

2023年台灣中油股份有限公司
智財管理政策與目標

112年度經營目標發表會	關心的智財內外部議題	利害關係人	風險/機會	管理政策	管理目標	管理目標負責單位	預計完成時間
1. 各研究所、法務室：請同仁持續努力將研究成果投入營運，朝AA級(智財管理與營運整合)進一步邁進。	1. 精進智慧財產管理，提升公司治理形象。	公司管理階層/經理人	機會	一、針對公司環境永續前瞻業務之技術進行智財布局。 二、活化公司研發成果與智慧財產，提升公司多角化經營。 三、強化公司技術發展及專利調查分析，降低技術應用之侵權風險。	針對政策一、 針對環境永續前瞻業務領域之技術申請專利共6件： (1)為綠色及永續導向型土水整治相關技術申請專利2件。 (2)為電池儲能材料、生質材料相關技術申請專利2件。 (3)為關鍵材料(電池材料)相關技術申請專利共2件。	(1)探研所 (2)綠能所 (3)煉研所	2023年12月27日前
	2. 活化公司研發成果與智慧財產權，提升公司收益。	股東/投資人	機會				
	3. 未有完整智財運營清單，無法有效將現有智慧財產權與營運連結。	員工	風險				
2. 探採研究所：發展二氧化碳捕捉及封存研究、地熱潛能探勘等前瞻研發轉型業務，以及持續優化環境工程土水整治業務。 3. 綠能科技研究所：儲能材料技術開發及量產，生質材料試產驗證，加速商業化期程。 4. 煉製研究所：開發新的關鍵材料，提升產品效益與減碳量。	1. 取得創新技術產品或服務，具有更佳品質或效率。	客戶/消費者	機會	一、針對公司環境永續前瞻業務之技術進行智財布局。 二、活化公司研發成果與智慧財產，提升公司多角化經營。 三、強化公司技術發展及專利調查分析，降低技術應用之侵權風險。	針對政策二、 (1) 針對公司已取得之專利進行活化評估，刊登至少1件專利於公司網站專區中對外公告邀約。 (2) 遴選公司已申請或已取得的至少1件商標，將該商標權活化使用，並對其使用方式提出商品文案相關資料1份。	(1)煉研所、資訊處 (2)綠能所	1. 2023年10月31日前 2. 2023年12月31日前
	2. 開發新業務，拓展公司營運項目。	股東/投資人	機會				
	3. 擔心新產品或服務開發遭遇競爭對手的智財阻礙。	股東/投資人	風險				
	4. 發展減碳綠能科技，響應政府政策。	政府	機會				
	5. 投資綠能技術開發，促進公司永續發展及提升公司形象。	公司管理階層/經理人	機會				
					針對政策三、 (1) 今年度為各研究所之研發及專利專責人員開辦專利檢索及分析教育訓練課程2次，每次課程時數約3小時，並於訓練後進行測驗1次。	(1) 法務室、人力資源處	2023年10月31日前