

中華民國 99 年度

(自民國 99 年 1 月 1 日起至 99 年 12 月 31 日止)

經濟部主管

台灣中油股份有限公司

附屬單位決算

(審定本)

台灣中油股份有限公司

# 目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	8
四、關於供需配合者	14
貳、業務計畫概述	19
一、產銷營運計畫	19
(一) 銷售計畫	19
(二) 生產計畫	22
(三) 原油、原料油及成品油採購計畫	24
(四) 探勘計畫	25
(五) 工安環保及衛生計畫	34
(六) 研究發展計畫	37
(七) 管理革新計畫	43
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形	48
三、長期債務之舉借及償還計畫	49
四、資金之轉投資及其盈虧	49
五、其他重要計畫	51
參、營業損益之經過	56
一、營業收支及盈虧情形	56
二、最近 5 年度簡明損益表	62
肆、盈虧撥補之擬議	63
一、盈虧撥補之情形	63
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	63
伍、現金流量之情形	63
陸、資產負債狀況	64
一、資產負債之結構	64
二、最近 5 年度簡明資產負債表	65
柒、財務地位、經營績效及成長分析	66
一、財務比率	68
二、經營比率	68

三、成長比率.....	69
四、最近 5 年度投資報酬率分析表.....	70

## 丙、決算主要表

一、損益表.....	71
二、盈虧撥補表.....	73
三、現金流量表.....	74
四、資產負債表.....	77
五、股東權益變動表.....	101
六、財產目錄簡表.....	103
七、用人費用彙計表.....	105
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	107
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	110

甲、財 務 摘 要

## 甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
<b>經營成績：</b>				
營業總收入	9,441.75	7,472.60	1,969.15	26.35
營業總支出	9,281.01	7,096.23	2,184.78	30.79
純益（純損--）	160.74	376.37 (-)	215.63	57.29
<b>盈虧撥補：</b>				
國庫分得股（官）息紅利	-	-	-	-
留存事業機關盈餘	160.74	376.37 (-)	215.63	57.29
事業機關負擔虧損	38.21	198.96 (-)	160.75	80.80
<b>現金流量：(1)</b>				
增加固定資產及遞耗資產	289.71	224.35	65.36	29.13
增加長期債務	200.00	293.80 (-)	93.80	31.93
現金及約當現金淨增	-	-	-	-
現金及約當現金淨減	0.74	29.70 (-)	28.96	97.51
<b>財務地位：</b>				
營運資金餘額(2)	263.54	168.69	94.85	56.23
固定資產餘額	3,614.09	3,463.93	150.16	4.33
長期負債餘額	1,895.10	1,877.96	17.14	0.91
業主權益	2,679.90	2,532.10	147.80	5.84

附註：(1)現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、存放銀行同業、可自由動用之存放央行及投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

(2)營運資金餘額＝流動資產－流動負債。

## 乙、業務計畫及決算概要

## 乙、業務計畫及決算概要

### 壹、業務範圍及經營政策執行情形

#### 一、業務範圍概述

主要業務範圍包括石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料的生產及供應與其他許可經營之業務。

#### 二、關於執行政府政策者

(一) 配合「擴展國際能源合作，穩定能源供應，提高自主能源比例」政策，持續推動國際探採合作，並積極參與開放礦區投標或尋求大油公司之轉讓機會，設法取得新礦區及油氣田之併購機會，以新增油氣蘊藏量。

1. 持續進行與國際大油公司探勘合作，爭取國外優良礦區。99年已取得美國 Hurricane Creek 礦區、Estrella 礦區、Bear Creek 礦區、Garden City Field 礦區及印尼 Arafura Sea 礦區等 5 個新礦區。
2. 維持厄瓜多 16 號、17 號礦區、印尼山加山加礦區及美國 Caviar 礦區、Manahuilla 礦區及 Hurricane Creek 礦區等既有國外礦區穩定產量。
3. 擴大推動兩岸合作進行國外高油氣潛能礦區之探勘計畫及油氣田併購機會，以提升油氣蘊藏量。

(二) 配合「物價穩定方案，尊重市場機制，促進能源價格合理化，及時反映國際油氣價格變動」政策，持續推動並維護浮動油價機制，使國內油價調整隨國際油價走勢回歸市場競爭機制，達到公開透明及使用者付費的公平原則，並利政府推動節能政策。

1. 經濟部自 99 年 1 月 11 日起宣佈新汽柴油價格調整為每週日中午 12 時公布，並於週一零時起生效，且每週調價幅度改取週一至週五指標油及匯率均價之 80% 變動幅度計算，使汽柴油價格之變動幅度更貼近市場競爭機制。
2. 本公司持續配合政府政策，維護浮動油價調整機制，各項油價資料及調價作業均公告於本公司全球資訊網，以符合公開透明原則，每一次的油價調整皆在主管機關監督下依浮動油價機制運作，以期達到使用者付費的公平原則，並利政府推動節能政策。

(三) 配合「面對全球金融風暴，擴大基層公共建設，加速推動重大投資計畫」政策，積極進行煉油

廠煉製結構改善、三輕更新及國光石科等投資計畫，以最新製程技術，提高能源使用效率，降低污染排放，除能生產更環保之高品質油品與石化原料，兼顧經濟與環保，提升國家能源安全與國際競爭力，亦能提供附近地區就業機會及中下游產業經濟活動。

- 1.積極執行大林廠新建重油轉化工場，以配合未來低硫燃油產銷規劃；並積極推動桃園廠重油加氫脫硫工場復建計畫，以加速完成煉油廠煉製結構改善。
  - 2.配合國內汽、柴油環保法規時程，積極進行汽、柴油品質提升投資計畫，目前桃廠汽柴油加氫脫硫工場、大林廠裂解汽油加氫脫硫工場、柴油加氫脫硫工場均已完工生產。
  - 3.因應高雄廠遷廠規劃，大林廠將進行蒸餾工場更新工程及高雄廠第二煤裂工場環保汽油品質提升投資計畫移至大林廠興建等投資計畫。新工場將採用最新製程及低耗能生產技術，使油品產出品質更佳、生產成本更低、廢氣排放量更低，在能源使用效率與環保方面有更佳表現。
  - 4.持續推動新三輕更新計畫，以最新的製程技術及高效能設備為優先考量，除提高乙烯之產率，增加產值及獲利外，並能節省能源，減少溫室氣體排放及降低成本。
  - 5.國光石科合資計畫現階段以通過環評審查為首要工作目標，為使環評能順利通過審查，國光石科公司持續與環保署、各環保團體、環評委員、地方人士及當地鄉親溝通，期望降低二階環評審查之阻力並順利通過審查。
  - 6.本公司推動煉油廠及石化廠相關投資計畫，除提供附近協力廠商及民眾就業機會外，並以做好敦親睦鄰之工作，達成與附近社區互榮、共存為目標。
- (四) 貫徹「污染預防、全員參與、持續改善」之環境政策，建置全公司環境會計系統，以提升環境改善績效，持續推動安環與災害防治工作，建立重視工安環保之企業文化；致力於溫室氣體排放減量工作，並訂定二氧化碳排放減量目標與時程。
- 1.本公司依據公司環境會計系統建立環境會計預算，各部門有關環境之工程或費用納入環境會計系統中管理，並記錄環境活動之各項財務資料，以利於方便控管實際狀況，並確實追蹤改善。
  - 2.各生產工場定期進行工安總體檢，特別是潛在危害設備、管線，對需改善及增設項目均訂定改善時程，並逐步落實執行，若清查結果須立即改善者，隨即進行改善工作；若涉及製程變更者，則於大修停爐等適當時機改善或增設設備。
  - 3.持續積極導入 ISO 14001 環境管理系統與 TOSHMS 與 OHSAS18001 等管理系統，藉由環境管理及台灣職安衛驗證系統有效達成安環目標，至 99 年已有 31 個單位取得台灣職安衛管理系統驗證，並持續運作。
  - 4.本公司定期執行溫室氣體排放之盤查工作並製作盤查報告書，並依不同的狀況訂定二氧化碳排放減量目標與時程，以落實推動溫室氣體排放減量成效；各新建或更新工場，配合環評之標準及規範，



採用最先進之污染控制技術，並導入綠建築概念，以降低工場興建對環境之影響。

5.在推動災害防治方面，本公司潤滑油事業部 99 年 7 月榮獲百萬工時無災害工時紀錄之榮譽。

(五) 配合「強化節約能源管理，執行能源效率管理，推廣節能技術與設備，提升能源使用效率」政策，持續進行能源規劃與研究，運用中油節能服務團，加強能源業務推動與管考，落實節能節水；建立自發性排放減量計畫查核機制、新設廠產品及設備之能源效率指標等能力建構計畫。

1.為落實強化節約能源管理，本公司積極研發、改善相關技術與設備：

(1)加熱爐效能改善：透過保溫材質的改良將傳統耐火泥改換成陶瓷棉塊或在加熱爐表層噴塗高輻射率塗料，增加爐壁對爐管輻射率，將整體爐管熱效能由約78.6%提升為86.8%，成效顯著，並正將該技術推廣應用於各生產工場。

(2)紅外線檢測：運用紅外線分析儀檢測設備保溫失效區，確認保溫材料破損區域，以利工場於大修時改善，減少能源耗損。

(3)音洩查漏：利用音洩查漏技術，於線上直接普查包括：安全閥、控制閥及旁路閥等工場閥件，減少每年經閥件洩漏的損失，並將此技術普遍應用於各工場。

2.各單位更換節能燈具，民生使用部分調整合適水壓，並導入綠建築概念；各工場配合維修計畫更新製程、擴大產能及導入先進節能技術，全面訂定各項設備之能耗標準，加強設備之檢測與維護，另進行工廠製程及公用系統改善與汰舊換新。

3.加強製程、加熱爐、鍋爐相關能源管理之整合，廢油氣及中低壓蒸氣之回收利用，以提高能源之使用效率。推動跨單位區域能源互補整合，如：大林廠及中鋼公司間之蒸氣與氫氣相互支援，推動廢熱能回收工作，降低能源使用。

4.定期召開能源會議管控及檢討各項能耗指標，有效追蹤改善，引進新節能技術及輔導單位的協助，更新性能不佳的設備、改善流程以減少能源耗用、提升自動控制的層級，嚴謹管制每個耗能環節。另外針對特定能源議題提出專案研究報告，並不定期舉辦研討會引進分享先進節能技術及觀念。

5.本公司石化事業部 99 年 10 月參加高雄縣政府舉辦之高雄縣溫室氣體減量績優事業評鑑競賽，榮獲第二名。

(六) 配合「積極發展無碳之再生能源推廣使用、擴大低碳與潔淨之天然氣使用」政策，推廣生質柴油與酒精汽油使用，積極投入太陽能、生質酒精、氫能等替代能源之投資研究與規劃，建立二氧化碳捕捉及封存技術，致力擴大及分散天然氣進口來源，多元佈局，以因應逐漸增加之天然氣需求，降低溫室氣體排放對環境之衝擊並創造潔淨能源新經濟成長動力。

1.本公司現有 LNG 長期進口合約氣源，包括：印尼（184 萬噸/年）、馬來西亞（225 萬噸/年）及卡達（300 萬噸/年）共 3 份。另已簽署巴布亞紐幾內亞氣源供應合約，預定 103 年起進口 LNG。因

應國內臨增天然氣需求，本公司亦向現貨市場採購，供應氣源來自澳洲、阿曼、奈及利亞、阿布達比、卡達、千里達及其他非洲出口國等地，以達穩定供應並分散氣源之目標。

2. 配合政府能源政策，規劃 99 至 102 年有關油砂、煤層氣、頁岩氣、游離天然氣與天然氣水合物等新地質能開發之開採潛能評估及技術研發投入，以強化及提高自有能源之比例。

3. 建立國內二氧化碳目標構造地質封存潛能評估技術，本公司於 99 年第 4 季開始進行 5~10 萬噸碳捕捉與地質封存技術先導型計畫，包括選址、注氣井、監測井井位、設備規劃、監測計畫、風險與經濟分析及教育宣導，以發展減碳商機及降低先導性試驗失敗之風險。

4. 為配合政策推廣生質柴油使用：

(1) 本公司依經濟部公布之「石油煉製業與輸入業銷售國內車用柴油摻配酯類之比率實施期程範圍及方式」，99年1月1日起，B1生質柴油已擴大供應範圍至離島地區；並自99年6月15日開始供應B2生質柴油。

(2) 本公司為配合新增、修訂之CNS15072生質柴油—脂肪酸甲酯、CNS1471車用柴油等國家標準，即時籌劃新增配置相關檢測儀器、品管作業等以確保供應消費者之生質柴油品質無虞。

(3) 本公司99年起全面供應B1生質柴油估計可減少約10萬噸之CO<sub>2</sub>排放量，99年第4季全面開始供售B2生質柴油，估計每年減少20萬噸CO<sub>2</sub>排放量。

5. 為配合政策推廣 E3 酒精汽油使用：

(1) 經濟部能源局公告「臺北市高雄市都會區酒精汽油推動計畫」，以臺北市與高雄市都會區域內之公務車輛及一般自用車輛，作為優先推廣使用對象。

(2) 本公司配合經濟部能源局執行推廣E3酒精汽油計畫，共計14座示範加油站(包括台糖加油站)，供應E3酒精汽油牌價比照95無鉛汽油，並將能源局提供每公升汽油2元的優惠，全額直接回饋消費者。

(3) 本公司為配合新增、修訂之CNS15109變性燃料乙醇（含生質酒精）、CNS1469車用汽油等國家標準，即時籌劃新增配置相關檢測儀器、品管作業等以確保供應消費者之E3酒精汽油品質無虞。

6. 替代能源相關研究：

(1) 太陽能產製氫氣之新技術研究：煉研所已建立2 kWp矽晶單軸追日型太陽光電發電系統，並於墾丁加油站設置一套24.84 kWp太陽光電系統。未來2年將規劃建置「太陽能產製氫氣」研發設備及光觸媒材料轉化效率量測系統設備。

(2) 高純度氫氣利用技術引進及開發研究：已建置一套簡易儲氫合金吸放氫效能測試系統，將規劃設置「儲氫技術」研發設備。

(3) 生質能生產技術研究--生質丁醇：

(5)各營業處自營加油站在當地縣、市政府舉辦的公廁競賽中奪獎，並持續獲得當地環保單位公廁評鑑之特優或優良等級共計184站。

### 三、關於經營管理者

(一)因應經營環境變動，以核心策略整合資源，落實兼顧財務與非財務性營運指標之績效管理；持續推動開源節流，提升生產力及經營效率，以改善公司營運體質，強化本公司競爭力。

#### 1.探採事業部

- (1)透過與國際大油公司聯合研究、投標及與大陸油公司合作機會，或聘請顧問協助等方式取得新油氣田並進行細部查核，爭取優良礦區，提高競標優勢。99年度完成47個礦區評估案，取得5個新礦區。
- (2)穩定國內外現有油氣田產量，超越生產目標；高雄外海F構造油氣田開發計畫已提出最佳方案並於99年5月31日獲准復辦，目前積極辦理海域平台招標準備工作中。
- (3)國內陸上持續進行新型振盪震源及三分量震測，並規劃進行海域三維震測，以提高資料品質與油氣封閉構造解析準確度。
- (4)建立非傳統能源（如煤層氣、頁岩氣、油砂）之評估能力。
- (5)國內油氣田部分因產量自然衰竭而暫時停產，但尚有經濟價值之礦區油氣井，則進行鑽機修井作業，使其復產，以提升產量，增加營業收入。另為擷節費用支出，以降低管制性費用之「外包費」（探勘費用）作為指標性節流項目。

#### 2.油銷事業部

- (1)為達成整體最佳經營績效，配合總公司所推動之平衡計分卡內各項構面，兼顧財務性與非財務性之營運指標，藉以做好績效衡量，隨時加以分析改進。
- (2)99年度開源節流計畫，執行情形良好。

#### 3.煉製事業部：

- (1)蒐集國內外技術新知，以獲悉最新製程、環保法規以及未來油品、石化產業發展趨勢，作為改善製程、提升績效之參考。
- (2)進行煉製結構改善計畫，推動重油加氫脫硫工場及重油轉化工場投資計畫，以因應燃料油品市場品質提昇及未來需求將減少之趨勢，並降低生產成本與提升競爭力。
- (3)更新與新建煉製工場，提高二次加工工場設備利用率，提升高附加價值油品產率與提高產值；另增加原油代煉，提高設備利用率，增加獲利。配合產業發展與政策方向，高雄廠遷廠後之土地將規劃朝高科技綠能生技園區利用，發展高值石化產品。

A.從庫存丁醇生產菌活化到篩選最適合研究之菌株，並進行高產率菌株生產菌改造。

B.進行醱酵丁醇檢驗分析方法建立、醱酵製程研究、評估不同原料製造丁醇及丁醇純化等方面研究。

7.配合我國發展綠色能源產業政策，本公司為掌握能源資源，計畫於海外原料豐富地區尋求合資開發生質能，如推動印尼麻瘋樹種植合資案，預計種植完畢後每年可生產麻瘋樹油 30 萬噸，未來可經轉酯化生產成生質柴油 B100。

(七) 配合「強化機關施政效能，建立顧客導向的政府服務」與「健全事業發展，確保社會責任」政策，持續推動各項精緻服務並嚴格查核服務品質，以提高顧客滿意度及企業優良形象，建立社會大眾對本公司的良好風評。

1.導入服務 E 化，精緻服務差異化，提供用戶更有效率的管道；建立客戶服務系統，不定期實施客戶滿意度調查，以利後續追縱考核

2.加強各項產品品質的控管，並區隔市場，進行客制化產品產銷；同時針對客戶對油品使用產生之問題與疑慮，派員不定期做說明及客服，以確保油品之品質及保障消費者之權益。

3.提供油品檢驗、技術支援等服務；輔導客戶使用油、氣注意事項及安全宣導，並在加油站、營業所設立安全宣導廣告，於全台 39 個加氣站發放一萬片瓦斯安全提醒事項的墊板，增加服務深度。

4.為擴大精緻服務，提升整體自營站服務品質水準的一致性，辦理「自營加油站服務品質進階計畫」，舉辦加油站服務品質競賽活動，透過各項內部服務考評活動提升服務水準，並藉由走動管理瞭解服務品質落實程度，辦理公開表揚，以激勵加油站優質服務展現。

5.為提昇加盟站精緻服務品質與經營績效，強化單站競爭力，除確實推行整潔美化的優質公廁外，並讓消費者至本公司加盟站時，享受最細微的關懷，以及最貼心的服務。本公司透過加盟站神秘客訪查、定期辦理績優加盟站選拔等方式，並導入顧客經驗管理計畫（CEM），有效提昇加盟站服務水準與形象。

6.99 年度服務展現，外部獲獎實績如下：

(1)4月創下連續10年蟬連讀者文摘「信譽品牌白金獎」的輝煌紀錄。

(2)9月再榮獲壹週刊「服務第壹大獎」總票王及加油站類最佳服務企業第一名雙料冠軍。

(3)參加經濟部優良品牌選拔活動獲得「台灣商業服務業優良品牌獎」，創下第一次由公營事業單位獲獎的至高榮耀，於11月23日表揚大會中接受蕭副總統頒獎肯定。

(4)99年繼續蟬聯管理雜誌「消費者心目中的理想品牌」加油站類別第一名，消費者心佔率達80.8%，足見近年來持續推展精緻服務深受消費者肯定。

#### 4.石化事業部：

- (1)善用資訊系統，進行最適化生產規劃，以提高操作效率、製程改善及更新，降低公用物料消耗，降低操作成本。
- (2)推動石化上中下游之垂直整合，合資生產高值化產品，增加獲利來源並加強與下游公司間之直接與間接合作聯繫。
- (3)整合產銷儲設備以及資訊、通路資源，以提升輸儲及貿易能力，拓展運籌業務。
- (4)強化專業技能，加強人才培訓，進用新人，補充人力不足，以優化人力資源。

#### 5.天然氣事業部：

- (1)多元化人力訓練與工作輪調，實施訓練認證制度，增進職場工作能力及培養第二專長，以提昇人力素質，活化優質人力。
- (2)推動永安液化天然氣廠停靠卸收LNG船大型化計畫之設備更新與強化相關作業，99年02月開始執行永安港浚深工程棄置許可申請技術服務工作，以利浚深工程作業，強化購買LNG競爭力。
- (3)加強海、陸幹管檢測作業，確保操作安全及供氣品質。

#### 6.液化石油氣事業部：

配合總公司導入知識管理，並於事業部內部網站建置知識管理網頁，使同仁得以方便有效率獲得需要之知識，鼓勵同仁共同創造學習性組織及自我成長環境，以強化人力素質，進而增加工作效率，達成策略目標。

#### 7.潤滑油事業部：

導入平衡計分卡策略地圖工具，全面思考策略與目標之關聯，建立營運優勢，以提供差異化產品、深廣兼顧的服務品質來滿足通路與顧客的需求，維持國內潤滑油市場龍頭的領先地位，達到「鞏固國內、發展海外」之經營策略；以高產品品質、合理價位及供應穩定之優質形象來拓展外銷，進而立足於亞太潤滑油市場。

#### 8.溶劑化學品事業部：

- (1)充分利用商情資訊趨勢系統及簡訊平台，提供行銷人員即時之商情資訊，在產、銷、儲分工與合作決策機制下，彈性運用各種折讓與促銷方案，訂定有競爭性且符合成本之價格，以增加營收與利潤。
- (2)持續改善生產流程，降低成本並開發新產品，推出溶劑類之「機車用強淨汽油清淨劑」、生技類之「ZOEYEN柔妍膠囊」、「凱低優門」等三項新產品，提升經營效率，維護品牌形象，以提升市占率。
- (3)進行生產流程改善，以降低煉製之單位能耗值，節省燃料、提升生產力。

(4)成立溶劑技術委員會，以煉研所為後盾，加強研發與技術服務，持續開發新產品。

(二) 配合節能減碳政策，推廣生質能源與再生能源使用，力行能源節約措施，提高能源使用效率，積極參與國內外能源開發合作計畫與替代能源資源研發。

1. 進行耗能設備盤查，確定高耗能設備項目及能耗量，並採線上監測方式管控各主要設備之能耗值，調整操作最適化，以提高效率。針對高耗能設備，進行改善或汰舊換新的作業。
2. 進行製程廢熱、廢氣之整合回收，提高能源利用率，降低能耗。
3. 積極進行油砂、煤層氣及頁岩氣等非傳統化石能源之新地質能開發技術研究，提供公司投標評估參考。
4. 與大陸油公司舉辦上游探勘技術研討會，就探採新技術研發進行合作及交流。
5. 以生產時程、地質條件、生產技術、蘊藏量、工作團隊能力、商機等標準，進行油砂資料調查、製程技術及經濟可行性評估。完成加拿大油砂目標計劃評估報告；並於 99 年 5 月份到加拿大進行 kirby 油砂計劃的細部查核，並提出合資購買礦區權益標單；正另與 AOS、sunshine、oilsand quest 等油砂公司接洽。
6. 與台灣新日化公司(TNJC)合作開發生質柴油 B100、利用離子液體酸觸媒能將含高酸量之料源進料(如劣質低價廢食用油及癩瘋樹油等)有效預酯化。
7. 與財團法人金屬工業研究發展中心簽署綠色能源技術開發策略聯盟協議書，計畫結合金屬中心已建立之高壓高溫設備技術平台，與本公司煉製研究所之生質料源培育、生質能發酵、製程模擬與設計、分析與檢測等核心技術，加速進行次世代生質能源技術開發與產業化。
8. 煉研所成立新能源開發組致力於新能源技術研發；正規劃成立綠能研發中心，研發綠能產業，發展低碳能源、增加多元化能源，期望拓展公司營運範圍推廣至低碳車輛與燃料，協助公司轉型成為國際能源公司。

(三) 配合公司未來營運發展，加強財務管理、避險規劃及資產活化利用，以健全財務結構，並提高資金運用效能及資產效益。

1. 配合公司固定資產、油氣權益及轉投資等資金需求，預估未來年度資金缺口，持續進行財務規劃，並妥善規劃籌資工具，以籌措年度所需資金。
2. 為降低美元兌新台幣匯率波動對本公司營運產生之負面影響，於每季召開「外匯避險策略小組」會議，定期評估金融市場、美元需求現況、匯率走勢及檢討避險策略，進行美元遠期外匯避險操作。
3. 參酌金融市場授信及利率變化情形，調整銀行授信額度並靈活運用各項籌資管道，以有效降低資金成本。

4.積極處分閒置及低度利用資產，以充實自有資金並逐步降低舉債金額，減少利息費用之支出。

(四) 持續推動風險管理，降低營運風險，強化工安、環保及災害防救工作，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，貫徹工安百分百、工安零災害精神。

- 1.加強工業安全衛生及消防業務，除依我國各項相關工安法規外，並參考歐、美、日等先進國家規定，擬定符合本公司特性之安全防災規範，並全面落實。
- 2.加強工安查核，包括高階主管走動管理、工安專業查核、工場新建或大修後之開車前安全查核等作業；所發現各項缺失均透過資訊系統追蹤至改善完成。
- 3.落實台灣職業安全衛生管理系統，至 99 年有 31 個單位取得台灣職業安全衛生管理系統驗證，並持續運作。
- 4.推行承攬商自主管理，對承攬商人員之安全管理採取與本公司員工相同標準，並嚴格執行，將承攬商員工的傷害事件列入調查、改善事項、記錄與追蹤。
- 5.本公司及各事業部根據其作業及環境狀況，推動風險管理，落實設備完整性制度，以預防偵測並降低可能危害。
- 6.提昇工作人員工安職能，有效發揮訓練與宣導功效，以達訓用合一目的，減少工安政策與執行之間的落差。

(五) 加強環境保護與生態保育，致力達成自願性訂定之二氧化碳減量目標，改善製程以降低環境負荷，全員參與污染防治，推動生態保育計畫等，以追求企業永續發展。

- 1.各煉廠均訂定二氧化碳減量目標，除加強植樹綠化外，亦加強區域能源整合、鍋爐使用低碳燃料、工場加熱爐內襯塗高輻射塗料、及使用高效率或省電之機械設備，並將透平機改為馬達機械，進行工業減廢；更換節能燈具以及實施節約能源等措施，以降低溫室氣體排放。
- 2.持續強化操作管理，加強督導廢水、廢氣、噪音、固體廢棄物及地下水等污染改善問題，並進行各廠、礦區之環境保護工作及污染防治設備之操作維護工作，建立完整之監測系統，以掌握廠內外之環境品質，減少污染事故發生。
- 3.辦理有關節能減碳議題之訓練課程或與外單位合辦相關研討會，以加強同仁對於溫室氣體減量的觀念，99 年 9 月與高雄縣政府環保局合辦石化產業節能減碳研討會。
- 4.選派同仁參加政府部門或機關團體舉辦之節能減碳議題的訓練及講習，吸收有關的技術新知並且培訓人才。
- 5.參加工業局之「產業溫室氣體管理輔導計畫」，推動改善製程，降低污染，以努力達成對環保的承諾與目標。

6.在 CO<sub>2</sub> 減量方面，已經在 98 年達到 108 萬噸，提前超越原規劃減少 100 萬噸 CO<sub>2</sub> 的計畫目標，此相當約 4,000 座大安森林公園的減碳效果外。99 年起繼續推行第二個 CO<sub>2</sub> 減量五年計畫，採用低碳燃料、節約能源、設備效率提升等方式，計畫在 104 年時，減少 65 萬噸的 CO<sub>2</sub> 排放。

(六) 關懷社會，積極參與及贊助社會公益活動，並舉辦各項慈善、藝文表演活動等，營造社會寧靜祥和，以善盡企業社會責任。

- 1.本公司秉持關懷社會的精神，積極參與贊助文化活動，補助鄰近學校、機關、社團辦理之公益活動，舉辦文化、藝術、教學活動，推動教育文化之發展。
- 2.主動關懷弱勢團體，辦理急難救助及寒冬送暖活動。不定期辦理低收入戶生活補助關懷、補助老人及社會殘障、慈善團體辦理活動，提昇公司之企業形象。
- 3.配合華山基金會、靈鷲山社會福利基金會、高雄市身心障礙聯盟等社會公益團體，共同主辦關懷社區老人、頒發低收入家庭優秀學生獎學金、關懷照護弱勢家庭等活動，以善盡企業社會責任。
- 4.為落實節能減碳，植樹愛地球，辦理敦親睦鄰員工眷屬健行植樹活動，於高雄都會公園二期園區種樹 3,000 棵，並將陸續規劃大型植樹活動，以減輕地球暖化，打造綠海家園，積極達到「環境保護、經濟發展與社會關懷」三贏局面。
- 5.為提倡體育運動風氣，培植優秀運動選手，除贊助後勁國中、後勁國小培育優秀足球人才外，每年主辦敦親睦鄰盃慢速壘球錦標賽活動，邀請鄰近學校、社區鄉親組隊報名參加，促進社區鄉親互動友誼，營造健康祥和社會。
- 6.為迎接建國百年並慶祝「獎助菁英十年有成」，於 99 年 12 月舉行 100 年度菁英選手簽約儀式，包括網球菁英楊宗樺、陳迪、易楚寰、李欣翰、詹詠然、莊佳容、謝淑薇、張凱貞及跆拳道好手黃顯詠、魏辰洋、體操陳智郁等亞運金銀銅牌好手，共 22 位出席簽約儀式，會場並展出本公司十年來長期支持菁英運動員的輝煌紀錄成果。
- 7.99 年持續舉辦 Mirage 盃街舞大賽，讓青少年參與活動盡情揮灑活力當下，也能從中體會擁有身心健康的重要；舉辦國光盃三對三籃球賽，以節能減碳愛地球為重點，鼓勵大家走出戶外，從事有益身心的活動，並提供愛好運動的朋友們以球會友的舞台。
- 8.在朱董事長少華號召下，發起同仁自費資助兒童活動，透過台灣世界展望會協助，共幫助國內 203 位兒童順利就學，讓國家的幼苗感受到社會溫暖。
- 9.為照顧弱勢族群並協助就業方面，本公司應進用殘障人數 382 人(含工讀生加油員)，目前已僱用 473 人，超額進用 91 人，並積極僱用身心障礙人士從事加油或洗車業務，至 99 年共計設立 40 座愛心加油站。



