

石油通訊

CPC Monthly

中華民國112年5月號

NO.861

勇敢的溫柔

油人母親節專輯



本期推薦

CPC能源新世代
新竹光明複合充電站啟動



特別報導

台南前鋒站轉型成果展
本公司攜手林昀儒發掘桌壇新秀

油人說故事

中油人愛中油，做什麼像什麼
專訪關永實前總經理

特別報導

優油減碳愛地球
台灣中油422贈樹苗

CUP & GO

嚴選瓜地馬拉單品咖啡
開啟您的咖啡世界

來速咖啡

產地：瓜地馬拉安提瓜火山區費拉莊園

處理方式：水洗

極優等級：SHB（海拔1600-2400公尺）

風味描述：柑橘調性、蘋果酸甜、茉莉花香、巧克力可可尾韻



總經理的話

能源新世代的無限可能

依據財團法人車輛研究測試中心的研究報告指出，2017年全球電動車市場甫達百萬輛規模，到了2022年銷售量即上衝至1,052萬輛，突破1,000萬輛大關，占整體輕型車銷售量約13%，短短5年間成長了10倍，也較2021年成長55%。另一方面，值得關注的「市售比」指標，也從2017年的1.3%，5年間暴增10倍來到2022年的13.5%，成長之快超乎預期。以近年各項數據顯示，電動車產業已邁入「成長期」階段已無庸置疑，而「市售比10%」的門檻，以過去的產業歷史經驗，常是爆發性成長前的一個關鍵訊號。未來，是否能會重演2004年液晶電視、2008年智慧手機迅速擴張的市場榮景，值得關注與期待。

我國政府為促進產業轉型同時兼顧國家淨零碳排目標，訂定2040年電動小客車市售比達100%等目標，由交通部規劃電動車及充電設施等整體環境配套措施，並由各部會對應推動各類車型補助及示範計畫，預期可加速國產電動車的研發及投產，未來隨著平價國產電動車的加入，國內電動車市場成長值得期待。另外，我國也訂定2030年市區公車全面電氣化的目標，屆時約有11,700輛市區公車汰換為電動公車。

截至2023年3月底，國內加油站共計2,512站，本公司加油站計1,923站（含自營站625站、加盟站1,298站），站數及銷量占比約77%。面對臺灣2050淨零轉型「運具電動化及無碳化」之關鍵戰略，本公司身為運具能源的主要供應者，配合能源轉型趨勢，近年來積極投入電動載具充電設施的布建。至2022年已完成1,000座電動機車換（充）電站，2021年於台北市福林加油站以合作經營方式設置電動汽車複合充電站，另陸續於南部（嘉義信義站及台南前鋒站）、東部（花蓮光復站）及北部（桃園茄苳站）建置完成4座智慧綠能站，提供車主多元能源服務的補給站。

今（2023）年4月21日，本公司啟用的首座自營自建新竹光明複合充電站，設有快速充電樁8槍

（1座雙槍200kW及3座雙槍100kW）及慢速充電樁4座（單槍7kW），可同時滿足美規及歐規車型，並結合本公司自行開發的營運平台，提供顧客使用中油Pay啟動汽車充電服務。該站並已規劃為本公司第五座智慧綠能站，將結合創能（太陽能、風能）、儲能（自有電池材料）及用能（充電樁），並透過電能管理進行電力調配提升效能，為車主營造更友善、便利、數位創新的充電服務環境。本公司規劃在5年之內，在全臺各地建置28站80槍之汽車快速充電站，並持續依電動車的成長滾動調整。本公司也正積極推動加氫站、儲能系統的建置，朝「潔能」、「淨零」的目標加速邁進。

本公司能源轉型正面臨關鍵期，轉型會有陣痛期，也有很多的問題及限制要解決與突破。放眼過去，人類歷經農業革命之後，到了18世紀下半葉，一系列工業革命相繼而至，從經濟體制、產業興衰、社會結構到生活型態，都發生重大的變革及深遠的影響，其間人類歷經變革的艱辛，但也嚐到生活更舒適更便利的甜美果實。現在的我們，正處於第四次的工業革命，科技發展更突飛猛進，加以氣候變遷的議題紛至沓來，英國天文物理學家霍金（Stephen Hawking）早已預言：「氣候變遷、人工智慧及生物科技將改變世界。」又《老子·道德經》有言：「合抱之木，生於毫末；九層之台，起於累土；千里之行，始於足下。」相信本公司只要務實厚積實力，起而行，穩健向前，以同仁的專業、經驗，結合先進的科技，相信一切都可迎刃而解，迎頭領先業界，早日實現淨零永續的目標。

最後，在這溫馨光輝的五月天，謹對於每位孕育生命、用愛陪伴、無私奉獻的媽媽們，致上最誠摯的祝福！也提醒每位為人子女，心中永遠留一份愛給媽媽，隨時通話視訊報平安、話家常，如伴在側，幸福相隨。



方振川

CONTENTS 目錄



專題報導 Cover Story

- 23 他是爸爸，也是媽媽
Spenser
- 26 有一種勇敢 是成為母親
劉懿嫻
- 28 溫柔而堅定的力量
橘子
- 30 憶，我偉大的四個母親
轉轉
- 32 最好的告別
Danica
- 6 台南前鋒站轉型成果展 副總統點讚
本刊編輯室
- 8 本公司攜手林昀儒發掘桌壇新秀
2023第一屆昀儒明日之星蝴蝶盃
全國桌球錦標賽傳真
廖雅欣
- 17 優油減碳愛地球 台灣中油422贈樹苗
一同種下永續的種子 為台灣加油
楊珮瑤
- 20 CPC與KPC深化交流與合作
科威特國營石油公司代表團來訪側記
黃千綺

專載 Quotes & Speeches

- 1 總經理的話
能源新世代的無限可能
方振仁

特別報導 Special Report

- 4 中油首座自營自建新竹光明複合充電站啟動
黃宛蓉



油人說故事 Unfolding the Stories by CPC

- 10 關永實前總經理專訪
中油人愛中油 做什麼像什麼
黃瑩

業務報導 CPC Newsroom

- 34 提升應變能量 保護海洋環境
本公司「海洋油污染緊急應變訓練」後記
林智堯

油人筆記 Meet the Oilers

- 44 我的庶務二課
陳玫如

新聞廣場 CPC Features

- 36 本公司參展2050淨零城市展
創意呈現CCUS技術
紀蕙青、廖雅欣
- 38 本公司參展2023智慧城市展
七大研發成果亮相
黃柏憲
- 40 元氣生活
大船入港 航向運氣新里程
台中廠18萬立方公尺級LNG 船
第一階段試航後記
陳品蓁
- 47 人事動態
- 48 日誌



發行人：李順欽

主任委員：方振仁

編輯委員：王金昌、呂國旭、吳祐明、李瑞堂、杜瑩真、
林有明、林青青、林榮泉、洪淑圓、許倬嘉、
張春隆、張漢昌、張慧蘋、張麗秋、陳奇呈、
陳致綱、黃靜美、曾秋霖、蔡博富、羅國暉
(依姓氏筆劃排列)

總編輯：張瑞宗

副總編輯：蔡政成

企劃編輯：簡淑芬

執行編輯：王偉民

總審校：中央通訊社 林茂文

美術編輯：中央通訊社

封面：中央通訊社

發行：陳曉莉

主辦：公共關係處

發行者：台灣中油股份有限公司

地址：高雄市 811 楠梓區左楠路 2 號

台北電話：(02) 8725-8541

網址：<http://www.cpc.com.tw>

編輯製作：財團法人中央通訊社

地址：台北市 104 中山區松江路 209 號

登記證字號：中華郵政台北雜誌第 1498 號執照
登記為雜誌交寄

中華民國 40 年 6 月創刊

中華民國 112 年 5 月 10 日出版

本刊同時登載於「台灣中油全球資訊網」

網址為 <http://www.cpc.com.tw>

定價：新台幣 95 元

GPN：2004000006

ISSN：0559-8214

著作權利管理資訊：本刊保留所有權利。
欲利用本刊全部或部分內容者，需徵求本
公司同意或書面授權。



中油首座自營自建 新竹光明複合充電站啟動



文 黃宛蓉／油品行銷事業部 照片 陳有明／油品行銷事業部

▼李順欽董事長與經濟部陳怡鈴主任秘書示範使用「中油Pay」App啟動充電樁、完成充電費支付等過程。



▲112年4月21日，本公司舉辦「台灣中油能源新世代0到∞：新竹光明複合充電站啟動」典禮。

為達成 2050 年淨零排放願景，隨著電動車發展趨勢，全球愈來愈多車廠及營運商積極投入電動汽車充電站之布建，百家爭鳴。本公司 112 年 4 月 21 日舉辦「台灣中油能源新世代 0 到 ∞：新竹光明複合充電站啟動」典禮，宣布新竹市光明充電站正式加入充電站經營領域，邀請經濟部、國營事業委員會、新竹市政府長官蒞臨指導，各縣市加油站商業同業公會理事長及台灣中油公司加盟聯會會長共襄盛舉，一同見證中油首座自營自建之複合汽車充電站—新竹光明站啟動的歷史一刻。

目標 5 年建置 28 站 80 槍汽車快充站

經濟部陳怡鈴主任秘書致詞表示，台灣中油在 110 年已經達成第一階段自願減碳量 30% 的成果，第二階段將朝向 40% 目標邁進，這在石化產業中相當難能可貴。台灣中油在淨零、減碳、再生能源各方面都相當努力，地熱鑽探也有具體成果，這都是台灣中油的優勢所在，值得肯定。

本公司李順欽董事長指出，台灣中油轉型目標，計劃在 5 年內於全台各地建置 28 站 80 槍的汽車快速充電站，期望與各大充電車廠及營運商組成充電合作團隊，為全台車主打造友善的電動車充電服務環境；今天首座自營自建電動汽車複



▲新竹光明站提供電動車充電服務。



▲歡迎到CUP&GO咖啡店補充能量。



▲光明站結合創能、用能及儲能系統。

合站啟動，對正值轉型的台灣中油而言，非常具有代表性。李董事長及陳主任秘書並親自示範「中油 Pay」App 啟動充電樁、完成充電費支付等過程，號召更多電動車主加入「中油 Pay」App 成為充電會員。

「CPC Gen+」開創能源新世代

因應本公司未來將成為多元能源供應商，結合本公司綠能產業的研究與發展，並創造品牌新氣象，因此，在開啟充電市場營運的首航時，有必要重新制定綠能轉型目標，「CPC Gen+」於焉誕生；將新世代 generation 結合普及 general，以「Gen+」代表開創能源新世代，而「CPC Gen+」則傳遞本公司期許成為多元潔淨能源供應者，開創能源新世代，並提供普及多元的能源服務顧客之追求。

中油 Pay 充電好方便 多元服務一次滿足

本公司 111 年於台北福林站停車場以合作經營方式與廠商合作建置電動車充電樁。有別於福林站停車場模式，新竹光明站採自建方式，由本公司自行發包建置充電站，利用車牌辨識管理停車場，另設置 1 座雙槍 200kW 及 3 座雙槍 100kW 快速充電樁（含 CCS1 及 CCS2 共 8 槍），還有 4 座單槍 7kW 的慢速充電樁，可同時滿足美規及歐規車型電動車充電需求。

考量充電站營運管理及顧客充電便利性，本公司開發自有營運平台「中油 Pay」App 新增充電功能，提供顧客使用「中油 Pay」App 啟動汽車充電服務及資訊查詢功能，只要車主拿出手機打開「中

油 Pay」就可以享受本公司充電站服務。此外，本公司也期盼能與各大充電車廠及營運商組成充電合作團隊，共同為全台車主營造友善、便利、數位創新的充電服務環境。

新竹光明站不僅提供電動車充電服務，還有其他多元服務。等待愛車充電時歡迎到 CUP&GO 咖啡店，品嚐中油自有品牌咖啡的醇香，在為愛車補充能源的同時亦為自己補充能量；若是晴朗好天氣，也能體驗精緻洗車服務，為愛車換上乾淨的外衣；此外，還有整潔的公廁，讓車主能在啟程前使用。本公司打造 All-in-one 複合充電站，期望每個車主都能擁有輕鬆愉快的好心情再出發。

第五座智慧綠能站 結合創能用能儲能

新竹光明站結合創能、用能及儲能系統，成為本公司第五座智慧綠能站，目前已完成 171kW 太陽能板、2kW 風光電路燈（創能）及充電樁（用能）的建置，儲能系統將採用本公司自有電池材料，未來由太陽能產電，再經儲能系統並透過電能管理進行電力調配，以提升效能。

近 5 年，本公司積極投入能源轉型，除正式跨足充電站經營領域，完成公建 1,000 座電動機車換（充）電站及 2 座電動汽車充電站，也以平均一年一站的速度建置智慧綠能站，並規劃建置加氫站，充分展現本公司「減碳、潔能」的努力，期望成為為愛車補充能源、為民眾生活補給能量的潔淨多元能源供應公司，為營造永續環境善盡心力。

台南前鋒站轉型成果展 副總統點讚

文／本刊編輯室 照片 林璟洧／油品行銷事業部台南營業處



▼112年4月22日，李順欽董事長（左）將台南前鋒加油站經英國標準協會（BSI）認證之碳中和證書呈送賴清德副總統。



▲112年4月22日，響應世界地球日，賴清德副總統（右6）、經濟部陳怡鈴主任秘書（右5）、台南市黃偉哲市長（左5）、李順欽董事長（左6）、羅博童副總經理（左3）、臺灣石油工會陳嘉麟理事長（左4）等人於台南前鋒站共栽樹苗，一起「優油減碳愛地球」。

台南前鋒加油站是本公司第一個應用「產能、儲能、用能、智能」之智慧綠能示範加油站，更是全台灣第一座達成組織碳中和的加油站。112年4月22日，世界地球日，本公司於台南前鋒加油站舉辦「台灣中油能源新世代0到∞：前鋒站成果展示」，邀請賴清德副總統、經濟部陳怡鈴主任秘書、台南市黃偉哲市長、亞太ESG行動聯盟戴謙理事長、臺灣石油工會陳嘉麟理事長以及立法院陳亭妃、林俊憲、林宜瑾、賴惠員委員等多位貴賓到場共同見證。

副總統期勉前鋒站成為社區能源中心

賴副總統致詞時肯定並感謝台灣中油對台灣經濟發展和進步所作貢獻。他說，氣候變遷議題對人類生活的影響，從過去單純的環境問題，轉變為對人類生存的嚴峻考驗。台灣中油是一間社會需要的公司，為因應氣候變遷，應該要朝智慧永續的方向發展。他非常高興來到台南前鋒加油站，了解台灣中油推動綠能轉型的成果。

他說，台灣的每一個加油站，過去是為台灣



1	2	3
---	---	---

1. 賴清德副總統肯定台灣中油綠能轉型的努力。
2. 台南市黃偉哲市長為來速咖啡點讚。
3. 李順欽董事長致詞強調CPC三大轉型策略。

加油；未來，則是為台灣充電；未來希望加油站不僅生產電力，也會儲存電力，並且透過智慧系統運用電力。他期許台南前鋒加油站能成為周邊社區的能源中心，也希望大家響應潔能的生活。

