

2025年台灣中油股份有限公司
智財管理政策與目標

114年度公司經營目標	關心的智財內外部議題	利害關係人	風險/機會	管理政策	管理目標	管理目標負責單位	預計完成時間
<p>1. 全體導入部門： 持續精進優化公司治理，以達永續中油經營願景。</p>	<p>1.技術創新與市場競爭力 2.智財資產的商業化</p>	<p>公司管理階層/經理人</p>	<p>機會</p>	<p>一、發展綠色技術專利戰略 二、活化智財，驅動多角化經營 三、新興科技與創新研發智財戰略</p>	<p>針對政策一、 (1)針對綠色、減碳技術領域申請專利共5件，各研究所負責： 1.煉研所針對減碳技術領域申請專利2件； 2.綠能所針對綠色、減碳技術領域申請專利2件；以及 3.探研所針對綠色技術領域申請專利1件 (2)開展綠色、減碳技術委外研究/技術合作案共4件，各研究所負責： 1.煉研所開展減碳技術委外研究2件； 2.綠能所開展減碳技術委外研究1件；以及 3.探研所開展減碳技術委外研究1件</p>	<p>(1)探研所 (2)綠能所 (3)煉研所</p>	<p>114年12月31日前</p>
	<p>3.公司綠色、低碳技術專利佈局是否提升競爭力與市值 4.公司綠色、低碳技術是否帶來面外企業收益</p>	<p>股東/投資人</p>	<p>機會</p>				
	<p>5.智慧財產權保護與內部研發管理 6.AI技術創新激勵</p>	<p>員工</p>	<p>風險</p>				
<p>2. 探採研究所：國內外地質和地層油氣藏潛能評估、探勘和鑽採技術、環境監測、地熱資源開發與碳封存。 3. 綠能科技研究所：發展綠色能源、綠色材料、生質燃料、循環經濟及減碳相關技術，並負責研發試量產。 4. 煉製研究所：高值石化品開發、循環經濟實踐、污染防治、煉製結構改善及解決現場生產瓶頸。</p>	<p>7.產品創新與安全性 8.綠色能源與永續發展</p>	<p>客戶/消費者</p>	<p>機會</p>	<p>一、發展綠色技術專利戰略 二、活化智財，驅動多角化經營 三、新興科技與創新研發智財戰略</p>	<p>針對政策二、 針對公司已申請或已取得的(1)海牡丹或(2)米白素 MiBlancSol及圖之商標權，選擇其中之一進行新產品或服務的持續活化運用，並對其使用方式提出商品文案相關資料1份。</p>	<p>(1)綠能所 (2)煉研所</p>	<p>114年12月31日前</p>
	<p>9.響應政府政策進行綠色減碳技術</p>	<p>政府</p>	<p>機會</p>		<p>針對政策三、 (1)提出結合AI人工智慧相關的研究計畫案共2件，研究所負責如下： 1.煉研所1件；以及 2.綠能所1件 (2)中油公司商標E化管理系統開發計劃案執行： (一)短期目標：完成系統需求分析與系統設計方案選定。 (二)中期目標：完成功能開發程式碼撰寫及整合與測試工作階段。 (三)長期目標：完成系統的建置與安裝，並由業務單位進行推廣使用。</p>	<p>(1)煉研所 (2)綠能所 (3)資訊處 (4)公關處</p>	<p>(1)114年12月31日前 (2) (一)短期目標114年8月31日前 (二)中期目標115年3月31日前 (三)長期目標115年6月30日前</p>