

台灣中油公司 111 年度廉政會報會議紀錄

壹、時間：111 年 8 月 26 日（星期五）上午 9 時

貳、地點：本公司大樓 2206 會議室（另視訊同步）

參、主席：方總經理振仁

紀錄：謝宛蓁

肆、出席人員：略（詳如簽到表）

伍、主席致詞：

本公司廉政會報外聘委員游委員、各位主管及同仁，大家早安！今天召開一年一度的廉政會報，公司今年發生一些重大廉安事件，媒體偶爾報導，調查尚持續中，使本公司形象受損。今天的廉政會報顯得特別重要，也請各位主管引以為鑑，督促同仁在廉政上依照相關規定辦理。如同董事長所言，要賺大錢，不要來中油公司，來中油公司也不需要行賄，請各單位依相關規定來執行採購及驗收並均依合約辦理。

今天的廉政會報，除了繼續追蹤上次會議執行情形外，秘書單位就這一年來業務執行情形進行報告，並安排 2 項專案報告，一是煉製事業部「重大採購弊案後續因應與策進作為」，另一是石化事業部「關鍵基礎設施防護演習（CIP）經驗分享」。林園廠屬於三級關鍵基礎設施，相關作為上應該可以作為本公司其他 CI 單位參考，確保公司所有設施均能正常運作，強化設施安全及韌性。

最後，秘書單位有 2 個提案，請大家一起來討論。我想廉政會報目的在於能夠重新擦亮我們公司誠信的企業形象，讓公司能夠永續發展、永續經營。希望今天會議圓滿順利，接下來按照議程繼續進行。

陸、110 年度廉政會報主席裁（指）示事項執行情形：略（詳會議資料）

一、第一案

若同仁忘記刷卡頻率上升，即是一種警訊，同仁不可晚到

卻以忘刷卡方式規避請假程序，故各單位主管應查證同仁是否確有忘刷卡事實，避免成為管理漏洞，切勿使管理問題成為廉政問題。

主席裁示：洽悉，有關忘記刷卡部分，最近有些單位甚至有攀高的情形，人事管理上請各單位務必當成重點。另前曾請人資處瞭解有關「刷卡後未進入辦公場域」等情事，請各單位主管確實管理所屬人員出勤狀況，切勿公私不分。

二、第二案

若各單位主管有公職人員利益衝突迴避法適用上問題，可向政風單位請教，避免因不了解而遭裁罰；另鼓勵使用財產申報授權服務，避免申報資料填寫錯誤。

主席裁示：洽悉，有關利衝法部分，請政風處持續宣導。

三、第三案

為提升本公司轄屬國家關鍵基礎設施安全韌性，請各 CI 單位強化風險管理及防護資源，並建請各相關處室依權責協同辦理關鍵基礎設施業務。

主席裁示：洽悉。

四、第四案

為強化貴金屬觸媒相關管理機制，建請加強材料管理實地查核作業，以有效防杜本公司財物損失風險，請採購處及檢核室配合辦理。

游委員謨輝：

在此提出對於物料管理的一些建議，其實人為勾稽是重點，但物料管理過於制度化反而是盲點，例如定期盤點方式很僵化。目前所有盤點都是順盤，以料帳核對物品，這叫順盤。我曾到一個倉庫進行逆盤，到現場封鎖一小區塊去盤點，再來核對料帳，發現了未上帳的物件，稱為盤盈。而順盤只會盤虧，亦即有帳無料。中油在很多合約裡綁一些特別的專用配件，須透過逆盤才能找出來，因為帳上沒

有。這個合約買了這個專用配件或原物料後，下次買的時候，因為帳上沒有，又重新申購，就會變成呆廢料，但那是可用的且單價不低。另外，不定期盤點很重要。定期盤點容易先採取因應措施，不定期盤點才可以隨時發現問題，並增加逆盤的機會，找出過去不在帳上的原物料，以正本清源。正盤、逆盤於每年盤點時交錯執行的話，物料管理才會趨於嚴謹，因為管理單位有壓力，即以技術面克服盲點。至於貴金屬失竊，絕對是人的問題，除了例行性的，重點還要有隨機性的盤點，沒有防備才容易發現問題。

