

中華民國 105 年度

(自民國 105 年 1 月 1 日起至 105 年 12 月 31 日止)

經濟部主管

台灣中油股份有限公司

附屬單位決算

(審定本)

台灣中油股份有限公司

目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	11
四、關於供需配合者	17
貳、業務計畫概述	22
一、產銷營運計畫	22
(一) 銷售計畫	22
(二) 生產計畫	25
(三) 原油、原料油及成品油採購計畫	27
(四) 探勘計畫	29
(五) 工安環保及衛生計畫	33
(六) 研究發展計畫	37
(七) 管理革新計畫	43
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形	47
三、長期債務之舉借及償還計畫	49
四、資金之轉投資及其盈虧	49
五、其他重要計畫	51
參、營業損益之經過	56
一、營業收支及盈虧情形	56
二、最近 5 年度簡明損益表	62
肆、盈虧撥補之擬議	63
一、盈虧撥補之情形	63
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	63
伍、現金流量之情形	63
陸、資產負債狀況	64
一、資產負債之結構	64
二、最近 5 年度簡明資產負債表	65
柒、財務地位、經營績效及成長分析	67
一、財務比率	69
二、經營比率	69

三、成長比率.....	70
四、最近 5 年度投資報酬率分析表.....	71
捌、其他.....	72

丙、決算主要表

一、損益表.....	77
二、盈虧撥補表.....	79
三、現金流量表.....	80
四、資產負債表.....	83
五、股東權益變動表.....	107
六、財產目錄簡表.....	109
七、用人費用彙計表.....	111
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	113
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	114

甲、財 務 摘 要

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	7,687.75	8,488.95	(-) 801.20	9.44
營業總支出	7,393.99	8,502.97	(-) 1,108.98	13.04
淨利（淨損--）	293.76	(-) 14.02	307.78	2195.29
盈虧撥補：				
國庫分得股（官）息紅利	-	-	-	-
留存事業機關盈餘	295.05	-	295.05	-
事業機關負擔虧損	720.11	1,013.62	(-) 293.51	28.96
現金流量：(1)				
增加不動產、廠房及設備	186.23	162.64	23.59	14.50
增加長期債務	-	133.00	(-) 133.00	100.00
現金及約當現金淨增	3.96	-	3.96	-
現金及約當現金淨減	-	0.73	(-) 0.73	100.00
財務地位：				
營運資金餘額(2)	(-) 872.54	(-) 867.88	(-) 4.66	0.54
不動產、廠房及設備餘額	4,285.37	4,284.56	0.81	0.02
長期負債餘額	1,479.30	1,779.20	(-) 299.90	16.86
權益	2,214.75	1,921.57	293.18	15.26

附註：(1)現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、存放銀行同業、可自由動用之存放央行及自
投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

(2)營運資金餘額＝流動資產－流動負債。

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

主要業務範圍包括石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料的生產及供應與其他許可經營之業務。

二、關於執行政府政策者

(一)配合「強化石油市場供應安全」政策，積極尋求國內外探勘與礦區併購機會，致力提高自有油源比例；多元化進口原油來源，以長短期合約彈性搭配，確保國內油品供應安全。

1. 本公司探採事業部針對所規劃之油氣探勘優先目標國家，主動爭取公開招標機會，並配合政府新南向政策，積極推動與印尼、馬來西亞及澳大利亞等地礦區管理健全之石油公司，進行探採合作，以取得新礦區之投資機會。
2. 由本公司擔任經營人之查德礦區業已完成 12 口井鑽探，發現 Benoy、Benoy West、Mbikoro 及 Mouroumar 4 個油藏構造，經評估可採原油約 3,474 萬桶，106 年下半年將進入開發生產階段，預計最快可於 108 年底前產出第一桶油，此將成為第一個自營之開發生產礦區，以逐步提高自有油源比例至 10%的目標。
3. 為落實「強化石油市場供應安全」政策，未來在海域探採方面還將戮力推動與 Husky 合作案、台潮合作案及台陽合作案，積極推動 F 構造新礦區合作探勘與開發，並將分別進行震測或鑽井作業，期能發現油氣。
4. 本公司探採研究所 105 年相關執行措施如下：
 - (1) 完成 F 構造文獻資料蒐集整理，並建議了數個重點探勘構造。
 - (2) 完成尼日 Agadem 礦區一期油田開發分析及穩產對策，針對一期開發之 3 個油田目前生產現狀與面臨的挑戰進行分析，提出對策。同時建立單井之經濟分析模型，提供未來新井與措施井之選擇依據。
 - (3) 完成查德礦區 BCO III 區塊 Mouroumar-2 井岩心描述報告，呈現主要儲集層井測資料解釋結果及所採傳統岩心之岩性描述，以利於礦區經濟評估及風險分析。
5. 為滿足國內油品需求，原油採購策略以兼顧油源穩定及煉製效益為原則，目前經煉油廠評估適煉的原油種類約 82 種，貨源涵蓋 39 個國家，包括沙烏地阿拉伯、科威特、阿拉伯聯合大公國、

伊朗、伊拉克、阿曼、安哥拉、奈及利亞、迦納、俄羅斯、亞塞拜然、澳洲、東南亞及南美等主要原油產區所產原油，其中經常性採購的原油約有 20 種。105 年為提高煉製彈性與效益，除減少原油期約數量外，並調整採購具效益之油種。

6. 105 年已開始進口南美及中亞油種，未來將持續拓展適煉原油種類，尤其針對潛在大量貨源地區，如北美加拿大、美國及中南美洲巴西、委內瑞拉等產油國，期望透過原油進口的多元化及安全穩定供應，降低因地緣政治不穩定造成之供應中斷風險。

(二)配合「穩定物價方案，健全市場機制，促進能源價格合理化」政策，落實使用者付費之公平公義，價格合理反映經營成本，增加能源節約之誘因。

1. 本公司國內油價調整係依據主管機關核定之油價機制作業原則辦理，並依行政程序核定後公告實施，以期達到使用者付費的公平原則，促使能源價格合理化；各次油價調整均將油品價格及調價作業等資訊公告於本公司全球資訊網，以符合公開透明原則。
2. 油價調整機制係考量穩定物價，維護消費者權益，以維持亞鄰競爭國最低價為原則，並配合主管機關進行浮動油價機制檢討與修正。
3. 天然氣價格方面，本公司每月依政府核定之國內天然氣價格調整機制進行檢討國內天然氣價格。天然氣價格調整作業及牌價表均公告於本公司全球資訊網，以符合公開透明原則。
4. 液化石油氣價格方面，本公司每月依據檢討價格調整機制陳報價格調整方案，配合政府穩定物價政策，穩定供應國內市場所需。105 年 11 月因國內蔬菜價格高漲，為減輕民眾負擔，液化石油氣價格每公斤應調漲 2.7 元，僅調漲 1 元，未調足之 1.7 元，由中油公司暫行吸收；105 年 12 月依調價機制每公斤應調降 0.4 元，當月不調整價格，回補吸收金額，吸收金額降為 1.3 元。

(三)配合「量的擴充在國外，質的提升在台灣」之石化高值化政策，持續與產、官、學各界合作，全力培育相關人才與推動高值化發展，帶動國內石化業產業升級。

1. 配合政府石化產業發展「量在外，質在內」政策指導下，推動石化業轉型升級，朝向高值化發展，投入先導性試量產設備的建置及產品驗證，從原材料端鏈結下游產品之認證、開發、量產化，以加速終端產業創新應用及商品化。並因應國際興起的循環經濟模式，未來將推動訴求低污染、低碳循環的綠色創新化學材料，整合跨領域、跨產業技術及驗證需求，帶動國內新材料提升產品附加價值與國際競爭力。目前具有產業化潛力之試量產項目有非晶型碳材、精製瀝青及雙環戊二烯提純試驗等。
2. 105 年 4 月 18 日~105 年 10 月 14 日邀請財團法人工業技術研究院產業經濟與趨勢研究中心，對產業現況及未來趨勢進行分析，盱衡石化事業部特性和資源，協助石化產品往高值化發展並

對投資項目提供相關建議，作為石化事業部擬定投資策略之參考。

3. 積極進行環氧丙烷(PO)節能新製程、塔底油改質及碳五提純試驗工場的興建，以蒐集數據開發節能新製程及高值化產品。
4. 本公司綠能科技研究所石化高值化推動執行現況：
 - (1) 非晶型碳材相關主體設備已於 105 年 10 月底建置完成，目前進行生焦量產試俾，蒐集彙整操作資料，於 106 年開始試量產，提供下游品質合格且穩定之試樣原料，預計年產量 8 噸；另 106 年規劃採購鍛燒及研磨設備，將所產非晶型碳材做更進一步處理，以製造更高階碳材料。
 - (2) 已完成精製瀝青製程設計（P&ID、管線明細、設備規範、儀器規範），相關設計資料已進行設備採購等後續程序。
 - (3) 雙環戊二烯(Dicyclopentadiene, DCPD)提純案，由本公司綠能科技研究所與煉製研究所合作設計建置純化試驗工場，目標產出純度高於 95%之 DCPD，本項技術已通過專利申請，試驗工場設置地點為石化事業部四輕工場空地，DCPD 工作小組已完成製程基本設計，正進行製程優化及製程安全評估，預定 106 年度進入工程採購發包作業及後續工程施工作業。
5. 本公司煉製研究所與煉製事業部共同研究重油高值化應用，以提高重油之附加價值；「環氧丙烷新製程」專利技術授權合作廠商已完成試驗工場籌建，並進行試驗工場性能測試。另以「精碳材料-電池負極材料」為題申請參加經濟部「A+企業創新研發淬鍊計畫」（前瞻技術研發計畫），參與電動巴士長壽命軟炭電池負極材料開發與驗證，並投入新材料開發研究，例如聚甲基丙烯酸甲酯(Polymethylmethacrylate, PMMA)微粒生產技術、環保溶劑配方技術和環保可塑劑技術等高值化石化產品研究。

(四)配合「推廣潔淨能源，擴大使用天然氣」政策，致力擴大並分散天然氣進口來源，增建天然氣儲槽、管線等相關設施，積極擴大天然氣應用。

1. 為充分穩定供應國內天然氣用氣需求，擴大並分散天然氣進口來源，除現正執行中來自印尼、馬來西亞、卡達及巴布亞紐幾內亞等國之長約貨源，本公司亦分別與澳洲、俄羅斯、北美洲等地之供應商簽署中長約。本公司液化天然氣進口，包含現貨/短約貨氣，採購來源分佈全球，力求達到分散氣源之目標。
2. 有關增建天然氣儲槽、管線等相關設施，積極擴大天然氣應用，說明如下：
 - (1) 「台中廠二期投資計畫」：為配合台電公司通霄電廠更新擴建計畫及大潭電廠新增天然氣需求。本計畫完成後增加台中廠及永安廠儲槽容量週轉天數(15.4 日提升至 18.2 日)及提升供氣穩定與安全(300 萬噸/年提升至 500 萬噸/年)。第三座儲槽已於 105 年 6 月 30 日完成升

頂作業，預計 107 年 3 月可達機械完工，後續進行試俾作業，為期 3 個月。預計可提早於 107 年 6 月營運商轉。增建氣化設施案預定 106 年 1 月機械完工，待試車完成後即可將每小時 300 公噸氣化能力納入營運商轉。

- (2) 「台中廠至通霄站新設 36 吋陸管投資計畫」：為台中-通霄海管之備援管線，並可降低台中廠單一輸出管線之營運風險，亦作為永安-通霄海管之備援管線，降低海管北輸風險，增加北部天然氣管網之供氣能力，滿足北部陸管沿線新增 IPP 機組及民生工業用戶用氣成長需求，以達成穩定國家能源供應安全及提升整體天然氣輸儲系統操作彈性。
- (3) 「第三座液化天然氣接收站投資計畫」：為配合供應台電公司「大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫」及國內北部地區新增民生及工業用戶用氣需求，行政院於 104 年 9 月 4 日同意本公司辦理本計畫，有利未來北中南三座液化天然氣接收站分區供氣之營運規劃。關於本計畫證照取得，經濟部依據 104 年 4 月 23 日院頒「重大公共建設計畫證照許可行政作業精進實施要點」，成立本計畫推動平台，成員計有行政院工程會、桃園市政府、工業局、國營會、營建署、環保署等單位，並由經濟部楊次長擔任召集人，105 年已召開兩次協調會議，協調解決證照許可取得事宜。

(五)配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策，落實設備維護汰舊，導入先進能源技術，持續執行自發性查核與改善機制，強化能源使用效率。

1. 煉製事業部 105 年相關執行措施如下：

- (1) 配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策：
 - A. 定期召開能源會議推動與檢討能源相關業務，包含煉製工場與公用鍋爐單位能源耗用管控，蒸汽、天然氣、氫氣及燃料氣平衡，製程加熱爐及鍋爐管控空氣預熱器利用率、煙道氣排放溫度、煙道氣過剩氧氣百分比、燃燒效率，冷卻水進出口溫度管控及節約用水等重點。
 - B. 持續推動節約能源管理，針對加熱爐、換熱器與鍋爐等高耗能設施提升效能。
 - C. 透過區域能源整合，加強回收燃料氣、尾氣、循環氣、密封氣體等做為燃料使用，建構廢氣回收系統(FGRS)將廢氣燃燒塔氣體回收至燃料氣系統，中低壓蒸汽回收等以提升能源效率。大林煉油廠將過剩燃料氣送林園石化廠或外售，並向中鋼公司購買其過剩之中壓蒸汽等。
 - D. 隨煉產狀況彈性調整設備使用數量，如桃園煉油廠三號鍋爐降低抽汽冷凝蒸氣使用量、彈性調整氫氣工場效益性操作等，以節省燃料費用。
- (2) 導入先進能源技術，持續執行自發性查核與改善機制，強化能源使用效率：

- A. 大林煉油廠配合能源局 5 年節電 5%能源政策，力行每年省電 1%目標，於工場推動變頻馬達、更換節電設備、膨脹機發電等措施。
- B. 工場持續進行節能措施，藉由熱回收、爐管塗覆高溫輻射陶瓷等新技術及製程改善提升能源使用效率。

2. 石化事業部 105 年相關執行措施如下：

- (1) 參考歷年節能成效，調整各工場之能效指標，持續針對新三輕、七芳、五丁等新建工場，進行操作能耗之評估，以訂定各工場之合理能效管控指標，並參與能源局「煉油業和石化產品單位能耗調查」，與國內及國際業界能耗水平比較；蒐集先進製程及節能技術案例，應用於煉製工場改善，以提升能源使用效率；參與各項能源技術研討會，進行新技術研發合作及交流。
 - (2) 定期召開能源會議，研商煉製工場能源耗用目標管制，控管蒸汽、天然氣、加熱爐及鍋爐空氣預熱器、煙道氣排放溫度、煙道氣過剩氧氣比例、燃燒效率、冷卻水、節約用水、節能計畫、節電計畫之進度等。
 - (3) 裂解爐效能改善，邀請製程專利廠商派人蒞廠實地參訪，討論裂解爐現狀，並提出效率提升改善方向。
 - (4) 105 年林園石化廠共進行 4 項溫室氣體減量計畫，本年度全廠二氧化碳減量 14,044 公噸。
3. 持續依四省目標推動辦公室四省，105 年各單位以 104 年目標使用量執行用水、用紙節約 2%，用電、用油節約 1%管控，年度執行情形列為各單位環保績效考評，105 年全公司執行結果均達成目標。

(六)配合「強化機關施政效能，建立顧客導向的政府服務」與「健全事業發展，確保社會責任」政策，提供高品質產品與各項精緻服務，強化顧客導向營運思維，以提高客戶滿意度及維持企業優良形象。

1. 本公司油品行銷事業部在客戶滿意及精緻服務方面，105 年成果如下：

- (1) 本公司為落實加油站精緻服務，105 年度擇 100 座加油站導入「CEM 顧客經驗管理」，針對 24 小時內至導入站加油消費之會員進行「顧客整體感受」、「服務態度」、「加油動作」及「加油環境」等四大構面滿意度調查，發掘顧客經驗需求同時蒐集顧客建議加以檢討改善，歷經 3 回合調查及檢討改善作業，整體分數逐輪進步，逐步提升服務水準。另於 105 年下半年辦理「加油站服務品質展現激勵活動」，由自營站及加盟站各 110 站共同參與，透過二階段現場評核，全面提升加油站服務品質，強化公司品牌形象。
- (2) 秉持社會關懷之心及考量行動不便者需求，推展無障礙公廁，逐年編列預算規劃加油站現有公廁改建，以利身障人士使用，至 105 年止，共計 594 座自營站公廁設有無障礙設施。

- (3) 關懷弱勢族群，提倡「中油有愛、服務無礙」的理念，自 90 年起導入「愛心加油站」的概念，提供工作機會予身心障礙人士，幫助其建立信心，至 105 年止，已僱用 535 名身心障礙工讀生(約佔所有工讀生 16%)從事加油或洗車等服務工作。
2. 本公司溶劑事業部、液化石油氣事業部及潤滑油事業部均定期拜訪客戶，除主動提供協助外，並蒐集商情據以研擬因應方案，並由「客戶訪問報告」及「顧客滿意度調查」掌握競爭者動態及客情反應。建立客戶資料，掌握其購油動態，藉以蒐集客戶購油模式，規劃最適銷售方式。客戶對油品使用若有疑問，除可透過免費服務電話或電子信箱即時詢問並獲得解答外，針對較為專業或複雜的問題，本公司也派員親自前往了解，並進行說明及後續分析追蹤，以提高顧客滿意度及企業優良形象，建立社會大眾對中油公司的良好風評。溶劑事業部 105 年客訪次數達 683 次，平均分數為 90.7 分；潤滑油事業部 105 年客訪次數達 1,794 次，平均分數為 93.4 分，且每年底皆實施客戶滿意度調查，對於客戶反應偏低之項目，逐一探討原因，檢討改善，並將結論向客戶解釋。
3. 本公司石化事業部在客戶滿意及精緻服務方面，105 年成果如下：
 - (1) 配合公司政策，將每年 1 次的顧客滿意度調查改為 1 年進行 2 次，以掌握下游客戶對石化事業部供貨的滿意程度。
 - (2) 提供客戶及時品質化驗查詢系統，隨時瞭解產品生產品質，減少因產品品質不良造成客訴的情形發生。
4. 本公司為公用天然氣用戶提供良好及標準化服務，訂有 ISO 文件 3002-Q-03 及顧客滿意度調查作業程序、服務中心櫃檯服務作業程序。並針對公用天然氣用戶，每年進行總用戶數 2%的顧客滿意度調查。另因應統一發票辦法修訂，105 年起公用天然氣用戶之天然氣收費已全面改開立電子發票，並依主管機關要求統一兌獎方式，以推行無紙化政策。

(七)配合「強化國營事業工業安全衛生、環境保護及災害防救工作，防範事故發生」政策，持續強化工安環保教育訓練及宣導並進行相關演習，落實標準作業程序執行與查核，防範工安事故發生，維護工作與環境安全。

1. 工安為企業穩定營運之重要基礎，本公司為減少重大事故發生率並避免職災發生，除建置職業安全衛生管理系統以實施風險控管，並澈底落實工安查核制度，實際查核由原預訂查核次數 60 次，增加至 69 次外，並增加非例行工安查核頻率，包括不預警或假日工程查核 8 次，以提升同仁及承攬人員作業安全之警覺性。另本公司亦積極透過各項教育訓練、證照班、研討會等相關活動，推廣工安文化與經驗分享，105 年辦理工安衛生訓練含證照班、學分班及在職教育訓練等共計 108 班次，並舉辦工安週、高階主管安全領導講習班與安全衛生觀摩研討會，提升整體安全衛生

水準。

2. 執行環保查核作業及建置查核自動追蹤系統，有效使本公司各現場單位加強環保改善工作並減少罰單之發生。
3. 加強人員宣導與舉辦教育訓練，執行如下：
 - (1) 基層訓練：

105 年各單位依需求自辦環保/小班教學及環境教育，計約 15,000 人次參訓。
 - (2) 專業訓練：
 - A. 105 年依 104 年底需訓調查結果及臨時需求，由環保處規劃專業課程，於訓練所開班，計辦理 17 班約 800 人參訓。
 - B. 環保處於 105 年 12 月 7 及 9 日分於台北營業處禮堂及高廠宏南教室辦理管線漏油研討會，計 200 人次參訓。
 - (3) 環境教育：

各單位每年依環保署「環境教育法」規定，每人每年至少接受 4 小時環境教育訓練，課程以專題演講、環保電影觀賞、e-learning、至環境教育設施場所觀摩等方式進行，並於次年 1 月底前上環保署網頁完成申報執行成果。
4. 本公司油品行銷事業部已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，並於 105 年 12 月 12 日申請定期追查通過，105 年該事業部參加工安衛生環保教育訓練學分或證照班共計 81 班暨辦理工安管理業務研討會、加油站監造人員訓練班計 5 班。該事業部工安紀律糾察及工安專案查核依照計畫辦理，共查核 24 次，發現缺失 217 項，建議事項 18 項，均已改善完成。各處轄區危險性工程登入事業部危險性工程網站，105 年共處罰承攬商 31 次，罰款 383,000 元。105 年各營業處工安分級查核，累計實查：79,752 次，應查：77,145 次，發現缺失已有 6,573 項改善完成，逾期缺失 5 項，已指派專人持續追蹤至改善完成。105 年中油公司工安週活動主題訂為「安全領導、風險管控、關懷保護」，該事業部工安週活動於 105 年 7 月 18 日、8 月 12 日圓滿完成，工安週活動成果報告資料並於 9 月 5 日送公司備查，以強化員工工安意識觀念。
5. 本公司石化事業部分別就制度面及執行面落實工安環保政策，105 年成果如下：
 - (1) 每週派員至現場轄區，針對空污、水污、廢棄物、毒化物、噪音以及土壤與地下水相關環保規範進行巡查，並追蹤現場操作部門改善缺失。環保組亦配合現場轄區自辦訓練，至各部門宣導各項環保法規，提升同仁環保觀念及素質。
 - (2) 執行廠區揮發性有機化合物(VOC)查漏，執行工作為轄區每週 5 次紅外線氣體顯像儀掃描及每週 2 次廠長室專案查核、廠區周界每週 5 次異味查詢。

- (3) 積極配合行政院環保署政策，組設全國毒性化學物質聯防組織南區分支，擔任首屆北中南三區聯防組織南區組長，及高雄市分支組長，積極推動聯防業務。105 年 12 月 1 日參加高雄市分支組織召開之會議，以提升專業知識與防救災能力，並加強組織成員之聯繫。
 - (4) 105 年辦理 37 班法規規範之安全衛生教育訓練、4 梯次操作人員工安研習營、超過 20 次之「事業部消防及應變演練」。
 - (5) 105 年 12 月 2 日辦理新三輕組工場大修及檢定相關整合工作，並進行工程安全暨共同作業協議組織會議暨工安宣導。
 - (6) 辦理 104 年底至 105 年初四輕組工場大修前協議組織會議暨工安宣導會，另辦理大修期間工安宣導會 4 次。
6. 本公司天然氣事業部分別就制度面及執行面落實工安環保政策，105 年成果如下：
- (1) 持續要求同仁嚴守工安紀律，遵守職安衛規定，落實標準作業程序作業，並要求所屬員工及承攬商執行各項作業確實使用適當安全防護具，以確保作業人員安全，防止職業災害發生。
 - (2) 舉辦安環教育訓練共 62 次，含工安週系列活動、職場健康促進講座、環境教育訓練、交通安全宣導、工安巡迴講座、消防安全訓練、承攬商安全衛生訓練及環境教育活動等，以及緊急應變演練 159 次，以提升工安及環保知能。
 - (3) 辦理轄屬各單位工安衛生環保查核 20 次，並水平展開檢討改善，持續朝「工安百分百，工安零災害、環保零污染」的目標努力。
7. 本公司溶劑化學品事業部分別就制度面及執行面落實工安環保政策，105 年成果如下：
- (1) 工安為企業穩定營運之重要基礎，事業部已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，並持續以 PDCA(plan, do ,check, action)機制運作，每年檢討現有安全作業標準，持續推動員工安全教育宣導，105 年員工安全教育訓練共 660 人次，嚴格要求遵守工安環保規定，以確保人員作業安全。
 - (2) 成立工安查核小組，持續執行工安查核作業，以確保生產設施及人員作業安全，發現不符合規定事項持續追蹤改善完成。
 - (3) 每年訂定緊急應變演練計畫以落實災害防救工作，105 年各部門緊急應變演練共 12 次、參與演練人員共 228 人次。
8. 本公司潤滑油事業部於 105 年 1 月 6 日召開本年度作業活動之風險辨識及風險評鑑會議，擬定管理目標及管理方案，每月追蹤績效。並於 10 月 5 日及 13 日分兩梯次辦理消防滅火訓練，共計 78 人參加。

9. 本公司液化石油氣事業部持續加強氣槽車卸收作業管理及安全督導，並妥善保存相關安檢、教育訓練紀錄備查。有關動火作業等重點施作項目，監造人員必在現場，以確保施工安全。轄區單位相關人員之工安證照以專夾列管，並於法定期限內參加複訓。各單位持續落實 5S，確保環境整潔，提升工作品質，並定期辦理工安週活動，鼓勵所屬同仁積極參與。

三、關於經營管理者

(一)隨時注意相關法令變更，配合辦理本公司工安制度調整、演練操作或講習；澈底落實工安標準作業與查核，強化執行紀律及承攬商管理，建立全員工安文化，達成工安零災害之目標。

1. 本公司各單位已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，105 年依規定定期辦理外部驗證共 32 單位，並列入年度績效考評及工安查核標準參考。因應職業安全衛生法實施，持續檢討修訂承攬商管理辦法，並於承攬合約中訂定安全衛生規範，由制度面對承攬商進行源頭管理，要求進場前再接受本公司安衛告知講習，105 年對承攬商查核 (含假日/無預警) 執行 8 次。舉辦各類緊急模擬演練，強化意外應變與防災能力，105 年實施災害防救演習演練 287 場，配合地方政府與港區災害防救應變演練 10 次，不預警之緊急應變演練 6 次，並辦理大型緊急應變演練 4 次。
2. 以風險管理考量執行職業安全衛生管理系統，並持續以 PDCA 機制運作，以降低營運風險；每年均檢討現有標準作業程序，重新增(修)訂製作安全作業標準，嚴格要求遵守安衛規定，依標準作業程序執行各項作業，以確保人員作業安全。另獲獎紀錄方面，105 年本公司桃園煉油廠連續 3 年獲得職業安全衛生優良單位，並獲頒「職業安全衛生優良單位」五星獎；另興建工程處獲頒「職業安全衛生優良公共工程」佳作獎。

(二)積極推動溫室氣體盤查與減量，進行污染預防及改善；持續執行環境會計系統與節能減廢，致力成為環境友善企業。

1. 持續進行生產製程單位能耗與各項耗能設備能效指標等之管控，本年度特針對各廠各主要生產工場節能目標、新建工場單位能效指標建立，以及加強燃料氣與尾氣之回收利用管理。並透過持續執行環境會計系統分析管控，定期召開節約能源管理追蹤會議，以有效掌控節能之成效達成、分享與推動各廠之節能計畫成效與經驗。
2. 94 年起每年進行全公司之溫室氣體盤查，並委由公正之第三方進行驗證。溫室氣體排放量由 94 年之 1,158 萬噸已遞減至近三年平均之 878 萬噸，減碳成效達 24%，全國排放之占比亦由 4.0% 降至 3.2%，顯示節能減碳努力之成效。巴黎氣候協定已有多國完成簽署正式生效，各國提出之預期減量貢獻(NDCs)已成各國無法迴避之責任。為達成國家節能減碳目標，本公司特訂定 119 年較 94 年減量 30%之目標，持續推動溫室氣體減量。

3. 配合國家長期減碳技術發展規劃，致力於二氧化碳捕捉及封存技術研發，藉由探採相關領域累積之經驗，已建立二氧化碳封存先導試驗之基礎設計與工程技術整合，並成功完成試注。惟因居民之抗爭而延宕，後續將配合科技部國家能源型計畫及環保署環境影響評估相關之法規建置後繼續推動。

(三)價格合理反映實際成本，落實使用者付費原則，回歸市場正常競爭，促進能源節約與有效利用。

1. 本公司持續配合政府政策，執行浮動油價機制與氣價公式之檢討與修訂，期以訂定合理公平之調價機制，使油氣價格回歸市場機制運作，落實使用者付費的公平原則，以利政府推動節能政策。
2. 本公司將各次油價資料及計算過程公布於公司全球資訊網，供民眾查詢瞭解，以符合公開透明原則。並於公司全球資訊網與營業場所提供相關油品價格調整資訊與宣導珍惜能源觀念，有利於政府推動節能減碳政策。
3. 液化石油氣事業部每月依據檢討價格調整機制陳報價格調整方案，配合政府穩定物價政策，穩定供應國內市場所需。105年11月因國內蔬菜價格高漲，為減輕民眾負擔，液化石油氣價格每公斤應調漲2.7元，僅調漲1元，未調足之1.7元，由中油公司暫行吸收；105年12月依調價機制每公斤應調降0.4元，當月不調整價格，回補吸收金額，吸收金額降為1.3元，擬於日後回補。
4. 天然氣事業部每月依政府核定之國內天然氣價格調整機制檢討國內天然氣價格以合理反應氣源成本。

(四)增進土地、重點工場設備等資產之利用率，落實各項增加收益與降低成本計畫，嚴格控管投資計畫評估與執行，強化財務操作與管理，改善公司財務狀況。

1. 配合政府持續推動資產活化政策，並依經營改善檢討報告所列資產活化標的積極辦理中，且持續清查所有土地，如具開發潛力者，依其區位條件及市場環境列入期程分年辦理活化；部分土地亦配合辦理都市更新，以達改善市容及效益提升之目的。
2. 本公司截至105年已活化之低度利用土地計9案，面積10.48公頃，權利金收入(含稅)總計35.12億元，預估年租金(含稅)總計0.79億元；持續辦理中計9案，面積30.95公頃，目前各案辦理情形說明如下：
 - (1) 嘉義興業東路土地：面積1.15公頃，已完成土地開發委託顧問服務案，顧問公司已提送土地開發建議書，目前內部審查中，預計106年辦理招商。
 - (2) 關渡自強路旁土地：面積1.65公頃，住宅區，擬以合建分錢方式開發，預計106年辦理招商。
 - (3) 新竹材料倉庫土地：面積1.42公頃，已完成土地開發委託顧問服務案，顧問公司已提送土地開發建議書，目前內部審查中，預計106年辦理招商。

