



QHSE

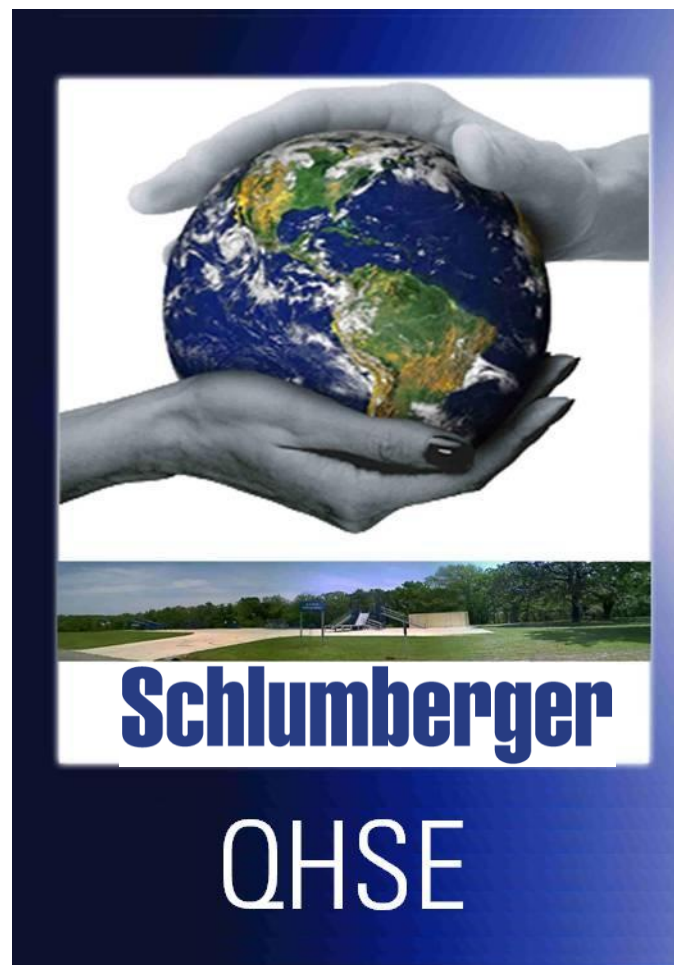
just live it

斯伦贝谢HSE管理

王晓菲

斯伦贝谢中国公司北亚区HSE 培训师

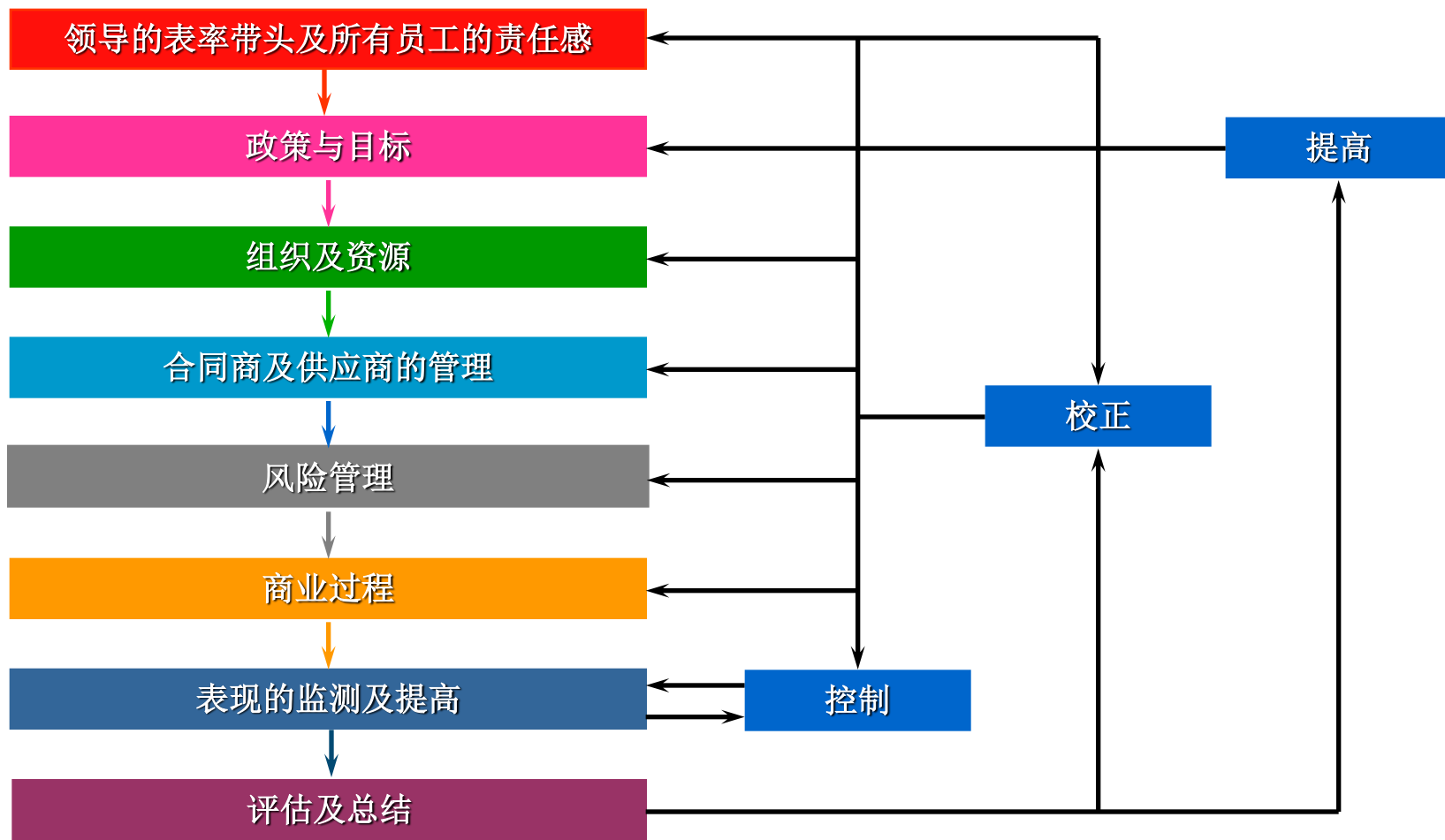
Owner: CHG QHSE



Schlumberger Private

Schlumberger

斯伦贝谢QHSE 管理体系



Schlumberger Private

领导的表率带头作用



领导的表率带头及所有员工的责任感

- 带头作用的可见性
- 带头作用的一贯性
- QHSE 文化
 - QHSE，在**全体员工**支持下的各级领导责任制，防患于未然的QHSE 文化应被广泛接受。**全体员工**应将此信念贯彻于所有作业当中，这也基于对“所有因系统问题造成的人员，资产以及作业过程损失都是**可以避免的**”这一原则的充分认识。



Schlumberger Private

责任感的概念 (1/2)



领导的表率带头及所有员工的责任感

- **我们共同的承诺：**

- 我们只有通过共同承诺、团结一致，才能实现我们的目标！任何人缺失都不能成功，在实现并超越我们在QHSE方面的承诺这一点，我们需要你的帮助。

- **斯伦贝谢公司郑重承诺：**