煉製事業部辛執行長繼勤：

事實上桃廠及大林廠都曾發生過貴金屬失竊案。目前管理的模式以 CCTV 監控，所有訊息傳送到總值日室，並有人監控，目前執行情形良好。

石化事業部何副執行長信杰補充：

石化事業部從過去到現在，未曾發生觸媒遭竊，不過亦就先前檢核室的建議進行調整，使觸媒管理更落實。

主席裁示：

謝謝游委員寶貴的意見，對於料帳的查核，採用正盤或逆盤等不同盤點方式，這是非常好的建議，這些建議應該對於所有材料都適用，請採購處研議於查核機制上進行調整。本項繼續追蹤，各單位倉庫都應該持續精進。本項執行情形尚進行中，請煉製部、石化部及各單位均持續加強觸媒以及材料管理，並請採購處及檢核室持續追蹤桃廠、大林廠及林園廠後續辦理情形。

柒、秘書單位工作報告：略（詳會議資料）

政風處邱處長滄霖補充：

- 一、書面資料第 7 頁有關採購監辦及採購綜合分析執行成效部分，政風單位是法定的監辦單位，國營事業員工辦理採購

時，具授權公務員身分。本期函送廠商圍標或其他不法合計 17 案，期能先期切斷圍標廠商與本公司員工之不當連結，機先預防可能之貪瀆風險。後續希望採購及檢核等相關單位，遇有採購疑義時知會政風單位，以落實公司內控機制。

二、書面資料第 8 頁有關 CIP 演習部分，國土安全辦公室本年度分別請桃廠及台中廠進行 CIP 指定與訪評演習。桃園廠已辦理完竣，指定演練圓滿成功。後續台中廠部分，也會按照國土辦指示，依期程進行。由於兩岸情勢緊張，對於 CI 部分已從傳統的工安衍生為國安問題，一旦發生人為破壞或入侵事件，將引起府院高層高度重視，針對平戰時的轉換及戰災風險，均納入風險控制內。因為桃廠這次演練，把軍方的連結帶入 CI，也會將評核委員相關寶貴意見平行展開到各 CI 單位，屆時再請各事業部的管理單位能督導所屬 CI 落實執行。

三、書面資料第 11 頁有關貪瀆不法部分，本期共 4 件貪瀆起訴案，1 案策動自首。相關起訴案政風單位均能即時取得地檢署的起訴書，並依據起訴內容，進行採購及人員檢討並回應媒體等作為，後續將遵照經濟部指示及相關規定，於起訴後 15 日內，追究行政責任。

四、書面資料第 12 頁有關專案清查執行情形部分，本期進行 2 項專案清查，其中「重大民生工程採購」報告所提興革建議事項，如勞務採購中有部分含工程項目，於工程履約中建置檢點表、提升監工管理、建立資訊文件化等，將請相關單位依限提出改善措施，彙整追蹤後續改善情形。

游委員謨輝：

採購案件很多缺失源自「人」刻意違法，廉政宣導雖已落實，惟犯錯之人知道自己鋌而走險，是人的問題、不是制度問題。管理階層需要思考的是，如何將刻意為惡者可犯錯的空間，以

制度、程序壓縮到最小，使犯錯機率越來越少。小額採購規定已多如牛毛，但廉政案件仍層出不窮，就是這些人賭自己運氣好，不會被抓到。例如曾有廠長因洩漏底價被移送，最可能洩漏底價的就是首長，因為權力掌握在首長。採購案件申請過程中，法令明文規定，訪價要公告，過去從不公告。中油的廠商在市場上是寡占的，不會有很多廠商進入中油的標案，標來標去都是這些廠商，且有默契不會互相侵略地盤，已分配好市場了。如果有心，政風、檢核可以比對近 3 年廠商投標文件，恐發現圍標。而廠商也要自我教育、自我成長。

採購處陳處長婉如補充：

謝謝委員寶貴的建議。公開徵求部分，已於 111 年 2 月 25 日函文中，大力宣導請各單位必須先透過公開徵求，再向廠商訪價。目前從請購文件來看，部分單位如 RBU 已落實及一些事業部大力宣導外，仍有部分單位尚未落實，希望經過這次會議，各主管能督促所屬。