- (4) 前嘉義油庫土地：面積 5.99 公頃，乙種工業區，規劃以本公司綠能研究所及溶劑化學品事業部等業務使用優先。
 - (5) 新北市永和區保平段土地：面積 0.01 公頃，商業區，已參與東家建設之都市更新案，事業計畫暨權利變換計畫已於 104 年 10 月 15 日發布實施，預計 108 年興建完成。
 - (6) 台北市中崙站旁土地：面積 0.41 公頃，住宅區，須俟不定期租賃戶處理後，再依市場狀況評估開發。
 - (7) 高雄成功廠區土地：面積 14.03 公頃(可開發面積約 5.71 公頃，其餘為公共設施用地)，特倉三、公園、世貿用地、道路，105 年 4 月 8 日經高市府環保局於公告為污染控制場址，預定 109 年完成整治後，將依都市計畫通盤檢討結果與市場需求，提送開發許可申請書，俟取得許可後將辦理招商。
 - (8) 苗栗火車站前土地：面積 0.14 公頃，商業區，因當地商業活動不興盛，經多次招租仍無人應租，刻積極接洽業者，並尋求適當開發模式。
 - (9) 新竹油庫遷庫後土地：面積 6.15 公頃，乙種工業區，俟遷庫後辦理活化。
3. 本公司煉製事業部 105 年相關執行措施如下：
- (1) 增進土地資產之利用率：105 年辦理土地出租，面積 236,911 平方公尺，年租金收入 78,121,036 元；辦理房屋出租，面積 2,459 平方公尺，年租金收入 100,000 元。
 - (2) 增進重點工場設備資產之利用率：利用線性規劃慎選原油種類、規劃最適工場煉量，提供重油煤裂(RFCC)工場、煤組工場及重組工場等重點工場較佳品質且充足的進料，以增進設備利用率。
 - (3) 制定煉製事業部 105 年度增加收益與降低成本計畫，以提高設備利用率、提升產品品質及回收廢氣燃燒塔燃料氣等項目為目標；降低成本計畫則有提高熱回收、回收循環氣、彈性調整操作以節省燃料費及提純氫氣以降低氫氣工場進料成本等作法。
4. 本公司石化事業部 105 年相關執行措施如下：
- 105 年度固定資產投資專案計畫依照「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」規定，針對市場、工程技術及經濟效益進行評估分析；目前評估中之計畫為丙烷脫氫(PDH)投資計畫，將密切觀察亞洲丙烯市場及全球丙烯價格變化，持續評估計畫之可行性。增加收益部分，辦理前鎮儲運所 C、D 倉庫出租活化資產，有效增進房地資產利用率，年租金約 390 萬元。降低成本部分由提升設備利用率著手，善加利用各設備，以降低生產成本。
5. 為加強控管計畫執行，本公司於辦理各項投資計畫「計畫規劃」、「工程執行」及「預算管控」等作業時，除遵照行政院督導會報及經濟部推動會報之管控標準及指示辦理外，並定期邀集各執

行單位召開公司內部相關檢討會議追蹤預算執行情形，持續控管計畫項下里程碑及分月預算之最新執行情形，且就各項遭遇困難之解決對策及改善期程進行追蹤，若遭遇無法解決之問題，亦有及早提供相關資料提請經濟部及行政院或跨部會專案小組協助處理；此外，針對計畫項下標案執行，除提前完成採購作業，持續針對未發包案件建立管控機制列管，並適時檢討異常標案(停工解約及履約爭議)執行情形，以活化預算執行，且透過風險管理，降低推動窒礙，落實計畫整體執行面之實質推動。

6. 依據公司年度投資計畫及業務發展，進行財務規劃，參酌金融市場授信及利率變化情形，調整銀行授信額度，並靈活運用各項籌資工具，調整固定及浮動利率借款比例，在確保資金調度平穩下，降低資金成本。105 年 12 月底銀行短期授信額度為 4,260 億元，短期借款餘額為 1,254 億元，短期資金調度無虞，本年度無新增長期借款，而改以短期借款支應以降低資金成本，105 年 12 月底，本公司長短期借款餘額為 3,033 億元，較 104 年底減少 607 億元，105 年利息費用 35.10 億元較 104 年節省 15.68 億元。

(五)預先規劃核心人力進用，透過知識管理與各項培訓計畫，傳承專業知識與經驗，減少人力斷層衝擊；落實儲備主管與輪調計畫，培育員工職能深度與廣度，優化公司人力資源。

1. 近年來本公司受人員大量離退及員額管控等因素，人力缺口未及補足，產生技術、經驗傳承及人力斷層之現象。各單位所需人力及職類，配合高雄煉油廠人員轉任，及考量提前培育人力需求，在擷節用人費用原則下，於年度預算員額內對外招募，並依核心業務進用所需人力，包含化工、電機、機械、探採、行銷等 5 個現場操作與直線營業等類別，藉以傳承操作能力及知識，持續改善及精進生產技能，進而提高生產效益。105 年共計招募新進職員 216 名及工員 795 名。
2. 為加速新進人員熟悉業務與經驗傳承，除了辦理新進人員訓練認識公司業務概況、相關行政支援外，並依本公司專業核心技術，建置中油企業大學，內容包括探採、煉製、油品行銷、工程、工安、環保及管理 7 個專業科系，每年檢視專業職能缺口，擬訂年度計畫執行開班，並聘請內部資深講師、退休同仁及高階主管於中油企業大學、儲備中階主管、儲備高階主管及高階在職主管等課程中擔任講師，分享並講授工安、環保、煉製、探採、油品行銷、工程等跨領域專業經驗及基礎概論課程。另因應網路學習日益普及，積極推動實體課程數位化，保存專業知識與經驗，並置放於中油 e 學院及知識庫，提供不受時間及地點限制之自我進修平台，俾加速同仁儲備工作能力。
3. 為增進同仁之職務歷練及儲備各級人才，本公司特訂定「各級工作人員輪調實施要點」，於每年度研訂輪調實施計畫，由各單位據以辦理職務輪調作業。
4. 105 年度舉辦：自辦訓練 2,956 班，共計 105,285 人次，其中主管訓練 55 班、計 2,231 人，專

業訓練 1,950 班、計 56,637 人，第二專長訓練 169 班、計 8,220 人，技能檢定訓練 12 班、計 373 人；另獎助國外研究進修 2 人次、國外實習 23 人次。

(六)積極投入高值化、綠能及新材料等研究項目，掌握頁岩氣等非傳統能源發展趨勢與評估對產業之影響，適時擴大投資或引進具發展性之關鍵技術，創造未來成長新動力。

1. 本公司綠能科技研究所積極投入發展潔淨能源與提高能源使用效率，以協助綠能產業開拓市場與技術升級，引領台灣產業邁入低碳化及高值化的嶄新世代。依據綠能產業發展現況與趨勢選定「氫能與燃料電池」、「生質燃料」、「太陽光電」及「LED 照明」為研發主軸；高值化材料開發及應用方面，在石化產業高值化發展的基礎下，以產品附加價值高及自有生產之原料進行高值化技術開發為優先，目前投入之研究發展項目有：儲能材料之非晶型碳材及鋰鈦氧負極材料試量產、精製瀝青、雙環戊二烯提純試驗、高性能塗覆材料及生質材料，除了透過研究生產「高附加價值」產品，更希望透過材料研發，生產「無毒、低污染」的綠色石化產品，推動訴求低污染、低碳循環的綠色創新化學材料。
2. 本公司探採研究所與工研院組成策略聯盟，透過委託研究等方式交流，進行台灣地區地熱資源探勘技術評估，持續推廣並參與綠色能源產業發展；並完成宜蘭縣政府清水地熱電廠 BOT 案可行性評估。
3. 本公司煉製研究所參加 105 年度第 25 屆中華民國企業環保獎，順利通過二階段評選榮獲銅級獎，並持續朝環保節能永續發展努力。
4. 105 年 9 月 30 日舉辦「2016 年台灣石化產業氫能研討會」，邀請南部石化界多家廠家共襄盛舉，並安排國內產官學先進發表專題演講，交流台灣氫能與燃料電池的基礎研究、應用研究、技術開發及商業應用等成果。
5. 為響應政府石化高值化政策，利用大林煉油廠重油煤裂(RFCC)工場所產之混合四碳氫(Mixed C4)做為進料，引進日商 KHNC 公司之技術，於 104 年 9 月 21 日合資設立擘揚公司生產異王醇，擘揚公司已於 105 年完成前端工程設計(FEED)工作，惟因廠區配置變動，預計將於 106 年 1 月中旬完成前端工程設計修改。

(七)持續推動敦親睦鄰計畫、協助地方發展與關懷弱勢族群，提升社會良善風氣；重視環境保育，推廣社區綠化及節能宣導，善盡企業社會責任。

1. 本公司補(捐)助弱勢之慰問或活動之金額比例由 101 年 17.80%，105 年已成長至 18.53%；環境保護項目補(捐)助金額比例由 101 年 12.76%，105 年已成長至 15.80%。
2. 為善盡社會責任、落實動手做環保，自 102 年開始擴大舉辦「關懷大地·潔淨地球」聯合淨山、

淨灘活動，以具體行動向社會展現本公司關懷大地的誠意，兼而形塑「優質中油」、「公益中油」的形象，並期透過企業拋磚引玉的力量，鼓勵全民共同關懷大地、潔淨地球、節能減碳、永續環境長存。105年5月辦理八區聯合淨山淨灘活動，共約8,000人參與，另10~11月辦理四區淨山淨灘活動，共約2,570人參與。

3. 為照護弱勢族群，長期以來本公司善盡企業社會責任不遺餘力，近年以關懷弱勢之人文精神為主軸，自99年9月起集合同仁愛心，透過台灣世界展望會，每月自費付出1,000元資助國內203位兒童，105年持續辦理，總計捐出2,436,000元，資助203位學童，幫助其就學、學習安心並有健康、快樂的童年，充份感受社會溫暖。此外，響應各地捐血中心「捐血一袋、救人一命」的服務宗旨，每年定期舉辦捐血活動，105年度總計捐血人數高達4,356人次、捐血數為148萬2,500C.C.，已超越前幾年的紀錄，成果相當豐碩；目前這項公益活動各單位仍持續辦理中。
4. 為落實節能減碳，中油公司自97年開始響應政府推動「愛台12建設」之一的「綠色造林計畫」。105年分別於桃園煉油廠、台中營業處、東區營業處、嘉南營業處(現組織分隸嘉義營業處及台南營業處)及石化事業部等地辦理植樹活動，五區合計植樹7,470棵。此外也配合世界地球日(4月22日)舉辦贈苗2萬株活動，同時也鼓勵加盟站業者共襄盛舉，全台總計150座加油站共同參與以愛心發票回饋與廢電池回收換苗的公益環保活動。
5. 為促進社區和諧關係，並深耕睦鄰活動，讓石化產業及能源議題等相關知識向下紮根，由本公司規劃課程，並招募培訓睦鄰區大專生，於夏令營擔任輔導老師，帶領睦鄰區國小同學參與以「創造力」為主軸之團體教育活動，並結合認識石化與生活課程，並赴本公司廠區或展示館參訪，期許活動發揮寓教於樂成效，並提升中油對社會關懷之能見度。從104年起更擴大辦理，除了既有睦鄰區國小的夏令營活動，更邀請弱勢偏鄉小朋友至本公司嘉義訓練所參加夏令營活動。105年培訓189位輔導員、共辦理120梯次營隊，給2,850名國小學童一個難忘的夏天。
6. 秉持「取之於社會，用之於社會」精神，永安天然氣廠免費供應冷排海水予養殖漁業，養殖面積達750公頃，年產值約15~20億元。並與得獎養殖戶洽談石斑魚銷售及中油形象推廣等合作事宜，希望中油鑽石水(天然氣廠冷排水)成為企業與在地鄉親資源共享之睦鄰成功最佳範例。
7. 為慶祝本公司70週年，105年6月1日假中油大樓國光廳、大廳及圓弧廳舉辦慶祝典禮暨愛加油號宣傳車啟航儀式，以及中油70從心出發紀念特展等活動。此外，為宣導公司能源政策，愛加油號宣傳車以全台巡迴展示方式，前進本公司各單位、廠區以及校園等20餘地宣傳，於宣傳車上放置公司環保、公益及多角化生技商品，並輔以有趣的互動遊戲，吸引民眾及同學參觀。
8. 為落實政府節能減碳政策，本公司於105年3至6月舉辦「2016年新能源創意競賽」，計有108隊參賽隊伍、25隊通過初賽，最後由評審團評選出菁英獎、創意獎、實用獎及入圍獎等10個獎

項。期透過競賽，促進本公司的新能源技術之應用價值，創造未來更多的產學合作機會。

9. 為提升企業形象，行銷公司產品，本公司贊助「2017 臺北世界大學運動會」，除提供世大運專車接駁用油之外，針對賽會期間選手村大量的洗衣需求也贊助 5,000 瓶旗下品牌環保洗衣精，期透過 2017 臺北世大運品牌的擴散效應，展現本公司支持體育賽事及運動發展的用心。

(八)配合政府民營化政策，積極加強與員工及工會溝通，俾使民營化如期完成進度，提高企業經營彈性。

本公司為妥善執行民營化推動工作，成立民營化小組，評估並規劃民營化之可行方案，以提升效率並達永續經營目標。考量國內外經濟環境、市場趨勢及員工權益，規劃採整體轉型、分階段釋股方式推動民營化，並以員工優先認股、公開承銷及全民釋股方式，以爭取市場認同與員工支持，研擬配套措施納入民營化計畫書草案於 103 年底提報經濟部在案。嗣於 105 年 5 月 2 日經濟部審查中油民營化計畫書之函覆意見，以能源局建議「現階段中油公司天然氣事業部維持國營：中油公司民營化執行模式，應先將天然氣事業部分割後，其餘事業再由中油公司擬定民營化方式進行」一節，請本公司納入整體評估，並要求本公司依 92 年度立法院決議：「中油公司釋股時，針對中油公司民營化、釋股及員工權益等事宜，應與工會協商。俟與工會協商完成後，將協商結論併入『中油公司民營化計畫書』，送至立法院經濟及能源委員會、預算及決算委員會審議通過後，始得進行民營化釋股。」，先與工會完成溝通後，再行提報。考量天然氣事業部切割議題涉及資產、人員與公司價值等因素，將造成中油公司民營化時程拖延，不利於凝聚員工向心力與共識及推動民營化，且臺灣石油工會業經代表大會決議堅決反對民營化，本公司將於民營化政策明確指示後，推動溝通相關事項。

四、關於供需配合者

- (一)強化自有探勘技術與礦區評估能力，加強與國際油公司合作，爭取具經濟效益礦區之探勘或併購機會，提高自有油氣比例。掌握國際能源價格變動趨勢，積極洽商油氣長期供應新合約，並配合現貨市場彈性調整供應，擴大及分散油氣進口來源，並合理反映成本。**

1. 本公司探採事業部為強化自有探勘技術與礦區評估能力，加強與國際油公司合作，提高自有油氣比例等，訂定具體行動方案包括：聚焦國外主要核心礦區，運用各種合作契機積極進行，取得探勘礦區或併購生產中油氣田；積極尋求與國際大油公司合作機會，併購開發生產中礦區油氣權益或於探勘礦區合作探油；聚焦本公司現有經營中礦區所在國家之沉積盆地，廣泛蒐集探採資訊及開放礦區之投標機會藉由上述策略，爭取具經濟效益礦區之探勘或併購機會，提高自有油氣比例；定期開辦相關課程、舉辦研討會、遴選同仁派赴國外學習最新技術、參與經營礦區課程及聘請國外專家來台指導，提升探採技術及知識；並與國際大油公司進行油氣探採合作，如台潮案、台陽案及 Husky 案，藉由合作模式分攤探勘風險、加速探勘開發時程，亦借助與國際油公司合

作深水探勘之經驗與技術，培養本公司深水探勘人才與提升海域探勘技術，進而與合作公司於其他區域進行油氣探採合作。

2. 本公司探採事業部 105 年相關執行措施如下：

- (1) 進行「錦水氣田再開發評估研究」，已完成錦水氣田沉積相分析，由各口井岩性測錄資料為控制點，透過地層對比解析古沉積環境的變化，更加精準的呈現岩性的真實分布情形。此研究方法可應用於其他礦區，獲得較擬真的岩性分布，並計算出更精準的資源量。
- (2) 進行「查德 BCO III 礦區油田開發研究」，透過礦區原油樣品進行 PVT 試驗暨蠟份委託檢驗分析，其分析結果將可提供後續油層模擬評估最適生產方案，及輸油管線規劃等工程開發事宜之用。試驗分析報告已提交予查德分公司，並進行後續分析評估。
- (3) 協助 OPIC 非洲公司辦理查德礦區 BCO III 區塊獨家開採授權準備工作相關綜合性業務。

3. 為確保國內天然氣穩定供應，LNG 採購以充分供應市場需求為主要考量，並採中長期契約為主、現貨為輔之策略。為確保供應穩定、分散氣源風險，本公司陸續與不同氣源之供應商洽簽中長期契約；另，為分散價格風險，尋求具價格競爭力之氣源，本公司亦積極尋求採取不同計價指標之中長期契約。同時配合國內用氣需求變化及現貨市場供需狀況，彈性調度、採購貨氣，在確保穩定供應為前提下，爭取最適化採購及船期安排。

4. 本公司原油採購係以兼顧油源穩定及煉製效益為原則，因此除積極與生產商訂定長期供應合約外，並努力擴展新油源以提升煉製效益，105 年已開始進口南美油及中亞油種，其它地區之新油源仍將持續追蹤，期以上述策略達到油源穩固及煉製效益最大化。

(二)掌握國際能源價格變動趨勢，擴大及分散油氣進口來源，積極洽商油氣採購新合約，配合現貨市場彈性調度，並適當反映於國內供應價格。

1. 為確保國內天然氣穩定供應，LNG 採購以充分供應市場需求為主要考量，並採中長期契約為主、現貨為輔之策略，105 年中長期契約及現貨比約為 78：22。另為確保供應穩定、分散氣源風險，本公司陸續與不同氣源之供應商洽簽中長期契約；另，為分散價格風險，尋求具價格競爭力之氣源，本公司亦積極尋求採取不同計價指標之中長期契約。
2. 本公司積極蒐集並充分掌握油價及海運費用、國外油氣礦源等國際能源市場之即時資訊，以求油源供應價格與國際市場同步，進而確保油源供應無虞。再者，亦積極尋求新油源，加強掌握油源，如 105 年已開始進口南美油及中亞油種，其它地區之新油源，尤其是潛在大量貨源地區，如加拿大、美國及中南美洲巴西、委內瑞拉等產油國仍將持續追蹤，期望透過原油進口的多元化，避免油源集中造成價格壟斷等，以降低採購價格並反映於國內油價。

(三)嚴格控管工場檢修天數與品質，根據原油、油品與石化品市場變化，規劃良好產銷與存貨控管，維護穩

定安全之輸儲系統，提升整體產值與煉化績效，致力降低單位生產成本，增加公司盈餘。

1. 嚴格控管工場檢修天數與品質：

- (1) 煉製事業部依據壓力容器開放檢查排定各工場年度大修計畫，以提升設備安全與性能，確認大修工作項目後，依複雜程度調整大修天數並妥善安排工序。大修前召開籌備會議以追蹤檢修作業籌備進度，依執行計畫嚴格控管檢修時程及品質。
 - (2) 煉製事業部每週五例行性召開績效檢討會議，會中主要檢討兩廠工場生產情況並追蹤大修中工場檢修進度，適時給予煉廠協助並嚴格管控維修品質與天數。
2. 根據原油、油品與石化品市場變化，規劃良好產銷與存貨控管：每月依據本公司貿易處預估國際原油、油品行銷事業部預估國內油品及石化事業部預估石化品等市場價格變化，並考量銷售計畫、各煉廠工場大修、油品輸儲限制條件與油品安全存量需求、利用線性規劃模擬預估未來三個月最適的原油煉量與產品產量，提供最適化的煉製模式。
3. 本公司油品行銷事業部配合公司整體產銷，參與每月之「油料輸儲協調會」及「產銷規劃與追蹤檢討會」規劃各項油品運補調度；各供油中心依規劃表進行油品輸儲作業，適時建置存量；中南部地區供油輸儲系統重新調整，確保各類油品充分供應市場需求，並建立必要時互相調度支援之備援系統；對收儲油品品質不符規範時及長途輸油管線發生受損停用之情境研提因應對策。
4. 本公司石化事業部為降低單位生產成本，嚴格控管工場檢修天數與品質，對於提升整體產值與煉化績效有相當助益；此外，為創造公司之最大盈餘，持續進行產銷平衡規劃與控管存貨，亦監控輸儲系統維持穩定安全狀態，避免因產銷不平衡造成工場減產。

(四)強化市場資訊掌握及客群關係經營，建置「市場導向」的產銷架構，並增加高值石化品項目及提升產率，妥善規劃整體產銷，以增加公司收益。

本公司石化事業部為掌握石化市場資訊及上下游客戶關係經營，開拓歐美地區石化產品進口貨源，適時進行三角貿易或進口補充供應國內客戶，增加營業收益。現階段研議的投資項目有環氧丙烷(PO)、 α -烯烴(α -Olefin)、雙環戊二烯(DCPD)、三元乙丙橡膠(EPDM)、苯乙烯(SM)及C5/C9石油樹脂等6項。

(五)加強拓展多角化業務，結合加油站在地文化，提供優質產品與精緻服務，深耕領導品牌形象，提升資產與通路價值。

1. 本公司為落實加油站精緻服務，持續辦理服務品質提升相關活動，全面精進加油站服務品質，提供顧客滿意服務。本公司加油站 105 年度外部獲獎實績如下：
 - (1) 信譽品牌白金獎

中油加油站從 90 年至 105 年，已連續蟬連讀者文摘「信譽品牌白金獎」，在「了解顧客需要」、「信賴可靠」、「價值」、「創新」等各方面經消費者評分，得分明顯高於同業品牌總分兩倍以上，深受支持信賴。

(2) 消費者心目中理想品牌

在管理雜誌「消費者心目中理想品牌」消費者調查活動中，中油加油站從 94 年至 105 年連續獲得加油站行業第一名，另依據 105 年調查結果，中油加油站消費者心占率達 72.5%。

2. 多角化業務：因應市場變化及國際市場趨勢，加油站為駕駛人提供一站式之多元化加值型服務，除銷售油品之主業經營外，亦開發多角化經營項目，以增進加油站服務價值。本公司加油站在多角化服務方面包含車輛快速保養、洗車、商品銷售服務、異業結盟(包含多媒體廣告、代收服務、太陽能發電、電動機車電池交換等)增加多元服務內容，並透過商品開發、提升洗車技能、服務精緻化、推廣商品優惠券、提供各項多角化商品優惠折扣、提升快保服務及增加代收業務等，引導客戶消費，提高客戶回購意願與忠誠度。累計至 105 年止：

- (1)提供洗車服務(含洗車機、純人工洗車、自助洗車)之加油站共計 286 站。
- (2)自營複合商店及簡易店累計成立 125 店。
- (3)提供車輛快速保養服務共 68 站。

(六)配合政府天然氣使用相關政策與國內需求，興建第三座液化天然氣接收站並擴建天然氣儲運產能；加強產輸儲設備維護與檢修品質，保障供氣穩定與安全；適時推動離島及偏遠地區、車用、船用等天然氣使用，擴大天然氣營運範疇，擴增公司營收。

1. 為供應台電公司「大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫」及國內北部地區新增民生及工業用戶用氣需求，行政院於 104 年 9 月 4 日核定本公司辦理「第三座液化天然氣接收站投資計畫」，第三座液化天然氣接收站位址於桃園市觀音區觀塘地區，接收站完成後，每年可提供 300 萬公噸液化天然氣，且可透過北、中、南分區供氣管網相互備援，降低供氣成本及風險，並建構全國穩定安全供氣系統。
2. 為推動離島及偏遠地區、車用、船用等天然氣使用，擴大天然氣營運範疇，編列 107 年至 109 年一般建築及設備資本支出預算，於台中廠興建 LNG 灌裝設施，預定 109 年底完成。
3. 持續推動燃料油用戶改用天然氣：每年訂定目標，持續推廣。並積極配合中央及地方主管機關推廣，如台中市政府節能減碳政策，鼓勵燃油用戶改用天然氣。
4. 台灣東部等偏鄉地區使用天然氣、LNG 船用燃料及天然氣製氫等推廣：將配合台中廠建置 LNG 灌裝場興建時程，分階段於相關區域市場適時推動。

(七)透過策略聯盟、品牌合作、合資等方式，強化現有通路或增設新營業據點，積極開拓國內外可能市場與貿易機會，提升公司整體競爭力。

1. 本公司油品行銷事業部於 105 年新承租加油站計 1 站，續租共計 3 站，其他承租站屆期時亦積極洽商業者續租，藉以強化現有通路，以增設新營業據點積極開拓國內市場。
2. 為提升加油站整體競爭力及營運績效，本公司油品行銷事業部於 105 年 11 月派員前往日本東京進行加油站經營及多角化業務觀摩與考察，並進一步交流營運方式，吸收其經營管理特色，此外並瞭解先進服務內容、加油站營運設備及多角化業務等相關問題，以作為本公司加油站經營改善之參考。
3. 本公司國光牌潤滑油品質優良，在國內市場具有高品質之品牌形象，而近年越南 GDP 年成長率均維持在 5% 以上，經濟成長快速帶動越南潤滑油及溶劑、化學品需求成長，本公司遂與和勝倉儲及合興石化合資於越南成立宏越公司，進行潤滑油摻配廠暨倉儲接收站投資，建立越南生產據點，共同開發越南及東協市場。本公司已於 105 年 3 月 25 日投資入股，並分別於 105 年 4、5 月派任宏越公司董事長兼總經理與建廠經理赴越南推動建廠業務，目前正進行碼頭規模、土地改良及建廠工程規劃，預計 107 年第 4 季完成廠房及碼頭建設，108 年第 1 季進行試俾準備，108 年第 2 季開始營運。
4. 本公司轉投資事業處配合公司參與油氣田併購計畫之政策，持續推動轉投資依序思(Ichthys)液化天然氣股份有限公司建廠計畫，截至 105 年底，岸上天然氣液化廠完成約 90.47%、輸氣管線完成約 100%；亦持續協助經營人 INPEX 公司管控建廠成本及進度，期能如期如預算完工投產，以強化公司競爭力及未來發展。
5. 本公司貿易處隨貿易型態多元化之發展，積極尋求策略聯盟夥伴以開拓國內外可能之市場與貿易機會，105 年透過 OMAN 原油長期合約與相關客戶策略聯盟，主要交易上下手公司共 6 家，另汽油及石油腦亦分別進行汽油摻配及優化貿易之策略聯盟，不僅提高公司營收及收益，更增強公司整體競爭力。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一) 銷售計畫

1. 產品銷量

(1) 工業製品：

- A. 天然氣：本年度決算天然氣實際銷量為 20,042,777 千立方公尺，較預算銷量 17,736,301 千立方公尺，增加 13.00%；較上年度決算銷量 18,950,917 千立方公尺，增加 5.76%。
- B. 油品(含多邊貿易)：本年度決算油品實際銷量為 36,112,964 公秉(其中石油聯產品 29,094,197 公秉，石油化學品 4,253,360 公噸)，較預算銷量 30,475,637 公秉(其中石油聯產品 24,129,539 公秉，石油化學品 3,787,300 公噸)增加 18.50%；較上年度決算銷量 33,448,897 公秉(其中石油聯產品 26,386,380 公秉，石油化學品 4,351,223 公噸)增加 7.96%。
- C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷量 7,051,660 公秉，較預算銷量 2,000,000 公秉，增加 252.58%，較上年度決算銷量 4,859,615 公秉，增加 45.11%。

(2) 礦產品：

- A. 天然氣：本年度決算實際銷量 3,809 千立方公尺，較預算銷量 7,000 千立方公尺，減少 45.59%，較上年度決算銷量 4,177 千立方公尺，減少 8.81%。
- B. 原油：本年度決算實際銷量 173,819 公秉，較預算銷量 218,305 公秉，減少 20.38%，較上年度決算銷量 160,263 公秉，增加 8.46%。

2. 銷售收入

(1) 工業製品：

- A. 天然氣：本年度天然氣銷售收入決算數為 174,418,308 千元，較預算數 147,728,865 千元，增加 18.07%；較上年度決算數 225,905,195 千元，減少 22.79%。
- B. 油品(含多邊貿易)：本年度油品銷售收入決算數為 517,390,720 千元，較預算數 403,316,038 千元，增加 28.28%；較上年度決算數 554,910,409 千元，減少 6.76%。
- C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷售收入 59,880,315 千元，較預算數 14,097,972 千元，增加 324.74%，較上年度決算數 50,849,325 千元，增加 17.76%。

(2) 礦產品：

- A. 天然氣：本年度銷售收入決算數為 9,552 千元，較預算數 16,171 千元，減少 40.93%，較上年度決算銷量 13,847 千元，減少 31.02%。
- B. 原油：本年度銷售收入決算數為 1,601,271 千元，較預算數 2,018,863 千元，減少 20.68%；較上年度決算數 1,677,026 千元，減少 4.52%。
3. 油品(工業製品)內銷、外銷之銷售執行情形：
- (1) 內銷：
- 本年度決算內銷油品銷量為 25,315,690 公秉，較預算銷量 23,226,002 公秉，增加 9.00%；較上年度決算銷量 25,337,205 公秉，減少 0.08%。本年度內銷油品銷售收入實際數為 401,967,621 千元，較預算數 334,593,397 千元，增加 20.14%，較上年度決算數 445,821,413 千元，減少 9.84%。
- (2) 外銷：
- 本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易實際量為 10,797,274 公秉，較預算銷量 7,249,635 公秉，增加 48.94%，較上年度決算銷量 8,111,692 公秉，增加 33.11%。本年度決算外銷、外幣銷售及多邊貿易收入實際折合新臺幣 115,423,099 千元，較預算數 68,722,641 千元，增加 67.95%；較上年度決算數 109,088,996 千元，增加 5.81%。
- (3) 增減原因說明：
- A. 天然氣：本年度實際銷量高於預算銷量，主要係因台電用量增加，故銷量高於目標。
- B. 內銷：本年度內銷油品銷量高於預算銷量，主要係因國內車用汽油產品及石化產品需求量增加，故銷量高於目標。
- C. 外銷：本年度油品實際銷量增加，主要係本公司實際產量高於預算產量，以致外銷量高於預期。
4. 建立市場資訊蒐集系統：
- (1) 每月彙整「客戶訪問報告」內容，有效蒐集競爭者動態及商情資訊；建立客戶資料，推行網路契約管理系統，掌握其購油動態，以利規劃最適銷售及促銷方案，進而提升工作效率及客戶服務。
- (2) 透過「經濟部能源局網站」、「新加坡原油、成品油期貨網站」、「鄰近國家之當地油品情報網站」、「台塑石油公司網站」、及參考「WTI、Dubai 及 Brent 等國際原油價格」，隨時掌握國際油價行情；運用 THOMSON REUTERS 提供之油市商情資訊系統，查詢分析每日亞洲各港口最新海運燃油報價及新加坡航空燃油 JET A-1 交易價格。

- (3) 對各地區蒐集之商情，均要求各營業處透過「商情速報表」即時電傳加盟室研處，以因應瞬息萬變之市場需求；要求各營業處針對轄區內加油站數之增減變化，每月陳報加盟室彙整，以即時瞭解各地市占率消長情形；自 104 年 11 月起啟用「加盟客訪報告」系統，以方便各中心蒐集與管理相關客訪資訊，以因應未來更有效率的管理加盟客戶之相關需求與問題。
5. 擴充營業設施：
 - (1) 自助加油設備 105 年度完成 35 站，累計已完成 245 站；電子票證刷卡設備至 105 年底累計完成裝設 495 站；太陽能光電設備 105 年完成 1 站，累計已完成 8 站；加油機 105 年裝設 213 台，總計已安裝 556 台(含汰舊換新及新設)。
 - (2) 累計至 105 年底提供洗車服務(含洗車機、純人工洗車、自助洗車)之加油站共 286 站、車輛快速保養服務共 68 站。
 6. 加強服務：
 - (1) 為提昇顧客滿意度與服務精緻化，本公司之 1912 及 0800036188 客服電話均為免付費電話，24 小時由專人接聽(且全程錄音)，全年無休。客服中心電話服務工作已委由專業客服廠商執行，本公司人員則處理後續業務及監督廠商之服務品質，並針對複雜客戶問題處理、市場訊息問題蒐集及統計分析客訴問題等提供有關部門參辦。
 - (2) 105 年共接獲顧客詢問 201,634 案件、建議案 2,581 件，批評案 2,010 件，申訴案 296 件，其他(含肯定認同等)642 件，合計案件數為 207,163 件。大多數案件已由客服中心和客服室即時或 1 個工作日內完成服務，只有 6,647 件須後送主辦單位協助回電(信)給客戶。後送主辦單位案件處理時間平均為 3-6 個工作天，因案件查詢費時或多次連絡客戶未果，則辦理時間可能超過 6 個工作天，105 年一般逾期案件有 57 件，逾期率 0.03%。屬消費者爭議案件(顧客申訴案件) 296 件，皆無逾期且妥適完成處理。
 - (3) 收集篩選會員卡會員資料，105 年辦理各室專案外撥關懷顧客共 127,245 通。
 - (4) 105 年客服中心績效說明：電話接聽服務水準 94.6% (進線電話 20 秒內被專員接起之比率，目標值 85%)、掛斷率為 1.3%(目標值 5%)、線上解決率 95.9% (目標值 90%)、來電客戶對客服專員滿意度調查，滿意度為 98.8%(目標值 90%)，成效良好。
 - (5) 聘請車輛專家學者組成「技術服務團隊」會診客訴車輛故障原因，以釐清客訴問題癥結，並協助客戶建立正確之車輛保養作業；每季均定期派員至各漁會取油樣化驗，並提供用油相關資訊予漁會參考，以協助各地區漁會有效管理油槽及油品品質。