- (七) 遵循政府法令，推動公司治理機制，健全會計制度及內部控制制度，落實預算執行與績效考核，加強內部稽核與會計檢查，防止錯誤與弊端，以增進公司經營管理功能。
1. 本公司遵循行政院金管會修正發布「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之規定，辦理下列事項以健全內部控制制度：
    - (1) 99年全年度依工作計畫應查核一級單位12個，實際查核液化石油氣事業部等12個一級單位；另全年度應查核二級單位計煉製事業部3廠、油品行銷事業部4營業處、天然氣事業部台中廠、管線處及探採事業部國資處等10個2級單位及總公司18個幕僚處室，均依計畫查核，完成查核目標，並提出查核意見供受查單位改善。
    - (2) 自99年11月起依董事會決議，特殊或重大事項除送監察人及獨立董事外，亦須送所有董事核閱，以助經理部門內控制度之健全化。另執行「工程採購履約管理」及「成品油週轉利用與管理」重點業務專案稽核，均依規劃時程執行完成。
    - (3) 總檢核於實地查核期間親往各受查單位向該單位主管宣導「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」相關之規定，有助各單位落實內控自行檢查之辦理，每次宣導約1小時，全年計執行11次。
    - (4) 檢核室同仁分別於嘉義人訓所「專業經理人研討班」講授「內部控制」課程，強化公司儲備主管內控理念及自辦檢核業務研討會及座談會共4次。
  2. 本公司為健全會計制度，依政府採購法、預算法、內部審核處理準則、各相關法令之公布修正並配合公司組織變革、各單位業務特性及財務會計準則公報陸續增（修）訂本公司會計制度，經提報本公司董事會通過後，主計處已於99年12月27日會三字第0990007801號函核定。
  3. 本公司對於會計業務檢查向來極為重視，每年均訂定查核計畫與組成查核小組，赴所屬單位抽查會計業務；於99年4月至7月派員赴煉製事業部等單位抽查會計業務，並將查核意見送請各受查單位切實辦理。
  4. 為提升董事會議事效率，強化公司治理，針對本公司重要策略計畫、探勘業務、經常性採購案及本公司高階人員之選任，於董事會下分設「事業計畫審議小組」、「探勘審議小組」、「採購審議小組」及「高階人員提名人選審議小組」等4個董事會會前審議小組，於董事會會前先行審議及充分討論各項議案，再提審議意見供董事會參考。
  5. 建立資料庫系統，隨時查閱及更新董事會決議事項辦理情形，由董事會秘書室專責定期追蹤並按月將辦理情形提報董事會，俾使董事會決議能充分落實辦理。
  6. 定期評估簽證會計師之獨立性，以確保會計師之獨立性，並得以保障使用財務報表之利害關係人。
- (八) 推動浮動油價機制，恢復國內油品市場價格機能，並能反映成本，建立合理化價格結構，並加

強宣導與溝通，以利政府推動能源節約與替代能源發展。

1. 配合政府執行穩定物價政策，並依浮動油價機制作業原則調整國內汽、柴、燃油價格，合理反應原油成本。
2. 於本公司全球資訊網站與營業場所提供相關油品價格調整資訊與觀念宣導，強調使用者付費的精神，期使社會大眾更加了解油品價格調整之原由，利於政府推動能源節約與替代能源發展。
3. 配合主管機關進行浮動油價機制檢討與修訂，期以訂定合理公平之調價機制，使油價回歸市場機制運作。

(九) 配合民營化政策與時程，持續加強與工會協商及員工溝通；推動資源共享，合理調整組織，改善人力結構，積極推動企業化經營與國際化發展，以利公司永續經營。

1. 因應未來發展，積極推展組織人力及工作合理化，適時召集業務相關單位主管開會研商，以資源共享為原則，檢討總公司幕僚處室與事業部組織，並於勞資會議時，加強宣導及溝通。
2. 鑑於國內油品市場漸趨飽和，為拓展海外油品貿易業務與國際化發展，同時也便於日後整合各事業部相關油品貿易業務，99 年將原煉製事業部營運處提升為總公司一級處室「貿易處」。並舉辦多場訓練課程，聘請公司內部講師及國外知名油公司經驗豐富之交易員講授國際油品貿易實務；與海外油公司進行合作貿易，以學習貿易實務及紙貨操作技術，拓展海外市場商機。
3. 近年來本公司人力受人員離退及員額管控而趨緊縮及老化，影響技術經驗傳承及人才呈現斷層現象，本公司積極爭取增列並調整派、雇用員額，99 年完成對外招募新進大專職員 140 名，另奉准於 99 年對外招募技術員 9 名，以應馬公機場航油站之需。

#### 四、關於供需配合者

(一) 穩定國內外現有礦區產量並擴大國外探勘，加強與國際油公司及兩岸合作探勘，積極取得油氣蘊藏，增加探採業務整體利潤與經營績效。

1. 穩定國外生產礦區產量，99 年度本公司分得油氣年產量，包括：厄瓜多 16 號礦區約 345 萬桶原油，厄瓜多 17 號礦區約 69 萬桶原油，美國礦區天然氣約 3.6 百萬立方公尺、原油約 5.7 千桶，印尼山加山加礦區天然氣約 3.9 億立方公尺、原油及凝結油約 31 萬桶；委內瑞拉西帕里亞礦區因 96 年 2 月 26 日委國政府頒布礦區國有化法案，依法強制徵收 OPIC 權益，惟雙方對權益補償價格仍未能獲共識，尚待後續協商，因無法與委方取得共識，為爭取本公司權益已正式提起國際仲裁，惟仲裁期間仍保留協商管道暢通，若達我方滿意金額時考慮停止仲裁。
2. 持續與中國大陸合作「台潮石油合約區」之探勘計畫，目前持續進行該區油氣潛能評估，並完成南

日島盆地協議區聯合研究報告。

- 3.高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，於 99 年 5 月 31 日獲准復辦，目前積極辦理海域平台招標準備工作。
- 4.執行開源節流計畫，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作（生產流程改造、超低壓生產、定位橋塞堵水），以穩定國內天然氣產量，99 年度陸上天然氣產量約 4.2 億立方公尺、凝結油 9.4 萬桶。
- 5.依據能源局所頒「石油基金獎勵探勘開發石油及天然氣申請作業要點」，提報申請補助探勘經費。99 年度獲准之陸上出磺坑 145 號井、山子門 2 號井、台潮石油合約區及國外礦區之肯亞 9 號礦區及利比亞 Murzuq 162 礦區等探勘費補助。

(二) 煉製操作模式以公司最大獲利為考量，檢討產銷內部成本結構，降低營運及購油成本；加速改善煉製結構，提升高附加價值產品產率；加強管控主要獲利工場設備利用率，減少非計畫性停爐。

- 1.為降低因地區性政經不穩定造成原油供應中斷之風險，本公司分散原油供應來源，除中東地區約佔 66.6%外，依據原油產值，本公司採購產自西非之原油約佔 27.6%、其他澳洲、東南亞及大陸之原油約佔 5.8%。
- 2.為提高重油轉化率降低低產值燃料油之產出，積極進行煉油廠煉製結構改善計畫，以提升競爭力。積極執行大林廠新建重油轉化工場，並推動桃園廠重油加氫脫硫工場復建計畫。
- 3.配合國內汽、柴油品環保法規時程，積極進行汽、柴油品質提升計畫，桃廠汽柴油品加氫脫硫工場及大林廠裂解汽油加氫脫硫工場、柴油加氫脫硫工場均已依計畫如期如質完工生產，同時高雄廠裂解汽油品質改善投資計畫將移至大林廠興建，屆時完工量產後，本公司可全面生產供應硫含量 10wppm 以下之汽、柴油。
- 4.持續進行煉製工場設備去瓶頸與工場設備汰舊換新計畫，有效提高二次加工設備及主要效益性工場設備利用率，提升白油產量與減少白贈值，提升煉製效益。
- 5.配合提升設備維修可靠度，持續推動設備完整性及工場大修檢查規劃、風險管理策略、高風險製程管線自主安全檢查及引進先進非破壞檢測技術，針對各工場設備、管線有潛在危險之疑慮者全面展開清查，並規劃更新汰換。
- 6.落實維修與檢查作業、有效降低設備風險及減少非計畫性停爐次數，強化工場操作能力，以推動工場延長開放檢查申請。定期檢討故障原因並提出改善對策，以提高各工場操作可靠度及產品品質穩定性。

(三) 持續進行三輕更新建廠作業，期能如期投產，以提高石化原料穩定供應能力；持續製程改善，

提高轉化率與能源使用效率；參與國際石化投資計畫，完成石化上中下游垂直整合目標，提升競爭能力。

- 1.嚴控三輕更新計畫之工程進度與施工品質，期能如期如質完工投產，99年實際進度較預定進度略為超前。
- 2.規劃與國內石化廠商合資於卡達興建三碳烴或四碳烴石化品之可能性，並規劃建立石化品國際銷售網路，盼能與泛中油石化體系完成中下游垂直整合目標，並為石化產業注入新商機，進而提升泛中油石化體系之競爭能力。
- 3.充分利用前鎮儲運所之港區設施，提高儲槽週轉能力，強化石化原料進出口調度能力，以提高產銷調度彈性，藉以拓展石化市場。

(四) 配合國內潔淨能源需求成長，擴大進口液化天然氣來源，加強液化天然氣接收站及輸氣管線之檢測與巡查，避免發生營運風險，以確保供氣穩定及安全。

- 1.規劃台中廠第二期投資計畫，以滿足台電公司通霄電廠更新計畫新增用的天然氣需求。
- 2.因應近年來國內市場需求及國際市場供應之變化，本公司採進口中、短期天然氣以供應國內需求，進口氣源遍及奈及利亞、赤道幾內亞、埃及、千里達、阿爾及利亞等地區，已初步與氣源供應商建立業務關係，未來將繼續朝擴大及分散進口天然氣來源辦理以確保氣源穩定。
- 3.配合擴大進口液化天然氣來源及各地天然氣熱值不同，永安廠建立熱值摻配機制作業，適度調整生產穩定熱值之天然氣，以確保品質穩定及供氣安全。
- 4.永安廠成立設檢組，系統性規劃各項設備檢查，並持續辦理設備性能提升或修護改善作業，確保供氣穩定安全。
- 5.99年台中廠完成接收站高壓氣體設備年度檢查及自動檢查，並符合法規要求之標準。

(五) 以國際一流能源公司為標竿，持續推動加油站精緻服務及品質管控，加強加盟站管理，檢討加盟站管理辦法，期使加盟站提供之油品與服務品質與自營站具同等標準，以維持領導品牌形象，提升客戶滿意度及塑造企業形象；善用通路規模與策略聯盟，以靈活創新之行銷手法提升績效。

#### 1.直營站

(1)發行中油會員卡，推展異業結盟

A.99年已發行會員卡共計574萬張以上，會員卡活卡率目標60%、異業結盟特約商店目標為增加60家，經同仁努力，實際會員卡活卡率60.26%，特約商店簽約家數63家（累計已達1,008家商店），均超過目標值。

B.提升活卡率作法：持續分析會員卡經營現狀，並修訂會員卡申辦流程，顧客填寫會員卡申請單

後須查驗資料並鍵入資料方可使用，有效杜絕重覆辦卡，並定期清理無效之會員卡，提升活卡率。

(2)顧客經驗管理計畫 (CEM)：本公司自97年度開始辦理「顧客經驗管理計畫」，以電話訪查24小時內到站加油的中油VIP會員卡顧客，藉由顧客角度對於加油站的服務表現進行診斷，並依當地顧客的區域性需求進行服務內容的調整改善。99年度則依目標完成100站導入作業。

## 2. 加盟業務：

(1)定期舉辦加盟站精緻服務競賽與配合度考核：為提升加盟站之服務品質與經營績效，每月不定期考評加盟站之服務、站容、公廁、營運管理等，優勝者提供獎金獎勵，未合格者予以懲處。另每年年終辦理績優加盟站選拔活動，選出最優者10~15名，邀請至本公司接受表揚，以激勵加盟站提升服務品質。

(2)設置加盟中心專業經理人及輔導人員，主動提供專業服務並不定期拜訪，瞭解業者之需求，並協助業者解決經營問題，以提高加盟站服務品質進而鞏固顧客關係。

(3)辦理加盟站經理人教育訓練，增進加盟站與本公司之配合度，打造連鎖經營的效益，共同提昇顧客滿意度。

(4)拓展行銷通路：擴充3S系統功能，建立加值服務傳遞系統；統一辦理發包及採購，降低加盟站營運成本；拓展異業結盟，蒐集最適商品組合，增加多角化收入，為加盟站創造更多元化之營利優勢。

(5)分享本公司會員卡系統予加盟站使用，以擴大會員卡之效益，並使加盟站之促銷手法更為靈活。

(6)為加強油料品質控管，每月不定期至加盟站取油樣化驗，並針對油品售價異常、設站密集且競爭激烈、曾發生油品檢驗不合格及民眾反映加油站油品異常等特殊情形，加強查核頻率，以確保加盟站所供售油品之品質及保障消費者之權益。

(六) 規劃長期發展策略，穩定油、氣、石化上游原料供應，整合採購、產銷、儲運、貿易作業，降低營運成本，積極拓展外銷市場，以發揮應有之產能，擴大銷售收益，提升整體綜效。

1. 規劃長期探勘整體策略，並研訂行動方案，對國內尚有經濟價值之油氣井，進行鑽機修井作業，使其復產，以提昇國內氣田產量。

2. 為降低輸儲運送成本，本公司與中國大陸聯合石化公司簽訂合作協議書，以代運/併裝方式將本公司標購之西非原油併船載回國內，同時本公司也將與中航公司合資設立「環能海運股份有限公司」，未來合資公司將建造或購買 6 艘 30 萬噸級雙殼原油輪及 1 艘雙殼成品油輪，以達成有效降低運費成本。

3. 尋求國際代煉業務，拓展外銷市場以提高設備利用率，並配合環保油品規範要求；規劃最適煉製結構。建立以市場導向之生產模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，應用最適化模式擬訂煉製生產計畫及檢討模式，按月調整修訂次月煉製生產計畫，加強原油及油品之產銷、儲運、貿易作業整體最適化操作，以增加操作彈性及利潤；另為拓展貿易業務，積極推動三角貿易，99 年轉售原油約 95 萬桶。
  4. 擬訂未來天然氣長期營運計畫，規劃擴建接收站等相關設施，以提升天然氣供應能力，另為保留採購彈性及伺機降低採購成本，將持續觀察國內外天然氣市場供需及價格趨勢變動，彈性購入中、短期貨氣，以充分供應並降低進口成本。
  5. 蒐集國際能源市場液化石油氣及石油腦最新價格資訊，機動改以液化石油氣當輕裂進料，並掌握液化石油氣貨氣與冷凍船運費之市場趨勢和價格變動，於液化石油氣市場淡季期間，善用大林、前鎮及深澳等儲槽基地，並彈性運用採購計價公式，以降低採購成本；另採現貨公開招標方式外銷，擴大銷售收益，以發揮整體綜效。
  6. 運用已成立之「商情資訊管理系統」、「客戶服務管理系統」，收集亞洲地區石化原料供需資料，以掌握即時商機並作為前鎮儲運所輸儲調度依據；建立國際行銷業務及能力，加強客戶關係管理。
  7. 積極拓展潤滑油、溶劑及化學品海外業務及進行多邊貿易，制定相關貿易交易制度及作業程序，以積極拓展大陸華東、華南及西部市場、越南等外銷市場
  8. 提高直銷服務品質，積極開發銷售通路及建立電子商務新通路，並辦理多項研討會，藉以提升該產品品質與形象，增加利潤。
- (七) 持續推動高廠遷廠規劃及轉投資國光石科等專案，並加強人才培訓，為遷廠人力預做準備，以謀求公司長遠之發展。
1. 持續進行推動高廠遷廠及高廠遷廠後之土地利用規劃，積極拜訪當地市議員、里長、地方仕紳...等，說明高廠遷廠後楠梓科技園區規劃方向，並請其提供看法及建議。
  2. 配合產業與政策導向，高廠遷廠後之土地將朝高科技綠能生技園區及發展高值石化中下游產品規劃。
  3. 國光石科合資計畫目前仍屬環評階段，環評通過後即進行購地、建廠等多項重大工程，預計 105 年底或 106 年初可有部分投產，107 年底或 108 年初全部完工。
  4. 因應高廠遷廠及轉投資專案之人力需求，正積極辦理專業及第二專長訓練，持續建置中油 e 學院線上學習課程，並加強辦理中油企業大學探勘、煉製、行銷及工程等專業培訓，錄製上課內容製作數位教材，俾利專業技術傳承。99 年度已辦理專業訓練課程共 1,895 班、47,626 人次；政策性政令

宣導課程共 42 班次，2,547 人次；第二專長 254 班次，9,777 人次。

## 貳、業務計畫概述

### 一、產銷營運計畫（含環境保護、研究發展及管理革新計畫）

#### （一）銷售計畫

##### 1. 產品銷量

###### （1）工業製品：

A. 天然氣：本年度決算實際銷量為 14,056,431 千立方公尺，較預算銷量 11,834,042 千立方公尺，增加 18.78%；較上年度決算銷量 11,139,358 千立方公尺，增加 26.19%。

B. 油品(含多邊貿易)：本年度決算實際銷量為 36,161,661 公秉(其中石油聯產品 28,527,849 公秉，石油化學品 4,636,198 公噸)，較預算銷量 37,186,570 公秉(其中石油聯產品 30,687,127 公秉，石油化學品 4,132,044 公噸)減少 2.76%；較上年度決算銷量 34,174,102 公秉(其中石油聯產品 27,531,868 公秉，石油化學品 4,160,566 公噸)增加 5.82%。

C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷量為 151,296 公秉，本年度預算及上年度決算均無銷量。

###### （2）礦產品：

A. 天然氣：本年度決算實際銷量 3,016 千立方公尺，較預算銷量 7,540 千立方公尺，減少 60.00%；較上年度決算銷量 6,083 千立方公尺，減少 50.42%。

B. 原油：本年度決算實際銷量 561,170 公秉，較預算銷量 592,000 公秉，減少 5.21%；較上年度決算銷量 548,064 公秉，增加 2.39%。

##### 2. 銷貨收入

###### （1）工業製品：

A. 天然氣：本年度銷貨收入決算數為 196,504,512 千元，較預算數 178,344,903 千元，增加 10.18%；較上年度決算數 140,246,282 千元，增加 40.11%。

B. 油品(含多邊貿易)：本年度銷貨收入決算數為 718,977,760 千元，較預算數 696,419,023 千元，增加 3.24%；較上年度決算數 579,442,384 千元，增加 24.08%。

C.原油(多邊貿易)：本年度銷貨收入決算數為 2,542,195 千元，本年度預算數及上年度決算數均為 0 元。

(2)礦產品：

A.天然氣：本年度銷貨收入決算數為 18,341 千元，較預算數 71,402 千元，減少 74.31%；較上年度決算數 30,044 千元，減少 38.95%。

B.原油：本年度銷貨收入決算數為 7,596,314 千元，較預算數 7,499,223 千元，增加 1.29%；較上年度決算數 5,609,025 千元，增加 35.43%。

3.油品(工業製品)內銷、外銷之銷售執行情形：

(1)內銷：

本年度決算內銷油品銷量為 27,184,976 公秉，較預算銷量 27,387,863 公秉，減少 0.74%；較上年度決算銷量 25,677,263 公秉，增加 5.87%。本年度內銷油品銷貨收入實際數為 564,462,273 千元，較預算數 530,207,161 千元，增加 6.46%；較上年度決算數 458,059,674 千元，增加 23.23%。

(2)外銷：

本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易實際量為 8,825,389 公秉，較預算銷量 9,798,707 公秉，減少 9.93%；較上年度決算銷量 8,496,839 公秉，增加 3.87%。本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易收入實際折合新臺幣 154,515,487 千元，較預算數 166,211,862 千元，減少 7.04%；較上年度決算數 121,382,710 千元，增加 27.30%。

(3)增減原因說明：

A.天然氣：本年度實際銷量高於預算銷量，主要係今年景氣復甦，台電電廠用氣量需求增加所致。

B.內銷：本年度內銷油品銷量較預算銷量略為減少，主要係因國際原油價格大漲，連帶使各項油品價格提高，影響需求，銷量下滑；銷貨收入增加，主要係反映國際原油價格較預算高，致國內油氣價格均較預算數高。

C.外銷：本年度外銷油品實際銷量較預算銷量減少，主要係因亞洲煉化產能陸續開出，供應缺口減少，故影響外銷量。

4.建立市場資訊蒐集系統：

(1)各營業處蒐集商情，以「商情速報表」彙報油品行銷事業部。

(2)建立銷量及商情追蹤管控機制，即時掌握市場變化。



(3)建立客戶資料，掌握其購油動態，藉以收集客戶購油模式，規劃最適銷售及促銷方式。

(4)定期拜訪客戶、電話訪問、e-mail聯繫及問卷調查等方式進行客戶訪問，隨時掌握客戶需求，主動提供協助，並蒐集商情，以便研擬因應方式。藉由「客戶訪問報告」以掌握競爭者動態及客情反應。

(5)利用「經濟部能源局網站」、「新加坡原油、成品油期貨網站」、「鄰近國家之當地油品情報網站」、「台塑石油公司網站」、及參考「WTI等油價」隨時掌握國際油價行情。

(6)拜訪並建立客戶使用燃料檔案，推廣工業用戶使用天然氣及輔導燃料油、LPG用戶改用天然氣以擴大國內天然氣用量。

#### 5.擴充營業設施：

(1)新建加油加氣站1站：濱江大直橋站於99年1月22日正式營業。

(2)加油站公廁改善12站；99年底設置洗車機235台，自營複合商店累計成立157店，自營車輛快速保養中心累計成立66店。

#### 6.加強服務：

(1)持續設置：(a)0800-036-188全天24小時免付費服務電話 (b)d001830@cpc.com.tw電子信箱 (c)傳真機 (d)客戶服務網站網頁。99年客戶服務管道處理顧客查詢建議批評抱怨等客服案件全年共160,483件。

(2)收集篩選會員卡會員資料，推廣行銷創新服務外撥電話關懷顧客共162,180通。

(3)運用既有人力優勢，主動協助加盟站落實精緻服務，透過神祕客訪查及CEM協助加盟站改善服務品質；加速將3S系統推展至加盟站；推展企業車隊卡、儲值卡、會員卡至各加盟站，以擴大通路價值；繼續推展加盟站公廁優質化，以提升服務品質；每年辦理績優加盟站選拔活動，優勝者邀請至本公司接受表揚。

(4)為因應市場競爭，以「技術服務團隊」拜訪客戶，提供客戶用油技術服務及研討，藉彙整客戶建議及競爭者動向，機動調整服務策略，以提供多樣化的服務，鞏固顧客關係。為及時掌握各直銷中心重大客戶申訴事件及客戶異動狀況，訂定重大客戶申訴事件及異動作業流程，俾提供妥適服務，滿足客戶需求。提供捷利卡掛失鎖卡功能，提昇卡務系統服務品質與功能，提高客戶滿意度。為提高經營效率，自99年9月1日起電子發票正式上線作業，取代紙本發票。99年續推動IC提貨卡灌裝提油，客戶可上網查詢提貨資料及E-Mail提油資訊服務，開單及提貨作業E化，提高客戶滿

意度。為加強油料品質控管，規劃油品化驗及抽驗作業，並協助各單位推行MIR檢驗設備，加強油料品質抽驗。

(5)為擴大加油站精緻服務，99年辦理「自營加油站服務品質進階計劃」，舉辦加油站服務品質競賽活動。為延續98年輔導團隊作業成效，訂定「99年度服務升級輔導團隊作業要點」，由各輔導團隊逐月規劃到站輔導站數並提報輔導進度。為提升加油站服務品質一致性，訂定「服務品質及站容美化評分表」，以瞭解加油站服務改善情形。依據經濟部國營會主辦99年度國營事業顧客滿意度調查，本公司加油站在「整體服務」、「民眾心中形象」及「社會觀感」各構面皆為顧客最為滿意的國營事業。提供顧客潔淨公廁，持續加強自營站硬體設備改善。不定期舉辦自營站站長會議，強化加油站服務品質，值班站長利用「暖心運動」或「走動管理」時進行工作教導。

## (二) 生產計畫

### 1. 油氣採收：

#### (1) 礦品天然氣：

A. 國內：本年度決算數為 289,889 千立方公尺，較預算數 330,000 千立方公尺，減少 12.15%；較上年度決算數 350,661 千立方公尺，減少 17.33%。

B. 國外：本年度決算數為 3,514 千立方公尺，較預算數 7,540 千立方公尺，減少 53.40%；較上年度決算數 6,083 千立方公尺，減少 42.24%。

#### (2) 原油：

A. 國內：本年度決算數 14,478 公秉，較預算數 12,750 公秉，增加 13.55%；較上年度決算數 15,995 公秉，減少 9.48%。

B. 國外：本年度決算數為 561,170 公秉，較預算數 592,000 公秉，減少 5.21%；較上年度決算數 548,064 公秉，增加 2.39%。

### 2. 原油煉製：

本公司煉製事業部三廠本年度決算實際提煉原油(含凝結油)25,358,686 公秉，較預算數 30,230,925 公秉，減少 16.12%；較上年度決算數(含凝結油)27,395,603 公秉，減少 7.44%，其中：

(1) 高雄煉油廠：本年度決算實際提煉原油 7,435,186 公秉，較預算數 10,403,472 公秉，減少 28.53%。

(2) 大林煉油廠：本年度決算數實際提煉原油(含凝結油) 9,867,505 公秉，較預算數 11,327,491 公秉，減少 12.89%。

(3)桃園煉油廠：本年度決算實際提煉原油 8,055,995 公秉，較預算數 8,499,962 公秉，減少 5.22 %。

### 3.產製成品：

(1)成品天然氣：本年度實際生產 14,849,721 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 14,559,859 千立方公尺)，較預算數 12,226,907 千立方公尺(含液化天然氣氣化量)，增加 21.45%；較上年度實際數 11,923,978 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 11,573,348 千立方公尺)增加 24.54%。

(2)石油聯產品：本年度實際生產 26,564,004 公秉，較預算數 29,183,605 公秉，減少 8.98%；較上年度實際數 27,284,999 公秉，減少 2.64%。

(3)石油化學品：本年度實際生產 4,402,199 公噸，較預算數 4,029,981 公噸，增加 9.24%；較上年度實際數 4,106,002 公噸，增加 7.21%。

### 4.生產管理：

(1)為因應環保署執行長期汽、柴油環保標準，汽柴油品硫含量必須低於 10wppm 以下，因此，規劃於大林廠增設 ROC 汽油加氫脫硫工場及柴油加氫脫硫工場各一座，其中 ROC 汽油加氫脫硫工場已於 99 年初量產，可生產 10wppm 以下汽油；柴油加氫脫硫工場則於 99 年底完工量產；另外，桃園廠增設一座汽油加氫脫硫工場已於 98 年投產。原規劃於高雄廠增設一座煤裂汽油加氫脫硫工場，由於政府承諾高雄廠 104 年遷廠計劃未變，居民及地方政府反對在高廠興建工場，且因時程愈延後，愈難配合環保署公告之時程，工場操作效益也愈低，又本案規劃要處理三、四、五輕（含新三輕）裂解汽油，在高雄廠 104 年遷廠後本工場仍要繼續操作，因此辦理計畫修正，將原計畫移至大林廠興建，已通過環評積極執行中，預定 100 年底完工量產，屆時將可全部供應 10wppm 以下汽、柴油。

(2)高雄廠遷廠後，大林廠勢必要填補減少之煉製產能，才能滿足及穩定未來國內油品市場需求，因此積極爭取南星計畫及大林廠鄰近地區土地作為大林廠擴建之用，所爭取到之土地將規劃興建油槽區，另將大林廠舊油槽拆除以進行擴建計畫興建所需工場。同時也將加強與民眾溝通，做好睦鄰工作，並承諾污染減量，採用最先進之污染控制技術，配合環評之標準及規範，以降低擴建對環境之影響。