主席裁示：洽悉。

捌、專題報告：略（詳簡報資料）。

一、煉製事業部重大採購弊案後續因應與策進作為

二、石化事業部關鍵基礎設施防護演習(CIP)經驗分享

政風處邱處長滄霖：

自煉製部於 1 月間遭搜索迄今，檢舉案件變多，檢方對於中油案件頗為關注，懇請各位主管以捍衛中油公司團隊之立場，督導團隊及所屬同仁，並請主管以身作則成為公司清廉形象之代表。感謝煉製事業部 8 月 5 日企業誠信論壇之多方協助，另油銷部之透明晶質獎亦希望能獲獎以重塑公司清廉形象。9 月份亦會有採購廉政平臺大型的宣誓儀式，後續如有睦鄰、捐血、淨灘等活動，希望能對外宣示，強調中油公司重視廉潔、操守，掃除負面弊端的陰霾。

李副總經理兼任天然氣事業部執行長皇章：

採購制度再好，如果遇到有心人士也難以預防。煉製部重大採購弊端一案而言，過程中當然有很多鋪陳，而關鍵在於將價格提升。近來工程量大、物價揚升、缺工缺料等問題，很多採購案件大幅增加採購預算，乃不可不重視之問題。而游委員經驗豐富，提供很多寶貴建議。我個人覺得，很多廠商的報價難有依據，未來面對什麼樣的風險也不易預料。透過公開徵求價格、公告底價等，也許可以解決一些敏感的問題。另有關石化部簡報部分，天然氣事業部台中廠為一級關鍵基礎設施，今年 9 月將進行訪評演練，8 月底有物資動員演練，目前正積極籌辦中。台中廠除肩負穩定供氣任務以外，還要進行 2 次演練，特別感謝政風處及天然氣事業部政風室給予協助，搭起與國土辦間之橋樑，我想石化部這份簡報可以作為台中廠很好的參考，會後將分享予台中廠。後續仍請政風處協助提供協助。

游委員謨輝：

有關採購案件的錯誤態樣，與各位主管分享以下 3 個面向。首先，製造問題。問題的產生，分為無心之過與刻意製造。例如投標文件設計不當、限制競爭條款等，即為問題癥結。第二面向為發現問題，中油的機制很好，提出需求的是申請單位(又稱需求單位)，後續招標、審標為另一單位，可以發現前面的問題，而中油的購審會有機會發現問題，要訓練事後發現問題的能力，因為發現問題才能解決問題。但中油解決問題的能力不夠強而有力，經常變成履約爭議。例如採購處的審標，A 廠商代表變成 B 廠商的出席代表，即為廠商圍標，廠商已經製造問題，但審標人員未發現，事後衍生追討押標金等複雜情形。再次請各位管理者，培養同仁於問題製造後，能發現問題並解決問題，如此採購案件趨於嚴謹完善。

主席裁示：

謝謝游委員寶貴的建議，我們持續努力，採購制度上持續精進。第一份煉製部的簡報，事發後感謝相關單位過年期間投入，請各主管成為同仁的楷模率領同仁朝向清廉。第二份石化部 CIP 訪評演練部分，最終獲得 3 項獎項，肯定石化部的作為。雖然石化部是三級關鍵基礎設施，但是量能、規模而言算是龐大，過程中可以發現廠內有那些設施是弱點，後續可以補強，不論是設施上的調整、增加或是人員管理，萬一事發時，採取正確作為，且降低事發機率。公司內關鍵基礎設施都將陸續有相關演練，而非屬關鍵基礎設施的單位，像是 LPG 深澳中心、溶劑化學品事業部、油銷部供油中心，亦值得參考借鏡。

玖、提案討論

第一案

案由：關鍵基礎設施如發生重大案件，疑似人為破壞、恐怖攻擊，政風部門應通報外部支援單位即時協處，並配合檢調偵辦，提請討論。

說明：

- 一、因俄烏戰爭導致國際情勢險峻，國內亦發生多起關鍵基礎設施（下稱 CI）重大事故，經檢調單位以人為方向偵辦，顯見 CI 安全備受行政高層重視。
- 二、本公司各 CI 如發生重大案件，且疑似人為破壞、恐怖攻擊時，除總公司依據「緊急應變小組規範」、「緊急應變中心作業要點」開設緊急應變中心成立緊急應變小組（反恐應變組）外，事發單位亦應成立緊急應變小組，並由業管部門依公司速報規定即時通報。
- 三、事發單位政風部門，應依據「地區安全防護工作執行會報狀況通報要項及受通報單位對照表」機制，以「地區