- (6) 針對加油站服務品質提升，本事業部持續辦理服務品質精進相關活動，如 CEM 顧客經驗管理、加油站服務品質展現激勵活動等，透過外部顧客評價及內部考評作業，階段性提升加油站人員服務品質；另為提供更優質之消費環境，逐年規劃加油站改建或硬體設備改善，以維整潔明亮的站容，全面精進加油站整體服務品質。
- (7) 為提供消費者更多元的加油服務，並協助加盟業者改善人力短絀問題、降低自助加油設備採購成本，本公司自 103 年 10 月授權加盟站使用「中油自助加油系統」(含 3 年之軟硬體保固)，截至 105 年底完成自助加油設備安裝之站數共計 76 站。
- (8) 為維護及提升本公司品牌價值，塑造本公司加油站連鎖體系整體優質形象，自 105 年 5 月起至 12 月底止，針對加盟站推行品牌管理政策；藉由「促銷價格標示廣告管理」及「站容美化與營運硬體設備維護改善」等政策之推行，鼓勵加盟業者整頓站容、重視本公司企業識別體系外觀維護，及加強公廁整潔與綠美化設置等，以提供顧客整潔明亮及安全的加油環境，並以優質服務來創造中油品牌差異化價值。
- (9) 因應客戶緊急需求，提供航空燃油之抽/還油服務，以增加航空客戶航機調度之彈性；利用本公司航油車之加油管理系統，提供航空公司每月發貨紀錄，俾利客戶檢討個別機場航點用油量，以進行差異化管理。

(二) 生產計畫

1. 油氣採收：

(1) 礦品天然氣：

- A. 國內：本年度決算數為 321,891 千立方公尺，較預算數 280,000 千立方公尺，增加 14.96%；較上年度決算數 373,775 千立方公尺，減少 13.88%。
- B. 國外：本年度決算數為 3,809 千立方公尺，較預算數 7,000 千立方公尺，減少 45.59%；較上年度決算數 4,177 千立方公尺，減少 8.81%。

(2) 原油：

- A. 國內：本年度決算數 8,446 公秉，較預算數 8,430 公秉，增加 0.19%；較上年度決算數 9,534 公秉，減少 11.41%。
- B. 國外：本年度決算數為 173,819 公秉，較預算數 218,305 公秉，減少 20.38%；較上年度決算數 160,263 公秉，增加 8.46%。

2. 原油煉製：

本公司本年度決算實際提煉原油(含凝結油) 21,635,119 公秉，較預算數 19,459,312 公秉，增

加 11.18%；較上年度決算數(含凝結油) 20,525,008 公秉，增加 5.41%，其中：

- (1) 大林煉油廠：本年度決算數實際提煉原油(含凝結油)13,108,975 公秉，較預算數 11,748,105 公秉，增加 11.58%。
- (2) 桃園煉油廠：本年度決算實際提煉原油(含凝結油) 8,526,144 公秉，較預算數 7,711,207 公秉，增加 10.57%。

3. 產製成品：

- (1) 成品天然氣：本年度實際生產 20,239,684 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 19,905,522 千立方公尺)，較預算數 17,911,262 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 17,631,362 千立方公尺)，增加 13.00%；較上年度實際數 19,464,136 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 19,090,396 千立方公尺)增加 3.98%。
- (2) 石油聯產品：本年度實際生產 23,024,427 公秉，較預算數 20,021,239 公秉，增加 15.00%；較上年度實際數 23,153,352 公秉，減少 0.56%。
- (3) 石油化學品：本年度實際生產 3,617,296 公噸，較預算數 3,550,100 公噸，增加 1.89%；上年度實際數 3,900,796 公噸，減少 7.27%。

4. 生產管理：

- (1) 在整體經營上，油料業務北部以桃園廠為中心，南部以大林廠為中心，並兼負本公司油品外銷業務，石化業務則以林園石化廠為中心，高雄廠為遵守政府承諾已於 104 年底關廠。
- (2) 高雄煉油廠關廠後相關因應方案：
 - A. 生產移轉：因應高雄廠停產，計畫於大林廠興建日煉 15 萬桶常壓原油蒸餾、5 萬桶輕質原油分餾、4 萬桶柴油加氫脫硫、3 萬桶煤油加氫脫硫工場各 1 座，預計 106 年 6 月完成，可填補高雄廠關廠減產之油料供應及確保石化產業未來生存發展所需之原料能供應無虞。
 - B. 配合高雄港洲際貨櫃中心二期工程石化油品儲運中心合作開發計畫：本案開發完成後，中油可以取得碼頭及土地，由煉製事業部、貿易處及石化事業部共同分配使用，主要作為煉製結構改善後原料、成品油輸轉及大林廠遠期發展所需；貿易處利用為未來國際油品貿易業務的儲槽區及基地；石化事業部則作為將來前鎮儲運所遷離舊港區用地及石化運籌中心營運基地。
 - C. 高雄廠遷廠後舊設備規劃：朝個別工場設備輸出或標售，以提高設備效益。
- (3) 為提高重油轉化能力和提升油品產值，規劃於桃園廠新建日煉 7 萬桶重油加氫脫硫及其相關氫氣、硫磺等工場，因附近居民抗爭再度申請並於 105 年 10 月獲行政院院台經字第

1050038225 號函同意緩辦 2 年；同時配合大林廠重油煤裂工場運轉後，低硫燃油進料需求增加，提出大林廠第三重油加氫脫硫工場擴產投資計畫，配合 105 年第四季大修期間，進行去瓶頸設備裝建更新，預計 106 年 3 月投產。

- (4) 推動將油品轉化成高值石化產品，提報並獲同意推動異壬醇(INA)合資生產計畫，已於 105 年執行專利授權、製程基本設計、區外規劃及前端工程設計，目前正委託興建工程處進行工程購建邀標書等相關準備工作，預計 108 年 8 月建廠完成；另評估與國內下游廠商，利用大林廠重油轉化工場的製程尾氣中之乙烯成分為原料，合資生產苯乙烯單體(SM)產品，目前持續作投資計畫可行性評估。
- (5) 持續依國際市場行情評量效益，利用 LP 慎選原油種類、規劃最適工場煉量，提供二次加工工場如觸媒裂解(RFCC)工場/觸媒重組工場/重油脫硫工場等較佳品質且充足的進料量，以增進重點工場設備利用率。此外，掌握有利商機，爭取對外銷售網路及原油代煉，期能提高設備利用率及降低整體煉製成本，並提升本公司油品市場競爭力。

(三) 原油、原料油及成品油採購計畫

1. 油氣實際購入量與預算量之比較

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增(減)比例
(1)原油	21,089,863 公秉	19,450,882 公秉	(+) 8.43%
(2)石油腦	6,605,676 公秉	6,346,399 公秉	(+) 4.09%
(3)甲醇	114,990 公秉	61,938 公秉	(+) 85.65%
(4)液化天然氣	19,895,623 千立方 公 尺	17,719,962 千立方 公 尺	(+) 12.28%
(5)柏油	41,212 公噸	0 公噸	—
(6)航空燃油摻配油	263,599 公秉	0 公秉	—
(7)燃料油(高硫)	944,982 公秉	596,985 公秉	(+) 58.29%
(8)燃料油(低硫)	866,233 公秉	1,814,841 公秉	(-) 52.27%
(9)液化石油氣(含丙、丁 烷)	460,486 公噸	515,954 公噸	(-) 10.75%
(10)苯	338,728 公秉	200,000 公秉	(+) 69.36%
(11)二甲苯	3,447 公秉	0 公秉	—

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
(12)甲基第三丁基醚 (不含管線輸入)	542,257 公秉	439,163 公秉	(+) 23.48%
(13)酒精	142 公秉	240 公秉	(-) 40.83%
(14)乙烯	71,540 公噸	0 公噸	—
(15)丁二烯	13,002 公噸	0 公噸	—
(16)丙烯	82,461 公噸	0 公噸	—
(17)丙烷-多邊貿易	20,552 公噸	0 公噸	—
(18)丁烷-多邊貿易	19,028 公噸	0 公噸	—
(19)95 無鉛汽油-多邊貿易	39,650 公秉	0 公秉	—
(20)原油-多邊貿易	7,051,660 公秉	2,000,000 公秉	(+) 252.58%
(21)甲醇-多邊貿易	4,750 公噸	0 公噸	—
(22)航空燃油-多邊貿易	140,591 公秉	66,799 公秉	(+) 110.47%
(23)乙烯-多邊貿易	38,953 公噸	0 公噸	—
(24)苯-多邊貿易	6,002 公秉	0 公秉	—
(25)燃料油(高硫)-多邊貿易	19,205 公秉	0 公秉	—
(26)燃料油(低硫) -多邊貿易	81,612 公秉	0 公秉	—
(27)柴油-多邊貿易	1,256,744 公秉	500,000 公秉	(+) 151.35%
(28)石油腦-多邊貿易	1,607,301 公秉	200,000 公秉	(+) 703.65%
(29)汽油(92 無鉛)-多邊貿易	569,861 公秉	300,000 公秉	(+) 89.95%
(30)燃料油(台電 HP0.5%)	0 公秉	200,000 公秉	—

2. 增減原因說明：

原料油及成品油部分：

- (1) 甲醇: 主要係自 102 年起配合溶劑事業部擴展國內銷售業務，新增台中港進口量。
- (2) 液化天然氣: 主要係台電用量增加，故增加進口。
- (3) 柏油: 為充分供應國內市場，以進口因應，確保國內供需無虞。
- (4) 航空燃油摻配油: 係因國內航空燃油產銷缺口較前預估時大，故需進口以因應國內市場需求所致。
- (5) 燃料油(高硫): 因今年度高硫燃料油摻配料 CFB 多數外銷為主，高硫燃料油產出減少，另因國內船用燃料油銷售佳，需求增加，使 106 年高硫燃料油進口量高於預期。。
- (6) 燃料油(低硫): 桃廠 RFCC(重油轉化工廠) 105 年 3 月 31 日~6 月 10 日壓力容器開放檢查，低硫燃料油產出大幅增加，因此上半年度低硫燃料油進口量減少。
- (7) 液化石油氣(含丙、丁烷): 因國內 LPG 銷量較往年衰退且為節省採購成本，將 12 月份進口之現貨 2.2 萬噸貨氣併裝 106 年 1 月期約貨氣，故 LPG 進口量減少。
- (8) 苯、二甲苯: 為充分供應國內市場，以進口因應，確保國內供需無虞。
- (9) 甲基第三丁基醚: 主要係 RFCC 非計劃性停爐、第五煤組工場大修延後及設備問題煉量降載及 95.98 無鉛汽油產量搭配銷量全年增產增用 MTBE，以及配合高雄鳳山區青年路遷管，南部地區汽油庫存備油。
- (10) 酒精: 配合市場需求，減少進口數量。
- (11) 乙烯、丁二烯、丙烯: 配合市場或煉廠需求，增加進口數量。
- (12) 丙烷、丁烷-多邊貿易: 配合公司拓展貿易政策，善用時機增加貿易量。
- (13) 原油-多邊貿易: 105 年度原油多邊貿易量增加原因，主要係同仁努力拓展原油貿易，除西非低硫原油之貿易量增加外，且因 Oman 原油之貿易型態及數量增加，以及新加坡國際貿易公司努力拓展的成果。
- (14) 甲醇、航空燃油-多邊貿易: 配合公司政策，拓展貿易以增加營收。
- (15) 乙烯、苯、燃料油(高硫)、燃料油(低硫)、柴油、石油腦、汽油(92 無鉛)- 多邊貿易: 配合公司拓展貿易政策，善用時機增加貿易量。

(四) 探勘計畫

1. 陸上油氣探勘

(1) 陸上地質測勘

- A. 地質調查: 調查面積 73 平方公里 (台南龍船構造一帶)
- B. 震波測勘: 測線長度 86.08 公里
- C. 勘定井位: 1 口

(2) 陸上鑽探

井名	計畫井深 (公尺)	實際井深 (公尺)	起訖日期 (籌鑽至拆遷結束)	說明
鐵砧山 C1 號井	3,393	3,393	104.11.04 ~ 105.08.19	本井於 105 年 2 月 16 日開鑽，6 月 21 日鑽抵深度 3,393 公尺處停鑽。本井鑽探成功，新增條件資源量 1.06 億立方公尺天然氣。
鐵砧山 C2 號井	3,351	尚未鑽畢	105.08.02 ~	本井於 105 年 8 月 22 日開鑽，鑽至 3,188 公尺因故停鑽，地層為打鹿頁岩。後於 105 年 12 月 22 日自 1,894 公尺開始側鑽 B 孔，截至 12 月 31 日，井深 2,010 公尺，地層為桂竹林層關刀山砂岩段。

2. 海域及兩岸合作油氣探勘與開發

兩岸合作油氣探勘與聯合研究計畫：

- A. 台潮石油合約區：105 年完成 ST18-6 鑽探潛能與風險評估，提出深水探井鑽探計畫，初估可採資源量約 3.02 TCF。為配合 106 年鑽井作業，105.12.5 函報經濟部申請延長合約 2 年至 107.12.31 止，正待核示中。
- B. 南日島石油合約區：初期規劃雙方輪流擔任經營人及我方投資 50% 所衍生政府採購法適用問題，尚待解決。
- C. 本公司與哈斯基能源國際有限公司之「台南盆地部分深水礦區合作探採契約 (Joint Venture Contract, JVC)」合作案，本合作案權益比為哈斯基公司 (經營人) 占 75%，本公司占 25%，經營人於探勘期間支付全部費用 (含代墊我方權益 25%)，本合作案於 104.12.18 進入探勘期第二期 (至 106.12.17 止)。105 年完成二維震測 (PSDM) 解釋，經營人並進行探勘遠景區 (Lead) 三維震測評估與設計。
- D. 本公司擬與中國大陸中海油公司及法國道達爾勘探與生產 (中國) 有限責任公司 (TOTAL

E&P CHINE)簽署三方於臺灣海峽中線兩側深水區域合作探採油氣之「台陽石油契約」，104年7月及105年3月本公司及中海油公司分奉主管機關核准簽約，105年4月道達爾公司表示，因油價持續低迷，深水油氣探勘形勢嚴峻，要求降低探勘工作義務再進行簽約；目前本公司已與中海油公司及道達爾公司協商妥探勘工作義務之修訂並獲12月份董事會審議通過，105.12.30陳報經濟部核准中。

3. 國外油氣探勘及開發

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多 第16號礦區	31%	REPSOL	一、生產井125口，日產2.50萬桶。本公司分得原油283.39萬桶。 二、本年累計修井49口。 三、105年度16礦區之服務費為每桶37.07美元；蒂娃庫諾(Tivacuno)礦區之服務費為每桶28.07美元。
厄瓜多 第17號礦區	30%	PETROORIENTAL	一、生產井33口，平均日產5.80千桶。本公司分得原油63.66萬桶。 二、本年累計修井7口。 三、本礦區104年度服務費為每桶42.34美元。
印尼 山加山加礦區	16.67%	VICO	一、生產井914口，平均日產油8.0千桶，天然氣約6.0百萬立方公尺。 二、本公司分得原油及凝結油19.62萬桶，天然氣2.24億立方公尺。 三、本年累計完成開發井12口。
美國生產礦區	5-30%	Indigo Minerals (Hurricane Creek Project) TT Energy (Maresh) Mendell	一、美國生產礦區：Hurricane Creek Project 共8個礦區包括：Big Horn 礦區、Shoats Creek 礦區、S. Bancroft 礦區、Danube 礦區、Yellowstone 礦區、NW BearHead Creek 礦區、East Skinner Lake 礦區、Skinner Lake 礦

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
		(KC320) Yuma (Austin Chalk) Covington (Lake Boeuf N Sand) GeoPetra (Lazy M5、San Jac)	區；另有 KC320、Maresh、Austin Chalk、Lake Boeuf N Sand 等生產礦區。 二、美國探勘礦區：Lazy M5 礦區、San Jac 礦區。 三、生產井 27 口。本公司分得原油 1.67 萬桶，天然氣 0.02 億立方公尺。
尼日 Agadem 礦區	探勘區 23.53% 開發生產區 20% 內陸管線資產 20%	CNPCNP	一、原先規劃鑽探 15 口探井，因油價低迷經營人大幅刪減探勘費用支出並縮減探勘井數，因此修正工作計畫為 5 口探井的鑽探作業，其中 4 口鑽獲原油，預估可分得 225 萬桶油當量。 二、礦區生產井 42 口，平均日產油約 1.67 萬桶。本公司分得原油 122.36 萬桶。
澳大利亞 AC/P21 礦區	30%	ENI	經與經營人協商，決議續申請延長探勘期半年，以進行礦區權益轉讓，減免義務後退出。
查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區	35%	OPIC	一、Mouroumar-2 佐證井確認產油，估計合理產油率在 800~1,000 桶/日，新增條件資源量 163 萬桶油當量。 二、105 年 9 月 19 日獲查德能源暨石油部同意探勘期展延 2 年，待取得查德總統正式頒令、完成展延核准程序，礦區探勘期可望從 106 年 5 月 25 日延長至 108 年 5 月 24 日止。

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
利比亞 Murzuq 162 礦區	100%	OPIC	因利比亞仍持續動亂，基於礦區政治、技術、安全等風險因素，已發函利比亞國營油公司 (NOC) 通知依約終止利比亞 Murzuq162 礦區合約，正式退出礦區，並主張免除所有權利義務。
剛果 Haute Mer A 礦區	20%	CNOOC Congo SA	105 年義務井原欲鑽象構造，因震測資料重處理與解釋後，評估不具經濟效益，改以獅構造為探勘目標而重新勘定井位，故本年度未按計畫鑽井。
澳大利亞 Prelude FLNG Project	5%	Shell	一、104 年 12 月底完成 7 口開發井鑽探工作，FLNG 設施建造工程於南韓巨濟島持續進行中。 二、本計畫至 105 年 12 月底工程進度已達 94.8% (預計 96.9%)。 三、提貨相關事宜進行中，包括對外與合作公司測試提貨流程，以及對內跨單位討論業務移轉及擬定買賣合約等。
澳大利亞 Ichthys LNG 案	2.625%	INPEX	104 年 9 月 10 日合作集團核定本案工作計畫及預算變更，並發佈新聞稿說明本案投產期程將延至 106 年 9 月底、液化廠產能將提高 6% 至每年 890 萬噸及計畫投資總額估計將提高 10%。根據經營人 12 月份月報，本計畫自最終投資決策日 (FID)(101.01.13) 至 105 年 12 月底工程進度已達 81.35%(原預計 87.63%)。

(五) 工安環保及衛生計畫

1. 環境保護

(1) 工作計畫執行情形

本公司為善盡企業之社會責任及提昇整體環境品質，除配合政府環保政策，致力減輕所屬各

事業部、廠、礦、庫、站於生產及及輸儲銷售過程中所造成之污染外，並積極提高油品品質，以協助達成整體環境保護之目標。

- A. 加強工廠之操作維護管理、落實執行稽核，以確實發揮各項污染防治設施之功能，提昇整體環境品質。
- B. 持續進行各廠處之環境保護工作及污染防治設備之設置及操作維護工作。
- C. 已通過 ISO 14001 驗證的總公司、探採、煉製、石化、溶劑、液化石油氣、銷售、天然氣等單位，落實執行 ISO 14001 要求事項，以提昇其環保績效。
- D. 因應氣候變遷推動溫室氣體減量，強化環境會計、完成溫室氣體盤查清冊、加強節約能源與綠能科技發展，並建立碳管理機制，以降低溫室氣體排放，落實永續發展之目標。
- E. 規劃及推動各單位土壤與地下水定期監測及污染整治工作。
- F. 新興投資計畫均進行詳實環境影響評估工作，經主管機關審查通過後，方得興建並落實施工及營運期間之環評追蹤，以減輕對環境之衝擊。

(2) 105 年度環境保護計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	執 行 數 (千元)
A.企業營運成本	2,646,159	1,774,828
B.供應商及客戶之上下游關連成本	26,208	19,716
C.管理活動成本	219,461	245,942
D.研究開發成本	81,306	280,360
E.社會活動成本	110,208	136,320
F.損失及補償成本	6,914	977
G.規費稅捐等其他費用	2,739,762	2,871,480
合 計	5,830,018	5,329,623

註：94 年度起採環境會計方式表達。

2. 工業安全計畫

(1) 工作計畫執行情形

- A. 定期召開職業安全衛生委員會議，擬訂各項保障勞工安全與衛生之建議與措施，依決議落實執行，全面提升安全績效。
- B. 辦理本公司職業災害統計、分析及重大事故調查、分析、報告，並研定防範對策，舉辦

預防事故再發生之教育訓練、安全專業課程及經驗交流分享等活動。

- C. 積極推行安全證照及學分訓練制度，並落實「職業安全衛生教育訓練規則」規範之複訓教育，以提升工作人員應有之知能。
 - D. 辦理危險性機械設備之檢查工作，確保工作環境安全，以維護工廠生產順利。
 - E. 以風險管理觀念及計劃、執行、查核、審查（PDCA）管理循環架構，落實職業安全衛生管理系統有效運作。
 - F. 落實安全衛生查核工作，依類似工作性質分探研、煉製、行銷、工程等四小組，至現場實地查核，並追蹤缺失改善完成，及積極推動工安分級查核，全面實施安全維護自主管理活動。
 - G. 督導各單位落實油槽、管線等之檢查，建立長途油氣管線監測與測漏系統，重視各項設備之材料品質與設備防蝕工作，加強即時油品管理系統功能，以利即時反應並處置異常及突發狀況。
 - H. 推動風險管理機制，強化製程安全管理，以預防措施降低可能危害。
 - I. 落實製程變更管理制度，組成製程變更專案小組，查核各單位製程變更管理執行缺失。
 - J. 規劃機械預防保養系統，持續推動建置設備完整性管理制度。
 - K. 強化承攬商管理，落實工作許可機制及查核工作。
- (2) 推動承攬商安全管理事項：
- A. 訂定權責分明及周延之承攬契約，明定承攬商安全衛生管理責任，依照工安法規辦理，嚴格督導工程作業依契約執行。
 - B. 嚴格要求承商依標準作業程序作業。
 - C. 辦理承攬商入廠安衛訓練，以提昇承攬商預防危害知識。
 - D. 督促承攬商安全衛生管理人員執行安全告知勤前講習、作業環境測定及重複監測等工作，有效達成災害預防之目標。
 - E. 辦理承攬商入廠管制事項。
 - F. 落實工安查核成效，採取勤查嚴罰制度，包括罰款、再訓練及停權。
 - G. 辦理監工培訓及加強監工人力，以達危險性作業全程監工之目標。

- (3) 105 年度工安計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.企業營運成本	1,294,816	1,093,625
B.供應商及客戶之上下游關連成本	181,785	283,148
C.管理活動成本	514,270	444,510
D.研究開發成本	32,694	22,559
E.社會活動成本	14,026	12,707
F.損失及補償成本	330	3,444
合 計	2,037,921	1,859,993

註：94 年度起採環境會計方式表達。

3. 衛生計畫

(1) 工作計畫執行情形

- A. 配合「勞工健康保護規則」法規辦理員工健康檢查、醫療保健、辦理臨廠健康服務業務，並實施健康管理及健康促進，以維護員工身心健康。
- B. 配合危害通識新法規公布，全面建立化學物質危害通識制度，加強危害物之宣導訓練，維護作業勞工安全與健康。
- C. 辦理作業環境監測與測定等衛生管理工作，確保工作環境安全，維護生產順利。
- D. 加強防護器具、衛生器材設備及急救器材之使用及維護，並辦理衛生宣導或急救訓練，以期正確有效之使用衛生相關器材。
- E. 辦理一般性或法令規定之衛生教育或證照訓練，強化工作人員應有之衛生知識，以維護健康及工作品質。
- F. 積極參與政府衛生機關舉辦衛生活動及衛生社會活動，以提升公司之公益形象。

(2) 105 年度衛生計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.直接成本	121,145	96,052
B.間接成本	17,301	14,086
C.管理活動成本	16,530	14,314
D.研究開發成本	500	0
E.社會活動成本	2,490	2,417
F.損失及補償成本	30	40
合 計	157,996	126,909

註：94 年度起採環境會計方式表達。

(六) 研究發展計畫

1. 本年度研究發展計畫共 30 項（自行研究之計畫 12 項、含委託研究之計畫 18 項），因研發而使全公司產生之效益初估為 36.99 億元，共計取得 28 項專利，109 項引進或創新之新技術，並發表論文 292 篇（國外 47 篇、國內 245 篇），全年度獲得之重要成果如下：

(1) 引進新技術及技術創新

- A. 探勘新技術：油氣層流體熱力學狀態方程式之應用、毛細壓力 Drainage 及 Imbibition 曲線擬合程式研發、水道薄砂地層模型震波模擬與頻譜分解技術、利用輕碳氫化合物複合成份 N2/P3 和 P2 關係圖辨識陸湖相原油來源技術、非傳統油氣生產遞降曲線分析軟體開發、Petrel Structural Framework Builder 地質建模、利用天然氣 C1-C6+辨識凝結氣藏特性、利用 GCxGC-TOF 鑑定輕油組成並應用於不同供應商汽油之對比、利用氣體 C1-C3 成份辨識天然氣來源特性—源自原油母質裂解或原油二次裂解、精密量具及精密研磨拋光系統應用於光性岩石薄片的製作、固相萃取技術應用於水同位素分析。
- B. 鑽採工程新技術：判別無流動邊界、斷層及水錐形成邊界之技術、Mouroumar 油田油井結蠟分析、Roxar RMS 查德 Mouroumar 油田地質建模、井下地質的緩積緻密層 (Condensed Section) 研究、掃描式電子顯微鏡預判地層防砂篩目方式研究、泥漿消泡劑性能評估技術、應用加速溶劑萃取儀(ASE)於固體樣品萃取。
- C. 新製程技術開發：機械剝離法製備石墨烯、高純度 TEMPO 製造方法、用於對萃取製程的溶劑進行再生的新穎方法、環氧樹脂材料力學及熱性能調質技術開發、高純度雙環戊二烯之製造方法。
- D. 新產品開發：國光牌超捷勁車用機油 SN 5W/50 新產品開發、國光牌威佳專用油 SL 10W/40、Smell Guard 捍味騎士安全帽除臭芳香劑、MOMONO 防蚊液產品開發、國光牌海運機油 CO 400。
- E. 綠能科技技術開發：生質油過氧化改質技術、液化石油氣之蒸汽重組產氫、二氧化碳/甲烷乾式重組、米糠殼纖維素(γ -Oryzanol)及生育酚(α -Tocopherol)分析測定技術、米糠脂肪酶酵素活性之等吸光點測定平台、地熱工程評估與經濟分析方式。

(2) 研究計畫成果

- A. 國外礦區潛能評估研究：

- (A) 完成澳洲 Prelude 七口井鑽完井分析，針對澳洲 Prelude 礦區 P1ST1、P3、P4、P5、P6、P7、P8 等七口井，進行測井解釋、壓力暫態(PT)、單井產能及固液成分技術分

析與評估。

- (B) 完成澳洲 ACP21 礦區 ELM Sand 油氣藏空間分布評估，研究結果提供本礦區後續經營決策之參考。
 - (C) 完成尼日 Agadem 礦區一期油田開發分析及穩產對策，同時建立單井之經濟分析模型，提供未來新井與措施井之選擇依據。
 - (D) 完成查德 Mouroumar-2 井 DST 噴流量及井底流壓壓力暫態分析，提供試井解釋及單井產能分析，評估該區塊地層特性，並與該區塊既有之探勘井 Mouroumar-1 成功試得油氣之資料進行比對分析。
 - (E) 協助查德 Mbaikoro-1 及 Mouroumar-1 號井井底樣品暨儲罐油試驗分析，提供後續油層模擬評估最適生產方案，以及輸油管線規劃等工程開發事宜之用。
 - (F) 完成查德 BCO III 區塊開發計畫經濟分析模型更新，主要工作內容包含：(1) Benoy、Benoy West、Mouroumar、Mbaikoro 等四個構造之 QUESTOR 模型建立；(2) 開發費用估算與分年資金需求規劃；(3) 油價預測修訂；(4) 查德國營油公司(SHT)代墊款償還機制建立；(5) 經濟分析指標(如 NPV 及 IRR)計算；(6) 敏感度分析。
 - (G) 完成 BASF 公司提供流動點改善劑用於查德 Mouroumar-1 及 Mouroumar-2 儲罐油之效能評估，利於未來管線輸儲規劃設計。
 - (H) 協助查德礦區 BCO III 區塊原油外輸相關協議洽談，包括設備修改協議(Facility Modification Agreement, FMA)、聯管協議(Interconnection Agreement, IA)及運輸協議(Transportation Agreement, TA)等。
 - (I) 完成查德礦區 BCO III 區塊 Mouroumar-1 井岩心描述報告，協助釐清 BCO III 區塊儲集岩層特性。
- B. 國內陸海域礦區評估研究：
- (A) 完成錦水 71 號井井口腐蝕監測定期試驗，降低操作風險並延長生產井之生產壽命。
 - (B) 完成 F 構造油氣潛能、石油系統與資源量等文獻資料之蒐集整理，並建議了數個重點探勘構造。
 - (C) 完成 Husky 深水礦區中新世及上新世生油岩存在之可能地質概念模式分析，降低礦區探勘風險。
 - (D) 完成東部泥火山甲烷氣體通量調查分析，掌握國土資源分布概況。
 - (E) 完成北坑二號還原井井底砂樣檢驗分析，了解出砂地層之砂體特性，供後續防砂作業之參考。

C. 非傳統油氣開發：

- (A) 完成宜蘭縣政府清水地熱電廠 BOT 案可行性評估—地質概況與地熱井回顧，提供地質的地層與岩性、以及斷層資料解析地下熱能形成機制及熱流體流向，協助鑽井位置之選定。
- (B) 完成宜蘭縣政府清水地熱 BOT 案可行性評估，蒐集國內外地熱發電相關技術及成本數據，做風險評估及經濟分析，協助建立公司內部 MW 等級地熱發電區塊評估步驟。

D. 探採新技術發展及應用：

- (A) 進行五股供油中心開挖區油品鑑定，完成樣品之 BTEX、TPHg 及 TPHd 等項目之分析以及污染油樣之風化程度研判，做為污染整治之重要參考依據。
- (B) 完成高雄市成功路近凱旋路口場址透地雷達地下管線檢測調查，協助釐清責任歸屬。
- (C) 進行橋頭供油中心淺層地質勘查及土壤液化潛勢評估，以進行地表勘查、地下水文分析、透地雷達測勘等，提出重要分析結果，綜合各項參數，以兩個部分來探討，一是「排水與古河道的問題」，此區古河道衍生的問題屬於輕量型；另一是對於「土壤液化潛勢區的問題評估」。