(3)為提高重油轉化能力降低燃料油等重質油料產率，提昇競爭力，大林廠增設日煉 8 萬桶 RFCC 工場及其汽油加氫脫硫工場，現積極執行中，RFCC 工場預定 101 年 6 月底完工量產，完工後低價燃料油之產率將可降為約 12~16%。RFCC 工場完工，有足夠粗丁烯可以滿足新建大林廠烷化工場進料，已規劃大林廠烷化工場投資計畫，興建每日生產 1.4 萬桶烷化油之烷化工場及區外附屬設備，預計 101 年 12 月底完工。同時，推動將油品轉化成高質石化產品，目前評估推動

開發特用化學品如異壬醇(INA)、偏苯三酸酐(TMA)及環保型橡膠軟化油等產品。桃園廠新建日煉 7 萬桶 VRDS 工場及其相關氫氣、硫磺工場，因建廠主要設備售價上漲及交貨期相對增長，原奉核定緩建兩年，現物價已較先前漲勢有回跌，經重新檢討仍需約新台幣 394 億元，因屬供應國內硫含量 0.3%以下低硫燃油環保投資計畫，目前已循行政程序提報復建計畫陳核中。

(4)持續依國際市場行情評量效益，提高二次加工工場設備利用率以提高煉量，降低單位成本，提升本公司油品市場競爭力。此外，繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，以掌握有利商機，爭取對外銷售網路。99 年度已計畫性拓展外銷主要油品約 443.5 萬公秉，獲利約新台幣 4.48 億元，外銷地區包括越南、新加坡、紐西蘭、澳洲及中國大陸等地。另外，99 年代煉製原油 7.86 萬公秉，總獲利約新台幣 3,825 萬元。未來仍將如往常一樣以創造本公司最大效益為考量，繼續拓展外銷市場。

### (三) 原油、原料油及成品油採購計畫

#### 1. 油氣實際購入量與預算量之比較

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增(減)比例	
原油(含凝結油)	25,191,613 公秉	30,218,175 公秉	(-)	16.63%
石油腦	6,121,049 公秉	5,160,380 公秉	(+)	18.62%
甲醇	106,224 公秉	60,224 公秉	(+)	76.38%
液化天然氣	14,519,742 千立方公尺	11,957,694 千立方公尺	(+)	21.43%
燃料油 (低硫高流動點)	- 公秉	730,000 公秉	(-)	100.00%
燃料油(低硫)	1,441,149 公秉	730,000 公秉	(+)	97.42%
燃料油(高硫)	955,602 公秉	670,900 公秉	(+)	42.44%
液化石油氣 (含丙、丁烷)	471,121 公噸	439,899 公噸	(+)	7.10%
二甲苯	434,150 公秉	118,248 公秉	(+)	267.15%
甲基第三丁基醚 (不含管線輸入)	589,712 公秉	652,540 公秉	(-)	9.63%
酒精	166 公秉	9,000 公秉	(-)	98.16%

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
生質柴油	28,910 公秉	36,700 公秉	(-) 21.23%

## 2.增減原因說明：

(1)原油部份：原油採購是為滿足煉廠之煉製需求，99 年煉廠因以效益最佳化模式操作，全年煉量為 2,545 萬公秉，實際採購量為 2,519 萬公秉，雖與預算量有差異，但已適量滿足煉廠需求。

### (2)原料油及成品油部分：

A.石油腦：石油腦預算購入量係根據原油預算煉量所估。因原油實際煉量較預算低，石油腦進口量相對增加，以符合二級加工工場之需求。

B.甲醇：因應台灣石化合成公司及溶劑化學品事業部需求增加，故以現貨合約增加採購。

C.液化天然氣：購入高於預算量係因景氣復甦及台電需求增加。

#### D.燃料油：

a. 低硫高流動點：近年皆由煉廠自行生產，再轉供台電使用，故 99 年未進口。

b. 低硫：低硫燃油需求受台電用电量、國內民用需求量及煉廠煉量影響甚大。因受金融風暴影響，98 年低硫燃油缺口全年僅約 20 萬公秉，99 年預估量雖已參考經濟復甦因素預估，但民用客戶提油量仍高於預期，加上台電訂購量也較 98 年時高，故實際進口數量高於預估。

c. 高硫：高硫燃油進口係供 BUNKER 銷售，99 年因進口成本低於自產成本，故煉廠採取以進口替代自產策略，儘量壓低自產量，故 99 年進口量高於預期。

E.二甲苯：有一套 TDP 工場去瓶頸停工 1 年，另有 MX/PX 配套買賣 2 個合約，故增加進口量。

F.酒精：酒精採購預算係參考能源局報院核定之「推動生質酒精執行計畫書」推動都會區 E3 計畫規劃量編列。由於消費者對於酒精汽油仍存有疑慮，且目前仍以公務車為主要推動對象，市場發展未如預期。

G. 生質柴油：原預估 99 年 7 月國內生質柴油全面由 1%(B1)增為 2%(B2)，由於政府於 7 月份公告實施，12 月底完成換儲，換儲其間 B1 及 B2 並存。因此，B100 購入數量不如預期。

## (四) 探勘計畫

### 1.陸上油氣探勘

## (1)陸上地質測勘

- A.地質調查：60 平方公里  
 B.震波測勘：522.58 公里，另三維震測 22.33 平方公里  
 C.勘定井位：4 口

## (2)陸上鑽探

井名	計畫井深 (公尺)	實際井深 (公尺)	起訖日期 (籌鑽至拆遷結束)	說明
出磺坑 145 號探井	3,800	3,800	98.7.8 – 99.8.15	發現天然氣可採條件資源量 10.6 億立方公尺
山子門 2 號探井	3,770	3,770	98.8.17 – 99.4.6	未鑽獲油氣已封廢井
出磺坑 146 號探井	2,500	2,500	99.8.17 –	12 月 25 日鑽抵目標層，地層測驗中

## 2.海域及兩岸合作油氣探勘與開發

## (1)海域探勘及開發：

- A.「台南盆地海域三維震波測勘及資料處理」採購案招標作業，第四次招標於 99 年 1 月上網公告，3 月開標進行審查，並於 4 月開價格標，惟因招標爭議性問題，致使本案決標延宕，雖經溝通說明迄今仍未有共識。如 100 年 3 月前決標，應可於 100 年 4-5 月間開始施測。
- B.已完成長恩 CBE 構造區三維震測資料初步解釋，研究結果將作為該區長期研究之基礎。
- C.高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，因受市場及原物料價格影響導致預算劇增，奉核定 97 及 98 年緩辦兩年，98 年底提出修正計畫之復辦申請，於 99 年 5 月 31 日獲行政院核定同意復辦。本計畫目前正進行海域平台及海管工程設計最佳化之修正工作，預計 100 年 1 月底可完成，另海域平台統包工程招標作業亦同步進行中。

## (2)兩岸合作油氣探勘與聯合研究計畫：

- A.完成台潮石油合約大埔 21-1-1 井鑽後研究分析報告、潮州 CZ2-1 構造再評估報告及台潮合約區古地理環境推演與油氣探勘潛能再研究報告。
- B.台潮石油合約延約至 101 年 12 月 31 日案目前尚待我方政府核准中，因此 99 年度第 2 次聯合管理委員會會議暨專家會議延至 100 年第一季召開。
- C.南日島盆地協議區聯合研究協議已完成聯合研究最終報告，並備妥地質文獻等相關資料，計

畫建立 GIS 資料庫，俾利日後工作進行。合約雙方將根據研究成果研商後續合作事項與洽商石油合約。

### 3. 國外油氣探勘及開發

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多 第 16 號礦區	31%	REPSOL-YPF	<p>一、目前生產井 154 口，本年度鑽開發井 17 口，完井及修井 77 口。</p> <p>二、累計原油產量 1,638 萬桶，平均日產量 4.5 萬桶，本公司分得 345.2 萬桶。</p> <p>三、因厄國政府於 99 年 7 月 27 日公布修改後之新石油法，規定外資油公司之礦區合約，必須於 120 天內由參加合約 (Participation Contract, 簡稱 PC) 轉換成服務合約 (Service Contract)，故於 99 年 11 月 24 日與厄國政府完成簽訂服務合約；以原油輸送進入 OCP 重油輸油管線 (El Oleoducto de Crudos Pesados, 簡稱 OCP) 量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 35.95 美元/桶。</p>
厄瓜多 第 17 號礦區	30%	PETROORIENTAL	<p>一、目前生產井 27 口，本年度鑽開發井 6 口，完井及修井 24 口。</p> <p>二、累計原油產量 306.4 萬桶，平均日產量 0.84 萬桶，本公司分得 68.9 萬桶。</p> <p>三、因厄國政府於 99 年 7 月 27 日公布修改後之新石油法，規定外資油公司之礦區合約，必須於 120 天內由參加合約 (Participation Contract, 簡稱 PC) 轉</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>換成服務合約 (Service Contract)，故於 99 年 11 月 22 日與厄國政府完成簽訂服務合約；以原油輸送進入礦區原油進入 SOTE 輸油管線 (Sistema del Oleoducto Trans Ecuatoriano，簡稱 SOTE) 量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 41.00 美元/桶。</p>
<p>印尼 山加山加礦區</p>	<p>16.67%</p>	<p>VICO</p>	<p>一、生產井 610 口，本年度鑽開發井 47 口，完井及修井 4 口。</p> <p>二、累計產量原油及凝結油 468.8 萬桶，天然氣 39.7 億立方公尺；平均日產量：原油及凝結油 1.3 萬桶，天然氣 10.9 百萬立方公尺。本公司分得：原油及凝結油 31.4 萬桶，天然氣 3.97 億立方公尺。</p> <p>三、生產層逐漸衰竭，產量逐漸下降。</p>
<p>委內瑞拉 東帕里亞礦區</p>	<p>7.5%</p>	<p>CONOCOPHILLIPS</p>	<p>一、99 年 5 月 28 日向 ICSID (國際解決投資爭端中心) 提起對委方之仲裁，99 年 11 月 17 日向 ICC (國際商會) 提請訴訟，以雙軌進行確保我方權益。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>
<p>委內瑞拉 西帕里亞礦區</p>	<p>探勘期 10% 開發期 6.5%</p>	<p>CONOCOPHILLIPS</p>	<p>一、99 年 5 月 28 日向 ICSID (國際解決投資爭端中心) 提起對委方之仲裁，99 年 11 月 17 日向 ICC (國際商會) 提請訴訟，以雙軌進行確保我方權益。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>



礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
澳洲 AC/P21 礦區	30%	ENI	一、完成 Vesta-2 井鑽後檢討之各項分析作業及相關報告，續評估 Vesta 構造東南側 Thalia Lead 之儲油岩及封阻風險，進行完整系統化 fault seal analysis。 二、重新檢視鑽井資料，以評估 Elm 砂岩在 Vesta 區域的垂向與側向分布。 三、多方位角三維震測資料重新處理。
澳洲 NT/P76 礦區	40%	SIPC	一、進行三維震測資料的處理和解釋作業。 二、分析礦區構造發育演化史和主要斷裂活動史，即將開始進行詳細解釋作業。 三、完成古生代、中生代、新生代共 13 個反射界面的 3D 追蹤解釋和斷層平面圖的編製，並開展斷層組合分析，對斷層平面圖及層位作精細調整。 四、完成區塊各主要地層的沉積相圖編製。 五、三維震測資料處理，已完成三維處理總結報告，並獲得完整數據。
查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區	70%	OPIC	一、本礦區第 1 探勘期合約期限原於 99 年 1 月 24 日屆滿，已獲查德石油暨能源部核准延長鑽井工作期限至 100 年 5 月 24 日。 二、完成「Benoy-1 井鑽探建議書重檢討」、「鑽井環境影響評估案」、「鑽井岩心分析服務案」及「查德礦區綜合評估

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			採購案」招標作業及合約簽署。本探井依計畫目標，在 9 月雨季高峰期後開始籌鑽，11 月 25 日開鑽，目前續鑽進中。
利比亞 Murzuq 162 礦區	100%	OPIC	已完成 A1-NC162 井及 B1-NC162 井兩構造主/次要目標層鑽探，未發現油氣。
美國 Caviar 礦區	15%	Yuma	一、生產井 3 口。 二、累計天然氣產量 20.9 百萬立方公尺，本公司分得天然氣 2.3 百萬立方公尺。 三、生產井壓力下降，進行修井及換層生產工程。
美國 Manahuilla 礦區	18%	Ventex	一、生產井 2 口。 二、累計產量：凝結油 3,022 桶，天然氣 2.4 百萬立方公尺，本公司分得：凝結油 405 桶，天然氣 0.32 百萬立方公尺。 三、兩井已以最大產能生產，生產層已近枯竭，待不符經濟效益時會停產。
美國 West Avondale 礦區	15%	Hilliard	一、本礦區因部份合夥人退出，有 81.5% 工作權益讓出不順利。 二、經營人 Hilliard 建議封廢井，經本公司同意後，於 12 月 6 日進行 Mann #1 封廢井，結束本礦區。
美國 Cutthroat 礦區	25%	EL Pado	一、經營人 El Paso 公司於 99 年 3 月完成三維震測資料之重新處理，新資料顯示礦區構造型態明顯改變，油氣圈閉範圍縮小且構造高程減少，本公司估計可採資源量為 8BCF，經濟分析結

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>果為邊緣投資案，且技術風險高。</p> <p>二、再次評估後風險偏高，已於 99 年 7 月 10 日退出。</p>
<p>美國 Topper 礦區</p>	<p>8%</p>	<p>Marlin</p>	<p>一、於 98 年 10 月 13 日與 GLS 公司簽約讓入 8% 工作權益，義務井 1 口，99 年 1 月底開鑽。99 年 2 月 18 日 St. Anne's Church No. 1 鑽至井底 12,356 呎，並進行電測，顯示目標層較預估薄但含油氣。</p> <p>二、Marlin Coastal 鑽井公司建議廢井，OAI 經濟分析評估後，不具經濟價值，封廢井，結束本礦區。</p>
<p>美國 Estrella 礦區</p>	<p>15%</p>	<p>Enervest</p>	<p>一、99 年 5 月 21 日與經營人 Enervest 簽約取得美國 Estrella 礦區 15% 工作權益。</p> <p>二、預計於 100 年第一季前鑽探 1 口探勘井，探勘成功率 15%，預期新增條件資源量 14 萬桶油當量。</p>
<p>美國 Hurricane Creek 礦區</p>	<p>10%</p>	<p>Bass</p>	<p>一、99 年 1 月 22 日與 Bass 公司簽約，取得美國 Hurricane Creek 礦區 10% 工作權益。</p> <p>二、本礦區 Big Horn 構造 Hennigan 33#1 井初步可採資源量為 854 萬桶油當量，本公司約可獲得 95.6 萬桶油當量。Shoats Creek 構造 Olympia Minerals 10 #1 井初步估計可採資源量為 200 萬桶油當量，本公司約可獲得 10.0 萬桶油當量。Big Horn、Shoats Creek 二構造本公司共可分得 105.6 萬</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			桶油當量。
美國 Bear Creek 礦區	15%	Famcor Oil	<p>一、99年10月14日與經營人Famcor Oil簽約取得美國Bear Creek礦區15%工作權益。</p> <p>二、Mays Heirs #1於99年10月12日開鑽，10月19日鑽至井底12,400呎，10月20日進行電測，分析結果有薄氣層，但不符經濟價值，建議廢井。</p>
美國 Garden City Field 礦區	15%	Dynamic	<p>一、99年10月1日與經營人Dynamic簽約取得美國Garden City Field礦區15%工作權益。</p> <p>二、11月13日開鑽，分別於11,682呎和11,733呎發現有油氣徵兆，並進行電測，正準備進行完井工程。</p>
肯亞 9號礦區	30%	CNOOC	<p>一、Bogal-1-1井於98年10月28日開鑽，於99年4月12日鑽進至5,085公尺，至99年7月20日完成兩段DST測試，測試結果，由於儲集層緻密，無油氣顯示，建議廢井。</p> <p>二、已於99年12月27日退出本礦區。</p>
貝里斯海域 礦區	100%	OPIC	<p>一、99年1至9月進行區域地質、地化分析及震測資料解釋評估，整合地化採樣分析結果、相關資料並完成建置於專案管理資料庫。</p> <p>二、完成貝里斯海域礦區評估總結報告，結論為「建議退出貝里斯海域探勘」。</p> <p>三、依PSA規定於99年10月11日正式通</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			知貝里斯政府初始探勘期結束(100年1月13日)後「不再進入下一探勘期」。
<p>印尼 Bulugan 礦區</p>	20%	ENI	<p>一、原預定優先鑽探之好景區 Biru 於 3D 測勘後，估算資源量未達開發經濟門檻，經營人 Eni 公司不建議鑽探。</p> <p>二、好景區 Hijau、X2E-N 及 X2E-S 於 2D 震測再解釋後，評估認為蘊藏資源量增加，並建議 100 年於該好景區進行 3D 測勘，面積 1000 平方公里。</p> <p>三、經營人 Eni 公司於 99 年 2 月 16 日函 BPMIGAS 請求延長 4 年探勘期限，BPMIGAS 於 99 年 7 月 2 日正式函復經營人同意延長 4 年探勘期限。</p>
<p>印尼 Amborrip VI 礦區</p>	24.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、因第二家讓入人(即 Total)與經營人簽約讓入 24.5%工作權益，COP、Total 及 OPIC 三家合夥人於 99 年 2 月 2 日完成原聯合經營合約增修合約之簽訂。</p> <p>二、第一探勘期之一口探勘義務井 Aru-1 井於 99 年 11 月 13 日開鑽，總井深 8,100 呎，主要目標層頂部 4,900 呎，12 月 31 日鑽探深度已達 4,582 呎。</p> <p>三、持續進行地質、地物油氣潛能評估，經營人亦於礦區南邊 Arafura Sea 礦區規劃第 2 口探井。</p>
<p>印尼山加山加煤 層氣礦區</p>	20%	VICO	<p>一、滲透率測試於 99 年 6 月中旬開始作業，已完成 1 口井測試。</p> <p>二、單井先導型試驗於 7 月底開始作業。</p> <p>三、完成 10 口井岩心採集，吸附測試及滲透率測試持續進行中。</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			四、多井先導型試驗第3口井MUT-203於12/10開鑽。
印尼 Arafura Sea 礦區	24.5%	ConocoPhillips	一、99年7月9日與經營人ConocoPhillips公司簽約取得印尼Arafura Sea礦區24.5%工作權益。 二、第一探勘期第1口探勘義務井，預計於100年2月開鑽。

## (五) 工安環保及衛生計畫

### 1. 環境保護

#### (1) 工作計畫執行情形

本公司為善盡企業之社會責任及提昇整體環境品質，除配合政府環保政策，致力減輕所屬各事業部、廠、礦、庫、站於生產及輸儲過程中所造成之污染外，並積極提高油品品質，以協助達成整體環境保護之目標。

A. 加強改善廢水、空氣及噪音污染問題。

B. 持續進行各廠、礦區之環境保護工作及污染防治設備之操作維護工作。

C. 已通過 ISO 14001 驗證的探勘、煉製及銷售單位，落實執行 ISO 14001 要求事項，以提昇其環保績效。

D. 推動溫室氣體減量及永續發展工作，建立環境會計制度、完成溫室氣體盤查清冊、加強節約能源及減廢，以降低溫室氣體排放，維護自然生態。

E. 分期完成全省加油站及供油中心之地下水質監測工作，以防止油品滲漏污染之潛在威脅。

F. 加速規劃及推動各單位土壤與地下水定期監測及污染整治工作。

G. 加強查核，提昇廢棄物處理成效。

H. 新興投資計畫均進行詳實環境影響評估工作，經主管機關審查通過後，方得興建並落實施工及營運期間之環評追蹤，以減輕對環境之衝擊。

#### (2) 99 年度環境保護計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	執 行 數 (千元)
A. 企業營運成本	3,770,861	2,878,360
B. 供應商及客戶之上下游關連成本	16,228	14,603
C. 管理活動成本	163,771	205,920
D. 研究開發成本	388,440	129,001
E. 社會活動成本	162,618	170,960
F. 損失及補償成本	4,647	16,259
G. 規費稅捐等其他費用	2,350,649	1,656,707
合 計	6,857,214	5,071,810

註 1.94 年度起採環境會計方式表達。

## 2. 工業安全計畫

### (1) 工作計畫執行情形

- A. 定期召開勞工安全衛生委員會議，防止職業災害，落實執行各項保障勞工安全與健康之建議與措施，以全面提昇安全績效。
- B. 辦理本公司職業災害統計、分析及重大事故調查、分析、報告，並研定防範對策，預防事故再發生之教育訓練、安全專業課程及經驗交流分享等活動。
- C. 積極推行安全證照及學分訓練制度，並落實「勞工安全衛生教育訓練規則」規範之複訓教育，以強化工作人員應有之知能。
- D. 辦理危險性機械設備之檢查工作，確保工作環境安全，以維護工廠生產順利。
- E. 以風險管理觀念及計劃、執行、查核、審查 (PDCA) 管理循環架構，推動職業安全衛生管理系統建制及有效運作。
- F. 落實安全衛生稽核工作，遍及探勘、煉製、行銷、工程及研究等單位，並積極推動工安分級查核，全面實施安全維護自主管理活動。
- G. 督導各單位落實油槽、管線等之檢查，建立長途油氣管線監測與測漏系統，重視各項設備之材料品質與設備防蝕工作，加強即時油品管理系統功能，以利即時反應並處置異常及突發狀況。
- H. 推動風險管理機制，強化製程安全管理，以預防措施降低可能危害。
- I. 規劃機械預防保養系統，建置設備完整性管理制度。
- J. 強化承攬商管理，落實工作許可機制及查核工作。

## (2)99 年度工安計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.企業營運成本	1,357,725	1,272,147
B.供應商及客戶之上下游關連成本	105,510	309,687
C.管理活動成本	546,526	722,826
D.研究開發成本	16,507	26,307
E.社會活動成本	3,304	1,027
F.損失及補償成本	602	306
合 計	2,030,174	2,332,300

註：94 年度起採環境會計方式表達。

## 3.衛生計畫

## (1)工作計畫執行情形

- A.辦理員工健康檢查、醫療保健業務，並實施健康管理及健康促進，以維護員工身心健康。
- B.配合危險通識新法規公布，全面建立化學物質危害通識制度，加強危險物及有害物之宣導訓練，維護作業勞工安全與健康。
- C.辦理作業環境監測與檢測等衛生管理工作，確保工作環境安全，維護生產順利。
- D.加強防護器具、衛生器材及急救器材之清潔維護，並辦理衛生競賽或相關演習，以期正確有效之使用衛生相關器材。
- E.辦理一般性或法令規定之衛生教育或證照訓練，強化工作人員應有之衛生知識。
- F.積極參與政府衛生機關舉辦衛生活動及衛生社會活動，提昇公司之公益形象。

## (2) 99 年度衛生消防計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.直接成本	107,175	105,924
B.間接成本	22,242	13,198
C.管理活動成本	11,802	17,567
D.研究開發成本	—	249
E.社會活動成本	915	11,240



F.損失及補償成本	210	-
合 計	142,344	148,178

註：94 年度起採環境會計方式表達。

#### (六) 研究發展計畫

1. 本年度研究發展計畫共 36 項（自行研究計畫 30 項、委託研究計畫 6 項），因研發而使全公司產生之效益初估為 32.22 億元，共計申請 10 項專利，70 項引進或創新之新技術，並發表論文 180 篇（國外 35 篇、國內 145 篇），全年度獲得之重要成果如下：

##### (1) 引進新技術及技術創新

A. 探測新技術：陸相原油正庚烷轉化能力與相態判別技術、疊前部分重合同步震測逆推應用於官田氣田氣層橫向延伸評估及地層岩性鑑別、泥貫入體相關之地層孔隙壓力梯度預測、Spectrum Decomposition 技術、麓山帶蜿蜒測線震測成像模擬分析技術之建立與應用、地層性質異常分析技術、裂縫走向定量分析技術、利用輕碳氫化合物複合成份  $[(N^6_1 + N^5_1) / (P_2 + P_3 + N_2)]$  和  $N^6_1 / N^5_1$  值辨識陸海相原油來源技術、動態土壤二氧化碳通量測量技術之建立與應用、順向坡潛勢地質災害分析技術、利用電測 Cross-plot 方法計算碎屑岩及碳酸岩之孔隙度、地理資訊系統技術之運用、地理資訊系統資料及掃描圖檔輸入震測解釋軟體整合應用技術、合理的速度模型技術（震測資料時間—深度轉換）、紙本震測線炸點定位座標數化後的 QC 技術、原油中 Benzohopanes 之成份鑑定與其在生油岩沉積環境上之應用、活用 Kingdom 軟體之 Culture Import/ Culture Group 功能數化圖檔、重覆性限值 (the repeatability limit ; r) 與臨界差值 (critical difference ; CD) 在油指紋特徵因子比值對比分析吻合程度研判應用技術建立、利用套疊技術配合工程地球物理探索老地下管線與暗溝等。

B. 鑽探工程新技術：ICP with Image System 全光譜掃描分析技術建立、Method of Blocking Water-out Zone in Gas Well by Dimpling Cement and Injecting Pressurizing Gas 堵水技術、傾置器節流裝置及其施工技術、蒸汽輔助重力驅排生產模擬技術、菲及二苯駢噻吩烷基異構物在海域及濕地油污染鑑定之應用、舊氣田二氧化碳封存模擬技術、低滲透率地層液裂增產評估等。

C. 新製程技術開發：吸附劑壓碎強度量測、環氧丙烷製程技術、高溫磁石過濾器應用於高雄廠第五芳香烴萃取蒸餾工場 Sulfolane 溶劑、醚醇類基團法 (group contribution) 物性估算模式比較、建立小量油脂轉酯化簡易反應方法及其脂肪酸甲酯組成分析技術、RDS 工場反應器 collector 更新、油中苯基硫、苯基氮氧化反應條件探討及氧化物鑑定、Siemens PCS-7 控制系統於 RDS 試驗工場之應用、質量流量計訊號處理及應用、大林廠全廠工場閥件線上音洩測漏應用、大林 NO.3

RDS D3004 分離器網路式應力監控之研究、二氧化氯在冷卻水塔的應用、LPR 技術在冷卻水塔之應用、新式急冷鍋爐 TLE 線上除焦及操作效能追蹤、陶瓷保溫塗料引進與應用、建立甲烷化觸媒活性元素之分析方法、丁醇生產菌之改良、林園廠四輕組丁二烯工場建模、癩瘋樹餅粕脫毒反應、PCM 技術在管線搭接之應用、建立正烷烴工場進料中微量氧化物 SPE-GC/MS/SIM 分析技術、N-乙醯葡萄糖胺回收純化方法之改良、以 GC/MS/SIM 建立環保橡膠軟化油分析技術、熱分解汞齊原子吸收光譜法之分析技術引進、癩瘋樹 *Jatropha curcas* 幼苗撫育研究—肥料效應的量化、油槽定點採樣新技術建立、甲漁藍色染料檢測方法建立、大林廠 ADS-34 廢吸附劑的氧化物分析、活性氧化鋁性能測試技術、製程用環烷基型橡膠軟化油開發技術、分子篩動態吸附性能測試方法等。

D. 新產品開發：JASO MA/API SL 15W/50 等級合成型 4T 機車用油配方引進研究、生質油(bio-oil) 生產技術、高速線材軋機用抗磨損暨高解乳化型機油配方開發技術、枕木支架防蝕與安裝處理、濱海輸儲設備防蝕塗覆技術開發應用研究、鋼廠軋延油開發評估、60/70 瀝青績效規範(PG)評估研究報告、無刺激性臭味之切削油配方技術引進、漆溶劑用粗油 D 新原料、API SL 等級合成車用機油 10W/40 新配方引進、機車用小包裝汽油清淨劑之開發、黃金檸檬小分子膠原蛋白等。

## (2) 研究計畫成果

### A. 國外油氣探探研究：

- (A) 完成利比亞 Murzuq162 號礦區油氣生成移棲模擬；評估利比亞 Murzuq 盆地的石油系統，發現 Murzuq 盆地是封閉的背凸盆地，最佳生油岩存在於盆地中心，並由其新炸震測資料解釋結果，發現存在多個潛能構造，值得進一步探勘研究。
- (B) 完成印尼山加山加 CBM 礦區煤層氣含量評估技術及蘊藏量與生產開發可行性評估技術支援。
- (C) 評估中亞之管線分布、構造演化特性、儲集層、油氣特性及對比。
- (D) 完成 Kirby 油砂礦區之細部評估報告，供投標決策之參考。
- (E) 完成巴西 Santos Basin Karoon 礦區資料查閱及油氣潛能評估、貝里斯海域礦區生油潛能評估，進行貝里斯海域礦區 10 口井之 Rock -Eval 分析 (S1, S2, Tmax)、有機碳含量分析 (%TOC)、含硫量分析 (%S) 和鏡煤素反射率分析；完成甘比亞海域礦區二維油氣生成移棲模擬油氣潛能評估及查德 BCOIII 礦區生油岩潛能評估及油氣生成移棲模擬；完成肯亞 Bogal-1 井岩樣碳硫分析及 9 號礦區 Bogal-1 井岩樣鏡煤素反射率、岩樣熱裂等分析。
- (F) 建立斷層延展褶皺技術，應用於哥倫比亞開放礦區反轉構造之震測剖面構造解釋。

