

中油公司 110 年度自行管制個案計畫評核結果

項次	計畫名稱	評核結果	
		等第	評核意見
1	(L10501)天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫	乙	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫 110 年度主要工作項目為「陸管工程施工」，受到路權取得未如預期，以及地質條件不佳等因素，致部分工項進度有所延後。請持續督促廠商落實交維承諾並增加人力、機具以趨趕工進，另請廠商依現場實際狀況研擬替代路徑及工法，俾使本計畫早日趕上原訂目標。 2. 本計畫作為台中-通霄海管之備援管線，具降低台中廠單一輸出管線之營運風險及滿足北部陸管沿線新增燃氣發電機組及民生工業用戶用氣成長需求，請主辦單位持續努力，俾使本計畫項下相關工程能如期如質完成。
2	(M10701)煉製事業部桃園煉油廠 NO.1 鍋爐汰舊更新投資計畫	乙	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫原訂 110 年完工，受到新冠肺炎疫情爆發影響，國外設備採購交期有所延後，致計畫期程展延半年，請主辦單位務必掌握工程要徑，及早盤點啟用前之相關證照許可，俾使本計畫順利完工。 2. 本計畫於 110 年度執行期間，發生重大工安意外，請主辦單位針對事故原因確實檢討改進，並持續監督承攬商遵守相關安全守則，切勿因趕工而輕忽懈怠。 3. 本計畫汰舊更新既有鍋爐，改建乙座高壓蒸氣鍋爐，提升蒸氣供應系統之可靠度，確保煉製工場之正常運轉，以減少停爐的風險兼改善環境品質，請主辦單位持續做好工程品管及勞安管控，俾利本計畫如期如質完成。
3	(U10801)石化事業部 NO.19 鍋爐汰舊更新投資計畫	甲	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫 110 年度主要工作項目為「鍋爐統包工程」，年度各項查核點均如期達成，各管考週期之累計進度均無落後情形發生，顯示主辦單位能充分掌握各關鍵項目，積極協調及處理相關事宜。 2. 本計畫汰舊更新既有鍋爐，改建乙座高壓蒸氣鍋爐，提升蒸氣供應系統之可靠度，確保煉製工場之正常運轉，以減少停爐的風險兼改善環境品質，請主辦單位汲取他案之經驗，做好工程品質及勞安管控，俾

			利本計畫順利推展。
4	(A10901)四萬噸級成品油輪新建投資計畫	乙	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫 110 年度主要工作項目為「油輪建造案採購作業」，惟經 2 次開標皆因無廠商投標而流標，檢討後係近期市場原物料、工資非常態性增漲，原編預算不足，致無廠商投標，請主辦單位儘速依相關程序辦理計畫修正，並於完成後加緊趕辦油輪建造採購作業，俾使本計畫順利推展。 2. 本計畫汰換老舊四萬噸級成品油輪，確保國內油品市場穩定供應，降低船體結構老化產生之風險，請主辦單位持續掌握計畫關鍵項目，並汲取相關經驗，俾使本計畫如期完成。
5	(M11001)煉製事業部大林廠增產 0.3wt%超低硫燃料油及改質瀝青生產中心投資計畫	甲	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫 110 年度主要工作項目為「專利及基本設計工作採購作業」，所訂目標皆有如期達成，惟預算管控部分稍嫌不佳，請主辦單位確實檢討改進。 2. 本計畫為因應國家環保政策加嚴(限制燃料油硫份低於 0.3wt%)及提升本公司在國內瀝青市場之競爭力，計畫建置相關生產裝置，使產品品質符合國際規範並與先進國家接軌，請主辦單位持續掌握未來年度關鍵項目，提前辦理相關事宜，俾使本計畫如期如質完成。
6	(E11001)示範級軟碳製程工場新建投資計畫	甲	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本計畫 110 年度主要工作項目為「前瞻材料前驅物工場」基本設計工作，年度內各管考週期進度皆符合預期，整體計畫控制成果良好，顯示主辦單位均能有效掌握相關界面整合及應注意之環節。 2. 本計畫係因應政府綠色能源產業政策，配合本公司電池材料研發，並解決重質油去化問題，提高重質油經濟價值，計畫建置年處理 12 萬噸重質油料之示範級軟碳製程工場，以提供鋰電池產業需求，請主辦單位持續朝既定目標邁進，以達成公司轉型之目的。