前鋒站三個第一，CPC 三大轉型策略

現場展示「優油、減碳、潔能」及「加油站能源轉型：儲能、用能、產能、多角化經營（洗車、來速咖啡）」的各項成果，深受貴賓肯定；李順欽董事長於致詞時指出，台南前鋒站在全台灣創下「三個第一」，首先，它是全台第一座有空中花園的加油站，榮獲黃金級綠建築標章；其次，是全台第一座智慧綠能加油站，108年正式啟用，使用台灣中油自行研發，以負極材料鈦酸鋰（LTO）所製成的大型儲能系統；第三，前鋒站是台灣第一座碳中和加油站，實現在地碳權、在地抵換。

他指出，台灣中油配合政府淨零政策，除了定期揭露減碳及永續作為，公司轉型更擬定「優油、減碳、潔能」三大策略，研發氫能、再生能源、負碳排技術及新材料等新事業，以研發帶動公司轉型。此外，也規劃碳中和藍圖，從109至111年已逐步完成天然氣、乙烯、加油站及原油等4項碳中和成果。

李董事長指出，透過涵蓋進口、生產、銷



▲112年4月22日，李順欽董事長陪同賴副總統等多位與會貴賓參觀台南前鋒站智慧綠能加油站轉型成果展。

售端的三大轉型策略，持續朝向低碳、零碳營運模式邁進，台灣中油將成為 Clean Power Company，帶動台灣永續發展，帶領大家一起走向「淨零綠生活」。

碳中和證書呈送副總統，共栽樹苗

活動中，李順欽董事長將前鋒加油站經第三公證單位英國標準協會（BSI）認證之碳中和證書呈送給賴副總統，彰顯本公司近年推動淨零及轉型有成。

本公司已連續15年在世界地球日舉辦贈樹苗活動，今年也不例外；李董事長邀請與會貴賓共襄盛舉，共同種下樹苗，一起優油減碳愛地球，也為活動劃下圓滿句點。

本公司攜手林昀儒發掘桌壇新秀

2023 第一屆昀儒明日之星蝴蝶盃全國桌球錦標賽傳真

文·照片 廖雅欣／公共關係處

由桌球國手林昀儒發起舉辦的「2023 第一屆昀儒明日之星蝴蝶盃全國桌球錦標賽」，今（112）年 4 月 22 日至 29 日於宜蘭縣立體育館舉行 8 天的賽事，來自全國 21 縣市超過 3,000 名選手、隊職員參加，場面相當熱烈。本公司支持這場賽事，李順欽董事長亦應邀出席 4 月 24 日開幕式，鼓勵所有參賽小選手學習「小林同學」林昀儒的運動家精神，個個都能成為桌球明日之星。

這場桌球賽是由宜蘭出身之桌球國手林昀儒的母親，即宜蘭縣運動產業發展協會陳貴玲理事長號召各界舉辦，參賽對象為全國國小四到六年級選手，分為 12 個競賽組別、96 個獎項，希望能透過全國性的賽事，帶動國內的桌球運動風氣。

本公司願做台灣之光最強後盾

本公司多年來努力追求 ESG（環境保護、社會責任及公司治理）的三贏，關懷社會的觸角多元，扶助弱勢、寒冬送暖，共融在地、友睦社區，更長期贊助各項體育賽事，獎助菁英運動發展，認養偏遠地區球隊，為促進體育

發展善盡心力。從 106 年起開始獎助林昀儒，林昀儒在東京奧運表現傑出，111 年起每年提高獎助金額；這場全國性的桌球賽發掘桌球新秀，相當有意義，本公司亦支持經費。李董事長於開幕式前與林昀儒及他的父母親林學宜、陳貴玲相見歡，再次肯定林昀儒在球壇的表現，關切他的左手傷勢，鼓勵他休息後再出發。



►李順欽董事長（左）與桌球國手林昀儒（右）於開幕式前合影。

李董事長於開幕式致詞表示，台灣中油從106年開始獎助小林同學，有「沉默殺手」稱號的小林同學，被媒體譽為「台灣20年來最強選手」，是台灣史上最年輕的世界桌球錦標賽代表隊成員，也創下在同一年度接連入選15歲、18歲青少年國手及成人國手的歷史紀錄；林昀儒多次代表台灣參加國際賽事，征戰無數，也一次次的締造佳績。

李董事長說，猶記得2020東京奧運，林昀儒搭檔鄭怡靜選手，贏得混雙銅牌；最近（4月11日）小林同學在WTT（世界桌球職業大聯盟）新鄉冠軍賽男子單打16強戰，擊敗世界排名第4的中國名將馬龍，挺進8強，讓我們為他喝采，也祝福小林同學在國際球場上繼續發光發熱、再創佳績。

李董事長期勉小選手培養運動家精神

「每一次成功的背後，都有不為人知、漫長艱辛的努力。」李董事長分享，小林同學小學五年級就在家自學，在宜蘭大學體育館地下室每天刻苦訓練6到8小時。他的經典台詞：「我唯一休息的日子，就是上場比賽的那一天！」



▲112年4月22日，李順欽董事長應邀出席「2023第一屆昀儒明日之星蝴蝶盃全國桌球錦標賽」開幕式致詞。

令人感動又敬佩。

「小林同學是我們的台灣之光，今天所有參賽的小朋友更是桌球明日之星！」李董事長為參賽的小選手們加油打氣，鼓勵他們以林昀儒為榜樣；舉辦這場全國性的賽事更是用心良苦，希望每個小選手在這場賽事都能好好表現，展現運動家的精神，成為桌球界的明日之星。



▲桌球小選手以球會友。

◀桌球國手林昀儒與小選手們。



關永實前總經理專訪

中油人愛中油

做什麼像什麼

文 黃萱／督導幕僚室

民國七十～八十年代，社會環境起了很大的變化，民眾環保、勞動意識提升，抗爭運動風起雲湧，為煉油石化產業帶來衝擊；76年政府開放加油站民營，77年2月2日，國內第一家民營加油站開業，打破中油長期獨占市場的局面，可以說是中油發展歷程中，第一個轉型期。就在此時，中油第一位管理出身的關永實總經理走馬上任了！

111年9月5日（星期一）午後時分，《石訊》採訪團隊來到關永實前總經理的住家進行專訪。年近九十的關前總經理，精神矍鑠、對答如流，一個小時的訪談，從國營事業企業化經營、全員公關、勞資關係、人才培育、中油的企業文化，一氣呵成，一鏡到底（錄影未曾中斷），超強的記憶力令人折服；當他侃侃而談主政中油四年八個月期間帶領公司對應環境變化的作為，以及為公司創下的建樹與貢獻，幽默分享其間許多小故事，也讓在場的我們頓時成了小粉絲。

6月1日，本公司成立77週年紀念日即將到來，特摘錄訪談精華，以饗讀者；重溫關前總經理原創的 slogan「中油人愛中油，做什麼像什麼」，標誌著一種敬業樂群的工作文化，彷彿重回那一段紛亂卻美好的年代。



▲見到關前總經理和夫人，頓成小粉絲的我們（後排左起：本文作者、林以晨組長、黃元生管理師）。（照片提供／關俐麗）

關永實 前總經理 小檔案

民國 22 年生。44 年自台大經濟系畢業，45 年通過考試院就業特種考試，以財政金融人員錄取，分發至中油高雄煉油廠，從基層的採購員做起，19 年後升至會計處組長。期間曾於 52 年參與中海潤滑油建廠工作，59、60 年當選石油工會理事長。

64 年調任轉投資的中化公司會計室主任，65 年升任協理，74 年升至總經理。76 年調回中油公司擔任總經理，81 年調升中化公司董事長，並兼任高雄塑酯公司董事長、台灣志氣公司董事長。



▲關式幽默，妙語如珠，訪談現場不時傳來笑聲。
(照片提供／黃瑩)

Q1 您是中油第一位出身管理的總經理（在此之前，中油總經理均為技術背景），以當年時代背景，您的許多看法是很前瞻的，到今天仍適用，請分享您的理念與作法。

提倡企業化：「明明是企業，卻當機關在管理」

首先，關前總經理強調公司是企業體，講求績效，追求效率；國營事業經營管理要走出機關體制，走向企業化。他表示，76 年接任中油總經理之前，他在中化擔任了三年的總經理，和社會多層面的接觸，讓他發現國營事業許多方面都需要大大的改進。在更早的 59、60 年，關前總經理曾擔任臺灣石油工會理事長，和基層同仁接觸，了解他們的心聲；任理事長期間，「公司選拔我去菲律賓參加亞洲管理學院的課程，並且到日內瓦參加國際勞工研究所課程，讓我大開眼界，有了世界觀。」

接任中油總經理之後，「發現中油和其他國營事業都有一個共同的問題，那就是經營管理停留在機關體的制度下，明明是企業，卻當機關在管理；組織、文化、制度規章，都是機關體的型態。企業，就要有企業化的經營，國營事業停留在機關體，如何能做得好？所以我就提倡企業化。」關前總經理說。

倡導全員公關：成立國營事業首個公關部門

再者，關前總經理重視和外界的溝通，倡導全員公關；開國營事業風氣之先，成立企業公關部門（工業關係處），希望同仁能從「埋頭苦幹」（只做不說）到「邊做邊說」（多做多說）。

76 年政府解嚴之後，經營環境發生了很大的變化，「外在環境改變了，公司內部在經營理念、制度和策略上卻一時跟不上，致有脫節現象，給人『老大』的印象。」關前總經理表示，「我在中油總經理任內，正好遇上社會環境的大



閱讀秘書

全員公關

「全員公關」，是關前總經理首先提出的。「全員公關」，是公共關係的真諦。企業要做好公共關係，靠的是本身的實力；只要每一個人在自己的工作崗位上認真負責，做好份內的事，表現在整體績效上就是嶄新形象的提升，這就是「全員公關」。



變遷。解除戒嚴、開放報禁，報紙家數、電視台頻道大增，需要大量的新聞資料；解嚴後，勞工可以上街頭、可以罷工，公司各廠礦區附近的民眾可以圍廠抗爭，經營環境發生了很大的變化。立法委員也從老一代立委變成新一代立委，他們對公司預算的監督，文化、傳統和做法也有了重大的改變。」

面對這樣的環境，「要應對媒體，還要面對員工、工會的意見，立委的要求，於是公司在 77 年 5 月成立了『工業關係處』，當時中油是國營事業第一個成立公關部門的公司；三位副處長分別執掌員工關係、媒體關係以及國會關係。」

了解基層心聲：建立勞資關係

專訪中，關前總經理表示他曾擔任一任的石油工會理事長，站在勞工的立場，為大家爭取福利、權益，無所不至，盡了許多的努力，也有相當的了解。

他說，「擔任公司總經理之後，我發現這些權益，以及在管理、制度上，國營事業是完全一致的；員工和工會、管理階層（董事長、總經理及各處室主管）也就是所謂的資方代表之間，只是形式上的劃分，彼此的福利、待遇、升遷，其實是一致的，『勞資命運一體』，國營事業工會和資方實無對立的立場。」

「於是我主張彼此要盡量溝通，在我任內，彼此能合作、理解、溝通；當時的工會理事長康義益為同仁爭取福利相當認真，但我們可以坐下來談，彼此溝通，度過勞資之間任何的困難和問題。」

Q2

五輕動工，寫下經濟與環保並重的典範。在當時的民意下，推動五輕興建，幾乎是不可能的任務，請您談談如何藉由落實環保、深耕在地溝通，達成這項任務？以及五輕動工的關鍵。

以環保為後盾：五輕有條件動工

關前總經理表示，在他接任總經理之前，高廠因為要興建五輕而被包圍，民眾在西門搭建了帳篷、員工無法出入，在這種情況下，五輕確實難以推動。身

1. 關總經理關心基層，圖為他於深夜訪視加油站同仁。（照片來源／《薪火相傳－轉型期的中油》）
2. 78年8月18日，李登輝總統視察高廠。（照片來源／《薪火相傳－轉型期的中油》）
3. 76年1月，發生永安鄉民阻路事件。（照片來源／《運氣到台灣－任重道遠30年》P.47）
4. 關永實總經理至永安了解民房龜裂情形。（照片來源／《運氣到台灣－任重道遠30年》P.47）
5. 79年3月31日，台灣首座LNG接收站啟用。（照片來源／《薪火相傳－轉型期的中油》）



為總經理，他深感推動五輕這項國家重大經濟建設，是相當重要的任務，「因為攸關台灣石油化學工業以及整體經濟的發展，這個重大任務一定要盡力去完成。當我了解到，五輕之所以延宕、無法推動，最主要是因為當地的居民、住在廠周遭的居民堅決的反對，就組織了專案小組、成立好厝邊服務隊，挨家挨戶去後勁村拜訪了解。我們了解到高廠過去地下水嚴重污染了地區的事實，但未得到公司的重視。」

對此，他說過：要以「跟時間賽跑」的精神，做好污染改善的工作，因為第一天做好環保，多一分改善的成績，就能贏得民眾多一分的信心。回憶當時，「我就一戶一戶的向他們承諾：要興建五輕，一定要把環境污染改善，尤其是地下水，還有空氣、噪音等，和他們有誠意的溝通，終於得到最堅決反五輕的意見領袖了解，願意和我們配合；在此情形下，加上政府大力支援，行政院長、經濟部長親自到後勁向鄉親說明，並保證五輕這項經濟建設有其必要性，承諾五輕如建好成功營運，25年後停工，在此有條件之下，得到後勁居民勉強同意，五輕就在非常艱難的情況下，於79年9月22日順利的動工。」

Q3

您擔任中油總經理期間，開啟了中油的黃金時代，中油業務領域向國際推展，其中有二項攸關公司後續的發展，都在79年完成：台灣首座LNG接收站完工啟用，引進低碳能源，開啟台灣能源多元化新頁，如今更成為邁向2050淨零碳排的主要橋接能源；成功購併Huffco，為中油邁向國際化的第一步。請您談談其中過程。



首座LNG接收站啟用：開啟台灣能源多元化新頁

當時除了五輕計畫，同步推動的還有台電的核能四廠，兩項都是國家重大建設，此外還包括位於高雄永安的台灣第一座液化天然氣（LNG）接收站。

政府為追求經濟進一步發展，需要LNG來發電、供應工業與民生需求，並替代較不清潔的能源，而國內自產氣遠不足以供應所需，於是規劃LNG進口設





▲80年，關總經理於伊科戰後訪科威特，與科威特石油公司簽下科油恢復出口後首紙合約。（照片來源／《薪火相傳－轉型期的中油》）



▲79年，OAI與Huffco簽署股權讓受契約。（本刊資料照／第818期《石油通訊》P.13）

施。從國外生產的天然氣經液化、裝船運到台灣的專用接收站，卸氣、儲存，均屬高度危險的作業，相關技術、施工工法相當先進。

關前總經理表示，興建過程中，因民眾包圍工地、阻礙車輛通行（阻路事件），工程無法進行，勞動總統親自出面，並成立永安鄉鄉民溝通協調委員會，由鄉民代表和公司溝通（當時，台電正在興建興達電廠，也成立協調委員會作為和當地居民溝通的管道）。「我們又是挨家挨戶的向鄉民說明該項工程對國家整體發展的重要性，後來得到他們的諒解、支持，得以順利推動。79年3月，永安 LNG 接收站完工啟用，開啟台灣能源多元化新頁，對國內經濟、民生、清潔能源供應面向，都有相當大的貢獻。」