### B. 國內油氣探探研究：

- (A) 以 CHK-145 號井所建立頁岩氣評估技術，應用於山子門油氣來源之檢討及 CHK-145 號井穿刺與生產之參考。
  - (B) 進行海域 F 構造開發及 CBE & CBF 構造井程設計及防碰撞分析，並應用 Powerplan 軟體進行海域 F 構造開發之引張力負荷(Tensile Load)、管外壓力高於管內壓力之頹毀壓力(Collapse Pressure)及管內流體之迸裂壓力(Burst Pressure)等套管強度計算。
  - (C) 從番婆坑構造、大坪背斜及內灣背斜之野外露頭觀察，軟橋斷層東西兩側河排層厚度之差異可確認有一正斷層或生長斷層存在其內。
  - (D) 分析八掌溪地區天然氣碳穩定同位素探討其天然氣來源，建議八掌溪地區往 A 斷層南方探勘。
  - (E) 應用震波逆推技術於屏東平原及大寮地區，建立聲波阻抗地質模型，提供高壓層預測分析之用。
  - (F) 完成台灣西南部油氣封閉綜合解釋，應用於八掌溪地區新測勘及處理之三維震測資料解釋，探尋新的油氣探勘目標。
  - (G) 建立碳同位素動力學模擬技術，應用於台灣西北部天然氣成熟度研究，確立台灣西北部天然氣成熟度有西邊高、東邊低趨勢。
- C. 鑽探工程研究：
- (A) 完成鐵砧山礦區各井(包括現有生產井及已廢棄井)水泥封堵情形之初步調查，約有 25%的井在桂竹林層水泥未完全封堵，若於此水層進行二氧化碳封存，應考量套管腐蝕及洩漏的風險。
  - (B) 進行控壓鑽井技術應用評估，應用控壓鑽井技術可改善卡鑽及漏泥等鑽井問題，完成控壓鑽井技術探討及國內應用可行性評估工作。
  - (C) 完成錦水 71 號井井口腐蝕監測，持續於井口出口管線之節流嘴前方，安裝井口腐蝕監測設備，並不定期更換試片量測腐蝕率，長期持續監測井口設備腐蝕率，以降低生產操作之風險。
  - (D) 完成山子門二號井岩心物性分析、LT-1 號井岩心物性分析。
  - (E) 進行寶山 11 號井土壤樣品分析，完成土壤樣品之 TPHg、TPHd 及八種重金屬成分之分析；進行 CS-61 號井油水成分分析，完成樣品前處理後，水樣進行鹽分分析，油樣進行氣相層析圖譜的成分鑑定分析；進行 CHK-119 地層水分析，完成 pH 值及 NaCl 濃度之分析；進行青草湖 19 號井井內固體物分析，分析項目包括粒徑分析、顯微鏡觀察及照相、電子顯微鏡

觀察及照相、比重測量、粉末 X-Ray 繞射分析及燃燒試驗等，並推論黑色片狀固樣不是頁岩，而是煤樣。將以上各項分析結果報告提供現場單位參考。

D. 擴展探採業務：

- (A) 國內現階段針對二氧化碳末端減量方法多處於研究階段，僅有地下地質封存為目前最兼具技術、經濟發展前景之末端減量技術。初步調查評估以陸上之崎頂及白沙屯舊氣田構造，位於陸上海濱，地點適合且操作成本低，可優先列為先導試驗場址，提供二氧化碳地下封存先導試驗之重要參考。
- (B) 完成大林煉油廠深水井地下水層、井位調查、大林煉油廠 E 區至 G 區尚承鋼鐵公司管架興建工程路徑地下管線探測；完成大林廠第三廢水區域新建管架施工路徑及柴油加氫脫硫工場附近之地下管線調查。
- (C) 完成煉製研究所南側可能之地下水道探測調查，以透地雷達和 400MHz 天線探測地下水道與掩埋體分佈情形。
- (D) 完成行銷事業部台北營業處委託台北五股鄉成泰路和淡水河深部管線透地雷達探測，以透地雷達和 400MHz、70MHz 天線探測地下管線分佈情形。
- (E) 完成台北供氣中心內湖配氣站天然氣之現場吸收採樣，於實驗室進行硫化氫含量之分析，並提供報告給現場單位作為天然氣品質控管之依據。
- (F) 應用研究成果協助進行「台 15 線 53.5K 盜油案地下環境污染場址」及「花蓮供油中心北埔庫區土壤及地下水污染」整治工作。

E. 燃料品質提昇及應用技術研究：

- (A) 配合柴油新配方添加劑採購規範，先期建立性能驗收相關技術，完成引擎技術驗收品管測試。
- (B) 完成 99Q3 市售柴油清淨性能評估測試。
- (C) 協助溶劑部進行國光牌強淨柴油清淨劑上市之相關工作。
- (D) 完成林園廠 26 號鍋爐空白測試，及燃油添加劑的測試工作。

F. 煉油污染處理研究：

- (A) 完成探討不同地下水污染攔截系統之處理成效策略。
- (B) 完成高廠 405 地號污染整治工作，並開始曝氣操作。
- (C) 協助處理高廠廢水處理工場處理系統設計概況，降低 CPI 回收乳化 slop 量。
- (D) 大林廠委託分析鑑定場區地下水污染油組成，分析結果顯示污染油為未脫硫的柴油。

- (E) 完成五輕 F1103 裂解爐 Low-NO<sub>x</sub> 燃料器安裝，及三輕 TLE 線上除焦管線及操作測試，效果良好。
- G. 石油與生質油品品質/品管分析技術研發與應用研究：
- (A) 推動生質燃料研究相關工作，協助辦理有關 B-100 生質柴油及 E-100 生質酒精採購案化驗部份並進行品質追蹤。
- (B) 完成 109~111 次汽柴油抽檢報告、市售油品 9901-9906 抽檢分析、澎湖 92 汽油事件油品化驗及分析。
- (C) 建立油品特定有機成份濃縮或純化前處理技術，分別建立 GC/SCD、GC/NCD、SPE-GC/MS 和 SPME-GC/MS 相關分析技術。
- H. 新材料研發與設備安全及效率提升研究：
- (A) 協助十一蒸 LSHP 裝置六萬桶脫鹽槽內件更新案及性能測試，以及高酸及劣質原油的脫鹽改善以及環烷酸腐蝕控制的探討。
- (B) 完成高廠第八蒸餾主塔回流槽 D803 殼壁氫起泡區適用性評估及應力監控。
- (C) 完成五股、沙崙、台南、台中等地之監測系統設備修護，全線未發現新盜油跡象。
- (D) 完成民雄、豐德供油中心 VPN 新建系統數據線路及控制室線路遷移配置工作。
- I. 汽柴燃料油製程改善及新製程開發：
- (A) 試驗工場繼續進行高廠 No.2 VGOHDS 工場新觸媒採購之觸媒活性測試，此工場未來改為生產柴油。
- (B) 完成癩瘋樹油加入 ROC 工場測試案之實驗室測試，並建立 ROC 工場最適化新鮮觸媒添加量模式。
- (C) 完成大林廠及桃園廠之異構化工場操作溫度、進料與產品分析資料收集、觸媒性能評估。
- (D) 完成環保橡膠軟化油萃取實驗，並於中殼二廠測試成功。
- (E) 協助大林廠正烷烴工場分析鑑定解附劑異辛烷的純度，確定 C6-C7 只有 0.3%，可以進行下一開爐步驟，以免工場開爐時程受到嚴重影響。
- (F) 建立原油中汞分析條件，並予以標準化。
- (G) 完成撰寫"BTX ED 技術當中將 lean solvent 利用水洗移除重成份"美國及大陸專利之報告。
- J. 烯烴及芳香烴原料製程改善：
- (A) 完成林園廠芳三組去庚烷塔增加側流設計與 6300 區節能研究、石化烯烴原料生產製程改善、重組與芳香烴製程改善。
- (B) 完成芳香烴萃取蒸餾製程 NIR 應用研究。

K. 潤滑油脂與石油石化產品開發與應用研究：

- (A) 完成不同來源 Group III 基礎油於國光牌添加劑應用差異比較探討。
- (B) 完成外銷國光牌 SL 10W/40 合成機油新產品開發及技術移轉。
- (C) 完成中海油環保高芳橡膠油(環烷基)PCA 含量及特性分析。
- (D) 完成重油解乳化劑新配方之開發，及丙三醇與異丁烯之批式醚化反應條件之探討。

L. 新能源及二氧化碳減量技術研究：

- (A) 完成 V6307 塔更換進料位置節能研究。
- (B) 進行生質油氫化技術探討，完成評估商業化氣化製程研究與煉油廠整合，並協助完成本公司相關投資案的技術可行性、投資成本、經濟與環保評估。
- (C) 完成 EGI、BGLI 酵素層析純化及生化性質分析，及 EGI 發酵培養及純化，並進行 SDS-PAGE 分析，確認純度達 90%，將作為抗體製備之抗原使用。
- (D) 以 HPLC/MS/UV 建立癩瘋樹種仁渣中具毒性的佛波脂(phorbol ester)分析技術。

M. 生質酒精及生技產品之研發與應用：

- (A) 進行低能耗酒精汽油生產製程開發，完成 BTX 芳香烴萃取蒸餾製程建模。
- (B) 完成大豆胚芽錠 99 年度國家品質標章續審通過並簽約，另已利用 GC 及 HPLC 分析 PE 標準品(TPA)及萃取物內 PE 的含量，並建立起標準的分析流程。
- (C) 完成與永信藥品工業股份有限公司簽訂 NAG 量產技術之合作意向書。

N. 經營管理研究：

- (A) 進行油品消費與節能減碳關係之研究，並探討車用燃料多元化發展對油品市場之影響，供公司經營規劃之參考。
- (B) 進行傳統及非傳統油氣、石化等新興轉投資計畫之開發及可行性評估，藉由評估技術、市場及經濟可行性，以為本公司協商合資計畫之參考，有助於本公司規劃未來之發展，並提高轉投資之成功機率，進而提升經營績效。
- (C) 完成以環境法醫技術建立疑似受油污影響的特徵環境資訊之研究，並建立長期監控之實場案例供參考。
- (D) 進行電動車用鋰電池之非晶型碳材開發、熱電廢熱發電模組開發及應用、冷凝水中油脂、鐵離子偵測技術研究、台中港 LNG 接收站港外碼頭擴建計畫。

2. 研究發展預算執行情形：

99 年度研究發展預算為新臺幣 1,662,196 千元（其中營業支出為新臺幣 1,556,304 千元及資本支出 105,892 千元），實際動支金額為新臺幣 1,243,349 千元（其中營業支出為 1,151,185 千元及資

本支出 92,164 千元，動支率為 74.80%)。

### 最近五年研究發展支出

單位：新臺幣千元

年度 項目	95	96	97	98	99
營業支出	1,279,338	1,271,025	1,101,147	1,158,224	1,151,185
資本支出	186,635	171,899	131,177	105,803	92,164
合計	1,465,973	1,442,924	1,232,324	1,264,027	1,243,349

註：95-99 年度為審定決算數。

## (七) 管理革新計畫

### 1. 自由化、民營化之因應

本公司在政府核定下於 96 年 1 月起正式實施浮動油價機制，面對自由化競爭與國際油價劇烈變動之環境，本公司努力爭取政府的支持，同時加強與媒體、社會大眾溝通，使浮動油價機制得以繼續推動；身處資訊爆炸、流通快速的時代，今日的知識很快即會變成明日的常識，如何篩檢、搜尋外顯的知識使之內化，如何使內隱的知識外顯出來，讓本公司多年來的研究成果與知識能完整分享及傳承給後輩，成為未來公司創新發展的基石，本公司決議全面推動知識管理；為因應政府推動低碳經濟，本公司研擬跨足新能源發展，成立新能源推動小組，規劃研發與投資方向；配合環境變遷，本公司持續檢討組織，並配合政策規劃進行組織轉型等作業，以提升公司整體競爭能力：

#### (1) 維護浮動油價機制

經濟部於 99 年 1 月 11 日起宣佈新汽柴油價格調整為每週日中午 12 時公布，並於週一零時起生效，且每週調價幅度改取週一至週五指標油及匯率均價之 80% 變動幅度計算，使汽柴油價格之變動幅度更貼近市場競爭機制。本公司歷年來致力於投入製程改善、提升油品品質，因此各年度實繳空污費金額與浮動油價公式採計之第三級空污費費率不同，致引發爭議，經濟部經重新檢討汽柴油價中各項稅費後，政策考量將中油改善成果回饋給消費者，於 99 年 2 月 9 日宣

力，進而提升本公司競爭力。

在民營化方面，一旦立法院通過本公司民營化計畫書，本公司當即遵照政府指示，展開釋股作業，甄選財務顧問工作，並準備資料閱覽室，採公開標售股權方式優先引進策略性投資人，並視市場狀況，採公開承銷、公開拍賣等方式，進行國內社會大眾釋股，員工則依公營事業移轉民營條例等法規及辦法配合認股，達成一次釋股逾 50%的民營化目標。

## 2. 生產製造改善

- (1) 以市場導向生產模式，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，應用線性規劃 (LP) 每月擬訂煉製生產計畫及檢討模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，以適應市場競爭，求取最大利潤。利用既有觸媒與設備，調整工場至最佳操作條件，將二次加工工場之設備利用率儘量提高，進而提高煉量之瓶頸設備，避免有油品降級情形，儘量提高高價白油之產率。
- (2) 從提高單位產值、提高二次加工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)方向著手；加強工安環保和維修品質，創造利潤；三煉廠油料整體調度，互相支援，提高各項油品產值，並擬訂各項因應措施及具體可行的行動方案，於每週排程會議檢討生產油品品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
- (3) 煉製策略以績效為導向，改變以往以高煉量為目標之煉製模式，改以財務為主之煉製獲利為主要操作模式，持續改善操作技術，尤其是操作最適化，使既有工場設備與觸媒發揮最大效能，提高高價產品產率，嚴格控管油料調度。嚴格控管增產高價油料之煉製操作模式，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，並按月追蹤控管。
- (4) 配合環保政策，依能源局規劃，97 年 7 月起至 99 年 6 月全面實施 B1 油品；99 年 6 月 15 日起全面實施 B2 油品。另自 96 年 09 月至 98 年 12 月於台北市(8 站)首先推出綠色公務車 E3 酒精汽油試行計畫，98 年 07 月則擴大於北(8 站)、高(5 站)兩市供應 E3 酒精汽油，預計 105 年開始全面供應 E3 酒精汽油，但因國內無酒精廠，全面實施變數仍多，各煉廠將配合不同任務時程，調整摻配生質柴油及酒精汽油等油料適時供應市場需求。

## 3. 強化資訊管理

就資訊管理業務而言，本公司現階段資訊業務係以革新資訊科技策略與促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標，並據以擬訂相關推展計畫，本年度執行情況說明如次：

### (1) 企業資源規劃推展計畫

A. 為支援各單位業務推展與決策所需，資訊作業以建置整合性資訊應用系統為首要重點，陸續自



布，將本公司 95 年 10 月至 98 年 12 月空污費及石油基金與實繳金額之差異數約 54.36 億元回饋消費者，其中空污費每公升 0.2 元，石油基金每公升約 0.3 元，合計 0.5 元，自 2 月起汽、柴油零售價格中每公升回饋 0.5 元，為期一年，至 100 年 1 月回饋完畢；同時未來將於每年 1 月檢討前一年度各項稅費，並於檢討後列入浮動油價公式中計算。

#### (2)推動知識管理

本公司於 99 年 4 月成立「知識管理推動委員會」，由總經理擔任主任委員，並於 7 月 8 日由朱董事長主持「全面推動知識管理誓師大會」，全公司各單位及各處室主管均參與大會，強調知識管理及經驗傳承的重要性及宣誓公司推動的決心。未來將透過知識盤點及系統整合，推動知識管理，使專業知識與工作經驗得以有效傳遞，將員工的知識與經驗轉化為公司的智慧資本，作為公司永續發展及創新的基礎。期望透過知識管理系統，建立組織的知識分享文化，並藉由全公司各方菁英的腦力激盪，激發出更燦爛的知識火花，提升組織的競爭力，推動組織的學習力。

#### (3)擴大新能源研發與投資

為發展低碳能源及替代能源，本公司已成立新能源推動小組，規劃生質能、電動車、燃料電池及太陽光電等技術研發與投資。在生質能發展方面，除積極配合政策推動生質柴油與酒精汽油外，並投入新世代生質能技術發展、規劃投資生質料源種植。99 年 9 月 1 日與財團法人金屬工業研究發展中心簽署綠色能源技術開發策略聯盟協議書，未來雙方將合作開發生質能源等新能源技術，將結合金屬中心已建立之高壓高溫技術平台，與中油之生質料源培育、製程模擬與設計、分析檢測等核心技術，加速進行生質能源技術研發，以提升節能減碳效益，並促進能源產業之發展。由於化石能源仍是能源供應之主力，應用 CO<sub>2</sub> 減量技術將化石燃料燃燒排放之 CO<sub>2</sub> 捕捉及封存，已成為國際間備受矚目且具發展潛力的減碳方法，因此本公司於 99 年第 4 季開始進行 5~10 萬噸先導型計畫，藉由此計畫深入了解 CCS 碳捕捉與封存技術的可行性、經濟性、安全性及效益性，期能為台灣發展商業化 CO<sub>2</sub> 地質封存奠定良好的基礎。

#### (4)強化經營管理

因應經營環境的變遷，公司持續不斷檢討組織結構，力求建立效率的團隊。99 年將煉製事業部營運處提升為公司一級單位-貿易處，以拓展國際油品貿易業務，積極走向國際市場；推動主管年輕化，鼓勵年輕優秀員工接任主管職位，使成為中油經營團隊之基礎；結合資深同仁的經驗以及年輕同仁的活力，激發創新能力，以建立有紀律、肯負責、具執行力的經營團隊。而各級主管在人才選拔上特別注重專業與品德兼備，為公司培育優秀的接班人才，提升營運創新能

行建置企業資源規劃系統之傳票/現金管理、原油購運、生產煉製、銷售儲運、財務會計、固定資產、物料管理等系統，均已如期正式上線，本年度進行財務會計系統重整自行建置及成品銷售系統重整委外建置案，對於每月一日結帳作業目標均如期達成，提昇公司決策效率。

- B. 建置「經營資訊網」，提供高階主管煉製石化產、銷、儲、煉資訊，及商品商情、油價查詢、財務、會計、企研等整合資訊，支援各單位業務推展與決策。99 年完成行動應用、國外礦區經營資訊查詢、國外礦區油氣產量查詢、原油及主要油品產銷儲明細表等新增功能。

(2) 知識管理推展計畫

總公司知識管理 (KM) 係以建置共通性知識管理平台、拓展知識內容及推動主動式知識管理服務為架構，98 年引進知識管理平台，初期以油品行銷事業部為導入部門，99 公司成立知識管理委員會，訂定相關激勵辦法，並將於 100 年起持續推廣至全公司。

(3) 企業智慧推展計畫

企業智慧 (BI) 是決策支援工具，旨在結合知識管理讓企業快速掌握關鍵商機，即時互動的對企業的關鍵性衡量指標 (KPI) 進行評估，使用者能夠運用大量而完整的資訊進行交叉分析並了解其中趨勢，以支援企業決策；99 年已建置採購物料系統資料倉儲及使用者運算環境並將持續擴充其他核心系統。

(4) 資訊服務管理計畫

為簡化資訊服務流程並推廣表單電子化，持續辦理單一窗口服務，透過「資訊服務管理系統」登錄資訊服務通報，即時提供服務解決問題。99 年將變更單列入使用者滿意度調查，並完成變更多滿意度調查表開發，另已完成於每季列印該季已結案但需求者未填滿意度調查表回應比率之清單列印功能，以鼓勵使用者回應，提升回應比率。

(5) 網路化應用系統推展計畫

配合政府公文電子交換推動計畫及本公司推動「全面精簡行政作業、縮短流程，以提高工作效率，落實精簡人、事、物、時方案」，已完成全公司使用的網路化應用系統，如電子公文系統、新考勤系統、電子履歷系統、人事訓練系統等；99 年完成文具庫管理系統、電話計費系統，並持續開發檢核系統、健檢項目預選系統等相關功能。

(6) 資訊作業平台推展計畫

- A. 配合整體資訊共享式資訊組織結構與人力配置之管理模式，建置完善的資訊作業平台，於總公司與煉製事業部各置一套大型主機與週邊相關設備，建立異地備援機制，除互為災害備援中心外，並定時進行備援演練，確保災害備援的可執行性，對落實資通安全需求頗有助益。

- B. 提升主機系統版本，確保系統之穩定及可維護性，持續維持每月一日結帳之重要目標。

C. 為提供主機應用系統更新發展的良好環境，取得網頁程式無遠弗屆的存取優點，以及建立資料交換標準，99 年完成「主機系統版本提升計畫」作業；並全面引進主機新技術(主要包括主機線上網頁製作、網頁服務等功能)，期滿足符合時代的應用系統發展需求，縮短主機與開放環境之間技術差異性，進而整合應用系統開發人力，改善應用系統維護能力。

(7) 網路作業平台推展計畫

A. 99 年持續調整完成中油大樓網路架構，整併內部交換器 (Inside Switch)，減少網路層級，並汰換各樓層中繼交換器，大幅度提昇網路效能，進行 CheckPoint 防火牆汰舊換新作業及調整部分架構移置 Juniper ISG2000 防火牆，以簡化同仁連接網際網路之網路架構。

B. 增加頻寬，提供同仁快速穩定之上網服務品質。

C. 持續進行伺服器資料異地備援系統建置案，並隨時進行同步化動作，依據營運持續計畫定期辦理演練，以確保關鍵業務不致於災難發生時營運中斷，造成重大損失。

(8) 資通安全管控計畫

A. 遵循行政院國家資通安全會報訂定「各政府機關(構)落實資安事件危機處理具體執行方案」，並依據「98-101 通資訊基礎建設安全機制計畫」，擬定本公司配合措施，持續推動各項資安作業：建置資安監控中心(SOC)、強化入侵防禦系統、配置防火牆網路安全環境，建立防毒機制並引進電子郵件內容安全管理系統等，藉以防範潛在資安威脅，進而提升本公司資通安全防護水準。

B. 本公司現有 5 個資安等級 A 級單位、14 個資安等級 B 級單位，均已通過 ISO 27001 資訊安全驗證；為提昇工作人員資訊安全意識，持續辦理工作人員資安宣導講習，並落實執行智慧財產權相關規定；另配合個人資料保護法之推行，積極辦理各項配合措施。

C. 99 年完成總公司資通安全服務中心資安警示系統，另配合國營會建置本公司煉製部大林廠與天然氣部內湖監控中心 ISAC 系統，並進行 2 次「防範惡意電子郵件社交工程」演練。

(9) 民國 100 年各資訊系統因應計畫

A. 全公司各單位資訊應用系統清查，本公司計有 41 個資訊系統有百年年序問題須處理(總公司 14 個、煉製部 19 個、石化部 6 個、油銷部 2 個)，已於 99 年 08 月完成修訂，並將修訂結果陳報國營會備查。

B. 擬訂相關因應計畫及通報機制，已完成安渡並依規定於 100/1/1 及 100/1/3 通報國營會。

(10) 多元化電信服務推展計畫

A. 99 年引進 L2、L3 交換器網路設備，完成中油三期天然氣及中油區域網路傳輸使用之傳輸設備網路建置，以改善網路設備老舊及頻寬不足之情形，確保網路通訊服務正常運作。

B. 配合公司推動視訊會議，完成探採事業部、天然氣事業部營業處和台中廠、煉製研究所、中油

大樓六樓資訊處會議室、電信所中區和南區電信服務組視訊會議之設備汰換更新，以改善視訊會議之品質與穩定度。

C.為擴大公司內部網路語音電話之應用與提昇通信品質，逐年分期建置網路語音通信系統，99年度汰換網路語音交換器設備及於中油大樓等單位試行佈建網路語音電話(IP Phone)，並進行天然氣事業部各監控中心及所屬配氣站建置及汰換網路語音電話(IP Phone)等建置和汰換。另於探探事業部注儲處、天然氣事業部通霄配氣站、煉製事業部桃園廠沙崙油庫、油品行銷事業部嘉南處台南供油服務中心佈建 SIP 語音交換器。

D.為協助溪州資源回收廠和探探研究所改善目前連外網路頻寬不足之需求，完成溪州資源回收廠和探探研究所無線微波網路建置。

## 二、固定資產建設、改良、擴充執行情形

### (一) 固定資產建設改良擴充計畫執行及其資金來源：

1.本年度固定資產建設改良擴充可用預算數(包括以前年度奉准保留預算在 99 年度繼續執行者計 817,521,379.99 元)共計 32,424,410,379.99 元，本年度實際執行數計 29,231,283,303.00 元，佔可用預算數 90.15%(含實支數 26,220,141,679 元，應付未付數 3,011,141,624 元)，其中專案計畫可用預算數 27,082,931,969.99 元，實際執行數 24,138,155,863.09 元，佔預算數 89.12% (含實支數 21,525,642,602.09 元，應付未付數 2,612,513,261 元在內)，一般建築及設備可用預算 5,341,478,410 元，實際執行數 5,093,127,439.91 元，佔預算數 95.35% (含實支數 4,694,499,076.91 元，應付未付數 398,628,363 元在內)。

2.本年度固定資產建設改良擴充資金來源方面，除舉借長期借款 188.7 億元外，其餘全部由自有資金支應。

### (二) 預算執行進度落後原因及改進措施：

1.99 年度本公司共執行 14 項計畫，其中 B9501 探探事業部高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫預算執行進度較預定落後，主要係因本計畫於 97 年 4 月獲行政院同意緩辦，復於 99 年 5 月 31 日經行政院核定復辦，原編預算考量復辦後 F 構造開發工程設計及專案管理顧問技術服務合約部分業務量增加(平台設計重新修正)等因素予以編列，經議價後，議定價格較原編預算低。

2.改進措施：本計畫復辦後已與原廠商完成議價及契約變更事宜，正積極進行各項工作中，將持續追蹤執行進度。

### (三) 資本支出計畫成本效益分析：

1. L9301 北部液化天然氣接收站及北部供氣投資計畫

- (1) 完成日期：預計 98 年 12 月，實際 98 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 31,486,440 千元，實際 31,459,344 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 9.33%，實際 29.12%。
- (4) 投資回收年限：預計 13.36 年，實際 3.53 年。

2. D9401 加油站新建、改建及改善投資計畫

- (1) 完成日期：預計 98 年 12 月，實際 98 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 1,455,800 千元，實際 1,455,488 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 10.66%，實際 13.30%。
- (4) 投資回收年限：預計 10.08 年，實際 7.03 年。

3. M9502 煉製事業部大林廠五/六媒組工場擴產投資計畫

- (1) 完成日期：預計 98 年 12 月，實際 98 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 1,155,482 千元，實際 1,139,120 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 17.97%，實際 88.77%。
- (4) 投資回收年限：預計 6.99 年，實際 1.56 年。

### 三、長期債務之舉借及償還計畫

- (一) 99 年度本公司為籌措固定資產投資計畫、轉投資及充實營運資金等用途所需資金，預計向國內銀行舉借新台幣 21,980,310 千元及發行公司債新台幣 19,166,593 千元，合計新台幣 41,146,903 千元。另 98 年前(含 98 年度)長期債務舉借保留預算數為發行公司債計新台幣 780,000 千元。99 年度實際舉借長期債務金額計新台幣 20,000,000 千元，其中銀行長期借款計新台幣 4,000,000 千元，發行公司債計新台幣 16,000,000 千元，供固定資產投資計畫及轉投資資金用途。
- (二) 99 年度本公司預計償還前為北部液化天然氣接收站、大林廠重油轉化工場、油氣輸儲設備汰舊、增建計畫及改善財務結構等用途所舉借之銀行借款計新台幣 3,640,000 千元、公司債計新台幣 900,000 千元，合計新台幣 4,540,000 千元，實際償還金額為新台幣 4,540,000 千元。

### 四、資金之轉投資及其盈虧

- (一) 本公司 99 年度增加轉投資 97,738,804 元：

1. 尼米克船東控股公司投資額 308,434,174 元

99 年度原編預算新台幣 789,059,000 元，依照造船契約配合付款，本年度投資 308,434,174 元(折

合美金 9,680,450 元)，含 98 年 12 月 24 日投入尼米克船東控股公司股款新台幣 160,147,488 元 (4,950,000 美元)，不含 74,102,929 元 (2,290,450 美元) 經審定屬預付 99 年度股款。

2. 卡達燃油添加劑股份有限公司收回投資額 210,695,370 元

原投資卡達甲醇二廠新台幣 210,695,370 元(折合美金 6,400,000 元)，因卡達石油公司不提供天然氣作為進料，本計畫於 99 年 4 月 5 日 QAFAC 董事會決議終止辦理，將已支出之計畫發展費用認列為 QAFAC 99 年損失，並退還各股東原出資金額，本公司已於 99 年 7 月收回全部出資金額 640 萬美元，業奉本公司 99 年 12 月 10 日第 595 次董事會通過辦理計畫終止，並函(油轉資發字第 09910517800)報經濟部核定中。