- 在全公司范围内，建立健全持续有效而明确的体系、标准及程序来支持我们在实现这一目标的努力。
- 为雇员提供培训与指导，以帮助雇员能够达到标准及程序要求。
- 赋予雇员绝对的权利以制止任何有可能导致QHSE损失的活动。
- 给予管理层足够的资源已帮助其雇员遵守QHSE规章制度。
- 在处理QHSE有关问题上绝对公平、公开，鼓励正确的行为，按规矩处理不正确的行为。
- 鼓励开诚布公的文化，持续进步。

责任感的概念 (2/2)



领导的表率带头及所有员工的责任感

• 我们共同的承诺：

- 我们只有通过共同承诺、团结一致，才能实现我们的目标！任何人缺失都不能成功，在实现并超越我们在QHSE方面的承诺这一点，我们需要你的帮助。

• 雇员也应必须承诺：

- 遵守公司的政策、标准及程序，并对你的决定和行为负责。
- 积极主动，把寻找并理解所有与你工作相关的QHSE规章制度、体系法规，并把他当作自己的事来做。
- 在不明白公司要求时，主动寻求帮助、澄清或培训。
- 在任何时候，都不应该在了解相关规章制度的情况下，说或做有损你本人、同事或任何其他人的事。也不应有在相同条件下，说或做不符合公司QHSE要起的事。
- 迅速而果断的制止有可能导致QHSE损失的行为。
- 任何时候都需要坦诚，汇报你看到或找到的有可能损害QHSE方面的情况，不管事情有多小，也不管牵扯到谁！

