2026

台灣中油股份有限公司
CPC Corporation, Taiwan

多元　創新　永續

114 年股東會年報

股票代碼：1328

申報網址：http://sii.tse.com.tw

查詢網址：http://mops.twse.com.tw

刊印日期：115 年 4 月 30 日

目錄 Contents

壹、致股東報書 3
一、經營績效 3
二、經營管理 3

貳、公司治理報告 5
一、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料 5
二、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金 16
三、公司治理運作情形 20
四、簽證會計師公費資訊 43
五、更換會計師資訊 44
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者應揭露事項 44
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 44
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 44
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 44

參、募資情形 45
一、資本及股份 45
二、公司債 47
三、特別股 58
四、海外存託憑證 58
五、員工認股權憑證 58
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 58
七、資金運用計畫執行情形 58

肆、營運概況 59
一、業務內容 59
二、市場及產銷概況 69
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員 工 76
四、最近年度及截至年報刊印日止環保支出資訊 76
五、勞資關係 81
六、資通安全管理 82
七、重要契約 85

伍、財務概況及財務績效之檢討分析與風險事項 116
一、財務狀況 116
二、財務績效 117
三、現金流量 118

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 119
五、最近年度轉投資政策，其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 119
六、風險事項 119
七、其他重要事項 136

陸、特別記載事項 137
一、關係企業相關資料 137
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 137
三、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第 36 條第 3 項第 2 款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明 137
四、其他必要補充說明 137

附錄 138

壹、致股東報告書

一、經營績效

回顧 114 年，中東地區地緣政治緊張情勢未歇，加上美國總統川普宣布課徵高額對等關稅，加劇全球政經環境及能源市場的不確定性。面對動盪及多變的經營環境，台灣中油仍持續強化各項核心事業，穩定供應國內所需油氣及石化原料，並導入 5G AIoT 及大數據等技術強化營運效能。另配合政府能源轉型政策及淨零排放路徑，持續拓展新產品、新業務並推動轉型各項計畫。

台灣中油 114 年度原油煉量 (含凝結油)20,921 千公秉，車用汽油產量 8,409 千公秉，柴油產量 5,492 千公秉，航空燃油產量 2,519 千公秉，燃料油產量 2,330 千公秉，成品天然氣產量 (含液化天然氣氣化量)30,953 百萬立方公尺。國內銷售部分，車用汽油銷售量 7,565 千公秉，柴油銷售量 4,846 千公秉，航空燃油銷售量 2,598 千公秉，燃料油銷售量 2,273 千公秉，成品天然氣銷售量 30,224 百萬立方公尺。惟配合政府穩定物價政策，吸收國內汽油、柴油、天然氣及液化石油氣之產品部分售價，累計吸收金額約新臺幣 (以下同)353 億元，致稅前虧損約 83.52 億元，較法定盈餘 78.72 億元減少約 162.24 億元。

二、經營管理

油氣探勘與地熱開發方面，持續穩定國內外礦區開發生產，並積極取得併購國外優良油氣田與探勘權益，以增加油氣蘊藏量及提高自主油氣占比。此外，配合政府「二次能源轉型」政策，積極投入地熱能源探勘與開發工作，宜蘭土場地熱發電廠已發電運轉且與台電併網。另國內首座深層地熱探勘井 (員山 1 號井) 已鑽抵目標深度，為深層地熱奠定重要里程碑，而冬山 1 號井亦於 114 年 10 月開鑽，持續朝目標深度 4,000 公尺鑽進。

煉化轉型與節能減碳方面，持續強化各項工安環保精進措施，落實各工場大修工作與提升大修品質，強化製程安全及設備可靠度，並導入 5G AIoT 及大數據等技術，廣泛應用於產、銷、儲及安環等各領域，有效提升營運效能。另持續推動溫室氣體減量及製程節能減碳計畫，114 年共執行 54 項節能減碳計畫，減碳效益計 7.4 萬公噸二氧化碳當量。此外，因應「中華民國一百十四年至一百十七年能源用戶訂定節約能源目標及執行計畫規定」，公司列管之 26 個高用電電號均已完成導入能源技術服務業 (ESCO) 模式及認證，共同落實深度節能計畫。

創新行銷與多元服務方面，114 年 1 月推出「中油 Pay 電子商城平台」，引進多家優質廠商進入中油 Pay 電子商城平台販售 3C 週邊、生鮮食品及汽機車百貨等商品，並於 8 月 6 日辦理正式上市記者會及推出多元行銷活動，期透過異業合作方式及線上購物功能，提升中油 Pay 服務品質與附加價值。另持續於加油站推動車輛快速保養、洗車、商品銷售服務、廣告、代收及咖啡等一站式之多元服務，並精進商品開發及提供各項商品優惠活動，提高客戶回購意願與忠誠度。

天然氣穩定供應及強化韌性方面，台灣中油於 3 月 20 日簽署「阿拉斯加液化天然氣 (Alaska LNG) 買賣暨投資意向書 (LOI)」，將採購 LNG 並爭取上游投資參與權，以強化國內天然氣供應穩定性，並深化台美能源夥伴關係。另持續推動各項天然氣輸儲設施增擴建計畫，其中觀塘接收站於 4 月 1 日首艘 LNG 貨船靠卸及執行測試運轉，6 月 6 日順利完成設計產能每小時 900 噸之目標，並於 11 月中旬取得營運許可執照，達成北 (觀塘廠)、中 (台中廠)、南 (永安廠) 三座液化天然氣接收站及海陸輸氣管線相互備援的供氣網絡。

供應低碳產品方面，配合交通部民航局永續航空燃油 (SAF) 試行計畫，台灣中油於 4 月 23 日於桃園國際機場及高雄小港機場為國籍航空公司完成首次添加 SAF 作業，正式宣示國內邁向綠色飛航的新時代，目前以進口摻配方式滿足國內業者所需，將持續規劃採行進口與自產並行策略，確保 SAF 供應無虞，預計 115 年第 3 季於桃園煉油廠完成共煉生產。另為因應國際海事組織 (IMO) 及歐盟訂定船舶溫室氣體排放之規定，台灣中油配合交通部航港局成立之跨部會海運替代燃料工作平台，以及高雄港務分公司規劃期程評估供應海運生質柴油 (B24)，已完成自有環島油輪添加測試作業，後續將配合國家政策推動期程及市場需求，滾動調整供售策略。

開發負碳技術及提供潔淨能源方面，鐵砧山碳捕存跨部會試驗計畫已完成灌注井鑽井工程、完井作業及地面設施建置工程，俟取得丙類危險性工作場所許可後進行灌注試車。另台灣中油於 12 月 11 日與聯華林德氣體公司在高雄舉辦中油楠梓加氫站及聯華林德樹谷示範性加氫站聯合啟用典禮，正式開啟國內氫能運輸新篇章。楠梓加氫站係全國第一座具商業營運模式的加氫站，啟用後有助交通部推動氫燃料電池大客車試辦計畫，並結合地方政府與客運業者擴大示範運行，逐步推動城市綠色運輸發展。此外，持續建置太陽光電案場並運用「太陽能發電監測暨維運管理系統」進行維運，且導入無人機巡檢與 AI 等技術，為其開發之「CPC 光電衛士」於 12 月 26 日正式上線，以提高執行自主巡檢及維修效率。

展望未來，全球經營情勢依然多變，台灣中油將善盡國營事業之責，協助政府穩定物價、照顧民生及強化能源安全韌性，除持續關注市場動態，確保油氣進口來源多元分散，並即時掌握船期調度及存量。另因應全球淨零排放趨勢及我國 2050 淨零排放路徑，台灣中油持續堅守永續發展核心價值，除穩健既有核心業務，強化經營體質，同時以「煉化整合，油品轉材料化」及「降低碳排，發展潔淨能源」兩大主軸，加速新興業務推展進程，與利害關係人共同打造美好未來，成為與環境共存、社會共融之能源企業。

貳、公司治理報告

一、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

（一）董事資料（1）（附表一）

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份 (註 1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註 6)
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
常務董事	中華民國	方振仁 (註 2)	男 61-70	114.11.18	至 116.11.17	111.04.12	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	中油公司： 總經理 副總經理 天然氣事業部執行長 總工程師 天然氣事業部主任 總工程師室組長 國立台灣大學造船工程研究所碩士 國立台灣海洋學院造船工程學士	中油公司董事長 中華民國能源經濟學會理事長 中印尼文化經濟協會理事長 中華民國阿拉伯文化經濟協會理事長 經濟部南海資源開發小組委員會委員 經濟部東海資源開發小組委員會委員 國立台灣海洋大學傑出校友聯誼會理事 財團法人工業技術研究院董事 中華民國國際經濟合作協會沙烏地委員會主任委員 財團法人中技社常務董事	無	無	無	無
常務董事	中華民國	張敏 (註 2)	男 61-70	114.11.18	至 116.11.17	113.11.04	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	中油公司： 副總經理 探採事業部執行長 液化石油氣事業部執行長 董事長特別助理 行政處處長 財務處副處長 轉投資事業處副處長 企研處策略規劃組組長 國立台灣大學地質系碩士	中油公司總經理 依序思液化天然氣公司董事	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份 (註 1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註 6)
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
常務（獨立）董事	中華民國	張建一 (註 2)	男 51-60	114.11.18	至 116.11.17	112.11.15	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	台灣經濟研究院所長 台灣經濟研究院副所長 銘傳大學助理教授 國立台北大學經濟研究所博士 國立台北大學經濟研究所碩士	台灣經濟研究院院長 中央銀行理事 彰化銀行董事 陽明海運（股）公司董事 亞太新興產業創業投資（股）公司董事 櫃檯買賣中心董事 聯合再生能源（股）公司獨立董事	無	無	無	無
獨立董事	中華民國	陳月端 (註 2)	女 61-70	114.11.18	至 116.11.17	113.11.04	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	國立高雄大學校長 國立高雄大學法學院副院長 國立高雄大學學務長 國立高雄大學教務長 國立高雄大學教授 高雄市政府法制局局長 台南市政府法制處處長 財團法人高等教育國際合作基金會董事 財團法人大學入學考試中心基金會董事 國家太空中心常務監事 國立政治大學法律研究所博士 私立中國文化大學法律研究所碩士 私立輔仁大學法律學系學士	高雄市立空中大學校長 高雄市立空中大學教授 中央選舉委員會委員 財團法人金屬工業研究發展中心董事 高等教育評鑑中心基金會董事 中華民國仲裁協會仲裁人	無	無	無	無
董事	中華民國	陳佩利 (註 2)	女 51-60	114.11.18	至 116.11.17	108.06.24	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	經濟部產業發展署（原稱工業局）副署長 經濟部投資促進司（原稱投資貿易處）副處長 科技部前瞻及應用科技司專門委員 經濟部產業發展署（原稱工業局）科長 國立台灣大學政治研究所碩士	經濟部國際貿易署副署長	無	無	無	無
董事	中華民國	魏慧珊 (註 2)	女 41-50	114.11.18	至 116.11.17	106.12.18	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	南臺科技大學企業管理系教授 南臺科技大學會計資訊系教授 國立中央大學財務金融學系博士	南臺科技大學企業管理系教授	無	無	無	無
董事	中華民國	黃勝清 (註 2)	男 51-60	114.11.18	至 116.11.17	108.05.01	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	石油工會第四分會常務理事 國立苗栗高中	中油公司勞工董事 中油公司探採事業部測勘處第二震波測勘隊總領班	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份（註 1）		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註（註 6）
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	蘇士元（註 2）	男 51-60	114.11.18	至 116.11.17	110.09.15	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	國立鳳山高工	中油公司勞工董事 中油公司煉製事業部大林煉油廠廠長室技術員	無	無	無	無
董事	中華民國	王鵬富（註 2）	男 61-70	114.11.18	至 116.11.17	112.07.16	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	私立和春技術學院	中油公司勞工董事 中油公司油品行銷事業部高雄營業處岡山零售旗山加油站站長	無	無	無	無
董事	中華民國	何大安（註 2）	女 61-70	114.11.18	至 116.11.17	114.11.18	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	工業技術研究院副總經理暨永續長 工業技術研究院副總營運長 工業技術研究院人力資源處處長 台灣奈米技術產業發展協會秘書長 新竹市企業經理協進會副秘書長 東海大學企業管理碩士	工業技術研究院院長辦公室主任	無	無	無	無
董事	中華民國	陳崇憲（註 2）	男 41-50	114.11.18	至 116.11.17	114.11.18	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	國立台北科技大學機械工程系兼任助理教授 經濟部能源署再生與前瞻能源發展組組長 經濟部能源署能源技術組組長 國立台灣大學化學工程研究所博士 國立台灣大學化學工程研究所碩士	經濟部能源署副署長	無	無	無	無
董事	中華民國	許惠峰（註 2）	男 51-60	114.11.18	至 116.11.17	114.11.18	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	龐波國際法律事務所創辦人 中國文化大學法學院院長 中國文化大學推廣教育部教育長 臺灣銀行股份有限公司董事 中央選舉委員會委員 法可夢資訊科技股份有限公司創辦人中信金融管理學院財經法律學系教授 美國聖路易華盛頓大學法學博士	龐波國際法律事務所創辦人	無	無	無	無
董事	中華民國	紀嘉真（註 4）	女 51-60	115.01.16	至 116.11.17	115.01.16	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	衛生福利部政風處處長 國立臺灣大學國家發展研究所碩士	經濟部政風處處長	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份 (註 1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註 6)
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	郭肇中 (註 3)	男 51-60	112.11.15	至 114.09.01	108.06.24	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	經濟部產業發展署 (原稱工業局) 金屬機電產業組組長 經濟部專門委員 經濟部產業發展署 (原稱工業局) 技士、技正、科長、副組長、組長 台灣電力公司董事 中殼潤滑油股份有限公司董事 財團法人塑膠工業技術發展中心董事 財團法人精密機械發展中心常務董事 中殼潤滑油股份有限公司董事 華擎機械股份有限公司監察人 藥華醫藥股份有限公司董事 國立台灣大學化學工程研究所博士 康乃爾大學化工系訪問研究員	經濟部產業技術司司長 財團法人紡織綜合研究所常務董事 財團法人資訊工業策進會董事 耀華玻璃股份有限公司管理基金會委員 台杉投資管理顧問股份有限公司董事	無	無	無	無
獨立董事	中華民國／美國	雷富國 (註 2) (註 5)	男 71-80	114.11.17	至 115.11.13	113.11.21	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	伊拉克石油部顧問 葉門國家石油部顧問 美孚駐中國代表處經理 美孚石油 - 美孚地質墨西哥分公司經理 美孚石油 - 墨西哥國家石油公司項目經理 美孚石油地質部經理 美國德州農工大學石油地質系碩士	環球投資有限公司總經理	無	無	無	無
董事	中華民國	吳宗寶	男 61-70	112.11.15	至 114.11.17	105.11.10	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	中華民國全國中小企業總會常務理事 台灣區電機電子工業同業公會監事 中華民國全國創新創業總會榮譽副總會長 國立台灣大學國際企業研究所碩士	南京資訊 (股) 公司董事長 長榮航空 (股) 公司獨立董事 帆宣系統科技 (股) 公司獨立董事 勤誠興業 (股) 公司董事 財團法人蔣渭水文化基金會 董事長	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份（註 1）		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註（註 6）
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	林麗珍	女 61-70	112.11.15	至 114.11.17	104.06.12	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	美國杜蘭大學商學院企管研究所碩士 國立台北大學法律系法學士	安信商務法律事務所創辦人 LeadSun Investment & Asset Management Limited 董事 LeadSun Holding Corp. 董事 LeadSun WINION Limited 董事 LeadSun KCIS Limited 董事 Grateful Fortune Limited 董事 麗珅國際開發 (股) 公司董事長 智台投資有限公司董事長 麗珅智聯有限合夥一般合夥人代表 麗電能源 (股) 公司董事長 麗崴風光能源 (股) 公司董事長 彰苑風力發電 (股) 公司董事長 北苑風力發電 (股) 公司董事長 星崴電力發電 (股) 公司董事長 麗升能源科技 (股) 公司董事長 麗崴新能源 (股) 公司董事長 香印永續 (股) 公司董事長 香印綠能 (股) 公司董事長 麗升四鑫 (股) 公司董事長 麗申資產 (股) 公司董事長 廣靖科技 (股) 公司董事長 蓁荳國際 (股) 公司董事長 麗升六福 (股) 公司董事長 麗升六和電力 (股) 公司董事長 麗升七海電力 (股) 公司董事長 麗台能源 (股) 公司董事長 夏至能源 (股) 公司董事長 麗立能源 (股) 公司董事長 日敦綠能 (股) 公司董事長 富譽生技 (股) 公司董事長 麗本芳苑光電 (股) 公司董事長 鑫鑫永續能源 (股) 公司 美鑫光電 (股) 公司董事長 聯鑫能源 (股) 公司董事長 洋基工程 (股) 公司 - 獨立董事 技嘉科技 (股) 公司 - 獨立董事 中影 (股) 公司董事 森崴能源 (股) 公司董事 衆崴能源 (股) 公司董事 台北市信華慈善基金會董事 青鋒資本 (股) 公司監察人	無	無	無	無

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股份 (註 1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註 6)
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	高淑芳	女 51-60	112.11.15	至 114.11.17	112.11.15	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	經濟部能源署 (原稱能源局) 組長、副組長、專門委員、科長、技正 經濟部能源委員會企劃控制師 國立台灣大學化學系助教 國立台灣大學化學研究所碩士 私立淡江大學應用化學系學士	經濟部能源署節能發展及管理組組長	無	無	無	無
董事	中華民國	廖常新 (註 2) (註 4)	男 61-70	113.01.16	至 115.01.15	113.01.16	13,010,000,000	100%	13,010,000,000	100%	無	無	無	無	經濟部政風處處長 宜蘭縣政府政風處處長 行政院環境保護署政風室主任 國家科學及技術委員會政風處處長 國立東華大學公共行政研究所碩士	桃園市政府政風處處長	無	無	無	無

註 1：本公司為政府 (經濟部)1 人所組織之股份有限公司，所有董事皆依公司法第 128 條之 1 第 4 項規定由經濟部核派。
註 2：依經濟部 114 年 11 月 13 日經人字第 11400771011 號函：「有關貴公司第 35 屆董事、董事長暨總經理人選，本部指派如說明一，自 114 年 11 月 18 日生效，請查照並依規定程序辦理。」
註 3：依經濟部 114 年 9 月 19 日經人字第 11408434190 號函 :「本部產業技術司司長郭肇中自本（114）年 9 月 1 日起辭兼貴公司董事職務，請查照並依規定程序辦理。」
註 4：經濟部 115 年 1 月 12 日經人字第 11508401330 號函：「本部政風處廖處長常新因職務異動，原兼任貴公司董事職務予以免兼，改由新任紀處長嘉真接兼，並自 115 年 1 月 16 日生效，請查照並依規定程序辦理。」
註 5：依經濟部 115 年 1 月 13 日經人字第 11508400890 號函：「貴公司獨立董事雷富國因未於 114 年 11 月 20 日前依規定完成喪失美國國籍手續及取得美國政府核發之證明文件，應予解除職務，並自即日起生效，請查照。」

表一：法人股東之主要股東

法人股東名稱 (註 1)	法人股東之主要股東 (註 2)
經濟部	無

註 1：董事屬法人股東代表者，應填寫該法人股東名稱。
註 2：填寫該法人股東之主要股東名稱 (其持股比率占前十名) 及其持股比率。若其主要股東為法人者，應再填列下表二。
註 3：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人 (可參考司法院公告查詢) 名稱及其出資或捐助比率，捐助人已過世者，並加註「已歿」。

表二：表一主要股東為法人者其主要股東：無

董事資料（2）

1. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

第 34 屆自 114/11/17 止

條件 / 姓名	專業資格與經驗（註 1）	獨立性情形（註 2）	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
方振仁			無
張　敏			無
林麗珍			2
吳宗寶			2
陳佩利			無
廖常新			無
郭肇中（114.09.01 辭職）			無
高淑芳			無
魏慧珊			無
黃勝清			無
蘇士元			無
王鵬富			無
張建一（獨立董事）	一、符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 1 項第 1 至 3 款專業資格之一，並具備 5 年以上工作經驗。 二、審計委員會成員。 三、專業資經歷詳董事資料(1)。 四、無公司法第 30 條各款情事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條第 1 項各款之獨立性規定。	1
陳月端（獨立董事）			無
雷富國（獨立董事）113.11.21 新任			無

第 35 屆自 114/11/18 起

條件 / 姓名	專業資格與經驗（註 1）	獨立性情形（註 2）	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
方振仁			無
張　敏			無
陳佩利			無

條件 / 姓名	專業資格與經驗（註 1）	獨立性情形（註 2）	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
廖常新 (115.01.16 職務異動)			無
紀嘉真 (115.01.16 新任)			無
陳崇憲			無
魏慧珊			無
何大安			無
許惠峰			無
黃勝清			無
蘇士元			無
王鵬富			無
張建一 (獨立董事)	五、符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 2 條第 1 項第 1 至 3 款專業資格之一，並具備 5 年以上工作經驗。 六、審計委員會成員。 七、專業資經歷詳董事資料 (1)。 八、無公司法第 30 條各款情事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第 3 條第 1 項各款之獨立性規定。	1
陳月端 (獨立董事)			無
雷富國 (獨立董事 115.01.13 解任)			無

註 1：專業資格與經驗：敘明個別董事之專業資格與經驗，如屬審計委員會成員且具備會計或財務專長者，應敘明其會計或財務背景及工作經歷，另說明是否未有公司法第 30 條各款情事。

註 2：獨立董事應敘明符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬 (或利用他人名義) 持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司 (參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 3 條第 1 項 5 ～ 8 款規定) 之董事或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

2. 董事會多元化及獨立性：

(1) 董事會多元化政策：本公司「公司治理實務守則」第 16 條明定，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力包含：營運判斷能力、會計及財務分析能力、經營管理能力、危機處理能力、產業知識、國際市場觀、領導能力及決策能力。另就本公司獨立董事之專業資格，規定於第 18 條第 3 項：「另為配合本公司產業特性，獨立董事宜具備企業管理或能源相關產業等之專業或工作經驗。」

(2) 董事會多元化情形：

A、第 34 屆自 114 年 11 月 17 日止

本公司第 34 屆董事會 (自 112 年 11 月 15 日起) 置 15 席董事 (含 3 席獨立董事，3 席工會推派代表)，其中女性董事 5 席，男性董事 10 席；經濟部考

量本公司產業特性及業務需求，所選任之第 34 屆董事，其專長包含化學工程、地質、產業發展與政策規劃、區域經濟整合、財務金融、法律、政風等多元領域，涵蓋政府、學界及產業界代表，年齡分布於 45-75 歲間。整體而言，董事會成員之專業、性別、年齡等均具多元性。

B、第 35 屆自 114 年 11 月 18 日起

本公司第 35 屆董事會 (自 114 年 11 月 18 日起) 置 15 席董事 (1 席獨立董事及 1 席董事待補)，其中女性董事 5 席，男性董事 8 席；經濟部考量本公司產業特性及業務需求，所選任之董事，其專業背景包含產業發展與政策規劃、探勘、區域經濟整合、能源、財務金融、法律、政風等多元領域，另部分董事現任職於經濟部能源署、工業技術研究院及高等教育學校，具備永續、氣候相關、環境、低碳排放及高等教育等專長，皆符合本公司業務所需，協助公司持續推動企業與社會之永續發展，落實公司永續經營政策。整體而言，董事會成員之專業、性別、年齡等均具多元性。

(3) 董事會獨立性：本公司第 34 屆董事會起置獨立董事 3 人組成審計委員會，除審計委員會由全體獨立董事組成外，其餘各功能性委員會 (永續暨風險委員會、經營投資審議小組、高階人員提名人選審議小組) 均至少 1 名獨立董事參與；董事之間無「證券交易法」第 26 條之 3 第 3 項規定之配偶、二等親以內之親屬情事。

（二）總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料（附表一之一）

職稱	國籍	姓名	選任日期	現在持有股份 (註1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註2)
				股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	中華民國	張　敏	113/11/4							臺灣大學地質碩士 中油公司探採事業部執行長 中油公司副總經理	依序思液化天然氣股份有限公司董事				
副總經理	中華民國	羅博童	111/12/15							中興大學環境工程碩士 中油公司油品行銷事業部執行長	無				
副總經理	中華民國	許晋榮	113/1/25							中央大學化學工程碩士 中油公司煉製事業部執行長	卡達燃油添加劑股份有限公司董事 卡達能源液化天然氣 NFE 公司董事				
副總經理	中華民國	黃榮裕	113/1/25							中山大學管理學碩士 中油公司液化天然氣工程處處長	淳品實業股份有限公司董事 財團法人中興工程顧問社董事				
副總經理兼發言人	中華民國	林珂如	115/2/1							南加州大學公共行政碩士 中油公司溶劑化學品事業部執行長	無				
副總經理	中華民國	林　暘	115/2/1							紐澤西理工學院環境工程碩士 中油公司貿易處處長	尼米克船舶管理股份有限公司董事				
油品行銷事業部執行長	中華民國	邱垂興	112/2/1							臺灣大學機械工程系碩士 中油公司油品行銷事業部副執行長	無				
煉製研究所所長	中華民國	蔡銘璋	109/12/23							中央大學化學工程博士 中油公司煉製研究所副所長	無				
探採研究所所長	中華民國	陳奇呈	113/3/16							中央大學地球物理博士 中油公司探採研究所副所長	無				

（二）總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料（附表一之一）

職稱	國籍	姓名	選任日期	現在持有股份 (註 1)		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註 (註 6)
				股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
液化天然氣工程處處長	中華民國	康文政	114/12/21							台灣工業技術學院化學工程系學士 中油公司天然氣長途管線專案辦公室主任	無				
興建工程處處長	中華民國	莊志誠	115/1/16							中山大學經營管理系碩士 中油公司興建工程處處長	無				
天然氣事業部執行長	中華民國	李熙文	111/12/15							成功大學企業管理系碩士 中油公司天然氣事業部副執行長	無				
煉製事業部執行長	中華民國	季存厚	113/12/1							臺灣科技大學管理學碩士 中油公司煉製事業部副執行長	無				
綠能科技研究所所長	中華民國	呂國旭	111/2/1							臺灣大學工程材料碩士 中油公司煉製研究所副所長	無				
液化石油氣事業部執行長	中華民國	盧政宏	114/1/23							臺北科技大學工業工程與管理碩士 中油公司液化石油氣事業部副執行長	無				
溶劑化學品事業部執行長	中華民國	蘇志成	114/1/16							臺灣科技大學機械工程系學士 中油公司液化石油氣事業部副執行長	無				
潤滑油事業部執行長	中華民國	曾繁鑫	112/10/20							政治大學經營管理碩士 中油公司煉製事業部副執行長	無				
石化事業部執行長	中華民國	黃三泰	112/1/16							中山大學管理學碩士 中油公司工業安全衛生處處長	無				

註 1：總經理或相當職務者 (最高經理人) 與董事長並非同一人、互為配偶或一親等親屬。
註 2：本公司為經濟部 1 人組織之股份有限公司。

二、114 年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金（附表一之二）

（依據公開發行公司年報應行記載事項準則，董事及監察人報酬今年已採個別揭露方式，無須再填報彙總表及級距表；至副總經理以上之主管報酬，未要求須個別揭露，故本年採彙總配合級距揭露姓名方式）

（一）一般董事及獨立董事之酬金（個別揭露姓名及酬金方式）

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬（A）		退職退休金（B）		董事酬勞（C）		業務執行費用（D）				薪資、獎金及特支費等（E）		退職退休金（F）		員工酬勞（G）						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
董事長	方振仁	0	0									3,300,332	3,300,332	-	-					3,300,332 (-0.03706%)	3,300,332 (-0.00993%)	無
總經理（常務董事）	張敏	0	0									3,228,280	3,228,280							3,228,280 (-0.03625%)	3,228,280	無
常務董事（獨立董事）	張建一	360,000	360,000							360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)		-	-	-					360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)	無
董事（獨立董事）	陳月端	360,000	360,000							360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)		-	-	-					360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)	無
董事（獨立董事）	雷富國	360,000	360,000							360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)		-	-	-					360,000 (-0.00404%)	360,000 (-0.00404%)	無
董事	陳佩利	102,000	102,000							102,000 (-0.00115%)	102,000 (-0.00115%)		-	-	-					102,000 (-0.00115%)	102,000 (-0.00115%)	無
前董事	郭肇中（註 1）	76,500	76,500							76,500 (-0.00086%)	76,500 (-0.00086%)		-	-	-					76,500 (-0.00086%)	76,500 (-0.00086%)	無
董事	廖常新	102,000	102,000							102,000 (-0.00115%)	102,000 (-0.00115%)		-	-	-					102,000 (-0.00115%)	102,000 (-0.00115%)	無
前董事	高淑芳（註 2）	97,466	97,466							97,466 (-0.00109%)	97,466 (-0.00109%)		-	-	-					97,466 (-0.00109%)	97,466 (-0.00109%)	無
前董事	林麗珍（註 2）	119,253	119,253							119,253 (-0.00134%)	119,253 (-0.00134%)		-	-	-					119,253 (-0.00134%)	119,253 (-0.00134%)	無

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C 及 D 等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額及占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬（A）		退職退休金（B）		董事酬勞（C）		業務執行費用（D）				薪資、獎金及特支費等（E）		退職退休金（F）		員工酬勞（G）						
																本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
前董事	吳宗寶 (註 2)	119,253	119,253							119,253 (-000134%)	119,253 (-000134%)		-	-	-					119,253 (-0.00134%)	119,253 (-0.00134%)	無
董事	魏慧珊	124,800	124,800							124,800 (-000140%)	124,800 (-000140%)		-	-	-					124,800 (-0.00140%)	124,800 (-0.00140%)	無
董事	何大安 (註 3)	4,507	4,507							4,507 (-000005%)	4,507 (-000005%)		-	-	-					4,507 (-0.00005%)	4,507 (-0.00005%)	無
董事	許惠峰 (註 3)	4,507	4,507							4,507 (-000005%)	4,507 (-000005%)									4,507 (-0.00005%)	4,507 (-0.00005%)	無
董事	陳崇憲 (註 3)	3,684	3,684							3,684 (-000004%)	3,684 (-000004%)									3,684 (-0.00004%)	3,684 (-0.00004%)	無
勞工董事	王鵬富											1,587,511	1,587,511	-	-					1,587,511 (-0.01783%)	1,587,511 (-0.01783%)	無
勞工董事	黃勝清											1,385,713	1,385,713	-	-					1,385,713 (-0.01556%)	1,385,713 (-0.01556%)	無
勞工董事	蘇士元											1,429,710	1,429,710	-	-					1,429,710 (-0.01605%)	1,429,710 (-0.01605%)	無

1. 獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性： 本公司獨立董事酬金依據經濟部 107 年 10 月 12 日經營字第 10703522710 號函頒「經濟部所屬事業董事、監察人月支待遇計支核給情形一覽表」辦理。
2. 除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務 (如擔任母公司 / 財務報告內所有公司 / 轉投資事業非屬員工之顧問等) 領取之酬金：無

註 1：114 年任期：114 年 1 月 1 日至 114 年 9 月 30 日
註 2：114 年任期：114 年 1 月 1 日至 114 年 11 月 17 日
註 3：114 年任期： 114 年 11 月 18 日至 114 年 12 月 31 日
＊不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者 (例如：總裁、執行長、總監…等等)，均應予揭露。

（二）總經理及副總經理之酬金

職稱	姓名	薪資（A）		退職退休金（B）		獎金及特支費等（C）		員工酬勞金額（D）				A、B、C 及 D 等四項總額及占稅後純益之比例（%）		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
								本公司		財務報告內所有公司				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
總經理	張　敏	10,878,200	10,878,200	0	0	4,994,695	4,994,695	-	-	--	-	15,872,895 (-0.17824%)	15,872,895 (-0.17824%)	448,032
副總經理	廖惠貞													
副總經理	羅博童													
副總經理	許晉榮													
副總經理	黃榮裕													
發言人	林珂如													

＊不論職稱，凡職位相當於總經理、副總經理者 (例如：總裁、執行長、總監…等等)，均應予揭露。

(三) 酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元		

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
1,000,000 元（含）～ 2,000,000 元（不含）		
2,000,000 元（含）～ 3,500,000 元（不含）	張敏、廖惠貞、羅博童、許晋榮、黃榮裕、林珂如	張敏、廖惠貞、羅博童、許晋榮、黃榮裕、林珂如
3,500,000 元（含）～ 5,000,000 元（不含）		
5,000,000 元（含）～ 10,000,000 元（不含）		
10,000,000 元（含）～ 15,000,000 元（不含）		
15,000,000 元（含）～ 30,000,000 元（不含）		
30,000,000 元（含）～ 50,000,000 元（不含）		
50,000,000 元（含）～ 100,000,000 元（不含）		
100,000,000 元以上		
總計	6	6

（四）本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	酬金總額占稅後純益比例			
	113 年度		114 年度	
	本公司	合併報表所有公司	本公司	合併報表所有公司
董事	-0.04864%	-0.04864%	-0.14335%	-0.14335%
監察人 (註)				
總經理及副總經理	-0.11663%	-0.11663%	-0.17824%	-0.17824%

註：本公司於 112 年 11 月 29 日奉經濟部准設立審計委員會，改制後已無監察人。

（五）給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司屬經濟部所屬國營事業機構，人員報酬依主管機關訂定之待遇標準辦理。其占稅後純益之比例如上述「(四) 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析」所述。

三、公司治理運作情形

（一）董事會運作情形 (附表二)

【第 34 屆任期：112 年 11 月 15 日 -114 年 11 月 17 日；第 35 屆任期：114 年 11 月 18 日 -116 年 11 月 17 日】

1. 114 年度董事會開會 14 次 (含董事會 11 次、臨時董事會 2 次及常務董事會 1 次)，董事出席情形如下：

職稱	姓名 (註 1) （法人股東：經濟部）	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率 (%) (註 2)	備註
董事長（經濟部）	方振仁	14	0	100	
常務董事（經濟部）	張　敏	13	1	93	
常務獨立董事	張建一	12	2	86	
獨立董事	陳月端	11	1	85	1141112 第 769 次董事會請假
獨立董事	雷富國	13	0	100	
董事（經濟部）	陳佩利	13	0	100	
董事（經濟部）	魏慧珊	13	0	100	
董事（經濟部）	黃勝清	13	0	100	
董事（經濟部）	蘇士元	13	0	100	
董事（經濟部）	王鵬富	13	0	100	
董事（經濟部）	郭肇中	5	2	71	1140901 辭職，應出席 7 次。
董事（經濟部）	高淑芳	8	2	80	1141117 卸任，應出席 10 次。
董事（經濟部）	林麗珍	9	0	90	1141117 卸任，應出席 10 次。 1140917 第 767 次董事會請假
董事（經濟部）	吳宗寶	10	0	100	1141117 卸任，應出席 10 次。
董事（經濟部）	廖常新	13	0	100	1150116 卸任，應出席 13 次。
董事（經濟部）	陳崇憲	3	0	100	1141118 新任，應出席 3 次。
董事（經濟部）	何大安	3	0	100	1141118 新任，應出席 3 次。
董事（經濟部）	許惠峰	3	0	100	1141118 新任，應出席 3 次。
其他應記載事項： 一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理： （一）證券交易法第 14 條之 3 所列事項。					

（二）除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。(114 年董事會無本項情形)

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形。

（一）114 年 3 月 12 日第 761 次董事會「本公司總經理及各副總經理 113 年年度考核」案，張常務董事敏於討論本案前迴避。

（二）114 年 11 月 18 日第 2 次臨時董事會「本公司總經理職務擬由現任張總經理敏續任」案，張常務董事敏於討論本案前迴避。

三、上市上櫃公司應揭露董事會自我 (或同儕) 評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，並填列附表二 (2) 董事會評鑑執行情形。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提升資訊透明度等）與執行情形評估。本公司董事會自第 34 屆起 (112 年 11 月 15 日)，置獨立董事 3 人，組成審計委員會 (取代監察人)。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1) 年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出 (列) 席率 (%) 則以其在職期間董事會開會次數及其實際出 (列) 席次數計算之。

(2) 年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出 (列) 席率 (%) 則以其在職期間董事會開會次數及其實際出 (列) 席次數計算之。

2.114 年董事會職能及議事效能運作情形：

（1）董事會：本公司董事會為執行政府委派之任務和目標，均定期召開董事會，必要時則召開臨時董事會，114 年計召開 11 次董事會，2 次臨時董事會，董事會平均出席率達 96.5%，核議通過 104 案，無獨立董事提出反對或保留意見。

（2）常務董事會：於董事會休會期間執行董事會職權，114 年計召開 1 次會議，選舉本公司第 35 屆董事長，平均出席率達 100%。

（3）功能性委員會：

A. 審計委員會：本公司自第 34 屆董事會 (112 年 11 月 15 日生效) 置獨立董事 3 人，組成審計委員會，取代監察人，並訂有審計委員會組織規程明定職權事項，審核年度財務報告、內部控制制度之訂定與修正及其有效性、重大資產處分、重大資金貸與、背書或提供保證、重大衍生性商品交易、簽證會計師委任解任、稽核主管及會計與財務主管任免等議案。114 年召開「審計委員會」會議計 6 次，審議 16 案；均無獨立董事提出反對或保留意見。

B. 永續暨風險委員會：為降低營運風險，提升企業經營韌性，實踐本公司永續發展目標，本公司於 114 年 9 月 17 日第 767 次董事會通過設置「永續暨風險委員會」，由全體董事組成，以監督永續暨風險治理運作，並強化董事會之參與。

C. 經營投資審議小組：

（A）本公司董事會原設有「探勘審議小組」、「事業計畫審議小組」及「採

購審議小組」，業經 112 年 12 月 13 日本公司第 748 次董事會通過，合併設置「經營投資審議小組」，並於 113 年 1 月 24 日本公司第 749 次董事會通過本公司「董事會經營投資審議小組作業要點」。

（B）114 年召開「經營投資審議小組」會議計 10 次，審議 20 案。

D. 高階人員提名人選審議小組：為使本公司高階人員之選任能以公平、公正、公開之程序辦理，以達選賢與能之目的，特於董事會下設置「高階人員提名人選審議小組」，並訂定該審議小組之作業要點。114 年召開「高階人員提名人選審議小組」會議計 6 次，審議 17 案。

（4）上述各會議均依規定會議資料於 7 日前、議事錄於會後 20 日內分送各董事；會議決議及董事發言均詳實紀錄，逐案列管追蹤，辦理情形均提報董事會同意始解除追蹤。

