

台灣中油公司「高雄港洲際貨櫃二期大林石化油品儲運中心投資計畫-重大工程案」採購廉政平臺第二次聯繫會議會議紀錄

一、時間：113年4月29日（星期一）上午10時00分

二、地點：煉製事業部102會議室

三、主席：興建工程處洪處長景堂

記錄：謝孟庭

四、出席人員：略(詳如簽到名冊)

五、主席致詞：

大家好！現在開始採購廉政平臺113年第一次聯繫會議(1:57)，我們先請政風說明一下今天的議程(略)，再來我一一介紹一下今天的來賓及與會人員(略)，今天很謝謝大家撥冗來參加這個會議，採購廉政平台列管的案件主要是高雄港洲際二期大林石化油品儲運中心的投資計畫，工程計畫總計有新台幣700多億，預計興建103座儲槽、36條連外管線，連外管線主要是從洲際二期連接到大林煉油廠，整個洲際二期的儲槽蓋好後，就可以把洲際二期這邊的油品輸送到大林煉油廠及林園石化廠，該兩廠的油品也可以輸送到洲際二期；洲際二期的儲槽也有罐裝廠，油罐車未來若要罐裝一些石化品、油料等就不用再到市區去；此外我們這邊有設置碼頭，可以進口油品銷售到全台各地，國內油品如果有剩餘的話也可以從洲際二頭的碼頭外銷到全世界。洲際二期完工以後，前鎮儲運所那邊的儲槽就會停用了，就由洲際二期來負責整油品的儲槽操作，之前前鎮儲運所附近曾經發生氣爆，所以我們這個工程計畫完成以後，就可以替代前鎮儲運所的功能，提升高雄市油管的安全；未來大林廠部分油品也可以儲存在洲際二期的儲槽，並將現有的儲槽拆除蓋新的煉製工廠。目前整個計畫內容大致如上。

六、前次聯繫會議決議事項後續追蹤：略，如簡報資料。

(一)主席：

如果各位對這兩個事項後續辦理情形沒有建議的話我們議程就繼續。

七、本平臺採購案件進展情形及施工概況報告：略，如簡報資料。

(一)主席：

目前我們整個計畫洲際二期有14個工程，真的是好不容易都決標

了，整個過程中，當初開標都沒有廠家來投標，我們了解之後發現是因為預算編列不足，因為中間也經過Covid-19及俄烏戰爭，原物料都上漲，所以我們也有辦理計畫修正，增加預算並經過行政院同意，再繼續公告招標，歷經多年，才在今年年初，最後一個4座球型儲槽新建統包工程才決標，目前這個標案正由公司採購處辦理簽約手續。在這個歷程裡，「大林廠外區外管線工程」是我們第一個決標的長途管線工程，即從洲際二期到大林廠，決標以後我們開始做路徑勘查，結果遇到當地里長開始抗爭，他表示有一些安全顧慮，當然以我們的觀點是不會，但是里長依然召集了很多里民包圍大林廠不讓我們施作，過程中我們也多次跟當地里長及民意代表溝通，但還是很困難，後來我們就只好把中林路那一段移到我們大林廠內，讓工程可以繼續順利施作。接下來就進入更重要的施工環節，工安、環保、進度都相當重要，尤其環保局、高雄市勞檢處幾乎每周、每個月都會輪流來我們不同的工地查核，期望我們的工程能夠順利平安的如期完工。

八、臺灣南投地方檢察長黃檢察官元冠專題演講【工程採購的誠信價值與思維】：略。

（一）主席：

謝謝檢察長為我們帶來這麼精彩的演講。

九、意見交流與指導

（一）主席：

各位對這個採購廉政平台有沒有任何想法可以提出來討論交流。

（二）中山大學高教授志明：

非常感謝檢察長帶來這麼精彩的演講，我受益良多，當然也有很多的感觸，我最近去中國也碰到了兩個牽涉到誠信問題的案例跟大家分享：第1個就是一個開發案有地下水污染的問題，所以需要做整治的工作，他們希望台灣的一些老師過去跟他們討論，其實是有開發商走下坡的情形，自然會造成很多民眾受害，而這個問題為什麼一直衍伸到不可收拾，主要原因是會計系統出了問題，他們的財報資料在中國的會計事務所、美國國際大型事務所都簽證過，大家就都認為是沒有問題的，中國的會計事務所出問題，

大家或許覺得可以理解，但是連國際的、連鎖的會計事務所都出了問題，都接受了廠商的或許是回扣等等才蓋了章認證，大家就覺得牽涉到誠信問題，影響是非常大，對會計系統就會產生質疑；第二個就是污染場地，之前購買時是沒有問題的，因為是由國家認證的實驗室蓋章認證無污染的，直到開發商購入之後才發現土壤有污染的狀況，因此也對國家認證系統的檢測，有一個問號，這個也牽涉到未來誠信的問題，包含這些會計系統、國家認證的檢測分析，這個衝擊是非常大的。剛剛檢察長提到，誠信是非常重要的，但是有時候，誠信也會衍生出工程施工上一些履約的爭議。