政策




政策与目标

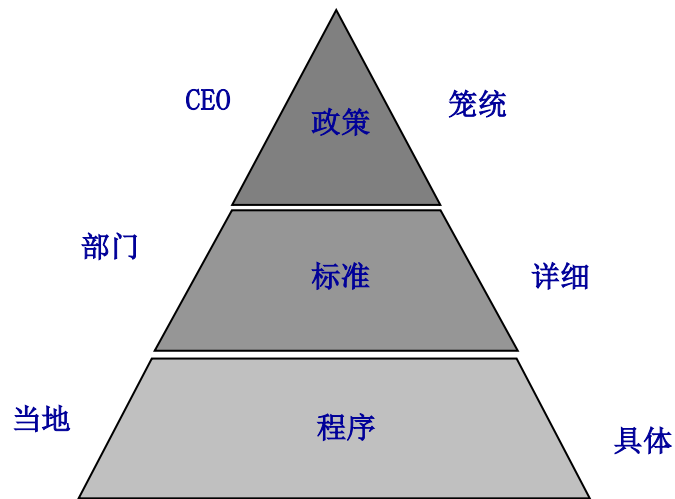
- 定义：
 - 公司在如何迎合法律，道义及客户要求方面阐明的**立场及意愿**。
 - 与公司方针与价值观相一致。
 - 为公司的最高标准
 - 所有人员及作业必须遵守。
 - 很少变动

公司有关 QHSE 方面的政策

- QHSE政策
- 驾驶政策
- 雇员人身安全全政策
- 信息安全政策
- 风险管理政策
- 滥用不良物资政策



Owner: CHG QHSE



Schlumberger Private

目标



政策与目标

- QHSE目标
 - 经理们设定QHSE 目标.
 - 所有雇员都有相应的QHSE 目标.
 - 有相应的程序衡量当前表现于目标的比较
 - QHSE 目标举例：
 - QHSE 安全受训率 > 90%
 - 员工每年报告危险情况不少于 8个



组织及资源



组织及资源

- 各级经理对 QHSE 的责任制.
- 每个员工多于自己相关的作业和环境的责任制.
- 各级经理应确保所有管辖员工有岗位说明书并将内容与员工沟通。
- 预防损失小组 (Loss Prevention Team-LPT) 质量管理协会 (Quality steering Committee -QSC)
 - 一群员工
 - 从各部门选拔
 - 负责 健康, 安全及环保 (HSE) 问题 (LPT)
 - 负责质量 (Q) 问题 (QSC)
 - 给员工以参与公司QHSE管理的机会



组织结构图



组织及资源

- 公司的QHSE机构
- QHSE经理
 - 区域
 - 部门
 - 地理分区
 - 基地-看大小而定
- 专家们
 - 驾驶，人员受伤防护……

培训与胜任工作



组织及资源

- QHSE 培训及工作能力是我们工作的一个基本前提
- QHSE 培训包括：
 - 所用员工必须参加的基本培训
 - 与工作相关的培训
 - 当地培训（环境，法律规定以及客户要求）
 - 注意个人定位
 - QHSE 的培训通过电子系统（*QUEST* 和 I-Learn），并记录于员工的安全护照上
- QHSE 工作能力通过以下方式达到：
 - 培训，实际操作或经验

培训与胜任工作



组织及资源



- 安全护照是用于记录员工的安全培训或其他QHSE活动的手册
- QUEST 系统个人培训纪录
- 学员签字存档

Training Attendance List

Subject: QHSE-2		Duration: Three days	
Venue: Tangu Base		Time:	
Student Name	Segment	GIN	Time
Fang Qiao Dang	DAM	16.12.12	16.12.12
Liu Ya Zhao	DAM	16.12.12	16.12.12
Fang Li	DAM	16.12.12	16.12.12
Liu Ya Hui	DAM	16.12.12	16.12.12
Hu Xian Guang	WTS	16.12.12	16.12.12
Fang Qiao	WTS	16.12.12	16.12.12
Sun Zhong Yan	WTS	16.12.12	16.12.12
Chen Li	WTS	16.12.12	16.12.12
Wang Zhi Yang	WTS	16.12.12	16.12.12
Li Dan	WTS	16.12.12	16.12.12