E. 低污染燃料開發及應用：

- (A) 協助溶劑部進行國光牌強淨柴油清淨劑生產前置工作。
- (B) 因應中殼關廠停產基礎油，持續配合潤滑油事業部進行其它來源基礎油與橡膠軟化油評估。
- (C) 協助潤滑油事業部處理客戶需求之技術服務事宜。
- (D) 完成 TAF 認證實驗室管理審查會議檢討。
- (E) 協助天然氣事業部完成 NG1 及 NG2 產品規範修訂：NG1：熱值範圍 8,800~9,600 kcal/m³；NG2：熱值範圍 9,200~10,000kcal/m³。

F. 環境淨化及水資源回收研究再利用：

- (A) 新光社區場址現地整治技術研究(II)：整治工法確定為 TPH 5000ppm 以上污染高點採現地化學氧化，5000ppm 以下則擠注緩效性釋氧物(ORC)，採加強式現地生物復育。
- (B) 進行 837 地號之尾氣取樣，由 TOF-MS 分析可知 837 地號尾氣成分主要以 BTX 為主，且 837 地號尾氣 PID 濃度與苯呈正相關，依據勞工作業場所容許暴露標準苯容許濃度為 1ppm，建議當尾氣出口 PID 濃度超出 121ppm 應進行活性碳更換。
- (C) 大林煉油廠-F 區工場地下污染改善：於第六媒組工場 FR-06 區域及上游 FTW-21 區

域，設置雙相抽除井兩口與注氣井兩口，進行 DPE 及 AS 模場試驗。並以場址內既有 FR-06、FR-07、FM-12、FTW-21 及 FMW-10 等監測井進行監測評估。

- (D) 林園廠地下污染整治研究(II)：石化三路塔底油整治，將沉油送樣煉製研究所分析成份，分析結果為 PFO(Pyrolysis Fuel Oil)而非 PGO(Pyrolysis Gas Oil)。
 - (E) 油銷部各供油中心設備元件查漏服務(一)：(1)第一季完成民雄、豐德、橋頭、王田供等四個供油中心設備元件查漏。(2)第一季完成嘉南營業處三個加油站第一次查漏。(3)第二季完成台中、台中港、新竹等三個供油中心設備元件查漏。(4)第三季完成基隆及石門等兩個供油中心設備元件查漏。
 - (F) 完成大林煉油廠土壤、地下水污染整治計畫工作說明書訂定，因應大林煉油廠污染列管場址整治計畫工作執行，協助參與「大林煉油廠土壤、地下水污染整治計畫工作說明書」編擬，研訂工作內容及規範等相關文件，裨益整治工作發包執行。
 - (G) 完成「林園石化廠芳三組界面活性劑沖排工作」工作說明書制訂，因應污染列管場址需求，協助參與「林園石化廠芳三組界面活性劑沖排工作」工作說明書編撰，研訂整治目標及工法相關內容，襄助整治工作推展。
- G. 管線安全及節能減碳研究(I)：
- (A) 以長途管線監測系統協助高嘉管線防盜油工作。
 - (B) 協助完成大林廠煉二組第六硫磺工場 F6301 反應爐重建工程並持續追蹤成效。
 - (C) 協助監測評估機場捷運系統雜散電流對桃園供氣中心華亞管線之影響。
 - (D) 協助台中至王田管線異常檢測及改善。
- H. 汽柴油生產製程最適化研究：
- (A) 完成桃園廠硫磺工場低溫還原觸媒新購案(CPC-04IF06)入庫驗收。
 - (B) 完成大林廠和桃園廠硫磺回收觸媒採購案(C1504B081)入庫驗收。
 - (C) 完成大林廠#1RDS 工場 Run-21 觸媒入庫驗收。
 - (D) 完成林園廠四輕汽油一級氫化觸媒性能測試。
 - (E) 完成大林廠第六硫磺工場還原和焚化觸媒新購案(04C70)入庫驗收報告。
 - (F) 完成四輕低溫甲烷化觸媒還原及性能測試。
 - (G) 完成桃園煉油廠 TOR#1 RDS 工場 Run-20 新觸媒入庫驗收分析。
 - (H) 完成桃廠轉化處理工場 Run3 觸媒採購規範修訂及 CPC-04IF02 觸媒物性入庫驗收檢驗。
 - (I) 完成大林廠 ROC 工場 DeSOx 觸媒性能測試。

- I. 石化原料製程最適化與其應用研究：
 - (A) 完成林園石化廠活性白土請購案(第 U8F05D044 號)測試報告性能試驗。
 - (B) 完成石化事業部前鎮儲運所 K704 儲槽壁板金相分析。
- J. 潤滑劑新配方開發與應用研究：
 - (A) 完成 API SN 等級車用機油配方使用 CA320 添加劑相關產品「MIRAGE PRO SN Synthetic Motor Oil 10W/40」等 Na 含量修正評估之技術移轉。
 - (B) 完成新添加劑 CA330、CA135、CA133、CA341 及「國光牌 9000SJ 車用機油 10W/40」等產品新配方技術移轉。
 - (C) 完成 ASTM 油樣分析比對(KV40/KV100/TBN/Pour Point/ CCS@-25°C)。
 - (D) 完成國光牌船用機油 CO 700 Plus Wartsila 認證行船試驗。
 - (E) 完成新添加劑黏度指數增進劑固體原料 CA00089 技術移轉。
 - (F) 完成國光牌自動變速器油 HS 新配方技術移轉。
- K. 生技產品之研發與應用：
 - (A) Smell Guard 捍味騎士安全帽除臭芳香劑開發。
 - (B) MOMONO 防蚊液產品開發。
- L. 太陽光電整合系統研究：
 - (A) 協助推動林園廠 499 kWp 示範型電廠，完成初步評估、發電模擬以及設置規範，並於 12 月底完成併聯發電。
 - (B) 完成高雄營業處 44 座加油站光電系統，裝置量 1411.7kWp。
 - (C) 協助設置台北內湖站及大直站太陽光電系統，內湖站已完成併聯售電；高雄營業處屏東 4 站(復興路站、里港站、九如東寧站、萬巒站)及屏東零售中心，則已提供太陽光電設置規範書。
 - (D) 完成天然氣事業部太陽光電系統評估，包括天然氣事業部廠區、供氣中心、服務及營業處大樓屋頂設置太陽光電系統之可行性及可設置容量。
 - (E) 協助總公司大樓屋頂設置太陽光電系統現場勘查、初步評估，並提供系統設置規範，共設置 9 瓩(kWp)。
- M. 高性能塗覆材料開發：
 - (A) 協助橋頭供油中心 6 號五千公乘儲槽塗裝工程進行氟塗料實測；完成台中五權西路加油站汽車保養間生質塗料系統塗裝實作。

- (B) 完成會勘沙崙課 S613 油槽底板 FRP Coating 使用狀況，確認繼續使用性能評估。
- (C) 完成總公司 18 樓機械室環保綠建材生質塗料塗裝地板。
- (D) 於蘇澳儲槽測試高抗污塗料五個月，除藻及抗藻結果目測外觀確有改善，油銷部於 105 年 7 月進行 18 號油槽全面塗裝抗藻塗料。
- (E) 進行中油大樓綠建築改善項目，包含於 23 樓外牆加裝 3 色 LED 燈箱可於夜晚進行投射；23 樓玻璃將以自行開發的玻璃研磨劑進行清潔後以組內超疏水塗料進行塗覆並監測其長期自潔效果；23 樓陽台防水工程計畫以水性環氧塗料進行第一道防水工程。

N. 光電與儲能材料開發

- (A) 協助油銷部桃竹苗處、台中處、嘉南處、基隆處、民雄供油、台南供油、蘇澳供油等及天然氣南區營業處/台中供氣中心/溶劑事業部等單位，配合政府水銀路燈落日方案，執行 LED 路燈更換作業事宜。
- (B) 完成油銷部台北處轄區六站直營加油站 LED CIS 燈管更新；並完成高雄處中正四路加油站現場光擴散板 CIS 燈具組安裝。
- (C) 完成「中油大樓大廳與地下停車場 LED 照明應用與節能評估」技術服務。利用開發之加油站專用之 LED 雨棚燈及 LED 燈管替換高壓鈉燈，以節省電費並提升照明亮度。

O. 節能減碳及環保製程研究：

- (A) 協助林園廠四輕組低溫工場音洩檢測，解決其閥件洩漏問題。
- (B) 完成「台北總公司機房熱點分析」技術服務，透過紅外線顯像儀，以非破壞式的檢測技術來分析中油大樓機房內高壓變壓器之溫度，除了確保變壓器的溫度負載於正常範圍之內，同時也確保提供中油大樓穩定的用電品質。
- (C) 協助油品行銷部零售室進行台北營業處馬桶座墊泡沫清潔液安全性檢測服務。針對開發之產品「Kleenex 馬桶座墊泡沫清潔液」，進行有效成分酒精含量測定、重金屬、塑化劑、滅菌效果報告等分析檢測。
- (D) 協助永安廠冷排水渠道末端泡沫成因探討，提供廢水處理設施等改善方案。

2. 研究發展預算執行情形：

105 年度研究發展預算為新臺幣 2,248,374 千元（其中營業支出為新臺幣 1,932,420 千元及資本支出 315,954 千元），實際動支金額為新臺幣 1,984,827 千元（其中營業支出為 1,764,828 千元及資本支出 219,999 千元），動支率為 88.28%。

最近五年研究發展支出

單位：新臺幣千元

年度 項目	101	102	103	104	105
營業支出	1,157,213	1,264,429	1,396,296	1,739,763	1,764,828
資本支出	154,286	309,990	329,977	309,475	219,999
合計	1,311,499	1,574,419	1,726,273	2,049,238	1,984,827

註：101 年度至 105 年度為審定決算數。

(七) 管理革新計畫

1. 民營化之因應

本公司為妥善執行民營化推動工作，成立民營化小組，評估並規劃民營化之可行方案，以提升效率並達永續經營目標。考量國內外經濟環境、市場趨勢及員工權益，規劃採整體轉型、分階段釋股方式推動民營化，並以員工優先認股、公開承銷及全民釋股方式，以爭取市場認同與員工支持，研擬配套措施納入民營化計畫書草案於 103 年底提報經濟部在案。嗣於 105.5.2 經濟部審查中油民營化計畫書之函覆意見，以能源局建議「現階段中油公司天然氣事業部維持國營：中油公司民營化執行模式，應先將天然氣事業部分割後，其餘事業再由中油公司擬定民營化方式進行」一節，請本公司納入整體評估，並要求本公司依 92 年度立法院決議：「中油公司釋股時，針對中油公司民營化、釋股及員工權益等事宜，應與工會協商。俟與工會協商完成後，將協商結論併入『中油公司民營化計畫書』，送至立法院經濟及能源委員會、預算及決算委員會審議通過後，始得進行民營化釋股。」，先與工會完成溝通後，再行提報。考量天然氣事業部切割議題涉及資產、人員與公司價值等因素，將造成中油公司民營化時程拖延，不利於凝聚員工向心力與共識及推動民營化，且臺灣石油工會業經代表大會決議堅決反對民營化，本公司將於民營化政策明確指示後，推動溝通相關事項。

2. 生產製造改善

(1) 以市場導向生產模式，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，依據國際原油、國內油品

及石化品等市場價格變化，並考量銷售計劃、各煉廠工場大修、油品輸儲限制條件與油品安全存量需求，應用線性規劃（LP）每月擬訂煉製生產計畫及檢討模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，以適應市場競爭，求取最大利潤。利用既有觸媒與設備，調整工場至最佳操作條件，將二次加工工場之設備利用率盡量提高，盡量提高高價白油之產率，避免油品降級情形。

- (2) 從提高單位產值、提高高效益工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)方向著手；加強工安環保和維修品質，創造利潤；三煉廠油料整體調度，半成品互相支援，提高各項油品產值，並擬訂各項因應措施及具體可行的行動方案，於每週排程會議檢討生產油品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
- (3) 煉製策略以績效為導向，改變以往以高煉量為目標之煉製模式，改以財務為主之煉製模式，獲利為主要操作考量。持續改善操作技術，尤其是操作最適化，使既有工場設備與觸媒發揮最大效能，嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，持續推動開源節流、節能及減廢計畫，並定期追蹤控管。
- (4) 煉製結構新建工場及製程均採用最先進煉製技術及能源效率指標，並配合環評標準及污染控制規範，以降低對環境之影響。並蒐集國內外技術新知，以獲悉最新製程、環保法規以及未來油品、石化產業發展趨勢，作為改善製程、提升績效之參考。
- (5) 未來煉製將朝增產高品質、低污染油料及高價值石化下游產品如特用化學品等方向規劃，生產符合社會需要及環保規範要求產品為努力重點。提升重油轉化率及操作彈性，嚴格控管半成品去化流程，提高產品產值，達到降低成本的目的。並持續進行去瓶頸工作，委託原製程廠商研究煉製工場產能提昇可行性，作為推動製程改善參考，以提升生產績效。

3. 強化資訊管理

就資訊管理業務而言，本公司現階段資訊業務係以革新資訊科技策略與促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標，並據以擬訂相關推展計畫，105 年度執行情況說明如次：

(1) 企業資源規劃推展計畫

為支援各單位業務推展與決策所需，資訊作業以建置整合性資訊應用系統為首要重點，陸續自行建置企業資源規劃系統之傳票/現金管理、原油購運、生產煉製、銷售儲運、財務會計、固定資產、物料管理等系統，均已如期正式上線；本年度運用網頁化技術重整 ERP 系統，除了原人薪系統外，產銷儲系統業已完成 Web 化單軌作業取代舊系統，現金系統及整併房地產資訊後的固定資產系統業採雙軌作業上線；另為加強本公司未來房地產系統的

應用，將持續推動房地產系統線上 Web 化作業；對於每月一日結帳作業目標，均如期達成，提昇公司決策效率。

(2) 知識管理推展計畫

總公司知識管理（KM）係以建置共通性知識管理平台、拓展知識內容及推動主動式知識管理服務為架構，98 年引進知識管理平台，99 年公司成立知識管理委員會，訂定相關激勵辦法；近年來，以維持知識管理系統平台正常運作為工作重點，並於 105 年持續協助辦理知識管理競賽及知識管理推動成果發表會，期推廣至全公司。

(3) 企業智慧推展計畫

企業智慧（BI）是決策支援工具，旨在結合知識管理讓企業快速掌握關鍵商機，即時互動的對企業的關鍵性衡量指標（KPI）進行評估，使用者能夠運用大量而完整的資訊進行交叉分析並了解其中趨勢，以支援企業決策；持續累積操作經驗及建立標準化作業模式；105 年持續進行資料超市維運，整合企業級資料倉儲系統，並導入巨量資料視覺化工具及相關技術，推廣業務單位參與，開發便捷的使用者分析存取介面。

(4) 資訊服務管理計畫

為簡化資訊服務流程並推廣表單電子化，持續辦理單一窗口服務，透過「資訊服務管理系統」登錄資訊服務通報，即時提供服務解決問題，並依照每筆案件之服務水準協議（SLA）和其真正完成時間給予紅、黃、綠燈之績效評比；105 年工作重點為維持本系統正常運作，並依需求新增各項功能。

(5) 網路化應用系統推展計畫

- A. 歷年來已完成全公司使用的網路化應用系統，如電子公文系統、新考勤系統、電子履歷系統、人事訓練系統等、檢核系統、健檢系統等；配合各單位需求，105 年全球資訊網增加業務單位資訊，調適環保查核追蹤系統，接續資料庫系統整合，及持續提升公文系統效能。
- B. 持續維運「經營資訊網」，提供決策層級有關煉製石化產、銷、儲、煉資訊，及商品商情、油價查詢、財務、會計、企研等整合資訊，支援各單位業務推展與決策。

(6) 資訊作業平台推展計畫

- A. 配合整體資訊共享式資訊組織結構與人力配置之管理模式，建置完善的資訊作業平台，於總公司與煉製事業部各置一套大型主機與週邊相關設備，建立異地備援機制，除互為災害備援中心外，並定時進行備援演練，確保災害備援的可執行性。

- B. 因應主機系統容量業已逐漸不敷所需，部分設備已不具備支援新型態業務需求能力，已於 104 年完成 IBM 大型主機及週邊設備汰換，北、高各安裝一部 IBM2828-G02 主機系統，搭配 DS8870 磁碟機及 CICSO 光纖交換器，提昇軟硬體運作效能及資訊服務品質。
- C. 年度工作重點為維持主機系統正常運作，除進行相關硬軟體維護外，並於 105 年 11 月完成年度營運持續演練。

(7) 網路作業平台推展計畫

- A. 105 年因應雲端運算、巨量儲存和虛擬環境等次世代應用需求並配合政府推動 IPv6 之政策，進行資訊機房伺服器區用交換器和會議室網路認證系統設備之汰換更新，並持續進行虛擬化運算平台相關伺服器和儲存設備之汰換與升級，強化大樓整體網路作業平台效能與安全。
- B. 增加頻寬，提供同仁快速穩定之上網服務品質。
- C. 持續進行伺服器資料異地備援系統建置案，並隨時進行同步化動作，依據營運持續計畫定期辦理演練，以確保關鍵業務不致於災難發生時營運中斷，造成重大損失。

(8) 資通安全管控計畫

- A. 依據「國家資通訊安全發展方案（102 年至 105 年）」，應配合之行動方案執行要點與績效指標說明表內容，持續推動各項資安作業：強化並擴大資安監控中心(SOC)，整體防護監控範圍至本公司各關鍵基礎設施單位及廠區、強化入侵防禦系統，建立防毒機制和電子郵件內容安全管理系統並引進網站應用程式防火牆(WAF)以及進階持續性滲透攻擊防禦系統(APT)等，藉以防範潛在資安威脅；105 年並持續辦理 2 場電子郵件社交工程演練與防護，期提升本公司資通安全防護水準。
- B. 配合政府機關（構）資通安全責任等級分級作業規定，辦理本公司資安等級 A、B、C 級單位應辦事項；105 年持續辦理 6 單位資訊安全稽查；另為提昇工作人員資訊安全意識，105 年總計辦理 4 場資安宣導講習。
- C. 配合行政院資訊系統分級與資安防護基準作業規定進行資訊系統安全等級評估，彙整「資訊系統清冊」。
- D. 本公司現有 4 個資安等級 A 級單位、17 個資安等級 B 級單位，除了 2 個今年度新增加之 B 級單位外，均已通過 ISO 27001 資訊安全管理系統第三方驗證，並已完成轉版作業。
- E. 加強宣導「個人資料保護法」，配合經濟部個人資料保護推動執行小組會議決議及法務

室辦理各項因應措施。

(9) 中油 IP 骨幹網路系統-路由器汰換更新規劃

- A. 配合公司業務發展提昇企業網路傳輸品質及服務的可靠性，105 年完成本公司企業光纖骨幹網路內湖-烏日-楠梓機房間光纖線路傳輸模組(含 DWDM)等設備汰舊換新建置，並採多波道光放大器架構設計，使能在單一光纖芯線傳輸不同波長，除可解決實體環路光纖芯數不足之限制外，亦能提供未來網路傳輸頻寬提升之需求，以有效提升本公司內部通訊品質與可靠性，協助公司各單位資訊傳輸順暢、提昇業務效率。
- B. 為配合政府推動 IPv6 之政策，以確保網路服務與運作穩定性，於持續進行相關網路設備汰換更新過程，同時設計提高本公司各單位介接骨幹傳輸之服務效能。
- C. 105 年度完成更新台中、嘉義、台南及高雄等區域環路之交換器網路設備，將現行 100M/1Gbps 的介接傳輸頻寬提升為 1G/10Gbps，以滿足使用單位介接與傳輸頻寬需求，提昇本公司各單位應用服務之即時性與可用性。
- D. 為確保探採研究所對外無線微波網路連線至本公司企業網路正常運作，並提升速率，於 105 年完成探採研究所與探採事業部天然氣處理廠點對點無線微波網路建置工作(傳輸速率至 200Mbps 支援全雙工)，作為探採研究所主要無線微波鏈路，與原有之無線網路(探採研究所至探採事業部：傳輸速率 45Mbps)互為備援。
- E. 本公司內部相關單位使用之網路設備效能及連接介面已陸續提昇至 1 Gpbs 以上，為能滿足使用單位介接與未來傳輸頻寬需求、以及通訊傳輸之穩定性，106 年度計畫提升骨幹光纖網路傳輸頻寬，自 2.5Gbps 升為 10Gbps 網路架構，以構建高效率的傳輸網路環境，提升網路運作效能，提供最佳的整體網路品質及穩定性。

二、固定資產建設、改良、擴充執行情形

(一) 固定資產建設改良擴充計畫執行及其資金來源：

1. 本年度固定資產建設改良擴充可用預算數(包括以前年度奉准保留預算在 105 年度繼續執行者計 881,266,597.62 元)共計 31,052,772,597.62 元，本年度實際執行數計 20,013,957,682.11 元，佔可用預算數 64.45%(含實支數 16,734,949,285.81 元，應付未付數 3,279,008,396.30 元)，其中專案計畫可用預算數 19,431,737,082.62 元，實際執行數 12,067,418,314.15 元，佔預算數 62.10%(含實支數 9,577,009,078.85 元，應付未付數 2,490,409,235.30 元在內)。105 年度專案計畫節餘數共計 4,116,777,240.72 元，若加計節餘數，執行率為 83.29%，一般建築及設備可用預算 11,621,035,515 元，實際執行數 7,946,539,367.96 元，佔預算數 68.38%(含實

支數 7,157,940,206.96 元，應付未付 788,599,161 元在內)。

2. 本年度固定資產建設改良擴充資金來源方面，全部由自有資金支應。

(二) 預算執行進度落後原因及改進措施

1. 105 年度本公司共執行 7 項計畫，除「M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫」於 105 年 10 月 5 日獲行政院同意緩辦 2 年，有 3 項計畫預算執行進度較預定落後，主要原因如下：
 - (1) A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫：本計畫受颱風及雨天等天候因素影響，致兩艘油輪建造工作進度落後，雖督促廠商戮力趕工惟仍無法趕上原計畫進度。
 - (2) L10501 天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫：因本計畫 105 年度預算延遲至 105 年 12 月 30 日立法院始審議通過，影響預算動支，致進度未如預期。
 - (3) L10502 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫：因本計畫 105 年度預算延遲至 105 年 12 月 30 日立法院始審議通過，影響預算執行。
2. 改進措施：
 - (1) A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫：每日與廠商進行進度檢討會議，要求廠商依實際執行狀況改善工作計畫，兩艘油輪已於 105 年 12 月 28 日前完成海上試俾，將儘速完成驗收及交船工作。
 - (2) L10501 天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫：本計畫於 105 年 11 月 21 日業獲行政院同意提前動支 105 年度預算 2,300 千元，於 12 月 14 日完成「陸管細部設計服務工作」決標，將提前動支數執行完畢。本計畫已辦理 105 年度剩餘預算保留，並重新評估各標案執行期程，後續據以戮力控管，以達成本計畫如期如質完成之目標。
 - (3) L10502 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫：為取得本計畫站址，申請預算提前動支，於 105 年 10 月 7 日獲行政院同意提前動支 105 年度預算 2,352,210 千元，11 月 24 日簽署合併契約送公平會審查中，並依實際進度重新擬定計畫排程，於 12 月 13 日獲經濟部同意修正計畫。本計畫已辦理 105 年度剩餘預算保留，後續據以戮力控管，以達成本計畫如期如質完成之目標。

(三) 資本支出計畫成本效益分析：

105 年度無完工營運之計畫。

三、長期債務之舉借及償還計畫

- (一) 105 年度無長期債務之舉借。
- (二) 本公司為償還前為支應各項固定資產投資及轉投資計畫、充實營運資金及改善財務結構等用途所舉借之長期借款，105 年共償還銀行借款 19,700,000 千元、公司債 10,600,000 千元，合計 30,300,000 千元。

四、資金之轉投資及其盈虧

- (一) 本公司 105 年度增加轉投資 1,996,663,128 元：
 - 1. 環能海運股份有限公司投資額 576,000,000 元
環能海運股份有限公司 105 年現金增資 1,200,000,000 元，本公司本年度依股權比例 48%，投入資金 576,000,000 元。
 - 2. 擘揚股份有限公司投資額 258,500,000 元
擘揚股份有限公司 105 年現金增資 550,000,000 元，本公司本年度依股權比例 47%，投入資金 258,500,000 元。
 - 3. 依序思液化天然氣股份有限公司投資額 514,163,128 元
依序思液化天然氣股份有限公司 105 年現金增資美金 612,740,000 元，本公司本年度依股權比例 2.625%，投入美金 16,084,425 元(折合新臺幣 514,163,128 元)。
 - 4. 宏越責任有限公司投資額 648,000,000 元
宏越責任有限公司於 104 年 1 月 20 日成立，資本額美金 50,000,000 元，本公司於 105 年 3 月 25 日依股權比例 40%，投入美金 20,000,000 元(折合新臺幣 648,000,000 元)。
- (二) 本年度獲配現金股利 1,075,075,045 元，長期股權投資依一般公認會計原理原則以成本法或備供出售資產及權益法評價，共計認列淨投資收益 1,148,773,582 元，明細如下：
 - 1. 中美和石油化學股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 7,025,647 元。
 - 2. 中殼潤滑油股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資損失 10,571,125 元。
 - 3. 國光電力股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 76,500,000 元。按權益法評價，本年度認列投資利益為 140,955,667 元。
 - 4. 淳品實業股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 19,332,950 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 42,657,934 元。

5. 國光石化科技股份有限公司尚未營運，惟 105 年獲得利息收入，致產生淨利 278,111 元，按權益法評價，本年度認列投資利益 119,588 元。
6. 環能海運股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 38,128,037 元。
7. 台耀石化材料科技股份有限公司尚未營運，105 年因支付土地租金、認列地上權權利金攤銷費用及資產減損導致虧損。按權益法評價，本年度認列投資損失 110,781,076 元。
8. 擘揚股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 5,633,692 元。
9. 臺灣證券交易所股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 29,714,718 元（含零股 0.2 股折現 2 元），股票股利 4,952,450 元（495,245 股），按成本法評價，本年度認列投資利益 29,714,718 元。
10. 臺灣國際造船股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 23,515,343 元，按備供出售資產評價，本年度認列投資利益 23,515,343 元。
11. 海外投資開發股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 1,040,000 元，按成本法評價，本年度認列投資利益 1,040,000 元。
12. 臺海石油公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 2,443,961 元。
13. 卡達燃油添加劑股份有限公司，本公司本年度獲配現金股利 397,435,544 元，按成本法評價，本年度認列投資利益 397,435,544 元。
14. 華威天然氣航運公司，本公司本年度獲配現金股利 398,224,040 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 325,853,246 元。
15. 尼米克船東控股公司，本公司本年度獲配現金股利 129,312,450 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 252,238,241 元。
16. 尼米克船舶管理公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 7,371,997 元。
17. 依序思液化天然氣股份有限公司尚未營運，按成本法評價，本年度未認列投資損益。
18. 宏越責任有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資利益 7,259,552 元。

五、其他重要計畫

(一) 人力資源計畫

- 為逐年降低用人費負擔，充分運用現有人力，離退人力除進用部分專業人員，以避免人力斷層外，以內部勻調為原則。截至 105 年 12 月底止實際員額為 14,700 人，較法定預算員額總數 15,836 人，減少 1,136 人。

項目	人員別 人數			工 員			總 計
	正 式	臨時 (約聘)	合 計	正 式	臨時 (契約工)	合 計	
105 年 12 月底實際員額	4,004	39	4,043	10,635	22	10,657	14,700
105 年預算員額	4,234	40	4,274	11,532	30	11,562	15,836
比較增減(-)	(-230)	(-1)	(-231)	(-897)	(-8)	(-905)	(-1,136)

備註：105 年奉准對外招募職員 216 人及工員 795 人，總計 1,011 人將依甄試時程於 106 年完成進用事宜。

2. 員工訓練計畫：

本公司員工訓練配合國際化、自由化及企業化經營之整體發展，除持續辦理各階層人員訓練，以養成並提昇人力資源素質外，並特別加強事業部及海外經營人才培訓、員工第二專長訓練以及工安證照類相關訓練，105 年度舉辦：自辦訓練 2,956 班，共計 105,285 人次，其中主管訓練 55 班、計 2,231 人，專業訓練 1,950 班、計 56,637 人，第二專長訓練 169 班、計 8,220 人，技能檢定訓練 12 班、計 373 人；另獎助國外研究進修 2 人次、國外實習 23 人次。

3. 人事管理改進措施：

(1) 改善人事管理制度：

配合公司未來經營管理需要，強化人事管理制度，成立改進委員會及工作小組，研修相關人事管理法規。

(2) 賡續落實績效獎金制度：

持續與工會協商績效獎金分配方式，建議提高綜合績效考評比率，降低平均分配比率，以

落實責任中心制度，反映團體及個人績效。惟工會於 99 年 6 月函復，建請尊重該會各分會意見或維持原辦法，致未能達成協議。由於主持人保留數項下核發之特殊貢獻績效獎金，亦為獎金與績效掛勾之重要體現，爾後此類特殊貢獻獎勵將持續辦理。

(3) 經營績效獎金核發情形：

本公司依 102 年 4 月 23 日修正之「經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點」等相關規定辦理，104 年度經營績效獎金核發考核獎金 2 個月、績效獎金 2.4 個月，並已辦理結算事宜。

(4) 實施工作人員考核：

本公司工作人員之考核係以「經濟部所屬事業機構人員考核辦法」為依歸，並據以訂定「本公司經理人員及工作人員考核實施要點」；副總經理及執行長辦理分季考核，其他人員辦理年中及年度考核，以確保績效目標達成。另一級主管每季填寫質化式考評，詳列個人工作績效及問題檢討，以供上級主管參考。105 年分季、年中及年度考核皆依既定時程辦理。

(5) 充分運用人力：

為改善公司經營體質，合理調整組織及人力結構、精簡用人，強化經營能力，規劃辦理專案精簡，本公司藉高雄煉油廠關廠人力安置之機會，105 年度自 1 月 1 日起實施為期 6 個月，總計 267 人參加專案精簡，將藉由精簡員額回補新進人力，改善人力結構。

(6) 公司各單位組織精簡情形：

因應國際化、自由化競爭環境，提升經營績效，秉持流程改造精神，簡化作業程序，整合分工較細、業務重疊、性質相近組織，並隨時檢討各級部門組織架構、重整人員配置，強化組織彈性，提高運作功能。此外，為強化作業績效，統一劃分權責，貫徹實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權等制度，調整成立事業部組織，目前已有「潤滑油」、「溶劑化學品」、「液化石油氣」、「油品行銷」、「石化」、「煉製」、「天然氣」、「探採」等 8 個事業部，以提昇經營績效。嗣後仍將配合實際需要利用現有人力資源陸續規劃成立、經營其他業務所需之新興事業部。

(7) 加強與工會溝通：

積極與臺灣石油工會溝通員工權益事項，有效解決勞資爭議案件，達成共識，促進勞資和諧。

(二) 儲運計畫

1. 本公司參與能源局「政府購儲石油暨管理計畫」，代儲油品包括原油 60 萬公秉(2 標案)、液化石油氣 8 萬公秉、0.5%低硫燃料油 30 萬公秉(2 標案)、普通燃料油 22 萬公秉、航空燃油 10