併購哈弗可：中油跨出國際化第一步

國營事業要推動重大工程或建設，都必須在三年前提出計畫，經行政院核准後編列預算，再報請立法院審查，歷經漫長的程序才能實施。有感於台灣能源來源的掌握非常重要，關總經理時常思考如何突破這項規定。「當時美國布希總統上任，宣布由一位在休士頓的 Roy M. Huffington Inc. (Huffco) 石油公司老闆擔任駐奧地利大使，他的公司將出售的消息一出，全球的能源公司都想爭取購買。因為 Huffco 公司位於印尼東加里曼丹的山加山加 (Sanga Sanga) 礦區，蘊藏了大量的天然氣，是我們所需要的，但我們沒有預算…」他娓娓道來。

「我們想突破、爭取，於是向上級機關經濟部、經建會、行政院反映，初步得到的都是負面的消息，因為國營事業如沒有預算，是無法推動任何一項計畫的；但經過我和陳耀生董事長鏗而不捨的奔走，向當時的經濟部陳履安部長、經建會錢復主委、行政院李煥院長一一簡報說明該案對國家、對中油的重要



性，最後行政院同意依預算法有關國家有重大事件時，先行動後追加預算的方式，授權中油公司「先斬後奏」—在 6 億美元預算之下參加投標。如今回想起來，當時的院長可說是負了很大的政治責任。」

國營事業創舉：當年最大宗海外併購案

當時關總經理派了黃錦澄、邱吉雄兩位副總經理親自到德州參與投標，很幸運的得到第二標。「第一標是 BP，但我們最後得標了，因為我們完全按照招標的條件，BP 的標價雖然比我們高，卻提出很多的條件，因此由我們得標，拿到 Huffco 在印尼礦區的 16.67% 權益。」談到這裡，關前總經理眼中閃爍著光芒，因為這是台灣、也是國營事業首次的突破，創下當年國內最大宗的海外併購案，除了掌握氣源，也為公司帶來很大的收益；這項創舉，在之後的數十年，獲利逾 5 億美元，同仁都分享其紅利。

Q4 請談談公司發展過程中，您印象深刻的事？您在任內還有哪些決策及建樹，對公司之後的發展具正面影響，是我們不知道的？

對此，關前總經理表示，當年公司經營，由九位副總經理執掌，每一方面都是專業的經營。

以探勘為例，「之前我們沒有探勘專業的諮詢、世界地層地貌構造的研究，只能依靠別家探勘公司，等待機會接收他們讓出來的礦區，因此當時流行一句話：Found in, found out. 也就是說，中油公司只能在某家公司釋出（found out）他們在某地區的權益時，才有機會考慮要不要，本身並沒有能力去發展；後來就成立 OPIC（海外石油及投資公司）到世界各地去尋找探勘的機會，直到現在仍在運作。」

在營業面向，「從原本供應汽車用油，發展到航空用油。國際有許多航班的飛機到台灣落地加油，我們要配合，當時美國軍機用油都是美國運來、美國援助，後來中油可以開發供應，因此軍油都由中油供應。加油站也是一樣，由平地到高山、離島等地，為了滿足各地市場的需求，可以說，營業單位每年都有重大的進展和突破，後來甚至發展與民營站的加盟合作，以補我們（通路）的不足。」

重視人才培育：讓每一位員工都有機會受栽培

關前總經理強調公司的領導人有一個重大的任務，就是提拔人才、培育人才、發掘人才。「在自己職務任內，如發現有優秀的人才，一定要有計畫的培訓，使他成為未來有能力接棒的人；對新進人員、在職人員更要按部就班的加以培





訓，讓每一位員工都有機會進步、有機會受到栽培。」

他非常重視人才培育，專訪中，舉了兩個例子來說明。其一，他每年向行政院爭取 4 個名額，前往哈佛大學研習 3 個月，因此在他任內，從副總經理到處長，一個個赴美受訓，看到中油以外的世界，有了世界觀；其二，他認為在職員工須有計畫的培訓，並且要主動發掘幹部，也要了解基層同仁的心聲和工作意願，因此提倡「指揮要逐級，溝通要越級」，他每週與不同級別的 7 位同仁談話，聆聽他們的建議，也非常願意接受他們的意見。



▲關前總經理於書房翻閱《石訊》，回憶油人歲月。（照片提供／黃萱）

Q5

「中油人愛中油，做什麼像什麼」－這句您創造的 slogan 傳誦至今，請問您認為中油的企業文化是什麼？最寶貴的部分？您對後輩同仁的期勉？

油人愛中油：感念前輩戮力貢獻

「民國 35 年，中油公司在上海成立，在上海招考了一批全國最優秀的經營人才到台灣來，主要都是在高廠。從斷垣殘壁、一無所有到興建了 43 座工場，生產各種油品，供應全國軍民用油；輕油裂解工場也從一輕、二輕到三輕、四輕，提供中下游石化業者基本原料，帶動石化關聯產業發展，間接催生了台灣奇蹟。」關前總經理表示，其中他最懷念的是李達海先生、董世芬先生，是對中油公司做出重大貢獻的前輩。

談及中油的企業文化，關前總經理認為自己是中油人第二代，中油人第一代是老君廟精神。「當年抗戰期間在甘肅玉門老君廟，由金開英先生擔任廠區的廠長，在非常艱苦的環境，把一桶一桶的油鑽出來、煉出來，然後運到南方供應軍民之需，所謂『一滴汽油一滴血』，可以說老君廟精神是艱苦卓絕、苦幹實幹的精神，只做不說，因此後來到了台灣，不擅長公關，因為老君廟精神就是不要說、努力的做。但環境在變，不能只做不說。」

訪談最後，關前總經理感性的說：「身為中油人，我一生以身為中油人為傲；人生的精華歲月貢獻給這個企業，能不愛這個企業嗎？」因此，他在任內提出了「中油人愛中油，做什麼像什麼」這句話，直到現在仍為許多主管和同仁津津樂道，適用於各世代油人，已成為中油精神的重要元素；關前總經理也期許後輩同仁以愛中油的心、敬業樂群的進取精神，為公司做出最大貢獻。💧





優油減碳愛地球 台灣中油 422 贈樹苗

一同種下永續的種子 為台灣加油



文·照片 楊珮瑤／公共關係處



▲李順欽董事長在台北內湖站擔任一日站長，為大家加油。



▲4月13日義賣日，同仁們發揮愛心做公益。

「這是一場從植栽開啟的永續行動」，從台北到產地，從產地直送 100 座加油站再分送給民眾，也分享給公益團體，本公司將永續的種子散播到全台各地，期盼用愛滋養台灣這塊土地。

愛地球 從植栽開始

和風煦煦，陽光燦爛，帶著雀躍的心抵達素有「花的故鄉」美稱的彰化縣田尾鄉公路花園，該地生產各種花卉，其數量、種類居全台之冠，走進苗圃映入眼簾是滿屋綠意盎然及花團錦簇，空氣中瀰漫著療癒人心的魔力，令人心曠神怡。接著，花農細心說明今年氣候環境及

運送方式，最後選定迷迭香、嫣紅蔓、石蓮花、袖珍椰子、山蘇、薄荷及鼠尾草等 7 種樹苗作為今年活動的品項，不僅代表贈送給民眾的心意，也乘載著台灣中油將永續理念延續至每個家中的期盼。

本公司於 422 世界地球日舉辦贈樹苗活動至今已屆滿 15 年，為讓更多民眾響應地球日並了解兌換方式，活動開始前規劃製作影音宣傳，透過影片也讓大家看到花農平日工作的辛勤，鼓勵大家在家種植綠色植栽，不僅美化環境，還能以行動支持台灣在地的農業。此外，攝影團隊也前往台北內湖加油站拍攝，並邀請李順欽董事長以「一日站長」身為大家加油，



▲同仁兌換喜愛的小樹苗，相信能成為日後辦公室的療癒小物。



▲小朋友兌換自己喜歡的樹苗，一同守護地球。



▲台北營業處張榮福處長呼籲民眾一同響應愛地球。

並道出台灣中油公司在面對氣候變遷全球暖化一直堅持 ESG（環境保護、社會責任及公司治理）的精神。整個全球在邁向淨零永續的未來，希望透過「發票、廢電池換樹苗」的生活日常，讓民眾了解淨零永續和綠色生活與民眾的距離其實很近。

員工日 兔 gather 愛分享

為讓中油大樓同仁也能參與世界地球日活動，公關處特舉辦「兔 gather 愛分享」贈樹苗活動，邀集同仁們捐出二手物資、玩具或發票換樹苗，並透過義賣將所得及集得物資全數贈予「華山基金會」及「中華民國遊戲協會」；此外，更主動提供樹苗予「花蓮黎明教養院」及「社團法人臺灣園藝輔助治療協會」教學使用，希望在愛地球的同時也不忘做公益。

Step1：4月6日募集二手物資、玩具及發票活動，短短三天募集到肩頸按摩器、保溫杯、鍋具、吹風機等琳琅滿目的生活用品，值得一提的是，在活動前先電洽華山基金會志工，並了解獨居老人們生活所需，相信在收到捐贈的物品時一定特別開心。另外，今年新增二手玩具捐贈出乎意料的踴躍，包含二手玩具車、桌遊、拼圖及積木等，特別的是有位同仁平日的

興趣就是蒐集公仔，為響應本次活動大方捐出逾二箱收藏，成為討論度最高且最受歡迎的品項，也為本次義賣所得挹注不少。

Step2：4月13日二手義賣，當日有不少同仁們提著籃子來排隊，活動開始時，人龍一路延伸看不到盡頭，有些公仔迷早早鎖定目標勢在必得，而晚到同仁看到自己想要的物品被捷足先登則是扼腕不已。本次活動期間收到許多同仁回饋，對於這樣的員工活動表示肯定，在凝聚員工向心力的同時，還能發揮愛心做公益，意義非凡。

Step3：4月21日兌換樹苗，當天同仁們手持兌換券依序排隊，隊伍中熱烈討論樹苗特性及照顧方式，例如迷迭香、薄荷及鼠尾草為香草類，需要適當水量及半日照，因本身散發獨特



▲「兔gather愛分享」活動流程。

的香氣，具驅趕蚊蟲的功效，也可作為香料入菜，是許多家庭煮婦的首選。山蘇、嫣紅蔓、袖珍椰子以及多肉植物石蓮花受歡迎的程度不相上下，看到同仁們領到喜愛的樹苗並小心翼翼放進自備的提袋，相信小小樹苗是大家日後工作之餘的療癒小物。

最後，本次活動同仁捐二手物資及義賣所得逾新台幣 1 萬元全數贈予公益團體，感謝同仁踴躍將愛分享社會，在送出大家滿滿的愛心的同時，也收到公益團體對本公司滿滿的感謝，希望將這份善與愛的循環傳遞下去，溫暖每個人的心。

地球日 投資我們的星球

今年 422 世界地球日的口號是「投資我們的星球」，台灣中油在全台 100 處直營加油站舉辦贈樹苗活動，投資超過 2 萬株樹苗要讓綠地遍及全台，透過「發票、廢電池換樹苗」活動傳遞永續精神，讓民眾在加油的同時也可以種下一棵植物，為地球盡一份心力。

一早台北大直加油站的工作人員忙進忙出布置場地，活動 9 點準時開始，陸陸續續有民眾加油拿著發票兌換，也有民眾特地從家裡拿廢電池



▲公關處同仁合影。

並自備提袋專程前來，油品行銷事業部台北營業處張榮福處長表示：「本公司發動贈樹苗活動，主要也要拋磚引玉，來喚起民眾多植樹綠化美化我們的環境，為地球降溫，讓我們的地球明天會更美好。」做一件永續事情很容易，但連續 15 年堅持做對環境有益的事情十分不容易，從挑選樹苗的用心，展現台灣中油認真落實永續的決心，別忘了每年 4 月 22 日來加油站換樹苗，一起優油減碳愛地球。🌱

▼赴彰化田尾公路花園苗圃查驗。



CPC 與 KPC 深化交流與合作

科威特國營石油公司代表團來訪側記

文 黃千綺／貿易處

聽到科威特這三個字，你的第一個印象是什麼呢？伊拉克入侵科威特？電影裡面赫赫有名的「沙漠風暴行動（Operation Desert Storm）」故事背景就是 1991 年的伊拉克閃電占領科威特所引起軍事救援行動。一個面積約台灣一半大的國家，因為蘊藏了豐富的石油，成為外界覬覦的目標，也引起了世界矚目的一場戰爭。



▲李順欽董事長（右）與SH Nawaf執行長（左）互贈禮物。
（照片提供／黃元生）

整合上下游 KPC 打造石化產業一條龍

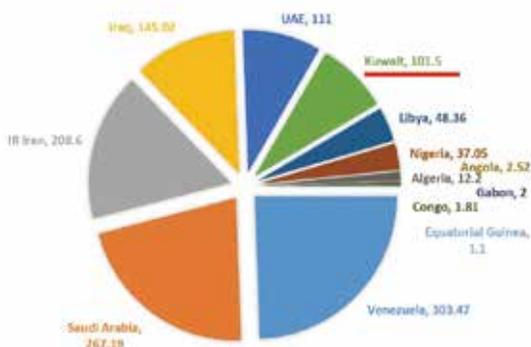
科威特如同其他中東產油國一般，其出口、政府收入和國內生產毛額很大程度上依賴於石油；科威特主要的油氣開發、生產與銷售皆為國有，透過最高石油委員會（Supreme Petroleum Council）以及石油部制定與監控所有石化發展的政策與執

行。根據石油輸出國組織（OPEC）2021 年資料，科威特擁有石油資源「已探明石油存量」約 1,015 億桶，全球第六、中東地區第五（如圖）。

承上統計資料，科威特出口原油 174 萬桶 / 日；成品油以及石化產品出口則是 60.4 萬桶 / 日；根據路透社報導，2022 年，科威特向中國大陸出口原油達 55 萬桶 / 日，第二大出口國是韓國 27 萬 / 日，接序為日本、印度及台灣（約 18 萬桶 / 日，含台塑進口量）。科威特原油產量穩定成長，疫情期間稍低約 230 萬桶 / 日，目前也回到疫情前之水準，日產量約 270 萬桶。

