

2026年台灣中油股份有限公司
智財管理政策與目標

115年度公司經營目標	關心的智財內外部議題	利害關係人	風險/機會	管理政策	管理目標	管理目標負責單位	預計完成時間
1. 全體導入部門： 持續精進優化公司治理，以優油、減碳、潔能三大主軸進行轉型，穩健推動減碳與優油業務、發展再生能源、氫能與負碳排放技術，邁向淨零永續經營。	1.技術創新與市場競爭力 2.智財資產的商業化	公司管理階層/經理人	機會	一、發展綠色技術專利戰略 二、活化智財，驅動多角化經營 三、新興科技與創新研發智財戰略	針對政策一、 (1)針對綠色、減碳技術領域申請專利共[5]件，各研究所負責： 1.煉研所針對減碳技術領域申請專利[2]件； 2.綠能所針對綠色、減碳技術領域申請專利[2]件；以及 3.探研所針對綠色技術領域申請專利[1]件 (2)開展綠色、減/低碳技術委外研究/技術合作案共[4]件，各研究所負責： 1.煉研所開展減碳技術委外研究[1]件； 2.綠能所開展綠色技術委外研究[2]件；以及 3.探研所開展低碳技術委外研究[1]件	(1)探研所 (2)綠能所 (3)煉研所	115年12月31日前
	3.公司綠色、低碳技術專利佈局是否提升競爭力與市值 4.公司綠色、低碳技術是否帶來面外企業收益	股東/投資人	機會				
	5.智慧財產權保護與內部研發管理 6.AI技術創新激勵	員工	風險				
2. 探採研究所：國內外地質和地層油氣藏潛能評估、探勘和鑽採技術、環境監測、地熱資源開發與碳封存。 3. 綠能科技研究所：發展綠色能源、綠色材料、生質燃料、循環經濟及減碳相關技術，並進行研發試量產。 4. 煉製研究所：高值石化品開發、循環經濟實踐、污染防治、煉製結構改善及解決現場生產瓶頸。	7.產品創新與安全性 8.綠色能源與永續發展	客戶/消費者	機會		針對政策二、 針對公司已申請或已取得的[海牡丹、NAG Natural]之商標權，進行新產品或服務的持續活化運用，並對其使用方式提出商品文案相關資料1份。	(1)綠能所 (2)煉研所	115年12月31日前
	9.響應政府政策進行綠色減碳技術	政府	機會		針對政策三、 (1)提出結合5G AIoT相關的研究計畫案共[2]件，研究所負責如下： 1.煉研所[1]件； 2.探研所[1]件。 (2)中油公司商標E化管理系統開發計劃案執行追蹤： 1.中期目標：完成功能開發程式碼撰寫及整合與測試工作階段； 2.長期目標：完成系統正式區建置及上線，並由業務單位進行推廣使用。 (3)配合 AIoT 發展計畫，規劃辦理總計6小時之AI應用智慧財產教育訓練實體課程，提升員工對人工智慧基礎概念之理解，同時強化其對相關智慧財產風險及專利保護觀念之認識與應用能力。	(1)煉研所/探研所 (2)資訊處/公關處 (3)法務處	(1)115年12月31日前 (2)中期目標115年3月31日前 長期目標115年6月30日前 (3)115年8月31日前