(二) 本年度獲配現金股利 1,144,759,063 元，長期股權投資依一般公認會計原理原則以成本法或備供出售資產及權益法評價，共計認列淨投資收益 3,691,479,244 元，明細如下：

1. 中美和石油化學股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 230,217,132 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 2,049,861,445 元。
2. 中殼潤滑油股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 61,997,004 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 315,637,296 元。
3. 台灣證券交易所股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 21,352,431 元 (含零股 0.5 股折現 5 元)，股票股利 4,270,480 元 (427,048 股)，按成本法評價，本年度認列投資利益 21,352,431 元。
4. 國光電力股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 241,696,610 元。按權益法評價，本年度認列投資利益為 325,905,421 元。
5. 淳品實業股份有限公司，本年度本公司未獲配現金股利。按權益法評價，本年度認列投資利益 24,638,815 元。
6. 台灣國際造船股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 46,809,831 元，股票股利 31,064,700 元 (3,106,470 股)，依備供出售資產評價，本年度認列投資利益 46,809,831 元。
7. 國光石化科技股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 64,565,608 元。
8. 越南臺海石油公司，本公司本年度獲配現金股利 3,704,855 元 (115,452 美元)。按權益法評價，本年度認列投資利益為 8,865,888 元。
9. 卡達燃油添加劑股份有限公司，本公司本年度獲配現金股利 440,904,000 元 (14,000,000 美元)，按成本法評價，本年度認列投資利益 440,904,000 元。
10. 華威天然氣航運公司，本公司本年度獲配現金股利 98,077,200 元 (3,120,000 美元)，【其中 16,541,200 元 (520,000 美元) 屬 98 年度股利】。按權益法評價，本年度認列投資利益 292,512,254 元。

11. 尼米克船東控股公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 215,288,992 元。

12. 尼米克船舶管理公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 14,268,479 元。

## 五、其他重要計畫

### (一) 人力資源計畫

1. 為逐年降低用人費負擔，充分運用現有人力，離退人力除進用部分專業人員，以避免人力斷層外，以內部勻調為原則。截至 99 年 12 月底止實際員額為 14,871 人，較法定預算員額總數 15,549 人，減少 678 人。

項目	人員別		合 計	工 員			總 計
	正 式	臨時 (約聘)		正 式	臨時 (契約工)	合 計	
99 年 12 月底實際員額	3,596	36	3,632	11,211	28	11,239	14,871
99 年預算員額	3,786	40	3,826	11,693	30	11,723	15,549
比較增減(-)	(-) 190	(-) 4	(-) 194	(-) 482	(-) 2	(-) 484	(-) 678

### 2. 員工訓練計畫：

本公司員工訓練配合國際化、自由化及企業化經營之整體發展，除持續辦理各階層人員訓練，以養成並提昇人力資源素質外，並特別加強事業部及海外經營人才培訓、員工第二專長及轉業訓練、以及工安證照類相關訓練，本年度舉辦：自辦訓練 2,939 班、自委辦訓練共計 93,156 人次(包括消防訓練、加油站工讀生訓練)，其中主管訓練 43 班、計 2,401 人，專業訓練 1,895 班、計 47,626 人，第二專長訓練 254 班、計 9,777 人，技能檢定訓練 64 班、計 4,748 人；另獎助國外進修 3 人次、國外實習 3 人次。

### 3. 人事管理改進措施：

#### (1) 改善人事管理制度：

配合公司未來經營管理需要，強化人事管理制度，成立改進委員會及工作小組，研修相關人事管理法規。

## (2) 廣續落實績效獎金制度：

持續與工會協商績效獎金分配方式，建議提高綜合績效考評比率，降低平均分配比率，以落實責任中心制度，反映團體及個人績效。惟工會於 99 年 6 月函復，建請尊重該會各分會意見或維持原辦法，致未能達成協議。由於主持人保留數項下核發之特殊貢獻績效獎金，亦為獎金與績效掛勾之重要體現，99 年 12 月第 6 度召開績效獎金特殊貢獻（主持人保留數）獎勵原則法規依據小組會議，審議油品行銷事業部、煉製事業部及探採事業部提報之 3 項給獎實施要點。

## (3) 實施工作人員考核：

本公司人員考核制度，係以「經濟部所屬事業機構人員考核辦法」為依規，並據以訂定「本公司經理人員及工作人員考核實施要點」；副總經理及執行長辦理分季考核提報董事會，以確保經營目標達成。99 年年中、分季及年度考核皆順利完成。

## (4) 充分運用人力：

為改善公司經營體質，合理調整組織及人力結構，精簡用人，強化經營能力，規劃辦理專案精簡，計 98 人於 99 年 3 月 1 日辦理提前離退，並持續規劃 100 年度方案，將可據以適度進用新人。

## (5) 公司各單位組織精簡情形：

因應國際化、自由化競爭環境，提升經營績效，秉流程改造精神，簡化作業程序，整合分工較細、業務重疊、性質相近組織，並隨時檢討各級部門組織架構、重整人員配置，強化組織彈性，提高運作功能。此外，為強化作業績效，統一劃分權責，貫徹實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權等制度，調整成立事業部組織，目前已有「潤滑油」、「溶劑化學品」、「液化石油氣」、「油品行銷」、「石化」、「煉製」、「天然氣」、「探採」等 8 個事業部，以提昇經營績效。嗣後仍將配合實際需要利用現有人力資源陸續規劃成立、經營其他業務所需之新興事業部。

## (6) 加強與工會溝通：

積極與臺灣石油工會溝通員工權益事項，有效解決勞資爭議案件，達成共識，促進勞資和諧。

## (二) 儲運計畫

1. 政府儲油共得標 156 萬公秉，各標案已屆 4 年期滿再完成續約，99 年度儲槽租金為 11 億 5 千萬元。
2. 持續實施長途輸油氣管線之陰極防蝕電位量測、緊密電位檢查及風險評估工作，發現電位異常及高風險管段，即進行追蹤改善至完成為止。本公司之輸油管線監測系統可隨時紀錄並設定監控值，遇超出設定值時即發出警報，可即時採取防盜油措施。
3. 配合本公司「煉製結構改善計畫」完成後環離島油運之需求，本年繼續推動 A9601 四萬噸級環島



油輪汰換計畫、A9602 環（離）島油品/化學品小噸位油輪建造計畫及 A9801 第 2 艘四萬噸級環島油輪汰換計畫等 3 案新造油輪計畫，預定建造四萬噸級雙層殼油輪 2 艘，及建造 6500 載重噸級雙層殼小油輪 1 艘。另為符合國際海事組織（IMO）對現有單殼油輪強制淘汰之規定，本年自有油輪淘汰變賣 2 艘，分別為船齡 26 年之四萬噸級油輪「勤運」及船齡 20 年之十五萬噸級油輪「軒轅二號」，使自有油輪船隊降為 8 艘，其中 26 萬噸級 1 艘，15 萬噸級 3 艘，10 萬噸級 1 艘，4 萬噸級 2 艘，5 千噸級 1 艘。

4. 配合能源局公佈自九十九年十二月十五日起各加油站供售的柴油摻配酯類需達百分之二以上，各供油中心於 99 年 8 月底全部完成換儲，並於 9 月開始供應加油站。
5. 為利於本公司及客戶即時掌握提油實際情形，本年度完成石門、台中、王田、民雄、豐德、台南、橋頭供油中心提貨單 IC 卡化工程。
6. 本年度於石門、王田、豐德、台南及民雄（2 套）供油中心長途輸油管線收（發）油端裝設共 6 套質量流量計。
7. 為便於供油中心現場人員即時監控各項輸儲設備動態及避免意外事故之發生，將油庫設備資訊整合至控制室，本年度完成基隆地區基隆、石門（含八堵庫區）供油中心「中央監控系統整合工程」。

### （三）工程管理計畫

1. 定期上網填報投資計畫預算執行情形、標案資訊、工程內容及施工進度與預算執行情形等資料。
2. 針對實際需求定期召開各種工程進度追蹤會議，瞭解各項工程所遭遇之困難，並設法協調、解決，以確保各項工程計畫的順利進行。
3. 追蹤各單位、各計畫固定資產預算之執行，檢討執行進度，協助排除困難，以期固定資產預算之整體執行進度符合上級相關單位之要求，提昇公司之整體形象及年度考核成績。
4. 99 年度全年度購建固定資產共有 15 項專案計畫及一般建築及設備，全年整體達成率 96.75%。
5. 年度結束對於執行結果進行檢討，並辦理獎懲作業，以激勵、警惕員工士氣。
6. 更新 CNS 標準、國外 STANDARD CODE、本公司內部標準工程規範等作為各工程部門規劃、設計、施工之依據，並建置網頁提供上網查詢。
7. 充實中油企業大學的課程內容及師資陣容，根據公司現有業務之需求及員工之工程專業需求，開辦各種與監工、工程品質、工地安全及各種機械設備操作、維護等相關訓練課程，課程結束、通過測驗後，即授予學員各種合格證書，為公司培養眾多之工程專業人員，並強化現有工程人員的專業能力，以提昇本公司工程人員之專業水準。
8. 99 年度於中油企業大學開辦各種工程專業課程計 18 班次。

- 9.總公司於 99 年辦理品質抽查督導作業共 28 次，各次抽查成績平均為 80.82 分。
- 10.99 年本公司興建工程處「大林廠高松油庫 R201 至 R205 油槽興建工程」及「桃園煉油廠 4 號鍋爐統包工程」等二項獲經濟部公共工程施工品質優質獎。
- 11.督導、辦理工程品質抽查工作，降低施工作業、辦理程序及文件不齊等常見缺失頻率，以提升工程品質。
- 12.就油槽興建訂定「監造計畫書」、「整體品質計畫書」、「土木工程分項品質計畫書」、「管線工程分項品質計畫書」及「儲槽工程分項品質計畫書」等 5 項計畫書參考範本供各工程主辦單位編訂相關計畫書參考。

#### (四) 營運資金之籌措

- 1.本公司 99 年度進口油品短期美元融資額度，由台灣銀行、兆豐銀行、合作金庫、台灣中小企銀、彰化商業銀行、華南銀行、國泰世華銀行、新加坡華僑銀行及瑞穗銀行等 9 家銀行提供，額度為 11.1 億美元；另有兆豐銀行、台北富邦銀行、合作金庫、華南銀行、法國東方匯理及日商三井銀行等 6 家銀行提供 327 億日元之油品短期日元融資額度。一般購料短期美元借款額度 2.5 億美元，則由兆豐銀行、合作金庫、國泰世華銀行、台灣銀行及台灣中小企銀等 5 家行庫提供優惠利率承作。
- 2.為因應本年度營運資金需求，除積極洽銀行提高透支額度及短期借款額度並尋求資金成本最低之工具進行調度，短期透支額度為新台幣 256 億元、短期借款額度為新台幣 2,350 億元。
- 3.本公司本年度視匯率、市場利率狀況，配合資金需求時點，以上述各項籌資工具，互為搭配運用。

#### (五) 其他履行社會責任

##### 1.睦鄰工作執行情形

本年度本公司在睦鄰工作上加強倡導環境保護、植樹綠化、節能減碳，塑造優良新文化。配合公益活動宣導二氧化碳排放量對全球氣候暖化的嚴重性，鼓勵植樹、淨灘、淨山。並加強對弱勢族群的社會關懷，舉辦慈善藝文活動，改善社會風氣。

本公司各單位依據「台灣中油股份有限公司睦鄰工作要點」規定項目編列 99 年度經費預算，並以油氣井（礦）、油庫、煉油廠、油氣輸儲站、石化廠、加油（氣）站等重要營運設施地區為優先補（捐）助範圍。本年度補（捐）助公益活動包含鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、午餐、衛生器具等、鄰近公立學校品學優良學生獎助學金、鄰近居民遭受意外時致贈救助慰問金、致贈鄰近政府登記有案之低收入戶三節慰問金、贊助老人及殘障醫療設施、慈善活動等約 6,000 案，充分顯現本公司對社會弱勢者的關懷。另外補（捐）助鄰近地區的縣市政府、鄉鎮公所建設道路、橋樑、堤

防、駁坎、排水溝、公園、活動中心等約有 150 案。

- (1)本公司煉製事業部高雄煉油廠「後勁公益建設基金」新台幣 15 億元，本年度孳息 1,556 萬 4,574 元撥交財團法人後勁社會福利基金會辦理後勁地區公益事項。
- (2)本公司煉製事業部桃園煉油廠公益基金新台幣 5 億元，本年度孳息 411 萬 514 元撥交「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」辦理桃園煉油廠緊鄰村里公益事項。
- (3)本公司煉製事業部大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 457 萬 4,743 元撥交「小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」辦理小港區沿海 6 里公益事項。
- (4)本公司石化事業部「林園鄉公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 521 萬 8,409 元撥交「林園鄉公益基金孳息管理委員會」辦理林園地區公益事項。
- (5)因立法院第 7 屆第 3 會期審議 98 年度中央政府總預算案決議「中油公司睦鄰基金孳息水準必須維持在 3%，如有不足時，由中油公司年度經費給予補齊，以保障居民生活權益。超支預算部分，個別項目超過 50 萬元且在 2000 萬元以下，應專案報主管機關核定，個別項目超過 2000 萬元者，應專案報主管機關核轉行政院核定後辦理。」故本公司另補助高雄煉油廠「後勁公益建設基金」差額 3000 萬元；石化事業部回饋鄉民瓦斯及運費差額 3,437 萬 5,727 元。
- (6)99 年度睦鄰工作預算執行情形：

項 目	預算金額	實際金額
A.教育文化(補助鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、餐飲、衛生等器材設備等)	26,579,000.00	34,594,144.00
B.獎學金(獎助鄰近公立學校品學優良之學生)	4,850,000.00	1,878,000.00
C.急難救助(當鄰近居民遭受災害、車禍、疾病等意外時致贈救助慰問金)	8,979,000.00	4,071,400.00
D.低收入戶生活扶助(致贈政府登記有案之一、二、三級貧戶三節慰問金)	5,041,000.00	724,000.00
E.老人殘障福利設施(贊助老人、殘障醫療設施及慈善活動)	19,504,000.00	12,760,800.00
F.其他公益活動或建設(捐補助道路、橋樑、堤防、駁坎、排水、公園、活動中心等公益建設及其他公益活動等)	505,847,000.00	469,759,436.36
合 計	570,800,000.00	523,787,780.36

## 參、營業損益之經過

### 一、營業收支及盈虧情形

#### (一) 收入情形

##### 1. 營業收入：

本年度決算數 934,202,259,231.30 元，較預算數 890,135,249,000.00 元，增加 44,067,010,231.30 元，計增加 4.95%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本較預算增加，實施浮動油價適度反映成本，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致；較上年度決算數 735,000,474,630.40 元，增加 199,201,784,600.90 元，計增加 27.10%，其主要原因係因國際油價上漲，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致。

##### 2. 營業外收入：

本年度決算數 9,972,788,761.40 元，較預算數 2,238,412,000.00 元，增加 7,734,376,761.40 元，計增加 345.53%，其主要原因係投資收益、兌換利益及什項收入較預算增加所致；較上年度決算數 5,807,663,707.27 元，增加 4,165,125,054.13 元，計增加 71.72%，其主要原因係投資收益及兌換利益增加所致。

3. 以上本年度決算收入總數為 944,175,047,992.70 元，較預算數 892,373,661,000.00 元，增加 51,801,386,992.70 元，計增加 5.80%；較上年度決算收入總數 740,808,138,337.67 元，增加 203,366,909,655.03 元，計增加 27.45%。

#### (二) 支出情形

##### 1. 營業成本：

本年度決算數 893,943,885,115.35 元，較預算數 852,172,922,000.00 元，增加 41,770,963,115.35 元，計增加 4.90%；較上年度決算數 687,513,273,204.89 元，增加 206,430,611,910.46 元，計增加 30.03%。茲將營業成本各科目情形分述如下：

##### (1) 銷貨成本：

本年度決算數 874,000,874,272.99 元，較預算數 830,933,982,000.00 元，增加 43,066,892,272.99 元，計增加 5.18%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本增加，使銷貨成本增加所致；較上年度決算數 667,676,956,332.36 元，增加 206,323,917,940.63 元，計增加 30.90%，其主要原因係因國際油價上漲，油氣進口成本增加，使銷貨成本增加所致。

(2)輸儲成本：

本年度決算數 12,884,877,493.78 元，較預算數 12,526,335,000.00 元，增加 358,542,493.78 元，計增加 2.86%，其主要原因係貨物運費及機械設備折舊增加所致；較上年度決算數 11,752,447,067.86 元，增加 1,132,430,425.92 元，計增加 9.64%，其主要原因係貨物運費及機械設備折舊增加所致。

(3)其他營業成本：

本年度決算數 7,058,133,348.58 元，較預算數 8,712,605,000.00 元，減少 1,654,471,651.42 元，計減少 18.99%，其主要原因係受探勘費用之委託檢驗試驗費及其他營業成本之使用材料費減少所致；較上年度決算數 8,083,869,804.67 元，減少 1,025,736,456.09 元，計減少 12.69%，其主要原因係其他營業成本之商品減少所致。

2.營業費用：

本年度決算數 18,219,372,850.98 元，較預算數 20,583,009,000.00 元，減少 2,363,636,149.02 元，計減少 11.48%；較上年度決算數 18,197,317,530.54 元，增加 22,055,320.44 元，計增加 0.12%。茲將營業費用各科目情形分述如下：

(1)行銷費用：

本年度決算數 15,403,807,057.74 元，較預算數 17,209,171,000.00 元，減少 1,805,363,942.26 元，計減少 10.49%，主要係用人費用及服務費用項下之外包費、使用材料費及租金與利息減少所致；較上年度決算數 15,425,038,213.59 元，減少 21,231,155.85 元，計減少 0.14%，主要係用人費用及機械及設備折舊減少所致。

(2)管理費用：

本年度決算數 1,436,553,346.72 元，較預算數 1,534,297,000.00 元，減少 97,743,653.28 元，計減少 6.37%，其主要原因係因用人費用、機械及設備折舊及攤銷減少所致；較上年度決算數 1,396,735,440.63 元，增加 39,817,906.09 元，計增加 2.85%，其主要原因係用人費用增加所致。

(3)其他營業費用：

本年度決算數 1,379,012,446.52 元，較預算數 1,839,541,000.00 元，減少 460,528,553.48 元，計減少 25.03%，主要原因係用人費用及研究發展費用項下之使用材料費、機械及設備折舊減少所致；較上年度決算數 1,375,543,876.32 元，增加 3,468,570.20 元，增加 0.25%，主要原因係用人費用增加所致。

3.營業外費用：

本年度決算數 7,909,785,485.47 元，較預算數 7,179,547,000.00 元，增加 730,238,485.47 元，計增加 10.17%，主要原因係金融負債評價損失及什項費用較預算增加，致其他營業外費用增加所致；較上年度決算數 6,174,938,897.66 元，增加 1,734,846,587.81 元，增加 28.09%，主要原因係什項費用及金融負債評價損失增加，致其他營業外費用增加所致。

4. 以上本年度決算支出總數 920,073,043,451.80 元，較預算數 879,935,478,000.00 元，增加 40,137,565,451.80 元，計增加 4.56%；較上年度決算數 711,885,529,633.09 元，增加 208,187,513,818.71 元，計增加 29.24%。

### (三) 盈餘情形

99 年度決算稅前純益 24,102,004,540.90 元，較預算數稅前純益 12,438,183,000.00 元，增加 11,663,821,540.90 元，計增加 93.77%，其主要原因如下：

1. 進口油料成本增加，相對減少盈餘	(-) 95,707,978,243.36
(1) 進口原油及凝結油成本 (CIF) 因受國際油價上漲影響，使進口成本增加(實際進口原油及凝結油平均交煉成本每桶料價 80.52 美元，較預算每桶 69.29 美元，增加 11.23 美元)，相對減少盈餘	(-) 58,191,620,828.40
(2) 進口液化天然氣及成品成本 (CIF) 較預算增加，相對減少盈餘	(-) 37,516,357,414.96
2. 匯率變動，相對增加盈餘	(+ ) 19,805,881,394.39
(1) 進口原油、液化天然氣及成品，因受新臺幣對美元升值之影響，使進口成本 (CIF) 因有利匯差而增加，相對增加盈餘	(+ ) 31,858,894,705.04
(2) 以美金計價之外銷及石化基本原料銷售收入，因受新臺幣對美元升值影響，而減少銷貨收入，相對減少盈餘	(-) 12,053,013,310.65
3. 油氣產品與石化基本原料售價較預算增減互抵，相對增加盈餘	(+ ) 41,664,433,794.65
4. 銷售數量及組合差異變動，相對增加盈餘	(+ ) 33,985,034,407.30
5. 各項費用摺節及其他收支項目增減互抵後，淨增加盈餘	(+ ) 11,916,450,187.92

#### (四) 所得稅之計算

依所得稅法及產業創新條例等之規定，99 年度營利事業所得稅費用 8,027,658,347.00 元，較預算數所得稅費用 0 元，增加 8,027,658,347.00 元。本年度稅前純益之所得稅費用計算過程如下：

1.課稅盈餘(虧損一)	22,309,965,511.13 元
=本年度盈餘(虧損一)	24,102,004,540.90
+罰鍰支出	7,902,579.00
+逾二年之應付未付費用(99 年度發生數)	227,353,597.00
-逾二年之應付未付費用(98 年度迴轉數)	62,529,628.00
-未實現兌換利益(短期-99 年度發生數)	17,920,478.00
+未實現兌換損失(短期-98 年度發生數)	235,076,773.71
+未實現兌換利益(短期-98 年度迴轉數)	314,992.00
-未實現兌換損失(短期-98 年度迴轉數)	26,952,896.35
-未實現資產評價回升利益(99 年度發生數)	0.00
-資產評價前應提列之折舊費用(99 年度)	102,552,393.25
+權益法現金股利(國外)	101,782,055.00
-長期股權權益調整之投資利益(淨額)	3,070,287,982.00
+預收貨款毛利(99 年度發生數)	0.00
-預收貨款毛利(98 年度迴轉數)	308,463,635.83
-應付未付之睦鄰費用(98 年度迴轉數)	334,002,937.65
+應付未付之睦鄰費用(99 年度發生數)	213,247,443.65
+員工退休金提列超限部分	0.00
-商港建設補助款支出	3,137,279.00
-國光遞延收入迴轉	-9,113,554.36.00
+存貨跌價損失(99 年度發生數)	1,372,550,901.10
-存貨跌價損失(98 年度迴轉數)	621,625,530.28
-呆帳超限迴轉	16,913,995.23

+ 權益法現金股利(國內)	569,209,869.00
+ 股票股利	35,335,180.00
+ 閒置資產提列折舊數	460,781.00
2. 課稅所得(損失)	0.00 元
= 課稅盈餘(虧損-)	22,309,965,511.13
- 轉投資收益免稅所得：	
a. 成本法現金股利	133,477,431.00
b. 備供出售法現金股利(國內)	46,809,831.00
c. 權益法現金股利(國內)	569,209,869.00
d. 獲配股票股利	35,335,180.00
- 免稅公債利息收入	0.00
- 短期票券分離課稅利息收入	1,858,307.00
- 出售土地盈餘	102,402,937.31
- 虧損扣抵	21,420,871,955.82
轉投資收益免稅所得額：	
(1) 獲配現金股利：	
a. 權益法現金股利 569,209,869.00 元：中設公司普通股股利 61,997,004.00 元，國光公司普通股股利 389,120,733.00 元，中美和公司普通股股利 118,092,132.00 元。	
b. 成本法現金股利 133,477,431.00 元：台灣證券交易所 21,352,431.00 元，中美和公司特別股股利 112,125,000.00 元。	
c. 備供出售法現金股利 46,809,831.00 元：台船公司 46,809,831.00 元。	
(2) 獲配股票之股利 35,335,180.00 元：台灣證券交易所 4,270,480.00 元，台船公司 31,064,700.00 元。	
3. 應付所得稅	0.00 元
= 課稅所得(損失-)額*稅率	0.00
0.00×17%	
- 累進差額	—



—研究發展支出抵減稅額	—
—投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額	—

4. 營利事業所得稅費用（利益－）	8,027,658,347.00 元
＝應付所得稅	0.00
－遞延所得稅資產-流動	－1,590,363,548.00
－遞延所得稅資產	－6,407,699,072.00
＋喬港建設補助款預付所得稅	533,337.00
＋短期票券利息收入分離課稅額	412,194.00
＋備抵評價－遞延所得稅資產	28,650,196.00

(1) 遞延所得稅資產-流動＝上年度帳列未實現兌換損益本年度迴轉：短期×稅率（兌換利益與損失之淨額）＋（預收貨款毛利本年度發生數-迴轉數）×稅率＋（應付未付陸鄰費用本年度發生數－迴轉數）×稅率－本年度未實現兌換損益：短期×稅率＋存貨跌價損失（發生數－迴轉數）×稅率－投資抵減迴轉數－呆帳超限迴轉×稅率－所得稅率改變之影響

$$\begin{aligned}
&= (314,992.00 - 26,952,896.35) \times 17\% + (0 - 308,463,635.83) \times 17\% + \\
&\quad (213,247,443.65 - 334,002,937.65) \times 17\% - (17,920,478.00 - \\
&\quad 235,076,773.71) \times 17\% + (1,372,550,901.10 - 621,625,530.28) \times 17\% - \\
&\quad 427,952,978.00 \times 17\% - 16,913,995.23 \times 17\% - 1,246,613,378.00 \\
&= -1,590,363,548.00
\end{aligned}$$

(2) 遞延所得稅資產＝（逾二年之應付費用本年度發生數－本年度迴轉數）×稅率－（華威、台海及尼米克投資利益－現金股利）×稅率－資產評價前應提列之折舊費用×稅率＋退休金提列超額×稅率－國光遞延收入迴轉×稅率＋投資抵減發生數＋虧損扣抵×稅率＋所得稅率改變之影響

$$\begin{aligned}
&= (227,353,597.00 - 62,529,628.00) \times 17\% - (530,935,613.00 - \\
&\quad 101,782,055.00) \times 17\% - 102,552,393.25 \times 17\% + 9,113,554.36 \times 17\% + \\
&\quad (194,287,389.12 - 16,522,723,556.82) \times 17\% + 236,058,838.00 + (- \\
&\quad 4,345,719,052.00 + 688,169,586.00 - 149,553,663.00) \\
&= -6,407,699,072.00
\end{aligned}$$

## 二、最近5年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年度 項目	95年度	96年度	97年度	98年度	99年度
收入					
營業收入	776,900,838	882,026,498	957,630,646	735,000,474	934,202,259
營業外收入	4,437,327	3,237,588	6,230,456	5,807,664	9,972,789
會計原則變動 累積影響數	79,886	—	—	6,451,590	—
收入合計	781,418,051	885,264,086	963,861,102	747,259,728	944,175,048
支出					
營業成本	774,448,990	845,157,449	1,076,053,304	687,513,273	893,943,885
營業費用	19,947,454	19,050,846	17,777,432	18,197,318	18,219,373
營業外費用	5,706,480	6,710,947	8,711,476	6,174,939	7,909,786
所得稅費用 (利益-)	- 4,732,278	2,746,456	- 18,622,373	- 2,262,551	8,027,658
支出合計	795,370,646	873,665,698	1,083,919,839	709,622,979	928,100,702
純益(純損-)	- 13,952,595	11,598,388	- 120,058,737	37,636,749	16,074,346

註：95-99年度為審定決算數。

## 肆、盈虧撥補之擬議

### 一、盈虧撥補之情形

本年度決算稅後純益 16,074,346,193.90 元，可供分配盈餘 16,074,346,193.90 元，待填補累積虧損 19,895,570,834.32，經依公司法、預算法及商業會計處理準則等之規定，擬議填補如下：

(一) 填補虧損：16,074,346,193.90 元。

(二) 待填補之虧損：3,821,224,640.42 元。

### 二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

項 目 \ 年 度	95年度	96年度	97年度	98年度	99年度
盈餘分配					
股(官)息紅利	—	—	—	—	—
填補虧損	2,000,000	11,598,388	—	37,636,749	16,074,346
公積	—	—	—	—	—
未分配盈餘	—	—	—	—	—
合 計	2,000,000	11,598,388	—	37,636,749	16,074,346

註：95-99年度為審定決算數。

## 伍、現金流量之情形

本年度營業活動有現金淨流入 31,417,443,153.96 元，投資活動有現金淨流出 30,115,203,737.33 元，融資活動有現金淨流出 1,376,710,259.68 元，經互抵後，本年度現金及約當現金淨減 74,470,843.05 元。

## 陸、資產負債狀況

### 一、資產負債之結構

#### (一) 資產之組成：

本年度決算日之資產總額計 658,272,960,705.25 元，較上年度決算數 646,662,358,376.41 元，增加 11,610,602,328.84 元，計增加 1.80%。上項資產總額，係由下列四項所組成：

1. 流動資產 222,192,242,905.59 元，佔資產總額之 33.75%。
2. 基金、投資及長期應收款 18,600,765,522.00 元，佔資產總額之 2.83%。
3. 固定資產 361,408,567,130.28 元，佔資產總額 54.90%。
4. 無形資產及其他資產 56,071,385,147.38 元，佔資產總額之 8.52%。