我目前也接觸到另一個跟高廠有關的案子，是市政府的新工處發包，有廠商開始整治的工作，那其中有一個跟誠信有關的爭議是，因為這個整治工作是非常急迫的，很多緊急應變的工作是要立即去推動執行的，例如說民眾的抱怨，這些公共問題是不能等的，所以主辦單位會希望施作廠商立即做應變處置，但這些是在合約之外的，廠商需要本著誠信的原則，去多做一些工作，但是到了後面可能因為會計系統或是上級長官認知不同的問題導致可能沒有辦法支付這個工程款，大家當初是因為誠信，但也因此衍生了問題；另外也有一個滿有趣的問題，涉及履約爭議，也是誠信的問題，就是高層的領導長官做了一些承諾，然後他們因為這個高層長官的承諾，而去做了一些事，但這是在合約以外的，因此無法獲得給付，而在履約爭議的過程中，司法官就開玩笑的表示政治人物的承諾人們總是會當真。我想在施工當下，施工單位可能無法拒絕這個要求，因為牽涉的層面太廣了，包含工程施作、民眾等，因此有時候就不得不走上履約爭議的調解，最後大家也只能互相做個讓步讓工作得以繼續進行，因此我認為有些爭議是我們無法掌控的，或許檢察長可以給我們一些指導。

另外剛剛提到大林的土壤是有污染的，我想確認在整個過程中，是否有依照土汙法，在土壤污染的管制區內的土地利用行為，是要需要做申辦作業的，在這邊做一個提醒；那另外整個施工過程中某些地段會進入住宅區，所以整個工程品質及工安環保，都應

該要以最高的標準來施作，這個過程中難免有一些爭議，比如保固及植栽的問題，可能植物在過程中遷移，後來死掉了，就可能衍生出一些的問題，所以我們都應該及早去做一個因應，避免這些問題產生。

(三) 總公司政風處蘇處長志峯：

這邊沒有什麼特別意見，但是有一個發想，因為剛剛檢察長特別提到誠信這個概念，這概念讓我想到一個小故事，我們知道滿清末年有個首富，他能夠經營這麼大的企業，就有人去問他成功的訣竅，他提出的策略就有三個，第一個叫精修、第二個要巧成、第三個是圈子，精修就是我們品質要好，我們企業誠信，做什麼都要實實在在；巧成就是對商品的重視，你重視他，你的客戶也會一樣重視他，但三個就是要懂得行銷他，要讓大家都知道有個好東西在這邊，能夠來這邊消費。那這三個觀點讓我想到說廉政也應該就是如此，就是我們品質、訴求上，我們講的就是企業誠信，這是好的一面，我們要把好的一面提出來，那是好的一面，我們要重視他，當我們重視他的時候，機關重視他，我們業主才會重視他，再來，第三個部分，我們要不斷的去行銷，告訴別人，讓別人知道這邊有一個好的東西存在，因此我覺得這三個經營理念，跟我們的工作也可以互相結合。第二點剛剛檢察長特別提到，其實按照我們的組織法的規定，調查組這邊的工作事項主要是負查察工作，但是從剛剛檢察長的演講可以知道他做的其實不只是這一方面，他做的甚至擴及到廉政的預防宣導層面，檢察長就跨足出去引導跟引領，做出一個表率，讓外界能夠更加重視整體的廉政工作，包括其他預防方面，更是廉政工作的根本，這一點讓我非常欽佩。我之前有個機會到北檢，去拜訪鄭檢察長，他有特別提到南調組在一些工作上面的表現，他認為是最全方位的。所以我想整體的廉政工作還是要靠大家的努力，特別是機關努力在，業者也結合在一起，我們的期待是在大家的多方努力之下，我們工作做得更加的順利，走得更加的長遠。

(四) 主席：

謝謝處長跟我們分享，我們現在很多標案都決標了，再來就是履

約及施工，這個程序都非常重要，一定要依契約來執行，讓工程能夠很順利的完工，大家一定要謹守誠信原則。

(五) 高雄科技大學李教授振榮：

我來跟大家分享一下我的想法，第一點，公共工程攸關所有民眾，大家都是在為民眾努力，也同時必須接受民眾的監督；第二點，工程中文件管制相當瑣碎，也容易被忽略，因此更需要建立完整的追蹤管考，無論是經費申報或是職安檢查都需要確認文件填報的真實性與正確性，作為以後釐清工程實績的依據；第三點，依據氣爆及其他事件的教訓，讓我們了解工程雖大，但所有細節都必須謹小慎微，無一不可馬虎輕率。

(六) 主席：

台船跟萬鼎的經理有沒有意見想要跟我們分享？你們都要記得誠信施作，這個非常重要。

(七) 台船公司陳專案經理順德及萬鼎公司鄭經理福見：

我們都會秉持誠信原則施作。

(八) 主席：

廠商標得我們的工程案，都屬於公共工程，相當重要，你們一定要依照契約、依照誠信原則，把我們的工程好好地完成。平時工安、環保、品質的部分都要做好，在這裡拜託兩位廠家，務必要把我們的工程做好。

十、主席結論：

感謝各位貴賓及同仁今天的參與，讓採購廉政平台的聯繫會議能夠順利進行，誠如檢察長所說，工程誠信非常重要，工程品質都需要依據契約來完成，上午的會議到此結束。

十一、散會（12時00分）