萬公秉、汽油 3 萬公秉、柴油 23 萬公秉（高柴 10 萬公秉、普柴 13 萬公秉），共計 156 萬公秉，105 年度儲槽租金為 1,154,077 千元，各標案已屆 4 年期滿需再續約（未來政府修訂石油管理法取消政府應運用石油基金儲存 30 天安全存量，且石油業者應儲備安全存量天數由目前 60 天安全存量提高到 90 天，屆時將無本項儲槽租金收入）。

2. 持續實施長途輸油氣管線之管線圖資更新、陰極防蝕整流站及測試站量測、管位偵測、緊密電位檢測、管線 GPS 定位工作。發現緊密電位檢測結果異常或陰極防蝕測試點電位異常，即進行改善並追蹤至完成為止；本公司之輸油管線監測系統可隨時紀錄及監視，並設定高低壓警報值，遇超出設定值時即發出警報，即時採取管線防盜油措施。並建置新版巡管系統及提升儲運管線設施圖資管理系統，重新開發新版本「Web 版輸油氣管線資訊查詢系統」(將原查詢系統改為可双向互動的平台，更需具備管線資料的編輯功能及自動更新、追蹤、統計、分析以提供使用者決策支援功能為本年度之主要目標)。
3. 「A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫」，由台灣國際造船股份有限公司承攬建造 2 艘四萬噸級雙層殼成品油輪。於年底完工交船，將汰換船齡已超過 20 年之老舊成品油輪「安運」與「康運」，維持國內環島油運白油類油品之運輸能量。

(三) 工程管理計畫

1. 定期上網填報投資計畫預算執行情形、標案資訊、工程內容及施工進度與預算執行情形等資料。
2. 針對實際需求定期召開各種工程進度追蹤會議，瞭解各項工程所遭遇之困難，並設法協調、解決，以確保各項工程計畫的順利進行。
3. 追蹤各單位、各計畫固定資產預算之執行，檢討執行進度，協助排除困難，以期固定資產預算之整體執行進度符合上級相關單位之要求，提昇公司之整體形象及年度考核成績。
4. 年度結束對於執行結果進行檢討，並辦理獎懲作業，以激勵、警惕員工士氣。
5. 更新 CNS 標準、國外 STANDARD CODE、本公司內部標準工程規範等作為各工程部門規劃、設計、施工之依據，並建置網頁提供上網查詢。
6. 充實台灣中油企業大學的課程內容及師資陣容，根據公司現有業務之需求及員工之工程專業需求，開辦各種與監工、工程品質、工地安全及各種機械設備操作、維護等相關訓練課程，課程結束、通過測驗後，即授予學員各種合格證書，為公司培養眾多之工程專業人員，並強化現有

工程人員的專業能力，以提昇本公司工程人員之專業水準，105年度開辦各種工程專業課程 19 班次。

7. 督導並辦理工程品質相關工作，降低施工品質不良作業，督導程序及文件不合規定等常見缺失，以提升工程品質。

(四) 營運資金之籌措

為因應本年度營運資金需求，確保資金籌措無虞，事先洽請銀行提供各項短期融資額度：

1. 新臺幣額度：洽請主要往來銀行提供足額透支額度且由多家國內外銀行提供短期借款額度，配合資金需求時點進行調度，並自市場尋求資金成本最低之工具互為搭配運用。105 年底銀行提供之短期透支額度為新臺幣 296 億元、短期借款額度為新臺幣 2,645 億元。
2. 美元額度：105 年度進口油品短期美元融資額度(歐元及日圓共用額度)，由 9 家國內外銀行提供優惠利率承作，額度為 8.75 億美元。一般購料短期美元借款由 3 家銀行提供，額度為 1.6 億美元。

(五) 其他履行社會責任

1. 睦鄰工作執行情形

本公司為國營事業，在追求營利的同時，不忘善盡企業社會責任，多年來致力環境保護及持續社會弱勢團體關懷，引領企業提升工業安全文化；參與社會公益，持續贊助年輕、有潛力之體壇菁英，贊助本土藝文活動；協助廠礦周邊建設，致力生態保育，推動大面積植樹綠化造林及暑期夏令營活動，關心地方人文，推廣環境教育，帶動地方進步不遺餘力。為使公司營運順暢，強化與社區居民之和諧關係，增益公司良好企業形象，編訂睦鄰工作計畫，以善盡社會責任，回饋地方。

- (1) 本公司煉製事業部桃園煉油廠公益基金新台幣 5 億元，本年度孳息 308 萬 4,621 元撥交「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」辦理桃園煉油廠緊鄰村里公益事項。
- (2) 本公司煉製事業部大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 625 萬 2,847 元撥交「小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」辦理小港區沿海 6 里公益事項。
- (3) 本公司煉製事業部高雄煉油廠「後勁公益建設基金」，本年度支付 104 年 11 月份孳息 137 萬 5,000 元，撥交財團法人後勁社會福利基金會辦理後勁地區公益事項。

- (4) 本公司石化事業部「林園鄉公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 369 萬 6,202 元撥交「林園鄉公益基金孳息管理委員會」辦理林園地區公益事項。
- (5) 因立法院第 7 屆第 3 會期審議 98 年度中央政府總預算案決議「中油公司睦鄰基金孳息水準必須維持在 3%，如有不足時，由中油公司年度經費給予補齊，以保障居民生活權益。超支預算部分，個別項目超過 50 萬元且在 2,000 萬元以下，應專案報主管機關核定，個別項目超過 2,000 萬元者，應專案報主管機關核轉行政院核定後辦理。」故本公司另補助「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」差額 1,125 萬 9,152 元；石化事業部回饋鄉民瓦斯及運費差額 2,080 萬 6,431 元。
- (6) 105 年度睦鄰工作預算為 503,687 千元(其中營業支出 458,080 千元及資本支出 45,607 千元)，實際動支金額為 360,126 千元(其中營業支出為 331,829 千元及資本支出 28,297 千元)。

項 目	預算金額	實際金額
A.教育文化(補助鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、餐飲、衛生等器材設備等)	23,169,000.00	12,829,436.46
B.獎學金(獎助鄰近公立學校品學優良之學生)	4,035,000.00	55,500.00
C.急難救助(當鄰近居民遭受災害、車禍、疾病等意外時致贈救助慰問金)	10,832,000.00	3,468,000.00
D.低收入戶生活扶助(致贈政府登記有案之一、二、三級貧戶三節慰問金)	9,267,000.00	5,667,213.00
E.老人殘障福利設施(贊助老人、殘障醫療設施及慈善活動)	46,906,000.00	53,162,018.00
F.其他公益活動或建設(捐補助道路、橋樑、堤防、駁坎、排水、公園、活動中心等公益建設及其他公益活動等)	409,478,000.00	284,943,706.25
合 計	503,687,000.00	360,125,873.71

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

(一) 收入情形

1. 營業收入：

本年度決算數 764,629,993,403.40 元，較預算數 578,352,809,000.00 元，增加 186,277,184,403.40 元，計增加 32.21%，其主要原因係油品銷量增加及售價上漲，使銷貨收入增加所致；較上年度決算數 843,615,422,182.71 元，減少 78,985,428,779.31 元，計減少 9.36%，其主要原因係油品售價減少，使銷貨收入減少所致。

2. 營業外收入：

本年度決算數 4,145,598,654.58 元，較預算數 4,035,650,000.00 元，增加 109,948,654.58 元，計增加 2.72%，其主要原因係利息收入、透過損益按公允價值衡量之金融資產利益及什項收入增加所致；較上年度決算數 5,280,000,708.49 元，減少 1,134,402,053.91 元，計減少 21.48%，其主要原因係股利收入減少所致。

3. 以上本年度決算收入總數 768,775,592,057.98 元，較預算數 582,388,459,000.00 元，增加 186,387,133,057.98 元，計增加 32.00%；較上年度決算收入總數 848,895,422,891.20 元，減少 80,119,830,833.22 元，計減少 9.44%。

(二) 支出情形

1. 營業成本：

本年度決算數 704,900,714,585.24 元，較預算數 545,194,458,000.00 元，增加 159,706,256,585.24 元，計增加 29.29%；較上年度決算數 819,907,759,305.03 元，減少 115,007,044,719.79 元，計減少 14.03%。茲將營業成本各科目情形分述如下：

(1) 銷貨成本：

本年度決算數 677,810,502,195.12 元，較預算數 522,078,829,000.00 元，增加 155,731,673,195.12 元，計增加 29.83%，其主要原因係國際油價上漲，使銷貨成本增加所致；較上年度決算數 800,825,984,249.71 元，減少 123,015,482,054.59 元，計減少 15.36%，其主要原因係國際油價下跌，使銷貨成本減少所致。

(2) 輸儲成本：

本年度決算數 11,813,285,880.32 元，較預算數 12,239,691,000.00 元，減少 426,405,119.68 元，計減少 3.48%，其主要原因係旅運費、專業服務費及使用材料費

減少所致；較上年度決算數 11,146,671,504.80 元，增加 666,614,375.52 元，計增加 5.98%，其主要原因係修理保養與保固費增加所致。

(3) 其他營業成本：

本年度決算數 15,276,926,509.80 元，較預算數 10,875,938,000.00 元，增加 4,400,988,509.80 元，計增加 40.47%，其主要原因係什項營業成本項下之資產損失增加所致；較上年度決算數 7,935,103,550.52 元，增加 7,341,822,959.28 元，計增加 92.52%，其主要原因係什項營業成本增加所致。

2. 營業費用：

本年度決算數 20,302,019,575.23 元，較預算數 20,113,543,000.00 元，增加 188,476,575.23 元，計增加 0.94%；較上年度決算數 18,994,350,954.40 元，增加 1,307,668,620.83 元，計增加 6.88%。茲將營業費用各科目情形分述如下：

(1) 行銷費用：

本年度決算數 16,638,516,492.65 元，較預算數 16,396,318,000.00 元，增加 242,198,492.65 元，計增加 1.48%，主要係績效獎金增加所致；較上年度決算數 15,228,925,679.24 元，增加 1,409,590,813.41 元，計增加 9.26%，主要係績效獎金增加所致。

(2) 管理費用：

本年度決算數 1,619,672,589.80 元，較預算數 1,466,217,000.00 元，增加 153,455,589.80 元，計增加 10.47%，其主要原因係績效獎金及考核獎金增加所致；較上年度決算數 1,731,924,770.75 元，減少 112,252,180.95 元，計減少 6.48%，其主要原因係分擔公保超額年金減少所致。

(3) 其他營業費用：

本年度決算數 2,043,830,492.78 元，較預算數 2,251,008,000.00 元，減少 207,177,507.22 元，計減少 9.20%，主要原因係研究發展費用項下之正式員額薪資及專業服務費減少所致；較上年度決算數 2,033,500,504.41 元，增加 10,329,988.37 元，計增加 0.51%，主要原因係績效獎金增加所致。

3. 營業外費用：

本年度決算數 8,142,150,665.33 元，較預算數 10,964,697,000.00 元，減少 2,822,546,334.67 元，計減少 25.74%，主要原因係利息費用及什項費用較預算減少所致；較上年度決算數 11,395,635,599.45 元，減少 3,253,484,934.12 元，計減少 28.55%，主要原因

係利息費用及停工損失減少所致。

4. 以上本年度決算支出總數 733,344,884,825.80 元，較預算數 576,272,698,000.00 元，增加 157,072,186,825.80 元，計增加 27.26%；較上年度決算數 850,297,745,858.88 元，減少 116,952,861,033.08 元，計減少 13.75%。

(三) 盈餘情形

105 年度決算稅前淨利 35,430,707,232.18 元，較預算數稅前淨利 6,115,761,000.00 元，增加 29,314,946,232.18 元，計增加 479.33%，其主要原因如下：

- | | |
|---|------------------------------|
| 1. 進口油料成本等增加，相對減少盈餘 | (-) 30,621,176,258.98 |
| (1) 進口原油及凝結油成本 (CIF) 因受國際油價上漲影響，使進口成本增加(實際進口原油及凝結油平均交煉成本每桶料價 44.13 美元，較預算每桶 37.32 美元，增加 6.81 美元)，相對減少盈餘 | |
| | (-)38,009,136,778.08 |
| (2) 單位煉製費用減少，致增加盈餘 | |
| | (+)7,387,960,519.10 |
| 2. 匯率變動，減少盈餘 | (-) 9,902,759,702.29 |
| 因受新台幣對美元匯率變動之影響，使進口油料成本及外幣計價銷售收入折合新台幣數相對增減，收支互抵後淨減少盈餘 | |
| 3. 油氣產品與石化基本原料售價較預算增減互抵，相對增加盈餘 | (+)45,054,749,281.83 |
| 4. 銷售數量及組合差異變動，相對增加盈餘 | (+)20,894,830,333.23 |
| 5. 各項費用摺節及其他收支項目增減互抵後，淨減少盈餘 | (-) 1,075,637,233.32 |
| 6. 迴轉存貨跌價損失，致銷貨成本減少，淨增加盈餘 | (+) 3,075,518,213.25 |
| 7. 自產成品天然氣生產成本減少，相對增加利益 | (+) 617,185,024.60 |
| 8. 進口液化天然氣氣化成本較預算減少，淨增加盈餘 | (+) 1,272,236,573.86 |

(四) 所得稅之計算

依所得稅法及產業創新條例等之規定，105年度營利事業所得稅費用6,054,234,100.72元，較預算數所得稅費用0.00元，增加6,054,234,100.72元。本年度稅前純益之所得稅費用計算過程如下：

1.課稅盈餘(虧損－)	38,198,434,592.37 元
＝本年度盈餘（虧損－）	35,430,707,232.18
＋罰鍰支出	19,395,500.00
＋逾二年之應付未付費用(105年度發生數)	145,816,332.00
－逾二年之應付未付費用(104年度迴轉數)	154,625,776.51
－未實現兌換利益（短期-105年度發生數）	64,584,724.13
＋未實現兌換損失(短期-105年度發生數)	176,094,258.00
＋未實現兌換利益(短期-104年度迴轉數)	17,679,049.13
－未實現兌換損失(短期-104年度迴轉數)	90,255,482.00
－資產評價前應提列之折舊費用(105年度)	27,040,183.46
＋權益法現金股利(國外)	527,536,490.00
＋長期股權權益調整之投資損失（淨額）	(697,067,977.00)
－應付未付之睦鄰費用(104年度迴轉數)	80,746,084.65
＋應付未付之睦鄰費用(105年度發生數)	63,865,424.00
－短期累積帶薪假	156,146,766.00
－國光遞延收入迴轉	2,187,252.00
＋存貨跌價損失(105年度發生數)	850,037,254.12
－存貨跌價損失(104年度迴轉數)	3,925,555,467.37
－金融商品評價損益(105年發生數)	(5,785,600.00)
＋金融商品評價損益(104年迴轉數)	0.00
＋權益法現金股利(國內)	95,832,950.00
＋股票股利	4,952,450.00
＋除役負債(財務成本)	167,581,532.00
＋資產減損損失	5,891,360,234.06

2.課稅所得(損失)	0.00 元
=課稅盈餘(虧損－)	38,198,434,592.37
－轉投資收益免稅所得：	
a.成本法現金股利	29,714,718.00
b.備供出售法現金股利(國內)	23,515,343.00
c.權益法現金股利(國內)	95,832,950.00
d.獲配股票股利	4,952,450.00
－免稅公債利息收入	0.00
－短期票券分離課稅利息收入	0.00
－出售土地盈餘	12,697,074.80
－虧損扣抵	38,031,722,056.57
轉投資收益免稅所得額：	
(1)獲配現金股利：	
a.成本法現金股利 29,714,718.00 元：台灣證券交易所 29,714,718.00 元。	
b.備供出售法現金股利 23,515,343.00 元：臺灣國際造船公 司 23,515,343.00 元。	
c.權益法現金股利 95,832,950.00 元：淳品公司普通股股利 19,332,950.00 元，國光電力公司普通股股利 76,500,000.00 元。	
3.應付所得稅	0.00 元
=課稅所得(損失－)額*稅率	0.00
－累進差額	－
－研究發展支出抵減稅額	0.00
－投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額	0.00
(1) 依促進產業升級條例規定，本公司本年度適用投資抵減之投資於自動化或防治污染等設備或 技術支出抵減稅額為 0.00 元。	

4. 營利事業所得稅費用（利益－）	6,054,234,100.72 元
＝應付所得稅	0.00
－遞延所得稅資產	10,000,588,573.08)
＋遞延所得稅負債-流動	(63,707,748.57)
＋備抵評價-遞延所得稅資產	16,071,147,997.93
＋累積換算調整數之所得稅費用	15,865,905.48
＋其他綜合損益轉入數之所得稅費用	31,516,518.96

二、最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年度 項目	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度	105 年度
收入					
營業收入	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422	764,629,993
營業外收入	8,094,014	6,579,086	5,421,525	5,280,001	4,145,599
會計原則變動 累積影響數	—	—	—	—	
收入合計	1,155,300,994	1,194,280,054	1,197,235,827	848,895,423	768,775,592
支出					
營業成本	1,162,321,895	1,163,481,251	1,201,174,041	819,907,759	704,900,715
營業費用	18,243,747	17,695,595	17,765,018	18,994,351	20,302,019
營業外費用	8,463,531	9,291,444	12,051,354	11,395,636	8,142,151
所得稅費用 (利益-)	4	517,570	—	—	6,054,234
支出合計	1,189,029,177	1,190,985,860	1,230,990,413	850,297,746	739,399,119
淨利(淨損-)	-33,728,183	3,294,194	-33,754,586	-1,402,323	29,376,473

註：101-105 年度為審定決算數，其中 101-103 係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形

本年度決算稅後淨利 29,376,473,131.46 元，加計本年度首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 128,284,296.49 元，扣除上年度累積虧損 101,362,162,733.87 元及其他綜合損益轉入數 153,875,270.04 元，待填補累積虧損 72,011,280,575.96 元，留待以後年度彌補。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

年 度	101年度	102年度	103年度	104年度	105年度
項 目					
盈餘分配					
股(官)息紅利	—	—	—	—	—
填補虧損	—	3,984,594	—	—	29,376,473
公積	—	—	—	—	—
未分配盈餘	—	—	—	—	—
合 計	—	3,984,594	—	—	29,376,473

註：101-105 年度為審定決算數，其中 101 年度係依最新修訂會計項目重分類之數。

伍、現金流量之情形

本年度營業活動有現金淨流入 90,089,294,498.22 元，投資活動有現金淨流出 29,392,251,744.06 元，籌資活動有現金淨流出 60,301,056,941.16 元，經互抵後，本年度現金及約當現金淨增 395,985,813.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產之組成：

本年度決算日之資產總額計 741,353,122,263.45 元，較上年度決算數 741,965,890,266.71 元，減少 612,768,003.26 元，計減少 0.08 %，其主要原因為土地改良物、遞延所得稅資產及半製品減少所致。上項資產總額，係由下列四項所組成：

1. 流動資產 159,973,590,481.24 元，佔資產總額之 21.58%。
2. 基金、投資及長期應收款 29,692,824,180.00 元，佔資產總額之 4.01%。
3. 不動產、廠房及設備以及投資性不動產 448,016,058,912.06 元，佔資產總額 60.43%。
4. 無形資產及其他資產 103,670,648,690.15 元，佔資產總額之 13.98%。

(二)負債之狀況：

本年度決算日之負債總額計 519,877,706,141.74 元，較上年度決算數 549,808,815,511.90 元，減少 29,931,109,370.16 元，計減少 5.44%，其主要原因為流動負債中短期債務減少所致。上項負債總額，係由下列三項所組成：

1. 流動負債 247,227,899,986.16 元，佔負債及業主權益總額之 33.35%。
2. 長期負債 147,930,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 19.95%。
3. 其他負債 124,719,806,155.58 元，佔負債及業主權益總額之 16.82%。

(三)權益之內容：

本年度決算日之權益總額計 221,475,416,121.71 元，較上年度決算數 192,157,074,754.81 元，增加 29,318,341,366.90 元，計增加 15.26%，主要係累積虧損減少所致。上項權益總額，係由下列三項所組成：

1. 資本 130,100,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 17.55%。
2. 保留盈餘 -72,011,280,575.96 元，佔負債及業主權益總額之 -9.71%。
3. 權益其他項目 163,386,696,697.67 元，佔負債及業主權益總額之 22.04%。

二、最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年度 項目	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度	105 年度
資產					
流動資產	304,086,270	301,394,308	252,197,399	159,547,475	159,973,590
基金、投資及長期應收款	18,325,540	18,110,156	20,866,425	23,987,547	29,692,824
固定資產	—	—	—	—	—
不動產、廠房及設備	440,928,384	444,673,071	433,208,486	428,456,212	428,537,067
投資性不動產	18,738,866	17,156,065	18,690,909	19,453,828	19,478,992
遞耗、無形及其他資產	—	—	—	—	—
無形資產、生物及其他資產	80,006,989	97,599,067	107,703,345	110,520,828	103,670,649
資產總額	862,086,049	878,932,667	832,666,564	741,965,890	741,353,122
負債					
流動負債	340,479,767	333,824,008	318,925,775	246,335,323	247,227,900
長期負債	176,460,000	194,820,000	194,920,000	177,920,000	147,930,000
其他負債	123,072,737	123,183,861	125,223,363	125,553,492	124,719,806
負債總額	640,012,504	651,827,869	639,069,138	549,808,815	519,877,706
權益					
資本	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000
公積及盈餘（虧損－）	-70,013,937	-66,029,343	-99,605,259	-101,362,163	-72,011,280
業主權益其他項目	—	—	—	—	—
累積其他綜合損益	-2,294,895	-1,097,548	-936,155	-515,393	-419,650

年度 項目	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度	105 年度
首次採用國際財務報導 準則調整數	164,282,377	164,131,689	164,038,840	163,934,631	163,806,346
權益總額	222,073,545	227,104,798	193,597,426	192,157,075	221,475,416
負債及權益總額	862,086,049	878,932,667	832,666,564	741,965,890	741,353,122

註：101-105 年度為審定決算數，其中 101-103 係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		105年度決算數	105年度預算數	104年度決算數
一、財務比率				
(一)流動比率	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{159,973,590}{247,227,900}$ $\times 100\%$ = 64.71%	$\frac{254,986,393}{324,010,351}$ $\times 100\%$ = 78.70%	$\frac{159,547,475}{246,335,323}$ $\times 100\%$ = 64.77%
(二)不動產、廠房及設備對長期負債及權益總額之比率	$\frac{\text{不動產、廠房及設備}}{\text{長期負債+權益}} \times 100\%$	$\frac{428,537,067}{(147,930,000 + 221,475,416)}$ $\times 100\%$ = 116.01%	$\frac{440,428,912}{(280,430,000 + 212,691,755)}$ $\times 100\%$ = 89.31%	$\frac{428,456,212}{(177,920,000 + 192,157,075)}$ $\times 100\%$ = 115.77%
(三)負債比率	$\frac{\text{負債總額}}{\text{總資產}} \times 100\%$	$\frac{519,877,706}{741,353,122}$ $\times 100\%$ = 70.13%	$\frac{729,180,419}{941,872,174}$ $\times 100\%$ = 77.42%	$\frac{549,808,816}{741,965,890}$ $\times 100\%$ = 74.10%
二、經營比率				
(一)盈餘率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{35,430,707}{764,629,993}$ $\times 100\%$ = 4.63%	$\frac{6,115,761}{578,352,809}$ $\times 100\%$ = 1.06%	$\frac{-1,402,323}{843,615,422}$ $\times 100\%$ = -0.17%
(二)總資產報酬率	$\frac{\text{營業收入}}{\text{平均總資產}} \times \text{盈餘率}$	$\frac{764,629,993}{1/2(741,353,122 + 741,965,890)}$ $\times 4.63\% = 1.03 \text{ 次} \times 4.63\%$ = 4.77%	$\frac{578,352,809}{1/2(941,872,174 + 871,576,413)}$ $\times 1.06\% = 0.64 \text{ 次} \times 1.06\%$ = 0.68%	$\frac{843,615,422}{1/2(741,965,890 + 832,666,564)}$ $\times -0.17\% = 1.07 \text{ 次} \times -0.17\%$ = -0.18%
(三)權益報酬率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{平均權益}} \times 100\%$	$\frac{35,430,707}{1/2(221,475,416 + 192,157,075)}$ $\times 100\%$ = 17.13%	$\frac{6,115,761}{1/2(212,691,755 + 206,575,994)}$ $\times 100\%$ = 2.92%	$\frac{-1,402,323}{1/2(192,157,075 + 193,597,426)}$ $\times 100\%$ = -0.73%
(四)每員工裝備值	$\frac{\text{平均設備性固定資產總額}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1/2(110,921,475 + 122,301,571)}{1/2(14,700 + 14,685)}$ = 7,937	$\frac{1/2(132,964,554 + 126,200,559)}{1/2(15,836 + 16,040)}$ = 8,130	$\frac{1/2(122,301,571 + 128,138,684)}{1/2(14,685 + 14,787)}$ = 8,498
(五)每員工生產值	$\frac{\text{製成品總成本}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{475,291,109}{1/2(14,700 + 14,685)}$ = 32,348	$\frac{401,100,969}{1/2(15,836 + 16,040)}$ = 25,166	$\frac{619,555,284}{1/2(14,685 + 14,787)}$ = 42,044

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		105年度決算數	105年度預算數	104年度決算數
(六)材料存貨週轉次數	耗用材料總額	371,150,834	386,125,049	470,628,113
	平均材料存貨	$\frac{1}{2}(32,686,157 + 32,381,256)$ = 11.41 次	$\frac{1}{2}(50,717,410 + 50,517,410)$ = 7.63 次	$\frac{1}{2}(32,381,256 + 50,231,602)$ = 11.39 次
(七)附加價值率	附加價值	163,323,863	126,749,273	126,056,671
	營業收入 ×100%	$\frac{163,323,863}{764,629,993} \times 100\%$ = 21.36%	$\frac{126,749,273}{578,352,809} \times 100\%$ = 21.92%	$\frac{126,056,671}{843,615,422} \times 100\%$ = 14.94%
(八)產品存貨週轉次數	銷貨成本(工業製品)	676,281,502	520,448,384	799,572,033
	平均產品存貨	$\frac{1}{2}(59,062,728 + 68,435,629)$ = 10.61 次	$\frac{1}{2}(123,109,161 + 122,263,552)$ = 4.24 次	$\frac{1}{2}(68,435,629 + 124,828,091)$ = 8.27 次
(九)原料成本佔營業支出之比率	原料成本	348,104,953	354,156,976	439,868,694
	營業支出 ×100%	$\frac{348,104,953}{725,202,734} \times 100\%$ = 48.00%	$\frac{354,156,976}{565,308,001} \times 100\%$ = 62.65%	$\frac{439,868,694}{838,902,110} \times 100\%$ = 52.43%
(十)能源耗用率	生產總值	475,291,109	401,100,969	619,555,284
	耗用燃料(公乘)	2,065,659 = 230	2,094,538 = 191	2,126,240 = 291
(十一)研究發展支出對營業收入之比率	研究發展支出	1,984,827	2,248,374	2,049,238
	營業收入 ×100%	$\frac{1,984,827}{764,629,993} \times 100\%$ = 2.60‰	$\frac{2,248,374}{578,352,809} \times 100\%$ = 3.89‰	$\frac{2,049,238}{843,615,422} \times 100\%$ = 2.43‰
三、成長比率 (一)營業成長率	本年度營業收入 - 上年度營業收入	764,629,993 - 843,615,422 843,615,422	578,352,809 - 859,027,925 859,027,925	843,615,422 - 1,191,814,302 1,191,814,302
	上年度營業收入 × 100%	$\frac{843,615,422}{843,615,422} \times 100\%$ = -9.36%	$\frac{859,027,925}{859,027,925} \times 100\%$ = -32.67%	$\frac{1,191,814,302}{1,191,814,302} \times 100\%$ = -29.22%
(二)權益成長率	本年度權益 - 上年度權益	221,475,416 - 192,157,075 192,157,075	212,691,755 - 206,575,994 206,575,994	192,157,075 - 193,597,426 193,597,426
	上年度權益 × 100%	$\frac{192,157,075}{192,157,075} \times 100\%$ = 15.26%	$\frac{206,575,994}{206,575,994} \times 100\%$ = 2.96%	$\frac{193,597,426}{193,597,426} \times 100\%$ = -0.74%

一、財務比率：

- (一) 本年度決算流動資產 159,973,590 千元，除以流動負債 247,227,900 千元，流動比率為 64.71%，較本年度預算 78.70% 為低，亦較上年度決算 64.77% 為低。
- (二) 不動產、廠房及設備對長期負債及權益總額之比率：本年度決算不動產、廠房及設備 428,537,067 千元，除以長期負債及權益總額 369,405,416 千元，其比率為 116.01%，較本年度預算 89.31% 為高，亦較上年度決算 115.77% 為高。
- (三) 負債比率：本年度決算負債總額 519,877,706 千元，除以總資產 741,353,122 千元，其比率為 70.13%，較本年度預算 77.42% 為低，亦較上年度決算 74.10% 為低。

二、經營比率：

- (一) 盈餘率：本年度決算稅前淨利 35,430,707 千元，佔營業收入 764,629,993 千元之 4.63%，換言之，即每百元之營業收入產生盈餘 4.63 元，較本年度預算每百元之營業收入可產生盈餘 1.06 元為高，亦較上年度決算每百元之營業收入可產生虧損 0.17 元為高。
- (二) 總資產報酬率：本年度決算營業收入 764,629,993 千元，除以平均總資產 741,659,506 千元，總資產週轉計 1.03 次，上項盈餘率 4.63% 乘以 1.03 次，總資產報酬率計為 4.77%，較本年度預算 0.68% 為高，亦較上年度決算 -0.18% 為高。上項計算如以本年度決算稅前淨利 35,430,707 千元加利息費用 3,510,135 千元，合計稅前淨利 38,940,842 千元，除以平均總資產 741,659,506 千元，則總資產報酬率為 5.25%。
- (三) 權益報酬率：本年度決算稅前淨利 35,430,707 千元，除以平均權益 206,816,245 千元，權益報酬率 17.13%，較本年度預算 2.92% 為高，亦較上年度決算 -0.73% 為高。
- (四) 每員工裝備值：本年度決算平均設備性固定資產總額(不包括土地、非營業固定資產與未完工程及訂購機件) 116,611,523 千元，除以平均員工人數 14,693 人，每員工裝備值為 7,937 千元，較本年度預算 8,130 千元為低，亦較上年度決算 8,498 千元為低。
- (五) 每員工生產值：本年度決算製成品總成本 475,291,109 千元，除以平均員工人數 14,693 人，每員工生產值 32,348 千元，較本年度預算 25,166 千元為高，但較上年度決算 42,044 千元為低。
- (六) 材料存貨週轉次數：本年度決算耗用材料總額 371,150,834 千元，除以平均材料存貨 32,533,707 千元，材料週轉次數計為 11.41 次，較本年度預算 7.63 次為高，亦較上年度決算 11.39 次為高。
- (七) 附加價值率：附加價值率：本年度決算產生之附加價值（用人費用+利息支出+租金+折舊

及耗竭+稅捐+純益)163,323,863 千元,除以營業收入 764,629,993 千元,附加價值率 21.36%,較本年度預算 21.92%為低,但較上年度決算 14.94%為高。

(八) 產品存貨週轉次數:本年度決算銷貨成本(工業製品) 676,281,502 千元,除以平均產品存貨 63,749,179 千元,產品存貨週轉次數為 10.61 次,較本年度預算 4.24 次為高,亦較上年度決算 8.27 次為高。

(九) 原料成本佔營業支出之比率:本年度決算原料成本 348,104,953 千元,佔營業支出 725,202,734 千元之 48.00%,較本年度預算 62.65%為低,亦較上年度決算 52.43%為低。

(十) 能源耗用效率:本年度決算生產總值 475,291,109 千元,耗用燃料 2,065,659 公秉,平均每公秉之燃料生產值為 230 千元,較本年度預算 191 千元為高,但較上年度決算 291 千元為低。