#### (二) 負債之狀況：

本年度決算日之負債總額計 390,283,452,897.40 元，較上年度決算數 393,452,511,142.55 元，減少 3,169,058,245.15 元，計減少 0.81%，其主要原因為短期借款及應計退休金負債減少所致。上項負債總額，係由下列三項所組成：

1. 流動負債 195,838,366,145.80 元，佔負債及業主權益總額之 29.75%。
2. 長期負債 189,509,824,645.74 元，佔負債及業主權益總額之 28.79%。
3. 其他負債 4,935,262,105.86 元，佔負債及業主權益總額之 0.75%。

#### (三) 業主權益之內容：

本年度決算日之業主權益總額計 267,989,507,807.85 元，較上年度決算數 253,209,847,233.86 元，增加 14,779,660,573.99 元，計增加 5.84%，主要係累計虧損減少，致保留盈餘增加所致。上項業主權益總額，係由下列三項所組成：

1. 資本 130,100,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 19.76%。
2. 保留盈餘 -3,821,224,640.42 元，佔負債及業主權益總額之 -0.58%。
3. 業主權益其他項目 141,710,732,448.27 元，佔負債及業主權益總額之 21.53%。

## 二、最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年度 項目	95 年度	96 年度	97 年度	98 年度	99 年度
資產					
流動資產	176,008,432	201,441,057	177,732,677	218,482,181	222,192,243
基金、投資及長期應收款	14,253,487	14,256,887	13,298,570	16,702,453	18,600,766
固定資產	328,086,284	333,092,049	339,115,224	346,392,870	361,408,567
遞耗、無形及其他資產	52,644,420	48,158,966	59,237,243	65,084,854	56,071,385
資產總額	570,992,623	596,948,959	589,383,714	646,662,358	658,272,961
負債					
流動負債	122,324,354	131,404,084	207,204,548	201,612,701	195,838,366
長期負債	120,274,541	125,452,948	164,282,671	187,796,221	189,509,825
其他負債	4,374,626	4,482,483	4,029,344	4,043,589	4,935,262
負債總額	246,973,521	261,339,515	375,516,563	393,452,511	390,283,453
業主權益					
資本	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000
公積及盈餘（虧損－）	50,928,029	62,526,417	-57,532,320	-19,895,571	-3,821,224
業主權益其他項目	142,991,073	142,983,027	141,299,471	143,005,418	141,710,732
業主權益總額	324,019,102	335,609,444	213,867,151	253,209,847	267,989,508
負債及業主權益總額	570,992,623	596,948,959	589,383,714	646,662,358	658,272,961

註：95-99 年度為審定決算數。

## 柒、財務地位、經營績效及成長分析

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		99年度決算數	99年度預算數	98年度決算數
一、財務比率				
(一)流動比率	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{222,192,243}{195,838,366}$ × 100% = 113.46%	$\frac{170,937,948}{174,720,116}$ × 100% = 97.84%	$\frac{218,482,181}{201,612,701}$ × 100% = 108.37%
(二)固定資產對長期負債及業主權益總額之比率	$\frac{\text{固定資產}}{\text{長期負債} + \text{業主權益}} \times 100\%$	$\frac{361,408,567}{(189,509,825 + 267,989,508)}$ × 100% = 79.00%	$\frac{364,183,803}{(212,249,142 + 245,234,816)}$ × 100% = 79.61%	$\frac{346,392,870}{(187,796,221 + 253,209,847)}$ × 100% = 78.55%
(三)負債比率	$\frac{\text{負債總額}}{\text{總資產}} \times 100\%$	$\frac{390,283,453}{658,272,961}$ × 100% = 59.29%	$\frac{391,408,899}{636,643,715}$ × 100% = 61.48%	$\frac{393,452,511}{646,662,358}$ × 100% = 60.84%
二、經營比率				
(一)盈餘率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{24,102,005}{934,202,259}$ × 100% = 2.58%	$\frac{12,438,183}{890,135,249}$ × 100% = 1.40%	$\frac{28,922,609}{735,000,475}$ × 100% = 3.94%
(二)總資產報酬率	$\frac{\text{營業收入}}{\text{平均總資產}} \times \text{盈餘率}$	$\frac{934,202,259}{1/2(658,272,961 + 646,662,358)}$ × 2.58% = 1.43次 × 2.58% = 3.69%	$\frac{890,135,249}{1/2(636,643,715 + 639,471,531)}$ × 1.40% = 1.40次 × 1.40% = 1.96%	$\frac{735,000,475}{1/2(646,662,358 + 589,383,714)}$ × 3.94% = 1.19次 × 3.94% = 4.69%
(三)業主權益報酬率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{平均業主權益}} \times 100\%$	$\frac{24,102,005}{1/2(267,989,508 + 253,209,847)}$ × 100% = 9.25%	$\frac{12,438,183}{1/2(245,234,816 + 271,003,622)}$ × 100% = 4.82%	$\frac{28,922,609}{1/2(253,209,847 + 213,867,151)}$ × 100% = 12.38%
(四)每員工裝備值	$\frac{\text{平均設備性固定資產總額}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1/2(64,782,612 + 70,170,998)}{1/2(14,871 + 14,931)}$ = 4,528	$\frac{1/2(77,199,613 + 91,200,843)}{1/2(15,549 + 15,549)}$ = 5,415	$\frac{1/2(70,170,998 + 71,740,317)}{1/2(14,931 + 14,843)}$ = 4,766
(五)每員工生產值	$\frac{\text{製成品總成本}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{773,986,576}{1/2(14,871 + 14,931)}$ = 51,942	$\frac{743,271,881}{1/2(15,549 + 15,549)}$ = 47,802	$\frac{631,517,793}{1/2(14,931 + 14,843)}$ = 42,421

67

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		99年度決算數	99年度預算數	98年度決算數
(六)材料存貨週轉次數	耗用材料總額	628,480,590	718,927,017	527,073,005
	平均材料存貨	$\frac{1}{2}(63,289,803 + 61,210,197)$ = 10.10 次	$\frac{1}{2}(45,954,513 + 53,427,906)$ = 14.47 次	$\frac{1}{2}(61,210,197 + 59,424,445)$ = 8.74 次
(七)附加價值率	附加價值	$\frac{134,260,748}{934,202,259}$	$\frac{128,037,133}{890,135,249}$	$\frac{137,200,226}{735,000,475}$
	營業收入 ×100%	× 100% = 14.37%	× 100% = 14.38%	× 100% = 18.67%
(八)產品存貨週轉次數	銷貨成本(工業製品)	866,614,601	824,120,346	662,161,067
	平均產品存貨	$\frac{1}{2}(85,330,405 + 88,349,400)$ = 9.98 次	$\frac{1}{2}(70,047,111 + 59,170,785)$ = 12.76 次	$\frac{1}{2}(88,349,400 + 72,271,144)$ = 8.25 次
(九)原料成本佔營業支出之比率	原料成本	$\frac{589,835,973}{912,163,258}$	$\frac{681,641,807}{873,754,258}$	$\frac{491,997,388}{705,710,591}$
	營業支出 ×100%	× 100% = 64.66%	× 100% = 78.01%	× 100% = 69.72%
(十)能源耗用率	生產總值	773,986,576	743,271,881	631,517,793
	耗用燃料(公秉)	$\frac{2,767,924}{2,767,924}$ = 280	$\frac{3,240,135}{3,240,135}$ = 229	$\frac{2,667,359}{2,667,359}$ = 237
(十一)研究發展支出對營業收入之比率	研究發展支出	$\frac{1,243,349}{934,202,259}$	$\frac{1,662,196}{890,135,249}$	$\frac{1,264,027}{735,000,475}$
	營業收入 ×100%	× 100% = 1.33‰	× 100% = 1.87‰	× 100% = 1.72‰
三、成長比率 (一)營業成長率	本年度營業收入	934,202,259 - 735,000,475	890,135,249 - 718,301,003	735,000,475 - 957,630,646
	上年度營業收入 ×100%	$\frac{735,000,475}{735,000,475}$ = 27.10%	$\frac{718,301,003}{718,301,003}$ = 23.92%	$\frac{957,630,646}{957,630,646}$ = -23.25%
(二)業主權益成長率	本年度業主權益	287,889,508 - 253,209,847	245,234,816 - 271,003,622	253,209,847 - 213,867,151
	上年度業主權益 ×100%	$\frac{253,209,847}{253,209,847}$ = 5.84%	$\frac{271,003,622}{271,003,622}$ = -9.51%	$\frac{213,867,151}{213,867,151}$ = 18.40%

+純益) 134,260,748 千元，除以營業收入 934,202,259 千元，附加價值率 14.37%，較本年度預算 14.38% 為低，亦較上年度決算 18.67% 為低。

- (八) 產品存貨週轉次數：本年度決算銷貨成本(工業製品) 866,614,601 千元，除以平均產品存貨 86,839,902 千元，產品存貨週轉次數為 9.98 次，較本年度預算 12.76 次為低，較上年度決算 8.25 次為高。
- (九) 原料成本佔營業支出之比率：本年度決算原料成本 589,835,973 千元，佔營業支出 912,163,258 千元之 64.66%，較本年度預算 78.01% 為低，亦較上年度決算 69.72% 為低。
- (十) 能源耗用效率：本年度決算生產總值 773,986,576 千元，耗用燃料 2,767,924 公秉，平均每公秉之燃料生產值為 280 千元，較本年度預算 229 千元為高，亦較上年度決算 237 千元為高。
- (十一) 研究發展支出對營業收入之比率：本年度決算研究發展支出 1,243,349 千元（包括營業支出及資本支出兩部分），除以營業收入 934,202,259 千元，其比率為千分之 1.33，較本年度預算千分之 1.87 為低，亦較上年度決算千分之 1.72 為低。

### 三、成長比率：

- (一) 營業成長率：本年度決算營業收入 934,202,259 千元，較上年度決算數 735,000,475 千元，正成長 27.10%，較本年度預算正成長 23.92% 為高，亦較上年度決算負成長 23.25% 為高。
- (二) 業主權益成長率：本年度決算業主權益 267,989,508 千元，較上年度決算數 253,209,847 千元，正成長 5.84%，較本年度預算負成長 9.51% 為高，較上年度決算正成長 18.40% 為低。



## 一、財務比率：

- (一) 流動比率：本年度決算流動資產 222,192,243 千元，除以流動負債 195,838,366 千元，流動比率為 113.46%，較本年度預算 97.84% 為高，亦較上年度決算 108.37% 為高。
- (二) 固定資產對長期負債及業主權益總額之比率：本年度決算固定資產 361,408,567 千元，除以長期負債及業主權益總額 457,499,333 千元，其比率為 79.00%，較本年度預算 79.61% 為低，較上年度決算 78.55% 為高。
- (三) 負債比率：本年度決算負債總額 390,283,453 千元，除以總資產 658,272,961 千元，其比率為 59.29%，較本年度預算 61.48% 為低，亦較上年度決算 60.84% 為低。

## 二、經營比率：

- (一) 盈餘率：本年度決算稅前純益 24,102,005 千元，佔營業收入 934,202,259 千元之 2.58%，換言之，即每百元之營業收入產生盈餘 2.58 元，較本年度預算每百元之營業收入可產生盈餘 1.40 元為高，較上年度決算盈餘 3.94 元為低。
- (二) 總資產報酬率：本年度決算營業收入 934,202,259 千元，除以平均總資產 652,467,660 千元，總資產週轉計 1.43 次，上項盈餘率 1.43% 乘以 2.58 次，總資產報酬率計為 3.69%，較本年度預算 1.96% 為高，較上年度決算 4.69% 為低。上項計算如以本年度決算稅前純益 24,102,005 千元加利息費用 1,896,660 千元，合計稅前純益 25,998,665 千元，除以平均總資產 652,467,660 千元，則總資產報酬率為 3.98%。
- (三) 業主權益報酬率：本年度決算稅前純益 24,102,005 千元，除以平均業主權益 260,599,678 千元，業主權益報酬率 9.25%，較本年度預算 4.82% 為高，較上年度決算 12.38% 為低。
- (四) 每員工裝備值：本年度決算平均設備性固定資產總額(不包括土地、非營業固定資產與未完工程及訂購機件) 67,476,805 千元，除以平均員工人數 14,901 人，每員工裝備值為 4,528 千元，較本年度預算 5,415 千元為低，亦較上年度決算 4,766 千元為低。
- (五) 每員工生產值：本年度決算製成品總成本 773,986,576 千元，除以平均員工人數 14,901 人，每員工生產值 51,942 千元，較本年度預算 47,802 千元為高，亦較上年度決算 42,421 千元為高。
- (六) 材料存貨週轉次數：本年度決算耗用材料總額 628,480,590 千元，除以平均材料存貨 62,250,000 千元，材料週轉次數計為 10.10 次，較本年度預算 14.47 次為低，較上年度決算 8.74 次為高。
- (七) 附加價值率：本年度決算產生之附加價值(用人費用+利息支出+租金+折舊及耗竭+稅捐

## 四、最近5年度投資報酬率分析表：

項目 \ 年度	95年度	96年度	97年度	98年度	99年度
營業利率率(%)	-2.25%	2.02%	-14.22%	3.99%	2.36%
營業利益(損失)(千元)	<u>-17,495,606</u>	<u>17,818,203</u>	<u>-136,200,090</u>	<u>29,289,884</u>	<u>22,039,001</u>
營業收入(千元)	776,900,838	882,026,498	957,630,646	735,000,475	934,202,259
純益率(%)	-1.80%	1.31%	-12.54%	5.12%	1.72%
稅後純益(損)(千元)	<u>-13,952,595</u>	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>
營業收入(千元)	776,900,838	882,026,498	957,630,646	735,000,475	934,202,259
每股盈餘(元)	-1.07	0.89	-9.23	2.89	1.24
稅後純益(損)－特別股股利(千元)	<u>-13,952,595</u>	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>
普通股流通在外股權(千股)	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000
總資產報酬率(%)	-2.35%	2.14%	-19.90%	6.31%	2.70%
稅後純益(損)+利息費用(1-稅率)	<u>-13,103,960</u>	<u>12,513,157</u>	<u>-118,055,677</u>	<u>38,999,331</u>	<u>17,648,574</u>
平均資產總額(千元)	556,945,823	583,970,791	593,166,336	618,023,036	652,467,660
業主權益報酬率(%)	-4.22%	3.52%	-43.70%	16.12%	6.17%
稅後純益(損)(千元)	<u>-13,952,595</u>	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>
平均業主權益總額(千元)	330,987,019	329,814,273	274,738,297	233,538,499	260,599,678

註：1.95-99年度為審定決算數。

2.普通股流通在外股權按加權平均已發行股數計算。

# 丙、決算主要表

台灣中油股份有限公司

損 益 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目			本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%
735,000,474,630.40	營業收入	41	5	934,202,259,231.30	890,135,249,000.00	44,067,010,231.30	4.95
725,327,735,068.89	銷貨收入	410	5	925,639,122,355.80	882,334,551,000.00	43,304,571,355.80	4.91
725,327,735,068.89	銷貨收入	4101	1	925,639,122,355.80	882,334,551,000.00	43,304,571,355.80	4.91
9,672,739,561.51	其他營業收入	460	6	8,563,136,875.50	7,800,698,000.00	762,438,875.50	9.77
1,494,984,323.00	營業資產租金收入	4601	2	1,467,352,978.00	1,513,109,000.00 (-)	45,756,022.00	3.02
8,177,755,238.51	其他營業收入	4609	3	7,095,783,897.50	6,287,589,000.00	808,194,897.50	12.85
687,513,273,204.89	營業成本	51	4	893,943,885,115.35	852,172,922,000.00	41,770,963,115.35	4.90
667,676,956,332.36	銷貨成本	510	4	874,000,874,272.99	830,933,982,000.00	43,066,892,272.99	5.18
667,676,956,332.36	銷貨成本	5101	A	874,000,874,272.99	830,933,982,000.00	43,066,892,272.99	5.18
11,752,447,067.86	輸儲成本	540	9	12,884,877,493.78	12,526,335,000.00	358,542,493.78	2.86
11,752,447,067.86	油氣輸儲費用	5401	5	12,884,877,493.78	12,526,335,000.00	358,542,493.78	2.86
8,083,869,804.67	其他營業成本	560	5	7,058,133,348.58	8,712,605,000.00 (-)	1,654,471,651.42	18.99
534,910,200.64	營業資產出租費用	5601	1	546,063,972.71	614,550,000.00 (-)	68,486,027.29	11.14
2,411,914,038.01	探勘費用	5603	4	3,465,270,593.17	4,537,511,000.00 (-)	1,072,240,406.83	23.63
5,137,045,566.02	其他營業成本	5609	2	3,046,798,782.70	3,560,544,000.00 (-)	513,745,217.30	14.43
47,487,201,425.51	營業毛利(毛損—)	60	5	40,258,374,115.95	37,962,327,000.00	2,296,047,115.95	6.05
18,197,317,530.54	營業費用	58	1	18,219,372,850.98	20,583,009,000.00 (-)	2,363,636,149.02	11.48
15,425,038,213.59	行銷費用	580	1	15,403,807,057.74	17,209,171,000.00 (-)	1,805,363,942.26	10.49
15,425,038,213.59	行銷費用	5801	8	15,403,807,057.74	17,209,171,000.00 (-)	1,805,363,942.26	10.49
1,396,735,440.63	管理費用	582	6	1,436,553,346.72	1,534,297,000.00 (-)	97,743,653.28	6.37
1,396,735,440.63	管理費用	5821	2	1,436,553,346.72	1,534,297,000.00 (-)	97,743,653.28	6.37
1,375,543,876.32	其他營業費用	583	3	1,379,012,446.52	1,839,541,000.00 (-)	460,528,553.48	25.03
1,158,223,981.93	研究發展費用	5831	0	1,151,185,312.21	1,556,304,000.00 (-)	405,118,687.79	26.03
217,319,894.39	員工訓練費用	5832	6	227,827,134.31	283,237,000.00 (-)	55,409,865.69	19.56
29,289,883,894.97	營業利益(損失—)	61	3	22,039,001,264.97	17,379,318,000.00	4,659,683,264.97	26.81
5,807,663,707.27	營業外收入	49	A	9,972,788,761.40	2,238,412,000.00	7,734,376,761.40	345.53
3,835,137,634.05	財務收入	490	A	7,415,377,615.10	1,464,616,000.00	5,950,761,615.10	406.30
39,425,315.00	利息收入	4901	7	36,113,795.04	82,699,000.00 (-)	46,585,204.96	56.33
870,031,293.05	兌換利益	4902	3	3,350,473,841.06	0.00	3,350,473,841.06	0.00
2,570,555,485.00	投資收益	4905	2	3,691,479,244.00	1,381,917,000.00	2,309,562,244.00	167.13
355,125,541.00	金融資產評價利益	4906	9	337,310,735.00	0.00	337,310,735.00	0.00
1,972,526,073.22	其他營業外收入	491	8	2,557,411,146.30	773,796,000.00	1,783,615,146.30	230.50
590,116,535.59	財產交易利益	4911	4	536,051,651.16	43,242,000.00	492,809,651.16	1,139.66
6,086,241.34	資產減損迴轉利益	491X	8	0.00	0.00	.00	0.00
95,375,413.00	賠償收入	4922	8	60,441,348.66	20,791,000.00	39,650,348.66	190.71
1,280,947,883.29	什項收入	4929	2	1,960,918,146.48	709,763,000.00	1,251,155,146.48	176.28
6,174,938,897.66	營業外費用	59	0	7,909,785,485.47	7,179,547,000.00	730,238,485.47	10.17
2,232,985,749.00	財務費用	590	0	2,822,822,596.00	3,744,465,000.00 (-)	921,642,404.00	24.61
1,816,776,566.00	利息費用	5901	6	1,896,660,199.00	3,442,989,000.00 (-)	1,546,328,801.00	44.91
0.00	兌換損失	5902	2	0.00	0.00	0.00	0.00
266,491,465.00	匯費、手續費及證券發行費	5903	9	283,232,431.00	301,476,000.00 (-)	18,243,569.00	6.05
16,696,000.00	金融資產評價損失	5906	8	.00	0.00	.00	0.00
133,021,718.00	金融負債評價損失	5907	4	642,929,966.00	0.00	642,929,966.00	0.00
3,941,953,148.66	其他營業外費用	591	7	5,086,962,889.47	3,435,082,000.00	1,651,880,889.47	48.09
6,577,631.89	財產交易損失	5911	3	279,323.16	10,616,000.00 (-)	10,336,676.84	97.37
171,826,428.57	資產報廢損失	5913	6	108,090,297.97	115,356,000.00 (-)	7,265,702.03	6.30
279,611,906.52	災害損失	5917	1	180,390,692.00	75,000,000.00	105,390,692.00	140.52
106,452,926.94	停工損失	5922	7	103,769,137.37	127,374,000.00 (-)	23,604,862.63	18.53

台灣中油股份有限公司  
損 益 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目			本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%
3,377,484,254.74	什項費用	5929	1	4,694,433,438.97	3,106,736,000.00	1,587,697,438.97	51.11
(-) 367,275,190.39	營業外利益(損失—)	62	1	2,063,003,275.93	(-) 4,941,135,000.00	7,004,138,275.93	141.75
28,922,608,704.58	稅前純益(純損—)	63	0	24,102,004,540.90	12,438,183,000.00	11,663,821,540.90	93.77
(-) 2,262,550,925.10	所得稅費用(利益—)	64	8	8,027,658,347.00	0.00	8,027,658,347.00	0.00
31,185,159,629.68	未加計會計原則變動累積影響數之純益(純損—)	65	6	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23
6,451,589,868.97	會計原則變動累積影響數	67	2		0.00	.00	0.00
37,636,749,498.65	本期純益(純損—)	69	9	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23

台灣中油股份有限公司

盈 虧 撥 補 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目			決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號	檢 查 號 碼			金 額	%	
盈餘之部	71	2	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
本期純益	7101	9	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
累積盈餘	7102	5	-	-	-	-	
分配之部	72	A	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
中央政府所得者	720	A	-	-	.00	0.00	
股(官)息紅利	7202	3	-	-	.00	0.00	
民股股東所得者	724	0	-	-	-	-	
股息紅利	7242	2	-	-	-	-	
留存事業機關者	729	6	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
填補虧損	7294	1	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
資本公積	7295	8	-	-	-	-	
法定公積	7296	4	-	-	-	0.00	
未分配盈餘	7299	3	-	-	-	-	
虧損之部	73	9	19,895,570,834.32	40,268,447,000.00	(-)20,372,876,165.68	50.59	
本期純損	7301	5	-	-	-	-	
累積虧損	7322	6	19,895,570,834.32	40,268,447,000.00	(-)20,372,876,165.68	50.59	
填補之部	74	7	19,895,570,834.32	40,268,447,000.00	(-)20,372,876,165.68	50.59	
中央政府負擔者	740	7	-	-	-	-	
地方政府負擔者	741	4	-	-	-	-	
轉投資機關負擔者	742	1	-	-	-	-	
其他政府機關負擔者	743	9	-	-	-	-	
民股股東負擔者	744	6	-	-	-	-	
事業機關負擔者	749	2	19,895,570,834.32	40,268,447,000.00	(-)20,372,876,165.68	50.59	
撥用盈餘	7494	8	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	
撥用法定公積	7495	4	-	-	-	-	
撥用特別公積	7496	A	-	-	-	-	
撥用資本公積	7497	7	-	-	-	-	
待填補之虧損	7499	0	3,821,224,640.42	27,830,264,000.00	(-)24,009,039,359.58	86.27	

台灣中油股份有限公司

現金流量表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
營業活動之現金流量	80	3					
本期純益（純損-）	801	A	16,074,346,193.90	12,438,183,000.00	3,636,163,193.90	29.23	稅後純益（純損-） 16,074,346,193.90
調整非現金項目	802-809	8	15,343,096,960.06	16,738,791,000.00 (-)	1,395,694,039.94 (-)	8.34	提存備抵呆帳及損失 20,327,200.77 折 舊 13,651,800,038.15 攤 銷 3,503,949,365.83 沖轉遞延收入（-） (-) 36,023,233.52 處理資產損失（利益-） (-) 427,027,225.92 資產減損損失（利益-） - 流動資產淨增 (-) 5,759,528,637.34 流動負債淨增 357,353,153.38 其他淨增數 (-) 3,994,999,854.29 遞延所得稅淨減（-） 8,027,246,153.00
營業活動之淨現金流入（流出-）	81	1	31,417,443,153.96	29,176,974,000.00	2,240,469,153.96	7.68	
投資活動之現金流量	82-84	0					
流動金融資產淨減（淨增-）	823	1	117,000,000.00	-	117,000,000.00	-	
減少長期投資	827	A	210,695,370.00	-	210,695,370.00	-	
減少基金及長期應收款	829	5	280,626.00	-	280,626.00	-	
減少固定資產及遞耗資產	831	5	671,912,973.00	310,984,000.00	360,928,973.00	116.06	出售固定資產價款 671,912,973.00
無形資產及其他資產淨減（淨增-）	833	0 (-)	1,761,569,313.75 (-)	19,041,870,000.00	17,280,300,686.25 (-)	90.75	遞延資產增加 (-) 689,528,334.73 油氣權益增加 (-) 1,280,215,156.00 其他資產減少 203,803,545.98 出售非營業資產價款 4,370,631.00
增加長期投資	835	4 (-)	382,537,103.00 (-)	9,546,059,000.00	9,163,521,897.00 (-)	95.99	
增加固定資產及遞耗資產	839	3 (-)	28,970,986,289.58 (-)	35,406,558,000.00	6,435,571,710.42 (-)	18.18	購建固定資產 (-) 29,231,283,303.00 應付工程款增加 260,297,013.42
投資活動之淨現金流入（流出-）	85	4 (-)	30,115,203,737.33 (-)	63,683,503,000.00	33,568,299,262.67 (-)	52.71	
融資活動之現金流量	86-88	2					
短期債務淨增（淨減-）	861	0 (-)	17,993,023,208.63 (-)	2,100,000,000.00 (-)	15,893,023,208.63	756.81	短期債務減少 (-) 17,993,023,208.63
增加長期債務	867	3	20,000,000,000.00	41,118,903,000.00 (-)	21,118,903,000.00 (-)	51.36	舉借長期借款 4,000,000,000.00 應付公司債增加 16,000,000,000.00
其他負債淨增（淨減-）	869	8	1,156,312,948.95 (-)	55,470,000.00	1,211,782,948.95 (-)	2,184.57	存入保證金 35,565,617.00 其他負債減少 1,120,747,331.95

台灣中油股份有限公司

現金流量表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目		檢查 編號	決算數	預算數	比較增減		備註
名稱	編號				金額	%	
減少長期債務	873	2	(-) 4,540,000,000.00	(-) 4,540,000,000.00	-	-	長借一年內到期償還數 (-) 4,540,000,000.00
融資活動之淨現金流入(流出 -)	89	7	(-) 1,376,710,259.68	34,423,433,000.00	(-) 35,800,143,259.68	-104.00	
匯率影響數	94	5	-	-	-	-	
現金及約當現金之淨增(淨減 -)	97	0	(-) 74,470,843.05	(-) 83,096,000.00	8,625,156.95	(-) 10.38	
期初現金及約當現金	98	8	1,397,644,533.02	2,114,913,000.00	(-) 717,268,466.98	(-) 33.91	
期末現金及約當現金	99	6	1,323,173,689.97	2,031,817,000.00	(-) 708,643,310.03	(-) 34.88	



# 現金流量表附註

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

- 一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券。
- 二、不影響現金之投資及理財活動：
  1. 資產報廢殘值轉入物料 6,689,562.68 元
  2. 一年內到期之長期借款轉列應付到期長期負債 15,940,000,000.00 元。
  3. 長期投資累積換算調整數 89,995,906.00 元。
  4. 遞延所得稅資產累積換算調整數增加 111,852,726.00 元。
  5. 累計折舊轉列固定資產成本 1,738.50 元。