全球已探明石油存量統計

單位：10億桶



透過不斷的上下游整合，目前科威特國營石油公司（Kuwait Petroleum Corporation, KPC）是世界主要石油公司之一，其經營項目主要集中在石油探勘、生產、煉油、銷售、石化產品和運輸，旗

下有七大子公司，橫跨該國的石化產業上下游。

雙方多面向交流 互動熱絡

自從美國頁岩油陸續開採出口後，本公司的進口來源國也逐漸改變，原本一枝獨秀的中東地區，比重開始下降；另為配合煉廠重油加氫脫硫工場處理能力及增加操作彈性，本公司與 KPC 的期約量也逐年下降，近三年（2020-2022 年）平均進口數量占本公司原油進口比重約 8%。

疫情前，KPC 與本公司一直保持良好的互動，KPC 及其子公司的高層多次來訪，本次 KPC 代表團由新任執行長（CEO）SH Nawaf（註）帶領出訪，為其 2022 年上任後的第一次亞洲行程。溫文儒雅的 SH Nawaf 於 2023 年 3 月 20 日來訪，由本公司李順欽董事長親自接待，貿易處林暘處長、天然氣事業部錢明雄副執行長、吳宜珍主任以及貿易處同仁與會。雙方就能源碳排強度、KPC 新煉廠 Al-Zour 狀況、成品油以及 LNG 等議題交換意見。

聚焦 KPC 新煉廠 盼開啟更多合作

會談中的焦點在 KPC 的新煉廠 AL-Zour 煉廠。

該煉油廠是世界上最大的煉油廠之一，具有日產 61.5 萬桶原油或加工 53.5 萬桶較重質混合油的能力，可處理該國 43% 的煉油量。此廠旨在提高科威特的石油加工能力，增加該國的成品油和石化品出口量。煉廠主要生產汽油、柴油、航燃、低硫燃料油和石化品，包括乙烯和丙烯等。

面對石油價格高度波動、氣候變遷所帶來的減碳議題，科威特如同其他產油國，須積極應對此議題，惟 SH Nawaf 執行長樂觀表示即便能源轉型，原油仍是不可或缺，並自豪地表示 KPC 在生產過程中，以碳捕捉、碳封存等技術降低該國的原油碳強度並保持價格競爭優勢；在 LNG 議題上，科威特跟台灣一樣亦須進口 LNG，並且在海外探勘 LNG（在澳洲有投資生產），並認為 LNG 並非過渡能源，因為全球排除低硫燃料油的需求後，仍對 LNG 有需求；對於氫氣未來發展，表示受限於市場規模，看法較為保守。

最後，雙方長官期許在可見的未來，除原油外，在石油腦、低硫燃料油甚至能源轉型議題等方面，會有更多的合作機會。SH Nawaf 執行長亦誠摯邀請李董事長撥冗回訪，改由 KPC 盡地主之誼，為本次會議劃下完美的句點。

註：Sheikh 發音類似 shake（簡寫 SH），是阿拉伯文中的尊稱。在阿拉伯國家中通常指部落首領或王室成員。如果名字裡已經有 SH，稱呼時就不需要再加 MR.（先生）。



科威特 小 檔 案

首都：科威特市
面積：17,818 平方公里
地理位置：科威特位於阿拉伯灣（亦稱波斯灣）之西北角，南鄰沙烏地阿拉伯，西北接伊拉克，東濱阿拉伯灣，並與伊朗遙對。

人口：目前科威特人口約 446 萬人，其中包括外國人約 296 萬人，外籍居民主要係埃及、黎巴嫩、印度、伊朗、菲律賓、巴基斯坦、孟加拉、及斯里蘭卡等國。

宗教：伊斯蘭教為國教，居民中 76.7% 信奉伊斯蘭教，其中約 70% 屬遜尼派，30% 屬什葉派。

（資料來源：外交部）



會 後 絮 語

KPC 新任執行長 SH Nawaf 長相斯文且身形高大，擁有哈佛大學法學博士學位，英語流利，與我們印象中大鬍子的中東人大相逕庭。寒暄過後，SH Nawaf 對接待室後方的大幅書法作品「中庸之道」的內文表示好奇，李董事長打趣說他是第一位請教這個問題的來賓呢，SH Nawaf 的細膩與求知欲令人印象深刻。

代表團中的新任國際行銷主任 SH Khaled，2019 年擔任副主任時，與時任總經理之李董事長會晤。久別重逢，李董事長對其榮升表達祝賀；席間雙方暢所欲言，氣氛愉快，會議結束後，李董事長甚至親送 KPC 代表團下樓，雙方情誼可見一斑。

勇敢的溫柔

油人母親節專輯



溫馨五月到來，本期與讀者分享以愛寫就的故事。

〈有一種勇敢 是成為母親〉記錄新手油人媽媽既喜悅又憂愁、既期待又忐忑的孕期與生產之蛻變時光。〈溫柔而堅定的力量〉回憶母親以春雨潤物的愛默默陪伴，讓當年張揚叛逆少女如今化身為溫柔的媽媽。〈憶，我偉大的四個母親〉記載媽媽們對待子女珍愛、疼惜、寵溺的深厚感情。

〈最好的告別〉闡述母子間含蓄內斂深藏於心底的濃厚親情，以復刻母親私房菜，作為愛的回憶。〈他是爸爸，也是媽媽〉記敘世家公子的爸爸因大時代變革顛沛流離，痛失摯愛，悲痛卻仍父兼母職，以身教與愛富養子女們。

在這個特別的日子，讓我們大聲勇敢說出「媽媽，我愛你！」並祝全天下的媽媽，母親節快樂！

Love
You

他是爸爸，也是女馬女馬

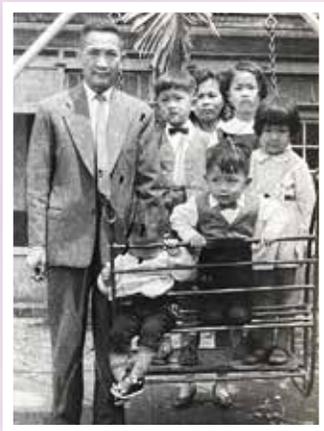
文·照片 / Spenser



▲父親一看就是奉公守法的公務員。

五月，是屬於媽媽的月份，但如果「他」既是爸爸，又是媽媽，也該共享榮耀，或該被紀念。

民國5年，父親出生在中國大陸江西省，人稱「含著金湯匙長大的貴公子」，他從小天資聰穎、飽讀詩書，在那個男尊女卑的年代甚是得寵。他總是伸張正義為人排憂解難，自費建了私塾講堂親自授課分文未取，是村子裡的大善人。對了，他還有一張俊帥到令男人忌妒的臉，投懷送抱的女性難以勝數，也因此，村子裡總不時流傳一些看似真實、又像虛構、隱晦不明、無從查證，卻都和老爸扯上邊的風流韻事。



▲全家最快樂的時光。



▲為了謝天，長孫出生後父親再也沒碰過牛肉。

經歷國共內戰 顛沛流離

他集三千寵愛，但他，一生坎坷。國共內戰被迫隻身逃離大陸，李家本屬大地主，早被列為「黑五類」，父親又是共黨眼裡的高知識分子，罪加一等，再被框入「黑九類」，可想而知，身分如此特殊又非出身軍旅，無法跟著蔣中正部隊來台，一路逃難危如累卵，生死只能看淡，生命早交給了上蒼。一個正值三十出頭黃金歲月，有著大好前途的父親，被迫用血淚寫下這一頁頁殘酷又不忍回顧的厄難，顯然，「善有善報」這句話，無法在他身上得到印證。

五零、六零年代台、陸通婚，鬧出不少離家出走、父母親斷絕子女關係的人倫悲劇，內外兼修的父親在大陸從事教職，來台後有了第二春，又得到親友祝福，算是上天還給他一個公道。父親



▲相信是前世有修才能出生在這樣的家庭。



▲大哥(左)大學畢業就考上法官,是爸爸的驕傲。

父親70歲還經常以小楷書法投稿。



▲父親忍痛變賣上百顆收藏多年的石頭,這是目前僅有的。

50歲才生下我,套句現代流行眼「『辣』個男人可厲害了!」爸媽健在的期間,老么身分讓我享盡世間榮華,但這樣的待遇,不過5年。

情深緣淺 父親痛失摯愛

那個年代,乳癌幾乎是不治之症,老天卻偏偏用這種最殘忍的方式奪走我的母親,臨終前,她的手臂腫得像小腿,她的痛已經無法靠藥物遏制,她幾乎是痛到昏厥而往生。我不知道父親離開大陸的大媽時有多麼脆弱,但在母親出殯的那天,我確認他脆弱到不堪一擊,他滿臉鬍渣、愁容槁面,我無法憶起他的堅韌,也拼湊不出他那張曾經帥氣挺拔的臉,就像精美的琉璃裂了,讓人不忍多看一眼,更不敢回顧它原本的無瑕。母親下葬時風狂雨驟,父親癱軟到必須由人攙扶,心碎地哭喊著媽媽的名字,他的聲音蓋過了風雨聲,卻喚不回他的摯愛,他將媽媽捧在手心,但並沒有得到上蒼的絲毫憐憫。好不容易躲過半年的檜林彈雨,大難不死真有後福?不,他也沒有,他的夫妻宮裡,只有12年的牽手歲月,他的情深,但緣淺;他的愛那麼深,但時間卻那麼淺。

父兼母職 投筆拿刀成煮夫

我對母親的印象不深,僅留的都來自於父親、哥姐的口述,泛黃的老照片,印證了她的端莊賢淑,那年為媽媽撿骨時,猶能概略辨識出母親入殮的衣妝,原來,當父親鬆開至愛溫潤雙手的那一刻,為伊妝點粉頸桃腮,穿上最愛的絲質旗袍,讓她在另一個世界靜婉如昔,是唯一能送給母親的禮物。父親對伊疼到心坎,但這樣的款款深情,似乎沒有感動上蒼,搶走摯愛,毫無商量,一句道歉也沒有。因為尋覓不到合適的續弦對象,父親一肩扛起持家重任,但這個負擔,一點也不甜蜜。

父親一路被呵護,沒洗過碗、沒拿過刀鏟,自此以後,他必須努力成為一個能上市場解決我們溫飽的家庭煮夫,我在市場看過他無數次用有借有還的人格信用狀向攤商賒帳,也心疼他拿刀像拿筆,割破手指鮮血染翠,即使他再小心,也逃不過廚房這個擺滿十大酷刑的刑場,在他俊帥的臉龐、手臂,刻印留疤,但他都甘之如飴,因為



▲媽媽賢淑端莊，最喜歡穿爸爸買的旗袍。

他愛我們，他努力演好比母親更像母親的角色。為了當好家管，父親提前退休領了一筆龐大退休金，沒想到親友虎視眈眈、一路覬覦，他篤信仁義禮智信，他堅信吃虧方占大便宜，他一輩子沒學會防人之心不可無，他一輩子不相信人性本惡，但在父親一次次受騙，甚至差點受害之後，我便清楚看透人性，也清楚知道，好人未必能得到矜憫。

兼容儒風西式 身教影響深遠

國小時因為課業較輕，常常跟著父親進進出出、搭台鐵走透透，許多台鐵員工看到父親會主動向他敬禮，長大些，才知道父親也是機關的一把手；鐵道行旅中，聽他講述許多台灣經濟起飛的故事，也讓我懂得感謝那些為這片土地犧牲奉獻的英雄。而在家中，父親幾乎是卷不離手，「景陽崗武松打虎」、「京劇『走麥城』演的是關羽就義的故事」、「寫書法要字到筆到」、「春聯，上聯仄聲落，下聯平聲收」，忠孝節義的歷史故事，詩韻、格律乃至於習字要領，國小課本學不到、同儕間不會談論，我都能倒背如流。父親的觀念很儒風、教育方式很西式、手段又自成一格，這，又讓我比同

輩多長了些見識。

惜別父親 思親之情悠長

一直以來都膩著父親，海外攻讀碩士，是和爸爸分開最久的時期，即使橫跨 120 度經線，我和父親還能有心靈感應。畢業前某個凌晨，因一個噩夢急電，確認父親依然康健，心裡如釋重負，詎料，次日大哥急 Call「爸已昏迷數日，現已病危，速回」，大哥怕影響我的畢考沒有吐實，我也沒把夢境出現「兄姐五人長跪為父親送終」這一段椎心刺骨之痛告訴他，因為不想讓大哥憂悲，沒想到我的擔憂即將成真。管不了畢考，訂了機票直奔台大醫院，見他身上滿是腦部引流管、氣切管、尿管，手上到處瘀青，這一幕讓我崩潰了，我緊握又親吻他略感冰冷的雙手，對他說「爸爸，我回來了，我好想你，你有一樣想我嗎？」瞬間，心靈有了感應，親情有了對接，他的指尖微微顫動，眼角慢慢滲出淚水，突然，對他的不捨化成傾洩的淚海，不解的是，為何老天要如此折磨我的父親，他的痛老天無感，但我都知道。從這一刻起，我再也不信老天有眼，如果真有，怎麼忍心讓這樣的好人承受這種創痛？昏迷一個月後，父親嚥下最後一口氣，他安詳離開，離開這個紛擾又沒有是非的世界。朋友說，時間是解決思念的良藥，但等了 22 年，我，依然沒等到。

父親在生前多次告誡，男人不要用最廉價的眼淚發洩情緒，但看著你的照片，我的淚又止不住了。親愛的老爸，我知道我不夠堅強，今晚，讓我再一次偷偷哭泣，我會躲起來不讓你看見，這樣，可以嗎？



◀這些都是父親經常翻閱的書籍。

有一種勇敢

是成為母親

文·照片 劉懿嫻／公共關係處



孕育一個小生命是什麼感覺呢？得知懷孕那一刻，身體真的有種特別的感受，像是從大腦不斷湧出一股強大力量貫穿全身，你會明白，今後的你必須要用盡全力，好好守護這一個新生命，也正式開啟這段美好與憂愁並行的人生體驗。

為母則強 忍受妊娠性蕁麻疹

開始積極閱讀網路及書籍等各類醫學資訊，開始改變自己的作息，開始刻意補充營養，開始經歷驚嚇的生理變化，開始害怕寶寶沒有好好長大，開始因為擔心不敢錯過各種檢查，開始在緊張中等待看報告的日子，開始很期待下一次看寶寶的日子，這一路就像玩遊戲闖關，過關後仍有下一關等著你突破。

就在懷孕 20 週時，某天半夜四肢都突然冒出整片極癢的紅疹，隔天就醫才知道得到妊娠性蕁麻疹，簡單來說這是一種媽媽懷孕期間才會罹患的皮膚疾病，並不會影響寶寶，但孕前從來沒有這樣的症狀，因此完全無法適應，發作後幾乎半夜都癢到失眠，身體四肢也因為無法忍受抓到破皮流血，後來留下很多傷疤，就這樣陷入每週要定期回診皮膚科的循環，而且一路到生產前都無法根治，但回想當時內心是什麼感受呢？是生氣還是難過？其實都不是！腦中只有一個想法：「只要寶寶健康，我願意扛下所有。」