（5）最近年度重要強化作為與成果：

本公司非為上市上櫃公司，仍持續自主參酌金融監督管理委員會公司治理藍圖，於遵循國營事業相關規章及兼顧公司營運實務外，積極提升董事會職能，重要作為與成果摘述如下：

A. 114 年經濟部委請外部專業機構辦理公司治理評鑑，參考經濟合作暨發展組織之國營事業公司治理原則，及國內重要公司治理相關規範，制訂六大評鑑構面，45 項評鑑指標，評鑑結果本公司獲評為「優等」，並獲多項治理優點，包含強化永續與風險治理架構、善盡企業社會責任、積極推動低碳轉型、精進風險辨識與管理機制、延攬專業人才強化競爭力及榮獲多項企業永續獎項等，相關建議本公司均持續檢討精進。

B. 114 年持續強化董事會對於環境、社會、企業治理之監督，不定期向董事會報告執行情形，包含永續發展策略與具體推動計畫、持續監督氣候變遷議題、風險管理、內控制度、新能源開發 (氫能及地熱) 及低碳技術發展等。

C. 114 年持續強化獨立董事與檢核主管及會計師之溝通機制。114 年已辦理獨立董事與董事會檢核室 2 次單獨溝通會議；另辦理獨立董事與會計師 1 次單獨溝通會議。

3. 董事會評鑑執行情形如下：

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年1次	1-12 月	1. 董事會之績效評估。 2. 審計委員會之績效評估。 3. 審議小組會議之績效評估。 4. 個別董事。	1. 由董事會內部自評。 2. 由董事會內部自評。 3. 包含董事自評、事業初評及主管機關複評。	1. 董事會績效評估內容： (1) 對公司營運之參與程度。 (2) 提升董事會決策品質。 (3) 董事會組成及結構。 (4) 董事之選任及持續進修。 (5) 內部控制。 2. 審計委員會之績效評估內容： (1) 對公司營運之參與程度。 (2) 審計委員會職責認知。 (3) 提升審計委員會決策品質。 (4) 審計委員會組成及成員選任 (5) 內部控制 3. 審議小組會議之績效評估內容： (1) 審議小組之成員組成。 (2) 提案議程審閱及會議討論時間充分。 (3) 審議小組成員對議案內容之瞭解及積極參與討論。 (4) 履行董事會委任之職責。 (5) 適當紀錄討論內容、個人或集體之保留意見。 (6) 審議意見對董事會重大議案決策之幫助。 4. 個別董事考核內容： 獨立董事： (1) 會議出席率。 (2) 公司營運計畫及財務之審核。 (3) 內控制度之審核。 (4) 訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證或提供保證之處理程序及執行時之審核及提出具體意見。 (5) 涉及董事自身利害關係之事項提出中肯意見。 (6) 確實審核其他依法令、章程規定應由股東會決議或提審計委員會或董事會之事項及其他公司或主管機關規定之重大事項。 一般董事： (1) 會議出席率。 (2) 對公司營運方向與目標，提出適當且具體之意見。 (3) 確實嚴審年度計畫報告及預決算，並提出中肯意見。 (4) 協助解決經營上所遭遇困難問題之，並具有貢獻。 (5) 監督公司業務之執行，並具指導效果。 (6) 圓滿解決經濟部交付之政策性特定任務。

（二）審計委員會運作情形

1. 本公司自第 34 屆董事會 (112 年 11 月 15 日生效) 置獨立董事 3 人，組成審計委員會，取代監察人，並訂有審計委員會組織規程。

2. 114 年計召開審計委員會 6 次 (A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率（%）【B / A】（註 1、註 2）	備註
獨立董事	張建一	6	0	100	
獨立董事	陳月端	5	1	83	
獨立董事	雷富國	6	0	100	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：114 年無本項情形。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形 (應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等)

註 1：年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率 (%) 則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2：年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率 (%) 則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

3. 證券交易法第 14 條之 5 所列事項審議情形

審計委員會會議日期	案由	審計委員會會議決議	董事會會議日期 / 期別	董事會會議決議
114.02.19	本公司「113 年度內部控制制度聲明書」。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.03.12 第 761 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.02.19	修正「台灣中油股份有限公司內部控制自行評估程序」。	本案經全體委員同意，修正部分文字後，提請董事會決議。	114.03.12 第 761 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.02.19	修正轉投資事業處及油品行銷事業部之內部控制制度作業項目。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.03.12 第 761 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。

審計委員會會議日期	案由	審計委員會會議決議	董事會會議日期 / 期別	董事會會議決議
114.03.26	本公司 113 年度營業報告書、會計師查核後之財務報告及盈虧撥補案。	本案經全體委員同意，提請董事會（代行股東會職權）承認。	114.04.16 第 762 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.05.28	建請同意本公司以 OPIC 尼日公司名義投資之尼日 Agadem 礦區，自 113 年 5 月 1 日起至 114 年 6 月 30 日止之應收帳款，非屬資金貸與性質。	本案經全體委員同意，因雙方並無資金貸與之合意、事實及相關證據，本債權非屬資金貸與性質，提請董事會決議。	114.06.18 第 764 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.05.28	修正本公司 3 研究所及人力資源處之內部控制制度作業項目。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.06.18 第 764 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.05.28	煉製事業部經管之高雄市苓雅區苓港段 26 地號等 5 筆土地，擬以設定地上權及都市更新事業公開評選實施者之權利變換兩種方式共同公告辦理招商，並以設定地上權方式優先開標。	本案經全體委員同意，並補充說明相關意見後，提請董事會決議。(註 1)		
114.07.30	修正溶劑化學品事業部內部控制制度作業項目。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.08.13 第 766 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.07.30	煉製事業部桃園煉油廠經管之桃園市龜山區油廠段 1 地號等 11 筆部分土地，擬以地租率申報地價年息 5.75%、權利金另行議價後，設定 28 年地上權予本公司轉投資之國光電力股份有限公司，作為推動二期電廠之燃氣發電廠及其附屬設施使用。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.08.13 第 766 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。

審計委員會會議日期	案由	審計委員會會議決議	董事會會議日期 / 期別	董事會會議決議
114.07.30	本公司擬以台灣中油公司、OPIC 與 OPIC Ichthys Pty Ltd. 簽訂協議書方式，為 OPIC Ichthys Pty Ltd. 提供財務保證。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.08.13 第 766 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.10.22	煉製事業部經管之高雄市苓雅區苓港段 17、18 地號土地，擬請同意辦理「亞灣 2.0- 智慧科技創新園區 C1、C2 基地」都市更新事業公開評選實施者之權利變換方式招商案，並俟決標後出具都市更新事業計畫同意書辦理都市更新等事宜。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.11.12 第 769 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.10.22	修正潤滑油事業部內部控制制度作業項目。	本案經全體委員同意，提請董事會決議。	114.11.12 第 769 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.10.22	本公司「115 年度內部檢核工作計畫」。	本案經全體委員同意，修正部分內容後，提請董事會決議。	114.11.12 第 769 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。
114.12.31	本公司財務處處長任免案。	本案經全體委員同意，提請董事會決議	115.01.28 第 771 次董事會	經主席徵詢全體出席董事決議照案通過。

註 1：煉製事業部經管之高雄市苓雅區苓港段 26 地號等 5 筆土地為亞灣 2.0 計畫範圍內 A 坵塊。因高雄市政府刻正辦理同計畫範圍內 C 坵塊公辦都市更新案，為確保財務計算基準一致，俟該案招商文件公開閱覽後，將參酌其財務計算方式修正本案招商文件，並提報董事會審議。

4. 獨立董事與內部稽核及會計師之溝通情形：

114 年持續強化獨立董事與檢核主管及會計師之溝通機制。114 年已辦理獨立董事與董事會檢核室 2 次單獨溝通會議；另辦理獨立董事與會計師 1 次單獨溝通會議。

（三）公司治理運作情形及與上市、上櫃公司治理實務守則差異情形及原因 (附表二之二)

評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		「台灣中油股份有限公司公司治理實務守則」係參照臺灣證券交易所股份有限公司及財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心制定之上市上櫃公司治理實務守則，配合台灣中油公司為國營事業體制之相關規定修訂，於 100 年 7 月 8 日第 602 次董事會通過訂定，最近一次修訂為 113 年 11 月 13 日第 758 次董事會通過修訂，配合公司改為審計委員會制取代監察人，同步刪除原條文中監察人專章，並參酌各上市上櫃公司治理實務守則修正，修正後最新之條文公布於「台灣中油全球資訊網」之「公司治理」專區。	無
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一) 台灣中油公司係由政府 1 人所組織之股份有限公司，所有董事皆係政府指派，股東會職權由董事會行使，業務執行亦依據經濟部與所屬公司權責劃分規定辦理。	台灣中油公司係由政府 1 人所組織之股份有限公司，所有董事皆係政府指派，且無股票於市面上流通買賣。
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二) 台灣中油公司係由政府 1 人所組織之股份有限公司，僅有 1 名股東 (經濟部)。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三) 公司風險控管及防火牆機制： 1. 台灣中油公司原油供應商之選擇確實按「台灣中油股份有限公司原油供應廠商資格及審核程序」辦理，依據供應商提供之交易實績、財務與信用資料等進行審查，並於陳請核准後列為邀 / 議比價供應商。惟若有導致台灣中油公司損失或可能造成台灣中油公司損失之疑慮等情形，得於陳請核准後自名單中刪除，以管控風險。 2. 台灣中油公司成品油進 / 出口廠商資格均訂有審核程序，另關於交易商付款條件係依據公司訂頒之賒銷業務管理要點執行，以確保公司交易風險。 3. 台灣中油公司從事衍生性商品交易，對經紀商及交易對象的信用評估已訂出相關之作業細則，並定期複核。 4. 台灣中油公司訂有賒銷管理要點 (各業務相關一級營業單位依據前述要點訂有賒銷業務作業程序)、銀行長期借款作業程序、發行國內普通公司債作業程序、外幣短期借款作業程序、新臺幣短期借款作業程序、短期投資作業手冊等分別對主要客戶及往來金融機構進行風險評估，實施必要之控管機制。 5. 台灣中油公司訂有關係人交易管理作業程序等風險管控機制。 6. 為降低事業之整體風險，台灣中油公司訂有資金貸與他人作業程序、背書保證作業程序及賒銷管理要點，進行風險管控。	
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？		✓	(四) 台灣中油公司係由政府 1 人所組織之股份有限公司，並無股票於市面上流通買賣。	

評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		(一)台灣中油公司除於「公司治理實務守則」第 16 條明定董事會整體成員應具備之能力外，另就獨立董事之專業資格於第 18 條第 3 項：「另為配合台灣中油公司產業特性，獨立董事宜具備企業管理或能源相關產業等之專業或工作經驗。」此外，經濟部遴派多元領域經驗豐富之專家擔任台灣中油公司董事，以其專業之素養及經驗，對公司經營管理目標之訂定，以及董事會各項提案提供意見與指導，並由董事會秘書室協助追蹤執行情形，有助台灣中油公司業務之推展及經營績效之提升。	(一)台灣中油公司為政府 1 人所組織之股份有限公司，所有董事皆係政府指派，非透過股東會選舉產生，惟政府指派時皆將多元政策納入考量。 (二)台灣中油公司係國營事業體制，董事薪酬皆依政府規定辦理，無設置薪酬委員會之需求。
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		✓	(二)為加強協助督察本公司營運管理及強化公司治理制度，本公司自第 34 屆董事會起設置審計委員會，由全體獨立董事組成，協助董事會監督公司允當表達財務報表、法務遵循、內控有效實施及潛在風險管控，且相關職權事項均經審計委員會全體成員二分之一以上同意，提董事會決議。 另為降低營運風險，提升企業經營韌性，實踐本公司永續發展目標，本公司於 114 年 9 月 17 日第 767 次董事會通過設置「永續暨風險委員會」，由全體董事組成，以監督永續暨風險治理運作，並強化董事會之參與。 除前揭二委員會外，為提升本公司董事會議事效率及提案品質，依據「台灣中油股份有限公司董事會組織規程」第 6 條規定，針對公司重要之營運、投資、策略計畫、採購及探勘類董事會提案，於董事會下設「經營投資審議小組」；另為使本公司高階人員之選任能以公平、公正、公開之程序辦理，以達選賢與能之目的，於董事會下設「高階人員提名人選審議小組」。 審議小組會議成員由本公司董事擔任，獨立董事擔任召集人以維審議小組之獨立性，任期同董事會任期。審議小組委員於會中，針對提案內容進行審議，並就法遵、工安、業務經營等提供意見，相關經理部門主管及提案單位亦列席說明及聽取董事之意見，提案內容並據以為必要之修正。 本公司未另設置薪資報酬委員會。	
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三)台灣中油公司為政府 1 人所組織之股份有限公司，所有董事皆係政府指派，其考核係依經濟部訂定之「經濟部及所屬機關事業機構遴派公民營事業與財團法人董監事及其他重要職務管理要點」每年定期辦理。台灣中油公司為落實公司治理並提升董事會效能，特參照「上市上櫃公司治理實務守則」第 37 條規定，訂定「台灣中油股份有限公司董事會績效評估要點」，於年度結束時，依本要點所定評估程序及評估指標進行當年度董事會績效評估。	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		(四)台灣中油公司為公開發行公司，參照上市上櫃公司治理實務守則第 29 條應定期 (至少一年一次) 評估聘任會計師之獨立性及適任性。	

評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務 (包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等) ？	✓		(一) 依臺灣證券交易所股份有限公司「上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點」第 20 條應指定辦理董事會議事事務單位，辦理第 21 條列示之公司治理相關事務，台灣中油公司已指定董事會秘書室為台灣中油公司董事會議事事務單位，並設置主任 1 人負責公司治理主管業務，於 109 年 12 月 17 日奉董事長核定，專職辦理前述第 21 條所列事務：辦理董事會及股東會之會議相關事宜；製作董事會及股東會議事錄；協助董事、監察人就任及持續進修；提供董事、監察人執行業務所需之資料；協助董事、監察人遵循法令；其他依公司章程或契約所訂定之事項等。 (二) 台灣中油公司現任董事會秘書室主任具備公司治理相關事務單位主管職務經驗，符合「上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點」第 23 條所定之資格，為公司治理主管適格人選。 (三) 另參照臺灣證券交易所股份有限公司及財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心制定之上市上櫃公司治理實務守則，並配合台灣中油公司為國營事業體制，由董事會秘書室、董事會檢核室、法務處、企研處、財務處及會計處等單位共同辦理公司治理相關事務，以保障股東權益並強化董事會職能。 (四) 114 年主要業務執行情形如下： 1. 依法辦理董事會會議、審計委員會及審議小組會議相關事宜，包含召集、通知、開會、會議紀錄等一般行政事務。 2. 規劃年度董事會、審計委員會及審議小組會議開會日期。 3. 董事會議程於七日前通知董事，召集會議並提供會議資料，議題如需利益迴避予以事前提醒，並於會後二十日內完成董事會議事錄。 4. 確保本公司董事會、審計委員會及審議小組之運作並無違背法令、章程、股東會決議及本公司公司治理準則等相關規定。 5. 保存董事會議相關資料。 6. 協助董事安排進修計畫及課程。 7. 辦理董事會、審計委員會及審議小組績效評估並揭露於公司外網。 8. 確保董事會成員即時獲悉公司重大訊息。 9. 協助辦理公司治理評鑑相關業務。 10. 本公司聘任之簽證會計師每年皆評估其獨立性與適任性，並提報董事會通過。	(一) 台灣中油公司為政府 1 人所組織之股份有限公司，非屬上市上櫃公司，故參照臺灣證券交易所股份有限公司及財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心制定之上市上櫃公司治理實務守則，並配合台灣中油公司為國營事業體制，由相關權責部門共同辦理公司治理業務。 (二) 依臺灣證券交易所股份有限公司「上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點」問與答第 7 項略以：……「董事會設置要點」公布實施之前由董事會通過之公司治理人員，其資格條件符合「董事會設置要點」第 23 條所定之資格，則無需再提請董事會決議通過。就公司治理主管職稱並無特定要求，各公司得使用其認為合適之職稱，爰台灣中油公司公司治理主管不另提請董事會任命，並繼續沿用「董事會秘書室主任」職稱。
五、公司是否建立與利害關係人 (包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等) 溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		「台灣中油全球資訊網」中設置以下與利害關係人溝通管道： 1. 設置 1912 客服專線。 2. 董事長、總經理、業務主管單位及政風單位 E-mail 信箱。 3. 獨立董事 E-mail 信箱，利害關係人所寄送 E-mail 僅獨立董事可檢視。 4.「台灣中油全球資訊網」另設有「ESG 永續發展」專區，內容分為「透明中油誠信治理」、「信譽中油品牌精神」、「淨零中油綠色守護」、「友愛中油深耕關懷」、「永續供應鏈」、「最新消息」及「互動專區」等 7 大專區，對利害關係人完整揭露相關資訊。	無

評估項目	運作情形			與上市櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？		✓	台灣中油公司係由政府 1 人所組織之股份有限公司，經濟部是唯一股東，股東會皆依公司法第 128 條之 1「政府或法人股東一人所組織之股份有限公司，…該公司之股東會職權由董事會行使……。」規定，由董事會行使股東會職權，尚無委任專業股務代辦股東會事務之需求。	台灣中油公司於 91 年 12 月 16 日完成股東名簿變更登記為經濟部 100％ 所組織之股份有限公司，依公司法第 128 條之 1「政府或法人股東一人所組織之股份有限公司，…該公司之股東會職權由董事會行使……。」之規定，由董事會行使股東會職權。
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式 (如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度法說明會過程放置公司網站等) ？ (三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓ ✓ ✓		(一) 台灣中油公司架設「台灣中油全球資訊網」，其中「公司治理」專區內揭露預決算書、年度財務報告等財務資訊，以及公司治理守則、董事會議事錄等公司治理相關資訊。 (二) 其他資訊揭露方式 1.「台灣中油全球資訊網」包含英文版以利國際人士閱覽。 2. 台灣中油公司已依規定在金管會之公開資訊觀測站申報內部控制制度聲明書等重大訊息 (https://mops.twse.com.tw/mops/#/web/t06sg20)。 3. 台灣中油公司 113 年年報依公開發行公司年報應行記載事項準則製作，並於 114 年 5 月向公開資訊觀測站申報並上網公布：(https://doc.twse.com.tw/server-java/t57sb01?co_id=1328&year=114&colorchg=1&step=1&mtype=F) 。 4. 台灣中油公司依循主管機關對公開發行公司之規範，於規定期限內申報並公告經會計師查核後之半年度及年度財務報告。 5. 台灣中油公司由公共關係處負責對外發布新聞，新聞資料均陳請發言人核定後始能公布。 6. 本公司依「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」規定時限前，將永續報告書檔案置於公司網站，並申報至主管機關指定之網際網路資訊申報系統。 (三) 台灣中油公司為公開發行公司，尚未上市 / 上櫃，依金融監督管理委員會制定「公開發行公司應公告或向本會申報事項一覽表」規定： 1. 年度財務報告於營業年度終了四個月內公告並申報，半年度會計師核閱報告於半年營業年度終了後 45 日內公告並申報。 2. 每月營業額於次月 10 日以前完成公告申報。	無
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊 (包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察進修之情形、風險管理政策及衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等) ？	✓		「台灣中油全球資訊網」對外揭露以下資訊： 1.「台灣中油全球資訊網」另設有「ESG 永續發展」專區，內容分為「透明中油誠信治理」、「信譽中油品牌精神」、「淨零中油綠色守護」、「友愛中油深耕關懷」、「永續供應鏈」、「最新消息」及「互動專區」等 7 大專區，對利害關係人完整揭露相關資訊。 2.「公司治理」專區，內容為「公司治理運作」、「董事會董事」、「董事會各項審議會議」、「淨零專區」、「利害關係人溝通」、「內部控制」、「公司治理章程」、「年度風險圖像」、「獨立董事信箱」、「董事會議事錄」、「董事會及功能性審議小組績效評估」、「智財報告」、「工作考成」、「財務資訊及經營績效指標」及「獨立董事行使職權」；其中「公司治理章程」揭露「公司章程」、「道德行為準則」、「公司治理實務守則」、「風險管理及危機處理作業原則」、「董事會議事規範」、「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「關係人交易作業程序」、「會計制度」及「轉投資事業管控要點」。	無
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無需填列)				

（四）公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成及運作情形：(附表二之二之一)

本公司無設置薪酬委員會。

（五 -1）推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因 (附表二之二之二)

推動項目	執行情形 (註 1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明 (註 2)	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		本公司於 92 年制定永續經營政策；94 年成立「永續經營推動委員會」，下設「環境與生態保育」、「社會關懷」、「政策與研發」、「環境會計與資訊」等四大小組；96 年提升委員會層級，由董事長擔任主任委員親自督導；97 年開始外聘學者、專家擔任委員；「永續經營推動委員會」每年召開 3 次會議，重要會議決議併總經理業務報告陳報董事會。自 113 年起，為深化董事會對永續業務的監督與參與，新增 3 名董事擔任永續委員，每年定期召開 3 次會議；總經理亦於董事會報告永續相關議題。此外，各部門亦透過專案報告方式，向董事會陳報及檢討各項經濟、環境及社會面等治理議題對公司的影響與因應方式。114 年董事會通過台灣中油股份有限公司永續暨風險委員會組織規程，董事會下設「永續暨風險委員會」，督導「永續經營推動委員會」及「風險管理委員會」之運作。「永續暨風險委員會」由全體董事組成，「永續經營推動委員會」由經理部門負責，董事回歸功能性委員會獨立行使職權。 專責單位 97 年於設置永續規劃組，專責辦理永續經營推動委員會會務、編製永續報告書與參與永續評比；永續資訊揭露方面，自 96 年起即自願性發行永續報告書，自 100 年起，每年的 CSR 將揭露前一年 (1 月 1 日～ 12 月 31 日) 所發生之重大事件，亦說明今後的方針、目標和計畫等內容，主要包括環境面、經濟面及社會面之永續作為，並於「台灣中油全球資訊網」設置「CSR 永續發展專區」。102 年正式更名「永續報告書」。	無
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		為強化負責的營運作為，辨識營運風險事件並加以管控，本公司成立「風險管理委員會」，負責推動風險管理業務，建立以風險為衡量基準、持續改善的管理運作機制 (PDCA)，於 100 年 11 月 11 日第 606 次董事會通過訂定「台灣中油股份有限公司風險管理與危機處理作業原則」，以提升風險管理及危機處理效能，並持續滾動檢討風險管理機制。為強化風險治理與永續經營，定期於全球資訊網更新年度主要風險圖像，並持續對外揭露風險管理相關資訊。配合本公司董事會下新設「永續暨風險委員會」，調整相關規章架構，於 115 年 1 月 28 日第 771 次董事會通過訂定「台灣中油公司風險管理政策」。將「風險管理政策」自原「風險管理及危機處理作業原則」中獨立訂定，並經董事會通過後實施，未來修正時亦同。另「風險管理及危機處理作業原則」授權由總經理核定，以落實分層治理並強化制度執行效能。本次風險管理政策之修訂重點，係將「廉政」納入風險管理範疇，藉以強化誠信治理及反貪腐機制。風險管理政策內容為降低營運風險，達成公司永續發展、進行全面風險管理，落實作業程序、提升風險管理能力，形塑風險管理文化、加強與員工及利害關係人之溝通，徹底落實風險管理。 為推動全方位風險管理，風險管理委員會定期召開委員會議，從產業、貿易、能源、作業、法令及環保工安等內、外在環境面向考量，就企業可能面臨之風險作整體性檢討、議定主要風險項目，研擬各種因應配套方案；為確保風險管制度之妥適性與有效性，辦理年度風險業務查核。	無
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		1. 本公司依循 ISO 14001 建立環境管理系統，截至 114 年底，共計有 24 個單位通過第三方驗證並取得證書。 2. 本公司依循 ISO 14064-1 規範每年進行溫室氣體排放量盤查，追蹤減量成效並公開揭露於永續報告書及本公司網站，主要生產工廠 (煉油廠、石化廠及液化天然氣廠等 5 廠) 之排放量均經環境部氣候變遷署認可之合格查驗機構查驗。 (https://www.cpc.com.tw/csr/News2.aspx?n=2598&sms=8989) 3. 為落實節約能源，自 112 年起導入 ISO 50001 能源管理系統，截至 114 年底，台灣中油 5 座主要生產工廠（包含石化廠、煉油廠及液化天然氣廠）、溶劑化學品事業部、潤滑油事業部及液化石油氣事業部均已取得第三方驗證。	無
(二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		1. 本公司配合 114 年度工作考成實施要點，透過推動使用低碳燃料、提高能源效率及能源回收利用等 55 項措施，114 年節能成效逾 5 萬公秉油當量。 2. 本公司配合交通部民用航空局於 114 年 4 月 23 日「SAF 啟航，永續飛航」啟動儀式，在高雄、松山及桃園三地機場分別為兩家國籍航空公司首次加注永續航空燃油 (SAF)，致力提供對環境負荷衝擊低之再生燃料。 3. 本公司執行海運生質燃油 B24 LSMF-180(B24) 內部試行計畫，以自有環島油輪擔任試測受油船，114 年完成 3 次加油共 580 噸。	無
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	✓		為評估及調適氣候變遷對公司營運帶來的風險，107 年至 114 年完成 32 座能源設施 (煉油廠、液化天然氣廠、供油中心及供氣中心) 氣候變遷之強風、淹水及坡災項目風險評估，114 年進行 6 座能源設施風險評估報告之更新，1 座能源設施針對高風險設施進行調適策略研擬。	無

<table>
<tr><th rowspan="2">推動項目</th><th colspan="3">執行情形 (註 1)</th><th rowspan="2">與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因</th></tr>
<tr><th>是</th><th>否</th><th>摘要說明 (註 2)</th></tr>
<tr><td>(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？</td><td>✓</td><td></td><td>1. 本公司依循 ISO14064-1 規範完成 113 年所有廠區範疇一及範疇二溫室氣體排放量盤查，主要生產工廠 (煉油廠、石化廠及液化天然氣廠等 5 廠) 之排放量均經環境部氣候變遷署認可之合格查驗機構查驗。因應我國淨零轉型目標，本公司已訂定 124 年較基準年 (94 年) 減量 51.5% 之中期目標及 139 年達成淨零排放之長期目標，期藉由提高能源效率、使用低碳燃料、能源回收利用、導入負碳技術及使用再生能源等策略，達成減量目標。

最近 2 年溫室氣體排放量：(範疇一、二資訊涵蓋所有廠區)
單位：萬噸 CO2e
<table><tr><th>年度</th><th>範疇一</th><th>範疇二</th><th>排放密集度 (公噸 CO2e/ 百萬元)</th></tr><tr><td>112</td><td>576.65</td><td>107.87</td><td>6.20</td></tr><tr><td>113</td><td>591.87</td><td>107.75</td><td>6.38</td></tr></table>
2. 因應氣候極端變化，以高效能設備提升用水效率，煉製及石化三廠 114 年平均用水回收率平均達 98%。配合政府再生水發展策略，大林煉油廠與桃園煉油廠分別與高雄市臨海再生水廠及桃園市北區水資源回收中心簽訂契約，每日各認購約 10,000 公噸再生水，支應廠區用水需求；另針對限水期間制訂用水計畫因應措施。

最近 2 年用水量：(涵蓋範圍：煉化三廠)
單位：公噸
<table><tr><th>年度</th><th>總用水量</th><th>單位產品用水量 (公噸 / 公秉)</th></tr><tr><td>113</td><td>30,668,652</td><td>0.203</td></tr><tr><td>114</td><td>32,853,447</td><td>0.212</td></tr></table>
3. 本公司依據環境部廢棄物清理法相關規定制訂廢棄物管理作業程序，產出之廢棄物貯存及清理作業均確實依相關規定辦理；具有市場經濟價值或政府機關公告應採取再利用者，均戮力推動事業廢棄物之回收再利用工作。

最近 2 年廢棄物產出量：(涵蓋範圍：煉化三廠)
單位：公噸
<table><tr><th>年度</th><th>有害廢棄物</th><th>非有害廢棄物</th><th>單位產品產出量 (公噸 / 公秉)</th></tr><tr><td>113</td><td>33,246</td><td>96,117</td><td>0.0009</td></tr><tr><td>114</td><td>26,498</td><td>111,043</td><td>0.0009</td></tr></table></td><td>無</td></tr>
<tr><td>四、社會議題
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</td><td>✓</td><td></td><td>本公司依據勞動基準法、經濟部人事管理等相關法規，訂定工作規則及人事管理規則；另本公司招募員工依就業服務法等規定辦理，且依身心障礙者權益保障法僱用身心障礙人士，以保障員工應有權益及人權。另依據性騷擾防治法、性別平等工作法、工作場所性騷擾防治措施申訴及懲戒辦法訂定準則，以及經濟部性騷擾防治申訴調查及懲處處理要點等相關規定，訂定本公司「性騷擾防治申訴及懲處處理要點」，以期提供員工免於性騷擾的工作場所，建立性別友善職場環境。</td><td>無</td></tr>
</table>

推動項目	執行情形 (註 1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明 (註 2)	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		本公司依「職工福利金條例」提撥福利金，並與臺灣石油工會共同設置職工福利委員會負責保管動用，辦理各項福利業務及育樂活動。此外，由公司自行辦理員工借支、特約醫院診療服務、醫藥費代墊等服務。另於業務單位所在地設置診療所、福利餐廳、圖書館、福利社、游泳池及球場等設施，調劑員工身心，激勵工作士氣；為建立性別友善之工作環境，本公司戮力於推動各項性別平等措施，建立溫馨關懷的工作環境，營造互動良好之組織文化，落實性別平等觀念並以電子及實體刊物分享女性同仁職場故事，加上積極透過多元管道向理工科系女性人才宣導，女性員工占比逐年上升，114 年女性員工占比為 15.86%；女性主管占比為 21.8%。同時持續推動友善職場方案，傳遞性別包容理念與互重的氛圍，升遷管道不因性別而受限，促進本公司女性就業人員人數提升，打破性別刻板印象，實現職場性別平權。依據「經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點」訂定本公司「年度核發績效獎金應行注意事項」，以單位績效、部門績效及員工貢獻差異程度按合理比例分配績效獎金。	無
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		1. 為建立優質安全文化，並將職業安全衛生管理制度邁向系統化與國際化，本公司全數單位均已通過 ISO 45001 驗證，以落實推動職業安全衛生管理系統，保障勞工之安全與健康，其涵蓋範圍包含全公司員工及承攬商。 2. 為避免勞工因職業因素暴露於各種危害因子，本公司訂定作業環境監測計畫並定期實施環境監測，其結果作為環境改善之參考依據。 3. 本公司訂有「工作人員安全衛生環保教育訓練準則」，規範各職位應具備之安環證照、學分訓練及在職教育訓練，工作人員於取得規定之證照及訓練後，使得執行相關作業；本公司並持續辦理各項安全衛生訓練課程，強化同仁安全衛生知識與技能，保障工作人員作業安全。 4. 本公司每年實施員工一般健康檢查及特殊健康檢查，並將健檢結果數據資訊化管理，作為後續職業病預防及健康促進之依據。 5. 本公司持續辦理職業病醫師臨場服務諮詢，及早發現工作場所潛在危害；並每年定期舉辦健康宣導講座及推動健康促進活動，以提升同仁健康知識及增進身心健康。 6. 本公司 2025 年員工職災件數 2 件，受傷人數 2 人，占員工總人數比率 0.012%，職災類型以人因工程及與有害物接觸為主，相關改善措施包含操作閥類穿戴個人工作手套並使用雙手，從事酸鹼作業確實戴妥防護具等，本公司並將事故改善措施平行展開及宣導至各單位。 7. 本公司 2025 年火災件數 2 件，1 名承攬商受輕傷，無員工傷亡。各廠區之消防安全設備，根據公司規範、國家法規、標準及國際規範等規劃設計及建造，確保消防量能充裕；各單位亦落實消防安全設備之檢修申報及自動檢查，置備緊急應變器材，並定期辦理自衛消防編組應變演練，每年辦理定期及不預警演練，熟捻應變程序，當發生事故時，立即啟動應變機制，進行事故確認、通報與搶救工作，控制災情及避免二次事故發生。	無
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		本公司每年度依據事業經營、業務方向及未來前瞻性發展，研擬行動策略及工作目標，並參照各階層人員職涯能力缺口，規劃適當訓練計畫。依職位層級 (高階主管、中階主管、基層主管、專業人員、領班、助理性職位) 及訓練類別 (主管訓練、核心專長能力及證照訓練、新進人員訓練、第二專長訓練、自我啟發訓練、講師訓練) 擬訂人力訓練架構，再由各單位配合調整年度訓練計畫執行，期使訓練與企業發展方向緊密結合，發揮訓練綜效。114 年度全公司 訓練班計辦理 3,738 班，參訓人次計 159,513 人次。	無
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		本公司加油站以「品質第一、服務至上、貢獻最大」為理念，嚴遵相關法規規範，提供顧客完善的服務，並透過「1912」24 小時客戶服務專線與中油全球資訊網意見信箱等快速且便捷溝通管道，即時接收消費者之申訴與各項查詢。	無

推動項目	執行情形 (註 1)			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明 (註 2)	
（六）公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		1. 於招標文件中提供職業安全衛生及環保相關規定（如「承攬商安全衛生管理辦法」、「營建工程施工污染管制要點」等），勞務承攬案件並提供有勞動契約範本，以利廠商於履約期間確實遵循。 2. 參照行政院公共工程委員會契約範本，本公司契約內規定廠商應依相關法規及契約建立職業安全衛生管理系統，並應履行保障勞工權益之各項義務（包含薪資給付、法定給假及各項保險等） 3. 本公司已建置「承攬商違規管制安衛評鑑資料庫」，由各履約單位執行評鑑登錄，此系統除可用於即時追蹤廠商違規資訊並強化工安管制外，亦作為後續評核廠商履約能力之關鍵參考指標。 4. 廠商若發生違反職安或環保法令且情節重大之情事，本公司得終止或解除契約，不予發還全部 (或部分) 履約保證金，並得依政府採購法第 101 條規定辦理；此外，若廠商涉及歧視性別、原住民、身心障礙或弱勢團體人士等情節重大行為，本公司得依政府採購法第 101 條規定辦理。 5. 本公司訂有「承攬商安全衛生管理辦法」，明訂承攬商人員、機械、設備、車輛等進場及作業安全管制相關規範，開工前審查職安人員及各項作業主管之證照及複訓證明，並定期召開共同作業協議組織會議，以確保承攬商施工之安全無虞。 6. 承攬商入廠前須接受本公司安全衛生教育訓練，針對風險性較高之作業，本公司另訂有施工架三合一訓練及設備拆裝訓練，施工之承攬商須接受相關訓練，合格後始能入廠施作。 7. 本公司建置承攬商管制系統，登錄承攬商違規裁罰情事及進行承攬商 評比作業，針對評鑑績效需加強之承攬商，本公司將強化督導查核。	無
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		報告書係依循全球永續性標準理事會 (Global Sustainability Standards Board, GSSB) 發布之 GRI 準則 (GRI Standards) 作為主要揭露架構，並依據 GRI 11：石油與天然氣業 2021(Oil and Gas Sector Disclosures) 進行報告資訊編撰與揭露台灣中油國內外 ESG 發展現況與趨勢之資訊。114 年持續參考永續會計準則委員會標準 (SASB)、氣候相關財務揭露框架 (TCFD) 指標，提供台灣中油公司國內外 ESG 發展現況與趨勢之資訊。 由英國標準協會 (British Standard Institution, BSI) 與安永聯合會計事務所 (EY) 完成外部保證，確保符合項目：BSI：GRI Standards 2021、AA 1000 AS v3 保證標準及其 2018 年附錄第一類型中度保證等級查證、EY：ISAE3000 確信 3 項。	無
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：於「台灣中油全球資訊網」設置「CSR 永續發展專區」。				

註 1：執行情形如勾選「是」，請具體說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形；執行情形如勾選「否」，請於「與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」欄位解釋差異情形及原因，並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。但有關推動項目一及二，上市上櫃公司應敘明永續發展之治理及督導架構，包含但不限於管理方針、策略與目標制定、檢討措施等。另敘明公司對營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險管理政策或策略，及其評估情形。