(十一) 研究發展支出對營業收入之比率:本年度決算研究發展支出 1,984,827 千元(包括營業支出及資本支出兩部分),除以營業收入 764,629,993 千元,其比率為千分之 2.60,較本年度預算千分之 3.89 為低,但較上年度決算千分之 2.43 為高。

三、成長比率:

(一) 營業成長率:本年度決算營業收入 764,629,993 千元,較上年度決算數 843,615,422 千元,負成長 9.36%,較本年度預算負成長 32.67%為高,亦較上年度決算負成長 29.22%為高。

(二) 權益成長率:本年度決算權益 221,475,416 千元,較上年度決算數 192,157,075 千元,正成長 15.26%,較本年度預算正成長 2.96%為高,亦較上年度決算負成長 0.74%為高。

四、最近 5 年度投資報酬率分析表：

年 度 項 目	101年度	102年度	103年度	104年度	105年度
營業利益率(%)	-2.91%	0.55%	-2.28%	0.56%	5.16%
營業利益(損失)(千元)	<u>-33,358,662</u>	<u>6,524,122</u>	<u>-27,124,757</u>	<u>4,713,312</u>	<u>39,427,259</u>
營業收入(千元)	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422	764,629,993
淨利率(%)	-2.94%	0.28%	-2.83%	-0.17%	3.84%
本期淨利(損)(千元)	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>	<u>29,376,473</u>
營業收入(千元)	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422	764,629,993
每股盈餘(元)	-2.59	0.25	-2.59	-0.11	2.26
本期淨利(損)－特別股股利(千元)	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>	<u>29,376,473</u>
普通股流通在外股權(千股)	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000
總資產報酬率(%)	-3.54%	0.82%	-3.43%	0.36%	4.35%
本期淨利(損)+利息費用(1-稅率)	<u>-30,514,435</u>	<u>7,108,493</u>	<u>-29,366,119</u>	<u>2,812,751</u>	<u>32,289,885</u>
平均資產總額(千元)	862,086,049	870,509,358	855,799,615	787,316,227	741,659,506
權益報酬率(%)	-13.61%	1.47%	-16.05%	-0.73%	14.20%
本期淨利(損)(千元)	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>	<u>29,376,473</u>
平均權益總額(千元)	247,838,199	224,589,172	210,351,112	192,877,250	206,816,245

註：1. 101-105 年度為審定決算數，其中 101-103 年度係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

2. 普通股流通在外股權按加權平均已發行股數計算。

捌、其 他

一、補辦預算事項：

- (一) 本公司轉投資宏越責任有限公司(越南潤滑油摻配廠暨倉儲接收站合資計畫)，因美元匯率大幅波動，致原編預算新臺幣 631,710,000 元 (2,140 萬美元、匯率 1:29.5)，不足支應。業奉行政院 104 年 11 月 30 日院授主基經字第 1040201014 號函核復同意增加預算新臺幣 87,544,000 元並補辦 106 年度預算。
- (二) 105 年 3 月 25 日本公司依合資協議及持有股權比例 40%，實際投入資金新臺幣 648,000,000 元(折合美金 20,000,000 元)，超支新臺幣 16,290,000 元由 106 年度預算支應。

二、本年度經營績效獎金決算提列情形：

- (一) 105 年度經營績效獎金決算提列 7,500,704,353 元，其中包含績效獎金 2,376,916,005 元(2.4 個月)及考核獎金 2,001,035,022 元(2.0 個月)，以及補提列 103 年及 104 年績效獎金，業奉經濟部 106 年 1 月 25 日經授營字第 10620351880 號函復併 105 年度決算辦理。

(二)考核獎金：

行政院核定本公司 105 年度工作考成等第為甲等。

(三)績效獎金：

1. 105 年度決算盈餘政策因素金額計-7,278,302 千元。

2. 105 年度決算稅前純益 35,430,707 千元。政策因素預決算金額比較說明如次：

- (1)出借土地、房屋予公務機關之租金損失 27,849 千元(預算數 55,973 千元)。說明：105 年度向公務機關收取租金總額 36,040 千元，扣除因出借公務機關可減免之房、地稅總額 8,191 千元，租金收益損失 27,849 千元。
- (2)代儲行政院 3311、45121 專案儲油 142,929 公秉因而減少之租金收益 102,034 千元(預算數 103,713 千元)。說明：依據行政院 89 年 7 月 14 日台 89 經字第 21228 號函，及本公司執行能源局儲油合約金額(扣除液化石油氣)105 年之平均租金，計算後代儲行政院專案儲油減少租金收益 102,034 千元。
- (3)100 年度久任獎金結算補償分年扣回 64,170 千元(預算數-64,170 千元)。說明：經濟部所屬事業經營績效獎金審議委員會決議，久任獎金屬費用支出，其一次結算，將使公司未來年度減少久任獎金支出，致後續年度因減少支出而使盈餘增加部分，於往後年度計算影響盈餘政策因素時應予扣除。
- (4)依審計部 91 年度永安海管修正帳值，致減少折舊，增加盈餘部分，於 92 年至 106 年逐年調

整之，105 年需扣回 26,164 千元(預算數-26,164 千元)。說明：91 年度售予台電通霄電廠天然氣利潤無法認列盈餘部分，經認列為 91 年度績效獎金政策性因素，惟須於 92 年至 106 年逐年將帳值修正至減少折舊之金額，使每年盈餘增加之金額自當年稅前盈餘扣除。

(5)配合政策推動北高都會區酒精汽油計畫，衍生之額外操作及化驗成本 22,494 千元(預算數 33,992 千元)。說明：配合政府推動酒精汽油示範與推廣計畫，產銷作業所增加之額外成本，合計 22,494 千元。

(6)低收入戶燃料補助 0 千元(預算數 105,186 千元)。說明：配合政府桶裝瓦斯弱勢補助方案，除維持現行緩漲緩跌之彈性平準措施，再針對低收入戶實施燃料補助，105 年度並未補助低收入戶，補助金額及相關費用 0 千元。

(7)漁船站受漁業景氣蕭條及漁源枯竭影響致發油量銳減，造成營收與成本難以達成平衡，虧損金額 56,345 千元(預算數 102,504 千元)。說明：本公司自營漁船站共 36 站，未列入石油基金補助漁船站之虧損金額達 56,345 千元。

備註：以上政策因素影響金額增減互抵後，影響金額為 118,388 千元，與預算數影響金額 311,034 千元相比，減少金額 192,646 千元，係因決算時之估算基礎，與預算不同所致。

3. 另 105 年配合政府政策，致加氣站虧損仍繼續營運、液化石油氣產品價格應調未調、存貨價跌損失扣回、內銷油品售價受限浮動油價機制無法反應實際購油成本及提列公保超額年金等項目計-7,396,690 千元。

三、立法院第 8 屆第 1 會期財政、經濟委員會第 1 次聯席會議委員質詢

及決議事項:揭露本公司採購原油、天然氣之實際平均價格

(一)104 及 105 年度液化天然氣(LNG)氣源成本

單位:元/立方公尺

月 \ 年	104	105
1	13.85	9.16
2	11.77	7.31
3	10.88	7.36
4	10.53	7.56
5	10.63	7.13
6	10.47	7.62
7	10.92	7.53
8	11.91	8.00
9	10.90	8.63
10	10.56	7.85
11	9.88	8.97
12	8.24	8.42
平均	10.82	7.97

註：本表氣源成本不包含供應台電大潭電廠合約部分。

(二)中油公司105年及104年各月原油進口成本

月份	原油分類	A油		B油		C油		D油		E油		總量 / FOB平均單價 (美元/桶)	
		104	105	104	105	104	105	104	105	104	105	104	105
1月	數量 (千桶)	9,861	6,729	-	-	1,904	3,772	-	-	-	-	11,765	10,501
	FOB單價 (美元/桶)	59.69	34.04	-	-	78.67	37.59	-	-	-	-	62.76	35.32
2月	數量 (千桶)	8,200	6,996	-	-	947	2,055	402	446	-	-	9,549	9,497
	FOB單價 (美元/桶)	51.17	26.18	-	-	45.72	30.44	59.39	29.74	-	-	50.98	27.27
3月	數量 (千桶)	8,287	4,946	-	-	2,914	6,396	-	433.00	-	-	11,201	11,774
	FOB單價 (美元/桶)	55.33	30.39	-	-	56.40	31.52	-	33.65	-	-	55.61	31.12
4月	數量 (千桶)	7,049	7,861	-	-	1,898	3,410	398	619	-	-	9,345	11,889
	FOB單價 (美元/桶)	52.72	35.12	-	-	54.72	36.97	46	33.42	-	-	52.86	35.57
5月	數量 (千桶)	8,540	5,414	-	-	2,940	6,017	550	590	-	-	12,030	12,021
	FOB單價 (美元/桶)	56.30	39.72	-	-	59.26	41.05	57	41.26	-	-	57.04	40.46
6月	數量 (千桶)	9,066	6,484	-	-	3,880	4,857	599.00	478	-	-	13,545	11,819
	FOB單價 (美元/桶)	61.60	44.33	-	-	64.07	46.86	65	43.42	-	-	62.47	45.34
7月	數量 (千桶)	9,068	5,184	-	-	3,964	6,929	590.00	574	-	-	13,622	12,688
	FOB單價 (美元/桶)	59.35	45.06	-	-	61.71	48.82	56.13	43.48	-	-	59.90	47.04
8月	數量 (千桶)	7,976	6,028	-	-	1,854	4,986	0	632	-	-	9,830	11,646
	FOB單價 (美元/桶)	55.30	42.97	-	-	56.16	45.55	-	40.29	-	-	55.46	43.93
9月	數量 (千桶)	8,461	5,351	-	-	2,803	5,996	0	474	-	-	11,264	11,822
	FOB單價 (美元/桶)	48.26	43.51	-	-	46.71	45.99	-	43.67	-	-	47.87	44.77
10月	數量 (千桶)	7,004	4,606	-	-	1,898	5,953	0	475	-	-	8,902	11,034
	FOB單價 (美元/桶)	45.83	43.24	-	-	47.47	48.67	-	45.90	-	-	46.18	46.29
11月	數量 (千桶)	6,833	3,361	-	-	4,024	4,994	398	-	-	-	11,255	8,355
	FOB單價 (美元/桶)	45.68	48.19	-	-	48.40	49.82	38.54	-	-	-	46.40	49.17
12月	數量 (千桶)	4,870	3,988	-	-	2,412	5,003	383	617	-	-	7,665	9,608
	FOB單價 (美元/桶)	40.43	47.47	-	-	45.80	45.06	33.23	42.12	-	-	41.76	45.87
全年 平均	數量 (千桶)	95,215	66,946	-	-	31,438	60,370	3,321	5,338	-	-	129,974	132,654
	FOB單價 (美元/桶)	53.51	39.09	-	-	55.95	43.26	52.30	39.81	-	-	54.04	41.02

附註：

- (1)A油：高硫原油
- (2)B油：高硫原油(主要作為供應潤滑油進料油)
- (3)C油：低硫原油
- (4)D油：重質低硫原油
- (5)E油：凝結油
- (6)104/1起無B油

丙、決算主要表

台灣中油股份有限公司

損 益 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號			金 額	%
843,615,422,182.71	營業收入	41	764,629,993,403.40	578,352,809,000.00	186,277,184,403.40	32.21
833,355,802,435.45	銷售收入	4101	753,300,165,660.62	567,177,909,000.00	186,122,256,660.62	32.82
833,409,915,669.45	銷貨收入	410101	753,349,710,056.62	567,177,909,000.00	186,171,801,056.62	32.82
54,113,234.00	減：銷貨折讓	410103	49,544,396.00	-	(-) 49,544,396.00	-
10,259,619,747.26	其他營業收入	4198	11,329,827,742.78	11,174,900,000.00	154,927,742.78	1.39
10,259,619,747.26	什項營業收入	419898	11,329,827,742.78	11,174,900,000.00	154,927,742.78	1.39
819,907,759,305.03	營業成本	51	704,900,714,585.24	545,194,458,000.00	159,706,256,585.24	29.29
800,825,984,249.71	銷售成本	5101	677,810,502,195.12	522,078,829,000.00	155,731,673,195.12	29.83
800,825,984,249.71	銷貨成本	510101	677,810,502,195.12	522,078,829,000.00	155,731,673,195.12	29.83
11,146,671,504.80	勞務成本	5102	11,813,285,880.32	12,239,691,000.00	(-) 426,405,119.68	3.48
11,146,671,504.80	油氣輸儲費用	510204	11,813,285,880.32	12,239,691,000.00	(-) 426,405,119.68	3.48
7,935,103,550.52	其他營業成本	5198	15,276,926,509.80	10,875,938,000.00	4,400,988,509.80	40.47
2,947,918,562.26	探勘費用	519804	2,267,889,157.89	5,495,049,000.00	(-) 3,227,159,842.11	58.73
4,987,184,988.26	什項營業成本	519898	13,009,037,351.91	5,380,889,000.00	7,628,148,351.91	141.76
23,707,662,877.68	營業毛利(毛損一)	61	59,729,278,818.16	33,158,351,000.00	26,570,927,818.16	80.13
18,994,350,954.40	營業費用	52	20,302,019,575.23	20,113,543,000.00	188,476,575.23	0.94
15,228,925,679.24	行銷費用	5201	16,638,516,492.65	16,396,318,000.00	242,198,492.65	1.48
15,228,925,679.24	行銷費用	520101	16,638,516,492.65	16,396,318,000.00	242,198,492.65	1.48
1,731,924,770.75	管理費用	5203	1,619,672,589.80	1,466,217,000.00	153,455,589.80	10.47
1,731,924,770.75	管理費用	520301	1,619,672,589.80	1,466,217,000.00	153,455,589.80	10.47
2,033,500,504.41	其他營業費用	5298	2,043,830,492.78	2,251,008,000.00	(-) 207,177,507.22	9.20
1,739,763,459.88	研究發展費用	529801	1,764,827,879.79	1,932,420,000.00	(-) 167,592,120.21	8.67
293,737,044.53	員工訓練費用	529802	279,002,612.99	318,588,000.00	(-) 39,585,387.01	12.43
4,713,311,923.28	營業利益(損失一)	62	39,427,259,242.93	13,044,808,000.00	26,382,451,242.93	202.24
5,280,000,708.49	營業外收入	49	4,145,598,654.58	4,035,650,000.00	109,948,654.58	2.72
-	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	697,067,977.00	600,974,000.00	96,093,977.00	15.99
-	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	697,067,977.00	600,974,000.00	96,093,977.00	15.99
5,280,000,708.49	其他營業外收入	4998	3,448,530,677.58	3,434,676,000.00	13,854,677.58	0.40
364,664,417.00	投資性不動產收入	499801	398,368,389.00	292,807,000.00	105,561,389.00	36.05
164,403,532.00	賠償收入	499802	76,418,617.00	54,883,000.00	21,535,617.00	39.24
189,752,705.00	利息收入	499804	324,476,279.00	90,657,000.00	233,819,279.00	257.92
1,610,756,011.00	股利收入	499805	451,705,605.00	1,343,325,000.00	(-) 891,619,395.00	66.37
1,266,854,890.00	租賃收入	499806	1,296,936,352.00	1,256,926,000.00	40,010,352.00	3.18
-	外幣兌換利益	499822	116,703,391.00	-	116,703,391.00	-
1,002,558,186.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	499823	414,943,130.00	-	414,943,130.00	-
135,206,529.94	處分不動產、廠房及設備利益	499826	18,089,077.92	261,551,000.00	(-) 243,461,922.08	93.08
545,804,437.55	什項收入	499898	350,889,836.66	134,527,000.00	216,362,836.66	160.83
11,395,635,599.45	營業外費用	59	8,142,150,665.33	10,964,697,000.00	(-) 2,822,546,334.67	25.74
5,078,403,133.00	財務成本	5901	3,510,135,375.00	6,295,562,000.00	(-) 2,785,426,625.00	44.24
5,078,403,133.00	利息費用	590101	3,510,135,375.00	6,295,562,000.00	(-) 2,785,426,625.00	44.24
52,804,232.65	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	5904	-	-	-	-
52,804,232.65	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	590401	-	-	-	-

台灣中油股份有限公司

損 益 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號			金 額	%
6,264,428,233.80	其他營業外費用	5998	4,632,015,290.33	4,669,135,000.00	(-) 37,119,709.67	0.80
92,142,227.59	投資性不動產費用	599801	128,636,103.20	98,921,000.00	29,715,103.20	30.04
344,186,702.00	匯費、手續費及證券發行費	599802	338,235,305.00	394,255,000.00	(-) 56,019,695.00	14.21
437,536,692.41	租賃費用	599806	508,960,737.67	554,677,000.00	(-) 45,716,262.33	8.24
966,414,081.00	外幣兌換損失	599822	-	-	-	-
476,815,503.00	透過損益按公允價值衡 量之金融負債損失	599824	541,196,869.00	-	541,196,869.00	-
313,122.58	處分不動產、廠房及設備損失	599826	17,108,166.77	9,843,000.00	7,265,166.77	73.81
0.00	資產減損損失	599832	0.00	-	.00	-
149,313,919.41	資產報廢損失	599835	81,481,797.99	95,916,000.00	(-) 14,434,202.01	15.05
36,362,860.52	災害損失	599836	216,745,490.81	80,000,000.00	136,745,490.81	170.93
2,005,254,444.75	停工損失	599837	744,631,276.02	542,180,000.00	202,451,276.02	37.34
1,756,088,680.54	什項費用	599898	2,055,019,543.87	2,893,343,000.00	(-) 838,323,456.13	28.97
(-) 6,115,634,890.96	營業外利益(損失—)	63	(-) 3,996,552,010.75	(-) 6,929,047,000.00	2,932,494,989.25	42.32
(-) 1,402,322,967.68	稅前淨利(淨損—)	64	35,430,707,232.18	6,115,761,000.00	29,314,946,232.18	479.33
-	所得稅費用(利益—)	65	6,054,234,100.72	-	6,054,234,100.72	-
(-) 1,402,322,967.68	繼續營業單位本期淨利(淨損—)	66	29,376,473,131.46	6,115,761,000.00	23,260,712,131.46	380.34
(-) 1,402,322,967.68	本期淨利(淨損—)	68	29,376,473,131.46	6,115,761,000.00	23,260,712,131.46	380.34

註：本期其他綜合損益95,743,505元48分，包括國外營運機構財務報表換算之兌換差額(-)246,208,537元52分、備供出售金融資產未實現評價損益341,952,043元。

台灣中油股份有限公司

盈 虧 撥 補 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號			金 額	%	
盈餘之部	81	29,504,757,427.95	6,116,208,000.00	23,388,549,427.95	382.40	變動數係為報廢及變賣資產。
本期淨利	8101	29,376,473,131.46	6,115,761,000.00	23,260,712,131.46	380.34	
累積盈餘	8102	-	-	-	-	
其他綜合損益轉入數	8106	-	-	-	-	
首次採用國際財務報導準則調整數	8107	128,284,296.49	447,000.00	127,837,296.49	28,598.95	
分配之部	82	29,504,757,427.95	6,116,208,000.00	23,388,549,427.95	382.40	
中央政府所得者	8201	-	-	-	-	
股(官)息紅利	820101	-	-	-	-	
民股股東所得者	8205	-	-	-	-	
股息紅利	820501	-	-	-	-	
留存事業機關者	8207	29,504,757,427.95	6,116,208,000.00	23,388,549,427.95	382.40	
填補虧損	820701	29,504,757,427.95	6,116,208,000.00	23,388,549,427.95	382.40	
法定公積	820703	-	-	-	-	
未分配盈餘	820705	-	-	-	-	
虧損之部	83	101,516,038,003.91	86,504,146,000.00	14,858,016,733.87	17.18	
本期淨損	8301	-	-	-	-	
累積虧損	8302	101,362,162,733.87	86,504,146,000.00	14,858,016,733.87	17.18	
其他綜合損益轉入數	8304	153,875,270.04	-	-	-	
首次採用國際財務報導準則調整數	8305	-	-	-	-	
填補之部	84	101,516,038,003.91	86,504,146,000.00	15,011,892,003.91	17.35	
事業機關負擔者	8406	101,516,038,003.91	86,504,146,000.00	15,011,892,003.91	17.35	
撥用盈餘	840601	29,504,757,427.95	6,116,208,000.00	23,388,549,427.95	382.40	
撥用法定公積	840602	-	-	-	-	
待填補之虧損	840605	72,011,280,575.96	80,387,938,000.00	(-) 8,376,657,424.04	10.42	

台灣中油股份有限公司

現金流量表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科目		決算數	預算數	比較增減		備	註
名稱	編號			金額	%		
營業活動之現金流量		90					
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	35,430,707,232.18	6,115,761,000.00	29,314,946,232.18	479.33		
稅前淨利(淨損)	9003	35,430,707,232.18	6,115,761,000.00	29,314,946,232.18	479.33		
利息股利之調整	9004	2,733,953,491.00	4,861,580,000.00	(-) 2,127,626,509.00	(-) 43.76		
	900401					利息收入(-)	324,476,279.00
	900403					利息費用	3,510,135,375.00
	900402					股利收入(-)	451,705,605.00
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	38,164,660,723.18	10,977,341,000.00	27,187,319,723.18	247.67		
調整項目	9006	55,088,223,994.04	16,292,203,000.00	38,796,020,994.04	238.13	提存備抵呆帳及損失	925,720,340.14
						折舊及減損	24,633,535,781.89
						攤銷	2,009,202,357.90
						沖轉遞延收入(-)	201,476,255.05
						處理資產損失(利益-)	80,500,886.85
						資產減損回升利益	
						其他淨增數(-)	1,670,951,047.71
						流動資產淨減(-)	1,243,462,630.12
						流動負債淨增	30,555,154,560.33
						遞延所得稅淨減(-)	0.19
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	93,252,884,717.22	27,269,544,000.00	65,983,340,717.22	241.97		
收取利息	9008	324,476,279.00	90,657,000.00	233,819,279.00	257.92		
收取股利	9009	-	1,343,325,000.00	(-) 1,343,325,000.00	(-) 100.00		
支付利息	9010	(-) 3,488,066,498.00	(-) 6,295,562,000.00	2,807,495,502.00	(-) 44.59		
支付所得稅	9012	-	-	-	-		
營業活動之淨現金流入(流出-)	91	90,089,294,498.22	22,407,964,000.00	67,681,330,498.22	302.04		
投資活動之現金流量		92					
減少不動產、廠房及設備	9205	32,196,769.56	1,794,815,000.00	(-) 1,762,618,230.44	-		
減少投資性不動產	9206	-	-	-	-		
無形資產及其他資產淨減(淨增-)	9208	(-) 6,296,139,047.81	(-) 57,926,883,000.00	51,630,743,952.19	(-) 89.13	遞延資產增加(-)	147,413,410.96
						油氣權益增加(-)	6,053,720,284.98
						其他資產增加(-)	95,005,351.87
收取股利	9210	998,575,045.00	-	998,575,045.00	-		
增加投資	9212	(-) 1,996,663,128.00	(-) -	1,996,663,128.00	-		
減少投資	9202	-	-	-	-		
增加基金及長期應收款	9214	(-) 3,507,594,265.00	(-) -	3,507,594,265.00	-		
增加不動產、廠房及設備	9215	(-) 18,622,627,117.81	(-) 30,171,506,000.00	11,548,878,882.19	(-) 38.28	購建固定資產(-)	20,013,957,682.11
						應付工程款增加	1,391,330,564.30

台灣中油股份有限公司
現 金 流 量 表

中 華 民 國 105 年 度

單位：新臺幣元

科 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
投資活動之淨現金流入（流出 -）	93	(-) 29,392,251,744.06	(-) 86,303,574,000.00	56,911,322,255.94	(-) 65.94	
籌資活動之現金流量	94					
短期債務淨增（淨減 -）	9401	(-) 32,539,449,381.00	16,800,000,000.00	(-) 49,339,449,381.00	(-) 293.69	短期債務增加 (-) 32,539,449,381.00
增加長期債務	9405	-	78,133,590,000.00	(-) 78,133,590,000.00	(-) 100.00	舉借長期借款 - 應付公司債增加 -
其他負債淨增（淨減 -）	9407	2,538,392,439.84	(-) 500,000,000.00	3,038,392,439.84	-	存入保證金 260,260,210.00 應付票券 2,965,893,610.00 其他負債增加 (-) 687,761,380.16
減少長期債務	9410	(-) 30,300,000,000.00	(-) 30,300,000,000.00	-	-	長借一年內到期償還數 (-) 30,300,000,000.00
籌資活動之淨現金流入（流出 -）	95	(-) 60,301,056,941.16	64,133,590,000.00	(-) 124,434,646,941.16	(-) 194.02	
現金及約當現金之淨增（淨減 -）	97	395,985,813.00	237,980,000.00	158,005,813.00	66.39	
期初現金及約當現金	98	2,268,359,261.97	2,341,177,000.00	(-) 72,817,738.03	(-) 3.11	
期末現金及約當現金	99	2,664,345,074.97	2,579,157,000.00	85,188,074.97	3.30	

現金流量表附註

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

- 一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券。
- 二、不影響現金之投資及籌資活動：
 1. 一年內到期之長期借款轉列應付到期長期負債 29,990,000,000.00 元。
 2. 長期投資累積換算調整數 151,236,011.00 元。
 3. 油氣權益累積換算調整數 145,400,780.17 元。

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表
中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
資產	1	741,353,122,263.45	741,965,890,266.71	(-) 612,768,003.26	0.08	
流動資產	11	159,973,590,481.24	159,547,474,749.12	426,115,732.12	0.27	
現金	1101	2,664,345,074.97	2,268,359,261.97	395,985,813.00	17.46	
銀行存款	110102	2,561,208,994.97	2,161,513,181.97	399,695,813.00	18.49	
零用金及週轉金	110104	103,136,080.00	106,846,080.00	(-) 3,710,000.00	3.47	
流動金融資產	1104	7,722,423.00	56,654,000.00	(-) 48,931,577.00	86.37	
原始認列時指定為透過損益 按公允價值衡量之金融資產－流動	110401	81,403.00	-	81,403.00	-	
避險之衍生性金融資產評價調整－流動	110419	7,641,020.00	56,654,000.00	(-) 49,012,980.00	86.51	
應收款項	1105	48,159,953,974.51	44,202,396,532.03	3,957,557,442.48	8.95	
應收帳款	110504	40,475,053,177.60	38,040,067,873.29	2,434,985,304.31	6.40	
減：備抵呆帳－應收帳款	110505	255,958,863.02	204,400,926.88	51,557,936.14	25.22	
應收其他退稅款	110510	20,159,647.00	644,759,791.00	(-) 624,600,144.00	96.87	
轉投資事業往來	110530	315,223,532.00	178,745,538.00	136,477,994.00	76.35	
其他應收款	110598	8,474,339,879.93	5,543,224,256.62	2,931,115,623.31	52.88	
減：備抵呆帳－其他應收款	110599	868,863,399.00	-	868,863,399.00	0.00	
存貨	1108	91,025,262,143.55	97,038,574,359.06	(-) 6,013,312,215.51	6.20	
商品存貨	110801	26,822,017.51	28,907,008.10	(-) 2,084,990.59	7.21	
在途貨品	110803	1,036,918,259.00	742,405,690.00	294,512,569.00	39.67	
在製品	110805	9,674,319.75	973,721.67	8,700,598.08	893.54	
製成品	110806	44,536,506,584.24	48,531,651,183.22	(-) 3,995,144,598.98	8.23	
在建工程	110808	99,591,997.38	118,337,976.30	(-) 18,745,978.92	15.84	
半製品	110812	13,479,628,967.56	19,160,598,104.25	(-) 5,680,969,136.69	29.65	
原料	110816	11,662,108,744.57	16,928,468,420.18	(-) 5,266,359,675.61	31.11	
物料	110817	1,763,715,235.74	1,708,492,914.51	55,222,321.23	3.23	
在途材料	110819	19,260,333,271.92	13,744,294,808.20	5,516,038,463.72	40.13	
減：備抵存貨跌價	110821	850,037,254.12	3,925,555,467.37	(-) 3,075,518,213.25	78.35	
預付款項	1111	17,909,806,324.21	15,675,586,768.89	2,234,219,555.32	14.25	
預付貨款	111101	6,174,287,298.43	6,029,832,184.66	144,455,113.77	2.40	
用品盤存	111102	15,635,363.93	12,854,550.10	2,780,813.83	21.63	
預付費用	111103	11,622,792,059.46	9,594,929,661.69	2,027,862,397.77	21.13	
留抵稅額	111107	2,315,188.00	33.00	2,315,155.00	7,015,621.21	
其他預付款	111198	94,776,414.39	37,970,339.44	56,806,074.95	149.61	
短期墊款	1112	206,500,541.00	305,114,742.00	(-) 98,614,201.00	32.32	
短期墊款	111201	206,500,541.00	305,114,742.00	(-) 98,614,201.00	32.32	
待出售非流動資產	1113	0.00	789,085.17	(-) 789,085.17	100.00	
委託處分資產	111301	0.00	9,089,876.21	(-) 9,089,876.21	100.00	
減：累計減損－委託處分資產	111302	0.00	8,300,791.04	(-) 8,300,791.04	100.00	
基金、投資及長期應收款	13	29,692,824,180.00	23,987,546,772.00	5,705,277,408.00	23.78	
基金	1301	1,595,920,000.00	1,500,000,000.00	95,920,000.00	6.39	
其他基金	130198	1,595,920,000.00	1,500,000,000.00	95,920,000.00	6.39	
非流動金融資產	1302	6,008,425,375.00	5,520,129,125.00	488,296,250.00	8.85	
備供出售金融資產-非流動	130209	704,544,442.00	704,544,442.00	-	-	
備供出售金融資產評價調整-非流動	130210	(-) 55,520,962.00	(-) 29,654,084.00	(-) 25,866,878.00	87.23	
以成本衡量之金融資產-非流動	130218	5,339,759,340.00	4,825,596,212.00	514,163,128.00	10.65	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表
中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
減：累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	130219	19,642,555.00	19,642,555.00	-	-	
採用權益法之投資	1303	13,623,170,789.00	11,913,783,896.00	1,709,386,893.00	14.35	
採用權益法之投資成本	130301	13,569,359,171.00	12,086,859,171.00	1,482,500,000.00	12.27	
採用權益法認列之投資權益調整	130302	53,811,618.00	(-) 173,075,275.00	226,886,893.00	131.09	
其他長期投資	1304	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
什項長期投資	130402	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
長期應收款項	1305	8,462,737,500.00	5,051,063,235.00	3,411,674,265.00	67.54	
長期應收款	130504	8,462,737,500.00	5,051,063,235.00	3,411,674,265.00	67.54	
不動產、廠房及設備	14	428,537,067,290.52	428,456,212,417.05	80,854,873.47	0.02	
土地	1401	283,441,472,876.95	283,674,478,441.77	(-) 233,005,564.82	0.08	
土地	140101	35,876,750,997.76	35,874,619,898.92	2,131,098.84	0.01	
重估增值－土地	140102	247,645,199,399.27	247,880,336,062.93	(-) 235,136,663.66	0.09	
減：累計減損－土地	140105	80,477,520.08	80,477,520.08	-	-	
土地改良物	1402	3,774,439,404.46	4,269,193,060.55	(-) 494,753,656.09	11.59	
土地改良物	140201	19,077,774,342.08	26,109,701,639.53	(-) 7,031,927,297.45	26.93	
重估增值－土地改良物	140202	7,563,501.00	25,698,693.01	(-) 18,135,192.01	70.57	
減：累計折舊－土地改良物	140204	15,310,898,438.62	21,866,207,271.99	6,555,308,833.37	29.98	
房屋及建築	1403	16,472,438,661.94	17,192,190,313.18	(-) 719,751,651.24	4.19	
房屋及建築	140301	44,187,064,911.01	42,157,266,951.79	2,029,797,959.22	4.81	
重估增值－房屋及建築	140302	968,755,675.87	951,239,310.62	17,516,365.25	1.84	
減：累計折舊－房屋及建築	140304	28,682,987,718.36	25,915,921,742.65	(-) 2,767,065,975.71	10.68	
減：累計減損－房屋及建築	140305	394,206.58	394,206.58	-	-	
機械及設備	1404	85,997,193,948.73	95,817,825,549.01	(-) 9,820,631,600.28	10.25	
機械及設備	140401	497,648,014,448.17	497,674,064,137.45	(-) 26,049,689.28	0.01	
重估增值－機械及設備	140402	4,399,751,442.14	4,449,452,771.05	(-) 49,701,328.91	1.12	
減：累計折舊－機械及設備	140404	415,965,297,603.72	406,189,056,648.36	(-) 9,776,240,955.36	2.41	
減：累計減損－機械及設備	140405	85,274,337.86	116,634,711.13	31,360,373.27	26.89	
交通及運輸設備	1405	3,989,575,199.53	4,266,953,131.79	(-) 277,377,932.26	6.50	
交通及運輸設備	140501	22,051,637,338.79	21,669,101,627.69	382,535,711.10	1.77	
重估增值－交通及運輸設備	140502	193,004,809.76	193,554,676.29	(-) 549,866.53	0.28	
減：累計折舊－交通及運輸設備	140504	17,532,733,460.46	16,855,455,181.53	(-) 677,278,278.93	4.02	
減：累計減損－交通及運輸設備	140505	722,333,488.56	740,247,990.66	17,914,502.10	2.42	
什項設備	1406	687,827,789.50	755,409,140.87	(-) 67,581,351.37	8.95	
什項設備	140601	5,128,967,960.94	5,160,325,118.10	(-) 31,357,157.16	0.61	
重估增值－什項設備	140602	67,976.81	69,132.48	(-) 1,155.67	1.67	
減：累計折舊－什項設備	140604	4,431,492,554.65	4,385,885,493.45	(-) 45,607,061.20	1.04	
減：累計減損－什項設備	140605	9,715,593.60	19,099,616.26	9,384,022.66	49.13	
購建中固定資產	1408	34,174,119,409.41	22,480,162,779.88	11,693,956,629.53	52.02	
未完工程	140801	34,174,119,409.41	22,480,162,779.88	11,693,956,629.53	52.02	
投資性不動產	15	19,478,991,621.54	19,453,827,560.16	25,164,061.38	0.13	
投資性不動產－土地	1501	19,189,590,099.70	19,156,880,204.18	32,709,895.52	0.17	
投資性不動產－土地	150101	4,405,017,609.90	4,388,611,436.11	16,406,173.79	0.37	
重估增值－投資性不動產（土地）	150102	14,839,622,193.40	14,823,318,471.67	16,303,721.73	0.11	
減：累計減損－投資性不動產（土地）	150104	55,049,703.60	55,049,703.60	-	-	
投資性不動產－房屋及建築	1503	289,401,521.84	296,947,355.98	(-) 7,545,834.14	2.54	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表
中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號			金 額	%	
投資性不動產－房屋及建築	150301	718,593,748.35	711,806,872.07	6,786,876.28	0.95	
重估增值－投資性不動產（房屋及建築）	150302	17,756,986.32	17,756,986.32	-	-	
減：累計折舊－投資性不動產（房屋及建築）	150304	441,924,064.44	427,591,354.02	14,332,710.42	3.35	
減：累計減損－投資性不動產（房屋及建築）	150305	5,025,148.39	5,025,148.39	-	-	
無形資產	16	155,789,901.92	140,459,127.58	15,330,774.34	10.91	
無形資產	1601	155,789,901.92	140,459,127.58	15,330,774.34	10.91	
商標權	160101	6,543,076.00	6,319,708.00	223,368.00	3.53	
電腦軟體	160105	149,246,825.92	134,139,419.58	15,107,406.34	11.26	
其他資產	18	103,514,858,788.23	110,380,369,640.80	(-) 6,865,510,852.57	6.22	
遞延資產	1802	75,134,364,105.79	76,802,927,233.66	(-) 1,668,563,127.87	2.17	
油氣權益	180205	72,024,075,957.10	73,501,765,435.16	(-) 1,477,689,478.06	2.01	
其他遞延資產	180298	3,110,288,148.69	3,301,161,798.50	(-) 190,873,649.81	5.78	
遞延所得稅資產	1803	26,682,514,840.57	32,718,511,916.42	(-) 6,035,997,075.85	18.45	
遞延所得稅資產	180301	26,682,514,840.57	32,718,511,916.42	(-) 6,035,997,075.85	18.45	
什項資產	1897	1,697,979,841.87	858,930,490.72	839,049,351.15	97.69	
催收款項	189702	550,210,782.36	3,021,156,391.36	(-) 2,470,945,609.00	81.79	
減：備抵呆帳－催收款項	189705	424,708,619.36	2,893,765,166.36	(-) 2,469,056,547.00	85.32	
暫付及待結轉帳項	189708	1,372,331,766.81	525,925,778.66	846,405,988.15	160.94	
存出保證金	189721	200,145,912.06	205,613,487.06	(-) 5,467,575.00	2.66	
合計	TOTAL	741,353,122,263.45	741,965,890,266.71	(-) 612,768,003.26	0.08	