▲懷孕第7個月拍攝孕婦寫真。

感受胎動 記錄難忘孕期時光

懷孕 22 週時開始明顯能感受到胎動，此時超音波上的小黑點已經變成單一畫面擠不下的頭、手腳及身體，你會驚嘆生命的奧妙，會不自覺一直對她自言自語，也會因為她對你的拳打腳踢而會心一笑，彷彿她在與自己聊天或回應。懷孕的



▲終於與視如珍寶的小生命相見。



▲女兒出生第24天於月子中心拍攝。



▲女兒的小手。

日常，就是在時序更迭快慢交織的感知中生活著，有時候感覺度日如年，礙於身體的限制，很多事情感到力不從心，將需要延滯暫緩；有時候感覺時光飛逝，隨著肚皮愈來愈緊繃，是新生命成長的滿足感，過程的調適與其說是一種犧牲，更多的感受是幸福，懷孕 28 週時還特別去拍攝孕婦寫真，記錄這段難忘又喜悅的時光。

隨著時光推移到孕期最後一個月，身體愈來愈不靈活，腳愈來愈水腫，肚皮愈來愈緊繃開始出現紋路，頻尿失眠問題愈來愈嚴重，這些負擔真的讓身心很煎熬，孕期的感性常忍不住紅了眼眶，只能透過不斷自我鼓勵，勇敢繼續向前，你堅信將能看到人生路上最值得的風景。

度過產痛 發現如此勇敢的自己



在醫生的評估允許下，決定在即將滿 39 週時進行催生，開始的前 8 小時是我這輩子目前歷經過最刻骨銘心的痛，那種感覺就像是每 3 分鐘被狼牙棒猛打肚子的規律劇痛，痛到淚流不停，很想撞牆暈過去的衝動，直到成功打減痛分娩，瞬間全身都暫時不再感受到任何的疼痛，我不得不讚嘆這絕對是全世界上最偉大的發明，就這樣來到催生第 12 小時終於順利被推入產房，躺在產

檯上感受前所未有的激動，因為即將能夠與視如珍寶的小生命相見，腎上腺素飆升讓我勇氣倍增，用盡所有的力氣只為趕快完成擠出寶寶的大魔王關卡，不到 10 分鐘後聽到寶寶的嚎啕大哭，我感動地笑了，而後醫生告知有大失血的情況，血紅素也低於標準值，需要趕快吊點滴補充鐵質，這時候才開始知覺身體早已透支，頭暈目眩又不時發抖，這趟辛苦又美妙的經歷隱藏著我的堅強與成長，還有「原來我能如此勇敢」的感動！



超級英雄 保持追求快樂的自己

懷孕的種種挑戰，讓自己心理及生理都更有韌性，擁有了更多勇氣走過脆弱的時刻與面對困難的一切，現在女性總在追求實現獨立之餘，還需要兼顧育兒、事業及婚姻，而成為母親，只是我的眾多角色之一，期許未來育兒之路我不會完全失去自己，不會喪失自我安慰及修復的能力，繼續保持能追求及感受快樂的自己，這樣才能在擔任媽媽這個新角色時感受真正的快樂。每一位母親真的都是超級英雄！替自己喝采打氣！而我們都值得幸福快樂！💧



溫柔而堅定的力量

文·照片／橘子

初春的一場大雨，空氣正在消化著午後的暑氣，我隔著金屬的欄杆，搜尋著熟悉的身影，一個個攢動的橘紅色小人，就像春天花園裡的美景，生氣勃勃。而他，就像那萬中選一，我總是一眼就能認出，老師牽著他的手向我走來，我一派輕鬆地朝他揮揮手，只有我自己知道，我的心情就像他跳躍的腳步一般，雀躍不已，剎那間，突然想起，在我幼年時期，也總會有那麼一道身影，在我身側、在我身後，如影隨行，默默地陪伴等待著我，我的母親。

母親的愛 總在學校和家之間流轉

我的母親一如當時的年代，生長於有 6 個孩子的家庭，身為長女的她，從小就背負著父母期望與妹妹們榜樣的壓力，母親也是爭氣，初中後考上北一女中，最後畢業於師範大學，成為一名國中老師，因緣際會下，和國小同學的父親結婚，在 26 歲那年生下了我，讓她的世界

有了截然不同的轉變，一生的牽絆。母親的家境雖不算寬裕，但外公外婆極盡疼愛這個會念書又乖巧的長女，所以母親幾乎是在初為人妻後，才開始學著洗手做羹湯，父親白手起家，成家後為了家庭早出晚歸，母親撐起照顧我和妹妹的重擔，同時汲汲於學校的教學工作，她會利用午休時間，衝去鄰近的市場採買，然後再趕回外婆家，只為了能看我和妹妹一眼，她總是說，就算是換個尿布也好，也能讓她繁忙的生活變得美好。記憶中，母親與世界的距離，就是學校和家裡，雖然不善廚藝，我到國中時期前幾乎很少外食，等我懂事後才能體會，能在盛夏的廚房裡揮汗如雨，亦能在寒流時節洗碗洗衣，這樣伸縮自如的角色，大概只有母親。

溫柔陪伴 交織成難以忘懷的回憶

母親的個性不張狂，卻有著一股溫柔堅毅的力量，說話聲音不超過 60 分貝，但當她教訓我



▲母親與幼年時的我出遊合影。



▲母親於學校教授歷史科。

母親大學畢業時
與外婆合影。



和妹妹時，總能讓我們斂容屏氣；也許就是這樣似水一般柔軟又剛強的韌性，她教導的學生，就算是放牛班，她也從未放棄，春風化雨數十載，至今仍常常在路上有人對著她喊～方老師好！但也許同是長女，母親從小對我的管教相當嚴厲，我的童年生活有一半以上時間是在補習班度過，游泳、鋼琴、畫畫、美語等各項才藝，母親不會任何交通工具，總是默默帶著我，動輒2個小時以上的時間，她就靜靜地坐在教室後頭，陪著我學習，我一轉過身就能看到她，她會微笑著朝我揮揮手，示意我上課專心，中間休息時，她總能從袋子變出一些點心，我到現在都還記得，往返了6年的美語補習班門口蘿蔔絲餅的味道，不能忘懷的不是蘿蔔絲餅，而是我和她交織的那段回憶。

心懷感恩 重溫母親手寫信的重量

到了青少年時期的我，非常叛逆，與母親的關係可謂是劍拔弩張，那些離經叛道的行徑，在在打破了母親人生中的圭臬，但她總是會率先整理好自己，然後一次次撿起那個破碎的我，幫助我拼湊回更好的自己。每當我晚歸時，總會在書桌前看到她的手寫信，只是當時我的氣

焰太盛，看不到她信中的殷殷期盼、看不到文字裡的噓寒問暖、忽略了字裡行間乾涸的淚痕，直到我稍加懂事後才懂，那一疊疊文字的重量，壓在母親的心上，是最沉重又不可割捨的情感。胡適在《我的母親》裡寫到：「如果我學得了一絲一毫的好脾氣，如果我學得了一點點待人接物的和氣，如果我能夠寬恕人，體諒人—我都得感謝我的慈母。」如果現在的我，能讓身邊的人感到溫暖，待人處事能夠有更多同理心，都得感謝我的母親。

忽然間，溫暖的小手已在我掌心，輕輕喚著：「嗨！媽媽！」我牽起他，像是曾經母親牽著我，午後的太陽將我倆的影子拉得好長，像是一條無垠的羈絆，但我知道，這是一輩子最美好的回憶…。

▼現在的我與我的寶貝。





憶，我偉大的

四個母親

文·照片／轉轉



母親(右)帶我參加「兒童健康比賽」獲得亞軍。

「小城故事多，充滿喜和樂，若是你到小城來，收穫特別多…談的談，說的說，小城故事真不錯；請你的朋友一起來，小城來做客。」一首鄧麗君的〈小城故事〉，清脆甜美的歌聲從收音機流瀉出來，加上一杯熱氣騰騰的 espresso，凝視著遠方，布滿在眼鏡玻璃片上的是蒸氣還是淚水，已經混淆分不清了。

生我者母親 育6女1子展現韌性

我的母親，經歷 60、70 年代重男輕女及移民潮觀念的洗禮，原本是家中的掌上明珠、大家閨秀，沒有因為退守來台改變生活物質情況，但卻為了能「得子傳承」，在一連產下 6 女後，終於隔 3 年得 1 子，期間身體的不適與心理的煎熬，完全展現母親無比的韌性。母親雍容華貴、身材高挑、性情溫柔婉約，經常在小孩調皮搗蛋或考

試成績不理想，準備挨板子時，幫忙向父親求情，說「下次努力就好了」，讓我們逃過「竹筍炒肉絲」的皮肉之苦。母親對待 7 個小孩盡其所能地做到公平，年齡相近的孩子，每逢過年都會穿上同樣款式的新衣裳。

只是富足安逸的生活，卻被「移民夢」給打亂了。當時的社會充斥著「移民」的氛圍，那是很多人拚命努力的夢想，但移民的門檻高，終究無法舉家移民，只能台美兩地親情分隔。為了取得移民投資的身分，父母親在美國加州開了一家中式餐廳，「炸棒棒腿」是母親的拿手菜，每天要處理上百支的雞小腿，柔嫩的雙手變得粗糙、劃裂的刀口也只能用 OK 繃簡單包紮。

小時候母親最喜歡聽我唱歌，每回有人來家裡作客，就要我高歌一曲娛樂賓客，而母親也總會流露出驕傲的目光，至今仍能感受到母愛的熾熱。某天，來了一通美國打來的越洋電話，母親說她和父親都想聽我唱〈小城故事〉。

養我者老太 把我捧在手心裡當寶

我的老太（對家鄉長者的稱呼），是我外公的母親，當年跟著國民政府遷台，為了安定生活，就一大家子住在一起。老太慈眉善目，待人和藹可親，宛如《紅樓夢》裡的賈母，主持家務。每天早上用排骨梳將稀疏的頭髮抓個小髻，再用金銀的髮插和髮網固定，即使居家也打扮得整潔得

►在家裡附近的媽祖廟前，婆婆背著小孫女。



體，只是生長在清末民初，老太也遭受纏足之苦。她的雙腳用一條長長的白布纏裹起來，成了三寸金蓮，潰爛的傷口讓白色布條變得泛黃，散發出一種難以言喻的氣味，裹著布的小腳，行動也就不方便了。

因為母親連續生下多個女孩，尤其我和四姊僅相差 11 個月，又必須外出上班，實在無暇照顧 5 個女兒，於是就把我交給老太帶大，一起睡覺、生活。老太非常疼愛我，把我捧在手心裡，沒有人能敢碰一下，驕寵的我累了會要求老太敲敲小腿；渴了會喝老太瓷壺裡裝著的甜茶。老太經常坐在瓦斯爐前，不停地攪拌大熱鍋，熬煮芝麻糊、紅棗糊，那濃稠的香味，即使後來吃過許多餐廳，也找不到那個味道。某天幼稚園放學，老太問我：如果有天我離開了，妳會怎樣？傻傻的我回答：沒關係，還有太太。

育我者太太 廚藝非凡讓我享盡口福

我的太太（對家鄉長者的稱呼），是我外公的妹妹，同樣當年跟著國民政府遷台，和一大家子住在一起。太太有著刻苦耐勞的性子，即使在家鄉是千金小姐，但來台後一家 13 口人的家務事全攬在身上。小時候最喜歡跟著太太去菜市場，看著豬肉攤的老闆把裝錢的小水桶用繩子上下地拉，覺得很有趣；玩扮家家酒時，總搶著當賣肉的老闆。買完一籃子的菜，太太會買甘蔗汁給我喝，她自己會加點檸檬，一邊喝一邊用手帕抹去臉上的汗珠。

太太的手藝非凡，可燒出整桌的家鄉菜，像是紅燒獅子頭、糯米丸子、麵疙瘩、冰糖糯米蓮藕、



▲僅存1張老太（後排右）和太太（後排左）的照片，雖然已模糊不清，卻只能以此思念。

什錦炸春捲，每道菜都色香味俱全，我就這樣享盡口福直到結婚生子。某天，太太在家突然中風，而我沒有承襲任何一道料理的功夫。

挺我者婆婆 待我如女兒般疼惜

我的婆婆，生長在窮困的鄉下，弱小的身形，國小二年級就開始幫傭、帶囡仔，有天在灶竈（廚房）炒菜，背著的囡仔竟一不小心掉進鍋子…婚後，婆婆和公公一起胼手胝足地照顧果園，種植香蕉、柳丁，為了改善家庭經濟，還做起家庭理髮，每天忙進忙出的，終於攢到一棟房子。

和夫婿結婚時，因為我的父母親不在台灣，所以，婆婆是以娶媳婦、嫁女兒的心情來準備，風光地舉辦婚禮。婆婆篤信媽祖，某天參加進香團，車子還沒開動就突發腦中風。

我的母親、老太、太太、婆婆，在她們的一生，各自經歷了逃難與困頓，但為了守護家庭而不畏艱難，是那個動亂年代的偉大女性。她們是生我、養我、育我、支持我的親人，如今卻只能遙寄思念我偉大的母親們，「樹欲靜而風不止，子欲養而親不待」呀。💧



最女子的告白

文·照片·插畫 / Danica

春日的晨風輕拂在我先生的臉龐，我輕輕閉上眼睛，彷彿就能看見開懷大笑的母親仍猶如繽紛盛開的杜鵑花那樣輕舞飛揚。對先生來說，那些童年深刻的印象及富含細膩情感的回憶，都凝練成母親一生只為家庭付出的記憶。如今雖已隨風而逝，然而對家人來說，母親的柔韌與美好卻將永存於心。我相信，這就是影集《Move to Heaven》中所說的「眼睛看不到，不代表不存在，只要你記得，就永遠不會消失」某種程度上的意義。於是我擦乾眼角泛著的淚光，靜下心來，沏上一壺茶，仔細聽先生娓娓道出那段關於自己與母親的歲月靜好。願逝去的人們，永遠都能是每個人心中最溫暖的光；也願活著的人們，餘生都能被歲月好好地溫柔對待。

初次離家 才懂家一直都在

我在沙發上專注地聆聽先生的那些低聲片語，同時不斷將耳邊散落的文字飛速抄寫在紙上，他說這是與母親人生中最美好的時光。剛考上大學的時候，一切都是那麼美好，寬闊的椰林大道、自由又詩意的校園讓年輕的先生發現獨立生活的意義，因而決定放下日常生活中所熟悉的模樣，獨自一人搬到學校旁，試著豐富自我的生活歷練。

他清楚記得那是一間隱身於和平東路二段巷弄的老公寓，說起離家的那天，他眼中閃耀著無比的光芒，只因他曾在離別時刻特別而溫柔地擁抱了母親一下。我思索著先生與母親之間的情感，當時他的心裡一定不害怕說再見，許是留在原