Instructor: Fan Feng Li
Observer:

Certification	Certification Date	Expiration Date	Location	Country	Instructor	Validated By	Valid	Online Test
Minimum								
OT Vehicle Passenger	Nov 26, 2002	permanent				Wang	Yes	Take Test
Fatigue Management Level 1	Feb 09, 2009	permanent		China	System	System	Yes	Take Test
First Aid Level 1	Dec 28, 2007	Dec 28, 2010		Yemen	System	System	Yes	Take Test
Hazard Identification Level 1	Mar 26, 2003	permanent				LFENG	Yes	Take Test
QHSE Induction	Mar 26, 2003	permanent				LFENG	Yes	Take Test
DOT Introduction *	Aug 25, 2009	Aug 25, 2012		China	System	System	Yes	Take Test
WorkSMARRT Level 1	Feb 09, 2009	permanent		China	System	System	Yes	Take Test
							Minimum STC (MSTC) =	100.0% (7/7)
Related - Driving								
Heavy Vehicle - Non-Articulated								
OT Heavy Vehicle Driver - Non-Articulated *	Aug 18, 2000	permanent				System	Yes	
General								
OT Conroy Leader *	Jan 21, 2007	permanent	Massila Base	Yemen	Reid Robert James	RRJ	Yes	
OT Schlumberger Driver *	Jan 16, 2010	Jan 16, 2013	Tangu	China	Zhang Shi Xiong	zhangsx	Yes	
OT Tires and Rims *	Jul 13, 2007	permanent	Sanaa	Yemen	Wahit	wwahit	Yes	
Assessor/Trainer								
OT Light Vehicle Assessor *	Jan 19, 2007	Jan 19, 2010	Massila	Yemen	Reid Robert James	RRJ	Yes	
OT Light Vehicle Assessor Skill Assessment *	Jan 19, 2007	Jan 19, 2010	Massila	Yemen	Reid Robert James	RRJ	Yes	
OT Light Vehicle Trainer *	Jan 19, 2007	Jan 19, 2010	Massila	Yemen	Reid Robert James	RRJ	Yes	
OT Light Vehicle Trainer Skill Assessment *	Jan 19, 2007	Jan 19, 2010	Massila	Yemen	Reid Robert James	RRJ	Yes	
							Job Related - Driving STC (JRDSTC) =	100.0% (6/6)
Related - Generic								
Auditing Level 3	Dec 10, 2009	permanent	Beijing	China	external	Guo1	Yes	

信息管理



组织及资源

- QHSE 相应信息存储于公司QHSE 网站 (链接)

The Hub: Oilfield Services QHSE - Microsoft Internet Explorer provided by Schlumberger

File Edit View Favorites Tools Help

Address http://www.hub.slb.com/display/index.do?id=id1484

The Hub

Public Site Career Center Eureka InTouch MyDeXa QUEST

Schlumberger

About Schlumberger | Communities | Functions | People & Careers | **Oilfield Services** | WesternGeco

Oilfield Services QHSE

Hub > Oilfield Services > OFS FUNCTIONS
Also in: Wireline Hub: QHSE & Operations Support, AKA QHSE, SLR QHSE Link, CAN QHSE, Drilling & Measurements Hub: QHSE, US Land QHSE

Commitment, Leadership and Accountability

- Commitment and Leadership
- Accountability

Policies and Objectives

- Policies
- Objectives

Organization and Resources

- Organizational Responsibilities
- Organizational Structure
- Training and Competence
- Information Management
- Standards and Guidelines

Contractor and Supplier Management

- C&S Evaluation, Qualification and Selection
- C&S Management and Performance

Risk Management

- Hazard Analysis and Risk Control
- Prevention and Mitigation Measures
- Management of Temporary Changes

NEWS

Apr 21, 2006 - Revision of Standard SLB-QHSE-S004
Mar 24, 2006 - Revision of Standard SLB-QHSE-S021
Mar 07, 2006 - Bird Flu Update
Mar 03, 2006 - Revision of Standard SLB-QHSE-S001
Jan 16, 2006 - Interacting with Security Advisors
Jan 09, 2006 - Training and Competency Standard
Dec 23, 2005 - Introducing Reach
Dec 21, 2005 - Season Greetings
Dec 20, 2005 - Documentation Update
Dec 06, 2005 - Safety Stand Down