註 2：重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

註 3：揭露方式請參閱臺灣證券交易所公司治理中心網站之最佳實務參考範例。

（五 -2）符合一定條件之公司應揭露氣候相關資訊（附表二之二之三）（本公司未上市 / 上櫃，係自願性申報。）

項目	執行情形
1. 敘明董事會與管理階層對於氣候相關風險與機會之監督及治理。	本公司參照氣候相關財務揭露 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 架構，將氣候變遷風險議題納入風險管理制度，最高風險管理組織 - 風險管理委員會，由董事長代表董事會擔任指導委員，督導會議之進行；全體董事會成員參與公司年度整體風險項目意見調查與排序，並不定期參加高階風險管理專題講座，並依委員會議決議，擇要陳報董事會，以提升組織氣候韌性。
2. 敘明所辨識之氣候風險與機會如何影響企業之業務、策略及財務 (短期、中期、長期)。	本公司於分析實體氣候風險時，鑑別立即性及長期性實體風險分類，係以危害屬單次事件或長期轉變為依據進行分類。 台灣中油透過識別、評估、分析及控管等一系列流程，針對氣候風險與機會如何對企業的業務、策略及財務（涵蓋營運據點與供應鏈）產生影響：1. 藉由情境資料蒐集與跨部門訪談，初步盤點氣候議題對公司潛在的影響範圍、2. 發放量化問卷調查，用以衡量並精準鑑定出關鍵的氣候風險與機會因子、3. 運用情境分析工具，依據「脆弱度」、「衝擊度」與「發生可能性」三項參數進行綜合分析，並彙整出評估矩陣、4. 評估作業每年執行，範圍涵蓋現有營運據點及部分供應鏈，旨在衡量氣候面向對公司帶來的潛在營運與財務衝擊、5. 揭露各項氣候風險與機會對業務面可能造成的衝擊結果，並據此制定因應的策略方針與管理方法，以確保企業策略能隨環境變化進行動態調整。114 年篩選出之風險矩陣中前五項分別為：1. 缺電造成廠區營運中斷、2. 轉型低碳技術之成本過高、3. 各國政府擬定相關碳費 / 碳稅的課徵機制、4. 主管機關環境法規趨嚴導致環保支出增加、5. 對供應商的溫室氣體減量要求。 對台灣中油造成的財務與非財務衝擊為：1. 碳費徵收衝擊 2. 配合綠能轉型政策須持續投入經費與資源進行研發之成本 3. 原物料成本提高造成公司財務績效下降 4. 關鍵原物料供應中斷，造成國內能源供應不穩定，導致公司營運停擺。 其他風險項目對財務影響之衝擊與因應作為，及衍生之機會亦揭露於永續報告書 P69~P70。
3. 敘明極端氣候事件及轉型行動對財務之影響。	極端氣候事件或將損壞部分營運設施，致設備維修成本增加、生產中斷。轉型行動將致碳管理成本增加與傳統油氣產品銷售減少。
4. 敘明氣候風險之辨識、評估及管理流程如何整合於整體風險管理制度。	為落實風險管理制度，本公司於 87 年成立「風險管理委員會」及各單位 (處室) 風險小組，持續執行風險管理運作機制。本公司風險管理政策已與 TCFD 提出之氣候風險與機會架構結合，同時針對政策、法規、市場、立即性與長期性物理風險、低碳產品研發等面向進行氣候風險與機會之盤點，並依據國情和國際氣候因應趨勢擬定調適策略。
5. 若使用情境分析評估面對氣候變遷風險之韌性，應說明所使用之情境、參數、假設、分析因子及主要財務影響。	本公司自 107 年起參與能源署「能源部門因應氣候變遷調適策略及輔導計畫」，選擇以 AR5 RCP8.5 高排放情境針對強風及淹水等風險因子進行災害潛勢與耐災力評估，並模擬極端氣候發生時之衝擊，最終綜合發生機率之圖資與衝擊評估結果，完成風險矩陣，以確認本公司的氣候變遷風險。107 年至 114 年累積完成 30 個能源供應廠區之氣候風險盤點，考量各年度使用之方法學及情境圖資皆持續優化，為使各廠評估結果具一致性比較基準，掌握各廠面臨相同情境條件下現況及未來風險程度，後續將持續更新各廠氣候變遷風險評估報告。台灣中油設定情境假設個別天氣事件導致受影響該站點關閉 3 天，則每次事件對中油的收入影響約為新臺幣 183 萬元。根據數據推估，每年約有 10% 加油站受到強降雨影響，因此強降水對台灣中油每年造成的財務影響為新臺幣 1.344 億元。其他中高度風險以上設施除持續監控外，後續配合能源署工作排程進行調適策略規劃。氣候變遷因應措施亦揭露於永續報告書 P.72~P.78。
6. 若有因應管理氣候相關風險之轉型計畫，說明該計畫內容，及用於辨識及管理實體風險及轉型風險之指標與目標。	本公司亦依據風險辨識結果及國際趨勢，規劃氣候變遷因應相關行動方案，設定績效管理指標，訂定溫室氣體管理、能資源管理、水資源與污染防治管理等相關短中長期目標，並定期檢視目標達成進度與成效。
7. 若使用內部碳定價作為規劃工具，應說明價格制定基礎。	參考國內排碳大戶採用之費率及氣候變遷因應法未來總量管制之規定，邀集本公司相關單位共同研議，訂定 1,500 元 / 公噸之內部碳定價費率並以績效考評方式執行。
8. 若有設定氣候相關目標，應說明所涵蓋之活動、溫室氣體排放範疇、規劃期程，每年達成進度等資訊；若使用碳抵換或再生能源憑證 (RECs) 以達成相關目標，應說明所抵換之減碳額度來源及數量或再生能源憑證 (RECs) 數量。	本公司以 94 年作為溫室氣體減量基準年，基準排放量 (範疇一及範疇二) 為 1,158 萬公噸，並訂定 124 年較基準年減量 51.5% 之中期目標及 139 年達成淨零排放之長期目標，期藉由提高能源效率、使用低碳燃料、能源回收利用、導入負碳技術及使用再生能源等策略，達成減量目標。113 年本公司溫室氣體排放量為 699.6 萬公噸，減量成效為 39.6%。
9. 溫室氣體盤查及確信情形與減量目標、策略及具體行動計畫	另填於 1-1 及 1-2 如下

1-1 最近二年度公司溫室氣體盤查及確信情形

1-1-1 溫室氣體盤查資訊

敘明溫室氣體最近兩年度之排放量 (公噸 CO2e)、密集度 (公噸 CO2e/ 百萬元) 及資料涵蓋範圍。

年度	資料涵蓋範圍	範疇一	範疇二	排放密集度 (公噸 CO2e/ 百萬元)
112	所有廠區	5,766,526	1,078,655	6.20
113	所有廠區	5,918,696	1,077,518	6.38

說明一：排放密集度 = 溫室氣體排放量 (範疇一 + 範疇二)/ 當年度財報營業收入 (百萬元)。
說明二：本公司營業額資料來源自本公司對外公開網站最近 5 年度簡明損益表之營業收入，惟最新資料仍以會計處提供為準。

(本公司未上市 / 上櫃，係自願性申報。)

註 1：直接排放量 (範疇一，即直接來自於公司所擁有或控制之排放源)、能源間接排放量 (範疇二，即來自於輸入電力、熱或蒸氣而造成間接之溫室氣體排放) 及其他間接排放量 (範疇三，即由公司活動產生之排放，非屬能源間接排放，而係來自於其他公司所擁有或控制之排放源)。
註 2：直接排放量及能源間接排放量資料涵蓋範圍，應依本準則第 10 條第 2 項規定之令所定時程辦理，其他間接排放量資訊得自願揭露。
註 3：溫室氣體盤查標準：溫室氣體盤查議定書（Greenhouse Gas Protocol, GHG Protocol）或國際標準組織（International Organization for Standard-ization, ISO）發布之 ISO 14064-1。
註 4：溫室氣體排放量之密集度得以每單位產品 / 服務或營業額計算，惟至少應敘明以營業額（新臺幣百萬元）計算之數據。

1-1-2 溫室氣體確信資訊

敘明截至年報刊印日之最近兩年度確信情形說明，包括確信範圍、確信機構、確信準則及確信意見。

1. 113 年：本公司大林煉油廠、桃園煉油廠、林園石化廠、台中液化天然氣廠及永安液化天然氣廠之溫室氣體排放量均經環境部氣候變遷署認可之合格查驗機構查驗，查驗結果均未違反實質性限制，符合環境部氣候變遷署認可之合理保證等級。
2. 114 年：盤查查驗中，預計於 115 年 8 月出具結果。

(本公司未上市 / 上櫃，係自願性申報。)

1-2 減量目標、策略及具體行動計畫

敘明溫室氣體減量基準年及其數據、減量目標、策略及具體行動計畫與減量目標達成情形。

本公司以 94 年作為溫室氣體減量基準年，基準排放量 (範疇一及範疇二) 為 1,158 萬公噸，並訂定 124 年較基準年減量 51.5% 之中期目標及 139 年達成淨零排放之長期目標，期藉由提高能源效率、使用低碳燃料、能源回收利用、導入負碳技術及使用再生能源等策略，達成減量目標。113 年本公司溫室氣體排放量為 699.6 萬公噸，減量成效為 39.6%。

(本公司未上市 / 上櫃，係自願性申報。)

（六）履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因 (附表二之二之四)

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				無
(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一) 為因應國際間日益重視企業應擔負社會責任之趨勢，本公司業訂定「本公司道德行為準則」，落實公司治理，規範本公司董事、監察人暨經理人等，基於職權從事公司經營活動時，所應遵循之道德行為，以防止其不道德之行為，損及公司暨國庫利益，復於 103 年 12 月 12 日本公司第 643 次董事會決議修訂適用對象擴及全體員工，並於 113 年 11 月 13 日本公司第 758 次董事會決議修正「監察人」為「獨立董事」。	
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二) 董事會成員上任簽署及宣誓遵循誠信經營理念、忠實執行業務： 1. 本公司董事上任時，皆須簽署願任同意書，表達其忠實執行業務並盡善良管理人注意義務之意願。 2. 本公司董事上任時，皆須經宣誓儀式，表達其遵守法令、盡忠職守之決心。 3. 年度中新接任之董事亦遵循相關規定簽署願任同意書，表達將忠實執行業務並盡善良管理人注意義務。	
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三) 本公司「董事會議事規範」第 15 條明定董事之利益迴避事項。 「台灣中油股份有限公司道德行為準則」業奉 101 年 11 月 9 日本公司第 618 次董事會通過，並於 103 年 12 月 12 日本公司第 643 次董事會通過修訂適用對象擴及一般受雇員工 (公告於本公司網頁之「公司治理」專區)，內容包括：誠信經營之原則及遵循法令規章、防治利益衝突及避免圖私利之機會、保密義務、公平交易與廉政倫理、公司資產之妥善保護及使用、鼓勵陳報任何非法或違反道德行為準則之行為、懲處及救濟、豁免適用之程序等。配合本公司董事會設置審計委員會取代監察人制度，於 113 年 11 月 13 日修正相關規定，俾利本公司工作人員有所遵循。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
二、落實誠信經營 （一）公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		（一）1. 為確保交易廠商具備誠信經營條件，於開標作業前均透過「政府電子採購網」落實查詢投標商是否列為拒絕往來廠商，並要求提供報稅資料佐證，另依據行政院公共工程委員會 109 年 4 月 29 日令，對於停權程序進行中廠商，機關得於招標文件中明訂該廠商不具備履約能力之基本資格，不得參與採購，本公司已配套建置「停權程序進行中廠商管理系統」供內部人員查詢。 2. 依據政府採購法相關規定，得依案件特性及實際需求，要求廠商投標時檢附信用證明；針對採行適用（準用）最有利標或評分及格最低標之購案，本公司依個案情形將「過去履約績效」列為評選（審）之項目，並配置適當權重或配分，並給予適當配分權重，藉此評選（審）出優質廠商，避免不良廠商得標。 3. 採購契約範本內對於未誠信經營廠商之處置規定 (摘要): (1) 廠商或其分包廠商不得提供不實證明；如偽造或變造契約或履約相關文件，經查明屬實者，本公司得終止契約或解除契約。 (2) 廠商履約有逾期違約金、減價收受違約金、懲罰性違約金、損害賠償、採購標的損壞或短缺、不實行為、未完全履約、不符契約規定、溢領價金或減少履約事項等情形時，本公司得自應付價金中扣抵；其有不足者，得通知廠商給付或自保證金扣抵。 (3) 因可歸責於廠商之事由，全部（或部分）終止或解除契約者，不予發還全部（或部分）履約保證金。	
（二）公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期 (至少一年一次) 向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形		✓	（二）為期本公司董事會成員及管理階層與其他員工之行為符合道德標準，並使利害關係人瞭解本公司道德標準與行為規範，暨樹立國營事業之最佳典範，特訂定「台灣中油股份有限公司道德行為準則」。113 年上開準則分別於本公司全球資訊網站上之公司治理及公開資訊觀測站更新。	（二）為期本公司董事會成員及管理階層與其他員工之行為符合道德標準，並使利害關係人瞭解本公司道德標準與行為規範，暨樹立國營事業之最佳典範，本公司特訂定「道德行為準則」。本公司及本公司人員在企業經營行為上，應秉持誠信原則並遵循道德規範；明確要求本公司董事及經理人不得假借職務上之權力、方法、機會，圖本人或第三人之不正之利益，或要求、期約或收受與其職務有利害關係者饋贈財物及其他具有經濟價值之權利或利益，並應恪守「經濟部所屬員工廉政倫理規範」相關規定。
（三）公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		（三）為建立本公司對關係人交易之管控機制，對關係人交易作有效之管理及規範，以確保本公司權益，本公司業於 95 年 7 月 21 日本公司第 543 次董事會通過訂定「關係人交易管理作業程序」，並於公司網站建置本公司關係人交易管理資訊；另於 105 年 6 月 17 日本公司第 661 次董事會及 114 年 3 月 12 日本公司第 761 次董事會通過修訂「關係人交易管理作業程序」，以配合本公司內外部法規、國際會計準則及業務所需。	
（四）公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		（四）會計制度 公司已建立有效的會計制度。會計師查核財務報告時，業依據會計師受託查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則等有關規定，評估公司內部會計控制制度。 內部控制、稽核 1. 本公司內部控制制度由各單位（含幕僚處室）設計，董事會通過，並由董事會、經理人及其他員工執行，其目的在於促進公司之健全經營，以合理確保下列目標之達成：營運之效果及效率、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範、相關法令規章之遵循。 2. 本公司依據金管會所訂「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，已建立有效的內部控制制度，並訂定「內部檢（稽）核實施細則」、「內部控制制度自行評估程序」，每年依內部檢核工作計畫執行實地查核，針對查核發現提供改進建議，並追蹤改善情形；另每年底辦理內部控制制度自行評估，作為評估整體內部控制制度有效性及出具內部控制制度聲明書之主要依據。	
（五）公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		（五）本公司依經營政策及未來發展擬訂年度重點工作，由各單位結合業務需要編列策略性訓練計畫，並據以定期辦理各項自委辦訓練，包含公司誠信經營與高階當責制度國際趨勢與經驗、誠信經營與舞弊風險管理、職場誠信與安全防護、不誠信經營責任與證　不法案件分析、公職人員利益衝突迴避法與公益揭弊者保護法、採購暨銷售活動常見舞弊風險等課程。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一)本公司為國營事業單位，依據「政風機構人員設置管理條例」規定，政風機構專責機關貪瀆不法事項調查與處理。故檢舉貪瀆不法案件可透過本公司網站之意見信箱、檢舉專線、各政風部門 Email、傳真等多元管道提出，再由各該政風部門專責查察並處理。	無
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)受理檢舉案件後，均依據查處作業程序進行案件調查，並將結果簽陳首長，如發現疑涉有違法情事，將移送司法機關偵辦，過程中均恪守相關保密義務。	
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)本公司除訂有「檢舉人保護內部控制制度」，對於檢舉人身分施以保密作為外，另於案件簽辦及交查察過程均以密件處理，以維護檢舉人權益。另「公益揭弊者保護法」業於 114 年 7 月 22 日施行，本公司各政風部門業透過講習訓練、會議場合等加強宣導，嗣將依該法落實揭弊者身分保密，以嚴防檢舉人身分資訊外洩及因檢舉而遭受不當處置之情事發生。	
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		為提升資訊透明度，自 100 年 5 月 13 日本公司第 600 次董事會開始，於本公司網站揭露董事會議事錄重要內容。另依金管會證期局公布之「公開發行公司應公告或向本會申報事項一覽表」之「不定期辦理事項 - 發生足以影響股價及股東權益事項 - 董事長、總經理或三分之一以上董事發生變動者 (含董事、監察人屆滿改選 (派))」規定，應於事實發生之日起 2 日內公告申報。114 年度均依規定辦理。	無
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：101 年 11 月 9 日本公司第 618 次董事會通過之「台灣中油股份有限公司道德行為準則」，係依據 93 年 11 月 11 日台證上字第 0930028186 號函訂定發布「上市上櫃公司訂定道德行為準則參考範例」及其總說明訂定，適用對象為本公司董事及經理人；另依國營事業特性，採購人員的行為操守在政府採購程序中有其十分重要的角色，須遵守「採購人員倫理準則 (88 年 4 月 26 日發布)」，應廉潔自持、重視榮譽、言詞謹慎、行為端莊；董事及經理人利益衝突之迴避適用「公職人員利益衝突迴避法」相關規範，並應恪守「經濟部所屬員工廉政倫理規範」相關規定。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形） 103 年 12 月 12 日本公司第 643 次董事會通過修正「台灣中油股份有限公司道德行為準則」，適用對象擴及一般受雇員工 (即董事及全體派用、雇用、約聘及約雇人員)，內容包括：誠信經營之原則及遵循法令規章、防止利益衝突及避免圖私利之機會、保密義務、公平交易與廉政倫理、公司資產之妥善保護及使用、鼓勵陳報任何非法或違反道德行為準則之行為、懲處及救濟、豁免適用之程序、發布施行及揭露方式等。				

（七）其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露

1. 公司治理資訊揭露：台灣中油公司於「台灣中油全球資訊網」中建置「公司治理專區」，揭露包含公司治理運作情形、董監事資料、公司治理相關法規與公司章程 / 內規、財務報告、董事會議事錄與事前審議會議等，並公布監察人信箱，對利害關係人充分揭露資訊並提供聯繫方式。
2. 新聞及重大政策公布：台灣中油公司確實依照相關法令規定，履行資訊公開之義務，並於「台灣中油全球資訊網」中建置「新聞廣場」與公布「重大政策」，指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露工作，並建立發言人制度，以確保可能影響股東及利害關係人決策之資訊，能夠及時允當揭露。

（八）內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書：(https://mopsov.twse.com.tw/nas/cont06/c1328113011140314.pdf)
   查詢網址為： https://mops.twse.com.tw/mops/#/web/t06sg20
2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告 : 無。

（九）114 年度及截至年報刊印日止，董事會之重要決議

115 年 4 月 30 日

會期	董事會重要決議及摘要
114/01/20 第 760 次	◆通過 115 年度固定資產投資計畫預算。 ◆通過 115 年度營業預算。 ◆通過 113 年度自編營業決算及盈虧撥補。 ◆通過參與轉投資之國光電力公司現金增資案。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市楠梓區油廠段部分土地，擬出租予高雄市政府作新建半導體廠房擴建計畫，且辦理必要之都市計畫變更程序。 ◆通過油品行銷事業部基隆營業處提前報廢經管之辦公房屋前棟 1 幢。 ◆通過停辦「M11001 大林廠增產 0.3wt% 超低硫燃料油及改質瀝青生產中心投資計畫」。
114/03/12 第 761 次	◆通過本公司「113 年度內部控制制度聲明書」。 ◆通過修正本公司「內部控制自行評估程序」。 ◆通過修正「銷售及收款循環—國內油品銷售」項下「BD2-031 業務拓展 - 與客戶簽約」內部控制制度作業項目。 ◆通過修正「投資循環」中「轉投資循環」項下「HAJ-051 進行可行性研究」、「HAJ-061 可行性研究報告送審」、「HAJ-091 營運分析報告提出」、「HAJ-101 相關會議議題分析」、「HAJ-111 公股代表、經營代表之遴選及派(兼)任」計 5 項內部控制制度作業項目。 ◆通過修正本公司「關係人交易管理作業程序」。 ◆通過修正本公司「外海浮筒作業人員外海津貼支給標準」及「海上探勘作業加給標準表」，並溯自 114 年 1 月 1 日起生效。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市前鎮區獅甲段 6 筆土地，原訂以設定地上權方式招標，改採公辦都市更新方式推動招商。
114/04/16 第 762 次	◆通過本公司 113 年度營業報告書、會計師查核後之財務報告及盈虧撥補案。 ◆通過石化事業部前鎮儲運所儲槽、設施及建築物辦理拆除。 ◆通過「M11302 煉製事業部桃園煉油廠 NO.2 發電機汰舊更新投資計畫」緩辦 2 年。 ◆通過修正「本公司應提報董事會工作事項明細表」。
114/05/14 第 763 次	◆通過本公司新增「F212071 加氫站業」營業項目並修正公司章程第 2 條條文案。 ◆通過修正「台灣中油股份有限公司生態保育公益信託基金作業及運用要點」。
114/06/18 第 764 次	◆通過本公司 113 年度營業報告書、經會計師查核簽證財務報告及虧損撥補議案。 ◆通過修正「薪工循環」項下「FAH-091 晉升、遷調、職務代理」及「FAH-101 薪資處理」計 2 項內部控制制度作業項目。 ◆通過同意刪除 3 研究所研發循環內部控制制度，統一採以企研處訂定之「KAR 研究發展循環內部控制制度」管考。 ◆通過同意於本公司董事會項下增設「永續委員會」，並擬訂「台灣中油股份有限公司永續委員會組織規程」。 ◆通過煉製事業部提前報廢高雄煉油廠土地變更之都市計畫案捐贈土地範圍內之擋土牆 1 項。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市楠梓區油廠段 270 地號等 5 筆土地，續出借予高雄市政府作高雄捷運 R17 世運站及 R18 油廠國小站之景觀牆、人行道路燈及自行車架設置計畫等公益設施使用 5 年。 ◆通過高雄煉油廠研發專區都市計畫之道路與停車場用地，由高雄市政府代辦開闢並與該府簽訂開闢工程委託代辦協議書。
114/07/16 第 765 次	◆通過本公司與大洋、Shell 及 ENI 等 3 家外商公司在我國海域第三礦區合作探油案，自 115 年 1 月 1 日起至 115 年 12 月 31 日止，再次暫停履約 1 年。

會期	董事會重要決議及摘要
114/08/13 第 766 次	◆通過修正「銷售及收款循環」、「生產循環」及「關係人交易管理作業程序」等項下計 27 項內部控制制度作業項目。 ◆通過桃園市龜山區油廠段 1 地號等 11 筆部分土地，設定 28 年地上權予國光電力股份有限公司。 ◆通過「M11301 煉製事業部大林煉油廠提升關鍵基礎設施韌性投資計畫」辦理緩辦 2 年。 ◆通過石化事業部林園石化廠公用組南區發電工場第 19 號鍋爐及附屬設備辦理拆除。
114/09/17 第 767 次	◆通過於董事會下之「永續委員會」合併設置風險委員會為「永續暨風險委員會」，並將原組織規程修正為「台灣中油股份有限公司永續暨風險委員會組織規程」。
114/10/15 第 768 次	◆通過修正「台灣中油股份有限公司固定資產管理要點」。 ◆通過石化事業部經管之高雄市小港區港和段三小段 893 地號土地，採公開地上權權利金底價之方式，辦理存續期間 20 年地上權招標案。
114/11/12 第 769 次	◆通過油品行銷事業部、煉製事業部及天然氣事業部擬轉銷呆帳計 9 案。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市苓雅區苓港段 17、18 地號土地，辦理「亞灣 2.0- 智慧科技創新園區 C1、C2 基地」都市更新事業公開評選實施者之權利變換方式招商案，並俟決標後出具都市更新事業計畫同意書辦理都市更新等事宜。 ◆通過修正「銷售及收款循環」項下之「BT0-111 內銷訂定牌價作業」、「BT0-201 外銷銷售計畫作業」等計 9 項內部控制制度作業項目。 ◆通過本公司「115 年度內部檢核工作計畫」。 ◆通過海外石油及投資美國公司 (Opicoil America, Inc.，簡稱 OAI) 及其分支機構進行組織整併。 ◆通過撤銷本公司海外石油及投資公司 (Overseas Petroleum and Investment Corporation，簡稱 OPIC) 所屬剛果籍子公司 OPIC Congo S.A.R.L.。
114/11/18 第 1、2 次 臨時董事會	◆選舉本公司第 35 屆常務董事 3 席，方董事振仁、張董事敏、張董事建一等 3 位董事當選為本公司常務董事。 ◆通過本公司總經理職務由現任張總經理敏續任。
114/12/17 第 770 次	◆通過「M11101 煉製事業部大林煉油廠汽油減苯及高質化投資計畫」因國際通貨膨脹、國內營造材料與勞務成本增加，及計畫用地變更等因素，調整計畫內容辦理修正計畫。 ◆修正後通過石化事業部經管之高雄市林園區汕尾段 2 筆部分土地，出租予高雄市政府作為設置營建剩餘土石方資源堆置處理場使用。 ◆通過本公司「115 年國外探採工作計畫」。 ◆通過本公司「未來經營策略 (116~121 年)」。 ◆通過本公司「116 年度事業計畫」。 ◆通過本公司 115 年總經理及各副總經理績效考評項目。 ◆通過本公司 114 年副總經理獎勵案件。 ◆通過修正「本公司應提報董事會工作事項明細表」。
115/01/28 第 771 次	◆通過 114 年度自編營業決算及盈虧撥補。 ◆通過 116 年度固定資產投資計畫預算。 ◆通過 116 年度營業預算。 ◆通過煉製事業部桃園煉油廠 110 年貴金屬觸媒失竊案。 ◆通過向經濟部專案陳報「中油公司陳請政府現金增資 / 補貼計畫說明」。 ◆通過調整本公司「風險管理及危機處理作業原則」授權層級，另獨立訂定「風險管理政策」並修正。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市前鎮區獅甲段 2 筆土地，出租予經濟部作為營運高雄展覽館使用。

會期	董事會重要決議及摘要
115/03/18 第 772 次	◆通過本公司 115 至 117 年度委任會計師財務報告查核簽證服務案決標予安侯建業聯合會計師事務所。 ◆通過本公司「114 年度內部控制制度聲明書」。 ◆通過同意本公司以台灣中油公司名義提供母公司保證函，作為 OPIC East Seram 公司向印尼政府主管機關 (SKK Migas) 申請權益變更及擔任經營人之申請文件。 ◆通過辦理「中東地區天然氣投資計畫」計畫修正。 ◆通過本公司與海外石油及投資公司 (OPIC)、OPIC 印尼、OPIC 卡里木等 3 家公司簽訂新協議書稿。 ◆修正後通過本公司 115 年總經理及各副總經理績效考評項目 (草案) 修正案。 ◆通過煉製事業部經管之高雄市楠梓區油廠段 7 筆土地，出租予台電公司供興建高煉超高壓變電所使用。 ◆通過煉製事業部經管之高雄煉油廠工場區土地，同意納入南部科學園區擴建高雄第三園區 (楠梓園區) 範圍，並出具同意文件，俾辦理都市計畫變更。 ◆通過油品行銷事業部高雄營業處提前報廢經管之辦公房屋 1 幢。
115/04/15 第 773 次	◆通過本公司 114 年度營業報告書、會計師查核後之財務報告及盈虧撥補案。 ◆通過油品行銷事業部經管之臺北市中山區長安段 4 筆地號土地，以公辦都市更新權利變換方式公開評選實施者，設定共同負擔比率底價辦理公告招商，並俟決標後出具都市更新事業計畫同意書。 ◆通過本公司資金貸與轉投資事業宏越責任有限公司，以因應該公司中長期營運資金需求。 ◆通過本公司「CPCBio ionic 微元素水及圖」、「Smell Guard 捍味騎士」及「CPCBio 中油生技潤水 潤 及圖」商標，不辦理專用期限延展。

董事會議事錄請參閱本公司網頁「公司治理」，網址：https://www.cpc.com.tw/cp.aspx?n=13

（十）114 年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄及書面聲明者，其主要內容： 無

115 年 4 月 30 日

日期會次	案 由	決議及反對意見
無	無	無

四、簽證會計師公費資訊

簽證會計師公費資訊（附表二之四）

金額單位 : 新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備 註
安侯建業聯合會計師事務所	謝秋華	114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	6,286	0	6,286	
	郭仰倫					

註 1：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊：本公司無此情形。
註 2：更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因 : 本公司無此情形。
註 3：審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：本公司無此情形。
註 4：非審計公費之服務內容：無。

五、更換會計師資訊

114 年度無更換會計師。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者所應揭露事項：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：無。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

（附表四）

(115.04.30)

綜合持股比例

單位：股；%

投資事業（註）	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股　數	持股比例	股　數	持股比例	股 數	持股比例
中美和石油化學股份有限公司	3,475,337	38.57%			3,475,337	38.57%
中殼潤滑油股份有限公司	84,574	49.00%			84,574	49.00%
國光電力股份有限公司	521,007,400	48.07%			521,007,400	48.07%
淳品實業股份有限公司	31,850,000	49.00%			31,850,000	49.00%
環能海運股份有限公司	246,492,000	48.00%			246,492,000	48.00%
越南臺海石油公司	-	35.00%			-	35.00%
尼米克船東控股股份有限公司	82,800,000	45.00%			82,800,000	45.00%
尼米克船舶管理股份有限公司	45,450	45.00%			45,450	45.00%
宏越責任有限公司	-	40.00%			-	40.00%

註：係公司採用權益法之投資。

參、募資情形

一、資本及股份

（一）股本來源 (附表五)

115.04.30

年 月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數 (仟股)	金額 (仟元)	股數 (仟股)	金額 (仟元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
92 年 12 月	10 元	13,010,000	$130,100,000	13,010,000	$130,100,000	現金增資 1 億元 92.12.22 經授商字 09201339440 號		私募

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份 (仟股)(註)	未發行股份	合計	
普通股	13,010,000	-	13,010,000	未上市上櫃

總括申報制度相關資訊：（無）

有價證券種類	預定發行數額		已發行數額		已發行部分之發行目的及預期效益	未發行部分預定發行期間	備註
	總股數	核准金額	股數	價格			

（二）主要股東名單 (附表八)

主要股東名稱 ＼ 股份	持有股數 (仟股)	持股比例 (%)
經濟部 03748500 (台北市福州街 15 號 02-2321-0221)	13,010,000	100

（三）公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策：

(1) 依據公司章程規定，每年盈餘分派或虧損撥補程序，依有關法令之規定辦理。

(2) 本公司為國營事業，股利之分配政策，係遵照政府之法令規定辦理，年度決算盈餘之分配依行政院頒訂之「國營事業機構營業盈餘解庫注意事項」規定辦理。

2. 本次股東會擬議股利分派情形：

本公司依據公司法第 63 條之規定「公司非彌補虧損後，不得分派盈餘。…」，故目前在本公司年度結算有虧損之情況下，需待累積虧損全數彌補後，始得分派盈餘。

（四）本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股之影響：無。

（五）員工分紅及董事、監察人酬勞：無。

（六）公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債

（一）尚未償還之公司債

公司債種類		106 年度第 1 期無擔保公司債	108 年度第 1 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		106.9.20	108.9.11
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		2,800,000,000	7,100,000,000
利率		丙類 (10 年期)：1.16%	乙類 (7 年期)：0.73% 丙類 (10 年期)：0.79%
期限		10 年期到期日：116.9.20	7 年期到期日：115.9.11 10 年期到期日：118.9.11
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		凱基證券 (股) 為主辦承銷商	元富證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		2,800,000,000	5,500,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 106.9.12AAA(twn)	惠譽信用評等公司 108.5.14AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法		
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		109 年度第 1 期無擔保公司債	110 年度第 1 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		109.6.2-109.6.3	110.6.16-110.6.18
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		17,700,000,000	23,250,000,000
利率		乙類 (7 年期)：0.58% 丙類 (10 年期)：0.61% 丁類 (15 年期)：0.72%	甲類 (5 年期)：0.42% 乙類 (7 年期)：0.45% 丙類 (10 年期)：0.52%
期限		7 年期到期日：116.6.2 10 年期到期日：119.6.3 15 年期到期日：124.6.3	5 年期到期日：115.6.18 7 年期到期日：117.6.17 10 年期到期日：120.6.16
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		元富證券 (股) 為主辦承銷商	元富證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一 丁類：為自發行日起屆滿第 14 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 起，每年各償還二分之一
未償還本金		15,500,000,000	19,625,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 109.5.8AAA(twn)	惠譽信用評等公司 110.4.28AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		111 年度第 1 期無擔保公司債	111 年度第 2 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		111.5.18-111.5.19	111.8.4-111.8.5
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		13,300,000,000	19,300,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.40% 乙類 (7 年期)：1.45% 丙類 (10 年期)：1.45%	甲類 (5 年期)：1.65% 乙類 (7 年期)：1.75% 丙類 (10 年期)：1.95%
期限		5 年期到期日：116.5.18 7 年期到期日：118.5.19 10 年期到期日：121.5.19	5 年期到期日：116.8.4 7 年期到期日：118.8.5 10 年期到期日：121.8.5
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		凱基證券 (股) 為主辦承銷商	元大證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		13,300,000,000	19,300,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 111.4.27 AAA(twn)	惠譽信用評等公司 111.4.27 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		111 年度第 3 期無擔保公司債	112 年度第 1 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		111.10.21	112.5.15-112.5.16
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		7,400,000,000	23,600,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.55% 乙類 (7 年期)：1.60%	甲類 (5 年期)：1.53% 乙類 (7 年期)：1.60% 丙類 (10 年期)：1.78%
期限		5 年期到期日：116.10.21 7 年期到期日：118.10.21	5 年期到期日：117.5.16 7 年期到期日：119.5.15 10 年期到期日：122.5.15
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		群益金鼎證券 (股) 為主辦承銷商	元大證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		7,400,000,000	23,600,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 111.4.27 AAA(twn)	惠譽信用評等公司 112.4.25 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		112 年度第 2 期無擔保公司債	112 年度第 3 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		112.7.25-112.7.26	112.10.13
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		17,800,000,000	7,400,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.53% 乙類 (7 年期)：1.60% 丙類 (10 年期)：1.74%	甲類 (5 年期)：1.53% 乙類 (7 年期)：1.59% 丙類 (10 年期)：1.68%
期限		5 年期到期日：117.7.25 7 年期到期日：119.7.26 10 年期到期日：122.7.26	5 年期到期日：117.10.13 7 年期到期日：119.10.13 10 年期到期日：122.10.13
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		元大證券 (股) 為主辦承銷商	富邦綜合證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		17,800,000,000	7,400,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 112.4.25 AAA(twn)	惠譽信用評等公司 112.4.25 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		113 年度第 1 期無擔保公司債	113 年度第 2 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		113.1.11-113.1.12	113.5.14
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		20,200,000,000	11,200,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.66% 乙類 (7 年期)：1.70% 丙類 (10 年期)：1.78%	甲類 (5 年期)：1.73% 乙類 (7 年期)：1.76% 丙類 (10 年期)：1.84%
期限		5 年期到期日：118.1.11 7 年期到期日：120.1.11 10 年期到期日：123.1.12	5 年期到期日：118.5.14 7 年期到期日：120.5.14 10 年期到期日：123.5.14
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		富邦綜合證券 (股) 為主辦承銷商	群益金鼎證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		20,200,000,000	11,200,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 112.4.25AAA(twn)	惠譽信用評等公司 113.4.25AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		113 年度第 3 期無擔保公司債	113 年度第 4 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		113.6.20-113.6.21	113.8.7
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		16,200,000,000	12,000,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.94% 乙類 (7 年期)：1.97% 丙類 (10 年期)：2.05%	甲類 (5 年期)：1.95% 乙類 (7 年期)：1.95% 丙類 (10 年期)：2.03%
期限		5 年期到期日：118.6.21 7 年期到期日：120.6.20 10 年期到期日：123.6.20	5 年期到期日：118.8.7 7 年期到期日：120.8.7 10 年期到期日：123.8.7
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		元富證券 (股) 為主辦承銷商	群益金鼎證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		16,200,000,000	12,000,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 113.4.25AAA(twn)	惠譽信用評等公司 113.4.25AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		113 年度第 5 期無擔保公司債	113 年度第 6 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		113.9.18-113.9.19	113.10.24-113.10.25
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		13,300,000,000	15,300,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.92% 乙類 (7 年期)：1.95% 丙類 (10 年期)：2.01%	甲類 (5 年期)：1.90% 乙類 (7 年期)：1.92% 丙類 (10 年期)：1.95%
期限		5 年期到期日：118.9.18 7 年期到期日：120.9.19 10 年期到期日：123.9.19	5 年期到期日：118.10.24 7 年期到期日：120.10.25 10 年期到期日：123.10.25
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		永豐金證券 (股) 為主辦承銷商	凱基證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	一誠聯合法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		13,300,000,000	15,300,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 113.4.25 AAA(twn)	惠譽信用評等公司 113.4.25 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		113 年度第 7 期無擔保公司債	114 年度第 1 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		113.12.19-113.12.20	114.05.22-114.05.23
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		11,300,000,000	16,300,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.92% 乙類 (7 年期)：1.92% 丙類 (10 年期)：1.92%	甲類 (5 年期)：1.90% 乙類 (7 年期)：1.96% 丙類 (10 年期)：2.00%
期限		5 年期到期日：118.12.19 7 年期到期日：120.12.20 10 年期到期日：123.12.20	5 年期到期日：119.5.22 7 年期到期日：121.5.23 10 年期到期日：124.5.23
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		富邦綜合證券 (股) 為主辦承銷商	合作金庫證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		一誠聯合法律事務所	存誠法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		11,300,000,000	16,300,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 113.4.25AAA(twn)	惠譽信用評等公司 114.4.24AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		114 年度第 2 期無擔保公司債	114 年度第 3 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		114.07.07-114.07.08	114.08.13-114.08.14
面額		100 萬元	100 萬元
發行及交易地點（註 1）			
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		13,900,000,000	14,100,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.91% 乙類 (7 年期)：1.95% 丙類 (10 年期)：2.00%	甲類 (5 年期)：1.82% 乙類 (7 年期)：1.85% 丙類 (10 年期)：1.91%
期限		5 年期到期日：119.07.07 7 年期到期日：121.07.08 10 年期到期日：124.07.08	5 年期到期日：119.08.13 7 年期到期日：121.08.14 10 年期到期日：124.08.14
保證機構		無	無
受託人		台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		群益金鼎證券 (股) 為主辦承銷商	元富證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		存誠法律事務所	存誠法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所	安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一	甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		13,900,000,000	14,100,000,000
贖回或提前清償之條款		無	無
限制條款（註 2）		無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 114.4.24 AAA(twn)	惠譽信用評等公司 114.4.24 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無	無
交換標的委託保管機構名稱		無	無

公司債種類		114 年度第 4 期無擔保公司債
發行（辦理）日期		114.09.23-114.09.24
面額		100 萬元
發行及交易地點（註 1）		
發行價格		依票面金額十足發行
總額		14,000,000,000
利率		甲類 (5 年期)：1.70% 乙類 (7 年期)：1.74% 丙類 (10 年期)：1.74%
期限		5 年期到期日：119.09.23 7 年期到期日：121.09.24 10 年期到期日：124.09.24
保證機構		無
受託人		台北富邦商業銀行信託部
承銷機構		元大證券 (股) 為主辦承銷商
簽證律師		存誠法律事務所
簽證會計師		安侯建業聯合會計師事務所
償還方法		甲類：為自發行日起屆滿第 4 年起，每年各償還二分之一 乙類：為自發行日起屆滿第 6 年起，每年各償還二分之一 丙類：為自發行日起屆滿第 9 年起，每年各償還二分之一
未償還本金		14,000,000,000
贖回或提前清償之條款		無
限制條款（註 2）		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		惠譽信用評等公司 114.4.24 AAA(twn)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換（交換或認股）辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		無
交換標的委託保管機構名稱		無

註 1：屬海外公司債者填列。
註 2：如限制發放現金股利、對外投資或要求維持一定資產比例等。

（二）發行公司債對股東權益之影響

本公司發行公司債有助於鎖定低融資成本並取得長期穩定資金，發行條件係採固定利率，分為5 年、7 年、10 年及 15 年債券，有助於本公司規避利率上揚風險，增加籌資管道，對股東權益無重大負面影響。

三、特別股：無。

四、海外存託憑證：無。

五、(一) 員工認股權憑證：無。

(二) 限制員工權利新股： 無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計畫執行情形：本公司有價證券均搭配投資計畫、充實營運資金及償還債務等用途發行，計畫效益逐年顯現，無年報應行記載事項準則第 17 條之情事。

肆、營運概況

一、業務內容

（一）業務範圍

1. 營業比重

（占營業額 %）

主要產品	114 年	113 年
天然氣	38.81%	34.55%
液化石油氣	1.10%	0.91%
汽油	20.04%	20.77%
航空燃油及煤油	4.35%	4.52%
柴油	11.57%	12.35%
燃料油	4.22%	5.28%
石化	8.77%	9.58%
其他產品	11.14%	12.02%