先生母親年輕時的照片。



地的母親把家照顧得太好了，好到讓他有家可歸、好到讓他隨時想回

去都可以。起初兒子確實不常回家，後來反倒是又搬回家去住，只因他說母親做的飯太好吃了。

母親的私房菜 凝聚愛的食光

裊裊輕煙繚繞在先生端起的茶杯周圍，他細細揣摩著，似乎是陷入了無盡的回憶之中，我靜靜地等待，看著細碎的光影從窗台灑落，他的思緒從內心世界一點一滴出現，輕輕地啜飲一口後他說，歲月恍如一盞茶的功夫，畢業後才扎扎實實地體會了一把與母親的分離及軍中人情冷暖。

想起當時自己像孩童般心思單純的他，還淺淺地對我一笑，全因在剛脫離校園進入軍營時的第一次懇親會上，他竟因從台北到新竹的母親比從彰化到新竹的女朋友先行抵達而感到一絲絲的落寞。更想起每一次的返家，母親純樸的私房餐桌總能撫慰他思念家鄉的心靈，因為一定都會有他最愛的炸排骨和辣炒高麗菜搭配一碗熱呼呼的韭



1. 右起先生、先生母親與先生哥哥幼年時的合影。
2. 由右至左為先生父親、先生、先生母親在婚禮上的合影。

▲記憶中的辣炒高麗菜、炸排骨、韭菜豬血湯。

菜豬血湯溫暖他的心。先生的傾訴充滿感性，許是在細數著每道經過時光淬鍊的家常菜後，所喚醒的甜美回憶，更不經意地觸動他的心弦。

退伍後他便正式地告別與母親一起生活的日子，進入職場成為油人後雖然不再與父母同居，但是母親的愛永遠是透過美味的食物傳達的，每次回家母親依然會準備他最愛吃的菜餚。我回想起之前每一次的相聚，都是一家人整整齊齊地圍繞在餐桌上談天說地，食物似乎能拉近家人之間的距離，一起吃飯彷彿更能讓人說出心裡的話，如同生活裡的坑洞總是能在餐桌上被悄然撫平。於是我領悟到一起用餐的真正意義，或許是感受到了人在關係中渴望感覺被愛與被照顧的歸屬感，因此相處的時光才總是特別快樂。

復刻愛的料理 是回憶也是紀念

我突然想問：「你會想如何紀念母親？」他猶如羅丹的那塊大理石雕像《沉思者》般，靜靜地回答：「我沒有想過，妳呢？」

回憶起這些日子，我看著他孤獨而凝視的目光，久久無法言語：「母親的書架上其實堆滿了各式各樣的食譜。」我說道。先生低著的頭默默地移動表露出他愛惜的神情：「對，廚房裡也有母親所留下來的鍋具。」接下來，他像是得到了應許地說：「我想，或許以後有機會，就用烹調一道道料理的時間，去復刻母親的簡單菜餚，讓家人

之間共同關於母親的記憶可以繼續延續下去，不會隨時間流逝，來紀念母親吧。」

母親就像星星一樣的就此殞落，告別是令人心碎的，突然的告別，更多的卻是懊悔。「來不及守護、更來不及說再見」的思緒會一直在腦海中盤旋。我無法平靜地凝視這一切並且深深地相信要走出傷痛並不容易。兒子自責地難以想像母親竟連一丁點都不捨得牽累家人，只能靠消耗大量的體力才能緩解一縷縷疲憊不堪的內心。看著先生，我明白自己內心深處的希冀與渴求，那就是盼望著有一天風吹花落，所有遺憾都能如杜牧縈繞風中的茶煙一樣散去無蹤。

我愛您！人子的告白與道別

傍晚，茶也淡了，我說：「你有跟母親說過我愛您嗎？」先生的眼皮漸漸沉重，昏昏沉沉地說：「沒有。」

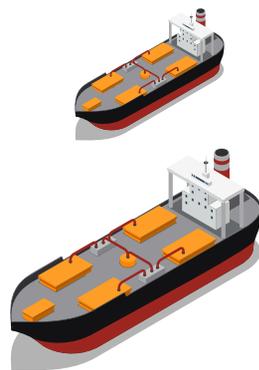
於是我斟酌了一下，便毫不猶豫地回答：「沒關係的，明天頭七的時候，你跟母親說也可以，她會聽到的。」

我知道兒子與母親像是這時代所詮釋的親情縮影，彼此所兼具的含蓄與內斂並無法輕易地向對方表達出自己的心意。我殷切期盼母親能夠聽見他最誠摯的告白，更衷心盼望著從此以後，我們都能把每句曾對家人們只敢迂迴在心底的話大聲地說出來，好不負此生的遇見。💧

提升應變能量 保護海洋環境

本公司「海洋油污染緊急應變訓練」後記

文·照片 林智堯／儲運處



▲112年3月30日，海洋委員會海洋保育署李筱霞組長、環興科技股份有限公司管永愷總經理等人與本公司參訓學員合影。

為提升全員防治與應變能力，堅守海上油品輸送安全，致力降低作業風險，保護海洋環境，本公司於今（112）年3月30日至31日首次舉辦兩天一夜的「海洋油污染緊急應變訓練」進階主管課程，邀請相關單位課長、副理、經理、主任以上主管參與訓練，期許參訓同仁若未來發生大型海污事故時，具備指揮

調度、緊急應變等能力及效率。

因應修法堅守安全 規劃編定員工訓練

海洋委員會自108年起推動「海洋污染防治法」修法，「海洋污染防治法修正草案」112年4月20日於立法院內政委員會審查通過，送院會審議辦理；此次修法四大目標為充實財源、強化工具、促進公民參與及接軌國際。

為使公司同仁熟悉「海洋污染防治法」以及



▲112年3月30日，海洋委員會海洋保育署李筱霞組長講授應變實務。



▲112年3月31日，環興科技管永愷總經理分享專業知識及桌上兵推流程。



▲112年3月31日，參訓學員接收模擬緊急狀況，組成緊急應變小組進行通報、評估、應變決策、動員、海域與岸際應變、應變效益評估等。

政府相關法令規定、熟悉所屬事業部作業單位與總公司「海洋油污染緊急應變計畫」內容、降低本公司海上油輸送作業風險，總公司儲運處邀請多次擔任政府機關緊急應變顧問的環興科技管永愷總經理參與討論，編訂完成課程。

課程目標希望參訓學員能以海洋油污染事件應變指揮中心「指揮官」觀點，建立大型海污事故發生時之緊急應變流程、工具技巧、指揮調度及應變要領。

模擬大型海污事故 同仁桌上兵推演練

「海洋油污染緊急應變訓練」第一天課程，邀請到海洋委員會海洋保育署李筱霞組長指導海洋污染防治法及重大海洋污染緊急應變實務。李組長以身為執法者實際應變經驗，叮嚀大家「預防勝於治療」，做好預防措施才是最上策。首天課程還涵蓋讓學員深入了解及熟悉本公司相關所屬事業部作業單位與總公司「海洋油污染緊急應變計畫」內容。

第一天課程的尾聲，參訓學員分為四組，拿到 A 劇本與 B 劇本兩種不同的突發事故題目。模擬事故發生初期情資極其有限且不完整。學員必須在極為有限時間裡，也就是第二天一大早，組成緊急應變小組，進行通報、評估、應

變決策、動員、海域與岸際應變、應變效益評估等。

第二天課程著重在緊急應變的演練。由環興科技管永愷總經理與 4 位助教在課堂上扮演政府官員、抗議者、記者等各個不同角色，藉由桌上兵棋推演型式，模擬實際應變可能遇到的問題與困難並預作準備，培訓擔任指揮官的主管應變決策與指揮能力，以有系統、有效率的方式迅速緊急應變。

定期培訓，點線面提升應變效能

桌上兵棋推演的訓練，希望學員藉由觀察應變程序及滾動修正應變內容，訓練大型海污應變指揮能力，建立本公司海洋油污染應變「面」的架構，「線」的合作，「點」的專業執行，提升整體緊急應變能力以及緊急應變效率。

為持續降低本公司海上油輸送作業風險，以及提升同仁緊急應變能力，本課程後續將定期辦理。



本公司參展 2050 淨零城市展 創意呈現 CCUS 技術

文 紀蕙青／探探研究所、廖雅欣／公共關係處



▲112年3月28日2050淨零城市展開幕儀式後，總統府林佳龍秘書長（圖1）、經濟部王美花部長（圖2）及林全能次長（圖3）蒞臨本公司攤位，參觀CCUS互動展示模型。（照片提供／圖1周倬如、圖2及圖3紀蕙青）

減碳議題持續在國際社會上受到重視，而我國也於今（112）年立法通過《氣候變遷因應法》，明定政府機關、氣候變遷調適及減量對策，如何減碳成為企業重要課題與目標。國際能源總署（IEA）已將「碳捕捉、再利用及封存」（CCUS）列為重要減碳技術之一，CCUS是從工業過程排放物中分離和捕捉二氧化碳，捕捉下來的二氧化碳除再利用外，亦藉由封存技術將其儲存在地下構造中，來達到減少溫室氣體之功效。預估CCUS將成為使工業活動能夠繼續營運、同時排放更少的溫室氣體（GHG）以及降低大氣中人為二氧化碳的有效工具。

呈現 CCUS 科普知識 王部長為展示模型按讚

本公司近年積極轉型，除跨足新能源外並致力於推廣CCUS技術，為向民眾傳遞該技術之正確知識與認知，積極參與各項展覽與相關活動。本公司受邀參與3月28日至3月31日於南港展覽館舉辦的2050淨零城市展，展出主題為：減碳救地球—碳捕捉、再利用及封存技術簡介，利用碳捕捉、再利用及封存互動展示模型，向參觀來賓及社會大眾宣導CCUS技術概念、評估過程及藉由監測技術確保其安全性等具體方式，期望於每位國民心中建立正確的科普知識。

碳捕捉、再利用及封存互動展示模型是一個

互動式投影展示系統，平台上搭載實體地貌模型與顯示器，分別用來呈現光雕投影與多媒體動畫，大朋友、小朋友可藉由伸手感應有興趣的主題按鈕及移動地形滑塊，與可愛的探採先鋒歐力互動，以進一步了解 CCUS 五大內容：碳來源、碳捕捉、碳運輸、碳再利用及碳封存。

3月28日，2050 淨零城市展盛大登場後，總統府林佳龍秘書長、經濟部王美花部長、林全能次長等重要貴賓蒞臨本公司 CCUS 互動展示模型參觀，並聽取現場解說員的講解說明。王部長及林次長均對展示模型給予好評，並鼓勵台灣中油應持續辦理並擴大宣導類似活動。參展期間，陸續有許多國內外產業團體、大專院校師生、綠能與減碳產業先進及一般民眾參觀攤位與聽講，同時本公司也趁此次機會，邀請參訪來賓填寫問卷調查，了解大眾對於此技術之看法與建議，作為未來精進解說之參考。

李董事長受邀演講 分享轉型淨零策略

此外，於 2050 淨零城市展展覽期間，本公司李順欽董事長應非凡電視台、財團法人非凡財經研究發展基金會邀請，3月29日出席於南港展覽館舉辦的「綠色低碳 × 永續城市」綠色能源新經濟力論壇，發表「中油轉型淨零策略」專題演講，演說之後並參加由許琪雯主持之「綠色能源高峰論壇」，與非凡財經研究發展協會梁寶華執行長、日月光投資控股公司汪渡村行政長及雲豹能源科技公司趙書閔總經理等人對談。

李董事長在演說時，分享台灣中油推動公司轉型與淨零策略，以優油、減碳、潔能三大主軸推動淨零，發展氫能、再生能源、負碳排放技術及新材料等新事業，並以研發帶動公司轉型。

其中「優油」部分，包括「高值材料」之儲能材料與前瞻電池、電網級儲能系統設置與應用，「多元能源供應」之智慧綠能加油站、車



▲112年3月29日，李順欽董事長(左)出席「綠色低碳×永續城市」綠色能源新經濟力論壇發表演說，並參加由許琪雯(右)主持的「綠色能源高峰論壇」。(照片提供／廖雅欣)

用電池開發與驗證計畫、電動汽車快速充電站布建；「減碳」有環境友善製程之脫硝觸媒再生回用、環保及生質塗覆材料、RDS 廢觸媒回收鈟金屬、二氧化碳封存技術、CO₂ 捕捉與轉化甲醇試驗；「潔能」則有氫能供應之加氫站建置與示範運行、燃料電池系統驗證、產氫技術建立與進口供應評估，再生能源之地熱探勘與開發、地熱廠發電與維運、深鑽技術引進與深層地熱評估、太陽光電系統建置及自主維運與智能巡檢。

「沒有氫能，萬萬不能」，李順欽董事長表示，儘管發展氫能，還有很多技術要克服，但氫能是中油公司的續命丹，「中油不轉型就等死」，李董事長說，一定會繼續努力克服技術以達到公司轉型之目標。

與民眾攜手減碳 共創淨零城市

CCUS 技術是本公司在轉型路上「減碳」之關鍵過程，持續推廣 CCUS 技術，推動淨零碳排更是刻不容緩。2050 淨零城市展展期結束後，此模型將接續放置於台灣中油石油探索館展出，歡迎大小朋友蒞臨參觀。本公司期望藉由推廣 CCUS 技術，傳遞正確知識，與民眾攜手共創淨零城市。🌍

本公司參展 2023 智慧城市展 七大研發成果亮相

文·照片 黃柏憲／煉製研究所

本公司參與 3 月 30 日至 4 月 1 日由高雄市政府及台灣智慧城市產業聯盟等單位於高雄展覽館舉辦之「2023 智慧城市展」，並以「優油、減碳、潔能」為主軸，展出「仿生自動巡檢裝置」、「擴增實境 (AR) 智能工場」、「超電容元件應用」、「風機齒輪油」、「太陽能發電雲端監測暨維運管理系統」、「廢觸媒再利用製備氫電解液及儲能應用」及「加氫示範站規劃」7 大主題研發成果，彰顯本公司致力於創新研發、數位應用及能源轉型各方面之努力。

機器狗巡檢+ AR 協作 建立智能工場

由煉製研究所自瑞士 ANYbotics 引進仿生自動巡檢裝置，用以驗證其執行自動巡檢的可行性，同時協助評估人機協同作業的可行方式，因其外形及行動方式係仿造犬類設計，故又別名「機器狗」，在 3 月 24 日展前記者會時即已搶先登場吸引各方目光，於正式展覽期間更是大放異彩，受到各界團體及參訪來賓的關注。該裝置藉由四足的設計，除了一般平面的走動之外，亦能夠爬行或上下階梯，適合於石化、煉製場域空間內移動，並具有影像辨識、超溫偵測及聲洩偵測等功能，期未來能提供優



1. 李順欽董事長 (第2排右2)、綠能所呂國旭所長 (第2排右1) 及煉研所蔡銘璋所長 (第2排右3) 與中油同仁合影。
2. 李順欽董事長 (前右3) 向高雄市陳其邁市長 (前右2) 及林欽榮副市長講解機器狗。
3. 油品行銷事業部零售室施俊仲副主任 (左) 與綠能所顏子翔博士 (右) 在加氫槍設備前合影。