註：186信託代理與保證資產及其對應科目286信託代理與保證負債，本年度68,058,358,156.24元，上年度68,701,018,634.03元未包括於本表中。

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表
中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號			金 額	%	
負債	2	519,877,706,141.74	549,808,815,511.90	(-) 29,931,109,370.16	5.44	
流動負債	21	247,227,899,986.16	246,335,322,949.72	892,577,036.44	0.36	
短期債務	2101	155,367,933,797.00	186,064,113,098.00	(-) 30,696,179,301.00	16.50	
銀行透支	210101	4,675,618,102.00	5,488,241,632.00	(-) 812,623,530.00	14.81	
短期借款	210102	21,992,775,725.00	54,532,225,106.00	(-) 32,539,449,381.00	59.67	
應付商業本票	210103	98,800,000,000.00	95,850,000,000.00	2,950,000,000.00	3.08	
減：應付商業本票折價	210104	90,460,030.00	106,353,640.00	(-) 15,893,610.00	14.94	
應付到期長期負債	210107	29,990,000,000.00	30,300,000,000.00	(-) 310,000,000.00	1.02	
應付款項	2105	75,492,140,112.09	52,002,878,432.34	23,489,261,679.75	45.17	
應付帳款	210502	21,222,699,126.05	14,930,671,292.36	6,292,027,833.69	42.14	
應付代收款	210503	161,176,132.15	159,065,608.15	2,110,524.00	1.33	
應付費用	210505	23,529,696,254.41	16,367,208,408.71	7,162,487,845.70	43.76	
應付工程款	210507	4,401,429,690.90	3,010,099,126.60	1,391,330,564.30	46.22	
暫估應付機料款	210508	19,219,785,298.17	11,027,602,132.61	8,192,183,165.56	74.29	
其他應付款	210598	6,957,353,610.41	6,508,231,863.91	449,121,746.50	6.90	
預收款項	2108	16,365,970,657.07	8,268,331,419.38	8,097,639,237.69	97.94	
預收貨款	210801	2,799,670,195.07	2,593,274,662.38	206,395,532.69	7.96	
預收收入	210803	780,054,001.00	787,167,513.00	(-) 7,113,512.00	0.90	
預收定金	210805	12,786,246,461.00	4,887,889,244.00	7,898,357,217.00	161.59	
流動金融負債	2109	1,855,420.00	-	1,855,420.00	-	
避險之衍生金融負債評價調整－流動	210907	1,855,420.00	-	1,855,420.00	-	
長期負債	24	147,930,000,000.00	177,920,000,000.00	(-) 29,990,000,000.00	16.86	
長期債務	2401	147,930,000,000.00	177,920,000,000.00	(-) 29,990,000,000.00	16.86	
應付公司債券	240101	122,350,000,000.00	137,600,000,000.00	(-) 15,250,000,000.00	11.08	
長期借款	240104	25,580,000,000.00	40,320,000,000.00	(-) 14,740,000,000.00	36.56	
其他負債	28	124,719,806,155.58	125,553,492,562.18	(-) 833,686,406.60	0.66	
負債準備	2801	30,765,970,156.78	32,046,932,275.24	(-) 1,280,962,118.46	4.00	
除役、復原及修復成本之負債準備	280118	26,724,738,524.78	28,022,585,442.24	(-) 1,297,846,917.46	4.63	
員工福利負債準備	280120	4,041,231,632.00	4,024,346,833.00	16,884,799.00	0.42	
遞延負債	2802	3,656,373,699.29	3,605,067,943.34	51,305,755.95	1.42	
遞延收入	280201	3,111,100,287.29	3,209,350,980.34	(-) 98,250,693.05	3.06	
待攤線路補助收入	280202	545,273,412.00	395,716,963.00	149,556,449.00	37.79	
遞延所得稅負債	2803	84,974,406,390.32	85,099,087,172.16	(-) 124,680,781.84	0.15	
遞延所得稅負債	280301	1,389,882,814.26	1,453,590,562.83	(-) 63,707,748.57	4.38	
估計應付土地增值稅	280302	83,584,523,576.06	83,645,496,609.33	(-) 60,973,033.27	0.07	
什項負債	2897	5,323,055,909.19	4,802,405,171.44	520,650,737.75	10.84	
存入保證金	289701	2,036,314,393.00	1,776,054,183.00	260,260,210.00	14.65	
應付保管款	289702	1,659,749,942.19	1,689,323,049.34	(-) 29,573,107.15	1.75	
暫收及待結轉帳項	289703	1,626,991,574.00	1,337,027,939.10	289,963,634.90	21.69	
權益	3	221,475,416,121.71	192,157,074,754.81	29,318,341,366.90	15.26	
資本	31	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	3101	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	310101	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
保留盈餘	33	(-) 72,011,280,575.96	(-)101,362,162,733.87	29,350,882,157.91	28.96	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表
中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比 較 增 減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
累積虧損	3303	(-) 72,011,280,575.96	(-)101,362,162,733.87	29,350,882,157.91	28.96	
累積虧損	330301	(-) 71,857,405,305.92	(-)101,362,162,733.87	29,504,757,427.95	29.11	
其他綜合損益轉入數	330303	(-) 153,875,270.04	0.00	(-) 153,875,270.04	-	
累積其他綜合損益	34	(-) 419,649,621.48	(-) 515,393,126.96	95,743,505.48	18.58	
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3401	485,047,230.52	731,255,768.04	(-) 246,208,537.52	33.67	
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	340101	485,047,230.52	731,255,768.04	(-) 246,208,537.52	33.67	
備供出售金融資產未實現評價損益	3403	(-) 904,696,852.00	(-) 1,246,648,895.00	341,952,043.00	27.43	
備供出售金融資產未實現評價損益	340301	(-) 904,696,852.00	(-) 1,246,648,895.00	341,952,043.00	27.43	
首次採用國際財務報導準則調整數	36	163,806,346,319.15	163,934,630,615.64	(-) 128,284,296.49	0.08	
首次採用國際財務報導準則調整數	3601	163,806,346,319.15	163,934,630,615.64	(-) 128,284,296.49	0.08	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	163,806,346,319.15	163,934,630,615.64	(-) 128,284,296.49	0.08	
合計	TOTAL	741,353,122,263.45	741,965,890,266.71	(-) 612,768,003.26	0.08	

附註1：186信託代理與保證資產及其對應科目286信託代理與保證負債，本年度68,058,358,156.24元，上年度68,701,018,634.03元未包括於本表中。

附註2：「首次採用國際財務報導準則調整數」之變動主要係報廢及變賣資產128,284,296.49元。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

一、公司沿革

本公司成立於民國 35 年 6 月 1 日，主要從事石油及天然氣之探採、煉製、採購、儲運及其行銷等有關業務。

二、重要會計政策之彙總說明

(一)公平價值變動列入損益之金融商品

1. 公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。
2. 原始認列時，係以公平價值衡量，交易成本列為當期費用，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。
3. 衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。
4. 公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值，債券係資產負債表日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心之參考價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

(二)備抵呆帳、其他應收款

備抵呆帳依所得稅法第 49 條規定，就應收帳款餘額之收回可能性及百分之一限度內估列。

(三)存貨

存貨係按加權平均法計價，評價發生存貨跌價損失時，認列備抵存貨跌價損失，作為存貨之減項。

(四)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始成本認列。現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(五)在建工程、預收工程款、其他營業收入、其他營業成本

本公司承建長期工程所投入之各項成本，皆採用完工比例法，預估工程成本高於工程包價時，則差額於辨認時認列為工程損失。完工後將在建工程轉列其他營業成本，預收工程款轉列其他營業收入。

(六)採權益法之投資成本

1. 本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上者（除不具重大影響力者外），採用權益法評價。
2. 取得股權或首次採用權益法時，投資成本與股權淨值間之差額，原按十年平均攤銷。惟自 95 年 1 月 1 日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額就各非流動資

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常損益。自 95 年 1 月 1 日起，其以前取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘攤銷年限繼續攤銷。

3. 被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。
4. 94 年度之前，本公司係於每年 6 月底，對持股未達百分之五十按權益法計價之被投資公司，認列其上一年度之投資損益；自 94 年度起，本公司投資損益之認列係以被投資公司相同期間之財務報表計算。
5. 於資產負債表日對採權益法評價之長期股權投資評估是否有減損跡象，若有客觀證據顯示業已減損，就其減損部分認列損失。
6. 105 年度對長期投資採用權益法處理而認列之投資損益金額如下：

被 投 資 公 司	權 益 法 投 資 利 益 (損 失)
中 美 和 公 司	7,025,647 元
臺 海 公 司	2,443,961 元
中 殼 公 司	(10,571,125)元
華 威 公 司	325,853,246 元
國光電力公司	140,955,667 元
淳 品 公 司	42,657,934 元
國光石化公司	119,588 元
尼米克船東公司	252,238,241 元
尼米克船舶公司	7,371,997 元
環 能 公 司	38,128,037 元
台耀石化公司	(110,781,076)元
擘 揚 公 司	(5,633,692)元
宏 越 公 司	7,259,552 元
合 計	697,067,977 元

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別，並開始提列折舊。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

油氣生產礦區之相關設備，採生產數量法計提折舊，電信設備採直線法提列折舊，其餘不動產、廠房及設備採定率遞減法提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(八)折舊

主要係按行政院頒「財物標準分類」所列不動產、廠房及設備最低使用年限以定率遞減法計算，其耐用年限如下：

項 目	耐 用 年 限
機器及設備	
蒸餾設備主體	15
媒組進料提煉設備主體	15
媒組設備主體	15
媒裂設備主體	10-15
烷化設備主體	8-25
減黏設備主體	15
真空蒸餾及柏油吹煉設備主體	7-15
脫脂設備主體	3-15
化學精製設備主體	4-10
加氫脫硫設備主體	5-15
潤滑油摻配設備主體	8-20
輕質油精餾設備主體	12
裂解設備主體	7-10
鍋爐類加熱及其他加熱設備主體	10-25
油料輸儲機械及設備主體	15-20
油品儲槽	8-15
天然氣海管	15
天然氣主陸管	15
液化天然氣儲槽	20
交通及運輸設備	
汽 車	5-15
油 輪	14
房屋及建築	

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

生產工廠房屋	30-45
辦公房屋	35-60

(九)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。公司採定率遞減法基礎提列折舊。

除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十)油氣權益及探勘費用

地質測勘、地球物理測勘及探勘區域鑽井所發生之一切費用，均以當期費用列支；當鑽井結果發現具有商業開發價值之油氣且列為生產井者，其所發生之鑽井費用於完成井口（或生產平台）及管線設備時予以資本化，鑽井費用屬當期發生者，自探勘費用轉列，屬以前年度發生者貸記營業外收入。

屬具有商業開發價值區域內鑽井所發生之一切費用屬資本支出，但鑽井結果證實屬乾井者，其所發生之費用轉列探勘費用。

購置油氣田所撥付之資金或與國外廠商合作開發及生產油氣而按比例分攤之鑽井及裝建生產儲運設備等支出，列為油氣權益。購併之哈弗可探油案期末依油氣權益之淨值計算盈虧並認列損益，調整油氣權益，取得所分配之收益時，列為油氣權益之減項。

屬國內礦區或生產分擘合約之礦區，在生產期間「油氣權益」按當期實際生產數量與估計合作期間生產量之比率，採生產數量法攤銷，攤銷金額加計本公司支付之操作費用，作為本公司分得礦品之生產成本，並按產值比率法攤列為原油及天然氣存貨。並於銷售前述礦品時，其收入及成本分別列為「銷貨收入」及「銷貨成本」。

屬服務合約之礦區，則同上述攤銷原則認列攤銷金額，該金額加計本公司支付之操作費用列為「其他營業成本」，另按與當地政府約定之單位服務收入乘以產量列為「其他營業收入」。

本公司對海外石油及投資休士頓公司之損益及匯率換算差額係以同期間之財務報表計算。

除列油氣權益所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十一)有形及無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二)外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

避險之衍生性金融商品：係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當期損益或股東權益調整項目。

(十三)長期債務

到期日在一年以內者，於每月底清查轉列為流動負債。

(十四)員工退休辦法

1.「勞工退休金條例」自 94 年 7 月 1 日起施行，勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自 94 年 7 月 1 日起依員工薪資每月 6%提撥至個人退休金專戶。

2.本公司現行退休辦法係根據經濟部編訂之「經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法」之規定辦理。依該辦法規定：員工服務年資每滿一年給予兩個基數，超過十五年之工作年資，在勞動基準法施行前者，每滿一年給予半個基數，最高給予三十五個基數，在勞動基準法施行後者，每滿一年給予一個基數，其剩餘年資未滿半年者，以半年計，滿半年者以一年計，總計最高以四十五個基數為限。強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因公或職業災害傷病所致者加給百分之二十，其工作未滿五年者，以五年計。員工退休時，以該名員工所得基數乘以其退休當日前六個月期計算之月平均工資，即為該名員工之退休金。

3.本公司退休金之提撥標準及退休金之支付方式為：

派用人員：自 101 年 7 月起，未提撥退休基金存入職工退休基金管理委員會管理帳戶。派用人員退休時，仍由帳上退休準備支付。

僱用人員：自 102 年 7 月起，每月按僱用人員應稅薪資之 2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會名義存入中信局專戶。自 102 年 8 月起，僱用人員退休時，由中信局專戶支付。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

4. 本公司本年度期末報表為符合國際會計準則公報第十九號「員工福利」之規定，聘請精算師為本公司退休辦法作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

退 休 金 提 撥 狀 況 調 節 表

105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	職工退休辦法（派用人員）	勞工退休辦法（僱用人員）
確定福利義務現值	(11,696,488,175)	(27,427,272,912)
退休基金資產公平價值	10,953,198,819	28,120,166,028
確定福利負債	(743,289,356)	692,893,116

精算假設

折現率	1.20%	1.20%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.20%	1.20%

5. 105 年度與 104 年度職工退休基金與勞工退休準備金之提撥，支付與餘額如下：

職工退休基金：

項 目	105 年度	104 年度
年度初餘額	11,581,284,000	11,659,584,198
提撥及孳息	71,914,819	119,427,859
支 付 數	(700,000,000)	(197,728,057)
年度底餘額	10,953,198,819	11,581,284,000

勞工退休準備金：

項 目	105 年度	104 年度
年度初餘額	30,525,565,335	31,401,445,190
提撥及孳息	205,365,359	1,163,707,226
支 付 數	(2,610,764,666)	(2,039,587,081)
年度底餘額	28,120,166,028	30,525,565,335

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

6. 本公司適用「公教人員保險法」之保險制度，係屬政府管理之公教人員保險計畫，依員工每月保險俸(薪)額提撥超額年金準備，並聘請精算師作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

單位：新臺幣元

	105 年 12 月 31 日	104 年 12 月 31 日
確定福利義務現值	(3,972,211,507)	(3,932,305,276)
退休基金資產公平價值	-	-
確定福利負債	(3,972,211,507)	(3,932,305,276)

精算假設

折現率	1.20%	1.00%
未來薪資水準增加率	1.50%	1.50%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.20%	1.00%

確定福利義務現值變動表

項 目	105 年度	104 年度
年度初餘額	(3,932,305,276)	(3,416,910,683)
當期服務成本及利息	(150,958,897)	(155,477,615)
精算(損)益	75,038,867	(375,766,548)
支 付 數	36,013,799	15,849,570
年度底餘額	(3,972,211,507)	(3,932,305,276)

(十五)商港建設補助款

1. 政府就本公司自行出資興建並管理與維護之桃園沙崙輸油站、永安港、深澳港及高雄大林外海浮筒四港埠，其進出口油料所繳納之商港建設費，依照「商港法」及「商港建設費收取分配基金保管及運用辦法」之規定，自 83 會計年度起將一定比例(本公司所繳納商港建設費，扣除海關代收經費 1.5%後之 50%)分配予本公司，作為商港建設維護之用；由於商港建設費自 91 年起停徵，該補助款亦隨之終止，帳列之補助款係以前年度獲配而尚未動支完畢者。
2. 獲配之商港建設補助款，其會計處理係參照「財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會」公布之財務會計準則公報第二十九號「政府輔助之會計處理準則」規定辦理，原則如下：
 - (1) 於收到補助款時，先以「遞延收入」科目列帳，然後於相關費用發生時或折舊性資產提列折舊費用時，認列為收入。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(2)商港建設補助款，於資產負債表中以「遞延收入」表達，其已實現者，於損益表中列為「什項收入」。

3.商港建設補助款，104年12月31日餘額為10,824,740元，扣除105年度動支數0元後，105年12月31日餘額為10,824,740元。

(十六)礦場保安費

- 1.93年度以前依礦業法第82條規定，按月依本公司探採事業部自產礦品油、氣（凝結油及礦品天然氣）產值之2%提撥資金，供礦場保安業務支用。92年12月31日礦業法修正已刪除第82條，自93年度起未再提撥資金。
- 2.上述提撥之礦場保安費結存餘額支用時，其支用範圍係依本公司「礦場保安費結存餘額支用實施要點」第四點之規定，列帳時依探採事業部「礦場保安費支用項目之名稱、編號及其對應之成本編號對照表」之規定辦理。
- 3.礦場保安費，104年12月31日餘額為497,114,936.11元，扣除105年度動支數29,909,061.15元，105年12月31日餘額為467,205,874.96元，105年度動支數明細如下：

項 目	金 額
一、購置及維護器材	26,365,847.15
1. 安全衛生監(檢)測儀器	1,756,721.00
2. 探測有害氣體、水等所需設備及其附屬器材	1,339,145.00
3. 防爆型器材	1,313,000.00
4. 礦場安全照明燈具	0.00
5. 安全帽、安全鞋、安全眼鏡及安全帶	3,026,016.00
6. 救護器具	1,806,266.00
7. 礦場衛生儀具及急救藥品	334,115.00
8. 臨時通風器材	4,700.00
9. 安全用通訊器材	0.00
10. 礦場之防火器材	16,785,884.15
11. 防噴洩漏及控制處理設備	0.00
二、礦場救護之管理及礦場作業人員安全教育訓練及演習費用	1,405,381.00
三、特殊災變預防措施	757,143.00
四、安全設備之保養及修理費	30,560.00
五、防止礦害防治等措施所需費用	244,928.00
六、收支之稽核及保安宣傳、競賽費用	824,205.00
七、礦場保安設施、器材及管理費	280,997.00
合 計	29,909,061.15

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(十七)收入認列方法

銷貨收入以交貨為權責發生認定時點，雖發交提單而尚未提貨者，仍以預收款項處理。

(十八)資本支出與收益支出之劃分

凡購建在行政院頒「財物標準分類」中列為固定資產者屬資本支出，但每件金額在一萬元（不含）以下者列作收益支出，列為物品者屬收益支出。

(十九)關係人交易事項

1.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中美和公司	採權益法評價之被投資公司
卡達公司	本公司持股 20%但非採權益法之被投資公司
中殼公司	採權益法評價之被投資公司
華威公司	採權益法評價之被投資公司
國光電力公司	採權益法評價之被投資公司
臺海公司	採權益法評價之被投資公司
淳品公司	採權益法評價之被投資公司
國光石科公司	採權益法評價之被投資公司
台船公司	本公司為台船公司之董事
尼米克船東公司	採權益法評價之被投資公司
尼米克船舶公司	採權益法評價之被投資公司
環能公司	採權益法評價之被投資公司
台耀公司	採權益法評價之被投資公司
擘陽公司	採權益法評價之被投資公司
宏越公司	採權益法評價之被投資公司

2.與關係人間之重大交易事項：

(1)銷貨

本公司 105 年度、104 年度售與關係人之銷貨收入情形如下：

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

關係人名稱	105 年度		104 年度	
	金 額 (元)	佔本公司銷貨淨額百分比	金 額 (元)	佔本公司銷貨淨額百分比
中美和公司	288,726,322	0.04%	805,745,450	0.10%
國光電力	3,177,043,193	0.42%	7,930,098,033	0.95%
台船公司	100,626,857	0.01%	108,583,851	0.01%

上開銷貨均按一般銷售條件辦理。

(2) 應收帳款

本公司與關係人之債權情形如下：

關係人名稱	105 年度		104 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
中美和公司	28,169,932	0.07%	31,651,788	0.08%
國光電力	287,053,600	0.71%	147,093,750	0.39%

(3) 預收收入

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	105 年度		104 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	23,875,095	3.06%	1,637,423	0.21%

(4) 其他營業收入（租金收入、操作收入及技術服務收入）

關係人名稱	105 年度	104 年度
中殼公司	—	27,290,536
卡達公司	—	16,494,728
國光電力	34,120,470	30,987,203
台耀公司	43,277,625	48,350,350
宏越公司	8,826,453	—
擘揚公司	14,886,311	—

(5) 油氣輸儲費用（油槽租賃、碼頭設備租金及操作支出）

關係人名稱	105 年度	104 年度
淳品公司	171,154,840	111,365,786

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(6)製造費用（LNG 船運費及租金支出）

關係人名稱	105 年度	104 年度
尼米克公司	3,088,431,346	3,147,453,305

(二十)所得稅

本公司自 85 會計年度起採用財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」作跨期間所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、以前年度虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數則認列為遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列其備抵評價金額。

三、盈餘分配

(一)依公司法第 63 條規定，公司非彌補虧損後，不得分配盈餘。另依第 112 條規定，公司於彌補虧損完納一切稅捐後，分配盈餘時，應先提出百分之十為法定盈餘公積。

(二)本年度決算稅後淨利 29,376,473,131.46 元，加計本年度首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 128,284,296.49 元，扣除上年度累積虧損 101,362,162,733.87 元及其他綜合損益轉入數 153,875,270.04 元，待填補累積虧損 72,011,280,575.96 元，留待以後年度彌補。

四、重大之承諾事項及或有負債

截至 105 年 12 月 31 日止，計有下列契約及或有負債：

(一)應付保管品，存入保證品及應付保證票據等之信託代理與保證負債及其相對應之信託代理與保證資產，105 年度底計 68,058,358,156.24 元，104 年度底計 68,701,018,634.03 元。

(二)本公司與 8 家供應商簽訂原油長期採購合約，部分合約中規定本公司不得將所購買之原油轉售。本公司與 7 家供應商簽訂液化天然氣（LNG）長期採購合約，氣源來自中東、東南亞、澳洲及美國等地；按合約規定，若本公司未提貨亦須依合約價支付貨款（Take or Pay），相關貨款則於未來提氣時逐船扣抵。

(三)為保障本公司權益，不受國外合作連帶責任之牽連，及外國法令之限制，乃於巴拿馬登記組織紙上公司—海外石油及投資公司（OVERSEAS PETROLEUM AND INVESTMENT CORPORATION; OPIC）及在世界各地適當地點設立其分支機構，代本公司在海外進行油氣探勘、開發、生產、材料購置、油輪租賃、油品貿易與油氣、石化業之轉投資等業務，資金由本公司提供，所有收益概由本公司取得，雙方之權利與義務另由雙方簽訂協議書約束之。截至 105 年 12 月 31 日止，本公司以 OPIC 名義參與國外合作探油案，目前經營中之礦區計有：厄瓜多 16 號、17 號共二個礦區，印尼山加山加和 Bulungan 礦區共二個礦區，澳大利亞 AC/P21、Prelude FLNG、依序思案共三個礦區，美國 Austin Chalk 礦區、Maresh 礦區、KC320 礦區、Lake Boeuf N Sand 礦區、Lazy M5 礦區、San Jac 礦區及 Hurricane Creek 合作案（Big Horn、Shoats Creek、S. Bancroft、Danube、Yellowstone、NW BearHead Creek、East Skinner Lake 礦區）共十三個礦區，查德 BLTI/BCS II/BCO III 礦區，剛果 Haute Mer A 礦區，尼日 Agadem 礦區，以上共計二十三個礦區；另以 CPC 名義參加利比亞 Murzuq 162 礦區，合計於八國參加二十四個礦區。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(四)本公司與中國大陸中國海洋石油總公司以「不談主權、平等互惠、共同開發」之原則在台灣海峽中線合作進行台潮石油合約探勘活動，於 92 年 1 月 1 日開始執行迄今。惟 93 年 1 月至 98 年 8 月受不可抗力因素影響，合約區迄今實質作業僅約 8.5 年。

105 年 1 至 12 月合約區執行工作為：(1)東南工區鑽探目標再評估；(2)揭陽凹陷油氣潛力綜合評估。台潮公司已就前述工作完成東南工區三維震測整體資料初步解釋及綜合評估，提出了 ST18-6-1 深水探井鑽探計畫，獲雙方母公司通過，並陳報經濟部展延合約探勘期 2 年，自 106 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日，擬於 106 年度執行鑽探作業；另揭陽凹陷油氣評估也完成相關研究報告。

本公司與哈斯基能源國際有限公司(Husky Energy International Corporation)於 101 年 12 月 18 日簽署「台南盆地部分深水礦區合作探採契約 (Joint Venture Contract, JVC)」，復於 102 年 6 月 17 日簽署聯合經營協議 (Joint Operating Agreement, JOA)，目前處於探勘期之第二階段 (104 年 12 月 18 日至 106 年 12 月 17 日)，參與權益比為 Husky 公司 (經營人) 占 75%，本公司占 25%，；經營人於探勘期間支付全部費用 (含代墊我方權益 25%)，進入開發生產期時再由油氣收入中回收。

(五)本公司工作人員暨駐警互助金捐贈辦法迄今已實施五十餘年，由同仁自到職之日起按月捐贈互助金，目前每月 112 元，如於退休前死亡一律給付 140 仟元；退休時按捐贈年資每一年給付 1,960 元，最多 25 年，即 49 仟元。現因收入不敷支出，呈虧損狀態，台灣石油工會極力主張停辦或列為員工權益補償項目；惟依經濟部 89 年 7 月 21 日函復本公司指示，互助金制度與公司分別為獨立運作之財務個體，其本質屬同仁間之互相契約制度，與公司財務運作、民營化並無關聯，故應無公營事業移轉民營條例第八條第四項規定：「公司於移轉民營時，其他原有權益如受減損，應予補償之適用。」惟若需不計息退還同仁個人歷年已捐贈之互助金，以 105 年 12 月底參加捐贈人數及其年資計算，約需 452,058 仟元。