安全防護工作執行會報狀況通報表」通報調查站、警察局、海（岸）巡等單位，並副知法務部廉政署。另應運用支援協定，通知警察、軍方、海巡、調查站等單位進廠協助（消防、資訊、醫療等支援單位則建議由業管部門通知），落實區域聯防。

四、另如本案件經檢調單位偵辦，需索取相關事證資料時，宜由單位政風部門擔任窗口，協調業管部門提供資料、證人，並簽陳單位首長同意後提供，以利第一時間向檢調單位說明案情，釐清事實，避免事後究責。

五、「關鍵基礎設施人為破壞及恐攻」業已納入公司「風險評估項目」，雖發生機率非常低，但造成損害卻非常嚴重，因此各 CI 政風部門平時即須偕同業務部門將人為破壞納入演練項目中，並依業務性質訂定防護計畫，強化簽署支援協定，保持聯繫窗口暢通無礙，以維護 CI 安全無虞。

擬辦：提案通過後併同廉政會報會議紀錄，函請各單位配合辦理。

政風處邱處長滄霖補充：

不計入高雄廠，本公司目前有 9 個 CI 單位。政風單位是人為破壞、恐攻、入侵的窗口單位；因應本公司 2020 年 5 月 4 日資安事件、2022 年 3 月 3 日台電大停電及近期中共軍演，公司成立緊急應變中心的相關處置作為。政風單位於前述 54 資安事件，請外部單位及時協處並發現問題、解決問題等。希望透過本提案，遇有人為破壞、入侵事件時，由政風單位擔任窗口，陳報首長同意後，即時通報軍、警、海巡或調查等外部支援單位，協助檢視破壞狀況、安全狀況。

主席裁示：照案通過。

第二案

案由：為全面提升廉政宣導比例，擬規劃相關課程，請同仁至中油 E 學院觀看研習，以完成全員每年至少 2 小時廉政宣導學習時數課程，提請討論。

說明：

- 一、本公司近來發生貪瀆不法弊案，顯示部分同仁欠缺法治觀念及行為偏差等缺失，相關單位已檢討既有制度弊端及提出後續因應作為；另 2022 年本公司永續報告書中，部分單位「非主管」人員之廉政宣導比例偏低，容有待強化精進之處。有鑑於此，提升公司全體同仁廉能法紀素養，建立正確法令認識及深化廉能操守觀念，乃當務之急。
- 二、為達成全員廉政宣導，豐富同仁學習資訊，促進知識交流與分享，提供多元化且具效益之學習環境，擬規劃運用中油 E 學院，匯集廉政相關教育學習課程，利用 111 年度下半年期間，擬請全體同仁就「國營事業員工應具備之廉政觀念與作為（2.5 小時）」、「公務機密與安全維護（2.5 小時）」及「公職人員財產申報及利益衝突迴避簡介（2.5 小時）」等 3 門課程至少擇一觀看，並以參訓人數 100% 為目標，以強化機關廉潔風氣、拒絕貪腐與提升廉政、公務機密、機關安全維護等法令觀念，塑造本公司優質廉能文化；另輔以滿意度調查表，作為日後規劃課程之重要參考。
- 三、另由本公司各單位政風部門，配合落實上開全員廉政宣導之目標，追蹤掌握單位內同仁參訓情形，並適時提醒於時限內儘速完成課程。

擬辦：

- 一、請人力資源處訓練所協助於中油 E 學院架設本次教育訓練課程，並開放後台權限予相關政風部門承辦人，俾

掌握同仁參訓情形，完訓後協助登錄個人訓練時數。

二、審核通過後，函請各相關單位據以執行辦理。

政風處邱處長滄霖：

為達全員廉政宣導，參照資安及環境教育辦理方式，由同仁完成年度內至少 2 小時廉政宣導學習時數課程，倘未完成者，將以電子郵件提醒，以達參訓人數 100%之目標。

貿易處林處長暘：

建議除了由各政風單位督導外，也能讓單位主管知道，協助後續督促。

人資處張副處長麗秋：

人訓所協助架設課程於中油 E 學院沒有問題，細節部分再請政風處與人訓所協商。

主席裁示：

目前規劃 3 門課程中，其中「公職人員財產申報及利益衝突迴避簡介」與主管較為相關，請自行瞭解其自身權益即可，不納入觀看；公司全員則自「國營事業員工應具備之廉政觀念與作為」及「公務機密與安全維護」2 門課程擇一觀看學習，其餘照案通過。