質且頻繁的巡檢，輔助轄區人力並降低人員受危害之風險。

另外在工場操作方面，則成功利用 AR 擴增實境技術來協同工場的維修及操作，目前所建置 AR 技術具備 SOP 步驟指引、動作指引、AI 辨識輔助、異常狀況排解步驟指引、遠端專家即時協作及自動產出操作紀錄及檢查報告等功能，不僅加速人員技術養成，相關技能更可透過數位化來確保其完整之性質，有助於企業技能的永續傳承，且透過 AR 的協同操作可減少重工與人為失誤，亦間接達到企業減碳之目的。

高值化固碳應用 加氫站規劃

能源轉型已是全球共識，風力發電亦是台灣再生能源發展重要之一環，在風力發電系統中，為確保風機保持恆定功率輸出，避免因機械壓力過大導致葉槳斷裂，同時為提升葉槳發電效率，需要變槳系統不斷調節葉槳間距，煉製研究所以高值化固碳技術，可將重質油轉化成前驅結構物製作成超級電容元件用之活性碳，超級電容元件因具備瞬間大功率輸出、使用壽命長及工作溫度範圍廣等特性，非常適合應用於風力發電變槳系統之電源供應。

近年來各國關注淨零碳排之發展，台灣亦公布「十二項關鍵戰略行動計畫」全面推動淨零轉型目標，氫能發展即為其中之一，配合國家能源發展政策，本公司著手進行加氫示範站規劃，運具電氣化無疑為未來推動主軸，而氫能燃料電池車是利用氫能轉換為電力後來驅動車輛行進，屬於電動車的一種型態，其優勢在於加氫與以往加油的習慣是一致的，加完氫氣 5 公斤後可以跑 600 公里左右，一般小客車大概 5 分鐘就可以加滿，完全符合現在消費者使用的習慣，它的原理是將氫氣加至高壓儲氣瓶儲存，行駛時再供氣至燃料電池模組發電，直接驅動

電動馬達運轉，駕駛上與目前電動車的感受幾乎是一模一樣的，且行進中僅產生水蒸氣排出，可有效減少傳統燃油汽車造成的空氣污染問題。

廢觸媒變身鈳液流電池 實踐循環經濟

煉油廠在加氫脫硫製程中使用觸媒去除重油中硫、鎳、鐵、鈳等雜質，以往都是將使用過的觸媒以廢棄物做處理，綠能科技研究所利用廢觸媒上之鈳金屬提煉成儲電用之鈳電解液，該項技術之發展能將廢棄物轉成有價物質並達成循環經濟，應用於液流電池亦可降低建置成本，鈳液流電池是將電量儲存於鈳電解液的電池，系統主要為水性電解液，故屬於無爆炸、無燃燒風險的儲能，至今國際案場也尚未有燃燒的災情出現，極適合用於加油站、煉油廠等安全要求高的場域。此外，綠能科技研究所積極推動建置太陽光電系統，並建立「太陽能發電雲端監測暨維運管理系統」，藉由中央監控，統一及專業之管理，確保太陽能案場在法定期限 20 年內穩定運轉。

打造智慧城市 邁向淨零永續

本公司煉製研究所及綠能科技研究所攜手合作，藉由「2023 高雄智慧城市展」盛大的展示舞台，展出多項研發成果，展覽期間除了高雄市陳其邁市長及林欽榮副市長蒞臨攤位聆聽本公司李董事長的講解，更有非凡電視台及雜誌媒體等前來採訪及專題報導，期盼能創造出更多機會和各企業進行技術交流與跨領域合作，相互激盪出更多新思維，攜手創造智慧城市，並共同為淨零永續目標努力。



大船入港 航向運氣新里程

台中廠 18 萬立方公尺級 LNG 船第一階段試航後記

文·照片 陳品蓁／天然氣事業部

本公司天然氣事業部台中液化天然氣廠位於臺中港西 13 號液化天然氣 (LNG) 專業碼頭，碼頭長 412 公尺、設計水深 13 公尺。臺中港係由臺灣港務股份有限公司之臺中港務分公司所營運，區域腹地廣大，港區面積為 1 萬 1,285 公頃，其中水域面積 8,382 公頃，陸域面積 2,904 公頃。臺中港因具有地理位置優越、聯外交通便利等優勢，營運多年以來已發展成為商港、工業港、漁港之綜合性國際商港；另因與台灣西岸沿海優良風場距離近，近年更配合政府能源政策，提供離岸風電產業專區土地，成為國內主要風機組裝、生產、運維基地。

港區內天然氣相關設施之增建近年來更是方興未艾，不僅本公司正在西 11、12 碼頭區興建第二席 LNG 船卸收碼頭、增建 LNG 儲槽及相關氣化設施，並且進行港外擴建（四期）計畫；台電公司亦於台中電廠既有 9 號、10 號燃煤機組之南側位置新建兩部大型燃氣機組，預定於 114 年

8 月起陸續商轉，以達成其增氣減煤的供電規畫。

天時地利 再由引水人領進港

台中液化天然氣廠既處於臺中港內，即須遵守臺中港之船型限制以及進港、繫泊、裝卸等作業規定。依照現行「臺中港船舶繫泊作業要點」，LNG 船如欲進入臺中港，受船長 300 公尺、船寬 50 公尺、吃水深 12 公尺及貨艙容量 14.9 萬立方公尺之船型限制；另依據「臺中港液化天然氣船進出港與繫泊作業規定」，LNG 船進港時受平均風速須小於 15m/s、白天能見度須大於 2 海浬、北防波堤遮蔽區內示性波波高須小於 2.5 公尺、海流流速須小於 2.5 節及限於天候良好情況下進、出港等天候條件限制，並安排以日出後至早上 7 時及早上 10 時至日落前之時段進、出港為原則。

LNG 船會在距臺中港 20 海浬、10 海浬、5 海浬、3 海浬及開始進港時，分別執行各階段聯絡

▼臺中港全景及台中液化天然氣廠。
(圖片來源：臺中港務分公司)





▲LNG船舶進出港軌跡示意圖。
(圖片來源:臺灣港棧服務網)

▶進港拖船作業位置。



▲拖船帶纜協助LNG船舶進港。

任務，確認天候、海象均符合條件限制後，臺中港之航管中心（VTS）始允許 LNG 船進港。另因 LNG 船進港時必須有兩位引水人引領，LNG 船會在距離臺中港南防波堤燈塔約 2 海浬處等候，待引水人搭乘港勤交通船登輪後，接受指令以進行進港作業。

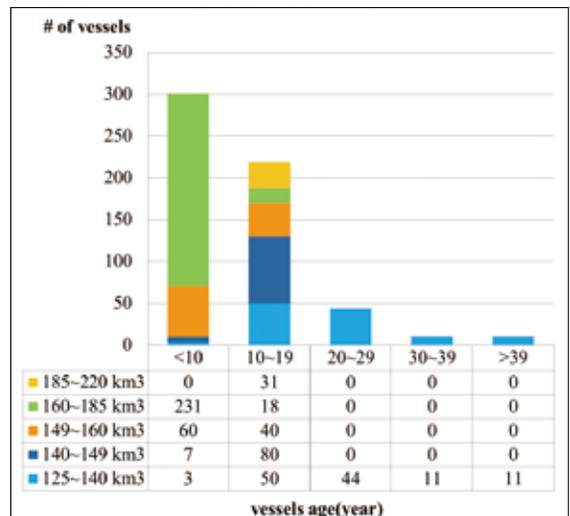
LNG 船經由進港航道進入臺中港之內港範圍後，依序通過南外堤、南內堤，在北迴船池右轉進入南北主航道向南航行至南迴船池，於南迴船池由拖船以拉船艙、推船身的方式協助迴船，最後以船艙朝外的狀態，在拖船的協靠下靠泊於西 13 號碼頭。LNG 船進、出港時會有 4 艘拖船依照引水人之指示帶纜協靠（進港風速在 12m/s-15m/s 時，會再增加 1 艘 5,000 匹馬力拖船），臺中港航管中心（VTS）亦會令航行中 LNG 船之前方 2 海浬、後方 1 海浬及左右兩舷各 150 公尺範圍內保持淨空。LNG 船停靠接收站期間，船舷外側 100 公尺內之水域劃為警戒區域，由拖船進行 24 小時警戒。

天然氣需求增 大型船舶低污染省成本

依照現行規定，LNG 船進入臺中港受貨艙容量

須在 14.9 萬立方公尺以下之船型限制，惟隨著全球天然氣需求逐年增加，國際 LNG 船皆朝大型化方向發展。船舶大型化除了能降低單位運輸成本外，亦具有節省燃油、減少船員配置、節省總靠泊在港時間與費用等優點，因此 LNG 航商在船隊規劃上多以大型化船舶為主；且近年國際航運市場上之大型 LNG 船多為新造船隻，具有較優越的操縱性能、設備先進新穎、污染排放量低及故障機率低等優勢，隨著全球對於船舶污染防治的愈發重視，在效能、減排不如新造大型船舶的老

營運中 LNG 船統計資料



(資料來源: IHS Markit, 2021年4月)



▲臺中港引水人與船副進行真時操航模擬試驗。

▶試航LNG船之進港拖船作業位置。



▲第10航次LNG船Gaslog Galveston。

舊小型船舶，面臨愈來愈大的環保壓力。根據 2021 年 4 月商業諮詢機構 IHS Markit 資料，目前還活躍於航運市場的 LNG 船中，貨艙容量在 14 萬～14.9 萬立方公尺之 LNG

船僅有 80 多艘。在可調度船舶數量少，而市場供應量急速增加的情況下，近年來安排靠卸台中液化天然氣廠 LNG 船之難度愈來愈高。

此外在氣候條件上，臺中港於冬季時深受東北季風影響，較常因風速超過「臺中港液化天然氣船進出港與繫泊作業規定」所規範之 15m/s，致 LNG 船無法依照排程進行進、出港作業，降低 LNG 船可靠泊日數。在 109 年 12 月時曾出現當月有 28 天風速超標之紀錄，即使風速好不容易降低至規範內，其時間亦很短暫，更再再顯示把握每次進港卸收機會之重要。

300 次模擬 10 次試航 經驗值大增

為配合政府 2025 年天然氣發電占比須達 50% 以上能源政策，該年度台中液化天然氣廠之年營

運量預估可能達 1,200 萬噸左右。臺中港如能開放大型 LNG 船進港，在進口量不變的假設條件下，可減少臺中港每年進口之 LNG 船艘次，不僅提升船運調度彈性、增加供氣穩定度，亦可減輕臺中港船舶進出負荷，有助於港區未來發展。

本公司自 108 年起即開始著手進行 18 萬立方公尺 (Conventional) 級及 21 萬立方公尺 (Q-Flex) 級 LNG 船之操航安全評估，在完成兩階段、共約 300 多次的操船模擬之後，終於在 110 年底獲得臺中港務分公司、臺中港引水人辦事處及港區相關單位同意，可於 111 年 4 月至 9 月間，在平均風速 10m/s 之限制下進行 10 航次 18 萬立方公尺級 Membrane Type LNG 船試航，試航船舶之拖船配置須較原艘數 (4 艘) 再多增加 2 艘 5,000 匹馬力拖船作業。

終於，在眾人的共同努力下，111 年 5 月 20 日，LNG 船「Global Sealine」作為貨艙容量 18 萬立方公尺級 LNG 船試航計畫之第 1 船次，成功靠卸於台中液化天然氣廠；111 年 9 月 14 日，作為試航計畫之第 10 船次之 LNG 船「Gaslog Galveston」，結束在台中液化天然氣廠之卸收後安全離港，順利完成本階段 10 航次之試航計畫。

大船順利入港 臺中港譜新頁

每一艘 LNG 船在第一次抵達臺中港西 13 號 LNG 專業碼頭前，廠方都會與 LNG 船方進行船岸匹配，項目包括繫纜配置、舷梯及卸料臂連接位置、船岸間通訊等，經確認雙方介面可以配合後，廠方才會同意 LNG 船靠卸；10 航次試航均順利完成，則驗證台中液化天然氣廠之 LNG 碼頭設備及設施安全性，均能符合該船型之需求。

從試航之 LNG 船資料可看出，18 萬立方公尺級 LNG 船之船長及船寬均能符合「臺中港船舶繫泊作業要點」所規範之船長須在 300 公尺內、船寬須在 50 公尺內之要求，與 14.9 萬立方公尺級 LNG 船無明顯差異，可視為同一級距船型；其到港吃水未超過吃水深 12 公尺之限制，顯示無造成擱淺疑慮。

另從卸收作業時間來看，18 萬立方公尺級 LNG 船因載貨量較多，作業時間較既有 14.9 萬立方公尺級 LNG 船略增；惟因臺中港有禁止夜航之規定，LNG 船即使已卸收完成，仍須在日出後方能出港，因此合計在港時數並無明顯差異，不會增加對於臺中港區其他船舶之影響。最後是拖船部分，相較於 14.9 萬立方公尺級 LNG 船進、出港均僅須使用 4 艘拖船，為增加作業安全性，



▲台勤203拖船。

試航之 18 萬立方公尺級 LNG 船進港均由 6 艘拖船協助，出港則為 5 艘拖船。雖拖船數量較多，但拖船作業時間與 14.9 萬立方公尺級 LNG 船相比並未提高；台勤拖船的船員們亦表示在帶纜作業上無明顯差異。

常態開放指日可待 盼供氣更加穩定

在第一階段 10 航次試航結束後，臺中港務分公司於 111 年底邀集交通部運輸研究所港灣技術研究中心、臺中港引水人辦事處、臺中市船務代理商業同業公會及臺灣港務港勤公司等港區相關單位及業者，共同召開會議研議是否同意 18 萬立方公尺級 Membrane Type LNG 船常態性進靠臺中港碼頭。在會議過程中，對於臺中港具備靠泊大型 LNG 船之能力這點大家有所共識，惟因

當時尚有部分引水人未帶領過該船型 LNG 船進、出港，爰決議在 112 年繼續以不限制次數之方式進行試航，俾利引水人能多加熟悉、累積操作大型 LNG 船之經驗，顯示雖然目前臺中港尚未正式開放大型 LNG 船常態性進港，但已僅距一步之遙，指日可待。