2. 目前之商品及服務：

台灣中油公司主要油氣產品包括天然氣、液化石油氣、車用汽油、航空燃油、柴油及燃料油等，主要作為家庭、工業及發電用燃料與交通工具燃料。另有乙烯、丙烯、丁二烯、苯、甲苯及二甲苯等石油化學基礎原料，供應國內石化中游生產業者進料所需。

3. 規劃開發之新商品或服務：

（1）配合政府能源轉型及淨零排放政策，積極投入地熱能、氫能、負碳排技術等新興業務領域，並開發石化高值材料，擴展營運新版圖。

（2）配合航空業淨零排放需求供應永續航空燃油，短期依業者需求採進口方式供應，中長期將配合產銷規劃審慎評估供應模式，並規劃推動輸儲設備調整及貿易業務。

（3）推動電子商城服務，於中油 PAY 建置電子商城，遴選優質、多元商品供顧客選購與兌換，透過會員點數兌換及點 + 金等功能，提供多元且便利服務與管道，以開創新商機。

（二）產業概況

1. 產業上、中、下游之關聯性

（1）探採

油氣探採為油氣產業之上游工業，所涉及之技術範圍甚廣，資金需求龐大，從測勘、鑽探、開發至生產所需時間長，風險相對較高，然而一旦鑽獲油氣蘊藏，則可獲得相當之利潤。

（2）油氣進口及煉製生產

台灣受限於自有油氣資源不足，超過九成以上需仰賴進口。煉製工業歷經長期的發展技術已相當成熟，具有投資金額龐大且回收年限長、精煉度愈高則獲利能力愈佳、產業關聯度高、聯產品成本不易計算等特性，且其配送必須仰賴良好之輸儲體系，輸儲操作具高度專業性。

（3）銷售

天然氣及油品部分主要係透過零售配銷業者銷售予民眾，一般零售配銷投資金額不高，容易進入，市場業者眾多。石化部分，主要銷售石化原料予石化產品製造業者。

2. 產業之現況與發展

（1）探採及地熱開發

台灣中油為我國唯一油氣探勘業者，我國因非屬油氣資源豐富地質，探勘發現之油氣蘊藏量有限，惟國內各礦區已近生產末期致產量漸減，持續進行油氣井修井、復產及低壓等增產工作。國外探勘方面，尋找具潛能的油氣蘊藏並積極讓入新礦區或併購油氣田，截至 114 年底，台灣中油投入澳大利亞、厄瓜多、尼日、查德、印尼及索馬利蘭等海外礦區之合作探勘，以提升自有油氣資源比例。另配合政府政策進行國內地熱能源探勘與開發工作並推動碳捕捉封存 (CCS) 相關計畫。

（2）石油與石化

石油乃重要民生及國防物資，在經濟發展及國家安全上扮演重要的角色，由於石油產品生產及儲運投資龐大，目前國內石油煉製業僅有台灣中油與台塑石化。114 年底國內加油站合計 2,513 站，其中台灣中油之加油站共計 1,932 站 (含直營站 627 站、加盟站 1,305 站)；國內油品銷售市場部分，114 年度台灣中油之市占率分別為汽油 80.84%、柴油 78.10%、航空燃油 59.15% 及燃料油 98.20%。另石化部分，台灣中油充分提供國內石化廠商所需之原料，而台塑石化主要係供應其集團所屬石化公司所需。

（3）天然氣

天然氣具備高效能、低污染且安全方便的使用特性，在低碳環保趨勢與政府政策推動下，國內天然氣需求量逐年成長，惟因進口、儲運及供應設備所需投資

金額龐大，一般業者不易進入，目前台灣中油公司為國內唯一天然氣供應業者。至於天然氣配銷業之經營投資金額較小，經營利潤較穩定，主要由民間業者經營。

3. 產品發展趨勢

（1）油品需求下滑且規範日趨嚴格

隨著國內外環保法規逐漸趨嚴，發電燃油機組受限制，致燃料油需求逐漸減少，以及車輛燃油效率提升及電動化，直接影響汽油產品發展。台灣中油公司為使車用汽油品質符合「移動污染源燃料成分管制標準」，短期調整煉製生產策略，長期推動汽油減苯與高質化投資計畫，興建相關儲槽與公用設施及附屬設備，供應符合規範之油品。

（2）天然氣需求日益增加

近年淨零碳排已成為能源產業重要發展趨勢，天然氣則是過渡到低碳能源的最佳選擇，為配合未來天然氣之長期需求成長及政府能源轉型政策，台灣中油公司賡續推動天然氣輸儲設施增擴建計畫，完備輸氣網絡，致力擴大並分散天然氣進口來源，確保供氣穩定無虞。

（3）綠能發展浪潮興起

全球淨零排放趨勢驅動各國改變能源需求結構，台灣中油公司亦配合政府能源轉型及淨零排放政策，持續建置太陽光電系統，並加速投資離岸風電，另投入地熱能、氫能、負碳排技術研究等新興業務領域。

4. 影響因素

（1）國際政經情勢

原油屬大宗產品，價格易受國際經濟情勢波動及地緣政治等因素大幅波動，114 年國際油價整體而言呈現跌多漲少之態勢，上半年美國總統川普重返白宮並鬆綁環保法規，擴大開採美國油氣資源，以及 4 月 2 日宣布課徵高額對等關稅，衝擊全球經貿動能，抑制原油需求致國際油價下跌。年中因美國暫緩提高關稅，以及以色列及伊朗爆發戰爭短暫促漲國際油價。惟下半年受石油輸出國家組織與盟國 (OPEC+) 加速鬆綁減產協議影響，Brent 原油價格於 10 月中旬跌至約 60 美元 / 桶之全年低點。

（2）價格調整機制

台灣中油之汽、柴油、天然氣及液化石油氣價格均依循其價格調整機制，其中汽、柴油為每週調整，天然氣及液化石油氣為每月調整。目前國內油品供應僅

有台灣中油與台塑石化兩家公司，雖然國內油品市場已自由化，惟台灣中油必須肩負充分供應國內油品市場需求之責任，且銷售之汽、柴油價格必須依循國內汽、柴油浮動油價調整機制，當國際油價急遽變化時，價格受限於前述機制致無法足額反映實際購油成本而造成虧損。

（3）國內市場供需與競爭

油品方面，台灣中油與台塑石化原油日煉量分別為 60 及 54 萬桶，在汽、柴油浮動油價調整機制運作下，台灣中油汽、柴油市占率維持八成左右。台灣中油將持續穩定供應國內油品需求、鞏固各油品市占率及銷量，並優質通路服務深化客戶與會員關係，期能尋求擴大市場之機會。天然氣方面，台灣中油為目前國內唯一天然氣供應者，因應政府能源轉型政策及環保法規趨嚴等因素，天然氣需求逐年成長，台灣中油持續推動各項天然氣輸儲設施增擴建計畫，提升供氣安全及穩定性。

（三）技術及研發概況

近年來台灣中油在提高產品生產力及附加價值上，甚具成效。其中，引進新技術及技術創新之重要成果如下：

1. 油氣探採相關技術研究與開發方面之完成項目：

（1）應用 Excel VBA 於井下資料自動整理與匯出之自動化工具開發

（2）數化圖檔地質模型建立

（3）變溫熱處理岩石有機物之定量及定性對比分析方法建立

（4）利用微調策略訓練人工智慧（AI) 拾取波相到時模型

（5）利用 AI 建立地震資料處理及定位流程

（6）使用多重震波屬性及類神經網路識別泥貫入體之應用研究

（7）應用地理資訊系統於海域潛在地質災害之辨識與整合

（8）利用 2 維（2D) 震測資料進行澳洲西北海域 WA-533-P 礦區內古生界探勘標的震幅支距（AVO) 分析

（9）引進並建立大地電磁三維逆推處理系統（ModEM/Grid 3D) 與技術

（10）以岩屑進行鏡煤素反射率量測之初步流程建立

2. 石油煉製相關技術研究與開發方面之完成項目：

（1）建立廢食用油（UCO) 轉酯化及甘油酯群組分析法

（2）容積式水含量測定分析法

（3）拉曼光譜應用於金屬材料腐蝕研究之分析技術

（4）應用於中間餾分油品芳香烴含量氣相層析 - 真空紫外光吸收光譜（GC-VUV) 檢測方法

（5）建立 X 光繞射法應用在觸媒相對含量分析法

（6）建立潤滑油新舊油比對之 IR 光譜分析方法

（7）建立分子篩之熱重 - 質譜聯用分析技術

（8）建立氣相層析質譜儀測定 SAF 微量 FAME 含量分析方法

（9）建立重油流體化媒裂觸媒元素分析優化技術

3. 新能源與環保相關技術研究與開發方面之完成項目：

（1）沾染油基泥漿岩屑樣之篩洗方法

（2）二氧化碳流動保障模擬技術研究

（3）固井水泥耐蝕評估技術研究

（4）污染場址菌相監控與生物整治潛力評估

（5）現地油品污染生物泥漿整治之操作參數建立與成效評估

（6）智慧邊坡監測系統

（7）二氧化碳連續資料 AI 模型應用

（8）以即時動態技術（RTK) 技術提高透地雷達測線定位精度

（9）以管材適用標準及高壓釜試驗評估日月農莊地熱井適用管材

（10）詳細碳氫化合物分析儀（DHA) 針對汽油油品種類鑑定應用

（11）應用油品硫化物分析鑑識洩漏油品來源

（12）鐵砧山碳捕存試驗計畫注儲模擬工作之桂竹林層綜合岩性分析

（13）D50 脫芳香烴環保溶劑的成分分析及碳數分佈研究

（14）應用地下異常體模型建立流程於桃園濱海碳封存潛力場址屬性模型更新

（15）TCS-I1 井注水試驗暫態壓力分析

（16）建立二氧化碳捕捉主要設備計算方法

（17）環保隔熱耐候面漆技術開發

（18）人工石墨製備方法開發

（19）提昇軟碳快充壽命方法建立

（20）小粒徑軟碳製備方法建立

（21）加氫站用科氏力流量計校正檢測標準追溯鏈

（22）桃園茄苳站電池動態平衡設計

（23）鋰電池高安全性離子液體複合型電解質技術開發

（24）生物可分解低碳排塑膠材料開發

（25）微生物製劑活化技術創新

（26）鋰離子電池與鋰離子超級電容器軟碳材料預鋰化方法建立

（27）提昇氧化矽負極材料庫倫效率方法建立

（28）試驗工場整體換氣系統能源效率改善

（29）建立廢水處理設施揮發性有機化合物（VOCs) 洩漏檢測方法

（30）LNG 冷排水珊瑚保種平台技術建立

（31）運用雷射剝蝕儀進行電池漿料穩定性分析

（32）反應槽圖形化模擬技術建立

（33）鈦酸鋰（LTO) 噸級工場自動進料技術建立

（34）LTO 試量產工場品管樣品消化及元素分析、氣流粉碎、氮氣室環境監測與安全預警系統技術建立

（35）膨鬆物質熱值分析方法建立

（36）易揮發性油品之毛（總）熱值與淨熱值分析方法建立

（37）建立室溫下可交聯固化之耐高溫漆配方技術

（38）海木耳禮盒產品碳足跡盤查技術建立

（39）嘉義園區智慧微電網與能源管理系統建立

（40）以紅外光進行釩液流荷電（SoC) 及管路狀態即時監測

（41）建立低 VOCs 新保利優面漆配方技術（#06 彩綠）

（42）溫室氣體第三方查驗機構認證及環境部查驗機構建置

（43）台中液化天然氣廠冷排水渠道設置小水力發電之評估

（44）太陽光電系統 AI 物件偵測技術建立

（45）無壬基酚之新聚氨酯（PU) 補土（外沿）配方關鍵技術建立

（46）785nm 及 1064 nm 光源拉曼光譜監測技術在連續果糖脫水反應之即時監控應用

（47）燃料電池系統之發電應用評估

（48）木質素應用於超級電容之開發

（49）ISO 50001 系統 - 智慧電表監測系統引進

（50）試量產規模生產脂肪酸甲酯產品碳足跡盤查技術建立

（51）財團法人全國認證基金會（TAF) 認證實驗室 ISO/IEC17025:2017 品質管理系統創新建置技術引進

（52）現地產氫加氫站前端工程設計評估

（53）多壁碳奈米管（MWCNT)/ 釩酸鋰（Li3VO4) 複合負極材料開發

（54）楠梓加氫站防爆區域劃分技術應用評估與加氫站測試設備（HSTA) 現場測試應用

（55）生焦裝置擴增規劃評估

（56）公斤級鋰鎳錳氧前驅物乾燥分級及混鋰製程建立

（57）公斤級鋰鎳錳氧正極材料燒結製程建立

（58）114 年台南前鋒智慧綠能加油站效益分析

（59）珊瑚復育保種平台應用

（60）航空燃油潤滑度（磨刻儀法）、動黏度及凝固點技術開發

（61）儲能材料粉體流變性測量技術建立

（62）固態觸媒轉酯化技術商業化評估

（63）海木耳禮盒產品生命週期與環境衝擊之評估技術建立

（64）生質醇酸樹脂漆配方關鍵技術建立

（65）紅藻海木耳多醣萃取技術建立

4. 新產品開發相關技術研究方面之完成項目：

（1）國光牌特優級 SN/CF 車用機油 15W/40 新產品開發

（2）國光牌特優級 SN/CF 車用機油 40 新產品開發

（3）國光牌 4T 全合成機車專用油新產品開發

（4）中華汽車專用油 SN 10W/30 新產品開發

（5）NANYANG Fully Synthetic C3/SP 5W/30 新產品開發

（6）建立阻燃型低介電聚苯醚樹脂合成（DP-M-M-1) 技術

（7）高耐熱性聚苯醚樹脂開發

（8）胺基酸洗髮精柔順及保濕效果優化技術開發

（9）玻尿酸沐浴露保濕效果優化技術開發

（10）國光牌特優級 SN/CF 車用機油 20W/50 新產品開發

（11）國光牌特優級 SN/CF 車用機油 10W/30 新產品開發

（12）國光牌 SP 全合成車用機油 0W/20 新產品開發

（13）國光牌 9000SQ 車用機油 0W/20 新產品開發

（14）國光牌 9000SQ 車用機油 5W/30 新產品開發

（15）MiRAGE PRO SP Fully Synthetic Motor Oil 0W/20 新產品開發

（16）MiRAGE PRO SP Fully Synthetic Motor Oil 5W/40 新產品開發

（17）環保綠建材塗料（# 白）、環保高反射保利優面漆（# 白）、瓷漆（#36 銀灰與 #88 嫩綠）、新保利優面漆（#18 純黃）開發

（18）海牡丹滋養頭皮液開發

（四）長、短期業務發展計畫

1. 短期發展計畫

（1）營業政策

A. 關於經營管理者：

a. 貫徹全員工安理念，落實標準作業程序與承攬商管理，塑造優質的安全文化與紀律，同時導入大數據及 AI 等新興科技，打造智慧工安，提高管理成效，以零重大職災為目標，並營造友善健康職場環境，維護員工身心健康安全。

b. 配合環保政策，持續推動節能及溫室氣體減量，強化污染防治工作及維護生態多樣性，推動環境教育設施場所認證及營運，落實環保教育訓練，並整合資源發展低碳能源及綠色材料，致力成為環境友善企業。

c. 持續檢討油氣調價機制，使油氣價格合理化，落實使用者付費原則，追求企業永續經營。

d. 落實風險控管機制，強化危機處理效能，維持優良信用評等，持續精進資安防護能量，降低公司經營風險，提升公司整體營運績效。

e. 建立多元培訓管道，強化員工核心專業職能訓練，落實人員經驗傳承及輪調歷練，優化人力素質及運用效能，並持續推動產學合作延攬優秀學子，培育公司未來業務發展所需之人才。

f. 厚植核心技術支援現場操作，聚焦前瞻科技研究力度，加速綠色能源開發、高值材料及碳捕存 (CCS) 技術研究，並推動研發成果商業化，取得市場發展趨勢先機，發展創新應用服務，厚積公司升級轉型之動力。

g. 重視地方發展，關懷社會弱勢團體，捐贈再生電腦幫助偏鄉學校提升教學品質，配合國家運動產業發展成立足球隊、協助培植國家優秀運動員，並積極推廣能源教育及辦理公益活動，提升企業形象，善盡企業社會責任。

h. 落實資產營運管理，積極活化閒置或低度利用土地，提升資產運用價值，創造公司資產價值最大化。

i. 持續研蒐國際能源發展趨勢及掌握市場動態，尋覓契機跨足海外市場，布局國內外油氣、石化及新能源等投資業務，發展國際競爭力，擴大營運版圖，開創產業價值，提升公司獲利。

B. 關於供需配合者

a. 穩定國內、外礦區油氣產量，推動綠色能源開發，積極取得併購國外優良油氣田與取得探勘權益機會。

b. 關注國際能源市場之供需變化與價格波動，分散油氣進口來源，降低供應風險，優化輸儲調度靈活性，管控油品及天然氣安全存量，嚴加檢護儲槽與管線品質，穩定供應國內油品之需求。

c. 因應市場供需趨勢，調整煉製結構，優化工場最適操作模式，提升煉製效益降低生產成本，落實各工場大修工作與提升大修品質，強化工場設備可靠度，提高整體產值與煉製績效，增加公司盈餘。

d. 視市場變化調整行銷策略鞏固市占率，深耕會員精緻服務，提升品牌形象價值，拓展多角化業務，賡續優化加油站站體及硬體設備設施，並提供多元行動支付服務，提高顧客滿意度。

e. 配合政府能源轉型政策，持續推動天然氣輸儲設備擴充計畫，提升供氣韌性，強化輸儲調度彈性，落實海陸管等各項設備檢測與維護，推動天然氣多元應用，推動綠色能源開發，積極於本公司場域設置太陽光電系統，並持續評估本公司具大型太陽光電潛力之案址，另積極投入地熱發電，盤點國內地熱資源場域，執行東部地區地熱鑽井計畫，逐步擴大開發量能。

f. 整合公司研發團隊能量，開發綠色環境友善材料或高值複合材料，發展相關先進技術，帶動國內產業升級轉型，提升產品附加價值與國際競爭力。

g. 持續精進地下管線 3D 圖資準確性，推動管線檢測維護與風險評估，預防洩漏事件，持續推動槽車裝卸運輸智慧化管理，確保輸送安全，擴充產銷輸儲設備能量，即時因應市場動態提升調度效益。

h. 持續強化探勘、煉製、石化、油品行銷、天然氣等核心事業發展，並積

極開發國內外可能市場，拓展新通路或增加海外據點，擴大轉投資事業範疇，掌握市場趨勢擴大貿易獲利，提升公司競爭力成為多元發展之國際能源企業。

（2）銷售計畫

A. 工業產品

a. 成品天然氣：配合市場需要，以本地生產及進口兩種方式充分供應天然氣，115 年度預計銷售 29,536 百萬立方公尺。

b. 石油聯產品：115 年度預計銷售 21,708 千公秉。

c. 石油化學品：配合石油化學工業之整體發展，供應中、下游所需石油化學品基本原料，115 年度預計銷售 3,873 千公噸。

B. 礦產品

a. 原油：115 年度預計銷售 1,215 千公秉。

b. 礦品天然氣：115 年度預計銷售 627 百萬立方公尺。

c. 礦品液化石油氣：115 年度預計銷售 12 千公噸。

（3）生產計畫

A. 油氣採收

a. 國內：參照未來國內市場需求量，並配合液化天然氣進口量，訂定國內自產油氣採收量，115 年度預計生產礦品自產氣 71.2 百萬立方公尺 (不含再生氣量)、凝結油 1,018 公秉。

b. 國外 (本公司可分得量)：115 年度預計可分得原油 (含凝結油)1,215 千公秉、天然氣 627 百萬立方公尺及液化石油氣 12 千公噸。

B. 煉油目標

a. 原油 (含凝結油)：115 年度預計共有 6 座蒸餾工場 (大林煉油廠 4 座、桃園煉油廠 2 座)，經衡量油源供應並預估市場需求，115 年度預計提煉 21,005 千公秉。

b. 石油腦：115 年度預計進口 4,807 千公秉，供重組工場及輕油裂解工場提煉。

C. 產製目標

a. 成品天然氣 (含液化天然氣氣化量)：115 年度預計生產 30,157 百萬立方公尺。

b. 石油聯產品：115 年度預計生產 19,857 千公秉。

c. 石油化學品：115 年度預計生產 3,532 千公噸。

2. 長期發展計畫

近年淨零排放已為全球趨勢，各國政府陸續宣示落實 2050 淨零排放目標，我國亦於 111 年公布「2050 淨零排放路徑」並以「12 項關鍵戰略行動計畫」訂定各項執行計畫與目標。台灣中油持續衡酌未來政府推動能源發展政策及整體經營環境趨勢，妥善因應外在環境的威脅並及時掌握機會，並規劃「邁向淨零碳排，追求永續發展」、「整合煉化資源，開發高值產品」、「多元能源來源，精進產銷輸儲」、「擴大品牌價值，活絡多角經營」、「拓展探勘合作，掌握自主油氣」、「結合新興科技，致力創新研發」等六大發展策略，並適時調整經營方針，以邁向永續經營。

二、市場及產銷概況

（一）市場分析

1. 市場供需及成長性

（1）國際原油市場

原油屬大宗商品，其價格將持續受全球景氣波動、淨零排放政策、關稅政策不確定性及地緣政治等因素影響，114 年度國際原油價格受中東地區地緣政治緊張等因素助漲，而美國大幅提高進口關稅及 OPEC+ 加速釋出產量等事件助跌，整體而言呈現跌多漲少之態勢。Brent 原油現貨價格高點落於 1 月中旬，超過 83 美元／桶；低點則落在 10 月中旬，約 60 美元／桶。然 115 年 2 月底美國偕同以色列向伊朗首都德黑蘭發動大規模空襲，伊朗隨即展開軍事報復並宣布封鎖荷姆茲海峽，衝擊中東地區關鍵石油與液化天然氣運輸，引發全球能源供應隱憂及能源價格飆升，國際能源總署 (IEA) 雖宣布將釋出 4 億桶戰備儲油，以增加市場供應量及緩解油價攀升，惟仍難完全抵消中東運輸受阻帶來的潛在衝擊，未來須視戰事持續時間及荷姆茲海峽能否回復正常運輸，亦為原油價格走勢帶來諸多不確定性。

（2）亞太地區油品市場

亞太地區油品需求總量約占全球 40%，為全球油品需求保持成長之關鍵地區，亞太國家之煉油業發展深受景氣循環及經濟發展程度而有所不同，其中澳大利亞、紐西蘭、日本等經濟合作暨發展組織 (OECD) 國家因推動淨零政策目標對石油需求逐步減緩，而中國大陸、馬來西亞、印度等 non-OECD 國家則持續興建大型煉廠，擴充產能以因應未來所需。依據新加坡費氏能源諮詢公司 (FACTS Global Energy；簡稱 FGE) 之《亞太石油統計報告 (Asia Pacific Petroleum Databook, Fall 2025)》，114 年度亞太市場油品需求受美國總統川普對等關稅

政策、中東地區地緣政治緊張情勢升溫及中國大陸石化產能持續增加等因素影響，致需求量僅較 113 年度微幅成長。展望未來，亞太市場油品需求受惠於南亞及東南亞等新興經濟體消費能力成長，航空旅遊前景看好及石化原料需求增加等因素緩步提升，預估將自 114 年之 3,937 萬桶／日成長至 126 年達峰值 4,311 萬桶／日後逐步下降，預估至 129 年需求為 4,287 萬桶／日。主要石油產品市場展望分述如次：

A. 汽油方面，114 年度需求量為 793 萬桶／日，較 113 年度成長 4 萬桶／日。長期雖然電動載具蓬勃發展，惟汽油需求仍受惠於東南亞與南亞等新興國家汽車保有量及經濟持續成長，預估汽油需求成長至 121 年之 820 萬桶／日峰值後逐步下降，預估 129 年需求量為 786 萬桶／日。

B. 柴油方面，114 年度需求量為 1,003 萬桶／日，與 113 年度持平。長期由於中國大陸經濟成長動能放緩、工業部門加速能效提升、轉用電力或替代燃料（天然氣或氫能），另印度貨運向鐵路轉移及擴大生質柴油摻配比例等因素影響，預估柴油需求成長至 118 年之 1,021 萬桶／日峰值後逐步下降，預估 129 年需求量為 987 萬桶／日。

C. 航空燃油／煤油方面，114 年度需求量為 255 萬桶／日，較 113 年度成長 12 萬桶／日。長期主要受惠於旅運需求持續成長，預估 129 年亞洲地區航空乘客將逾 35 億人次，需求量達 384 萬桶／日。

D. 燃料油方面，114 年度需求量為 276 萬桶／日，較 113 年度減少 14 萬桶／日。隨工業部門需求減少、電力部門發電結構改變及因應國際海事組織（IMO）減碳政策加速導入替代燃料（例如綠色氨、生質燃料與甲醇）等因素，燃料油需求自 111 年度之 306 萬桶／日峰值後開始下滑，預估 129 年需求量為 228 萬桶／日。

E. 液化石油氣（LPG）與石油腦方面，114 年度 LPG 與石油腦需求量分別為 569 萬桶／日及 598 萬桶／日。長期因應全球人均每年塑料消費量需求持續成長，刺激中國大陸、印度等亞洲新興國家石化產能快速擴張，推升 LPG 與石油腦需求持續成長，預估 129 年需求量分別為 636 萬桶／日及 785 萬桶／日。

（3）國內成品油市場

因應全球淨零排放趨勢及我國 2050 淨零排放路徑，預估國內主要油品需求將隨相關因素消長，說明如次：

A. 汽油方面，因政府持續完善大眾運輸網絡及惠民措施（如行政院推動北中南三大生活圈公共運輸通勤月票（TPASS））、各家車商陸續推出新型電動載

具、共享運具、燃油車汰舊補助與延長減徵稅費及新車引擎能源效率提升等因素，預估中長期國內需求逐步趨緩。

B. 柴油方面，因重型車輛能效提升、台電公司柴油機組除役、亞洲各港口全面供應低硫船用燃料油、行政院施行「119 年客運車輛電動化推動計畫」鼓勵業者轉換電動公車、離岸風電工程用油需求放緩、我國漁業資源枯竭因素，預估中長期柴油需求趨緩。

C. 航空燃油方面，國際航空運輸協會（IATA）預估全球旅遊旅運人次將持續成長，惟受飛機製造商波音、空中巴士因供應鏈問題致交機時間遞延，以及淨零趨勢促使航運業者評估使用永續航空燃油（Sustainable Aviation Fuel, SAF）等因素抵消部分需求，惟仍預估中長期航空燃油需求逐年成長。

D. 燃料油方面，考量全球整體經濟放緩、環保法規加嚴致鍋爐業者改用天然氣、工業客戶燃料轉換、IMO 淨零法規促使航運業者提升船舶能效及評估使用替代能源、台電公司燃油機組除役等因素影響，預估中長期燃料油需求逐年減少。

E. 液化石油氣方面，國內家庭用及工業用 LPG 逐漸被低污染燃料（天然氣等）替代及加氣車輛減少等影響，預估中長期 LPG 需求逐年下降。

2. 主要產品產銷概況

（1）油品：國內目前僅有台灣中油及台塑石化兩家油品供應商，原油日煉量分別為 60 萬桶及 54 萬桶。台灣中油公司目前於桃園及高雄大林設置兩座煉油廠為主要生產基地，114 年度進口原油 20,926 千公秉，煉量（含凝結油）20,921 千公秉，車用汽油、柴油、航空燃油及燃料油產量分別為 8,409 千公秉、5,492 千公秉、2,519 千公秉及 2,330 千公秉。另截至 114 年底國內加油站合計 2,513 站，其中台灣中油公司加油站共計 1,932 站（含直營站 627 站、加盟站 1,305 站）。國內銷售部分，114 年度車用汽油、柴油、航空燃油及燃料油銷售量合計為 17,281 千公秉，市占率分別為 80.84%、78.10%、59.15% 及 98.20%。

（2）天然氣：國內天然氣 99% 以上仰賴進口供應，來源遍及中東、東南亞、澳大利亞、非洲及美國等地區，並已簽署 45 紙適用短中長期採購之「採購預定契約」（Master Agreement），以因應國內天然氣需求，114 年度 LNG 貨氣來源共計 14 國。為穩定供應國天然氣需求，台灣中油目前擁有永安、台中及觀塘三座液化天然氣接收站，年設計營運量為 2,000 萬噸，114 年度營運量為 2,310 萬噸，另受惠於淨零排放及能源轉型政策等因素致需求量逐年增加，114 年度天然氣銷售量為 30,214 百萬立方公尺，主要供應國內發電使用（占 114 年度銷售量 81%）、其餘售予家庭用戶（13%）及工業用戶（6%）。

（3）石化品：目前國內石化業有台灣中油與台塑石化兩大體系，乙烯年設計產能分別為 107 萬噸及 294 萬噸。台灣中油石化生產基地位於高雄林園，生產模式主要係由大林廠蒸餾工場所產出之輕裂石油腦、LPG 及 C5，作為新三輕及四輕之進料 (部分石油腦以進口供應)，以及大林廠媒組工場所產出之芳香烴進料油 (BTX)，提供作為林園廠芳香烴工場之進料，以生產烯烴與芳香烴等石化基本原料供應石化下游廠商。114 年度乙烯、丙烯及丁二烯產量分別為 1,000 千公噸、819 千公噸及 143 千公噸；苯、甲苯、二甲苯產量分別為 333 千公秉、399 千公秉及 387 千公秉。

3. 有利及不利因素

（1）有利因素

A. 探勘實務經驗豐富

台灣中油公司累積國內外多年油氣鑽探經驗與先進的探勘技術，已取得深具潛力的礦區，並運用購油及天然氣長期合約優勢爭取國外具競爭力之油氣礦區，增加與國際油公司合作以掌握自有油源，建構穩定的油氣供應基礎。另設有成熟之探勘、鑽井及礦區管理等專業部門，具備地熱鑽井工程服務之能力以推動綠能產業。

B. 國內天然氣唯一供應者

台灣中油目前為國內天然氣唯一供應者，為確保供應穩定，採中長期契約為主、短約現貨為輔之採購策略，並積極尋求天然氣來源多元化，來源遍及中東、東南亞、澳洲、非洲及美國等地區。目前已建置台中、永安及觀塘三座液化天然氣接收站及供氣管網和監控系統，並持續推動天然氣相關投資計畫，以提升營運量能及供氣韌性。

C. 營運據點遍佈全臺

截至 114 年底，台灣中油直營及加盟加油站合計有 1,932 座，營運據點遍佈全國各地，有利於鞏固市占率及具備發揮通路功能多樣化之優勢，並持續以靈活、創新的行銷手法，銷售油品及開發多角化經營項目，增加加油站服務價值，並持續精進加油站服務品質與差異化服務，提升顧客滿意服務，油品及服務品質已深獲廣大消費者的肯定。

D. 完善輸儲調度系統

台灣中油公司具備完善的輸儲設備與港口等設施，透過油管長途輸送將煉廠所生產油品以較低成本輸送至各油庫，就近且快速供應予加油站，完成即時配送服務。另積極推動「高雄港洲際貨櫃二期大林石化油品儲運中心

投資計畫」，規劃成為臨港型石化油品儲運中心，優化南部地區輸儲調度，提供良好之臨港輸儲基地與貿易基地，有利國內油品、石化品及液化石油氣產銷儲之調度彈性。

（2）不利因素

A. 全球能源轉型浪潮，油品需求減少

因應淨零轉型浪潮興起，全球能源消費結構逐步走向低碳、潔淨、節能發展，電動汽機車興起致陸上交通運輸油品需求逐漸減少，另空氣污染防制法逐年加嚴，燃料油工業用戶已陸續改用其他替代燃料，國內整體油品需求減少。

因應對策：持續掌握國內外能源環境與情勢轉變，瞭解全球重要能源政策與產業發展方向，穩定國內油氣產品需求，並以「煉化整合，油品轉材料化」及「降低碳排，發展潔淨能源」兩大主軸，加速新興業務推展進程，以拓展營運新版圖，追求企業永續發展。

B. 設備更新或新興計畫受制於當地居民抗爭致推動不易

國內地狹人稠，近年環保意識高漲，各項製程更新與擴建計畫，屢受嚴苛之環評及地方居民之抗爭影響，不易計畫推動及執行。

因應對策：製程之設計採最佳可行方案，以降低污染排放，並爭取中央政府支持，加強與地方政府溝通；盡力配合環評委員與環保團體之要求，提供環境影響評估相關資料，消除其對新設備或新興計畫增加環境負荷之疑慮。

（二）主要產品之重要用途

產品	用途
成品天然氣	製造甲醇、氨及尿素之原料、家庭及工業用燃料。
液化石油氣	家庭及工業用原料。
汽油	汽車、機車、汽油引擎之燃料。
航空燃油	噴射機燃料。
柴油	柴油引擎及工業用燃料。
燃料油	漁船、國際海運船舶、發電及工業用燃料。
石油化學品 (原料)	
乙烯	作為聚乙烯、氯乙烯、環氧乙烷、乙醛、乙二醇、苯乙烯、醋酸乙烯等之原料。
丙烯	作為聚丙烯、丙烯腈、環氧丙烷、異丙醇、丙烯酸樹脂之原料。
丁二烯	作為 SBR 橡膠、BR 橡膠、ABS 樹脂及乳膠之原料。
苯	作為苯乙烯、己內醯胺、清潔劑烷基苯之原料，及溶劑等。
甲苯	作為生產苯及二甲苯、甲苯異氰酸酯 (TDI) 之原料、化學原料、溶劑。
二甲苯	作為分離對二甲苯及鄰二甲苯之原料、化學原料、溶劑。
對二甲苯	作為純對苯二甲酸 (PTA) 之原料。
鄰二甲苯	作為鄰苯二甲酸酐 (PA) 之原料。
間二甲苯	作為間苯二甲酸 (MTA) 之原料。
碳煙進料油	作為製造碳煙之原料。
其他	
正戊烷	化工原料。
正庚烷	化工原料。
硫磺	化工原料。
乙炔	工業切割。
工業用混合丙丁烷	燃料。

（三）主要原料之供應狀況

1. 原油之供應狀況：本公司現有原油供應商有國家石油公司、國際大油公司、分油權公司及審核通過之油料貿易商。114 年（1 月 1 日至 12 月 31 日）共進口原油約 131,618 仟桶，其中自中東地區占 34.94％ ，非洲地區占 2.66％ ，其他地區占 62.40％ 。

地區	進口數量 (單位：千桶)	百分比 (%)	備註
中東地區	45,991	34.94	
非洲地區	3,496	2.66	
其他地區 (中亞…等)	82,131	62.40	
合計	131,618	100.00	

2. 天然氣之供應狀況：配合國內市場用氣需求以及國際天然氣產業特性，LNG 採購以中長約為主，搭配短約或現貨採購。114 年進口液化天然氣為 2,310 萬公噸，進口來源主要為澳洲、卡達、美國、巴布亞紐幾內亞等。進口氣源比例為澳洲 33%、卡達 34%、美國 10%、巴布亞紐幾內亞 8% 及其他 15%（阿曼、汶萊、印尼、加拿大、奈及利亞及阿布達比等國）。

   為充分穩定供應國內天然氣用氣需求，本公司於 114 年新增 1 紙長期契約，主要氣源來自美國。為分散氣源，液化天然氣進口來源（包含現貨 / 短約貨氣）遍及中東、東南亞、東北亞、澳洲、北美洲、非洲及歐洲等地區，貨氣採購遍佈全球。

（四）最近二年度主要進 (銷) 貨客戶名稱

1. 占本公司進貨總額 10% 以上之供應商 : 無
2. 占本公司銷貨收入總額 10% 以上之客戶如下 :

單位：新臺幣仟元

項目	114 年				113 年			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率 (%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率 (%)	與發行人之關係
1	台灣電力股份有限公司	269,330,205	25.32		台灣電力股份有限公司	254,064,391	23.35	
2	其他	794,475,321	74.68		其他	833,872,189	76.65	
	銷貨淨額	1,063,805,526	100.00		銷貨淨額	1,087,936,580	100.00	

三、從業員工

最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

年度		113 年度	114 年度	當年度截至 115 年 4 月 30 日
員工人數	派用	5,342	5,327	5,352
	僱用	11,228	11,578	12,133
	約聘	40	40	40
	約僱	27	27	27
	合計	16,637	16,972	17,552
平均年歲		42.9	42.5	42.3
平均服務年資		15	14.2	13.9
學歷分布比率 (%)	博士	1.08%	1.09%	1.06%
	碩士	20.65%	20.31%	19.94%
	大專	58.54%	61.12%	61.50%
	高中	19.35%	17.12%	17.12%
	高中以下	0.38%	0.36%	0.38%

四、環保支出資訊

（一）污染環境所遭受之損失：

1. 近二年環保罰單 (扣除訴願情形) 如下：

年份	113	114	115(截至 4 月 30 日)
罰單件數	26	26	2
罰款 (萬元)	2040.45	776.2	549.8

2.113 年至 115 年 4 月環保罰單裁處情形：

序號	處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
1	113/01/11	府環空字第 1130004475 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 15 萬元 環境講習 2 小時
2	113/01/29	高市環局土字第 11330723800 號	水污法第 18 條	未依照逕流廢水污染削減計畫作業	新臺幣 1.95 萬元 環境講習 2 小時
3	113/03/07	府環空字第 1130056308 號	空污法第 23 條第 2 項	燃燒塔熱值不足	新臺幣 240 萬元 環境講習 2 小時
4	113/03/15	高市環局空字第 11330693700 號	空污法第 22 條第 3 項	連續自動監測設施操作不符規定	新臺幣 10 萬元 環境講習 2 小時