QHSE Hot Links

- Driving Hub
- Enviro Hub
- Health Hub
- Media Crisis Communications
- QHSE Blogs
- Risk Management Hub
- SIPP Hub
- Security/Travel Guidelines

QHSE TOOLS

- => Country/Travel Security Website
- => InTouch
- => QUEST

PUBLICATIONS

- OGP Monthly Highlights PDF 368.05K
- QHSE Update
- Bird Flu

Done

Local intranet

16:49

标准



组织及资源

- 什么是标准？
 - 贯彻政策所应遵守的规则
 - 定义最低的可接受条件
 - 提供技术上的执行需求，细节及步骤等
 - 执行标准是必需的
 - 标准的解释权归部门，地理区域等

QHSE 标准（举例）

- 人员及资产安全
- 环保
- 行车管理及驾驶
- QHSE 报告
- 健康

合同商及供应商的管理



合同商管理

- 合同商及供应商的表现也有可能影响我们的业务
- 根据不同的合同商性质，制定管理深度。
- 他们应该：
 - 被评估及预选
 - 管理
 - 衡量其表现与目标的差距
- 只能使用被许可的合同商



Schlumberger Private

风险管理



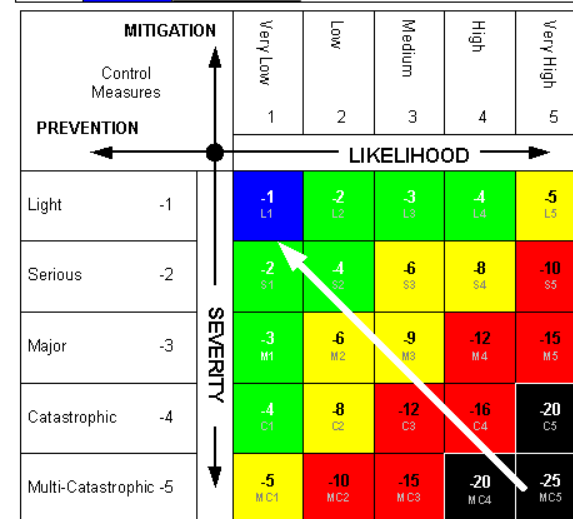
风险控制

- 隐患分析及风险控制 (HARC) 分析
 - 用一个系统的方式以发现隐患并控制相应风险

右侧可能性及严重程度的坐标图，
给潜在风险与以下定性分类：

- 极度风险 - 黑区 Extreme - Black Zone
- 高风险 - 红区 High - Red Zone
- 中等风险 - 黄区 Medium - Yellow Zone
- 低风险 - 绿区 Low - Green Zone
- 可以忽略的 - 蓝区 Insegnificant - Blue Zone

-25 to -20	BLACK	EXTREME:	Evacuate the zone and or area/country
-16 to -10	RED	HIGH:	Do not take this risk without full military protection
-9 to -5	YELLOW	MEDIUM:	Dem onstrate ALARP before proceeding
-4 to -2	GREEN	LOW:	Proceed carefully, with continuous improvement
-1	BLUE	INSEGNIFICANT:	Safe to proceed



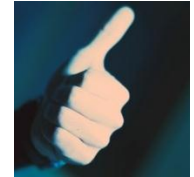
White arrow indicates decreasing risk

商业过程



商业过程

- 资产的完整性
 - 良好的维护程序以确保设备：
 - 保持技术要求。
 - 正常的使用寿命。
 - 每个雇员都应对其所分派的资产负责。
- 过程管理
 - 质量及健康、安全环境方面因素综合考虑在所有作业过程中。
- 业务的持续
 - 有紧急情况发生时、用确保有计划以维持业务的持续进