近年來國內市場對於天然氣之需求愈發提高，相信在臺中港開放 18 萬立方公尺級 LNG 船進港後，可提升船運調度彈性，讓供氣更加穩定。💧

試航船舶資料

船次	船名	進/出港日期	IMO	實積容量(m ³)	船長(m)	船寬(m)	到港吃水(m)
1	Global Sealine	111/5/20-111/5/21	9880477	174,254	294.9	46.4	10.9
2	Flex Vigilant	111/6/18-111/6/19	9862475	174,247	297.1	46.4	11.05
3	Flex Volunteer	111/7/5-111/7/6	9862463	174,048	297.1	46.4	11.4
4	Energy Pacific	111/7/23-111/7/24	9854612	173,629	294.9	46.4	11
5	Woodside Charles Allen	111/8/3-111/8/4	9859753	173,583	294.9	46.4	11.55
6	Global Sealine	111/8/8-111/8/9	9880477	174,254	294.9	46.4	11.5
7	Bonito LNG	111/8/21-111/8/22	9845788	173,899	299.1	46.4	10.7
8	Minerva Chios	111/8/24-111/8/25	9877341	174,308	293.2	45.8	11.6
9	Woodside Chaney	111/8/31-111/9/1	9753026	173,525	294.9	46.4	11.5
10	Gaslog Galveston	111/9/13-111/9/14	9864928	174,318	293.2	45.8	11.2

我的庶務二課

文 陳玫如／公共關係處

1998年日本熱映的電視劇《庶務二課》，講述企業內部被降職的員工調任到庶務二課，專門辦理各項雜務，這些臥虎藏龍的成員總是我行我素，然而在他們的「大姐頭」帶領下，從雜務中解決各種疑難雜症，化危機為轉機，協助公司安渡一次次的經營風暴！

而我也曾經那麼幸運地扮演著這個大姐頭的角色，在桃園煉油廠事務課和我的夥伴們一起度過3年的庶務二課時光，面對層出不窮的挑戰，我們兵來將擋、水來土掩，文攻筆戰、武場實做，土木、水電、抓狗除蟲、鋤草鋸樹…一刻不得閒，雖然已是十年前的往事，有些夥伴也在我離開後陸續退休或有離世之憾，但不管我們離得多遠、分得再久，那些和夥伴們一起度過的歲月永遠是

我最珍貴的記憶。

菜鳥課長 超級任務

桃園煉油廠廠區面積逾480公頃，其中操作區僅占1/3，大部分仍維持原始樹林，生態豐富卻也永遠有清不完的枯枝落葉，另外還有遠在10公里外的沙崙油庫區及後來撥入的五股油庫，在這些範圍內的「各項雜務」、「沒人認領的」最後都算是事務課的工作。

民國99年9月，我奉派擔任事務課課長，這是我進公司21年來第一次擔任主管，也是第一次接觸事務課業務，當時辦公室十餘位夥伴除了2位年資不到3年的新兵外，其餘都比我年長又資深，對陌生的業務難免忐忑，然而在還來不及適應時，任務就如雪花般紛飛而來，報到第三



▲事務課夥伴共同努力讓我們獲頒99年度績優責任中心。(照片提供／陳玫如)



▲全力以赴解決補徵地價稅，同仁們也都獲得獎勵。(照片提供／陳玫如)



天即接獲重大任務，要在一週內為來廠協助鑽水井的採探事業部同仁整備宿舍，因使用中的輪班宿舍均已額滿，盤點現有空間後，只能著手整理閒置數年幾近荒廢的訓練宿舍，於是啟動所有工班，從土木、水電零星修繕、環境清潔消毒、家具通訊各就各位，全員動工連趕數日，終於如期如質完成；不久又遇政客藉廠內有「高爾夫球場」抨擊公司「肥貓員工」博取版面，我們除了須提出說明澄清外，也因媒體報導引發國稅局來函補徵新台幣數千萬元的地價稅，沒經驗的我先向前輩及法務人員請益，結果均告訴我放棄申復、訴願等行政程序，直接繳錢了事就好，甚至勸我「你們打不贏啦！反正是公司的錢！」也許是這句話刺激了我，我想如果是自己的財產難道也會以這樣的態度面對嗎？也會連爭取奮戰一下都不做嗎？於是和承辦的亮哥、小彬一起查詢法規，了解這塊土地的歷史演進，甚至跑到總公司翻箱倒櫃找出 50 年代桃廠設置的原始檔案撰寫論述，並率隊至稅務單位誠懇說明，最後真的讓我們申訴成功，省下了數千萬元的稅金。

這場勝利讓夥伴們看到我們為公司努力奮戰的成果，也許就是這樣以身作則帶頭打拚的態度，激勵夥伴們願意一起打拚的動力，而那段期間正是兩岸交流最為頻繁之際，桃廠經常奉命接待外賓及舉辦研討會，我們成立一支美麗的接待團隊，手巧的谷英、雯君從會議桌拉線左右對齊、前後標正擺放物資，細膩地布置會場、切水果煮咖啡，精緻地安排餐飲，我們甚至在研討會推出珍珠奶茶、鹹酥雞等在地特色的下午茶…，每個細節都經過巧妙設計，讓來自對岸的貴賓驚豔不已，成功地完成一個又一個的任務，也讓菜鳥課長在邊做邊學中逐漸成長。

資深女力 撐起半邊天

事務課幾位資深的大姊幾乎從建廠年代就進



▲經過國際禮儀訓練的美麗團隊，如同空姐般推著餐車一一詢問貴賓tea or coffee，提供專業接待服務。（照片提供／曾琮雅）

入公司，刻苦耐勞的秀琴姊曾是慢壘好手，負責土木零星修繕，全廠區大大小小的馬路坑洞都靠她督促廠商盡速修補，還有各式活動的場地布置，只要秀琴姊出馬一切都能搞定，常常 7、8 點才開始的健行活動，秀琴姊總是清晨 5 點就在現場指揮，搭設帳棚舞台、停車場標示、醫療站、報到處、動線規劃甚至垃圾桶擺放位置…細心而周全，活動中更是來回不斷地巡視，確保每個參與者平安，活動結束後清點現場，她總是第一個到達又最後一個離開，不管什麼活動只要秀琴姊在總讓我放心；白皙潔淨的秀英姊負責管理固定資產，做事乾淨俐落，我總說她人腦比電腦強，只要一個資產編號她就可以如數家珍告訴你這資產是什麼、裝在哪裡、何時購買一清二楚，桌面上也總是收拾得乾乾淨淨一塵不染，每樣工作都做得那麼恰到好處，然而一向健康開朗的秀英姊卻在退休不久即傳來噩耗，讓人震驚不已；春梅姊掌管出納，心思細膩記性超強，各項費用明細有條不紊，清清楚楚絕不含糊，3 位資深的大姊是最讓人放心的依靠；大嗓門的姊姊們討論起事情也讓辦公室充滿活力與笑聲，還有長年堅守總



▲事務課的夥伴們，左起：曾琮雅、吳隆福、李秀琴、林逸彬。(照片提供／曾琮雅)

機的秋爽姊也是默默付出的好夥伴。

奇兵出招 招招驚奇

第一次見到謝叔有點尷尬，黝黑瘦小的他一早進辦公室，恭恭敬敬地向我來個 90 度鞠躬「報告課長我來了」然後一溜煙地跑掉，真讓我有點一頭霧水，面對 60 多歲的長輩敬禮，真是折煞人了，後來才知道因謝叔不習慣坐在辦公室，他主要的工作都在現場，因此前任課長要求他每天要到辦公室報到。

謝叔的工作除了在廠商修剪樹木時進行交通管制外，遼闊廠區常有野犬出沒，追趕機車造成危害，謝叔負責誘捕野犬，說也奇怪外表凶狠的野狗一遇到謝叔就乖乖就範，不只捕犬，有時也常常帶來意外驚奇，某天傍晚謝叔突然來了，「報告課長，我抓到了一隻豬！」啊？快下班了你要我拿那隻豬怎麼辦呀？要登個尋豬啟事嗎？於是打電話到警察局報案，警局回覆無法受理，再致電政府馬上辦中心當然也無能為力，後來靈機一動詢問鄰近的村里長，終於為豬找到棲身之所。只是隔沒多久謝叔又來了，「報告課長，我抓到

了兩隻豬！」真是豬事一籬筐呀！

數月後某個上午他又來了，這次手上拿了一個大飼料袋，「報告課長，我抓到了兩條蛇，一條雨傘節一條眼鏡蛇！你看！」說時遲那時快順手打開了布袋，兩尾猙獰的蛇在我眼前晃來晃去，差點沒把我嚇暈！有時他又自告奮勇去清除虎頭蜂，我再三警誡：「不要去做那些危險的事，受傷怎麼辦？」謝叔總是笑一笑不以為意地舉起手，「那沒什麼啦！你看這一截手指就是以前被猴子咬的…」當時謝叔真的常讓我捏把冷汗哭笑不得，此時想起卻是一段難忘的奇遇，謝叔退休不久卻因車禍意外離世…讓人不勝唏噓。

團隊合作 展現工作價值

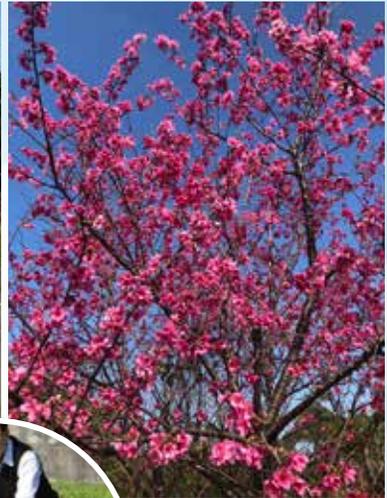
事務課的工作看似簡單，但卻總是有層出不窮的狀況，如同廠區的雜草，好不容易割完了一輪，前面的草又長出來了，永遠沒有做完的一天。很慶幸擁有最棒的夥伴，來自操作工場的木遠及茂順深知現場需求，加上木遠兄處事圓融、善於協調；茂順做事認真又負責，遇到操作工場提出的要求，總會帶我到現場協助我了解癥結所在，再提出解決方案；颱風前夕隆福兄總會盡責地巡遍全廠區，檢查各排水口、移除馬路上的枯枝落葉、在大排水溝監督廠商一鏟一鏟地挖出污泥；負責水電鐵工修繕的飛俠以及管理宿舍的紹德大哥總以他們豐富的經驗，用最快的速度完成任務；管理土地的小彬巡查土地界標時常常得避開野狗的追趕；因為資產占用疑慮和亮哥及品

▶每個活動背後都有事務課同仁的努力。令人懷念的木遠兄，巡視現場留下的畫面。(照片提供／曾琮雅)



好一起跑法院，而當時還是新進人員的品好，在身經百戰後的今日已成為能夠獨挑大梁的優秀人才；菜鳥雅雅從無到有完成全公司首次在公務車裝上 ETC（高速公路電子通行系統）；每日早出晚歸的調度室司機大哥們，平安地接送同仁及長

官…我的「庶務二課」，平凡而低調的存在，真的感謝每位夥伴，有你們和我一起守護這日常的一切，那段歲月我很幸運！謹以此文獻給站在第一線默默貢獻的無名英雄！



▲桃園煉油廠事務課推動手植櫻花活動，邀集全廠主管一起植樹，10年間多位長官也陸續退休，當時的邱家守副廠長（前排立者左5）現為副總經理。（照片提供／曾琮雅）

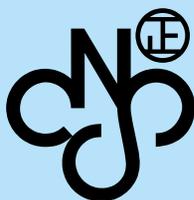
▶利用桃廠修剪之樟樹樹幹製成植樹紀念牌，每位長官都在植樹後親筆簽名留念。（照片提供／曾琮雅）



▲當年手植的櫻花早已繁花似錦。（照片提供／陳品好）

人事動態

姓名	原職位	新職位	生效日
許瑞堂	興建工程處大林施工一所所長	興建工程處副處長	112年04月16日
張仁耀	煉製研究所製程研究組組長	煉製研究所副所長	112年04月16日
陳慶興	儲運處副處長	儲運處處長	112年05月01日
林勝益	油品行銷事業部基隆營業處處長	油品行銷事業部台中營業處處長	112年05月01日



購買正字標記產品
品質有保證



經濟部標準檢驗局
正字標記推廣專區

1 日

- 依據政府核定之天然氣價格公式計算，4 月份國內天然氣價格電業用戶調降 6%，非電業用戶持續配合政府物價穩定政策不予調整。

2 日

- 探採事業部完成鑽探台泥綠能鑽井服務案之台東紅葉谷 4 號地熱探勘井。

10 日

- 林園石化廠芳一組七芳工場開爐進料。

14 日

- 環保署土壤及地下水污染整治基金管理會至油品行銷事業部台中供油中心植生復育試驗場址訪談（「油污染土壤綠色整治及創造循環經濟效益」計畫），探採研究所、油品行銷事業部派員於現場說明本公司研發成果。

17 日

- 行政院數位發展部唐鳳部長率查核委員及經濟部、國營事業委員會、資通安全署等成員，至本公司天然氣事業部儲運室天然氣監控調度中心進行資安查核。
- 經濟部工程品質查核小組至台中液化天然氣廠查核「台中廠配合自用發電設備相關管線增設工程」，結果無扣點。
- 石化事業部於林園高中活動中心辦理「中油淨零石化高值化專題演講」，並展示本公司研發電動車鋰電池材料成果。

19 日

- 總公司和油品行銷事業部基隆營業處榮獲

111 年度捐血績優團體獎，接受台北捐血中心表揚。

20 日

- 公共工程委員會葉哲良副主任委員率領行政院國家關鍵基礎設施檢視團隊，至本公司天然氣事業部儲運室天然氣監控調度中心進行關鍵基礎設施檢視。

21 日

- 本公司舉辦「新竹光明複合充電站啟動」典禮，宣布新竹市光明充電站正式加入充電站經營領域。

22 日

- 本公司於台南前鋒加油站舉辦「前鋒站成果展示」，展現本公司推動淨零碳排及轉型的努力。
- 本公司舉辦贈樹苗活動，於全台 100 處直營加油站發放逾 2 萬株樹苗。
- 由桌球國手林昀儒發起舉辦的「2023 第一屆昀儒明日之星蝴蝶盃全國桌球錦標賽」於宜蘭縣立體育館舉行。本公司持續獎助林昀儒等菁英運動員，並贊助這場賽事。

25 日

- 惠譽國際信用評等公司持續授與本公司長期外幣發行人違約評等（IDR）為「AA」，國內長期評等為「AAA（tw）」，展望穩定。
- 李順欽董事長陪同何美玥國策顧問至煉製研究所瞭解本公司轉型規劃及該所有機材料領域先進觸媒中心推展現況。

網路販售蔬菜生鮮箱

賺錢有1步 名聲也要顧

因應疫情，民眾多改以網路購買生鮮食品，
為保障業者與消費者雙方權益，業者應注意：

明確標示
企業經營者資訊，
便利消費者聯絡。

須依食品安全
衛生管理法規定，
清楚標示相關資訊。

確保出貨食品
無瑕疵或過期。

注意保存及配送，
避免運送途中
損壞或腐敗。

須告知易於腐敗、
保存期限較短的
生鮮食品沒有7日
無條件退貨的權利。





台灣中油股份有限公司

112.6.1 成立77週年

能源教育 向下扎根

石油探索館寓知識於生活

互動式體驗+專業導覽

傳遞能源教育予下一代

台灣中油致力ESG三贏 邁向永續



中油官網



電子書



9 770559 821005

GPN：2004000006

定價：95元

廣告