台灣中油股份有限公司

資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
資產	1	0	658,272,960,705.25	646,662,358,376.41	11,610,602,328.84	1.80	
流動資產	11	8	222,192,242,905.59	218,482,180,951.90	3,710,061,953.69	1.70	
現金	110	8	1,323,173,689.97	1,397,644,533.02	(-) 74,470,843.05	5.33	
銀行存款	1102	A	1,204,357,285.97	1,279,587,257.02	(-) 75,229,971.05	5.88	
零用及週轉金	1105	0	118,816,404.00	118,057,276.00	759,128.00	0.64	
流動金融資產	113	0	53,993,159.00	165,864,598.00	(-) 111,871,439.00	67.45	
公平價值變動列入損益之金融資產-流動	1131	6	0.00	2,183,539.00	(-) 2,183,539.00	100.00	
避險之衍生性金融資產評價調整-流動	113B	A	4,752,000.00	(-) 2,560,100.00	7,312,100.00	285.62	
其他金融資產-流動	113Y	6	49,241,159.00	166,241,159.00	(-) 117,000,000.00	70.38	
應收款項	114	7	56,936,498,720.96	52,009,511,040.37	4,926,987,680.59	9.47	
應收帳款	1144	2	53,272,965,636.47	48,822,965,601.43	4,450,000,035.04	9.11	
減：備抵呆帳-應收帳款	1145	9	346,183,897.63	341,428,316.86	(-) 4,755,580.77	1.39	
應收退稅款	114A	A	3,552,112.00	3,488,109.00	64,003.00	1.83	
轉投資事業往來	1167	6	1,795,733,559.14	1,158,013,810.52	637,719,748.62	55.07	
其他應收款	1178	0	2,210,431,310.98	2,366,471,836.28	(-) 156,040,525.30	6.59	
存貨	120	6	146,805,866,305.66	149,163,943,887.06	(-) 2,358,077,581.40	1.58	
商品存貨	1201	2	119,426,747.10	115,942,312.95	3,484,434.15	3.01	
在途貨品	1205	8	2,104,399,754.00	1,258,145,079.00	846,254,675.00	67.26	
在製品	120A	0	4,648,717.49	16,538,001.88	(-) 11,889,284.39	71.89	
製成品	1211	0	60,678,174,280.26	62,639,437,044.09	(-) 1,961,262,763.83	3.13	
在建工程	1213	2	60,408,161.51	110,030,058.62	(-) 49,621,897.11	45.10	
半製品	1218	4	22,543,182,340.49	24,435,279,488.26	(-) 1,892,097,147.77	7.74	
原料	1226	9	37,585,945,239.02	35,179,019,144.83	2,406,926,094.19	6.84	
物料	1227	5	1,746,481,743.68	1,859,188,360.78	(-) 112,706,617.10	6.06	
在途材料	1229	8	23,957,375,753.49	24,171,989,926.93	(-) 214,614,173.44	0.89	
減：備抵存貨跌價損失	1232	A	1,994,176,431.38	621,625,530.28	1,372,550,901.10	220.80	
預付款項	125	2	16,042,393,252.05	13,136,167,229.56	2,906,226,022.49	22.12	
預付貨款	1251	9	12,608,802,685.83	5,714,553,444.51	6,894,249,241.32	120.64	
用品盤存	1252	5	21,882,108.34	16,436,488.82	5,445,619.52	33.13	
預付費用	1253	1	3,340,721,065.29	2,974,161,012.62	366,560,052.67	12.32	
留抵稅額	1257	7	0.00	4,286,178,516.45	(-) 4,286,178,516.45	100.00	
預付稅款	1258	3	81,440.00	43,784.00	37,656.00	86.00	
其他預付款	125Y	9	70,905,952.59	144,793,983.16	(-) 73,888,030.57	51.03	
短期墊款	126	0	171,283,861.62	159,118,864.56	12,164,997.06	7.65	
短期墊款	1261	6	171,283,861.62	159,118,864.56	12,164,997.06	7.65	
其他流動資產	128	4	859,033,916.33	2,449,930,799.33	(-) 1,590,896,883.00	64.94	
遞延所得稅資產-流動	1283	3	859,033,916.33	2,449,930,799.33	(-) 1,590,896,883.00	64.94	
基金、投資及長期應收款	14	2	18,600,765,522.00	16,702,452,564.00	1,898,312,958.00	11.37	
基金	140	2	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	0.00	0.00	
其他基金	1429	4	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	0.00	0.00	
長期投資	144	1	15,581,031,364.00	13,682,437,780.00	1,898,593,584.00	13.88	
採權益法之長期股權投資	1441	8	9,373,459,171.00	9,065,024,997.00	308,434,174.00	3.40	
採權益法之長期股權投資權益調整	1443	A	2,365,331,368.00	517,985,898.00	1,847,345,470.00	356.64	
備供出售金融資產-非流動	1456	7	704,544,442.00	704,544,442.00	0.00	0.00	
備供出售金融資產評價調整	1457	3	551,129,263.00	597,619,953.00	(-) 46,490,690.00	7.78	
以成本衡量之金融資產-非流動	145C	5	2,564,354,049.00	2,775,049,419.00	(-) 210,695,370.00	7.59	

台灣中油股份有限公司

資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查 號碼			金 額	%	
以成本衡量之金融資產評價調整-非流動	145D	1	19,642,555.00	19,642,555.00	0.00	0.00	
其他長期投資	145I	3	2,570,516.00	2,570,516.00	0.00	0.00	
長期應收款項	146	6	19,734,158.00	20,014,784.00	(-) 280,626.00	1.40	
長期應收款	146A	1	19,734,158.00	20,014,784.00	(-) 280,626.00	1.40	
<b>固定資產</b>	<b>15</b>	<b>A</b>	<b>361,408,567,130.28</b>	<b>346,392,870,446.03</b>	<b>15,015,696,684.25</b>	<b>4.33</b>	
土地	150	A	230,563,782,880.76	230,404,110,645.40	159,672,235.36	0.07	
土地	1501	7	32,728,877,587.21	32,419,543,268.41	309,334,318.80	0.95	
重估增值－土地	1502	3	197,834,905,293.55	197,984,567,376.99	(-) 149,662,083.44	0.08	
土地改良物	151	8	3,795,288,468.43	3,871,005,712.31	(-) 75,717,243.88	1.96	
土地改良物	1511	4	14,426,495,985.09	14,194,504,387.65	231,991,597.44	1.63	
重估增值－土地改良物	1512	A	6,384,866.90	6,367,778.71	17,088.19	0.27	
減：累計折舊－土地改良物	1513	7	10,637,592,383.56	10,329,866,454.05	(-) 307,725,929.51	2.98	
房屋及建築	152	5	13,907,332,199.72	14,378,928,491.01	(-) 471,596,291.29	3.28	
房屋及建築	1521	1	35,875,557,657.70	35,593,032,987.30	282,524,670.40	0.79	
重估增值－房屋及建築	1522	8	994,018,268.57	996,517,367.87	(-) 2,499,099.30	0.25	
減：累計折舊－房屋及建築	1523	4	22,962,243,726.55	22,210,621,864.16	(-) 751,621,862.39	3.38	
機械設備	153	2	44,372,359,680.97	48,865,472,310.36	(-) 4,493,112,629.39	9.19	
機械設備	1531	9	383,192,202,173.28	378,558,909,920.40	4,633,292,252.88	1.22	
重估增值－機械設備	1532	5	4,601,001,588.41	4,631,652,461.43	(-) 30,650,873.02	0.66	
減：累計折舊－機械設備	1533	1	343,420,844,080.72	334,325,090,071.47	(-) 9,095,754,009.25	2.72	
交通及運輸設備	154	0	3,085,089,316.83	3,388,541,179.87	(-) 303,451,863.04	8.96	
交通及運輸設備	1541	6	25,794,644,658.61	28,337,017,421.77	(-) 2,542,372,763.16	8.97	
重估增值－交通及運輸設備	1542	2	206,694,168.18	209,458,939.30	(-) 2,764,771.12	1.32	
減：累計折舊－交通及運輸設備	1543	9	22,916,249,509.96	25,157,935,181.20	2,241,685,671.24	8.91	
什項設備	155	7	630,171,612.72	674,642,361.13	(-) 44,470,748.41	6.59	
什項設備	1551	3	4,915,728,009.97	5,006,662,416.48	(-) 90,934,406.51	1.82	
重估增值－什項設備	1552	0	31,433.84	31,433.84	0.00	0.00	
減：累計折舊－什項設備	1553	6	4,285,587,831.09	4,332,051,489.19	46,463,658.10	1.07	
租賃權益改良	156	4	120,196.67	157,517.42	(-) 37,320.75	23.69	
租賃權益改良	1561	A	805,228.23	805,228.23	0.00	0.00	
減：累計折舊－租賃權益改良	1563	3	685,031.56	647,710.81	(-) 37,320.75	5.76	
購建中固定資產	157	1	66,062,171,867.48	45,817,761,321.83	20,244,410,545.65	44.18	
未完工程	1571	8	66,062,171,867.48	45,817,761,321.83	20,244,410,545.65	44.18	
累計減損-固定資產	15X	A	1,007,749,093.30	1,007,749,093.30	0.00	0.00	
累計減損-固定資產	15X1	7	1,007,749,093.30	1,007,749,093.30	0.00	0.00	
<b>無形資產</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>172,762,653.41</b>	<b>171,698,509.61</b>	<b>1,064,143.80</b>	<b>0.62</b>	
無形資產	170	7	172,762,653.41	171,698,509.61	1,064,143.80	0.62	
商標權	1701	3	3,521,193.00	3,406,011.00	115,182.00	3.38	
電腦軟體	1708	8	169,241,460.41	168,221,902.61	1,019,557.80	0.61	
租賃權益	1709	4	0.00	70,596.00	(-) 70,596.00	100.00	
<b>其他資產</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>55,898,622,493.97</b>	<b>64,913,155,904.87</b>	<b>(-) 9,014,533,410.90</b>	<b>13.89</b>	
非營業資產	180	5	17,693,828,734.33	17,690,346,686.04	3,482,048.29	0.02	
閒置及委託處分資產	1801	1	2,167,909,538.50	2,165,224,038.50	2,685,500.00	0.12	
減：累計折舊－閒置資產	1802	8	36,222,786.27	35,760,512.06	462,274.21	1.29	
減：累計減損－閒置及委託處分資產	1803	4	797,325,455.18	797,325,455.18	0.00	0.00	
出借出租資產	1804	A	4,109,591,308.26	4,110,224,997.28	(-) 633,689.02	0.02	

台灣中油股份有限公司  
資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
減：累計折舊—出借出租資產	1805	7	35,228,002.93	35,710,772.86	482,769.93	1.35	
其他非營業資產	1808	6	14,771,338,609.85	14,795,734,970.78	(-) 24,396,360.93	0.16	
減：累計折舊—其他非營業資產	1809	2	2,412,713,947.14	2,438,520,049.66	25,806,102.52	1.06	
減：累計減損—其他非營業資產	180A	9	73,520,530.76	73,520,530.76	0.00	0.00	
什項資產	181	2	1,113,922,256.51	1,098,888,464.60	15,033,791.91	1.37	
存出保證金	1811	9	422,855,997.06	457,049,932.95	(-) 34,193,935.89	7.48	
催收款項	1812	5	2,985,778,372.36	2,956,034,028.36	29,744,344.00	1.01	
減：備抵呆帳-催收款項	1813	1	2,851,434,139.36	2,839,600,546.36	11,833,593.00	0.42	
暫付及待結轉帳項	1816	A	556,722,026.45	525,405,049.65	31,316,976.80	5.96	
遞延資產	183	7	37,090,871,503.13	46,123,920,754.23	(-) 9,033,049,251.10	19.58	
油氣權益	1839	4	11,431,874,566.00	14,014,458,656.00	(-) 2,582,584,090.00	18.43	
遞延所得稅資產	1847	9	22,103,702,302.00	28,311,055,628.00	(-) 6,207,353,326.00	21.93	
減：備抵評價—遞延所得稅資產	1848	5	1,025,674,613.00	997,024,417.00	28,650,196.00	2.87	
其他遞延資產	1849	1	4,580,969,248.13	4,795,430,887.23	(-) 214,461,639.10	4.47	
<b>資產總計</b>	<b>TOTAL</b>		<b>658,272,960,705.25</b>	<b>646,662,358,376.41</b>	<b>11,610,602,328.84</b>	<b>1.80</b>	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度81,067,197,453.14元，上年度79,066,846,224.14元未包括於本表中。

台灣中油股份有限公司

資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
負債	2	9	390,283,452,897.40	393,452,511,142.55	(-) 3,169,058,245.15	0.81	
流動負債	21	7	195,838,366,145.80	201,612,700,748.68	(-) 5,774,334,602.88	2.86	
短期債務	210	7	110,913,394,085.20	117,510,686,496.83	(-) 6,597,292,411.63	5.61	
銀行透支	2101	3	4,377,409,887.20	5,597,881,702.83	(-) 1,220,471,815.63	21.80	
短期借款	2102	0	34,928,213,154.00	51,555,054,240.00	(-) 16,626,841,086.00	32.25	
應付商業本票	2103	6	55,700,000,000.00	55,850,000,000.00	(-) 150,000,000.00	0.27	
減：應付商業本票折價	2104	2	32,228,956.00	32,249,446.00	(-) 20,490.00	0.06	
應付到期長期負債	2107	1	15,940,000,000.00	4,540,000,000.00	11,400,000,000.00	251.10	
應付款項	214	6	74,879,876,114.57	75,287,031,303.58	(-) 407,155,189.01	0.54	
應付帳款	2144	1	25,980,428,637.87	26,732,923,461.97	(-) 752,494,824.10	2.81	
應付代收款	2145	8	165,605,568.19	207,090,572.65	(-) 41,485,004.46	20.03	
應付費用	2147	A	20,674,219,822.01	19,769,679,397.84	904,540,424.17	4.58	
應付工程款	2149	3	4,955,333,109.14	4,695,036,095.72	260,297,013.42	5.54	
暫估應付機料款	214A	0	16,152,366,998.80	17,355,343,897.14	(-) 1,202,976,898.34	6.93	
轉投資事業往來	2167	5	716,683,504.00	617,114,277.00	99,569,227.00	16.13	
其他應付款	2178	9	6,235,238,474.56	5,909,843,601.26	325,394,873.30	5.51	
預收款項	225	1	10,041,962,637.03	8,805,608,948.27	1,236,353,688.76	14.04	
預收貨款	2251	8	3,531,552,832.39	2,755,400,069.85	776,152,762.54	28.17	
預收收入	2253	A	446,270,788.00	485,891,178.00	(-) 39,620,390.00	8.15	
預收定金	2255	3	6,064,139,016.64	5,564,317,700.42	499,821,316.22	8.98	
流動金融負債	226	9	3,133,309.00	9,374,000.00	(-) 6,240,691.00	66.57	
公平價值變動列入損益之金融負債-流動	2261	5	3,133,309.00	0.00	3,133,309.00	0.00	
避險之衍生性金融負債評價調整-流動	2265	A	0.00	9,374,000.00	(-) 9,374,000.00	100.00	
長期負債	25	0	189,509,824,645.74	187,796,221,363.49	1,713,603,282.25	0.91	
長期債務	250	0	189,509,824,645.74	187,796,221,363.49	1,713,603,282.25	0.91	
應付公司債券	2501	6	52,720,000,000.00	44,220,000,000.00	8,500,000,000.00	19.22	
長期借款	2504	5	51,740,000,000.00	56,180,000,000.00	(-) 4,440,000,000.00	7.90	
估計應付土地增值稅	2515	9	71,419,810,855.74	71,463,195,930.49	(-) 43,385,074.75	0.06	
應計退休金負債	2517	1	13,630,013,790.00	15,933,025,433.00	(-) 2,303,011,643.00	14.45	
其他負債	28	4	4,935,262,105.86	4,043,589,030.38	891,673,075.48	22.05	
什項負債	282	9	4,593,696,466.96	3,653,445,869.91	940,250,597.05	25.74	
存入保證金	2821	5	2,027,941,803.00	1,992,376,186.00	35,565,617.00	1.79	
應付保管款	2822	1	1,778,905,770.00	645,604,150.00	1,133,301,620.00	175.54	
暫收及待結轉帳項	2825	A	786,848,893.96	1,015,465,533.91	(-) 228,616,639.95	22.51	
遞延負債	284	3	341,565,638.90	390,143,160.47	(-) 48,577,521.57	12.45	
遞延收入	2841	0	211,532,485.90	260,065,542.47	(-) 48,533,056.57	18.66	
待攤線路補助收入	2842	6	130,033,153.00	130,077,618.00	(-) 44,465.00	0.03	
業主權益	3	8	267,989,507,807.85	253,209,847,233.86	14,779,660,573.99	5.84	
資本	31	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	0.00	0.00	
資本	310	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	0.00	0.00	
資本	3101	2	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	0.00	0.00	
保留盈餘	33	2	(-) 3,821,224,640.42	(-) 19,895,570,834.32	16,074,346,193.90	80.79	
累積虧損	332	7	(-) 3,821,224,640.42	(-) 19,895,570,834.32	16,074,346,193.90	80.79	
累積虧損	3321	3	(-) 3,821,224,640.42	(-) 19,895,570,834.32	16,074,346,193.90	80.79	
業主權益其他項目	34	A	141,710,732,448.27	143,005,418,068.18	(-) 1,294,685,619.91	0.91	

台灣中油股份有限公司  
資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
金融商品未實現損益	340	A	(-) 765,143,346.00	(-) 385,773,028.00	(-) 379,370,318.00	98.34	
金融商品未實現損益	3401	7	(-) 765,143,346.00	(-) 385,773,028.00	(-) 379,370,318.00	98.34	
累積換算調整數	341	8	(-) 23,668,027.00	781,992,322.00	(-) 805,660,349.00	103.03	
累積換算調整數	3411	4	(-) 23,668,027.00	781,992,322.00	(-) 805,660,349.00	103.03	
未認列為退休金成本之淨損失	343	2	(-) 34,113,517.00	(-) 24,066,792.00	(-) 10,046,725.00	41.75	
未認列為退休金成本之淨損失	3431	9	(-) 34,113,517.00	(-) 24,066,792.00	(-) 10,046,725.00	41.75	
未實現重估增值	344	0	142,533,657,338.27	142,633,265,566.18	(-) 99,608,227.91	0.07	
未實現重估增值	3441	6	142,533,657,338.27	142,633,265,566.18	(-) 99,608,227.91	0.07	
<b>負債及業主權益總計</b>	<b>TOTAL</b>		<b>658,272,960,705.25</b>	<b>646,662,358,376.41</b>	<b>11,610,602,328.84</b>	<b>1.80</b>	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度81,067,197,453.14元，上年度79,066,846,224.14元未包括於本表中。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

## 一、公司沿革

本公司成立於民國 35 年 6 月 1 日，主要從事石油及天然氣之探採、煉製、採購、儲運及其行銷等有關業務。

## 二、重要會計政策之彙總說明

### (一)公平價值變動列入損益之金融商品

1. 公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。
2. 原始認列時，係以公平價值衡量，交易成本列為當期費用，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。
3. 衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。
4. 公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值，債券係資產負債表日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心之參考價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

### (二)備抵呆帳、其他應收款

備抵呆帳依所得稅法第 49 條規定，就應收帳款餘額之收回可能性及百分之一限度內估列。

### (三)存貨

存貨係按加權平均法計價，評價發生存貨跌價損失時，認列備抵存貨跌價損失，作為存貨之減項。

### (四)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始成本認列。現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

### (五)在建工程、預收工程款、其他營業收入、其他營業成本

本公司承建長期工程所投入之各項成本，皆採用完工比例法，預估工程成本高於工程包價時，則差額於辨認時認列為工程損失。完工後將在建工程轉列其他營業成本，預收工程款轉列其他營業收入。

### (六)採權益法之長期股權投資

1. 本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上者（除不具重大影響力者外），採用權益法評價。
2. 取得股權或首次採用權益法時，投資成本與股權淨值間之差額，原按十年平均攤銷。惟自 95 年 1 月 1 日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額就各非流動資

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常損益。自 95 年 1 月 1 日起，其以前取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘攤銷年限繼續攤銷。

3. 被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。
4. 94 年度之前，本公司係於每年 6 月底，對持股未達百分之五十按權益法計價之被投資公司，認列其上一年度之投資損益；自 94 年度起，本公司投資損益之認列係以被投資公司相同期間之財務報表計算。
5. 於資產負債表日對採權益法評價之長期股權投資評估是否有減損跡象，若有客觀證據顯示業已減損，就其減損部分認列損失。
6. 99 年度對長期投資採用權益法處理而認列之投資損益金額如下：

被 投 資 公 司	權 益 法 投 資 利 益 ( 損 失 )
中 美 和 公 司	2,049,861,445.00 元
台 海 公 司	8,865,888.00 元
中 殼 公 司	315,637,296.00 元
華 威 公 司	292,512,254.00 元
國光電力公司	325,905,421.00 元
淳 品 公 司	24,638,815.00 元
國光石化公司	(64,565,608.00) 元
尼米克船東公司	215,288,992.00 元
尼米克船舶公司	14,268,479.00 元
合 計	3,182,412,982.00 元

## (七) 固定資產

固定資產係按成本（或成本加重估價值）減累計折舊及累計減損評價，重大之更新及改良均作為資本支出，維護及修理支出則列為當年度費用，固定資產出售或報廢時，其有關成本、重估增值及累計折舊均自帳上予以沖銷，其出售或報廢固定資產之損益，作為營業外費用或收益，惟出售固定資產溢價減除相關所得稅後之淨額，於當年度決算時轉列資本公積。

自 94 年度起，倘固定資產以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若固定資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟固定資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之累積折舊後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列損失



# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

本公司於 85 年度依照有關法令規定辦理土地重估價，以本公司 84 年 6 月 30 日所有土地為基準，按 84 年 7 月 1 日公告現值調整，除帳面價值大於 84 年 7 月 1 日公告現值者未調整外，其餘均納入重估範圍，85 年度土地重估增值計 189,383,666,082.57 元。本公司復於 86 年度依照有關法令規定，以 85 年 6 月 30 日為重估基準日，辦理土地以外之固定資產重估價，計增值 6,257,279,746.77 元，另於 86 年度以 86 年 3 月 31 日為重估基準日，辦理土地重估，經報准後於 87 年度入帳，計土地重估增值 5,949,373,110.51 元。本公司上述二次辦理土地重估時，因部分資料有誤，經報請審計部核備，二次累計重估增值額由 195,333,039,193.08 元調減為 163,085,350,965.68 元。本公司因處分部分土地及固定資產，截至 88 年 6 月 30 日止土地增值稅準備減少為 91,109,030,780.40 元，土地重估增值金額減少為 160,595,139,913.44 元，其他固定資產重估增值金額減少為 6,223,149 仟元。

為配合 94 年 1 月土地稅法修正調降土地增值稅率，本公司以 94 年 11 月 30 日「固定資產」項下土地，按 94 年 1 月 1 日公告現值辦理重估價，並提報本公司第 534 次董事會審議通過，並函陳審計部備查後，已於 94 年 12 月 21 日調整帳值。計增列重估增值 54,630,126,895.71 元及土地重估增值準備 72,418,818,643.71 元，並減列估計應付土地增值稅 17,788,691,748.60 元。

## (八)折舊

主要係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算，其耐用年限如下：

項 目	耐 用 年 限
<u>機器及設備</u>	
蒸餾設備主體	15
媒組進料提煉設備主體	15
媒組設備主體	15
媒裂設備主體	10-15
烷化設備主體	8-25
減黏設備主體	15
真空蒸餾及柏油吹煉設備主體	7-15
脫脂設備主體	3-15
化學精製設備主體	4-10
加氫脫硫設備主體	5-15
潤滑油摻配設備主體	8-20
輕質油精餾設備主體	12
裂解設備主體	7-10

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

鍋爐類加熱及其他加熱設備主體	10-25
油料輸儲機械及設備主體	15-20
油品儲槽	8-15
天然氣海管	15
天然氣主陸管	15
液化天然氣儲槽	20
交通及運輸設備	
汽 車	5-15
油 輪	14
房屋及建築	
生產工廠房屋	30-45
辦公房屋	35-60

## (九)出租資產

出租資產係按成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損計價。出租資產折舊，係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算。處分出租資產時，該項資產帳面未折減餘額與售價間之差額，作為出售年度之損益處理。

## (十)油氣權益

購置國外礦區或與國外廠商合作開發及生產油氣而比例分攤之鑽井及裝建生產儲運設備等之成本支出予以遞延，列為油氣權益。期末依油氣權益之淨值計算盈虧並認列損益，取得所分配之收益時，列為油氣權益之減項；生產期間油氣權益按當期實際生產數與估計合作期間生產量之比率計算攤銷。

## (十一)探勘費用

地質測勘、地球物理測勘及探勘區域鑽井所發生之一切費用，均以當期費用列支；當鑽井結果發現具有商業開發價值之油氣且列為生產井者，其所發生之鑽井費用應於完成井口（或生產平台）及管線設備時予以資本化轉列固定資產項下。屬具有商業開發價值區域內鑽井所發生之一切費用應屬資本支出，但鑽井結果證實屬乾井者，其所發生之費用，應轉列探勘費用。

## (十二)遞延資產與無形資產

有期限者，將其價值於期限內平均攤轉為費用；無期限者，原則上以五年平均攤轉為費用。

## (十三)外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

避險之衍生性金融商品：係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當期損益或股東權益調整項目。

#### (十四)長期債務

到期日在一年以內者，於每月底清查轉列為流動負債。

#### (十五)員工退休辦法

1. 「勞工退休金條例」自 94 年 7 月 1 日起施行，勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自 94 年 7 月 1 日起依員工薪資每月 6% 提撥至個人退休金專戶。
2. 本公司現行退休辦法係根據經濟部編訂之「經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法」之規定辦理。依該辦法規定：員工服務年資每滿一年給予兩個基數，超過十五年之工作年資，在勞動基準法施行前者，每滿一年給予半個基數，最高給予三十五個基數，在勞動基準法施行後者，每滿一年給予一個基數，其剩餘年資未滿半年者，以半年計，滿半年者以一年計，總計最高以四十五個基數為限。強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因公或職業災害傷病所致者加給百分之二十，其工作未滿五年者，以五年計。員工退休時，以該名員工所得基數乘以其退休當日前六個月期計算之月平均工資，即為該名員工之退休金。
3. 本公司退休金之提撥標準及退休金之支付方式為：
  - 派用人員：每月按派用人員薪給之 15% 提撥退休基金，存入職工退休基金管理委員會管理帳戶。派用人員退休時，由帳上退休準備支付。
  - 僱用人員：每月按僱用人員應稅薪資之 15% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會名義存入中信局專戶。僱用人員退休時，由帳上退休準備支付。
4. 本公司本年度期末報表為符合財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定，聘請精算師為本公司退休辦法作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

#### 退 休 金 提 撥 狀 況 調 節 表

99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	職工退休辦法（派用人員）	勞工退休辦法（僱用人員）
既得給付義務	(9,673,531,631.00)	(24,518,703,480.00)
非既得給付義務	(1,811,745,691.00)	(4,055,488,499.00)

## 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

累積給付義務	(11,485,277,322.00)	(28,574,191,979.00)
未來薪資增加之影響數	(1,907,508,605.00)	(5,795,532,928.00)
預計給付義務	(13,392,785,927.00)	(34,369,724,907.00)
退休基金資產公平價值	11,823,929,360.00	27,645,353,875.00
提撥狀況	(1,568,856,567.00)	(6,724,371,032.00)
未認列過渡性淨給付義務	465,947,000.00	1,315,340,000.00
未認列退休金損/(益)	(575,546,040.00)	(6,542,527,151.00)
補列之最低退休金負債	0.00	0.00
應計退休金負債	(1,678,455,607.00)	(11,951,558,183.00)
精算假設		
折現率	1.75%	1.75%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.75%	1.75%
截至 99 年 12 月 31 日止既得給付	(10,900,234,691.00)	(28,660,278,444.00)

5.99 年度與 98 年度職工退休基金與勞工退休準備金之提撥，支付與餘額如下：

職工退休基金：

項 目	99 年度	98 年度
年度初餘額	11,196,532,425.73	10,510,367,852.73
提撥及孳息	627,396,934.00	686,164,573.00
支 付 數	0.00	0.00
年度底餘額	11,823,929,359.73	11,196,532,425.73

勞工退休準備金：

項 目	99 年度	98 年度
年度初餘額	25,465,158,740.00	22,748,453,994.00
提撥及孳息	2,180,195,135.00	1,716,704,746.00
支 付 數	0.00	0.00
年度底餘額	27,645,353,875.00	25,465,158,740.00

### (十六) 商港建設補助款

1. 政府就本公司自行出資興建並管理與維護之桃園沙崙輸油站、永安港、深澳港及高雄大林外海浮筒四港埠，其進出口油料所繳納之商港建設費，依照「商港法」及「商港建設費收取分配基金保管及運用辦法」之規定，自 83 會計年度起將一定比例(本公司所繳納商港建設費，扣除海關代收經費 1.5%後之 50%)分配

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

予本公司，作為商港建設維護之用；由於商港建設費自 91 年起停徵，該補助款亦隨之終止，帳列之補助款係以前年度獲配而尚未動支完畢者。

2. 獲配之商港建設補助款，其會計處理係參照「財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會」公布之財務會計準則公報第二十九號「政府補助之會計處理準則」規定辦理，原則如下：

(1) 於收到補助款時，先以「遞延收入」科目列帳，然後於相關費用發生時或折舊性資產提列折舊費用時，認列為收入。

(2) 商港建設補助款，於資產負債表中以「遞延收入」表達，其已實現者，於損益表中列為「什項收入」。

3. 商港建設補助款，98 年 12 月 31 日餘額為 47,538,736 元，扣除 99 年度動支數 3,137,279 元後，99 年 12 月 31 日餘額為 44,401,457 元。99 年度動支數之明細如下：

項 目	金 額
一、永安港	3,134,357.00
1. 永安港浚深海拋環境評估	2,634,000.00
2. 永安港浚挖規劃設計暨監造服務	500,357.00
二、深澳港	2,922.00
深澳港海洋油污染處理設備	2,922.00
合 計	3,137,279.00

## (十七) 礦場保安費

1. 93 年度以前依礦業法第 82 條規定，按月依本公司採探事業部自產礦品油、氣（凝結油及礦品天然氣）產值之 2% 提撥資金，供礦場保安業務支用。92 年 12 月 31 日礦業法修正已刪除第 82 條，自 93 年度起未再提撥資金。