序號	處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
5	113/03/19	府環空字第 1130068915 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 22.5 萬元 環境講習 2 小時
6	113/03/25	府環化字第 1130080487 號	土污法第 41 條第 3 項第 1 款	公告控制場址	新臺幣 10 萬元 環境講習 4 小時
7	113/04/18	高市環局空字第 11332404000 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 67.5 萬元 環境講習 2 小時
8	113/04/22	府環空字第 1130104809 號	空污法第 20 條第 1 項	氮氧化物排放超標	新臺幣 30 萬元 環境講習 2 小時
9	113/05/03	高市環局土字第 11334029300 號	水污法第 28 條第 1 項	污染事件未 3 小時內通報	新臺幣 3 萬元 環境講習 2 小時
10	113/06/03	高市環局空字第 11334732000 號	空污法第 20 條第 1 項、第 22 條第 3 項、第 23 條第 1 項、第 24 條第 2 項	1. 內浮頂槽槽頂上方 VOC 超標 2. 連續自動監測設施操作不符規定 3. 廢水設施未維持氣密 4. 燃燒塔蒸 / 廢氣比超過 50% 5. 設備未依許可證核定內容操作	新臺幣 170 萬元 環境講習 18 小時
11	113/06/19	高市環局稽字第 11335663500 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 90 萬元 環境講習 4 小時
12	113/06/25	府環空字第 1130170771 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 22.5 萬元 環境講習 2 小時
13	113/06/26	府環稽字第 1130173761 號	空污法第 23 條	廢水設施未維持氣密	新臺幣 22.5 萬元 環境講習 2 小時
14	113/07/04	高市環局稽字第 11335844200 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 15 萬元 環境講習 2 小時
15	113/07/16	高市環局稽字第 11336367300 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 75 萬元 環境講習 4 小時
16	113/08/20	高市環局空字第 11338021500 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 195 萬元 環境講習 14 小時
17	113/10/29	高市環局稽字第 11340157700 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 90 萬元 環境講習 4 小時
18	113/11/08	高市環局空字第 11340868900 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 15 萬元 環境講習 2 小時
19	113/11/14	高市環局空字第 11340821400 號	空污法第 22 條第 3 項	連續自動監測設施操作不符規定	新臺幣 96 萬元 環境講習 18 小時
20	113/11/29	府環稽字第 1130332701 號	水污法第 14 條第 1 項	排放口與許可證不符	新臺幣 39 萬元 環境講習 2 小時

序號	處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
21	113/12/03	高市環局空字第11341821600號	空污法第20條第1項、第22條第3項、第23條第2項、第24條第2項	1. 設備元件VOC超標 2. 內浮頂槽槽頂上方VOC超標 3. 設備未依許可證核定內容操作 4. 廢水設施未維持氣密 5. 燃燒塔熱值不足 6. 未於時限內提送歲修報告書 未於時限內執行排放管道定檢	新臺幣383萬元 環境講習44小時
22	113/12/04	高市環局稽字第11341766700號	空污法第32條第1項	燃燒塔黑煙	新臺幣60萬元 環境講習4小時
23	113/12/04	府環空字第1130338441號	空污法第20條第1項	設備元件VOC超標	新臺幣22.5萬元 環境講習2小時
24	113/12/10	府環稽字第1130342769號	空污法第23條第1項	廢水設施未維持氣密	新臺幣45萬元 環境講習2小時
25	113/12/11	高市環局空字第11342484900號	空污法第20條第1項	設備元件VOC超標	新臺幣112.5萬元 環境講習12小時
26	113/12/18	高市環局空字第11342476100號	空污法第20條第1項、第23條第1項	1. 設備元件VOC超標 廢水設施未維持氣密	新臺幣187.5萬元 環境講習24小時
27	114/03/19	府授環稽字第1140008908號	噪管法第8條第4款	機具妨害周遭安寧	新臺幣0.6萬元 環境講習1小時
28	114/03/31	高市環局土字第11433065000號	水污法第14條	廢水理流程與許可證不符	新臺幣18.9萬元 環境講習2小時
29	114/04/17	高市環局土字第11433876000號	水污法第14條第1項	廢水之納管排放超過核定上限	新臺幣29.7萬元 環境講習2小時
30	114/04/22	高市環局空字第11430415400號	空污法第23條第2項	7. 營建工程空氣污染防制設施不足	新臺幣15萬元 環境講習2小時
31	114/05/20	高市環局空字第11434409700號	空污法第23條第1項、第24條第2項	1. 防制設備未正常運作 設備未依許可證核定內容操作	新臺幣76萬元 環境講習4小時
32	114/06/03	府環空字第1140144674號	空污法第20條第1項	設備元件VOC超標	新臺幣29.4萬元 環境講習2小時
33	114/06/04	府環化字第1140152047號	土污法第41條第3項	公告控制場址	新臺幣10萬元 環境講習4小時
34	114/07/03	府環稽字第1140184931號	空污法第24條第2項	設備未依許可證核定內容操作	新臺幣10萬元 環境講習2小時
35	114/07/10	府環稽字第1140190541號	水污法第7條第1項	2. 放流水未符合法規標準	新臺幣29.7萬元 環境講習2小時
36	114/07/14	府環空字第1140191100號	空污法第20條第1項	設備元件VOC超標	新臺幣29.4萬元 環境講習2小時
37	114/07/14	府環空字第1140191106號	空污法第24條第2項	設備未依許可證核定內容操作	新臺幣10萬元 環境講習2小時
38	114/07/18	府環稽字第1140195724號	空污法第20條第1項	異味污染物排放超標	新臺幣96萬元 環境講習2小時
39	114/07/21	府環空字第1140198692號	空污法第20條第1項	設備元件VOC超標	新臺幣30.6萬元 環境講習2小時

序號	處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
40	114/07/22	高市環局空字第 11437515500 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 10.6 萬元 環境講習 2 小時
41	114/08/07	高市環局空字第 11437975200 號	空污法第 24 條第 2 項	設備未依許可證核定內容操作	新臺幣 10 萬元 環境講習 2 小時
42	114/08/21	中市環水字第 1140101539 號	水污法第 14 條第 1 項	放流水排放量逾許可證核准量	新臺幣 30 萬元 環境講習 2 小時
43	114/08/21	府環空字第 1140236449 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 27.4 萬元 環境講習 2 小時
44	114/08/26	高市環局稽字第 11438337600 號	空污法第 32 條第 1 項	燃燒塔黑煙	新臺幣 75 萬元 環境講習 8 小時
45	114/09/04	新北環稽字第 1141786581 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 12 萬元 環境講習 2 小時
46	114/09/10	高市環局空字第 11439391600 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 42.5 萬元 環境講習 2 小時
47	114/09/25	府環水字第 1140273556 號	水污法第 18 條	雨污水未分流	新臺幣 7.7 萬元 環境講習 2 小時
48	114/10/03	高市環局空字第 11440390700 號	空污法第 23 條第 1 項	油槽清洗作業未提報相關紀錄	新臺幣 10 萬元 環境講習 2 小時
49	114/10/09	高市環局空字第 11440694100 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標 內浮頂槽槽頂上方 VOC 超標	新臺幣 60.9 萬元 環境講習 4 小時
50	114/12/22	高市環局空字第 11443624100 號	空污法第 22 條第 3 項	連續自動監測設施操作不符規定	新臺幣 32 萬元 環境講習 4 小時
51	114/12/23	高市環局空字第 11443627400 號	空污法第 20 條第 1 項	設備元件 VOC 超標	新臺幣 56.8 萬元 環境講習 2 小時
52	114/12/30	高市環局空字第 11443955400 號	空污法第 22 條第 3 項	連續自動監測設施操作不符規定	新臺幣 16 萬元 環境講習 2 小時
53	115/04/22	高市環局空字第 11442253300 號	空污法第 22 條第 3 項	連續自動監測設施操作不符規定	新臺幣 49.8 萬元 環境講習 2 小時
54	115/04/23	高市環局稽南字第 11570268900 號	空污法第 32 條第 1 項第 1 款	火災致使黑煙	新臺幣 500 萬元 自 115.04.14 停工 環境講習 8 小時

（二）目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：

本公司就制度面、操作面、設備面及法規面等落實預防與檢討改善：

1. 制度面：

（1）受罰之現場單位先行召開檢討會議，研擬改善與預防再發生措施，並至總公司進行專案報告，相關單位列席共同研商、精進，同時收平行推廣之效；公司定期追蹤各項改善措施執行進度至改善完成。

（2）推動製程安全管理 (PSM) 並增設專責主管，避免因製程事故造成廢氣燃燒塔排放事件。

（3）加強環保稽查深度、建置環保文件資訊管理系統及成立各級環保巡查小組，專責深入各廠處及油庫稽查環保法規執行情形及自主巡查現場污染洩漏或排放之改善督導工作；另成立「南部環保查核小組」，專責辦理南部工廠單位之環保業務查核，期藉提升查核頻率與深度，降低罰單事件發生機率。

（4）制定本公司各單位年度環保罰單件數與金額績效指標，據以檢討及改善。

2. 操作面：

（1）持續強化操作人員熟稔度及紀律管理，落實依標準作業程序操作，並引進操作員訓練模擬系統（Operator Training Simulator, OTS），訓練操作員之緊急應變處置能力，減少現場因操作不順造成後續環保罰單問題。

（2）建置廢氣燃燒塔相關操作參數監控點於分散式控制系統 (DCS)，並設定警報以利操作人員掌握狀況並適當調整。

（3）加強控管承攬商施工品質，並落實作業中現場環境監測，避免因施作品質不良、製程物料洩漏引發火災衍生後續環保問題。

（4）嚴格要求各工場人員自主檢視操作參數與各項許可證內容之符合度。

（5）源頭管理，製程減廢，有效降低污染排放。

3. 設備面：

（1）儀器設備定期檢修維護。

（2）老舊設備元件逐步汰換成低洩漏型元件，本質降低洩漏機率。

（3）添購紅外線氣體顯像測漏儀，強化設備元件洩漏檢測及管理。

（4）設備元件發現洩漏立即進行鎖緊克漏、修護或汰換更新等。

4. 法規面：

（1）要求同仁恪遵環保法令規定，除總公司業務會報向各主管宣導教育外，亦要求現場單位需不定期辦理環保法規宣導會議或小班教學，以使全公司上下一心，盡力做好環保工作。

（2）培訓同仁接受環保專責人員職位應取得之安全衛生環保證照、學分訓練與在職訓練，熟稔環保法規及取得專業核心訓練，達到選訓用合一之目標。

（3）辦理「環保查核應戰實戰班」，採實際模擬及案例演練方式進行，使同仁熟悉最新環保查核重點、提升臨場應變及跨單位溝通能力，進而培養正向合規意識與自主管理精神，營造從容應對查核之工作文化。

五、勞資關係

（一）列示各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

本公司依「職工福利金條例」提撥福利金，並與臺灣石油工會共同設置職工福利委員會負責保管動用，辦理各項福利業務及育樂活動，例如子女教育獎助學金、職工暨眷屬醫藥補助、職工結婚補助、生育補助、健康檢查補助及退休慰問金等；亦贊助員工社團活動，如球賽、登山、游泳、書畫等服務。另於業務單位所在地設置診療所、福利餐廳、圖書館、福利社、游泳池及球場等設施，調劑員工身心，激勵工作士氣。

辦理各項專業技能訓練，提升人力資源素質，並加強內部現行業務系統之水平及垂直整合，以提升轉型專業能力及多角化經營能力，俾利推動經驗傳承，並配合政府規定加強辦理工安證照訓練，114 年度計施訓 159,513 人次。為因應未來業務發展及組織轉型之需，依職位層級 (高階主管、中階主管、基層主管、專業人員、領班、助理性職位) 及訓練類別 (主管訓練、核心專長能力及證照訓練、第二專長訓練、自我啟發訓練、講師訓練) 擬訂人力訓練架構，再由各單位配合調整年度訓練計畫執行，期使訓練與企業發展方向緊密結合，發揮訓練綜效。

本公司具公務員身分人員 (派用、約聘) 退休、撫卹及資遣事項係依據「經濟部所屬事業人員退休撫卹及資遣辦法」及其相關規定辦理。另不具公務員身分人員 (僱用、約僱) 之退休及資遣事項係依據「勞動基準法」、「勞工退休金條例」及勞工相關法令規定辦理；而撫卹事項係依據「經濟部所屬事業人員退休撫卹及資遣辦法」及其相關規定辦理。由於符合退休條件員工 (不含 94 年 7 月 1 日以後不具公務員身分之新進人員) 離退時所需經費完全由本公司於員工未來離退時支付，爰於每年底委請精算公司精算本公司退休金成本並揭露，每月依精算報告提列退休金負債。本公司分別成立「職工 (派用、聘用人員) 退休基金管理委員會」及「勞工退休準備金監督委員會」並提撥退休金由該兩委員會運用。另自 103 年 6 月 1 日起，依法退休退出公教人員保險（以下簡稱公保）之人員由本公司支付公保超額年金，爰每年委請精算公司精算退休退出公保之超額年金，每月依精算報告提列退休福利負債。

有關退休金給與制度方面，94 年 7 月 1 日以後不具公務員身分之新進人員一律適用「勞工退休金條例」退休金給與制度；94 年 6 月 30 日在職之不具公務員身分人員得選擇改適用「勞工退休金條例」，上述人員由公司每月提繳員工個人工資 6% 至員工設在勞工保險局個人退休金專戶。

本公司為提升工作效率，創造企業利潤與永續經營，以促進事業之發展與員工之福利，

特依據團體協約法與臺灣石油工會於 110 年 12 月 3 日雙方締結團體協約，114 年召開 2 次團體協約協商會議，勞資雙方攜手合作研議團體協約之修正，未來將持續強化雙方合作關係，建立勞資和諧關係，並就團體協約內容持續正向溝通與說明。

（二）列明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

截至 115 年 4 月底止，本公司近 3 年因夜點費遭勞動機關裁罰金額約新臺幣 68 萬元，另因加班費爭議遭勞動機關裁罰約新臺幣 106 萬元。

六、資通安全管理

（一）敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等。

資通安全風險管理架構

1. 資通安全組織

因應推動資通安全相關業務之需要，本公司資通安全組織包括資通安全推動小組，負責推動、協調及督導本公司及所屬各單位資通安全管理業務；資通安全處理小組，負責資通安全危機事件通報及相關應變作業；個人資料保護推動執行小組，推動保護個人資料政策，落實個資外洩事件通報及相關應變作業。

（1）資通安全推動小組

資通安全推動小組由主管資訊業務之副總經理（資通安全長）擔任召集人，並由各單位、人力資源處訓練所（以下簡稱各單位）督導資訊副主管（資通安全長）及總公司各處室資通安全專責主管擔任委員。所屬單位設立推動分組，由督導資訊副主管（資通安全長）擔任召集人。本公司及所屬單位依「資通安全責任等級分級辦法」之規定，設置資通安全專責 / 專職人員推動資安業務。

（2）資通安全處理小組

資通安全處理小組由主管資訊業務之副總經理（資通安全長）擔任召集人，所屬單位分別成立資通安全處理分組，由該單位資通安全長擔任召集人，負責執行本公司及所屬各單位資通安全預防、通報及緊急應變處理相關事宜。

（3）個人資料保護推動執行小組

個人資料保護推動執行小組置召集人一人，由主管法務業務之副總經理兼任，負責推動、協調及督導本公司個人資料保護管理業務；另置個資保護通報窗口，由法務處處長兼任，負責綜理本小組有關業務；本小組由法務處、資訊處、人力資源處、公共關係處、工業安全衛生處、油品行銷事業部、董事會檢核室、天然氣事業部等個資保護專責人員兼任之。

2. 資通安全責任等級分級

本公司屬公營事業及關鍵基礎設施提供者，總公司資通安全責任等級為 A 級，目前全公司計有 8 個 A 級單位及 17 個 B 級單位。

3. 資通安全政策

（1）目的

為使本公司資通訊作業安全及營運持續穩定，確保資訊或資通系統之機密性、完整性及可用性，並符合政府資通安全政策及相關法令之規定，制訂「資安認知人人有責，資安管理人人做到」資通安全政策，供全體同仁共同遵循。

（2）範圍

本政策適用於本公司同仁、提供各項服務或接觸本公司業務之委外廠商與第三方人員。

（3）策略

A. 建立資通安全風險管理機制，定期檢討風險管理之有效性，採取適當之防護措施。

B. 保護資訊及資通系統之機密性與完整性，避免未經授權的存取與竄改。

C. 強化核心資通系統之韌性，維持公司業務持續營運。

D. 辦理資通安全教育訓練，提高同仁資通安全意識。

E. 完善委外管理程序，確保資訊安全及品質。

F. 建立資通安全稽核制度，確認資訊安全管理制度之有效性。

G. 落實資通安全事件通報作業，強化事件應變、損害控制與復原能力。

H. 遵守「各機關對危害國家資通安全產品限制使用原則」辦理資通產品之購置。

4. 具體管理方案 - 推動資通安全管理系統

本公司依照國際標準，採用「Plan-Do-Check-Act」之循環運作模式，建立資訊安全管理系統，並維繫其有效運作與持續精進。自 93 年率先由總公司資訊處推動通過資安驗證，於 113 年自 ISO/IEC 27001:2013 轉版至 ISO/IEC 27001:2022，並於 114 年完成定期追查通過有效性驗證。本公司 A、B 級單位目前皆通過 ISO 27001 國際標準版本資安管理系統驗證，並通過每年之定期審查，維護驗證有效性。

驗證範圍總公司涵蓋總公司各處室，探採事業部涵蓋資訊室、國外處、測勘處及注儲工程處，油品行銷事業部涵蓋事業部本部、各營業處資訊組、中油客服中心及供油中心之自動灌裝系統（ALS），天然氣事業部涵蓋資訊室及監控調度中心，天然氣

事業部北區營業處涵蓋處本部，天然氣事業部南區營業處涵蓋南區處以及台中、嘉義、台南、高雄供氣中心，天然氣事業部台中廠涵蓋全廠，天然氣事業部永安廠涵蓋全廠，煉製事業部涵蓋事業部本部，煉製事業部大林廠涵蓋全廠，煉製事業部桃園廠涵蓋全廠，石化事業部涵蓋事業部本部及林園廠全廠。

5. 投入資通安全管理之資源

人力資源部份，總公司於 110 年 6 月核定成立資安專責單位 - 資安中心，負責執行總公司資通安全管理及防護縱深等事項，綜理全公司資通安全推動事項之辦理，以及推動工控場域提升資安防護作為。所屬單位均依資安責任等級配置資安專責 / 專職人力，協力執行資安管理與防護工作。

（二）列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實。

114 年 1 月 11 日桃園煉油廠因主變電站變壓器跳電，影響 RFCC 重油轉化工場 DCS 系統運作。供電恢復後，DCS 系統恢復正常運作，並全面檢討供電系統過電流電驛保護協調設定，以及變電站設置第三迴路電源供 RFCC 工場 UPS 使用等多層精進措施，以防範再次發生類似事件。

七、重要契約 (契約金額 1 億元以上，至 115 年 4 月 30 日)

（一）採購處

1. 工程

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
工程採購契約	界勝營造有限公司	桃園大潭修造工廠及應變安管中心新建統包工程	114/11/30	117/1/31	無
工程採購契約	和也建築師事務所	桃園大潭修造工廠及應變安管中心新建統包工程	114/11/30	118/1/31	無
工程採購契約	昇民企業有限公司	桃園大潭修造工廠及應變安管中心新建統包工程	114/11/30	118/1/31	無
工程採購契約	昇民企業有限公司	桃園觀音綜合大樓新建統包工程	114/10/1	117/3/31	無
工程採購契約	界勝營造有限公司	桃園觀音綜合大樓新建統包工程	114/10/1	117/3/31	無
工程採購契約	和也建築師事務所	桃園觀音綜合大樓新建統包工程	114/10/1	117/3/31	無
工程採購契約	豐譽營造股份有限公司	中油綠能研發大樓新建工程	114/9/30	117/7/31	無
工程採購契約	正龍工程股份有限公司	中油綠能研發大樓新建工程	114/9/30	117/7/31	無
工程採購契約	興中營造股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 南丁路至台 20 線段	114/9/30	116/5/31	無
工程採購契約	漢鑫潛鑽工程股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 南丁路至台 20 線段	114/9/30	116/5/31	無
工程採購契約	永隆工程股份有限公司	永安至通霄第二條海底輸氣管線陸域統包工程	114/9/1	117/12/31	無
工程採購契約	欣雄天然氣股份有限公司	永安至通霄第二條海底輸氣管線陸域統包工程	114/9/1	117/12/31	無
工程採購契約	興中營造股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 二甲溪至南丁路段	114/8/29	116/4/30	無
工程採購契約	漢鑫潛鑽工程股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 二甲溪至南丁路段	114/8/29	116/4/30	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	洲際液化天然氣接收站站區興建統包工程	114/8/25	119/8/31	無
工程採購契約	Allseas Nederland (Brasil) B.V.	永安至通霄第二條海底輸氣管線海域統包工程	114/7/31	118/1/30	無
工程採購契約	Boskalis Offshore Subsea Contracting B.V.	永安至通霄第二條海底輸氣管線海域統包工程	114/7/31	114/4/30	無
工程採購契約	川富工程行	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 二仁溪至二甲溪段	114/7/31	116/3/23	無
工程採購契約	忠財營造有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 二仁溪至二甲溪段	114/7/31	116/3/23	無
工程採購契約	鄺克機械工程有限公司	台中港供油中心儲槽建造工程	114/6/30	116/6/30	無
工程採購契約	忠財營造有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 路竹至二仁溪段	114/5/18	116/1/18	無
工程採購契約	川富工程行	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 路竹至二仁溪段	114/5/18	116/1/18	無
工程採購契約	川富工程行	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 -HDD 段	114/5/1	116/4/20	無
工程採購契約	忠財營造有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 -HDD 段	114/5/1	116/4/20	無
工程採購契約	鄺克機械工程有限公司	台中港供油中心儲槽建造工程	114/6/30	116/6/30	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
工程採購契約	忠財營造有限公司	路竹配氣站至北外環道路新 26 吋管線工程 - 路竹至二仁溪段	114/5/18	116/1/18	無
工程採購契約	川富工程行	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 -HDD 段	114/5/1	116/4/20	無
工程採購契約	忠財營造有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 -HDD 段	114/5/1	116/4/20	無
工程採購契約	鋐錕實業股份有限公司	台中港供油中心 2 座 10000 公秉及 3 座 5000 公秉油槽銲造工程	114/3/31	115/8/30	無
工程採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	高雄煉油廠東側管線遷移統包工程	114/2/28	115/2/17	無
工程採購契約	中鴻營造有限公司	台中廠清水綜合大樓新建統包工程	113/8/15	116/2/14	無
工程採購契約	郭自強建築師事務所	台中廠清水綜合大樓新建統包工程	113/8/15	116/2/14	無
工程採購契約	亮億工程有限公司	台中廠清水綜合大樓新建統包工程	113/8/15	116/2/14	無
工程採購契約	育青企業有限公司	永安廠北碼頭卸收設備整修工程	113/8/1	115/3/31	無
工程採購契約	永隆工程股份有限公司	北區處頭湖配氣站新建統包工程	113/8/1	115/7/31	無
工程採購契約	苗盛營造有限公司	北區處頭湖配氣站新建統包工程	113/8/1	115/7/31	無
工程採購契約	擎邦國際科技工程股份有限公司	台中廠三期投資計畫液化天然氣臨時管線建置工程	113/7/5	114/4/30	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	鐵砧山碳封存場地面設施統包工程	113/4/30	114/4/30	無
工程採購契約	嘉發營造工程股份有限公司	大林儲運中心 4 座球型槽新建統包工程	113/3/1	116/5/31	無
工程採購契約	CN Co.,Ltd.	大林儲運中心 4 座球型槽新建統包工程	113/3/1	116/5/31	無
工程採購契約	建成機械股份有限公司	大林石化油品儲運中心鍋爐系統統包工程	112/11/1	115/7/31	無
工程採購契約	台灣國際造船股份有限公司	大林石化油品儲運中心槽車裝卸工場統包工程	112/10/31	116/4/30	無
工程採購契約	中柱工程股份有限公司	桃廠一媒酸水汽提系統汰舊更新統包工程	112/10/3	114/3/26	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	大林廠第三重油加氫脫硫工場復建工程	112/10/1	114/7/31	無
工程採購契約	中柱工程股份有限公司	桃廠汽油油氣回收裝置設備統包工程	112/5/1	114/4/30	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	大林廠 H2 區新建儲槽及灌裝場統包工程	112/3/20	114/9/5	無
工程採購契約	萬鼎工程服務股份有限公司	大林石化油品儲運中心有機揮發性氣體處理系統及公用系統統包工程	112/2/1	116/11/1	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	大林石化油品儲運中心有機揮發性氣體處理系統及公用系統統包工程	112/2/1	116/11/1	無
工程採購契約	JFE Engineering Corporation	觀塘接收站外推方案製程設備與管線統包工程	112/1/31	114/6/30	無
工程採購契約	華聯工程股份有限公司	台中廠新增超低溫 LNG 泵工程	111/12/30	114/6/30	無
工程採購契約	中鼎工程股份有限公司	大林儲運中心 2 座各 3 萬公秉乙烯 / 丙烯冷凍槽及其附屬設施新建統包工程	111/11/1	114/10/13	無
工程採購契約	IHI Plant Services Corporation	大林儲運中心 2 座各 3 萬公秉乙烯 / 丙烯冷凍槽及其附屬設施新建統包工程	111/11/1	114/10/13	無
工程採購契約	皇昌營造股份有限公司	觀塘接收站外推方案之外廓防波堤新建工程	111/8/31	117/12/31	無
工程採購契約	泛亞工程建設股份有限公司	觀塘接收站外推方案之外廓防波堤新建工程	111/8/31	117/12/31	無
工程採購契約	JGC HOLDINGS CORPORATION	台中廠三期氣化設施及整體管線統包工程	111/4/1	114/2/5	無
工程採購契約	杜風工程服務股份有限公司	台中廠三期氣化設施及整體管線統包工程	111/4/1	114/2/5	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
工程採購契約	榮工工程股份有限公司	台中廠三期氣化設施及整體管線統包工程	111/4/1	114/2/5	無
工程採購契約	三菱商事株式會社	台中廠三期氣化設施及整體管線統包工程	111/4/1	114/2/5	無
工程採購契約	富台工程股份有限公司	大林石化油品儲運中心之大林廠內區域外 C 區管線統包工程	111/3/31	114/10/31	無
工程採購契約	銘榮元實業股份有限公司	台中廠三期計畫液化天然氣儲槽興建統包工程	110/11/30	115/11/30	無
工程採購契約	Bechtel Limited	台中廠三期計畫液化天然氣儲槽興建統包工程	110/11/30	115/11/30	無
工程採購契約	Bechtel International, Inc.	台中廠三期計畫液化天然氣儲槽興建統包工程	110/11/30	115/11/30	無
工程採購契約	壹山營造工程股份有限公司	大林石化油品儲運中心一區 6 座 5 萬公秉油槽 (T-1101 ～ T-1106) 統包工程	109/10/5	115/6/30	無
工程採購契約	萬機鋼鉄工業股份有限公司	大林石化油品儲運中心一區 6 座 5 萬公秉油槽 (T-1101 ～ T-1106) 統包工程	109/10/5	115/6/30	無
工程採購契約	泛亞工程建設股份有限公司	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程	107/10/26	114/9/30	無
工程採購契約	皇昌營造股份有限公司	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程	107/10/26	114/9/30	無
工程採購契約	Dredging International NV	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程	107/10/26	114/9/30	無
工程採購契約	中宇環保工程股份有限公司 (China Ecotek Corporation)	烏材林儲運課廢水處理裝置統包工程	115/1/28	117/5/20	無
工程採購契約	漢鑫潛鑽工程股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 台 20 線至北外環道路段	115/3/1	117/10/31	無
工程採購契約	興中營造股份有限公司	路竹配氣站至北外環道路新設 26 吋管線工程 - 台 20 線至北外環道路段	115/3/1	117/10/31	無
工程採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	洲際液化天然氣接收站聯外管線統包工程	115/4/1	118/4/4	無
工程採購契約	太興營造股份有限公司	台中港供油中心土木等雜項工程	115/4/1	116/2/2	無

2. 勞務

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	力澂工程企業有限公司	115-117 年屏東區加油站加油 (商店、洗車、清潔) 勞務工作	115/6/1	117/5/31	無
勞務採購契約	長隆人力資源股份有限公司	115-117 年南投零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	115/4/1	117/3/31	無
勞務採購契約	錦有企業股份有限公司	115-117 年台中零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	115/3/1	117/2/29	無
勞務採購契約	大新企管顧問有限公司	115-117 年度橋頭供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	115/2/1	118/1/31	無
勞務採購契約	愛豐通運股份有限公司	115-117 年度橋頭供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	115/2/1	118/1/31	無
勞務採購契約	熊大發展科技股份有限公司	115-117 年度石門供油中心油罐車駕駛員勞務工作	115/2/1	119/1/31	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	宏昱交通有限公司	115-117 年度石門供油中心油罐車駕駛員勞務工作	115/2/1	118/1/31	無
勞務採購契約	志成通運有限公司	115-117 年度王田供油中心散裝油料運輸工作	115/1/1	117/12/31	無
勞務採購契約	長昇運輸股份有限公司	115-117 年度桃園運輸中心散裝油料運輸工作	115/1/1	117/12/31	無
勞務採購契約	力嶸企業有限公司	115-117 年度民雄供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	115/1/1	117/12/31	無
勞務採購契約	昆志實業有限公司	115-117 年度民雄供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	115/1/1	117/12/31	無
勞務採購契約	拓耘企業股份有限公司	115-116 年基隆營業處加油站勞務承攬工作 (2 年)	115/1/1	116/12/31	無
勞務採購契約	力溦股份有限公司	115-116 年台北處北區零售中心加油站勞務承攬工作 (2 年)	115/1/1	116/12/31	無
勞務採購契約	力溦股份有限公司	115-116 年台北處南區零售中心加油站勞務承攬工作 (2 年)	115/1/1	116/12/31	無
勞務採購契約	樺陽企業有限公司	大林廠第十二蒸餾工場及 CFU 工場板式換熱器維修清理大修及零星工作	114/12/1	117/11/30	無
勞務採購契約	力溦工程企業有限公司	114-116 年高雄區加油站加油 (商店、洗車、清潔) 勞務工作	114/12/1	116/11/30	無
勞務採購契約	騰日工程有限公司	基隆麥金路 3 巷 3 條 12 吋管線水平導向鑽掘工作	114/11/11	115/6/30	無
勞務採購契約	泓彥企業有限公司	桃廠沙崙 S601 儲槽鐵件檢修及噴砂除鏽油漆工作	114/11/1	115/8/27	無
勞務採購契約	熊大發展科技股份有限公司	115-117 年度豐德供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	114/11/1	117/10/31	無
勞務採購契約	愛豐通運股份有限公司	115-117 年度豐德供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	114/11/1	117/10/31	無
勞務採購契約	瑞昶科技股份有限公司	大林煉油廠 F 區土壤及地下水污染整治工作	114/10/20	119/10/19	無
勞務採購契約	華德來股份有限公司	114-116 年竹苗營業處加油站勞務承攬工作 (2 年)	114/10/12	116/10/12	無
勞務採購契約	新光產物保險股份有限公司	中油公司 114/115 年「財產保險」	114/10/9	115/10/9	無
勞務採購契約	景丰科技股份有限公司	煉化轉型產業升級投資計畫環境影響評估工作	114/10/8	119/12/31	無
勞務採購契約	中彥國際科技工程股份有限公司	大林廠重油媒裂工場 R-1102 再生器內部及附屬設備汰換工作	114/9/29	114/12/12	無
勞務採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	大林廠重油媒裂工場等大修整合檢修工作	114/9/15	117/9/13	無
勞務採購契約	德茂事業有限公司	115-117 年度王田供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	114/9/3	117/12/31	無
勞務採購契約	百煇實業有限公司	115-117 年度王田供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	114/9/3	117/12/31	無
勞務採購契約	昆志實業有限公司	115-117 年度王田供油中心油罐車駕駛員操作勞務工作	114/9/3	117/12/31	無
勞務採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	林園石化廠四輕組及公用組等工場大修及定檢工作	114/9/1	115/4/28	無
勞務採購契約	力溦股份有限公司	114-116 年岡山零售中心加油站加油 (商店、洗車、清潔) 勞務工作 (2 年)	114/9/1	116/8/31	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	立國工程股份有限公司	115-116 年桃廠換熱器及空冷器等修繕、熱鎖及管束更新長約工作	114/8/21	116/8/21	無
勞務採購契約	啟璋工程企業有限公司	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (B 群組)	114/8/19	118/8/18	無
勞務採購契約	皇旗工程有限公司	大林廠第九柴油 (等) 工場大修換熱器清理工作 (含 A 群組零星工作)	114/8/19	118/8/18	無
勞務採購契約	吉宏興業有限公司	114~116 年嘉義零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	114/8/1	116/7/31	無
勞務採購契約	瑞昶科技股份有限公司	大林煉油廠 C 區土壤及地下水污染整治工作	114/7/31	119/7/31	無
勞務採購契約	業興環境科技股份有限公司	大林煉油廠 C 區土壤及地下水污染整治工作	114/7/31	119/7/31	無
勞務採購契約	吉興工程顧問股份有限公司	永安至通霄第二條海底輸氣管線技術服務工作	114/7/29	117/2/29	無
勞務採購契約	DNV Singapore Pte.Ltd.	永安至通霄第二條海底輸氣管線技術服務工作	114/7/29	117/2/29	無
勞務採購契約	挪威商立恩威驗證股份有限公司台灣分公司	永安至通霄第二條海底輸氣管線技術服務工作	114/7/29	117/2/29	無
勞務採購契約	拓耘企業股份有限公司	114-116 年桃園零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	114/7/1	116/6/30	無
勞務採購契約	挪威商立恩威驗證股份有限公司台灣分公司	36 吋 DNV 450 SAWL F, D 包覆鋼管及裸管技術服務工作	114/7/1	115/7/31	無
勞務採購契約	Geolog International B.V.	鑽井數據測錄設備及服務	114/6/13	119/6/13	無
勞務採購契約	中國信託商業銀行股份有限公司	信用卡收單暨發行聯名信用卡	114/5/16	121/5/15	無
勞務採購契約	建昇科技有限公司	114-116 年雲林零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	114/5/14	116/8/31	無
勞務採購契約	Schlumberger Overseas S. A.	岩石力學及二氧化碳岩心試驗	114/5/9	117/10/20	無
勞務採購契約	力澈股份有限公司	114-115 年彰化零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	114/5/9	116/5/8	無
勞務採購契約	淳品實業股份有限公司	114-116 年台北港油料輸儲操作工作 (含 11 座儲槽使用)	114/5/1	117/4/30	無
勞務採購契約	九典聯合建築師事務所	中油南部企業大樓新建工程規劃、基本設計及監造技術服務工作	114/5/1	122/6/1	無
勞務採購契約	天山鐵工工程股份有限公司	大林廠北區儲槽零星修繕鐵工工作	114/4/26	116/4/26	無
勞務採購契約	睿元奈米環境科技股份有限公司	林園石化廠預製場土壤及地下水污染整治工作	114/3/22	117/3/21	無
勞務採購契約	裕國能源科技股份有限公司	林園石化廠預製場土壤及地下水污染整治工作	114/3/22	117/3/21	無
勞務採購契約	新加坡商福闊工程股份有限公司台灣分公司	大林廠第一重油脫硫工場等大修固定設備整合檢修工作	114/3/15	116/3/14	無
勞務採購契約	富邦產物保險股份有限公司	中油公司 114/115 年「LNG 綜合保險 (含陸上及海上)」	114/2/25	115/2/25	無
勞務採購契約	業興環境科技股份有限公司	八斗子漁船加油站第二階段污染改善工作	114/2/20	117/5/31	無
勞務採購契約	一卡通票證股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	連加網路商業股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	街口電子支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	橘子支行動支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	悠遊卡股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	歐付寶電子支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	愛金卡股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	麻吉行得通股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	拍付國際資訊股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	114/2/14	119/2/28	無
勞務採購契約	奏益企業有限公司	大林廠工場大修及零星換熱器清理檢修工作 (B 群組)	114/1/22	118/2/28	無
勞務採購契約	力澂股份有限公司	114-115 年台南零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	113/12/1	115/11/30	無
勞務採購契約	景隆企業有限公司	大林煉油廠 A 群組工場大修閥件整合檢修工作 (含零星工作)	113/11/21	117/11/20	無
勞務採購契約	啟鑫工業股份有限公司	大林煉油廠 A 群組工場大修閥件整合檢修工作 (含零星工作)	113/11/21	117/11/20	無
勞務採購契約	雄瑞機械工程有限公司	大林煉油廠 A 群組工場大修閥件整合檢修工作 (含零星工作)	113/11/21	117/11/21	無
勞務採購契約	拓耘企業股份有限公司	113-115 年宜蘭零售中心加油站加油勞務承攬工作	113/11/1	115/10/31	無
勞務採購契約	富邦產物保險股份有限公司	中油公司 113/114 年「財產保險」	113/10/9	114/8/31	無
勞務採購契約	磐碁股份有限公司	113-114 年豐原零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	113/9/1	115/8/31	無
勞務採購契約	台灣燃油股份有限公司	113-115 年台中供油中心台中港海運代運及加油工作	113/7/10	115/7/9	無
勞務採購契約	艾奕康工程顧問股份有限公司	林園石化廠芳二組土壤及地下水污染整治工作	113/7/1	117/2/1	無
勞務採購契約	拓耘企業股份有限公司	113-115 年台東零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	113/6/16	115/6/15	無
勞務採購契約	元益昌實業股份有限公司	柏油儲運中心儲槽設施租賃及運輸作業	113/5/15	114/5/14	無
勞務採購契約	皇瑄股份有限公司	柏油儲運中心儲槽設施租賃及運輸作業	113/5/15	114/5/14	無
勞務採購契約	寶成企業有限公司	113-115 年花蓮零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	113/5/1	115/10/30	無
勞務採購契約	張瑪龍陳玉霖聯合建築師事務所	大林廠新行政大樓暨員工休閒中心新建工程技術服務工作	113/3/13	114/8/23	無
勞務採購契約	亞通能源科技股份有限公司	大林廠海上卸油設備維護和油料裝卸配合工作	113/3/1	116/2/28	無
勞務採購契約	新光產物保險股份有限公司	中油公司 113/114 年「LNG 綜合保險 (含陸上及海上)」	113/2/25	114/2/25	無
勞務採購契約	巴拿馬商施蘭卜吉海外股份有限公司	電纜電測技術服務	113/2/1	116/1/31	無
勞務採購契約	能源航運股份有限公司	鴻運、盛運及德運與 2 艘新油輪委託操作案	113/1/25	119/12/24	無
勞務採購契約	能源航運股份有限公司	環島海上油料運輸工作	113/1/23	116/1/22	無
勞務採購契約	裕峰國際實業有限公司	113-114 年度王田供油中心油罐車駕駛操作勞務工作	113/1/8	115/1/7	無
勞務採購契約	億發通運股份有限公司	113-114 年度王田供油中心油罐車駕駛操作勞務工作	113/1/8	115/1/7	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	廣睿通運有限公司	113-114 年度王田供油中心油罐車駕駛操作勞務工作	113/1/8	115/1/7	無
勞務採購契約	志成通運有限公司	113-114 年度王田供油中心散裝油料運輸工作	113/1/1	113/12/31	無
勞務採購契約	裕合盛實業有限公司	113-114 年度桃園運輸中心油罐車駕駛員操作勞務工作	113/1/1	114/12/31	無
勞務採購契約	優冠陸運股份有限公司	113-114 年度橋頭供油中心散裝油料運輸工作	113/1/1	114/12/31	無
勞務採購契約	長昇運輸股份有限公司	113-114 年度桃園運輸中心散裝油料運輸工作	113/1/1	114/12/31	無
勞務採購契約	山隆通運股份有限公司	113-114 年度石門供油中心散裝油料運輸工作	112/12/28	114/12/31	無
勞務採購契約	樺陽企業有限公司	大林廠第十二蒸餾工場及 CFU 工場板式換熱器維修清理大修及零星工作	112/9/13	115/9/13	無
勞務採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	大林廠重油媒裂工場等大修整合檢修工作	112/9/1	115/8/31	無
勞務採購契約	佳碼實業有限公司	大林廠全銲式板式換熱器清理銲補維修零星工作	112/8/18	116/8/31	無
勞務採購契約	Daigas Gas and Power Solution Co., Ltd	洲際液化天然氣接收站投資計畫基本設計及技術服務工作	112/7/31	119/12/31	無
勞務採購契約	理安科技有限公司	台中廠三期計畫 LNG 儲槽及氣化設施委託監造人力與履約管理服務工作	112/7/21	115/12/31	無
勞務採購契約	JFE Engineering Corporation	台中廠三期計畫 LNG 儲槽及氣化設施委託監造人力與履約管理服務工作	112/7/21	115/12/31	無
勞務採購契約	同曄興業股份有限公司	高雄至金門海上油料運輸工作	112/7/19	114/12/31	無
勞務採購契約	連弘環境科技股份有限公司	林園石化廠芳三組第三分離及第二轉烷化工場土壤及地下水污染整治工作	112/5/1	114/8/31	無
勞務採購契約	捷博科技股份有限公司	林園石化廠芳三組第三分離及第二轉烷化工場土壤及地下水污染整治工作	112/5/1	114/8/31	無
勞務採購契約	力澈工程企業有限公司	112-114 年南投零售中心加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	112/5/1	114/4/30	無
勞務採購契約	力澈工程企業有限公司	112-113 年屏東區加油站加油（商店、洗車、清潔）勞務工作	112/4/1	114/3/31	無
勞務採購契約	寰宇工程科技股份有限公司	苓站暨周邊土地土壤污染整治工作	112/3/15	116/10/20	無
勞務採購契約	睿元奈米環境科技股份有限公司	苓站暨周邊土地土壤污染整治工作	112/3/15	116/10/20	無
勞務採購契約	元新環境科技股份有限公司	苓站暨周邊土地土壤污染整治工作	112/3/15	116/10/20	無
勞務採購契約	錦有企業有限公司	112-114 年台中零售中心加油站加油勞務承攬工作	112/3/1	114/2/28	無
勞務採購契約	力澈工程企業有限公司	112-114 年基隆營業處加油站加油勞務承攬工作 (2 年)	112/2/22	114/2/21	無
勞務採購契約	SULZER GTC Technology US Inc.	芳香烴萃取與芳環化製程基本設計工作	112/1/6	114/2/6	無
勞務採購契約	財團法人工業技術研究院	地下管線腐蝕缺陷智慧型偵測工具及檢測技術建立計畫 - 磁漏法	111/9/1	116/8/31	無
勞務採購契約	台灣航業股份有限公司	鴻運、盛運及德運與 2 艘新油輪委託操作案	111/8/10	116/9/30	無
勞務採購契約	瑞昶科技股份有限公司	台中供油中心土壤及地下水污染整治工作	111/8/1	118/7/31	無
勞務採購契約	臺灣港灣工程股份有限公司	大林廠海上卸油設備維護和油料裝卸配合工作	111/6/10	114/6/10	無
勞務採購契約	新野科技股份有限公司	石門供油中心（八堵庫區）土壤污染改善工作	111/5/30	114/5/29	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	華興聯合建築師事務所	研發大樓新建工程委託專案管理 (含監造) 技術服務工作	111/5/1	116/4/30	無
勞務採購契約	中興工程顧問股份有限公司	研發大樓新建工程委託專案管理 (含監造) 技術服務工作	111/5/1	116/4/30	無
勞務採購契約	連加網路商業股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	橘子支行動支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	一卡通票證股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	歐付寶電子支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	麻吉行得通股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	街口電子支付股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	拍付國際資訊股份有限公司	加油站行動 (條碼) 支付收單業務	111/4/19	116/4/18	無
勞務採購契約	能源航運股份有限公司	華運及通運油輪委託操作案	111/1/31	116/7/30	無
勞務採購契約	Daigas Gas and Power Solution Co., Ltd	L11001 台中廠港外擴建 (四期) 投資計畫基本設計及技術服務工作	111/1/12	120/2/28	無
勞務採購契約	KELLOGG BROWN & ROOT LLC	真空蒸餾與溶劑脫柏油製程基本設計工作	110/12/7	116/3/31	無
勞務採購契約	台新國際商業銀行股份有限公司	台灣中油股份有限公司 110 至 115 年度「委託代理出納業務」	110/12/4	115/12/4	無
勞務採購契約	立國工程股份有限公司	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (A 群組)	110/10/1	114/9/30	無
勞務採購契約	廣慶隆事業有限公司	大林廠 A 群組工場大修換熱器清理及檢修整合工作 (含零星工作)	110/10/1	114/9/30	無
勞務採購契約	能源航運股份有限公司	康運及寶山 3 號油輪委託操作案	110/7/29	115/7/28	無
勞務採購契約	啟璋工程企業有限公司	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (B 群組)	110/7/16	114/7/15	無
勞務採購契約	奏益企業有限公司	大林廠工場大修及零星換熱器清理檢修工作 (B 群組)	110/6/23	114/6/30	無
勞務採購契約	瑞昶科技股份有限公司	大林煉油廠 F 區土壤及地下水污染整治工作	109/11/30	114/11/30	無
勞務採購契約	台灣航業股份有限公司	觀塘工業港長期港勤船勞務工作	109/11/28	136/12/31	無
勞務採購契約	台灣世曦工程顧問股份有限公司	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程監造技術服務工作	107/8/1	115/9/30	無
勞務採購契約	中國信託商業銀行股份有限公司	信用卡收單暨發行聯名信用卡	107/6/1	114/5/31	無
勞務採購契約	台灣航業股份有限公司	北部液化天然氣接收站長期拖船勞務工作	95/2/8	121/12/31	無
勞務採購契約	皇旗工程有限公司	大林廠 A 群組各工場大修之換熱器清理及檢修整合工作 (含零星工作)	115/1/23	119/1/31	無
勞務採購契約	台灣世曦工程顧問股份有限公司	永安至洲際海底輸氣管線可行性研究及環評相關工作	115/2/1	116/1/31	無
勞務採購契約	環島工程有限公司	永安至洲際海底輸氣管線可行性研究及環評相關工作	115/2/1	116/1/31	無
勞務採購契約	東達工程顧問有限公司	永安至洲際海底輸氣管線可行性研究及環評相關工作	115/2/1	116/1/31	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
勞務採購契約	山隆通運股份有限公司 (SHAN-LOONG TRANSPORTATION CO.,LTD)	115-117 年度石門供油 (運輸) 中心散裝油料運輸工作	115/3/1	118/2/28	無
勞務採購契約	必成運輸事業股份有限公司	115-117 年度豐德供油中心散裝油料運輸工作	115/3/11	118/3/10	無
勞務採購契約	台和實業股份有限公司	115-117 年代灌發大林廠自產液化石油氣工作	115/3/17	117/3/16	無
勞務採購契約	同曄興業股份有限公司	高雄至金門海上油料運輸工作	115/3/19	118/3/18	無
勞務採購契約	優冠陸運股份有限公司	115-117 年度橋頭供油中心散裝油料運輸工作	115/3/31	118/3/31	無
勞務採購契約	立國工程股份有限公司	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (A 群組)	115/3/31	119/3/31	無
勞務採購契約	安芳工程股份有限公司	大林廠南區儲槽零星修繕鐵工工作	115/4/13	117/4/12	無
勞務採購契約	富邦產物保險股份有限公司 (Fubon Insurance Co., Ltd.)	中油公司 115/116 年「LNG 綜合保險 (含陸上及海上)」	115/4/25	116/4/25	無
勞務採購契約	台灣塔槽股份有限公司	115 年桃廠大修工場搭架工作	115/5/18	116/1/25	無
勞務採購契約	富興工程有限公司	115 年桃廠大修工場搭架工作	115/5/18	116/1/25	無