拾、臨時動議：無

拾壹、主席結論：

感謝政風處辛苦籌備本次會議，議程也順利完成。有關廉政部分，請各主管當作是重要的事在單位內推動。謝謝大家今日參與。

拾貳、散會（10 時 53 分）

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(中油大樓)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	2206 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
副召集人(副總經理)		086932	黃仁弘	請假
外聘委員			游謨輝	游謨輝
外聘委員			陳在相	請假
天然氣事業部	副總兼任執行長	141658	李皇章	李皇章
油品行銷事業部	執行長	096814	羅博童	羅博童
液化石油氣事業部	執行長	290572	朱峯鎮	朱峯鎮
綠能科技研究所	所長	077941	呂國旭	呂國旭
煉製研究所	所長	078484	蔡銘璋	蔡銘璋
採購處	處長	205338	陳婉如	陳婉如
貿易處	處長	115754	林暘	林暘
國際事務處	處長	155187	侯玲婉	侯玲婉
資產營運管理處	處長	209015	曾志煌	曾志煌
資訊處	處長	293695	呂豐州	呂豐州

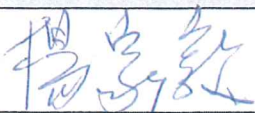
台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(中油大樓)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	2206 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
會計處	處長	142395	邱子文	邱子文
總工程師室	總工程師	290386	黃瑞琳	黃瑞琳
公共關係處	處長	208582	蔡政成	蔡政成
環境保護及生態保育處	處長	296236	楊漢宗	楊漢宗
財務處	處長	155233	陳瑞瓊	陳瑞瓊
轉投資事業處	處長	116483	梁菁菁	梁菁菁
儲運處	處長	229989	宋智貴	宋智貴
企研處	處長	142115	湯守立	湯守立
法務室	主任	631566	吳世宗	吳世宗
人力資源處	處長	208990	馮建春	張麗秋代
行政處	處長	050016	唐苑莉	林溪昭
政風處	處長	633445	邱滄霖	邱滄霖

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(中油大樓)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	2206 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
政風處	副處長	091553	石振源	石振源
政風處	組長	009831	黃芷鈴	黃芷鈴
政風處	代理組長	709140	饒蘋蘋	饒蘋蘋
政風處	管理師	101281	謝宛蓁	謝宛蓁

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(台北地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	長途管線處 石牌辦公室 2F
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
長途管線處	處長	292460	楊家敦	

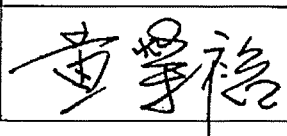
台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(苗栗地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	探採事業部 探勘大樓 6 樓 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
探採事業部	執行長 (代理)	155322	范振暉	范振暉

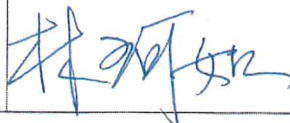
台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(苗栗地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	探採研究所
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
探採研究所	所長	049298	陳大麟	陳大麟

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(台中地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	視訊會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
液化天然氣 工程處	處長	093742	黃榮裕	

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(嘉義地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	視訊會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
溶劑化學品 事業部	執行長	205311	林珂如	

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(高雄地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	潤滑油 嘉義廠區
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
潤滑油 事業部	執行長	078425	林忠亮	林忠亮

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(高雄地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	林園石化廠 品管大樓 306 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
石化事業部	執行長	227412	陳國棟	何信杰

台灣中油公司 111 年度廉政會報出席人員簽名冊(高雄地區)

主辦單位：政風處				
時間	111 年 8 月 26 日		地點	煉製事業部 225 會議室
主持人	方總經理振仁		紀錄	政風處
單位	職稱	員編	姓名	簽名
煉製事業部	執行長	228915	辛繼勤	辛繼勤
興建工程處	處長	088382	洪景堂	洪景堂
工業安全衛生處	處長	229962	黃三泰	黃三泰
檢核室	總檢核	142328	郭明中	郭明中

台灣中油股份有限公司 111 年度廉政會報

時間	111 年 8 月 26 日(星期五)上午 9 時
地點	中油大樓 2206 會議室(另視訊同步)
開會 照片	
主席 方總經理 振仁	