2. 上述提撥之礦場保安費結存餘額支用時，其支用範圍係依本公司「礦場保安費結存餘額支用實施要點」第四點之規定，列帳時依採探事業部「礦場保安費支用項目之名稱、編號及其對應之成本編號對照表」之規定辦理。

3. 礦場保安費，98 年 12 月 31 日餘額為 606,063,749.06 元，扣除 99 年度動支數 16,076,540.00 元，99 年 12 月 31 日餘額為 589,987,209.06 元，99 年度動支數明細如下：

項 目	金 額
一、購置及維護器材	12,226,420.00
1. 安全衛生監(檢)測儀器	4,873,826.00
2. 探測有害氣體、水等所需設備及其附屬器材	309,145.00
3. 防爆型器材	1,432,300.00

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

4. 礦場安全照明燈具	0.00
5. 安全帽、安全鞋、安全眼鏡及安全帶	2,829,574.00
6. 救護器具	341,662.00
7. 礦場衛生儀具及急救藥品	1,012,421.00
8. 臨時通風器材	121,724.00
9. 安全用通訊器材	98,500.00
10. 礦場之防火器材	1,207,268.00
11. 防噴洩漏及控制處理設備	0.00
二、礦場救護之管理及礦場作業人員安全教育訓練及演習費用	1,614,316.00
三、特殊災變預防措施	0.00
四、安全設備之保養及修理費	188,561.00
五、防止礦害防治等措施所需費用	424,011.00
六、收支之稽核及保安宣傳、競賽費用	1,273,306.00
七、礦場保安設施、器材及管理費用	349,926.00
合 計	16,076,540.00

## (十八)收入認列方法

銷貨收入以交貨為權責發生認定時點，雖發交提單而尚未提貨者，仍以預收款項處理。至於勞務收入，原則上於勞務提供完畢時實現。

## (十九)資本支出與收益支出之劃分

凡購建在行政院頒「財物標準分類」中列為固定資產者屬資本支出，但每件金額在一萬元（不含）以下者列作收益支出，列為物品者屬收益支出。

## (二十)關係人交易事項

### 1.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中美和公司	採權益法評價之被投資公司
卡達公司	本公司持股 20%但非採權益法之被投資公司
中殼公司	採權益法評價之被投資公司
華威公司	採權益法評價之被投資公司
國光電力公司	採權益法評價之被投資公司
台海公司	採權益法評價之被投資公司
淳品公司	採權益法評價之被投資公司
國光石科公司	採權益法評價之被投資公司

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

台船公司	本公司持股 6.33%之被投資公司
尼米克船東公司	採權益法評價之被投資公司
尼米克船舶公司	採權益法評價之被投資公司

## 2. 與關係人間之重大交易事項：

### (1) 銷貨

本公司 99 年度、98 年度售與關係人之銷貨收入情形如下：

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比
中美和公司	8,539,482,483	0.92%	6,859,091,216	0.95%
中殼公司	5,365,396,358	0.58%	3,263,689,372	0.45%
國光電力	4,717,464,007	0.51%	3,990,984,111	0.55%
台船公司	118,978,478	0.01%	95,523,295	0.01%

上開銷貨均按一般銷售條件辦理。

### (2) 應收帳款

本公司與關係人之債權情形如下：

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘額(元)	百分比	餘額(元)	百分比
中美和公司	919,227,161	51.19%	379,823,430	32.80%
中殼公司	591,784,307	32.96%	561,159,284	48.46%
國光電力	284,722,091	15.86%	215,489,376	18.61%
台船公司	-	-	1,541,721	0.13%

### (3) 進貨

本公司 99 年度、98 年度與關係人之進貨情形如下：

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	金額(元)	佔本公司銷貨成本百分比	金額(元)	佔本公司銷貨成本百分比
卡達公司	2,772,988,886	0.32%	2,767,509,890	0.41%
中殼公司	620,354,657	0.07%	511,522,660	0.08%

### (4) 應付帳款

本公司與關係人之債務情形如下：

## 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
中殼公司	278,971,699	38.93%	278,392,193	45.11%
卡達公司	437,711,805	61.07%	338,722,084	54.89%

### (5)預收收入

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	5,825,846	100.00%	7,602,450	100.00%

### (6)其他營業收入（租金收入、操作收入及技術服務收入）

關係人名稱	99 年度	98 年度
中美和公司	48,432,652	30,161,805
中殼公司	945,170,013	807,071,370
卡達公司	9,033,937	9,768,730
國光電力	2,633,568	11,651,692
國光石化	35,460,923	7,000,000
淳品公司	2,310	4,414

### (7)其他營業成本（買入商品）

關係人名稱	99 年度	98 年度
卡達公司	72,092,251	357,421,943

### (8)製造費用（加工費）

關係人名稱	99 年度	98 年度
中殼公司	139,273,888	135,056,678
淳品公司	47,677,391	-

### (9)油氣輸儲費用（油槽租賃、碼頭設備租金及操作支出）

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
淳品公司	162,599,575	1.26%	114,365,649	0.97%

### (10)預付貨款（塢修工程款）



# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
台船公司	50,132,250	0.40%	45,785,631	0.80%

## (11)其他應收款

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	99 年度		98 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	32,169,231	1.00%	-	-

## (二十一)所得稅

本公司自 85 會計年度起採用財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」作跨期間所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、以前年度虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數則認列為遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列其備抵評價金額。

## 三、盈餘分配

- (一)依公司法第 63 條規定，公司非彌補虧損後，不得分配盈餘。另依第 112 條規定，公司於彌補虧損完納一切稅捐後，分配盈餘時，應先提出百分之十為法定盈餘公積。
- (二)填補虧損：按本年度稅後純益 16,074,346,193.90 元先行填補以前年度累積虧損 19,895,570,834.32 元。
- (三)經上述項分配後之餘額 3,821,224,640.42 元悉數作為待填補虧損。

## 四、重大之承諾事項及或有負債

截至 99 年 12 月 31 日止，計有下列契約及或有負債：

- (一)應付保管品，存入保證品及應付保證票據等之信託代理與保證負債及其相對應之信託代理與保證資產，99 年度底計 81,067,197,453.14 元，98 年度底計 79,066,846,224.14 元。
- (二)本公司共與五家公司簽訂六個原油採購合約，合約中規定本公司不得將所購買之原油轉售。本公司與四家公司簽訂天然氣採購合約，按合約規定，若本公司未提貨亦須依合約價支付貨款 (Take or Pay)，相關貨款則於未來提氣時逐船扣抵。
- (三)本公司以海外石油及投資公司名義與國際知名油公司訂有 20 個合作探油合約。另以本公司名義參加 1 個礦區。
- (四)本公司原以海外投資荷屬安地列斯公司 (OPIC N.A.) 名義參加卡達 MTBE/甲醇廠合資計畫，因節稅考量而改以 OPIC 中東公司名義參加投資，合資公司名稱為卡達燃油添加劑股份有限公司 (QAFAC)。QAFAC 年產能為 MTBE 61 萬公噸及甲醇 83 萬公噸。依 QAFAC 董事會決議 QAFAC 與其股東間之產品回提合約

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

於 97 年 12 月 31 日終止，本公司依自用需求量向 QAFAC 另訂一年期採購契約。另 QAFAC 擬投資興建日產能 6,750 噸甲醇二廠，因卡達石油公司不提供天然氣作為進料，本計畫於 99 年 4 月 5 日 QAFAC 董事會決議終止辦理，將已支出之計畫發展費用認列為 QAFAC 99 年損失，並退還各股東原出資金額，本公司已於 99 年 7 月收回全部出資金額 640 萬美元，業奉中油公司 99 年 12 月 10 日第 595 次董事會通過辦理計畫終止，並提報經濟部核定中。

(五)本公司於 89 年 11 月 17 日簽署國光電力股份有限公司（以下簡稱國光電力公司）合資協議書，國光電力公司所興建裝置容量 48 萬瓩之電廠，已於 92 年 11 月 3 日商業運轉。該公司實收資本額為 32.78 億元，本公司共投入 14.75 億元，股權比例為 45%。國光電力公司辦理融資重建，於 96 年 5 月 22 日完成與台灣銀行等 11 家銀行計 44.395 億元之新聯合授信合約簽約。本公司配合合約規定，於 96 年 7 月 26 日發給法人股東承諾書，承諾於授信期間本公司應至少持有國光電力公司 23% 股權。

(六)本公司以 OPIC 名義與大陸中國海洋石油總公司（CNOOC）聯合進行台潮石油合約探勘活動，合約探勘期自 92 年 1 月 1 日開始執行，其探勘期至 97 年 12 月 30 日屆滿，雙方已同意再延長 2 年至 99 年 12 月 31 日。

截至 99 年 12 月 31 日止，台潮石油合約區已完成 DP21-1-1 井鑽後相關各項評估報告與 CZ1 地區震測 PSDM 處理與解釋報告，並將繼續進行 DP 與 CZ 地區細部研究，評估其鑽探可行性。

(七)本公司轉投資「國光石化股份有限公司」佔 43% 之股權，該公司預估投資總額為 400,468,509 仟元，其中自有資金約為 124,823,750 仟元，本公司依投資比例 43% 預估出資額約 53,674,213 仟元。本計畫截至 99 年 12 月 31 日止已動支約新台幣 226,746 仟元。95 年 10 月 27 日獲行政院同意由本公司轉投資國光石化科技公司進行雲林石化科學園區開發計畫。後因雲林石化廠址進入二階環評，國光石化科技公司仍啟動彰化大城替代廠址，原雲林台西廠址之「建廠環境影響說明書」及「雲林離島工業區環境影響差異分析」等二項環評作業暫停，另「新興工業專用港開發計畫影響說明書」，環保署於 98 年 5 月 6 日進行第四次專案小組審查，決議針對海岸地形變遷等議題各別成立專家小組會議進行審查。有關第四次環評補件期限，國光石化科技公司經請工業局向環保署申請，環保署同意展延至 99 年 12 月底。

二階環評範疇界定於 98 年 11 月 10 日定案。99 年 11 月 11 日專家會議全部召開完畢，環保署原訂於 99 年 12 月 3、7、9 日召開二階環評第三次專案小組審查會議，其結論再送環評大會確認，惟 12 月 3 日會議中決議依會議結論再決定下次開會時間，目前環保署預計於 100 年 1 月 17 日前召開第四次專案小組審查會議。

(八)本公司與台灣電力股份有限公司（台電公司）於 92 年 10 月 6 日簽署大潭電廠發電用天然氣買賣合約，合約期間 25 年，預計 99 年度之年供應量為 154 萬公噸，100 年至 121 年之每年採購量達 168 萬公噸，台電公司有權依大潭電廠發電用天然氣買賣合約調整各年之預定年採購量。台電公司承諾每年提足約定之用量並支付氣款（不提貨亦須付款）；除非發生不可抗力事故，本公司須依合約規定之時間，供應台電公司符合品質規定之天然氣量，若違反規定須依規定支付違約金及懲罰性違約金。

合約規定買賣雙方任何一方當事人違反本合約時，他方得請求損害賠償；不履行或違約一方依本合約應支付

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

他方之違約金，視為不履行或違約所生損害賠償總額，但他方能證明其實際所生損害總額超過違約金金額者，以所能證明之損害總額為該一方應負擔之損害賠償總額。本合約自簽約日起，任一方當事人因任一年內所發生之全部違約事由，應對他方負損害賠償或支付違約金責任時，違約一方所需賠償他方所受損害及所失利益之總金額以 230 億元為上限。惟上述賠償總額之上限，如係因故意、重大過失行為或對第三人侵權行為所生之損害賠償責任者，不在此限。

依投標須知規定，本公司已更新繳交 40 億元之履約保證金。因本公司供應大潭電廠之天然氣未能依合約規定自 97 年 1 月 1 日起由北部接收站經海管供應，台電公司以本公司供應大潭電廠之天然氣未符合約之供氣條件，引用合約條款，至 99 年 12 月底累計扣收 6.43 億元價款；本公司已通知台電公司，因本公司工程遭遇不可抗力事由，無法依約供氣非可歸責於本公司，據以爭取免罰責。另大潭電廠原應自台中接收站以高壓海管供氣發電，因海管工程延誤，本公司改以陸管低壓供氣，台電公司認為該期間其下列項目應向本公司求償：

1. 使用替代燃料所增加之成本
2. 為改用低壓天然氣，其機組修改以低壓運轉所增加之成本
3. 台電大潭電廠安裝工程綜合險延長投保之保險費

台電公司大潭電廠主發電設備合約衍生商務賠償金額，該項金額三菱公司與台電公司仍在檢討計算審查中，以上相關履約爭議尚待與台電公司協商處理。

依本公司與台電公司所訂之大潭電廠發電用天然氣買賣合約，如連續十二個月 JCCn（購氣當月之前三月、前四月及前五月之日本進口原油平均價格）低於每桶 12 美元或超過每桶 26 美元，任一方得以書面請求他方進行協商；雙方應以誠信原則進行計價公式之協商。惟因雙方互不同意對方提出之計價調整建議方案，但均同意先陳報經濟部國營會進行協調，目前本公司與台電公司之協商，以及國營會之協調，仍在進行中。

(九) 因應台電大潭電廠所需之天然氣及因應國內天然氣市場持續成長之需求，本公司於 94 年 9 月 13 日與卡達 Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company Limited (II) 簽署長達 25 年之 LNG 購氣契約，因須長期租用 LNG 船提運，本公司公開招標勞務採購並約定本公司有權認購船東控股公司及管理公司各 45% 股份，並完成「尼米克船東控股公司」及「尼米克船舶管理公司」之合資契約簽署。

合資計畫投資總額為 9.23 億美元(尼米克船東控股公司 9.227 億美元及尼米克船舶管理公司 0.005 億美元)，股東出資 2.26 億美元，本公司按投資比例 45% 並加計代墊款利息 0.015 億美元，合計投資預算總額為 1.033 億美元，折合新台幣 33.58 億元，於 97 起分年投入。

本公司已於 97 年 10 月 31 日完成投資入股尼米克船東控股公司及尼米克船舶管理公司事宜，至 99 年 12 月 31 日止投資尼米克船東控股公司 0.85 億美元（折合新台幣 27.94 億元）及尼米克船舶管理公司 5 萬美元（折合新台幣 165 萬元）。

本公司於 99 年 7 月 12 日與中國航運公司及裕民航運公司共同簽署「環能海運股份有限公司」合資協議書。環能海運股份有限公司計畫興建或購買 6 艘 30 萬噸級雙殼原油輪及 1 艘成品油輪。預估實收資本總額為新

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

台幣 100 億元，本公司佔股權比例為 48%，預計投入新台幣 48 億元。目前環能海運公司正進行公司設立程序，預計在民國 100 年上半年完成公司設立。

(十)中國石油化學工業開發股份有限公司（以下簡稱中石化）於民營化前係本公司之子公司，中石化安順廠前身爲日本鍾淵曹達株式會社在台南安順設立鍾淵曹達廠，以水銀電解槽製造碱氫，政府於 35 年正式成立公營事業—台灣製碱股份有限公司（以下簡稱台碱），於上開日本之台南碱氫廠復工，生產製造碱氫，因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後安順廠區及周遭環境遭受汞污染。另台碱公司於 57 年提出安順廠五氯酚鈉增產計畫，59 年 2 月完成試車，正式生產。五氯酚鈉係屬毒性頗劇之產品，以安順廠現有設備實嫌太過陳舊，容易造成公害，威脅工作人員之健康，乃於 67 年 4 月間停產五氯酚鈉，惟在此營運期間，亦無妥善處理所產生之公害，造成人員及環境遭受戴奧辛污染。當地居民經行政院衛生署與環保署委託成功大學進行之「安順廠附近居民流行病學及健康照護研究計畫」，居民血液中戴奧辛濃度偏高，致身體受到嚴重傷害。台碱公司在經營期間造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。嗣台碱公司於 72 年 4 月併入中石化公司，雖有進行廠址土壤及地下水調查及進行研究五氯酚鈉污染之處理方法，惟直至中石化公司 83 年 6 月 20 日正式移轉民營時，仍未有進展。

上述安順廠污染案，案經台南市政府提出相關計畫，並經 94 年 7 月 11 日「台南市中石化安順廠整治場址專案小組第二次專案會議」研商，經濟部基於人道關懷立場，同意配合籌措經費，包括健康照護、生活照顧等計畫之經費共 1,075,900 仟元（由台南市社會局及教育局依計畫實施），辦理期限 5 年（94 年 7 月 1 日至 99 年 6 月 30 日）。

經濟部於 94 年 7 月 14 日以經營字第 09400573191 號函示本公司，上開經費籌措已函請行政院同意由本公司在捐助預算項下支應，未來污染行為人經確認後，如有求償，再另案依法定程序處理，請本公司於行政院核示後，依核示辦理，因此本公司於 94 年底估列捐助費用 1,075,900 仟元入帳，並於 95 年 2 月 20 日撥款。

最高行政法院於 96 年 11 月判決中石化台南安順廠戴奧辛污染案，指出中石化爲安順廠污染案之污染行為人，中石化公司已於 98 年 5 月開始執行安順廠污染整治計畫，歷經 1 年之規畫，於 99 年 5 月 4 日正式啓動污染移除工程。

中石化公司基於台鹼公司將近 15 年期間爲本公司轉投資之附屬公司（57 年 7 月至 72 年 4 月台鹼公司依公司法併入中石化公司），於 98 年 12 月 15 日向台南地方法院聲請民事起訴狀，請求本公司賠償新台幣 179,726 仟元及自 98 年 6 月 16 日起至清償日止按年利率 5% 計算之利息，目前全案已進入一審司法訴訟程序。本公司經法務室協助委請鴻遠聯合法律事務所陳純仁律師爲本案訴訟代理人，最主要答辯重點在澄清前述污染整治費用均應由中石化公司負擔，概與本公司無涉。

## (十一) 衍生性金融商品資訊

1. 本公司爲規避原油價格及原油煉製利潤波動損失之風險，從事油品衍生性金融商品避險交易，避險工具以交易所（NYMEX 和 IPE）內油品之期貨合約及選擇權，以及 OTC 市場之衍生性石油商品合約爲限。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

- 2.被避險標的內容：低硫原油部份，每個月最多避險兩船（每船 90 萬桶），每船避險交易數量不得超過現貨數量 20%。Brent/Dubai 原油價差及原油煉製利潤部份，避險兩船（每船 90 萬桶），每船避險交易數量亦不得超過現貨數量 20%。
- 3.信用風險及市場風險：期貨部份，由於本公司係以經紀商融資方式進行，即本公司與經紀商約定，於授信額度內免撥存現金入存出保證金專戶，故幾乎沒有信用風險損失的金額。而 OTC 之交易對象，亦須符合穆迪或史坦普之信用評等在 A(包括 A)級以上等規定，另本公司避險操作訂有損失限額，且採取審慎保守之投資策略，其市場風險是與被避險標的相抵銷。

## (十二)遠期外匯交易事項

本公司從事遠期外匯交易，主要目的係為規避已持有及預期交易之外匯資產或負債風險部位因匯率波動之風險，係屬非以交易為目的之交易活動。

- 1.信用風險：係交易對手到期無法按約定條件履約之風險。本公司交易對象皆係信用良好之國內外大型銀行，預期不致產生重大信用風險。
- 2.市場價格風險：係市場匯率變動之風險。本公司從事避險性遠期外匯交易之目的即在規避匯率波動之風險，因是匯率變動產生之損益會被避險項目之損益抵銷。
- 3.流動性風險、現金流動風險及未來現金需求之金額，期間不確定性：本公司從事遠期外匯交易目的在規避匯率變動風險，因到期時有相對之現金流入或流出，故預期無重大之額外現金需求。

## (十三)高廠土壤及地下水污染可分為下列四大部分來說明現況：

### 1.P-37 油槽因底板漏油造成污染之防溢堤內污染區

- (1)事件（91.4.3）發生一週內，刮除圍堤內地表 20~30 公分土壤，利用高廠焚化爐處理。91 年 5 月 3 日完成圍堤內回填新土工作。
- (2)93 年 10 月份 P-37 油槽區周圍已設鋼板樁隔離，防止污染擴散。後續將加強回收地下浮油。在廠區內增建容量為 3,000 立方米的土壤生物復育場，硬體已施工完成，並進行復育工作。目前土壤及地下水調查評估計畫於 94 年 5 月 9 日經高雄市政府審查會通過。並於 94 年 6 月 30 日完成調查評估工作。94 年 9 月底提整治計畫書，已於 10 月 6 日經環保局審查通過，整治包已經董事會通過進行發包作業，後因環保局核定時發生異議，因此 95 年 12 月 1 日提出 P-37 油槽區污染整治計畫變更案。高雄市府於 96 年 7 月 23 日改善推動小組通過 P-37 整治計畫變更案，環保局已進行陳列揭示並核定計畫書，總公司採購處於 97/6/5 上網公告。『高雄煉油廠 P-37 油槽區場址污染整治統包工程』（MDK9520004），97 年 11 月 26 日晉緯公司團隊得標。晉緯公司團隊已於 98 年 2 月 6 日開工，並完成審核整體施工計畫、品質計畫、整體勞工安全衛生計畫等。本統包工程案目前總累積進度：85%。

### 2.荖寮儲運站

- (1)整治情況：自 78 年漏油後，持續進行浮油回收及污染清除，並以生物復育法持續整治。目前只剩部份土壤超過污染管制標準。整治工作持續中。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(2)後續工作：部分嚴重污染土壤優先整治。配合高雄市政府三十米道路優先整治，控制計畫書環保局於 95 年 4 月 20 日審查通過，已開挖換土完成，且解除列管。苓站七場址土壤污染控制場址控制計畫書環保局於 97 年 11 月 30 日審查通過，污染改善工作持續進行中；苓站特質二南土壤污染整治場址整治計畫書於 99 年 3 月 31 日核定，配合鄰近場址，積極進行污染改善工作。本項污染整治工作案目前總累積進度為 36.10%。

### 3. 廠內地下水監測及整治

(1)93 年 6 月環保局共取 67 口井地下水樣品，有 6 口井苯濃度超過管制標準 (0.05ppm)。整治後，尚有部分未達管制標準，但均降至 20 倍以內。另 94 年 3 月環保局取 71 口井地下水樣品，有 7 口井不合格。整治後，尚有部分未達管制標準，但均降至 20 倍以內。

(2)整治情況：標準井整理及管理。委託探採事業部完成地下水監測井 GIS 系統。完成地下管線地上化工作。加強查漏工作，阻絕污染洩漏源。強化攔截措施，確保污染不會擴散到廠外。高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」於 95 年 12 月送環保局審查，環保局於 96 年 3 月進行審查，審查結論為要求照委員意見修改於 96 年 7 月再進行審查，高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」已審查通過且正式核定，目前按計畫書進度進行整治工作。委託國外顧問公司進行「高雄煉油廠土壤及地下水整體整治計畫」已完成。廠周界污染攔截加強系統規劃與發包建置及操作：購買相關注氣系統設備，目前進度為 30.5%。

### 4. 高廠東門外非本公司土地之污染情形

(1)該地區於 82 年間，軍方及高雄煉油廠輸油管線均有漏油事件發生。日前高雄市環保局陸續公告東門外五筆土地為「土壤污染控制場址」及兩筆土地為「地下水污染控制場址」，並認定本廠為污染行為人，本公司申訴均遭駁回。

(2)整治情況：依環保局命令豎立控制場址「告示牌」，確定調查範圍「辦理土地鑑界工作」，進行地下水及土壤污染情況調查工作。另提出五筆土地「土壤污染控制場址控制計畫書」，送交環保局審查。410 及 405「土壤污染控制場址控制計畫書」已於 94 年 10 月 6 日經環保局審查通過，並已完成污染範圍調查工作，污染控制工作 96 年 6 月開始執行，98 年 6 月檢討發現污染已大幅下降，目前污染改善進度約 90%，而有關 405/410 地號土地土壤污染控制場址之污染改善案的費用，本公同意聯勤司令部按 8.41%分攤比例負擔污染改善費用（換算聯勤司令部所分攤的費用計新台幣 2,644,104 元整），聯勤司令部已於 99 年 10 月 27 日將前述款項匯入。328 地號經由高雄市政府公害糾紛調解委員會調處，賠償案已送法院審核，法院已公告完成，本公司開始進行調查、污染改善工作，目前進度 87%。322 地號公糾案於 97 年 4 月 14 日經環保署公糾裁委會對於損害賠償已作成裁決，並經法院核定。本廠於 98 年 1 月 9 日已給付地主與承租人賠償金，污染改善期間五年（至 102 年 7 月），目前已開始進行污染改善工作，目前進度 72%。735 地號持續以臭氧注氣及 SVE 抽氣進行整治，依土壤採樣分析結果再增設灌注井 3 口（注氣井共 9 口、抽氣井共 7 口），以加速污染改善，目前進度 81%。

整治費用於 93 年及 94 年估列 503,100 仟元入帳。為配合 P-37 土壤及地下水整治發包金額及其他筆污

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

染土地（包括茶站及廠內外）需要，本公司於 95 年 5 月再估列整治費用 1,014,650 仟元，繼續執行污染整治，相關的污染整治費用的執行率已逾 51%，至 99 年年底止尚餘 735,457 仟元的整治費用。

(十四) 因應台電大潭電廠所需之天然氣及因應國內天然氣市場持續成長之需求，本公司於 94 年 9 月 13 日與卡達 Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company Limited (II) 簽署長達 25 年之 LNG 購氣契約，因須長期租用 LNG 船提運，本公司公開招標勞務採購並約定本公司有權認購船東控股公司及管理公司各 45% 股份，並完成「尼米克船東控股公司」及「尼米克船舶管理公司」之合資契約簽署。

合資計畫投資總額為 9.23 億美元（尼米克船東控股公司 9.227 億美元及尼米克船舶管理公司 0.005 億美元），股東出資 2.26 億美元，本公司按投資比例 45% 並加計代墊款利息 0.015 億美元，合計投資預算總額為 1.033 億美元，折合新台幣 33.58 億元，於 97 起分年投入。

本公司已於 97 年 10 月 31 日完成投資入股尼米克船東控股公司及尼米克船舶管理公司事宜，至 99 年 12 月 31 日止投資尼米克船東控股公司 0.85 億美元（折合新台幣 27.94 億元）及尼米克船舶管理公司 5 萬美元（折合新台幣 165 萬元）

本公司於 99 年 7 月 12 日與中國航運公司及裕民航運公司共同簽署「環能海運股份有限公司」合資協議書。環能海運股份有限公司計畫興建或購買 6 艘 30 萬噸級雙殼原油輪及 1 艘成品油輪。預估實收資本總額為新台幣 100 億元，本公司佔股權比例為 48%，預計投入新台幣 48 億元。目前環能海運公司正進行公司設立程序，預計在民國 100 年上半年完成公司設立。

(十五) 本公司「工作人員互助金捐贈辦法」迄今已實施四十餘年，由同仁自到職之日起按月捐贈互助金，目前每月 112 元，如於退休前死亡一律給付 140 仟元；退休時按捐贈年資每一年給付 1,960 元，最多 25 年，即 49 仟元。現因收入不敷支出，呈虧損狀態，因政府民營化政策，台灣石油工會極力主張停辦或列為員工權益補償項目；惟依經濟部 89 年 7 月 21 日函覆本公司指示，互助金制度與公司分別為獨立運作之財務個體，其本質屬同仁間之互相契約制度，與公司財務運作、民營化並無關聯，故應無公營事業移轉民營條例第八條第四項規定：「公司於移轉民營時，其他原有權益如受減損，應予補償之適用。」惟若需不計息退還同仁個人歷年已捐贈之互助金，以 99 年 12 月參加捐贈人數及其年資計算，約需 409,878 仟元（若以法定利率 5% 計息約為 788,717 仟元）。

## 五、重大災害損失

99 年度本公司已入帳之災害損失為 180,390,692.00 元。

## 六、重要訴訟案件之進行或終結

本公司永安 LNG 接收站擴建計畫項下興建 13 萬公秉儲槽三座之工程，因日商三菱重工業株式會社與清水建設株式會社（以下合稱日商）承攬製作上之嚴重瑕疵，造成洩漏，本公司對日商向台北地方法院提出損害賠償之訴，請求返還本公司已給付之工程款及賠償本公司損失計 212 億餘元（本公司的先位聲明），目前仍在地方法院審理中。由於儲槽業已檢修完成並取得合格證，因此本公司已撤回「先位聲明」，法院審判的重點應在本公司的「備位聲明」（日商應賠償本公司損失）。法院在 97 年 3 月 31 日一審判決結果，日商應賠償中油 1 億

## 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

餘元損害賠償，而且中油有權沒收約 9 億元之履約保證金，至於約 6 億餘元的工程保留款，尚毋庸返還日商，雙方均提上訴，目前在台灣高等法院審理中並於 98 年 12 月 18 日經高等法院諭知進行和解談判，惟談判因雙方歧見太深而破裂。

99 年初，法院經雙方同意，以資誠會計師事務所從事鑑定，鑑定內容在於 CPC 向日商請求損害賠償金額，依照 CPC 單據核算金額為 6.11 億元，而資誠從嚴認定 CPC 之損害為 2.75 億元，折現後為 2.41 億元。