3. 財物

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
財物採購契約	子元生物科技有限公司	柴油潤滑添加劑	115/5/6	117/5/5	無
財物採購契約	楷宸有限公司	柴油清淨添加劑	114/12/10	116/12/9	無
財物採購契約	貝民股份有限公司	車用尿素溶液	114/11/15	116/12/31	無
財物採購契約	ORIENT SKY CORP.	真空製氣油工場柴油加氫脫硫觸媒	114/11/1	115/2/19	無
財物採購契約	愷成企業股份有限公司	RMS 膨脹機	114/10/24	117/10/23	無
財物採購契約	愷成企業股份有限公司	409 鍋爐 TR-901 蒸汽發電機配件 (廠牌：西門子)	114/10/17	116/8/7	無
財物採購契約	鋁拓工業股份有限公司	114-115 年油罐車罐體	114/9/22	115/10/31	無
財物採購契約	臺灣銀行股份有限公司貴金屬部	白金貴金屬	114/9/20	116/12/31	無
財物採購契約	The Yokohama Rubber Co., Ltd	浮蛇管及水下蛇管	114/9/1	117/9/1	無
財物採購契約	川普世科技有限公司	油氣純化工場氫氣純化吸附劑 (HPU Adsorbent)	114/8/15	115/6/30	無
財物採購契約	中鼎工程股份有限公司	大林廠重油媒裂工場 CO 爐爐管等組配件 (採購帶安裝)	114/7/30	115/2/28	無
財物採購契約	南鋼工業原料有限公司	燒鹼溶液 45wt% 以上	114/7/18	116/1/31	無
財物採購契約	裕益汽車股份有限公司	114-115 年油罐車底盤	114/7/16	115/7/10	無
財物採購契約	Forland Petrochemical Technology LLC	114-116 年度重油轉化媒裂觸媒長約	114/7/3	117/9/30	無
財物採購契約	Topsoe A/S	共製程永續航燃觸媒及墊球	114/6/18	115/1/31	無
財物採購契約	中華電信股份有限公司企業客戶分公司	本公司各單位電信設備及服務租用案	114/5/16	117/6/30	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
財物採購契約	中國鋼鐵股份有限公司	氣氮 (Nitrogen Gas)	114/4/23	116/4/23	無
財物採購契約	興慶貿易股份有限公司	大林廠重油媒裂工場 R-1102 Cyclone(Maker: Emtrol)	114/4/15	114/10/31	無
財物採購契約	中信造船股份有限公司	大林廠多功能拖船	114/3/28	116/2/26	無
財物採購契約	BASF Hong Kong Limited	大林廠重油媒裂工場高丙烯裂解觸媒	114/2/26	116/5/1	無
財物採購契約	亞力電機股份有限公司	永安廠 1 號變電站 GIS 汰舊換新	114/1/20	115/6/30	無
財物採購契約	集盛化學有限公司	燒鹼溶液	113/12/21	115/2/28	無
財物採購契約	Topsoe A/S	第二柴油工場柴油加氫脫硫觸媒	113/12/9	114/9/30	無
財物採購契約	ORIENT SKY CORP.	重油加氫脫硫觸媒及墊球	113/11/15	114/4/5	無
財物採購契約	義芳化學工業股份有限公司 (YEE FONG CHEMICAL & INDUSTRIAL CO., LTD.)	114 年燒鹼溶液長約	113/10/26	114/10/25	無
財物採購契約	臺灣塑膠工業股份有限公司麥寮分公司	114 年燒鹼溶液長約	113/10/26	114/10/25	無
財物採購契約	興慶貿易股份有限公司	大林廠重油媒裂工場 R-1102 Cyclone(Maker: Emtrol)	113/10/19	114/10/17	無
財物採購契約	良聯工業股份有限公司 (LIANG LIAN INDUSTRIES CO.LTD.)	大林廠第十一柴油加氫脫硫工場 F-2001 加熱爐對流區爐管更新 (採購帶安裝)	113/10/18	114/12/29	無
財物採購契約	巨磊工程股份有限公司	永安廠三期海水泵及相關附屬設備 (含拆除、安裝、測試及訓練)	113/9/24	114/10/30	無
財物採購契約	三福氣體股份有限公司	台中廠液態氮氣	113/9/7	115/9/6	無
財物採購契約	南鋼工業原料有限公司	燒鹼溶液 (Sodium Hydroxide)45wt% 以上	113/8/14	114/11/30	無
財物採購契約	Forland Petrochemical Technology LLC	重油媒裂工場裂解觸媒	113/8/1	115/1/31	無
財物採購契約	遠東機械工業股份有限公司	26 吋有縫鋼管及聚乙烯包覆有縫鋼管	113/7/29	115/2/28	無
財物採購契約	樺陽企業有限公司	ALFA LAVAL(OLMI) 空氣冷卻器鰭管管束	113/7/17	115/1/7	無
財物採購契約	中柱工程股份有限公司	大林廠第四硫磺裝置硫氧化物洗滌塔 (採購帶安裝)	113/7/15	114/10/9	無
財物採購契約	MAN Industries(India) Ltd.	36 吋 DNV 450 SAWL F, D 包覆鋼管及裸管採購	113/7/4	117/12/31	無
財物採購契約	CHEVRON LUMMUS GLOBAL LLC	第三重油脫硫工場觸媒組合 The Catalyst System for No.3 RDS Unit	113/6/14	114/3/15	無
財物採購契約	李長榮實業股份有限公司	滑油鐵桶及滑脂廣口桶	113/6/12	115/6/12	無
財物採購契約	志昌邱鋼鐵股份有限公司	無縫鋼管及聚乙烯包覆無縫鋼管	113/6/11	116/6/11	無
財物採購契約	德奇鋼鐵工業股份有限公司	滑油鐵桶及滑脂廣口桶	113/6/4	115/6/4	無
財物採購契約	Infineum Singapore LLP	船用引擎潤滑油添加劑	113/5/16	116/6/15	無
財物採購契約	子元生物科技有限公司	柴油潤滑添加劑	113/4/10	115/4/10	無
財物採購契約	臺灣銀行股份有限公司貴金屬部	白金貴金屬	113/4/2	114/5/30	無
財物採購契約	松毓有限公司	LY-403/404/405 廢水槽逸散氣觸媒氧化系統一套及 LY-403/404/405 廢水槽安全系統一套 (採購帶安裝)	113/3/14	114/11/30	無

契約性質	當事人	主要內容	履約起始日期	履約終止日期	限制條款
財物採購契約	英德睿有限公司	活性污泥曝氣槽曝氣系統更新 (採購帶安裝)	113/3/4	114/3/3	無
財物採購契約	Schlumberger K.K. Nagaoka Branch	鐵砧山碳捕存試驗計畫灌注井完井設備	113/2/22	116/2/5	無
財物採購契約	台灣巴斯夫股份有限公司	汽油清淨添加劑	113/1/22	115/1/11	無
財物採購契約	英德睿有限公司	新三輕裂解爐爐管	113/1/5	115/4/27	無
財物採購契約	復動工業有限公司	活性碳油氣回收系統一套 (採購帶安裝)	112/5/17	114/1/17	無
財物採購契約	Forland Petrochemical Technology LLC	重油媒裂工場裂解觸媒	112/4/13	114/1/1	無
財物採購契約	CENTRAL UNION INTERNATIONAL INC.	112-114 年度重油轉化媒裂觸媒長約	112/2/7	115/8/31	無
財物採購契約	中國鋼鐵股份有限公司	氯氧 (氯態氧氣)	111/12/9	116/12/31	無
財物採購契約	台灣豪頓股份有限公司	大林廠第五、六媒組工場 C5302、C6302 往復式壓縮機採購帶安裝 (廠牌：Howden)	111/12/7	114/6/30	無
財物採購契約	中華電信股份有限公司企業客戶分公司	本公司各單位電信設備及服務租用案	111/7/1	114/6/30	無
財物採購契約	The Yokohama Rubber Co., Ltd	浮蛇管及水下蛇管	111/6/18	114/6/17	無
財物採購契約	The Yokohama Rubber Co., Ltd	浮蛇管及水下蛇管	111/4/1	114/3/31	無
財物採購契約	桃園市政府	再生水長約	110/4/30	115/4/29	無
財物採購契約	毓斌實業股份有限公司	薄膜生物反應器 (MBR) 系統設備更新 (採購帶安裝)	115/1/12	117/2/11	無
財物採購契約	台灣巴斯夫股份有限公司 (BASF TAIWAN LTD.)	汽油清淨添加劑	115/2/23	117/2/22	無
財物採購契約	英德睿有限公司	新三輕裂解爐爐管採購	115/4/8	117/1/27	無
財物採購契約	臺灣銀□股份有限公司貴□屬部	鈀金貴金屬	115/4/9	115/7/30	無
財物採購契約	ORIENT SKY CORP.	重油裂解工場裂解觸媒	116/2/2	118/9/1	無

（二）油品行銷事業部

單位：業務室

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
軍用油料契約「92 無鉛汽油等八項」	國防部	112.04.01 ～ 116.12.31	1. 提貨方式： (1) 庫提：以油罐車、管輸、油櫃及油輪送貨到家。 (2) 車隊卡：至加油站加油。 2. 付款方式：賒銷。	1. 如係交付延遲，第一至第十日罰該批次應交產品總價 1‰，第十一至第二十日罰該批次應交產品總價 5‰，第二十一至第三十日罰該批次應交產品總價 10‰。 2. 如係數量短少，則應補足差額。 3. 如係品質問題，則須更換無瑕疵產品。 4. 累計罰款達各分組契約總價 20% 以上則終止本約。
油品採購契約	中華電信公司	112.03.01 ～ 114.02.28 ---------- 114.03.01 ～ 116.02.28	1. 提貨方式：車卡、庫提 2. 付款方式：車卡賒銷、庫提現銷	如因天災、人禍、戰爭、重大設備故障、意外事故及政府命令等不可抗力情況，致賣方所供應之油品品質變更或供油延誤、減少或停止供油時，賣方應儘速以電話（事後補書面）通知買方。因不可抗力事故而發生之損害，由雙方各自負擔其損害。
車隊卡油品買賣契約	國光客運公司	112.10.01~ 119.09.30	1. 提貨方式：車卡加油 2. 付款方式：現銷	如因天災、人禍、戰爭、重大設備故障、意外事故及政府命令等不可抗力情況，致賣方所供應之油品品質變更或供油延誤、減少或停止供油時，賣方應儘速以電話（事後補書面）通知買方。因不可抗力事故而發生之損害，由雙方各自負擔其損害。
油品採購契約 柴油	台電公司	大林、台中柴油 113.01.01 ～ 115.12.31 核電廠柴油 113.01.01 ～ 115.12.31 塔山、珠山及馬祖區營業處柴油 113.01.01~116.12.31	柴油 1. 提貨方式：庫提 2. 付款方式：賒銷	柴油：遲延交貨違約金，依遲延交貨量及遲延日數計算每日每公秉 100 元之交貨遲延違約金。
油品採購契約 燃料油	台電公司	協和、尖山、塔山、珠山燃料油 112.08.07~ 115.12.31	燃料油 1. 提貨方式：管輸 2. 付款方式：賒銷	燃料油： 協和電廠：延遲交貨或短少提貨量逾 6 萬 KL 時，另方依延遲交貨短少提貨量扣減 6 萬 KL 後之數量，以 100 元 /KL 計付違約金。 尖山、塔山及珠山： 每延遲交貨 1 天，按未交足部分之油款之 0.1% 計算違約金。買方逾期未提或未足量提貨者，自交貨屆期次日起，按未提量計收存倉費。
油品採購契約 燃料油	台電公司	尖山及珠山特種低硫燃料油 114.05.01 ～ 115.12.31	燃料油 1. 提貨方式：管輸 2. 付款方式：賒銷	除經買賣雙方許可，或不可歸責於買賣雙方之事由或不可抗力事故外，考慮蘇澳港碼頭船席安排，賣方得於雙方約定日之七日內交貨，逾約定日七日後每遲延一天（第八日起算）應按未交足部分含營業稅之油款（單位：元，取至整數，小數第 1 位四捨五入）之千分之一計算遲延交貨之違約金。
油品買賣契約	台灣水泥公司	109.12.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 119.12.31	1. 提貨方式：車卡、庫提 2. 付款方式：現銷	未依契約所約定之時間、數量及品質交付產品時，如係交付遲延，則依交付產品金額及遲延日數依法定週年利率 5% 計算，給付違約金；此違約金以當月份購油款總額之 20% 為上限；如係數量之短少，應補足其差額；如係品質問題，則應更換無瑕疵之產品或交付其他乙方或其關係企業可接受之代替品。

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
油品買賣契約	指南客運(中興巴士集團)	113.08.01 ～ 119.07.31	1. 提貨方式：庫提、車卡 2. 付款方式：現銷	未依契約所約定之時間、數量及品質交付產品時，如係交付遲延，則依交付產品金額及遲延日數依法定週年利率 5% 計算，給付違約金；此違約金以當月份購油款總額之 20% 為上限；如係數量之短少，應補足其差額；如係品質問題，則應更換無瑕疵之產品或交付其他乙方或其關係企業可接受之代替品。
油品買賣契約	海洋委員會海巡署	113.09.01 ～ 115.08.31	1. 提貨方式：車卡、庫提 2. 付款方式：賒銷	如因天災、人禍、戰爭、重大設備故障、意外事故及政府命令等不可抗力情況，致賣方所供應之油品品質變更或供應延誤、減少或停止供油時，賣方應儘速以電話或其他聯絡方式通知買方，並於事後補送書面資料，買方將不以違約論。
油品買賣契約	交通部台灣鐵路管理局	114.01.01 ～ 117.12.31	1. 提貨方式：庫提 2. 付款方式：賒銷	逾期違約金，為損害賠償額預定性違約金。除另有規定外，逾期違約金之計算以日為單位，其總額(含逾期未改正之違約金)以契約價金總額之百分之二十為上限，且不計入賠償責任上限金額。
油品買賣契約	英忠股份有限公司	112.10.01 ～ 118.09.30	1. 提貨方式:自運、管輸、油駁 2. 付款方式：現銷	如因天災、人禍、戰爭、重大設備故障、意外事故及政府命令等不可抗力情況，致賣方所供應之油品品質變更或供應延誤、減少或停止供油時，賣方應儘速以電話或其他聯絡方式通知買方，並於事後補送書面資料，買方將不以違約論。

【備註說明事項】

1. 上開表列契約簽定資料為業務室簽約客戶資料，不包含各營業處之直銷通路簽約客戶資料。
2. 按各營業處現行直銷通路簽約客戶所簽契約類型為「現銷車隊卡客戶油品買賣契約書」、「現銷庫提客戶油品買賣契約書」、「賒銷車隊卡客戶油品買賣契約書」及「賒銷庫提客戶油品買賣契約書」，有關「主要內容」及「限制條款」詳參上開表列說明，且因簽約客戶眾多，「當事人」及「契約起迄日期」欄位則不另表列。

單位：加盟室

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
汽車加油站供貨聯盟契約書(106 年版)	山隆通運(股)公司	109.08.01 ～ 122.12.31	1. 所屬加油站有其企業識別體系，本公司僅提供其加油站，每站 1 支火炬商標燈。 2. 契約期間，得以賒銷(應提供本公司所認可之擔保品)或現金預付款方式購油。 3. 須按所屬加油站站數，以每站 500 萬元標準計算，交付履約定金予本公司。	1. 本公司得按契約約定事項，視情節輕重終止契約、沒收履約定金，並得請求損害賠償。 2. 所屬加油站販售之汽柴油限向本公司批購。 3. 除本公司提供之火炬商標燈外，所屬加油站不得使用相同或類似本公司企業識別體系。 4. 所屬加油站銷售之油品應可歸於己之事由，不符國家標準規範，除停止供油、終止契約、沒收履約定金外，應另賠償 1,000 萬元商譽損失，且須於本公司指定之國內媒體公開道歉。 5. 如欲將所屬加油站出租、出賣或委託經營時，本公司有依同樣交易條件行使優先權。即便本公司放棄優先權，未經本公司書面同意，亦不得將所屬加油站出租、出賣或委託經營。 6. 所屬加油站每月應配合本公司辦理考評，並按考評結果計算考評獎勵。

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
汽車加油站自願加盟契約書(111 年版)	北基國際(股)公司	111.09.01～120.02.28	1. 本公司同意按所定標準及範圍，授權所屬加油站使用及設置本公司企業識別體系。 2. 所屬加油站之經營管理悉依本公司「自願加盟站管理規章」辦理。 3. 契約期間，得以賒銷(應提供本公司所認可之擔保品)或現金預付款方式購油。 4. 須按所屬加油站站數，以每站 500 萬元標準計算，交付履約定金予本公司。	1. 本公司得按契約約定事項，視情節輕重終止契約、沒收履約定金，並得請求損害賠償。 2. 所屬加油站販售之汽柴油限向本公司批購。 3. 所屬加油站銷售之油品應可歸於己之事由，不符國家標準規範，除停止供油、終止契約、沒收履約定金外，應另賠償 1,000 萬元商譽損失，且須於本公司指定之國內媒體公開道歉。 4. 如欲將所屬加油站出租、出賣或委託經營時，本公司有依同樣交易條件行使優先權。即便本公司放棄優先權，未經本公司書面同意，亦不得將所屬加油站出租、出賣或委託經營。 5. 所屬加油站每月應配合本公司辦理考評，並按考評結果計算考評獎勵。 6. 所屬加油站應配合安裝建置本公司「加油站自動化資訊管理系統 (3S 系統)」及維持正常連線，每日於所定時間前正確上傳 3S 帳務資料。 7. 所屬加油站應共同推展中油 VIP 會員卡業務並按本公司標準管理作業規定辦理。
供加油站轉售汽柴油採購(111 年版)	台灣糖業(股)公司	111.05.01～121.04.30	1. 本公司同意按所定標準及範圍，授權所屬加油站使用及設置本公司企業識別體系。 2. 所屬加油站之經營管理悉依本公司「自願加盟站管理規章」辦理。 3. 契約期間，得以賒銷(信用額度 100%)或現金預付款方式購油。 4. 本公司須依採購契約規定，交付 200 萬元履約保證金。	1. 台糖公司完成民營化時，須提供本公司認可之擔保品足額擔保賒銷購油金額。 2. 本公司得按契約約定事項，視情節輕重終止契約、請求違約金及損害賠償。 3. 所屬加油站販售之汽柴油限向本公司批購。 4. 所屬加油站銷售之油品應可歸於己之事由，不符國家標準規範，除停止供油、終止契約，應另賠償 1,000 萬元商譽損失，且須於本公司指定之國內媒體公開道歉。 5. 如欲將所屬加油站出租、出賣或委託經營時，本公司有依同樣交易條件行使優先權。即便本公司放棄優先權，未經本公司書面同意，亦不得將所屬加油站出租、出賣或委託經營。 6. 所屬加油站每月應配合本公司辦理考評，並按考評結果計算考評獎勵。 7. 所屬加油站應配合安裝建置本公司「加油站自動化資訊管理系統 (3S 系統)」及維持正常連線，每日於所定時間前正確上傳 3S 帳務資料。 8. 所屬加油站應共同推展中油 VIP 會員卡業務並按本公司標準管理作業規定辦理。
汽車加油站供貨聯盟契約書(111 年版)	長榮國際儲運(股)公司	114.10.01～125.09.30	1. 所屬加油站有其企業識別體系，本公司僅提供其加油站，每站 1 支火炬商標燈。 2. 契約期間，得以賒銷(應提供本公司所認可之擔保品)或現金預付款方式購油。 3. 須按所屬加油站站數，以每站 500 萬元標準計算，交付履約定金予本公司。	1. 本公司得按契約約定事項，視情節輕重終止契約、沒收履約定金，並得請求損害賠償。 2. 所屬加油站販售之汽柴油限向本公司批購。 3. 除本公司提供之火炬商標燈外，所屬加油站不得使用相同或類似本公司企業識別體系。 4. 所屬加油站銷售之油品應可歸於己之事由，不符國家標準規範，除停止供油、終止契約、沒收履約定金外，應另賠償 1,000 萬元商譽損失，且須於本公司指定之國內媒體公開道歉。 5. 如欲將所屬加油站出租、出賣或委託經營時，本公司有依同樣交易條件行使優先權。即便本公司放棄優先權，未經本公司書面同意，亦不得將所屬加油站出租、出賣或委託經營。 6. 所屬加油站每月應配合本公司辦理考評，並按考評結果計算考評獎勵。

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
汽車加油站供貨聯盟契約書(106 年版)	好市多股份有限公司	109.09.01 ～ 116.08.31	1. 所屬加油站有其企業識別體系，本公司僅提供其加油站，每站 1 支火炬商標燈。 2. 契約期間，得以賒銷(應提供本公司所認可之擔保品)或現金預付款方式購油。 3. 須按所屬加油站站數，以每站 300 萬元標準計算，交付履約定金予本公司。	1. 本公司得按契約約定事項，視情節輕重終止契約、沒收履約定金，並得請求損害賠償。 2. 所屬加油站販售之汽柴油限向本公司批購。 3. 除本公司提供之火炬商標燈外，所屬加油站不得使用相同或類似本公司企業識別體系。 4. 所屬加油站銷售之油品應可歸於己之事由，不符國家標準規範，除停止供油、終止契約、沒收履約定金外，應另賠償 1,000 萬元商譽損失，且須於本公司指定之國內媒體公開道歉。 5. 如欲將所屬加油站出租、出賣或委託經營時，本公司有依同樣交易條件行使優先權。即便本公司放棄優先權，未經本公司書面同意，亦不得將所屬加油站出租、出賣或委託經營。 6. 所屬加油站每月應配合本公司辦理考評，並按考評結果計算考評獎勵。

【備註說明事項】

1. 上開表列契約簽定資料為加盟室簽約客戶資料，不包含各營業處之加盟通路簽約客戶資料。
2. 按各營業處現行加盟通路簽約客戶所簽契約類型均為「自願加盟契約」，並無「供貨聯盟契約」；各自願加盟站係簽訂本公司制式「汽車加油站自願加盟契約書 (111 年版)」，有關「主要內容」及「限制條款」詳參上開表列說明，且因站數眾多，「當事人」及「契約起迄日期」欄位則不另表列。

單位：航油室

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
航空油料賒銷契約	中華航空公司	國內契約 112.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 120.12.31 國際契約 114.01.01 ～ 115.12.31	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	華信航空公司	國內契約 112.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 120.12.31 國際契約 114.01.01 ～ 115.12.31	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	台灣虎航公司	國內契約 112.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 120.12.31 國際契約 114.01.01 ～ 115.12.31	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	長榮航空公司	國內契約 113.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 116.12.31 國際契約 113.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 116.12.31	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	立榮航空公司	國內契約 114.01.01 ～ 115.12.31 國際契約 114.01.01 ～ 115.12.31	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
航空油料賒銷契約	星宇航空公司	國內契約 112.01.01～114.12.31 (尚有契約條件未完成，未能終止契約) 國際契約 112.01.01～114.12.31 (尚有契約條件未完成，未能終止契約)	1. 國內外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	國泰航空公司	111.02.01～114.01.31 114.02.01～115.04.30	1. 國外航線航空器航空燃油 JET A-1 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	香港快運航空公司	111.02.01～114.01.31 114.02.01～115.04.30	1. 國外航線航空器航空燃油 JET A-1 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	阿聯酋航空公司	111.11.01～114.10.31	1. 國外航線航空器航空燃油 JET A-1 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依航空公司財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整航空公司之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	文久公司	110.03.01～115.02.28 115.03.01～116.02.28	1. 國外航線航空器航空燃油 JET A-1 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依經銷商財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整經銷商之擔保額度百分比或付款期限
航空油料賒銷契約	新加坡石油公司	107.12.01～107.12.31 (不取消則自動延長)	1. 國外航線航空器航空燃油 JET A-1、JP-8 供油契約。 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	本公司得依經銷商財務、營運及市場行情等因素，不定期評估調整經銷商之擔保額度百分比或付款期限
船用燃油銷售契約	丸紅公司	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金及銀行保證
船用燃油銷售契約	新加坡石油公司	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金
船用燃油銷售契約	Fratelli Cosulich Bunkers (HK) Ltd	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金
船用燃油銷售契約	SwissMarine Pte Ltd	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金
船用燃油銷售契約	Integr8 Fuels Pte Ltd	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金及銀行保證
船用燃油銷售契約	品川燃料公司	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金
船用燃油銷售契約	國際海洋石油貿易有限公司	114.01.01～114.12.31 115.01.01～115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
船用燃油銷售契約	NYK Trading Corporation	114.01.01 ～ 114.12.31 115.01.01 ～ 115.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金
船用燃油銷售契約	World Fuel Services (Singapore) Pte Ltd	114.01.01 ～ 114.12.31	1. 國際航線輪船燃油供油契約 2. 明訂貨品規範、購油及交貨等交易條件。	現金及銀行保證

（三）天然氣事業部

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
LNG 買賣合約	卡達 QatarEnergy LNG S(2)	97 年～ 121 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	卡達 QatarEnergy LNG S(3)	102 年～ 121 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	巴布亞紐幾內亞 LNG Global 公司	103 年～ 122 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	Shell Eastern Trading 公司	106 年～ 125 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	澳洲 Ichthys LNG 公司	107 年～ 121 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	法商 Total 公司 (前法商 GDF SUEZ S.A. 公司)	108 年～ 127 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	美商 Cheniere 公司	110 年～ 134 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	Mozambique LNG1 公司	預計 118 年～ 135 年年 (因不可抗力因素延後)	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	卡達 QatarEnergy LNG N(2)	111 年～ 125 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	卡達 QatarEnergy LNG N(3)	115 年～ 141 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	Woodside Energy Trading Singapore Corp Pte Ltd	113 年～ 133 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	ExxonMobil LNG Asia Pacific	114 年～ 134 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
LNG 買賣合約	美商 Cheniere 公司	115 年～ 139 年	明訂貨品規範及採購交易條款	未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣契約	台電公司	97 年～ 121 年	大潭天然氣合約	損害賠償上限 230 億未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣契約	台電公司	107 年～ 121 年	興達、南部、大林、通霄及大潭（92 年 10 月 6 日簽訂之大潭合約除外）合約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	長生電廠 (增購)	111 年～ 115 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	新桃電廠 (增購併新訂)	112 年～ 116 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	國光電廠	92 年～ 117 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	國光電廠 (增購)	112 年～ 117 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	嘉惠電廠	92 年～ 117 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
發電用天然氣買賣和約	嘉惠電廠(二期擴建)	110 年～ 134 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	星能電廠	93 年～ 118 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	森霸電廠	93 年～ 118 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	森霸電廠(二期擴建)	113 年～ 138 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	星元電廠	98 年～ 123 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
發電用天然氣買賣合約	中佳電廠	115 年～ 140 年	天然氣買賣契約	損害賠償 5% 為限、未提貨亦需付款
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	大台北區瓦斯股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣高石油氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣雄天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣南天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	新竹瓦斯股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣雲天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	裕苗企業股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	竹建瓦斯股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	大台南區天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	竹名天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣泰石油氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣中天然氣股份有限公司	115 年 2 月～ 118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣林天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣彰天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣湖天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣欣天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	新海瓦斯股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	陽明山瓦斯股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣隆天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣芝實業股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣嘉石油氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	南鎮天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣屏天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣桃天然氣股份有限公司	115 年 2 月～118 年 1 月	天然氣買賣契約	每年損害賠償不超過該交貨計量表前一年氣款 5% 為限。
公用天然氣事業用天然氣買賣契約	欣雄天然氣股份有限公司	115 年 1 月～115 年 12 月	液化天然氣買賣契約	買方該月購貨量超過契約量 5% 時，賣方得不供售
公用天然氣事業用液化天然氣買賣契約	欣桃天然氣股份有限公司	115 年 1 月～115 年 12 月	液化天然氣買賣契約	買方該月購貨量超過契約量 5% 時，賣方得不供售
公用天然氣事業用液化天然氣買賣契約	欣屏天然氣股份有限公司	115 年 1 月～115 年 12 月	液化天然氣買賣契約	買方該月購貨量超過契約量 5% 時，賣方得不供售
公用天然氣事業用液化天然氣買賣契約	欣林天然氣股份有限公司	115 年 1 月～115 年 12 月	液化天然氣買賣契約	買方該月購貨量超過契約量 5% 時，賣方得不供售

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
公用天然氣事業用液化天然氣買賣契約	欣鑫天然氣股份有限公司	115 年 1 月～115 年 12 月	液化天然氣買賣契約	買方該月購貨量超過契約量 5% 時，賣方得不供售
服務契約	台電公司、SGS	109 年 1 月～117 年 12 月	大潭電廠天然氣品質檢測及熱量計校正服務契約	無
勞務契約	台灣航業股份有限公司	96 年 6 月～121 年 12 月	北部液化天然氣接收站長期拖船勞務工作	無
租賃契約	藍海氣體工業股份有限公司	113 年 11 月～122 年 5 月	台中港石化專業區土地分租契約	無
財務契約	藍海氣體工業股份有限公司	113 年 11 月～122 年 5 月	液化天然氣冷能買賣合約	無
租賃契約	台灣港務公司台中分公司 (原台中港務局)	113 年 11 月 1 日～122 年 5 月 29 日	台中港石化工業專業區土地租賃契約	無
租賃契約	台灣港務公司台中分公司 (原台中港務局)	興建期滿翌日起算以十年為原則	台中港西 13 至西 15 碼頭租賃契約	依 94 年 1 月 21 日簽訂之「台中港 LNG 接收站遷建碼頭及相關設施至港外營運協議書」辦理
財務契約	遠東氣體工業股份有限公司	97 年 1 月 1 日～114 年 6 月 30 日 114 年 7 月 1 日～124 年 6 月 30 日	液化天然氣冷能買賣合約	無
租賃契約	遠東氣體工業股份有限公司	97 年 1 月～114 年 6 月 114 年 7 月 1 日～124 年 6 月 30 日	永安廠專用接收站內東北側土地租賃契約	無
勞務契約	台灣航業股份有限公司	契約生效日起至民國 136 年 12 月 31 日止	觀塘工業港長期港勤船勞務工作	無
租賃契約	臺灣港務公司高雄港務分公司	114 年 8 月 11 日～144 年 8 月 10 日	「合作興建暨經營高雄港洲際貨櫃中心第二期石化油品儲運中心 6 座碼頭暨後線相關附屬設施契約」增修協議書 (二區)	無