表现监控及提高



执行效果监控及提高

- QHSE报告

- 所有雇员都需报告。
 - 所有不符合公司标准的事情。
 - 合理化建议。
- 所有请QHSE报告都应输入到QUEST里。



- 奖励计划

- 奖励参与QHSE程序的人。

- 检查

- 确保执行程序被遵守。

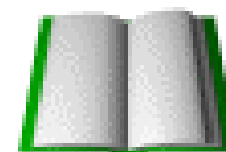


评估与总结

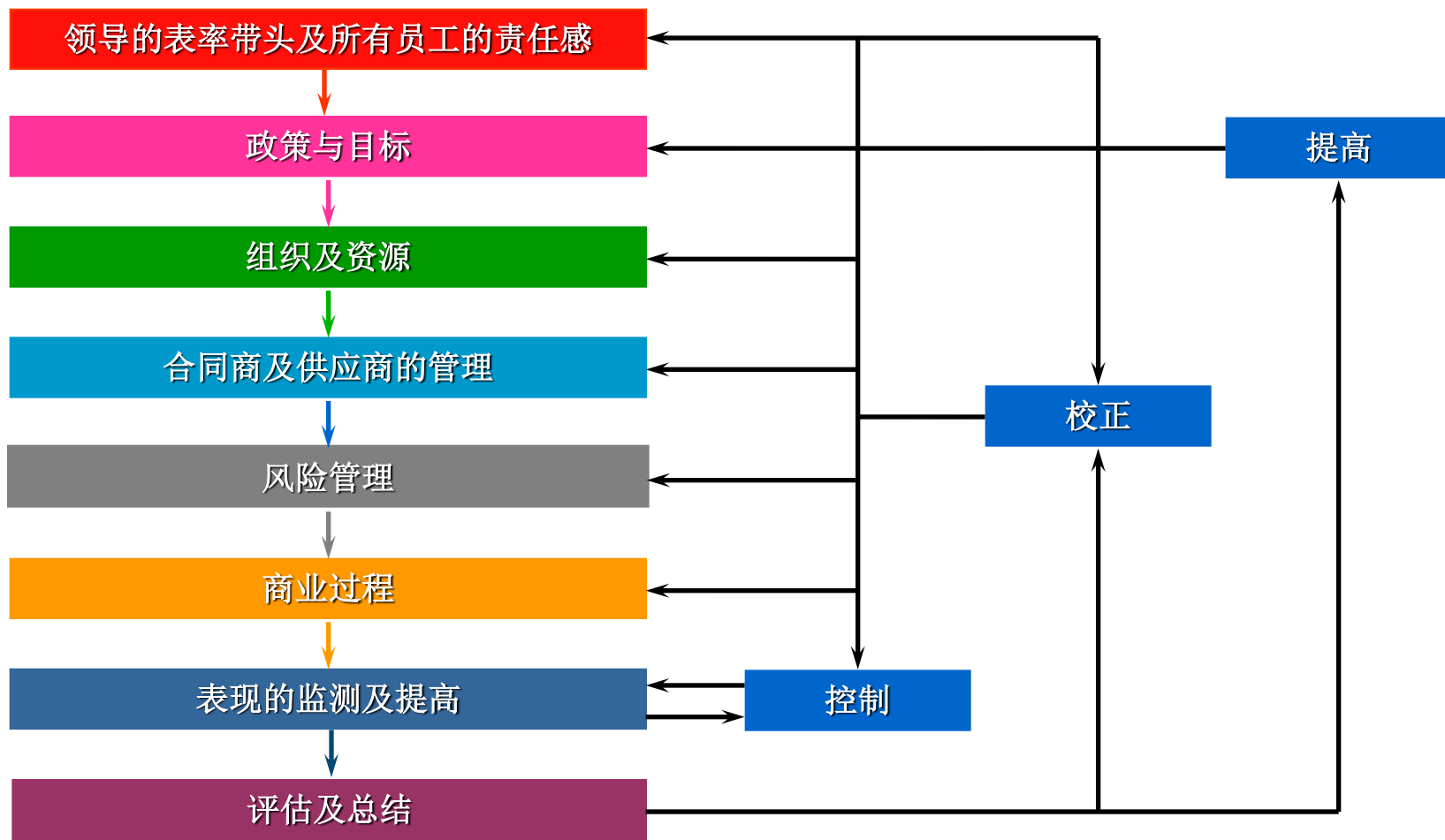


评估与总结

- 所有基地有应定时作评估：
 - 符合政策及标准要求。
 - 贯彻执行QHSE管理体系。
 - 贯彻执行其他的QHSE程序。如：
 - 驾驶。
 - 人员受伤防护。
 - 评估与检查的本质区别
- 总结
 - 定期总结体系的执行状况。



斯伦贝谢QHSE 管理体系



Schlumberger Private



QHSE

just live it

谢谢!

Schlumberger Private