（四）液化石油氣事業部

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
經銷契約	北誼興業股份有限公司	114.1.1 ～ 114.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，114 年契約量為 165,400 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	寧揚煤氣分裝股份有限公司	114.1.1 ～ 114.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，114 年契約量為 109,600 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	台和實業股份有限公司	114.1.1 ～ 114.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，114 年契約量為 102,400 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
經銷契約	聯華聯合液化石油氣股份有限公司	114.1.1 ～ 114.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，114 年契約量為 133,400 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	北部瓦斯股份有限公司	114.1.1 ～ 114.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，114 年契約量為 63,200 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
銷售契約	合興石化工業股份有限公司	113.1.1 ～ 115.12.31	混合丁烷銷售契約。 在本契約期間，本公司供應混合丁烷「月提貨量」為 1,200 公噸。	非經本公司同意，所提取之混合丁烷及提純混合丁烷所產生之異丁烷，均不得移作燃料或契約規定以外之其他用途，亦不得以任何方式將之轉讓予第三者使用，否則本公司得隨時停止供應混合丁烷。
經銷契約	北誼興業股份有限公司	115.1.1 ～ 115.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，115 年契約量為 167,700 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	寧揚煤氣分裝股份有限公司	115.1.1 ～ 115.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，115 年契約量為 111,740 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	台和實業股份有限公司	115.1.1 ～ 115.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，115 年契約量為 102,400 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	聯華聯合液化石油氣股份有限公司	115.1.1 ～ 115.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，115 年契約量為 135,760 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
經銷契約	北部瓦斯股份有限公司	115.1.1 ～ 115.12.31	家庭用液化石油氣之銷售，115 年契約量為 64,400 公噸。	因品質不符致經銷遭受之損失，賠償責任以該批貨品總金額之 20% 為上限。
銷售契約	合興石化工業股份有限公司	113.1.1 ～ 115.12.31	混合丁烷銷售契約。 在本契約期間，本公司供應混合丁烷「月提貨量」為 1,200 公噸。	非經本公司同意，所提取之混合丁烷及提純混合丁烷所產生之異丁烷，均不得移作燃料或契約規定以外之其他用途，亦不得以任何方式將之轉讓予第三者使用，否則本公司得隨時停止供應混合丁烷。

（五）綠能科技研究所

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
勞務採購契約	八樂建築師事務所	114/01/22- 本契約驗收合格日止	案號 : NEB121H001 鋰離子電池負極材料試驗工場廠房委託規劃設計及監造技術服務工作	無
勞務採購契約	安潔生技股份有限公司	113/02/01- 本契約驗收合格日止。	案號：NEA121G001 洗可麗海洋紅藻環保洗髮及沐浴產品代工工作	無
財物採購契約及勞務採購契約	泓辰材料股份有限公司	110/12/09-114/8/28	案號：N1E10A032 鈦酸鋰材料生產製造設備一批 (採購帶安裝)	無
勞務採購契約	中興工程顧問股份有限公司	111/04/13- 本契約驗收合格日止。	案號 :NEB101D001 研發大樓新建工程委託專案管理 (含監造) 技術服務工作	無
勞務採購契約	九典聯合建築師事務所	111/03/09- 本契約驗收合格日止。	案號 : NEB101A001 研發大樓新建工程委託規劃設計技術服務工作	無

（六）溶劑化學品事業部

輕油營運組重要契約				
契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
銷售契約	老豐利股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	年豐棧企業股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	宏洋企業股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	祥成行股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	和益化學工業股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	中質正烷烴 (NP) 內銷銷售條件	無
銷售契約	和協環保科技股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	中質正烷烴 (NP) 內銷銷售條件	無
銷售契約	和協環保科技股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	中質正烷烴 (NP) 外銷銷售條件	無
銷售契約	高雄塑酯化學工業股份有限公司	114.02.01 ～ 115.1.31	甲醇銷售條件	無
銷售契約	老豐利股份有限公 司	115.01.01 ～ 115.12 .31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	年豐棧企業股份有 限公司	115.01.01 ～ 115.12 .31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	宏洋企業股份有限 公司	115.01.01 ～ 115.12 .31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	祥成行股份有限公 司	115.01.01 ～ 115.12 .31	溶劑油類產品銷售條件	無
銷售契約	和益化學工業股份 有限公司	115.01.01 ～ 115.12 .31	中質正烷烴 (NP) 內銷銷售條件	無
銷售契約	和協環保科技股份 有限公司	115.01.01 ～ 115.12 .31	中質正烷烴 (NP) 內銷銷售條件	無
銷售契約	和協環保科技股份 有限公司	115.01.01 ～ 115.12 .31	中質正烷烴 (NP) 內銷銷售條件	無
銷售契約	高雄塑酯化學工業 股份有限公司	115.02.01 ～ 116.1. 31	甲醇 銷售條件	無
重油營運組重要契約				
銷售契約	皇瑄股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	散裝柏油銷售條件	無
銷售契約	元益昌實業股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	散裝柏油銷售條件	無
銷售契約	貝民股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	熔硫銷售條件	除經賣方事前書面同意，不得轉賣
銷售契約	廣明實業股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	熔硫銷售條件	除經賣方事前書面同意，不得轉賣
銷售契約	恆誼化工股份有限公司	114.01.01 ～ 114.12.31	熔硫銷售條件	除經賣方事前書面同意，不得轉賣
銷售契約	皇瑄股份有限公司	115.01.01 ～ 115.12.31	散裝柏油銷售條件	無
銷售契約	元益昌實業股份有限公司	115.01.01 ～ 115.12.31	散裝柏油銷售條件	無

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
銷售契約	貝民股份有限公司	115.01.01 ～ 115.12.31	熔硫銷售條件	除經賣方事前書面同意，不得轉賣。
銷售契約	廣明實業股份有限公司	115.01.01 ～ 115.12.31	熔硫銷售條件	除經 賣方事前書面同意，不得轉賣。
銷售契約	恆誼化工股份有限公司	115.01.01 ～ 115.12.31	熔硫銷售條件	除經賣方事前書面同意，不得轉賣。

（七）液化天然氣工程處

契約性質	當事人	實際決標日期	標案名稱 / 標案案號	限制條款
勞務採購	台灣世曦工程顧問股份有限公司	107/05/11	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程委託監造服務工作 案號：GAA0600001	無
工程採購	泛亞工程建設股份有限公司、皇昌營造股份有限公司	107/10/26	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程 案號 :AAX0539001	無
工程採購	中鼎工程股份有限公司、日商川崎重工業股份有限公司	107/11/01	第三座液化天然氣接收站儲槽興建統包工程 案號 :GDC0626001	無
工程採購	富帝九工程有限公司	108/08/16	L10501 計畫台中廠至通霄站 36 吋陸上輸氣管線工程 (A 段) 案號 :GDA0626002	無
工程採購	銘榮元實業股份有限公司	108/12/17	台中液化天然氣廠第二席卸收碼頭管線及設備新建統包工程 案號 : GDX0826001	無
工程採購	中鼎工程股份有限公司	109/02/07	第三座液化天然氣接收站站區氣化設施統包工程 案號：GDX0726001	無
勞務採購	法　商 NOUVELLE SOCIETE FRANCAISE D ETUDES ET DE REALISATIONS D EQUIPMENTS GAZIERS-SOFREGAZ	109/06/15	L10901 台中廠三期投資計畫液化天然氣儲槽及氣化設施基本設計及技術服務工作 案號：GEB0826002	無
工程採購	台灣汽電共生股份有限公司、永隆工程股份有限公司	109/09/30	L10502 觀塘接收站陸管及配氣站工程 案號：GDA0826002	無
工程採購	英商貝泰股份有限公司、銘榮元實業股份有限公司	110/11/19	台中廠三期計畫液化天然氣儲槽興建統包工程 案號：GDC1026001	無
勞務採購	Daigas Gas and Power Solution Co.,Ltd.	111/01/12	L11001 台中廠港外擴建 (四期) 投資計畫基本設計及技術服務工作 案號：GEB1026002	無
工程採購	日商日揮股份有限公司、榮工工程股份有限公司、三菱商事株式會社	111/03/30	台中廠三期氣化設施及整體管線統包工程 案號：GDX1026001	無
工程採購	皇昌營造股份有限公司、泛亞工程建設股份有限公司	111/07/29	觀塘接收站外推方案之外廓防波堤新建工程 案號：GAX1026002	無
工程採購	JFE Engineering Corporation	112/01/18	觀塘接收站外推方案製程設備與管線統包工程 案號：GDX1126001	無
勞務採購	理安科技有限公司、JFE Engineering Corporation	112/07/21	台中廠三期計畫 LNG 儲槽及氣化設施委託監造人力與履約管理服務工作 案號：GEB1126002	無
工程採購	擎邦國際科技工程股份有限公司	113/07/04	台中廠三期投資計畫液化天然氣臨時管線建置工程 案號：GDX1326001	無

（八）興建工程處

契約性質	當事人	決標日期	工期	主要內容	限制條款
工程採購	擎邦國際科技工程股份有限公司	109.02.15	1,275 日曆天	大林石化油品儲運中心一區 12 座油槽以外附屬設備管線統包工程	無
工程採購	萬機鋼鉄工業股份有限公司	109.11.03	1,270 日曆天	大林儲運中心 13 座球型槽新建統包工程	無
工程採購	俊鼎機械廠股份有限公司	109.11.17	1,095 日曆天	大林儲運中心清管計量站及一區公用系統統包工程	無
工程採購	銘榮元實業股份有限公司	109.12.08	700 日曆天	永安廠增建氣化設施興建統包工程	無
工程採購	中鼎公司及俊鼎公司共同承攬	109.12.09	1,240 日曆天	大林石化油品儲運中心 41 座常壓儲槽興建統包工程	無
工程採購	中鼎公司及 IHI 公司共同承攬	111.08.08	1,080 日曆天	大林石化油品儲運中心 2 座各 3 萬秉乙烯 / 丙烯冷凍槽及其附屬設施新建統包工程	無
工程採購	台灣國際造船股份有限公司	111.12.09	1,240 日曆天	大林石化油品儲運中心三區 26 座石化品儲槽統包工程	無
工程採購	中鼎公司及萬鼎公司共同承攬	112.01.17	1,560 日曆天	大林石化油品儲運中心有機揮發性氣體處理系統及公用系統統包工程	無
工程採購	中鼎工程股份有限公司	112.03.15	900 日曆天	大林廠 H2 區新建儲槽及灌裝場統包工程	無
工程採購	台灣國際造船股份有限公司	112.07.18	1,080 日曆天	大林石化油品儲運中心槽車裝卸工場統包工程	無
工程採購	建成機械股份有限公司	112.08.18	950 日曆天	大林石化油品儲運中心鍋爐系統統包工程	無
工程採購	嘉發營造工程股份有限公司 /CN Co.,Ltd.	113.02.05	1,095 日曆天	大林儲運中心 4 座球型槽新建統包工程	無
工程採購	中鼎工程股份有限公司 /IHI Plant Services Corporation	113.12.31	2,020 日曆天	洲際接收站 LNG 儲槽興建統包工程	無
工程採購	中鼎工程股份有限公司	114.08.12	1,600 日曆天	洲際天然氣接收站站區興建統包工程	無
工程採購	豐譽營造公司及正龍工程公司共同承攬	114.08.20	1,050 日曆天	中油綠能研發大樓新建工程	無
工程採購	俊鼎機械廠股份有限公司	115.02.25	1,100 日曆天	洲際液化天然氣接收站聯外管線統包工程	無

（九）石化事業部

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
供銷契約	台灣塑膠工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯丙烯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣聚合化學品股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	亞洲聚合化學股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣氯乙烯工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	李長榮化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯丙烯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	中國人造纖維股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及甲烷購買合約	不得任意轉售
供銷契約	東聯化學股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及甲烷購買合約	不得任意轉售
供銷契約	信昌化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丙烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	中國石油化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	大連化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	長春人造樹脂廠股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丙烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台橡股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	奇美實業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	南帝化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台達化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	申豐特用應材股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	久聯化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	環球橡膠股份有限公司	114.01.01-114.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣苯乙烯工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯及苯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	國喬石油化學股份有限公司	114.01.01-114.12.31	乙烯苯及丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	和益化學工業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	林園先進材料科技股份有限公司	114.01.01-114.12.31	碳煙進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	泓達化工股份有限公司	114.01.01-114.12.31	粗萘進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	泓達化工股份有限公司	114.01.01-114.12.31	C9 樹脂進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	聯超實業股份有限公司	114.01.01-114.12.31	C9 樹脂進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣塑膠工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯丙烯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣聚合化學品股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	亞洲聚合化學股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣氯乙烯工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	李長榮化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯丙烯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	中國人造纖維股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及甲烷購買合約	不得任意轉售
供銷契約	東聯化學股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及甲烷購買合約	不得任意轉售
供銷契約	信昌化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丙烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	中國石油化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	大連化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及丙烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	長春人造樹脂廠股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丙烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台橡股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯苯及氫氣購買合約	不得任意轉售

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
供銷契約	奇美實業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	南帝化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台達化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	申豐特用應材股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	久聯化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	環球橡膠股份有限公司	115.01.01-115.12.31	丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	台灣苯乙烯工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯及苯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	國喬石油化學股份有限公司	115.01.01-115.12.31	乙烯苯及丁二烯購買合約	不得任意轉售
供銷契約	和益化學工業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	苯及氫氣購買合約	不得任意轉售
供銷契約	林園先進材料科技股份有限公司	115.01.01-115.12.31	碳煙進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	泓達化工股份有限公司	115.01.01-115.12.31	粗萘進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	泓達化工股份有限公司	115.01.01-115.12.31	C9 樹脂進料油購買合約	不得任意轉售
供銷契約	聯超實業股份有限公司	115.01.01-115.12.31	C9 樹脂進料油購買合約	不得任意轉售
勞務採購契約	裕國能源科技股份有限公司	114.03.22-117.03.21	林園石化廠預製場土壤及地下水污染整治工作	無
勞務採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	114.09.01-115.04.28	林園石化廠四輕組及公用組等工場大修及定檢工作	無
勞務採購契約	景丰科技股份有限公司	114.10.08-119.12.31	煉化轉型產業升級投資計畫環境影響評估工作	無
財物採購契約	集盛化學有限公司	114.04.04-115.04.03	燒鹼溶液	無
財物採購契約	中國鋼鐵股份有限公司	114.06.01-116.05.31	氮氣	無
財物採購契約	英德睿有限公司	115.04.08-117.01.27	林園石化廠新三輕組 F-1106/1107 裂解爐爐管更新用料	限制性招標議價
財務採購	臺灣銀行股份有限公司貴金屬部	115.04.09-115.07.30	鈀金貴金屬	無
財務採購	毓斌實業股份有限公司	115.01.12-117.02.11	薄膜生物反應器 (MBR) 系統設備更新	無
工程採購	凱甲企業有限公司	115.02.23-116.07.16	林園廠儲運組東區儲運課 LY-103 內浮頂儲油槽 (15,000 公秉) 整建工程	無

(十) 煉製事業部

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
工程採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	114.02.28~116.02.17 (預估)	高雄煉油廠東側管線遷移統包工程	公開招標
工程採購契約	亘希企業有限公司	114.06.10~115.12.01	桃廠沙崙廢水處理場生物系統增建及改善統包工程	公開評選
工程採購契約	中宇環保工程股份有限公司	115.01.28~117.05.20 (預估)	烏材林儲運課廢水處理裝置統包工程	無

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
勞務採購契約	瑞昶科技股份有限公司 / 業興環境科技股份有限公司	114.07.31 ～ 119.07.31（預估）	大林煉油廠 C 區土壤及地下水污染整治工作	限制性（公開評選）
勞務採購契約	樺陽企業有限公司	114.12.01 ～ 117.11.30（預估）	大林廠第十二蒸餾工場及 CFU 工場板式換熱器維修清理大修及零星工作	限制性（議、比價）
勞務採購契約	奏益企業有限公司	114.01.22 ～ 118.02.28（預估）	大林廠工場大修及零星換熱器清理檢修工作 (B 群組)	限制性（公開評選）
勞務採購契約	皇旗工程有限公司	114.08.19 ～ 118.08.18（預估）	大林廠第九柴油（等）工場大修換熱器清理工作（含 A 群組零星工作）	公開招標
勞務採購契約	新加坡商福闊工程股份有限公司台灣分公司	114.03.15 ～ 116.03.14（預估）	大林廠第一重油脫硫工場等大修固定設備整合檢修工作	限制性（公開評選）
勞務採購契約	啟璋工程企業有限公司	114.08.19 ～ 118.08.18（預估）	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (B 群組)	公開招標
勞務採購契約	天山鐵工工程股份有限公司	114.04.26 ～ 116.04.26（預估）	大林廠北區儲槽零星修繕鐵工工作	公開招標
勞務採購契約	俊鼎機械廠股份有限公司	114.09.15 ～ 117.09.13（預估）	大林廠重油媒裂工場等大修整合檢修工作	限制性（公開評選）
勞務採購契約	中彥國際科技工程股份有限公司	114.09.29 ～ 114.12.12（預估）	大林廠重油媒裂工場 R-1102 再生器內部及附屬設備汰換工作	公開招標
勞務採購契約	淳品實業股份有限公司	114.04.29 ～ 117.04.29	114-116 年台北港油料輸儲操作工作（含 11 座儲槽使用）	限制性議價
勞務採購契約	春陽海事工程有限公司	114.11.26 ～ 116.11.26	115-116 年度沙崙外海第一、二浮筒附屬設備修護及協助油輪靠卸長約工作	無
勞務採購契約	立國工程股份有限公司	114.08.21 ～ 116.08.21	115-116 年桃廠換熱器及空冷器等修繕、熱鎖及管束更新長約工作	無
勞務採購契約	泓彥企業有限公司	114.10.23 ～ 115.08.18	桃廠沙崙 S601 儲槽鐵件檢修及噴砂除鏽油漆工作	無
勞務類	安芳工程股份有限公司	115.04.13 ～ 117.04.12（預估）	大林廠南區儲槽零星修繕鐵工工作	無
勞務類	皇旗工程有限公司	115.01.23 ～ 119.01.31（預估）	大林廠 A 群組各工場大修之換熱器清理及檢修整合工作（含零星工作）	限制性（公開評選）
勞務類	立國工程股份有限公司	115.03.31 ～ 119.03.31（預估）	大林廠換熱器空氣冷卻器管束換管等零星工作 (A 群組)	無
勞務類	同曄興業股份有限公司	115.03.19 ～ 118.03.18（預估）	高雄至金門海上油料運輸工作	無
勞務類	永基工程行	115.03.03 ～ 115.09.30（預估）	大林廠 E 區區間管線及管架除銹油漆工作	無
勞務類	台灣塔槽股份有限公司 (A 區) 富興工程有限公司 (B 區)	115.04.16 ～ 116.10.12（預估）	115 年桃廠大修工場搭架工作	無（複數決標）
財物採購契約	中信造船股份有限公司	114.03.28 ～ 116.02.26（預估）	大林廠多功能拖船	公開招標

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
財物採購契約	南鋼工業原料有限公司	114.07.18 ～ 116.01.31（預估）	燒鹼溶液 45wt% 以上	公開招標
財物採購契約	中鼎工程股份有限公司	114.07.30 ～ 115.02.28（預估）	大林廠重油媒裂工場 CO 爐爐管等組配件（採購帶安裝）	限制性（議、比價）
財物採購契約	愷成企業股份有限公司	114.10.17 ～ 116.08.07（預估）	409 鍋爐 TR-901 蒸汽發電機配件（廠牌：西門子）	限制性（議、比價）
財物採購契約	BASF Hong Kong Limited	114.02.26 ～ 116.05.01（預估）	大林廠重油媒裂工場高丙烯裂解觸媒	公開招標
財物採購契約	興慶貿易股份有限公司	114.04.15 ～ 114.10.31	大林廠重油媒裂工場 R-1102 Cyclone(Maker: Emtrol)	限制性（議、比價）
財物採購契約	川普世科技有限公司	114.08.15 ～ 115.06.30	油氣純化工場氫氣純化吸附劑 (HPU Adsorbent)	限制性（議、比價）
財物採購契約	臺灣銀行股份有限公司貴金屬部	114.09.20 ～ 116.12.31	白金貴金屬	限制性（議、比價）
財物採購契約	Forland Petrochemical Technology LLC	114.07.02 ～ 117.09.30	114-116 年度重油轉化媒裂觸媒長約 2025-2027 Residue fluid catalytic cracking catalyst Specifi	無
財物採購契約	Topsoe A/S	114.06.17 ～ 115.01.31	共製程永續航燃觸媒及墊球	限制性議價
財物採購契約	The Yokohama Rubber Co., Ltd	114.08.11 ～ 117.09.01	浮蛇管及水下蛇管 Floating and Submarine Hose	無
財物採購契約	愷成企業股份有限公司	114.10.23 ～ 117.10.23	RMS 膨脹機	限制性議價
財物採購契約	ORIENT SKY CORP.	116.02.02 ～ 118.09.01（預估）	重油裂解工場裂解觸媒	無

（十一）探採事業部

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條件
勞務契約	Schlumberger Overseas S.A.	113.02.01-116.01.31	「電纜電測技術服務」勞務採購案，由國外技術服務公司提供專業先進之儀器設備及技術人員，執行在臺灣陸上之地熱能、二氧化碳捕存及油氣探勘等業務與各礦區生產井所需電測及電纜線操作等工程，以提供鑽遇地層之物理參數予地質、工程人員進行後續生產開發評估。	無
工程契約	中鼎工程股份有限公司	113.04.18-115.03.31	政府已於 2023.02.15 公告實施氣候變遷因應法，有關二氧化碳捕捉後封存核准之申請，應提出試驗計畫。本公司為加速碳封存技術的發展，達成 2050 淨零排放全球環境永續經營之共同目標，提出於台灣陸域進行碳封存試驗計畫，此購案驗證碳封存技術之可行性及安全性。	無

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條件
工程契約	宇沛永續股份有限公司	111.06.27-114.07.16	「宜蘭縣土場地熱發電設置統包工程案」工程採購案，係在本公司所提供之土場地熱場址範圍內，且不影響地熱發電機組運轉條件下，須負責本工程之基本設計、土建細部設計及施工、機電設計及安裝，及契約內未載明但為完成本工程目的之相關工作並滿足達成接受安全調度運轉條件後進行試運轉、驗收，履行保固責任及執行運轉維護訓練工作，直至驗收合格。	無
勞務契約	台灣電力股份有限公司	113.12.02-116.09.30	於台中谷關地區鑽鑿三口鑽深 2,000 公尺地熱井，供台灣電力股份有限公司進行後續地熱發電廠建置使用。	無
財物契約	GeoQuest Systems B.V.	110.06.28-115.10.19	器材名稱：油氣探採資料解釋系統（五年軟體使用權）用於油氣探勘及開發資料解釋工作必須使用之解釋系統。	無
礦區轉讓協議	INPEX Cash Maple Pty Ltd	113.12.06-114.05.01	澳大利亞 AC/RL7 礦區 2.625% 礦區權益。	無
勞務契約	Antonoil Services DMCC Chad	113.09.16-115.12.31	「2023 ～ 2024 年查德礦區奧瑞油田營運及維護管理服務案」，委託服務公司進行油田營運及維護管理工作。	無
財物契約	Societe des Hydrocarbures Du Tchad	113.10.12-114.10.11	「2024 ～ 2025 年查德礦區奧瑞油田柴油採購案」，委託服務公司進行油田用柴油採購。	無
財物契約	Antonoil Services DMCC Chad	113.09.11-114.09.10	「2024 ～ 2025 年查德礦區奧瑞油田材料及化學添加劑採購服務案」，委託服務公司進行油田用化學藥劑及設備零件採購。	無
財物契約	Antonoil Services DMCC Chad	114.10.07-115.10.06	「2025 ～ 2026 年查德礦區奧瑞油田備件及化學藥劑採購案」，委託服務公司進行油田用化學藥劑及設備零件採購。	無
工程契約	China Oil HBP Science & Technology Corporation Ltd. Chad Branch	113.05.27-114.01.13	「查德礦區 Oryx 油田 2 口井地面設備統包工程案」，於新井鑽探完成後，新增地面採油設備及後端處理設備。	無
工程契約	ChinaPetroleum Pipeline Engineering Co.,Ltd (Chad)	114.07.02-115.12.29	「查德礦區 Oryx 油田 4+4 口井地面設備統包工程案」，於新井鑽探完成後，新增地面採油設備及後端處理設備。	無
勞務契約	China Petroleum Great Wall Drilling Company Chad Branch	109.12.18-114.06.30	「查德 BCO III 區塊 2+6 口井鑽井全攬服務」，於查德 BCO III 區塊鑽 / 修 / 完井。	無
勞務契約	China Petroleum Great Wall Drilling Company Chad Branch	114.03.11-117.02.27	「查德 BCO III 區塊 4+8 口鑽井全攬服務案」，於查德 BCO III 區塊鑽井。	無
勞務契約	China Petroleum Great Wall Drilling Company Chad Branch	114.04.28-116.05.17	「查德礦區奧瑞油田 12+8 口修井全攬服務」，於查德 BCO III 區塊修 / 完井。	無

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條件
勞務契約	China Petroleum Technology & Development Co. Chad Branch	114.01.01-116.12.31	「查德礦區 Oryx 油田生產井電潛泵租賃及操作服務案」，委託服務公司進行油田電潛泵租賃及操作工作。	無

（十二）潤滑油事業部

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限 制 條 款
財物採購契約	Shell International Eastern Trading Company	114.01.03 ～ 114.12.31	一類基礎油 (500SN) 採購契約。	交貨相關規定：賣方須於買方發出交貨通知後 45 日內交貨。
財物採購契約	台灣引能仕公司	114.01.03 ～ 114.12.31	一類基礎油 (150BS) 採購契約。	交貨相關規定：賣方須於買方發出交貨通知後 45 日內交貨。
財物採購契約	台塑石化股份有限公司	114.01.01 ～ 116.12.31	二類基礎油 (70N、150N、500N) 採購契約。	交貨相關規定：賣方依買方指定之交貨地點交付，賣方須於油品交付時提供符合本契約品質規範之合格出廠化驗報告。
銷售契約	台灣電力股份有限公司	115.04.22 ～ 117.04.21	潤滑油脂	無
銷售契約	國營臺灣鐵路股份有限公司	115.04.23 ～ 118.04.22	潤滑油脂	無
銷售契約	中國鋼鐵股份有限公司	114.06.01 ～ 117.05.31	國光牌潤滑油脂類產品銷售條件	無

（十三）、轉投資事業處

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
卡達燃油添加劑股份有限公司股權移轉暨合資屆期契約	李長榮化工、加拿大國際辛烷公司、卡達工業公司、卡達燃油添加劑公司、卡達能源公司	114.1.19 生效 ～ 114.3.11	規範合資屆期後，外國合資股東與卡達能源公司進行股權移轉及分配價金支付之權利義務。	保密條款 (依據適用法律要求揭露者除外) 等
台灣智慧電能公司合資協議書	台灣智慧電能公司、中國鋼鐵公司、中華電信公司、日月光投資控股公司、聯華電子公司、耀華玻璃管理委員會、東和鋼鐵公司、台灣高鐵公司、中美矽晶公司、長春石油化學公司、台達能源公司、東安投資公司、世界先進積體電路公司	114.4.23 生效 ～ 無期限	規範台灣智慧電 能公司各投資人相關權利義務。	保密條款 (依據適用法律要求揭露者除外) 等

（十四）、探採研究所

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
勞務採購契約	Schlumberger Overseas S.A.	114.5.13 生效 ～ 117.10.23	「岩石力學及二氧化碳岩心試驗」係針對地層岩心進行特殊岩石力學及二氧化碳相關岩心試驗，以釐清地層特性。	無

伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況

財務狀況比較分析表

單位：新臺幣仟元

年度項目	114 年	113 年	差異	
			金額	%
流動資產	227,749,430	280,199,058	-52,449,628	-18.72
長期投資	41,295,081	30,104,973	11,190,108	37.17
不動產、廠房及設備	582,231,844	538,745,044	43,486,800	8.07
油氣權益	37,312,605	53,950,446	-16,637,841	-30.84
其他資產	219,279,136	208,463,797	10,815,339	5.19
資產總額	1,107,868,096	1,111,463,318	-3,595,222	-0.32
流動負債	516,867,832	570,632,494	-53,764,662	-9.42
非流動負債	505,054,607	458,829,518	46,225,089	10.07
負債總額	1,021,922,439	1,029,462,012	-7,539,573	-0.73
股本	130,100,000	130,100,000	0	-
保留盈餘	-80,173,877	-66,940,021	-13,233,856	19.77
其他權益	36,019,534	18,841,327	17,178,207	91.17
權益總額	85,945,657	82,001,306	3,944,351	4.81
說明：長期投資增加主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產（非流動）增加所致。 油氣權益減少主要係國外礦區資產減損所致。 其他權益增加主要係不動產重估增值增加所致。				

註 1：113 年度係會計師依審計部審定決算數及 IFRSs 編製；114 年度為會計師查核簽證數，依 IFRSs 加以編製。

註 2：本公司係國營事業，決算數依法以審計部審定數為準，如審定之決算有修正時，應依審計部審定修正，修正之數依政府規定辦理，以下各表均同。

==========

詳見：中油【1328】114 年度及 113 年度財務報告暨會計師查核報告：
https://doc.twse.com.tw/pdf/202504_1328_AI2_20260508_150835.pdf

查詢網址：【公開資訊觀測站】：https://doc.twse.com.tw/server-java/t57sb01

二、財務績效

(一) 財務績效比較分析表

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	114 年度	113 年度	增 (減) 金額	變動比例 %
營業收入	1,074,845,522	1,097,341,659	-22,496,137	-2.05
營業毛利 (損)	25,595,163	-49,564	25,644,727	51740.63
營業損益	-996,014	-25,684,025	24,688,011	96.12
營業外收入及支出	-7,356,180	-10,921,670	3,565,490	32.65
稅前淨利（損）	-8,352,194	-36,605,695	28,253,501	77.18
繼續營業單位本期淨利（損）	-11,034,941	-34,181,546	23,146,605	67.72
停業單位損失	-	-	-	-
本期淨利（損）	-11,034,941	-34,181,546	23,146,605	67.72
本期其他綜合損益（稅後淨額）	14,979,292	9,874,357	5,104,935	51.70
本期綜合損益總額	3,944,351	-24,307,189	28,251,540	116.23
每股盈餘	-0.85	-2.63	1.78	67.68

營業毛利 (損)、營業損益及淨利 (損) 差異：主要係天然氣、油品之單位成本降低，銷貨成本減少所致。

營業外收入及支出差異：主要係外幣兌換利益增加所致。

其他綜合損益差異：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益，及不動產重估增值增加所致。

每股盈餘差異：主要係本期淨損減少所致。

註：113 年度係會計師依審計部審定決算數及 IFRSs 編製；114 年度為會計師查核簽證數，依 IFRSs 加以編製。

（二）114 年度銷貨毛利變動分析表

單位：新臺幣仟元

項目	前後期增 (減)	差異原因			
	變動數	售價差異	成本差異	數量差異	其他差異
銷貨收入差異	(24,131,054)	(65,017,481)		40,886,427	0
銷貨成本差異	(57,849,187)		(98,152,559)	42,456,562	(2,153,189)
銷貨毛利差異	33,718,133	(65,017,481)	98,152,559	(1,570,135)	2,153,189
說明	售價差異主要係 114 年度國際油價較 113 年度減少所致。 成本差異主要係 114 年度油品及天然氣進口成本較 113 年度減少所致。 數量差異主要係 114 年度天然氣產品銷量較 113 年度增加，惟銷貨成本增加數較銷貨收入增加數高，致銷貨毛利減少。 其他差異主要係 114 年度存貨跌價損失迴列以及碳費調整所致。				

三、現金流量

114 年度現金流量分析表

單位：新臺幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流出量	現金剩餘 (不足) 數額	現金不足額之補救措施	
				投資計畫	融資計畫
-11,286,246	47,714,939	-759,064,219	-722,635,526	10,746,244	709,365,050

（一）本年度現金流量變動情形分析：

說明：

1. 營業活動：114 年度來自營業活動淨現金流入 47,714,939 仟元，主要係存貨減少 32,737,122 仟元所致。
2. 投資活動： 114 年度投資活動淨現金流出 61,900,760 仟元，主要係取得不動產、廠房及設備 60,899,581 仟元、取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 6,821,128 仟元，及取得採用權益法之投資 3,734,974 仟元所致。
3. 籌資活動： 114 年度籌資活動淨現金流入 22,947,835 仟元，主要係應付短期票券增加 470,680,131 仟元，及短期借款增加 149,182,548 仟元所致。

（二）現金不足額之補救措施：

主要由融資計畫中之舉借短期借款及短期票券支應。

（三）未來一年現金流動性分析（依據行政院核定 115 年度預算估計）：

1. 營業活動： 115 年度來自營業活動淨現金流入 41,547,479 仟元，主要係調整折舊及攤銷費用 35,154,829 仟元，及未計利息股利之現金流入 54,733,876 仟元。
2. 投資活動：115 年度投資活動淨現金流出 96,424,949 仟元，主要係增加油氣權益 40,938,000 仟元及增加不動產廠房及設備 51,557,764 仟元。
3. 籌資活動： 115 年度籌資活動淨現金流入 55,176,157 仟元，主要係支應固定資產投資計畫、國外礦區投資計畫及充實營運資金，預計增加長期債務 117,734,980 仟元，減少短期債務 23,919,130 仟元及長期債務 34,538,333 仟元所致。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

未來仍將視市場利率走勢及資金狀況，以長、短期借款相互配合機動調整，妥善運用各項調度工具以降低利息支出。

名稱	主要發行條件及成本	有利因素	不利因素
1. 銀行借款或發行商業本票	貸款利率約 1.42%～2.13%。	資金調度運用彈性較大。 有效運用財務槓桿，創造較高之利潤。 程序簡便，公司取得資金迅速且資金成本較低。 利息支出列為費用，可產生節稅效果。 利率下降期間成本可隨市場利率走勢下調。	利息負擔將影響公司經營。 財務結構惡化，致競爭力下降。 融通期限一般較短，有再融資風險。
2. 發行公司債	票面利率 0.42%～2.05%。	公司債債權人不會對公司經營之掌控帶來潛在威脅。 可取得中、長期穩定之資金。 債息列為費用，有節稅效果。 利率趨升時期，可將成本固定在較低水準。	利息負擔較重，將侵蝕公司獲利。 債期屆滿後，公司將即面臨還債之資金壓力。

五、最近年度轉投資政策，其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

本公司之轉投資策略係以本業為基礎，開拓石化上下游、新能源、石化高值化及海外等轉投資業務等，致力於引進專利技術，配合自有石化料源及技術，開發高附加價值之產品，以挹注公司盈餘。

截至 114 年 12 月底本公司計有 16 家轉投資公司，總投資金額 331.09 億元，涵蓋石油、石化、航運、電力、倉儲、天然氣、及離岸風電等產業，其中國內 10 家、國外 6 家。114 年轉投資收益 4.26 億元，對本公司營運獲利頗有助益。至於經營衰退或發生虧損轉投資事業， 本公司已責成公股代表加強督導，改善經營狀況。

115 年本公司將持續督促尚未正式營運之轉投資事業，加速推動建廠及正式商轉之作業：宏越責任有限公司儘速完成碼頭工程，並辦理碼頭使用許可及開港許可之申請作業；卡達能源液化天然氣 NFE(3) 公司之建設工作，受 115 年 3 月伊朗攻擊卡達液化天然氣設施影響，基於安全考量，建設工程暫停，專案團隊已研擬復工計畫，待卡達政府指引後分階段復工；台灣智慧電能公司儘速與離岸風電開發商及客戶洽談購售電契約；海盛國際投資公司儘速取得銀行團專案融資，並完成最終投資決策。

六、風險事項

（一）利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1. 利率

本公司的利率風險來自於付息負債，主要受新臺幣利率變動影響到公司所需支付的利息費用。本公司發行之公司債皆為固定利率、新臺幣計價，故利率波動不會影響其現金流量及公允價值；除公司債外，其餘付息負債均屬浮動利率。截至 115 年 4 月 30 日，本公司付息負債之浮動與固定利率比例為 63%:37%。惟我國央行自 111

年起迄今（115 年 4 月底）實施升息政策，累計升息 3.5 碼（0.875%），目前利率仍處高檔，預估將增加利息費用影響公司經營。市場利率受國內資金供需波動、通貨膨脹率高低、國際政策因素等影響，未來本公司仍將積極尋求穩定、低廉之資金來源，並視利率市場情況適時調整融資策略，以爭取最大利益。

2. 匯率變動

本公司向國外油品採購多以美元計價、付款，而銷售時則以新臺幣入帳為主，故匯率波動對本公司產生外匯風險。為因應外匯風險，本公司自 87 年奉經濟部核定後，於 89 年 10 月開始運用「遠期外匯」工具進行避險操作，成立「外匯避險策略小組」每季召開會議擬定外匯避險策略，惟當市場風險急速變動時得召開臨時會議；每月月初財務處召開「外匯避險工作小組」會議，討論金融市場變化及外匯走勢，預估當月份新臺幣對美元區間，擬訂避險比例並每週檢討調整。依匯率波動彈性執行遠期外匯，以降低因匯率變動對本公司淨利之影響。

3. 通貨膨脹情形

根據行政院主計總處公布之 113 年度消費者物價指數年增率為 2.18%，114 年度消費者物價指數年增率為 1.66%，對本公司年度損益無重大影響。

（二）從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1. 本公司主要投資石化業，石化業為成熟穩定之產業，風險低，且本公司一向穩健經營財務健全，不作高槓桿投資。
2. 本公司依金融監督管理委員會證期局所發布之「公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則」規定訂定本公司背書保證及資金貸與他人相關作業程序，本公司資金貸與他人及背書保證案均依前述作業程序報董事會通過後辦理。同時，本公司內部稽核人員，至少每季稽核背書保證及資金貸與他人執行情形，並做成書面紀錄，如發現重大違規情事，即以書面通知審計委員會。
3. 本公司從事衍生性商品交易均嚴守公司制定之「從事衍生性商品交易處理程序」及「遠期外匯作業流程」，所有交易皆以避險為目的不作投機之用。
4. 本公司為尋求低成本資金與強化財務結構，執行方案如下：
   （1）維持優良信用評等：115 年 4 月 23 日惠譽國際信評公司發布本公司信用評等，與臺灣主權評等相同，維持國際長期外幣評等為 AA、國內長期評等為 AAA，有助本公司籌資利率之比價。
   （2）彈性調整資金來源配置：善用各項籌資成本工具，並配合市場利率走勢，適時調整長、短期資金配置與固定利率及浮動利率借款比例，以降低資金籌措成本，強化財務結構。

（三）未來研發計畫及預計投入之研發費用：

115 年度研發類別	重點工作計畫	預計投入研發費用（新臺幣仟元）
探採類	澳洲、墨西哥及查德礦區研究、台灣西南海域礦區評估、地熱探勘與開發規劃研究、碳捕存產業聚落與二氧化碳封存技術研究、地下環境污染調查與改善技術研究。	469,161
煉製類	煉油製程改善與節能研究、石化原料製程與減碳技術研究、煉化工場材料設備及輸儲管線安全研究 (III)、分析技術在煉化及高值產品之應用研究、油氣產品品質監測和性能提升、環境污染監測及改善研究、高階碳系材料應用技術開發 (III)、智慧能源技術開發 (II)、生物技術應用與生技產品開發、潤滑油脂新配方開發與應用、特用化學品開發研究、應用人工智慧提升工場操作與節能效率、分析大樓與精碳試驗工場新建	2,828,308
綠能類	生質精煉技術、燃料電池與能源管理系統計畫、加氫站設置與示範運行計畫、高分子關鍵材料開發與應用、儲能材料及前瞻電池製程研究、儲能材料量產品質分析、研發試量產、綠能材料分析技術開發、太陽光電系統維運與太陽光電技術開發、海洋資源開發、碳管理服務技術開發	2,380,575
管理類	具時效性石油技術發展與經營管理規劃研究。	154,285
合計		5,832,329

（四）國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施（包含會計原則變動及生質燃料政策等）：

1、紀念日及節日實施條例：

（1）114 年 5 月 28 日總統華總一義字第 11400053171 號令制定公布全文 10 條，自公布日施行。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

該條例將原本由行政命令規範的國定假日提升至「法律」位階。由於新增 4 天國定假日（小年夜、教師節、光復節、行憲紀念日）及勞動節改為全國放假（合計「4+1」天），企業若需勞工於假日出勤，依《勞基法》須加倍發給工資。

2、個人資料保護法：

（1）114 年 11 月 11 日總統華總一經字第 11400114521 號令修正公布第 1 條之 1、第 12 條、第 18 條、第 21 條、第 22 條至第 26 條、第 41 條、第 47 條至第 49 條、第 52 條、第 53 條及第 55 條；增訂第 1 條之 2、第 20 條之 1、第三章之一章名、第一節節名、第 21 條之 1 至第 21 條之 5、第二節節名、第 51 條之 1 及第 53 條之 1；刪除第 27 條條文。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

由於增訂第 21 條之 1 至第 21 條之 5（有關國際傳輸之限制與審查），企業若涉及跨境傳輸個資（如使用境外雲端服務或跨國集團資料共享），需投入更多法律與技術資源以符合特定目的與安全規範。修正第 47 條、第 48 條及第 51 條之 1 強化了對非公務機關違反安全維護義務的處罰，針對違反個人資料事故通報、應變措施、紀錄保存等義務者，則新增第 48 條第 2 項處罰規定，毋庸先令其限期改正即可逕予處罰。

3、資通安全管理法：

（1）114 年 9 月 24 日總統華總一義字第 11400095391 號令修正公布全文 35 條，施行日期，由行政院定之（114 年 12 月 1 日行政院院臺安字第 1141033966 號令發布，定自 114 年 12 月 1 日施行）。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

法規主管機關由行政院移至數位發展部，業務由資通安全署專責辦理。機關辦理資通系統委外開發或維運時將趨向嚴格，受託者必須建立管理機制或通過第三方驗證，並在書面契約中明訂權利義務與違約責任且嚴禁下載、安裝或使用「危害國家資通安全產品」。對本公司財務的影響性包含委外限制與驗證、產品替換支出的合規成本增加且針對未訂定或未實施資安維護計畫、未通報資安事件等行為，罰鍰金額提高至新臺幣 10 萬元以上 500 萬元以下，且可按次處罰。

4、職業安全衛生法：

（1）114 年 12 月 19 日總統華總一義字第 11400130481 號令修正公布第 2 條、第 6 條、第 9 條、第 22 條、第 23 條、第 24 條、第 26 條、第 27 條、第 32 條、第 39 條、第 40 條、第 41 條、第 43 條至第 46 條、第 48 條、第 49 條、第 51 條；增訂第 15 條之 1、第 22 條之 1 至第 22 條之 3、第 27 條之 1、第 51 條之 1 條文及第二章之一章名，施行日期，由行政院定之。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

此為自 112 年以來最大幅度的調整，核心聚焦於「工安預防全面化」與「職場霸凌法制化」兩大主軸。包含如僱用勞工達 10 人以上者需訂定申訴管道；30 人以上者需訂定防治措施與懲處規範，故企業需投入資源建立調查小組、聘請外部專業人士或進行教育訓練之人力與管理成本外，同時強化行政罰鍰的幅度，若違反相關預防或處置措施，且調查程序有重大瑕疵，主管機關得要求重新調查。另針對工安預防不足導致之重大災害，修法強化了相關刑事責任，對經營階層形成更高法律壓力。

5、再生能源發展條例：

（1）配合農業部組織改造，爰修正「行政院農業委員會」為「農業部」，於 114 年 6 月 11 日總統華總一經字第 11400058261 號令修正公布第 13 條。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

修正主要為「行政院農業委員會」更名為「農業部」。雖然屬於組織架構調整，但企業在申請林地、農地變更或再生能源設施容許使用時，相關公文、契約及申請書表需同步更新，可能產生短期的法規遵循行政作業成本。

6、船舶法：

（1）2026 年 1 月 5 日總統華總一義字第 11400135071 號令修正公布第 72 條 、第 82 條、第 100 條；增訂第 8 條之 1、第 10 條之 1、第 11 條之 1、第 89 條之 1 條文。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

增修主要針對船舶自動識別系統 (AIS) 的運作管理及罰則進行規範，增訂第 8 條之 1 要求船舶在航行或錨泊時必須維持 AIS 正常運作。因中油擁有或租賃多艘液化天然氣 (LNG) 船與油輪，須確保這些大型船舶的識別設備 24 小時運作正常，可能增加相關設備檢修與操作人員的訓練成本，如有違反，依照本次增訂之第 89 條之 1 規定，可處新臺幣 3 萬元以上 1,000 萬元以下罰鍰，且可按次處罰，對於頻繁進出港口的能源船隊而言，若管理不慎發生違規，單次最高千萬元的罰鍰將直接衝擊年度營運支出。

7、商港法：

（1）2026 年 1 月 5 日總統華總一義字第 11400135061 號令修正公布第 15 條；增訂第 65 條之 4 條文（2026 年 3 月 18 日行政院院臺安字第 1151005 552 號令發布第 15 條、第 65 條之 4，定自 115 年 1 月 7 日施行）。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

修正第 15 條規範中透過沒入或強制移置滯港船舶，可減少中油油輪或 LNG 船在商港等待船席的時間，降低滯泊費 (Demurrage) 成本。

8、電信管理法：

（1）2026 年 1 月 5 日總統華總一義字第 11400135121 號令修正公布第 72 條條文。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

這次修正的核心重點在於加強對破壞通訊海纜設備的懲治與配套處置，對於中油來說，短期雖有小額的維護監控支出，如：編列預算強化海底管線的監測系

統（聲納、AIS 船舶監控等），以在第一時間舉證非法侵害行為，但長期能有效壓低因非法或過失破壞導致的天價維修費與無法受償的財務黑洞。

9、人工智慧基本法：

（1）2026 年 1 月 14 日總統華總一義字第 11500001671 號令制定公布全文 2 0 條，自公布之日起施行。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

配合本法推動智慧國家之目標，中油作為國營事業需帶頭落實 AI 應用，包括在煉製研究所、探採研究所及綠能科技研究所等單位導入人工智慧系統，短期內將增加資訊科技、資本支出及相關軟硬體維修費用。基於前述，中油在導入 AI 於工業安全監控或客戶服務（如加油站智慧系統）時，需同時額外投入預算進行資料保護、資安檢測及倫理審查，以符合本法強調建構安全應用環境及落實數位平權之規範。

10、天然氣事業法：

（1）2026 年 1 月 5 日總統華總一經字第 11400135091 號令修正公布第 55 條之 1 條文。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

此次修法重點在於因應近年來海底纜線頻繁受損，且天然氣是國家能源安全的關鍵，透過增訂「過失犯」與「擴大沒收工具」，來提高嚇阻力，避免因船隻作業疏失或蓄意破壞導致國內供氣中斷。因海底輸氣管線造價高昂，過去油管被挖破，中油須自行吸收數十萬元至上億元的維護費與供氣損失，此次透過加重刑責與過失犯處罰，能降低第三方（如船舶、非法開挖者）損害設施的機率，進而減少意外的資本支出，再者，新增沒收犯罪工具（如船舶）的條款，允許不問所有權直接沒收工具，這為中油提供了更有力的債權保障或求償籌碼。

11、加油站設置管理規則：

（1）為配合「原住民族基本法」用詞，以及考量離島地區加油站數量較少，面對民生用油需求，需設置聽裝加油站（預裝桶裝油），於 114 年 8 月 4 日經濟部經能字第 11458003060 號令修正發布第 24 條，爰修正「山地鄉地區」為「原住民族地區」，並增訂因應離島地區之同一鄉（鎮、市）所屬其他島嶼海運限制及加油需求時，石油煉製業者或鄉（鎮、市）公所得以公共造產方式專案申請核准設置聽裝加油站。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

過去離島地區若受限於海運及無固定加油站，民生用油極為不便。修正後，透過「聽裝加油站」的專案設置，可解決因氣候或地理環境導致的斷油風險，提升能源穩定度，但隨著適用範圍由「山地鄉」擴大至「原住民族地區」，加上離島專案申請，石油煉製業者在偏遠地區的設備維護與物流（聽裝油品運輸）成本將增加。

12、加氫站燃料費及營運費補助作業要點：

（1）114 年 8 月 14 日經濟部經能字第 11458003220 號令訂定發布全文 12 點，並自即日生效，藉以補助方式降低初期發展供氫能車輛最終使用氫燃料之售價。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

明確的補助要點提供了財務預測的穩定性，降低了氫能基礎建設的投資門檻，使能源企業與石化業者更有意願投入加氫站佈點。

13、經濟部能源署對民間團體辦理能源領域會議及活動補助或捐助作業要點：

（1）114 年 3 月 13 日經濟部能源署能策字第 11401002050 號令修正發布名稱及全文 14 點，並自即日生效，且為明確實務執行機關之權責，爰修正「經濟部」為「經濟部能源署」。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

全文 14 點的修正伴隨申請對象、補助項目及上限的重新定義。明確的法規架構讓民間團體在規劃年度「能源論壇」、「節能推廣」或「淨零排放」會議時，能有更準確的預算編列基準，相關本公司補助或捐助作業要點可將之納為修正參考。

14、能源開發及使用評估準則：

（1）114 年 11 月 3 日經濟部經能字第 11458004430 號令修正發布第 2、5、6、9、13、14 條及第 9 條附表四（半導體或面板產業製程技術項目應符合之最佳可行技術修正規定）；增訂第 9 條條文之附表七（資料處理、主機及網站代管服務業製程技術項目應符合之最佳可行技術修正規定），並自發布日施行。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

大規模開發案成本增加，因本公司涉及多項天然氣接收站、煉油廠轉型或氫能開發計畫。根據修正後的第 5、6 條，若達一定能源使用規模，必須提交更嚴格的能源使用說明書，並採用最新的最佳可行技術 (BAT)，這將推升新建工程的資本支出。

15、設置再生能源設施免請領雜項執照標準：

（1）鑒於再生能源發電系統僅有太陽能發電設備尚無法提供電能，故明定太陽光電發電系統包含太陽光電發電設備及輸變電相關設施。另考量電能穩定傳輸及輸變電相關設施維護，明定輸變電相關設施得設置保護用構造物，並增訂輸變電相關設施設置之保護用構造物免請領雜項執照之申請程序同太陽光電發電設備，於 114 年 1 月 13 日經濟部經能字第 11358038950 號令、內政部台內國字第 1130815668 號令會銜修正發布全文 9 條，並自發布日施行。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

本公司目前於全台加油站、加油站屋頂、供油中心、煉油及石化廠區及辦公大樓屋頂規劃布建大型太陽光電系統。修正後，其配套的輸變電相關設施（如變壓器、開關設備）及其保護用構造物若符合免請領雜項執照標準，可省去建築師設計簽章費及行政規費等。

16、經濟部定置型燃料電池發電系統設置補助要點：

（1）經濟部針對產業發展需求，加速推動分散式電源布建，擴大國內定置型燃料電池設置規模，於 114 年 10 月 17 日經濟部經授能字第 11402012370 號令修正發布全文 14 點，並自即日生效。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

中油目前面臨轉型，並規劃於加油站或廠區建置定置型燃料電池作為分散式電力來源。修正後的補助要點若提高補助金額或放寬申請資格（如納入天然氣重組產氫之燃料電池），將直接抵減中油在氫能基礎建設上的投資成本。

17、中華民國一百十五年度再生能源電能躉購費率及其計算公式：

（1）2026 年 1 月 2 日經濟部經能字第 11458005630 號公告訂定全文 17 點， 並自 115 年 1 月 1 日生效。

（2）對財務業務影響性及因應措施：

對中油的影響主要集中於其「淨零轉型」戰略下的綠能開發收益，特別是在地熱發電的商業化進程與太陽光電的資產活化上，此費率政策除能抵銷部分因燃料成本波動帶來的虧損外，亦鼓勵中油利用其鑽探專長發展基載型的地熱能源。

18、資通安全管理法施行細則：

（1）2026 年 1 月 5 日數位發展部數授資法字第 1145000413 號令修正發布全文 15 條，自發布日施行。

（2）中油身為關鍵基礎設施提供者，其財務影響主要體現在「合規成本」的增加，細則將原本的「專責人力」修正為「專職人力」，要求資安人員必須專才專用，不得兼任其他職務，因此有關資通安全維護計畫應包括「專職人力及經費之配置」，中油需編列預算執行定期的弱點掃描、滲透測試及資安健診等，增加人力成本與相關資安設備之配置。

19、另經檢視立法院 114 年度至 115 年度 4 月 30 日前之其他修法法案內容，該法律變動內容均對本公司財務業務無直接影響，併此說明。

（五）科技改變 (包括資通安全風險) 及產業變化對公司財務之影響及因應措施：

近年由於駭客攻擊手法多元且不斷更新，各國資安攻擊事件頻傳，導致資訊服務、關鍵基礎設施營運受影響中斷，或機敏資料遭竊取等災情，亦打擊企業形象，甚如某些企業遭勒索軟體攻擊，為儘速恢復營運而支付贖金，由此可見，資安攻擊事件儼然成為各國及各企業之嚴重威脅。

本公司為能源領域國家關鍵基礎設施，資安防護至為重要。為強化整體資安防護，本公司持續執行管控措施如下：

1. 總公司、關鍵基礎設施提供者、各事業單位均納入資安監控中心 (Security Operation Center,SOC) 監控服務，提供無間斷之全天候即時遠端監控服務，適時進行通報應變及追蹤處理。
2. 網域伺服器及伺服器區配置專屬防火牆，系統管理人員維運作業採用獨立網段及電腦。
3. 建置雙因子認證防護措施機制，遠距工作及登入重要伺服器，均須通過雙因子驗證。
4. 端點設備均安裝端點偵測及回應 (Endpoint Detection and Response,EDR)，每日巡檢、分析及應處。
5. 建置異質備份平台，建立資料安全備份、系統備援，提高復原速度。
6. 維運資安資訊分享與分析平台（簡稱 CPC-ISAC），並與經濟部 E-ISAC 介接，即時接收及分享情資。
7. 導入弱點管理系統及資安風險管理系統，由內而外檢視企業資安弱點及曝險程度。
8. 定期辦理資訊資產風險評鑑及資通系統分級作業，識別重要資產及核心資通系統，並依分級結果執行資安防護。
9. 工控網路 (OT) 與資訊網路 (IT) 原則採實體隔離，若有連線必要，則採單向傳輸或以防火牆限縮存取端點及服務埠，並採取雙防火牆高安全網路防護架構。

10. 持續辦理資安訓練課程及與外部專業團隊之交流，強化資安同仁專業能力。並持續辦理資安意識宣導、社交工程演練及異常郵件通報，推動全員資安聯防。

11. 檢測本公司及主要委外供應商於網際網路之資安曝險程度，並辦理委外供應商實地查核，持續強化委外供應商資通安全管理。

本公司依照國際標準，採用「Plan-Do-Check-Act」之循環運作模式，建立 ISO 27001 資訊安全管理系統 (Information Security Management System,ISMS)，目前本公司 A、B 級單位皆通過 ISO 27001 驗證，並完成特定非公務機關資安應辦事項及防護基準之要求。

近年生成式 AI 及大數據分析等新興數位科技崛起，為各產業帶來創新變革及發展契機，推動產業升級及提升競爭力。台灣中油致力於在智慧工安、設備異常預測、環境保護、營運管理、製程改善及節能減碳等方面，透過建置智能設備與數據蒐集，加速推動數位轉型，其中智慧工安與設備異常預測係藉由機械學習，進行工安風險監控與預測，及時發現潛在的安全問題並預測設備異常和維護需求；環境保護係監測與分析生產過程中的環境數據並提出最佳能源使用策略，降低能源成本及碳排放；製程改善與節能減碳係優化製程參數，達成節能減碳與提高產值目標；營運管理係分析客戶數據與市場趨勢，提供個人化的產品和服務，以提高客戶滿意度和市場競爭力。

（六）企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司長期以來維持良好企業品牌及形象，不斷追求品質、服務及貢獻，提供優質生活資源，促進國家經濟繁榮，不僅加油站企業品牌及形象已深植消費者心中，在企業永續、職場環境或社會關懷等各方面亦獲各界肯定，包括：本公司加油站連續 25 年（90 ～ 114 年）榮獲《讀者文摘》舉辦之「信譽品牌白金獎」，更連續 4 年在潤滑油類榮獲最高榮譽白金獎，足見本公司不僅加油站管理與服務深獲肯定，潤滑油產品亦獲消費者信賴與支持；在第 22 屆國家品牌玉山獎獲得 7 項大獎，獲獎數刷新歷年紀錄，包括「智慧碳封存：物聯網驅動二氧化碳濃度即時監測系統」、「設備異常預警與診斷之 AI 系統」、「國光牌超優 E6/CK4 全合成車用機油 10W/40」、「快速 AI 壽命預測系統—應用於工控電腦系統 DCS 電子模組」、「廢觸媒提製之釩液流電池電解液」及「智慧碳封存：物聯網驅動二氧化碳濃度即時監測系統」等 6 座最佳產品獎，其中「智慧碳封存：物聯網驅動二氧化碳濃度即時監測系統」更榮獲全國最佳產品類首獎，而本公司長期受到肯定的「中油 CUP&GO 來速咖啡」、亦獲頒最佳人氣品牌獎；此外，本公司獲得財團法人台灣永續能源研究基金會主辦之多項永續獎項肯定，於「2025 APSAA 亞太暨台灣永續行動獎」奪得 6 項大獎殊榮，包括以「中油地熱，潔能轉型」專案及「CPC

Geothermal: Accelerating Taiwan's Clean Energy Transition」專案分別獲得台灣永續行動獎銀級及亞太永續行動獎銅級肯定。以「油心守綠，地海同行」專案獲得台灣永續行動獎銀級，並以「CPC's Green Commitment: Land and Sea Alike」專案獲得亞太永續行動獎銅級雙重肯定。以「中守人權，油然安心」專案及「CPC Safeguards Human Rights, Ensuring Peace of Mind」專案獲得台灣永續行動獎及亞太永續行動獎銅級肯定。

本公司於「台灣企業永續獎 (TCSA)」獲頒 6 項大獎，台灣中油獲頒 4 項永續單項績效獎：「人權實踐與發展領袖獎」、「性別平等領袖獎」、「社會共融領袖獎」、「氣候領袖獎」，以及「台灣百大永續典範企業」與「永續報告獎－金級」共 6 項大獎。

國際方面，114 年再度榮獲「亞洲企業社會責任獎」(Asia Responsible Enterprise Awards, AREA) 獎項，自 2020 年首次參獎至今，已累計 14 項大獎，台灣中油以「守護環境、驅動綠能，中油永續向前行」為題，包括本公司自願性編製永續報告書展現營運之韌性及落實永續經營面向榮獲 「企業永續報告獎」；另外以珊瑚保育行動—「珊瑚生態守護者—永安與深澳珊瑚保育計畫」脫穎而出，榮獲「亞洲頂尖永續倡議者獎」，落實 ESG 與實踐聯合國永續發展目標 14 (SDG) 永續海洋與保育，榮獲「2025 亞洲卓越企業暨永續發展獎」永續類之「亞洲頂尖永續倡議者獎」，因為連續 7 年得獎，主辦單位特別頒發最高榮譽「ACES 黑金藝術家雙子座獎」，彰顯台灣中油深耕永續成果獲得國內外高度肯定。

社會關懷方面，長期贊助支持社區、學校及團體舉辦各類體育活動或競賽，獎助菁英運動員及獎助偏鄉或潛力運動校隊以促進體育運動發展，在運動部成立後，本公司也榮獲運動部「第 17 屆運動推手獎」贊助類「金質獎」，並同時榮獲「長期贊助獎」雙項殊榮。

為因應外在環境劇烈變動，本公司已建立風險預警機制，訂有「台灣中油股份有限公司風險管理與危機處理作業原則」，以提升風險管理及危機處理效能；危機發生時，各單位立即 啟動危機應變小組，針對危機儘速釐清可能涉及之層面，必要時迅速陳報上級機關，建立跨機關之危機應變小組，並依計畫緊急動員、傳訊聯絡、籌謀對策、有效統合相關計畫與內外 部資源，善用政府與民間資源，以爭取在第一時間妥善解決。

未來內外經營環境的挑戰依然嚴峻，本公司將不畏懼任何挑戰，持續秉持「安全、穩定」兩大目標，善用公司人才，利用團隊合作，強化本業、加速轉型，繼續提供消費者最優質的 能源產品與服務，並積極配合政府推動、落實各項能源轉型政策。同時，戮力推行節能減碳 與環境生態保育，關懷社會弱勢團體，落實企業社會責任，達成永續發展願景。

（七）進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無

（八）擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

預期效益如下表，經評估擴充廠房尚無重大風險。

計畫名稱	預期效益
天然氣事業部洲際液化天然氣接收站投資計畫	配合政府能源轉型政策「非核、減煤、增氣、展綠」，天然氣用量日益增加，為穩定供氣需要；符合《天然氣生產或進口事業自備儲槽容量》規定，提高儲槽容積天數及事業存量天數之規定；降低永安廠過高之負載率，以利永安廠進行輸儲設備之檢修或汰換計畫，並解決永安廠以南管網末端壓力偏低的問題。
天然氣事業部台中廠三期投資計畫	配合政府能源轉型政策規劃，提升天然氣供應能力以因應未來國內產業燃煤、燃油改燃氣之用氣需求提升；提升台中廠 LNG 儲存能力，降低設備利用率至 80%，以降低營運風險；本計畫管線與既有一、二期管線連通可達相互備援功能，以降低設備異常對供氣的衝擊。
天然氣事業部台中廠港外擴建（四期）投資計畫	配合政府能源轉型政策之規劃，提升台中廠之天然氣供應能力達 1,300 萬噸 / 年以為因應；符合《天然氣生產或進口事業自備儲槽容量》規定，提高儲槽容積天數及事業存量天數之規定，提升台中廠 LNG 儲存能力；使設備利用率降至約 75%，有助提升供氣穩定及安全。
天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫	為符合政府能源轉型政策規劃，未來國內天然氣供應需求量增加；因應天然氣事業法可能提高儲槽容量天數及設定安全存量之需求，並提升永安廠儲存能力，降低超高週轉率，以降低營運風險。符合本公司「充分供應國內天然氣需求、確保供氣穩定及安全、達成合理利潤、推動長期營運計畫」之經營策略及目標。
天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	配合國內擴大天然氣使用，分擔本公司液化天然氣台中廠及永安廠供應北部地區天然氣之負荷，紓解南氣北輸之壓力，降低天然氣輸氣營運成本及風險，並可提升本公司整體儲槽容量及週轉天數，確保供氣穩定性。
天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	配合政府能源轉型政策規劃，提升第三接收站天然氣供應能力，以因應未來北部市場用氣需求；符合法令及降低設備利用率（提升設備備載率），以提高供氣安全與穩定；分散供氣風險，降低南氣北輸之輸氣成本，並利用已建置完整之海、陸輸氣管網相互備援機制，以利區域性供氣，強化天然氣調度供應能力。
天然氣事業部永安至通霄第二條海底輸氣管線投資計畫	配合國內天然氣整體供輸規劃，提升永安廠北輸能力充分滿足市場需求；降低既有海管負載率以利進行必要之檢測維修；提升供氣系統韌性及船運之調度彈性，降低事故對本公司及國家經濟能源之衝擊。
石化事業部煉化轉型產業升級投資計畫	為因應未來全球電動車市場成長趨勢，同時配合政府能源轉型政策，減少煉油廠汽柴油產出，配套新建輕油裂解工場，做為建構 COTC 煉化一體之配套佈局，多產之石化原料除能彌補泛中油體系石化業者原料缺口，更可藉新製程、低能耗與經濟規模等優勢，降低生產成本，強化本公司在石化基本原料市場上之競爭力。
煉製事業部大林煉油廠汽油減苯及高質化投資計畫	將裂解汽油中的苯、甲苯、二甲苯與 C9+ 等成份回收及純化，成為較高價值的石化原料，不僅能降低汽油摻配料苯含量，以摻配出符合苯含量管制標準之汽油，亦可減少汽油產量，以因應國際市場車輛電動化之趨勢。
高雄港洲際貨櫃二期大林石化油品儲運中心投資計畫	配合政府政策搬遷前鎮儲運所及高雄廠關廠後輸儲設施調整之需求，並解決大林廠未來擴建所需用地，規劃南部臨港型之輸儲中心，以利國內油品產銷儲之調度彈性，並提供本公司絕佳之貿易基地，整合為石化運籌中心，創造營收契機。

（九）進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

1. 進貨部分：

我國能源高度仰賴進口，為免本公司因對於少數供應商依存度太高而產生風險集中的問題，本公司長期以來均將「穩定及分散供應來源」列為油料採購進口的重要考量因素，不斷開拓貨源及供應商交易對象，另對於進口之需求亦以公開邀標為原則，務求每一供應商均享有同等競標之機會，以達成分散進口貨源及穩定供應之目的。

近年本公司致力發展油品貿易，煉製方面亦盡力配合市場貨源調整進貨品質規範。

2. 銷貨部分：

為避免銷貨集中於少數交易對象，本公司目前於辦理一般外銷作業時以公開邀標為原則，使合格之油料外銷交易商均有參加投標本公司油品的機會。另一方面，對於油料外銷交易商資格審核均依申請辦法嚴格把關，客戶需通過申請登記程序，提出相關交易實績，以及銀行信用額度證明等文件，始可取得與本公司交易資格，邀標廠商名單並定期檢討。另外依交易對象之財務狀況要求開立信用狀擔保或預付款等，不同付款條件收款以避免風險，即使單一客戶於短期內成交多筆交易時仍可避免無法收款之風險。

3. 本公司亦持續開發新市場並擴充交易對象，同時配合外銷市場需求，與煉廠協調調整外銷規範，以分散客源。

（十）董事、監察人或持股超過 10% 之大股東，股權之大量轉移或更換對公司之影響及風險及因應措施：無

（十一）經營權之改變對公司之影響及風險及因應措施：無

（十二）訴訟或非訟事件

公司目前已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、仲裁、非訟（含調解）或行政爭訟事件（5 千萬以上）：

案由	得意營造有限公司請求本公司給付契約價金	
案情經過	案號	112 年度建字第 106 號
	對造當事人	得意營造有限公司
	標的金額	136,096,521
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	本公司請求勞宅住戶遷讓房屋及繳納租金	
案情經過	案號	113 重訴字第 13 號
	對造當事人	勞宅住戶共 94 人
	標的金額	372,259,767
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	比利時商國際衛浚有限公司請求因終止契約或因本公司逾越合理範圍之減作所受之損害	
案情經過	案號	113 年度審建字第 16 號
	對造當事人	比利時商國際衛浚有限公司
	標的金額	284,013,607
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	本公司請求惟原企業有限公司給付不正利益	
案情經過	案號	113 年度審重訴字第 150 號
	對造當事人	惟原企業有限公司
	標的金額	90,083,070
	目前處理情形	判決本公司有條件勝訴，本案已結案。

案由	高雄市政府就自身損害 (包含教育局、水利局、警察局、消防局等) 對本公司、李長榮公司及華運倉儲公司於高雄地方法院提出民事訴訟，請求損害賠償	
案情經過	案號	114 年度台上字第 288 號
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	204,734,703
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄市政府代受災居民請求本公司及相關人員就「103 年 7 月 31 日高雄丙烯管線氣爆案」，請求損害賠償	
案情經過	案號	107 年度重上字第 99 號（原審）
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	69,927,022
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄市政府代受災居民請求本公司及相關人員就「103 年 7 月 31 日高雄丙烯管線氣爆案」，請求損害賠償	
案情經過	案號	114 年度台上字第 383 號
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	68,570,456
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄市政府代受災居民請求本公司及相關人員就「103 年 7 月 31 日高雄丙烯管線氣爆案」，請求損害賠償	
案情經過	案號	113 年度台上字第 2156 號
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	151,040,004
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄市政府代受災居民請求本公司及相關人員就「103 年 7 月 31 日高雄丙烯管線氣爆案」，請求損害賠償	
案情經過	案號	114 年度台上字第 375 號
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	463,339,195
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	遠東機械工業 (股) 公司、長榮鋼鐵 (股) 公司請求本公司給付工程款	
案情經過	案號	113 年度建字第 256 號
	對造當事人	遠東機械工業 (股) 公司、長榮鋼鐵 (股) 公司
	標的金額	258,326,179
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	本公司請求廖君等人損害賠償	
案情經過	案號	113 年度重勞訴字第 1 號
	對造當事人	廖君等
	標的金額	82,889,166
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄市政府代受災居民請求本公司及相關人員就「103 年 7 月 31 日高雄丙烯管線氣爆案」，請求損害賠償	
案情經過	案號	113 年台上字第 2164 號
	對造當事人	高雄市政府
	標的金額	74,730,267
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	高雄氣爆事件李長榮化學工業股份有限公司對本公司及相關人員提起民事訴訟，請求給付損害賠償	
案情經過	案號	113 年台上字 1995 號
	對造當事人	李長榮化學工業股份有限公司
	標的金額	611,665,004
	目前處理情形	目前尚在三審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	世鴻工業股份有限公司請求本公司給付工程款	
案情經過	案號	114 年度建字第 6 號
	對造當事人	世鴻工業股份有限公司
	標的金額	69,108,942
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	中林路事件：高雄市小港區 104 年 9 月 18 日因台電潛盾施工塌陷，下有本公司多條管線，坍塌面積擴散至本公司煉製事業部大林廠區，致本公司受有損害，向台電暨其承攬商請求損害賠償	
案情經過	案號	106 年度建字第 141 號
	對造當事人	台灣電力股份有限公司、春原營造股份有限公司、萬鼎工程服務股份有限公司、中興工程顧問
	標的金額	423,519,516
	目前處理情形	成立調解，本案已結案。

案由	中林路中鋼污染事件：春原公司進行中林路地質鑽探及土質改良作業時，不慎鑽破本公司原油管線，造成原油管線漏出油水並滲入中鋼公司廠區內，致中鋼公司必須進行後續整治作業，中鋼公司遂以本公司未於中林路事件後清空油管殘油為由，請求損害賠償	
案情經過	案號	107 年度重訴字第 164 號
	對造當事人	中國鋼鐵股份有限公司
	標的金額	131,248,723
	目前處理情形	成立調解，本案已結案。

案由	本公司請求舞弊案涉案員工等人損害賠償	
案情經過	案號	112 年度重訴字第 20 號
	對造當事人	舞弊案涉案員工等人
	標的金額	78,154,774
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	本公司向惟原企業有限公司請求返還價金	
案情經過	案號	112 年度重訴字第 231 號判決
	對造當事人	惟原企業有限公司
	標的金額	90,083,070
	目前處理情形	一審法院判決本公司勝訴確定，本案已結案。 主文如下：被告應於原告返還如附表一、二所示設備之同時，給付 90,083,070 元，及自民國 111 年 1 月 25 日起至清償日止，按週年利率 5%計算之利息。訴訟費用由被告負擔。

案由	厄瓜多 16 號礦區 - 降低摩擦力化學品案 (Friction-reducing Chemical)-Repsol 被要求給付運輸管線中，為提高管線運輸能力所使用降低摩擦力化學品之費用，自 1998 年 8 月 31 日至 2000 年 2 月 12 日，共計 5,262,087.60 美元，後經申訴仍被審計部 (General State Comptroller Office, CGE) 認定應給付 2,578,611.67 美元。（本公司持股比例 31%）	
案情經過	案號	15645.ML
	對造當事人	State Comptoller General
	標的金額	80,478,470（2,578,611.67 美金；匯率：31.21）
	目前處理情形	目前尚在二審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	厄瓜多 16 號礦區 - 課徵額外 3% 地震稅 (profit contribution)（本公司持股比例 31%）	
案情經過	案號	17510-2020-00335；17510-2020-00336
	對造當事人	厄國國稅局 (SRI)
	標的金額	118,816,853
	目前處理情形	目前尚在二審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	損害賠償事件（高港公司主張本公司前於 86 年間承租之土地有油污污染造成該公司受有損害，向本公司請求損害賠償）	
案情經過	案號	111 年度重上字第 154 號
	對造當事人	臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司
	標的金額	399,104,748
	目前處理情形	和解成立。

案由	被訴返還價金案件（沙崙產業園區廢棄物）	
案情經過	案號	110 年度重訴字第 185 號
	對造當事人	桃園市政府
	標的金額	118,298,976
	目前處理情形	目前尚在二審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	厄瓜多 67 號礦區 -Law 22 for specific services of Tivacuno Area（本公司持股比例 31%）	
案情經過	案號	17510-2023-00607
	對造當事人	SRI（國稅局）
	標的金額	518,421,290
	目前處理情形	調解破裂，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	給付工程款事件（L10501 計畫水平導向鑽掘佈管統包工程）。	
案情經過	案號	114 年度建字第 158 號
	對造當事人	Trenchless、杜風公司
	標的金額	581,001,134
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	給付工程款事件（大林廠 11 件空氣冷卻器管束工程（採購帶安裝））。	
案情經過	案號	114 年度建字第 6 號
	對造當事人	世鴻工業股份有限公司
	標的金額	69,108,942
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	樹林成品倉庫因土污整理過程未完成致無法使用倉庫	
案情經過	案號	114 年重訴字 1133 號
	對造當事人	中石化公司
	標的金額	201,651,395
	目前處理情形	目前尚在一審法院審理中，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

案由	徐漢等 5 人違反貪污治罪條例等案件。	
案情經過	案號	111 年度偵字第 7541 號
	對造當事人	徐漢等 5 人
	標的金額	981,470,788
	目前處理情形	本案於 2026 年 3 月 23 日上午 10 時宣判，徐漢等 5 人所犯罪數、應執行刑、褫奪公權及沒收之犯罪所得。

案由	第三座液化天然氣接收站建港及圍堤造地新建工程之共同投標廠商之一請求因終止契約或因本公司逾越合理範圍之減作所受損害。	
案情經過	案號	113 年度審建字第 16 號
	對造當事人	比利時商國際衛浚有限公司
	標的金額	284,013,607
	目前處理情形	本案續行言詞辯論，訴訟結果可能產生之影響尚難評估。

（十三）其他重要風險及因應措施：無

七、其他重要事項：無

陸、特別記載事項

一、關係企業相關資料：無

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明：

（一）本公司 113 年認列資產減損損失新臺幣 23 億 1917 萬元，經 114 年 4 月 16 日第 762 次董事會通過，並於 114 年 4 月 16 日公告完成。

（二）本公司 113 年認列投資性不動產公允價值調整利益新臺幣 23 億 3948 萬元，經 114 年 4 月 16 日第 762 次董事會通過，並於 114 年 4 月 16 日公告完成。

（三）本公司 114 上半年度認列資產減損損失新臺幣 122 億 7241 萬元，經 114 年 8 月 13 日第 766 次董事會通過，並於 114 年 8 月 13 日公告完成。

（四）本公司 114 年度認列投資性不動產公允價值調整利益新臺幣 20 億 6630 萬元、自用轉列投資性不動產資產減損迴轉利益 128 萬元以及資產減損損失 1320 萬元，經 115 年 4 月 15 日第 773 次董事會通過，並於 115 年 4 月 15 日公告完成。

（五）本公司 114 年度認列資產減損損失新臺幣 127 億 8408 萬元，經 115 年 4 月 15 日第 773 次董事會通過，並於 115 年 4 月 15 日公告完成。

四、其他必要補充說明：無

附錄

中油發言人：林珂如副總經理兼發言人　　**聯絡電話：**（02）8725-8113

中油代理發言人：羅博童副總經理　　**聯絡電話：**（02）8725-8110

服務信箱：https://vipmbr.cpc.com.tw/CRMO/Programs/CRMOA010.aspx

公司網址：https://www.cpc.com.tw/　　◎**中油服務專線：**1912

總公司及各單位聯絡資訊：https://www.cpc.com.tw/cp.aspx?n=1534

各營業單位免費服務電話及地址：https://www.cpc.com.tw/cp.aspx?n=1536

股票過戶機構之名稱、地址、電話、網址

中國信託商業銀行代理部：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓

電話：（02）6636-5566　　**網址：**https://ecorp.ctbcbank.com/cts/index.jsp

財務報告簽證事務所：安侯建業聯合會計師事務所

簽證會計師姓名：謝秋華、郭仰倫

地址：台北市信義路 5 段 7 號 68 樓　　**電話：**（02）8101-6666

網址：https://home.kpmg.com/tw/zh/home.html

台灣中油股份有限公司

董事長　方振仁

中華民國 115 年 4 月刊印

台灣中油，一直都在

CPC – Here For You, Always.

台灣中油股份有限公司
CPC Corporation, Taiwan

811251 高雄市楠梓區左楠路 2 號
電話：07-582-4141
傳真：07-363-2844
https://www.cpc.com.tw

廣告