(六)本公司與台灣電力股份有限公司 (台電公司) 於 92 年 10 月 6 日簽署大潭電廠發電用天然氣買賣合約，合約期間 25 年，自 97 年至 121 年。目前年採購量為 168 萬公噸，台電公司有權依大潭電廠發電用天然氣買賣合約調整各年之預定年採購量。台電公司承諾每年提足約定之用氣量並支付氣款 (不提貨亦須付款)；除非發生不可抗力事故，本公司須依合約規定之時間，供應台電公司符合品質規定之天然氣量，若違反規定須依規定支付違約金及懲罰性違約金。

合約規定買賣雙方任何一方當事人違反本合約時，他方得請求損害賠償；不履行或違約一方依本合約應支付他方之違約金，視為不履行或違約所生損害賠償總額，但他方能證明其實際所生損害總額超過違約金金額者，以所能證明之損害總額為該一方應負擔之損害賠償總額。本合約自簽約日起，任一方當事人因任一年內所發生之全部違約事由，應對他方負損害賠償或支付違約金責任時，違約一方所需賠償他方所受損害及所失利益之總金額以 230 億元為上限。惟上述賠償總額之上限，如係因故意、重大過失行為或對第三人侵權行為所生之損害賠償責任者，不在此限。

依投標須知規定，本公司提供由銀行開立之履約保證書，保證金額為新台幣 15 億元。因本公司供應大潭電廠之天然氣未能依合約規定自 97 年 1 月 1 日起由北部接收站經海管供應，台電公司以本公司供應大潭電廠

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

之天然氣未符合約之供氣條件，引用合約條款，至 105 年 12 月 31 日累計扣收 6.43 億元價款；本公司已通知台電公司，因本公司工程遭遇不可抗力事由，無法依約供氣非可歸責於本公司，據以爭取免罰責。另一方面大潭電廠原應自台中接收站以高壓海管供氣發電，因海管工程延宕，本公司改以陸管低壓供氣，台電公司認為該期間其下列項目應向本公司求償：

1. 使用替代燃料所增加之成本
2. 為改用低壓天然氣，其機組修改以低壓運轉所增加之成本
3. 台電大潭電廠安裝工程綜合險延長投保之保險費
4. 台電公司大潭電廠主發電設備與三菱公司合約所受影響衍生商務賠償金額

上述未符合約供氣條件之扣款及工程延宕之求償，台電公司依約可取其大者訴求，而目前工程延宕之求償尚無確定之金額。

依本公司與台電公司所訂之大潭電廠發電用天然氣買賣合約，截至 105 年 5 月 JCCn（購氣當月之前 3 月、前 4 月及前 5 月之日本進口原油平均價格）已連續 12 個月低於下限規定，依合約規定將再與台電公司進行氣價協商。

(七)高雄煉油廠土壤及地下水污染說明：

1. P-37 油槽因底板漏油造成污染之防溢堤內污染區

(1)事件（91 年 4 月 3 日）發生一週內，刮除圍堤內地表土壤，利用高雄煉油廠焚化爐處理，及完成圍堤內回填新土工作。

(2)經不斷進行復育及整治工作。環保署及高雄市政府於 101 年公告解除控制場址及污染管制區。已於 105 年 3 月 4 日函送『P-37 油槽區場址解除列管二年後每半年執行一次的地下水採樣（105 年 8 月 25 日）及檢測報告（全部合格）』予高雄市環保局備查。

2. 苓雅寮儲運站

自 78 年漏油後，持續進行浮油回收及污染清除，並以生物復育法持續整治。部分道路用地優先整治於 98 年獲高雄市政府解除列管，其他土壤污染場址污染改善工作持續進行中。整體污染改善工作案截至 105 年 12 月 31 日止累積進度為 83.1%。

3. 高雄煉油廠廠內地下水監測及整治

(1) 依工廠區地下水污染控制計畫書之規劃，監測井已改為 93 口新井網來監測。（105 年第 3 季水質不合格井數 0 口，105 年第 4 季水質不合格井數 1 口。）

(2) 整治情況：標準井整理及管理。委託探採事業部完成地下水檢測井 GIS 系統。完成地下管線地上化工作。加強查漏工作，阻絕污染洩漏源。強化攔截措施，確保污染不會擴散到廠外。高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」於 95 年 12 月送環保局審查，並於 96 年 10 月 17 日核定，惟因高雄煉油廠屬操作中工廠，且廠區面積幅員廣大，歷經 6 年污染改善作業的執行，部分區域仍未能降至管制標準以下，高廠工廠區所有的控制場址已併成一份土壤及地下污染控制計畫，並已於 105 年 12 月 16 日獲環保局核定，

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

待工場設備拆除、進行補充調查後，再進行污染改善工作。

4. 高廠東門外非本公司土地之污染情形

- (1) 該地區於 82 年間，軍方及高雄煉油廠輸油管線均有漏油事件發生，94 年、95 年間，高雄市環保局陸續公告東門外五筆土地為「土壤污染控制場址」及兩筆土地為「地下水污染控制場址」，並認定高雄煉油廠為污染行為人，雖經本公司依法提出訴願，仍均遭駁回、定讞。
 - (2) 整治情況：依環保局命令豎立控制場址「告示牌」，確定調查範圍「辦理土地鑑界工作」，進行地下水及土壤污染情況調查工作。另提出五筆土地「土壤污染控制場址控制計畫書」，送交環保局審查。後來再提送控制計畫變更一供環保局審核，而於 105 年 11 月 22 日獲環保局核定，目前均積極進行污染改善作業。有關 410 及 405 地號土地土壤污染控制場址之污染改善案費用，本公司同意聯勤司令部按 8.41% 分攤比例負擔污染改善費用（換算聯勤司令部所分攤的費用計新台幣 2,644 仟元）。328 地號場址之土地延續使用協調案，再續租用土地 3 年，進行污染改善，已獲地主同意，將續租至 107 年 5 月 31 日止；本場址提報污染控制計畫變更，已於 105 年 8 月 3 日獲高市環保局核定，目前正積極進行污染改善作業。322 地號場址於 105 年 12 月 14 日提報控制計畫變更二供環保局審查，現場仍持續進行污染改善作業。735 地號場址持續進行整治，惟因位於縱貫鐵路邊及交通要道，影響污染改善速率及整治措施，遲未能解除列管，因此再提送 735 地號污染控制計畫變更二供高市環保局審查，已於 105 年 11 月 22 日獲環保局核定。
5. 整治費用於 93 年至 95 年共估列整治費用 1,517,750 仟元執行污染改善工作，截至 105 年 12 月 31 日止尚餘 1,013 仟元的整治費用。

(八) 本公司北區成品倉庫污染案

1. 51 年台碱公司於新北市樹林廠（即北區成品倉庫場址）設立鹼氣工廠，71 年樹林廠關閉廠房停工；因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後北區成品倉庫土壤環境遭受污染。72 年 4 月台碱公司（含本場址）併入中石化公司，台碱公司在經營期間造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。併入中石化公司後，亦未有具體進展。本公司於 74 年向中石化公司租用土地興建丙烷混合氣工廠，並於 80 年由本公司向中石化公司進行土地交易與轉移。86 年本公司規劃興建自動化倉庫，且於 90 年啟用北區成品倉庫。
2. 污染案處理情形：
 - (1) 環保署於 95 年 12 月施行全國廢棄工廠土壤及地下水污染潛勢調查計劃（第 2 年）查驗中，得知北區成品倉庫內土壤重金屬汞與鉻等濃度超過管制標準。依照本公司接手該廠區所從事之製造與販售行為，不論是丙烷混合氣工廠或是潤滑油成品倉庫所使用之原物料、產物、產品、設備與廢棄物皆與重金屬無顯著相關性，顯示場址重金屬污染並非本公司所造成，推估成因為台碱公司樹林廠廠房關閉之時，未妥善管理處理廠區內設備和廢棄物，致使受污染之物質混雜於建築物廢棄物當中，再直接回填於場址內，進而造成土壤污染之情況。
 - (2) 北區成品倉庫土地於 99 年 8 月 16 日經地方主管機關新北市環保局公告為控制場址，場址名稱為「原

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

台灣製碱股份有限公司樹林廠（部分廠址）」。

- (3)100年1月24日本公司函新北市環保局建請優先要求土污案污染行為人提出污染控制計畫以符合法定程序。
- (4)新北市環保局於100年3月3日函知中石化公司，依公司法第319條準用第75條規定，中石化公司應概括繼受台碱公司於法律上之權利義務，故中石化公司為本案之污染行為人應無疑義，依土壤及地下水污染整治法之規定仍無法免除提出土壤污染控制計畫之責。
- (5)中石化公司於101年4月向行政法院提出對新北市環保局發函認定該公司為北區倉庫土壤污染行為人之行政處分不服之訴訟，經最高行政法院於103年12月25日裁判，中石化公司敗訴。中石化公司復針對此判決，基於兩項理由提起再審之訴，理由[1]行政訴訟法第273條第1項第1款適用法規顯有錯誤；理由[2]行政訴訟法第273條第1項第14款足以影響判決之重要證物漏未斟酌。其中理由[1]部分，最高行政法院於104年6月4日判決再審之訴駁回；而理由[2]部分，目前尚於台北高等行政法院進行審理中。
- (6)中石化公司於103年4月提送污染控制計畫予新北市環保局審議，經新北市環保局同意核備，中石化公司應依所核定之污染控制計畫書內容進行場址污染改善作業。污染控制計畫核定中石化公司必須優先處理場址內已開挖裝桶之高污染土壤離場整治，故中石化公司於103年8月提送「桶裝高污染土清運離場計畫書」至新北市環保局審核，經新北市環保局同意核備，清運期程核定自103年10月20日開始至104年2月20日止完成清運，中石化公司業已於104年1月23日完成清運工作。污染控制計畫預計北區倉庫於106年完成搬遷，中石化公司將於3年內完成整治、解除場址列管。
- (7)本公司於97年估列整治費用119,635仟元入帳，已支付2,101仟元，截至105年12月31日止整治費用尚餘117,534仟元。

(九) 低價出租及無償出借予政府機關之資產

- 1.低價出租資產：高雄市政府為景觀改善工程及市政活動需要，向本公司租用前鎮區獅甲段五〇六、五〇六之一、五〇七、五〇七之一、五〇八及五〇八之一地號等土地，總計3,783平方公尺，土地之帳面價值為121,056仟元。租用期間自103年1月1日起至107年12月31日止，年租金1,108仟元。
- 2.無償出借資產：
 - (1)高雄市政府為高雄展覽館辦理2016台灣國際遊艇展需要，向本公司簽訂土地借用契約，借用前鎮區獅甲段五一八、五一八之二、五一八之十三及五一八之十四及五一八之二十四地號土地，面積58,663平方公尺，土地之帳面價值為1,875,936仟元。土地借用期間自104年6月1日起至107年5月31日，屆時若本公司有業務需求，借約立即終止。
 - (2)經濟部為興建高雄世界貿易展覽中心暨國際會議中心向本公司無償借用前鎮區獅甲段五一八之六地號土地，面積44,974平方公尺，土地之帳面價值為1,002,004仟元。借貸期間自96年2月1日起至116年1月31日止，共計20年，期滿前3個月經雙方書面同意後得予續借並另訂新約，屆時若未續約，

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

本借約到期終止。

(十) 高雄煉油廠第二煤裂汽油加氫脫硫工場統包工程履約爭議

1. 此案承攬商為康全工程股份有限公司，發包金額為 698,000 仟元，工程補充契約金額 84,580 仟元（其中第三次補充契約因廠商認為有爭議而未完成議價程序，暫以預算 80% 計算。），合計 782,580 仟元。因逾期 427 天，共計逾期違約金 156,516 仟元。
2. 本案原約定工期為 700 日曆天，惟開工後因民眾抗爭變更建廠位置先停工 624 天，嗣施工地點由高雄廠移至大林廠，而後變更工期為 750 日曆天；承攬商康全工程股份有限公司認為履約過程中因地下障礙物、天候、業主應辦未辦、其他施工障礙等事由，認為本案尚有爭議，因而遞狀向台灣高雄地方法院提出履約爭議訟事，訴訟標的金額 268,060 仟元。
3. 103 年 12 月 9 日一審終結，雙方不服判決提請訴訟，截至 105 年 12 月 31 日止繫屬高等法院高雄分院訴訟中。

(十一) 苓雅寮漏油事件進場整治補償

為配合高雄市環保局核定之整治計畫內容，本案「土地租金」及「污染補償費用」之支付係依國營會 102 年 12 月 9 日經國三字第 10200184840 號函協商內容辦理，支付金額分為「土地租金」新臺幣 30,400 仟元，「污染補償費用」113,480 仟元，總計 143,880 仟元，分三期給付：第一期：取得住戶同意書後，支付 3 分之 2 即 95,920 仟元；第二期：整治第 4 年支付 6 分之 1 即 23,980 仟元；第三期：新光社區控制場址解除列管支付 6 分之 1 即 23,980 仟元。

(十二) 高雄港汙染整治

1. 高港分公司旅運中心，原工程預定地為特貿一（原苓雅寮儲運所，現今劃分為特貿一 1），而以 18、19、20 號碼頭為「監控場址」，而後高港分公司卻將港務旅運中心基地變更至第 19、20 號碼頭，並完成工程發包後於 102 年 9 月 25 日開工，嗣經 102 年 10 月 14 日通知本公司第 19、20 號碼頭有污染土壤須處理；為配合旅運中心興建工程本公司須以工程委託代辦方式，由高港分公司於旅運中心興建工程中兼/代辦 19、20 號碼頭污土開挖、移運及暫置工程。
2. 19、20 號碼頭場址應變必要措施計畫係由港務公司所提並經 103 年 6 月 27 日環保局核定，港務公司依該計畫並配合港埠旅運中心大樓興建計畫執行。至 104 年 6 月 27 日止，污染改善部分工作項目未達預定進度（因配合相鄰輕軌捷運、場內安全補強措施及環保署實施污染土壤離場新制），港務公司遂於 104 年 6 月 26 日經環保局核定該應變必要措施計畫的變更，至 104 年 12 月污染改善工作仍未如預期，環保局遂於 104 年 12 月 23 日公告該場址為土壤污染控制場址，並公告污染行為人為本公司，後於 105 年 11 月 1 日核定本公司所提之污染控制計畫，現依控制計畫執行中，計劃期程 36 個月。
3. 整治情況：高港分公司已依土水法申報環保主管機關，該場址之離場污土共 12 萬 4,134 公噸，其中 2 萬 5 公噸已處理完畢、剩餘 2 萬 4475 公噸於中油高廠生物復育、7 萬 9653 公噸污土暫堆於前鎮堆置場，皆依控制計畫執行污土改善作業中。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

4. 污染土壤處理及改善費用：本公司已提供高港分公司由銀行開立之履約保證書，保證金額為新台幣 880,000 仟元，本公司就此案之預估總費用約為 575,000 仟元。

(十三) 本公司澳洲 AC/P21 礦區至 105 年底尚未履行鑽一口探勘井義務，目前本礦區已由經營人向澳大利亞政府申請探勘期延展至 106 年 7 月 12 日止，以尋求工作權益轉讓機會，惟若轉讓不成，仍須支付探勘井義務，按本公司工作權益 30% 約應分擔美元 6,800 仟元。

(十四) 本公司利比亞 Murzuq162 礦區因受利比亞動亂影響，至 105 年底尚無法履行第三口井義務，本公司利比亞分公司雖於 105 年 12 月 14 日發函利比亞國營油公司表達退出礦區並免除所有權利義務要求，惟仍未獲利比亞國營油公司回應，未來雙方仍須談判，本公司仍可能須支付第三口井義務額美元 6,000 仟元。

(十五) 本公司承租重要之營業資產，租金按月或季支付。未來各年度需支付之租金彙總如下：

期間	金額(仟元)
106 年度	\$5,308,398
107 年度	\$5,400,771
108 年度	\$5,375,704
109 年度	\$5,347,487
110 年度	\$5,414,268
111 年至租期屆滿	\$7,016,206

(十六) 衍生性金融商品資訊

1. 本公司為規避原油價格和煉製利潤波動造成損失之風險，從事油品期貨及 OTC 合約買賣，避險工具以交易所(NYMEX 和 ICE)內之油品期貨合約、選擇權及 OTC 市場之衍生性石油商品合約為限。
2. 本公司從事原油期貨及 OTC 市場交易之目的係為規避市場波動之風險（即非以交易為目的，以規避將來進貨價格上漲和利潤降低之風險）。

茲將有關資訊揭露如下：

本公司截至 105 年 12 月 31 日止，已到期油品期貨平倉合約獲利為 858,850 美元；已到期 OTC 平倉合約獲利為 293,250 美元，而目前未平倉 OTC 部位推估避險利得為 2,525 美元。

上述已實現損益已作為原料成本之調整。

交易風險－OTC 市場交易對象皆為享譽全球著名之投資銀行或本公司審查合格且信譽良好之公司，所有交易對手之信用評等均在 A 級或以上，預期不會產生重大之信用風險。

市場風險－該市場風險已與現貨市場之價格波動風險相抵銷。

現金流量需求－本公司從事油品衍生性商品交易主要係在規避現貨市場之風險，其現金需求可與現貨交易相抵銷，預期應無重大之額外現金需求。

(十七) 遠期外匯交易事項

本公司從事遠期外匯交易，主要目的係為規避已持有及預期交易之外匯資產或負債風險部位因匯率波動之

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

風險，係屬非以交易為目的之交易活動。茲將有關資訊揭露如下：

- 1.合約金額及公平價值：截至 105 年 12 月 31 日止，本公司已到期之遠期外匯合約計有 3,970 百萬美元，合約金額折合新臺幣 128,305,011.50 千元；未到期之遠期外匯合約計有 112 百萬美元，折合新臺幣 3,601,481.00 千元。上述已實現損益作金融資產評價利益或金融負債評價損失；而未實現損益會於資產負債表日認列避險之衍生性金融資產評價調整－流動，或避險之衍生性金融負債評價調整－流動，及金融資產評價利益或金融負債評價損失。
- 2.信用風險：
係交易對手到期無法按約定條件履約之風險。本公司交易對象皆係信用良好之國內外大型銀行，預期不致產生重大信用風險。
- 3.市場價格風險：係市場匯率變動之風險。本公司從事避險性遠期外匯交易之目的即在規避匯率波動之風險，因此匯率變動產生之損益會被避險項目之損益抵銷。
- 4.流動性風險、現金流動風險及未來現金需求之金額，期間不確定性：本公司從事遠期外匯交易目的在規避匯率變動風險，因到期時有相對之現金流入或流出，故預期無重大之額外現金需求。

五、重大災害損失

105 年度本公司已入帳之災害損失為 216,745,490.81 元，主要係梅姬颱風、尼伯特颱風、莫蘭蒂颱風及中林路塌陷事件所致。

股 東 權 益 變 動 表

中 華 民 國 105 年 度

單位：新臺幣元

項 目	資 本	資本公積		已指撥保留盈餘		未指撥保留盈餘 (虧損)	權益其他項目			合 計
		受贈公積	法定公積	特別公積	備供出售金融資產 未實現損益		國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	首次採用國際財務 報導準則調整數		
104年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 101,362,162,733.87	(-) 1,246,648,895.00	731,255,768.04	163,934,630,615.64	192,157,074,754.81	
加：										
二、104年度盈餘分配：										
1.以資本公積彌補虧損										
2.以法定公積彌補虧損										
3.以特別公積彌補虧損										
4.保留未分配盈餘										
5.105年度淨利					29,376,473,131.46				29,376,473,131.46	
三、國外營運機構財務報表 換算之變動							(-) 246,208,537.52		(-) 246,208,537.52	
四、配合處分資產將未實現 重估增值轉列累積虧損					128,284,296.49			(-) 128,284,296.49	-	
五、認列採權益法之被投資公司之 金融商品之未實現損失變動數						341,952,043.00			341,952,043.00	
六、認列採權益法被投資公司之 未實現重估增值										
七、配合導入IFRS，辦理土地重估，調增 未實現重估增值										
九、捐助政府機構資產將未實現重估增值 轉列至什項費用										
十、其他綜合損益轉入數					(-) 153,875,270.04				(-) 153,875,270.04	
十一、IFRS轉換數										
尾差調整										
105年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 72,011,280,575.96	(-) 904,696,852.00	485,047,230.52	163,806,346,319.15	221,475,416,121.71	

財 產 目 錄 簡 表

中 華 民 國 105 年 度

單位：新臺幣元

科目 / 單位	總 公 司	採探事業部	煉製事業部	油品行銷事業部	煉製研究所	採探研究所	液化天然氣工程處	興建工程處	天然氣事業部	石化事業部	液化石油氣事業部	溶劑化學品事業部	潤滑油事業部	綠能科技研究所	土壤及地下水整治工程處	合 計
土地總額	3,784,490,564.11	1,151,141,206.26	15,933,687,010.78	9,340,222,622.37	76,577,500.00	23,656,490.71	-	-	4,042,835,105.78	806,297,276.71	76,701,007.36	162,973,114.68	478,169,099.00	-	-	35,876,750,997.76
重估增值－土地	3,887,271,689.31	6,370,959,259.25	154,049,674,331.57	56,061,254,082.01	2,435,324,251.47	402,593,159.29	-	-	6,477,223,654.52	8,994,040,191.29	461,879,414.64	8,423,972,311.92	81,007,054.00	-	-	247,645,199,399.27
累計減損－土地	-	-	7,252,274.00	30,349,864.00	-	-	-	-	42,875,382.08	-	-	-	-	-	-	80,477,520.08
土地淨額	7,671,762,253.42	7,522,100,465.51	169,976,109,068.35	65,371,126,840.38	2,511,901,751.47	426,249,650.00	-	-	10,477,183,378.22	9,800,337,468.00	538,580,422.00	8,586,945,426.60	559,176,153.00	-	-	283,441,472,876.95
土地改良物總額	6,279,299.00	236,363,761.82	3,190,781,694.09	3,355,985,144.67	19,163,052.49	6,782,527.16	995,021,263.63	-	7,111,940,024.94	3,666,585,970.31	443,512,340.77	16,787,790.76	28,214,360.60	-	357,111.84	19,077,774,342.08
重估增值－土地改良物	-	5,833,789.98	206,426.41	455,849.18	-	-	-	-	1,067,435.43	-	-	-	-	-	-	7,563,501.00
累計折舊－土地改良物	5,186,908.10	207,572,952.36	2,643,651,680.44	2,945,746,702.82	17,049,443.28	6,538,770.18	562,144,180.61	-	5,733,407,966.99	2,751,076,454.89	405,570,076.08	14,748,826.15	17,851,157.56	-	353,319.16	15,310,898,438.62
土地改良物淨額	1,092,390.90	34,624,599.44	547,336,440.06	410,694,291.03	2,113,609.21	243,756.98	432,877,083.02	-	1,379,599,493.38	915,509,515.42	37,942,264.69	2,038,964.61	10,363,203.04	-	3,792.68	3,774,439,404.46
房屋及建築總額	3,368,840,187.10	1,075,784,605.43	17,332,223,811.14	10,871,482,072.09	706,325,501.08	241,951,763.79	25,845,842.58	22,206,830.80	6,124,137,822.20	3,292,343,976.77	250,326,109.40	297,268,438.04	341,799,577.59	187,930,582.30	48,597,790.70	44,187,064,911.01
重估增值－房屋及建築	9,926,621.78	48,307,274.18	325,142,258.19	291,894,777.64	15,611,624.65	1,116,687.24	364,034.85	2,342,485.06	188,422,624.84	46,884,972.70	14,151,357.62	10,156,211.23	8,285,136.03	6,149,609.86	-	968,755,675.87
累計折舊－房屋及建築	1,364,664,471.33	819,098,776.12	11,055,006,279.21	8,199,628,339.78	528,853,531.27	174,210,957.17	7,000,535.95	14,922,247.11	4,226,533,493.08	1,472,264,187.72	217,374,851.65	258,223,868.93	198,207,465.97	110,294,904.50	36,703,808.57	28,682,987,718.36
累計減損－房屋及建築	-	-	394,206.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	394,206.58
房屋及建築淨額	2,014,102,337.55	304,993,103.49	6,601,965,583.54	2,963,748,509.95	193,083,594.46	68,857,493.86	19,209,341.48	9,627,068.75	2,086,026,953.96	1,866,964,761.75	47,102,615.37	49,200,780.34	151,877,247.65	83,785,287.66	11,893,982.13	16,472,438,661.94
機械設備總額	1,694,412,749.23	18,319,436,068.65	256,643,563,241.68	31,400,180,942.36	2,230,036,965.05	495,931,889.10	17,341,892.00	27,862,076.81	105,824,563,757.86	75,343,001,959.76	2,648,346,194.47	1,028,649,140.45	993,858,815.80	751,705,988.07	229,122,766.88	497,648,014,448.17
重估增值－機械設備	2,310,243.81	85,206,805.12	2,638,180,957.31	343,895,377.74	10,881,009.92	1,216,743.28	4,677.76	90,159.76	886,239,355.38	371,631,136.71	38,598,173.73	15,379,284.41	5,592,192.07	380,223.57	145,101.57	4,399,751,442.14
累計折舊－機械設備	1,446,723,487.72	17,498,175,199.38	220,385,529,408.26	29,026,838,873.76	1,930,081,249.00	391,476,107.19	12,608,159.52	23,465,837.97	90,629,641,607.07	49,977,340,917.42	2,513,311,586.90	924,907,777.64	546,151,163.60	466,669,893.48	192,376,334.81	415,965,297,603.72
累計減損－機械設備	52,384,561.95	124,467.20	32,765,308.71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,274,337.86
機械設備淨額	197,614,943.37	906,343,207.19	38,863,449,482.02	2,717,237,446.34	310,836,725.97	105,672,525.19	4,738,410.24	4,486,398.60	16,081,161,506.17	25,737,292,179.05	173,632,781.30	119,120,647.22	453,299,844.27	285,416,318.16	36,891,533.64	85,997,193,948.73
交通及運輸設備總額	8,672,443,134.72	667,282,001.94	4,635,679,435.84	4,440,024,405.60	48,463,830.64	18,409,128.00	47,775,169.54	25,527,032.00	1,959,039,018.41	601,506,099.26	813,625,177.35	38,296,135.14	25,805,133.00	38,652,505.89	19,109,131.46	22,051,637,338.79
重估增值－交通及運輸設備	59,293,936.64	4,127,109.12	63,979,274.52	24,276,203.85	52,062.91	6,958.36	21,797.11	31.20	11,992,412.59	3,348,385.74	25,817,811.86	75,811.96	-	-	13,013.90	193,004,809.76
累計折舊－交通及運輸設備	6,012,993,249.67	626,146,448.99	4,005,748,757.00	3,606,976,531.56	45,507,220.91	16,475,577.95	41,235,289.92	24,089,212.00	1,771,203,159.06	483,487,730.59	801,298,875.62	35,299,904.15	21,774,329.56	22,607,733.98	17,889,439.50	17,532,733,460.46
累計減損－交通及運輸設備	721,901,180.50	-	432,308.06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	722,333,488.56
交通及運輸設備淨額	1,996,842,641.19	45,262,662.07	693,477,645.30	857,324,077.89	3,008,672.64	1,940,508.41	6,561,676.73	1,437,851.20	199,828,271.94	121,366,754.41	38,144,113.59	3,072,042.95	4,030,803.44	16,044,771.91	1,232,705.86	3,989,575,199.53
什項設備總額	569,608,555.61	149,213,308.15	1,835,351,851.43	1,030,773,109.15	120,597,457.39	33,809,495.50	9,686,378.80	18,099,211.88	685,919,607.88	495,666,903.86	16,838,847.10	24,859,749.79	101,662,047.65	25,851,899.89	11,029,536.86	5,128,967,960.94
重估增值－什項設備	-	-	-	67,976.81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,976.81
累計折舊－什項設備	451,037,630.06	141,195,717.47	1,623,068,466.41	908,829,873.17	100,839,007.20	32,235,920.44	8,555,054.65	16,142,034.40	610,176,895.23	381,145,002.55	14,866,514.69	22,798,522.08	94,202,915.69	15,927,063.32	10,471,937.29	4,431,492,554.65
累計減損－什項設備	9,588,040.68	-	2,784.72	100,321.68	-	-	24,446.52	-	-	-	-	-	-	-	-	9,715,593.60
什項設備淨額	108,982,884.87	8,017,590.68	212,280,600.30	121,910,891.11	19,758,450.19	1,573,575.06	1,106,877.63	1,957,177.48	75,742,712.65	114,521,901.31	1,972,332.41	2,061,227.71	7,459,131.96	9,924,836.57	557,599.57	687,827,789.50
租賃權益改良總額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
累計折舊－租賃權益改良	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
租賃權益改良淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未完工程	2,629,860,702.00	647,764,774.84	3,618,645,054.12	925,799,191.74	4,788,000.00	0.00	8,192,523,455.63	15,778,177,179.58	1,890,425,230.38	245,907,260.73	91,879,613.00	1.00	51,194,663.00	97,088,276.39	66,009.00	34,174,119,409.41
不動產、廠房及設備總額	24,684,737,683.31	28,761,419,964.74	460,267,115,347.08	118,086,311,755.21	5,667,821,255.60	1,225,474,842.43	9,288,584,511.90	15,874,305,007.09	135,203,806,050.21	93,867,214,133.84	4,881,676,047.30	10,018,417,987.38	2,115,588,078.74	1,107,759,085.97	308,440,462.21	911,358,672,213.01
累計折舊合計	9,280,605,746.88	19,292,189,094.32	239,713,004,591.32	44,688,020,321.09	2,622,330,451.66	620,937,332.93	631,543,220.65	78,619,331.48	102,970,963,121.43	55,065,314,293.17	3,952,421,904.94	1,255,978,898.95	878,187,032.38	615,499,595.28	257,794,839.33	481,923,409,775.81
累計減損合計	783,873,783.13	124,467.20	40,846,882.07	30,450,185.68	-	-	24,446.52	-	42,875,382.08	-	-	-	-	-	-	898,195,146.68
不動產、廠房及設備淨額	14,620,258,153.30	9,469,106,403.22	220,513,263,873.69	73,367,841,248.44	3,045,490,803.94	604,537,509.50	8,657,016,844.73	15,795,685,675.61	32,189,967,546.70	38,801,899,840.67	929,254,142.36	8,762,439,088.43	1,237,401,046.36	492,259,490.69	50,645,622.88	428,537,067,290.52
投資性不動產-土地總額	908,371,996.36	1,579,164.58	2,491,126,665.30	970,220,831.64	1,733,989.00	-	-	-	-	18,119,575.70	-	13,865,387.32	-	-	-	4,405,017,609.90
重估增值-投資性不動產(土地)	919,407,650.60	89,460,870.49	6,157,435,655.94	6,669,289,168.78	72,745,518.33	-	-	-	-	225,217,735.30	-	706,065,593.96	-	-	-	14,839,622,193.40
累計減損-投資性不動產(土地)	-	-	9,693,255.00	45,356,448.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,049,703.60
投資性不動產-土地淨額	1,827,779,646.96	91,040,035.07	8,638,869,066.24	7,594,153,551.82	74,479,507.33	-	-	-	-	243,337,311.00	-	719,930,981.28	-	-	-	19,189,590,099.70
投資性不動產-房屋及建築總額	381,481,469.26	-	18,078,822.73	317,720,856.36	1,312,600.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	718,593,748.35
重估增值-投資性不動產(房屋及建築)	-	-	981,835.54	16,775,150.78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,756,986.32
累計折舊-投資性不動產(房屋及建築)	170,957,204.36	-	13,831,448.39	255,935,188.92	1,200,222.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441,924,064.44
累計減損-投資性不動產(房屋及建築)	-	-	5,025,148.39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,025,148.39
投資性不動產-房屋及建築淨額	210,524,264.90	-	204,061.49	78,560,818.22	112,377.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	289,401,521.84
財產總額合計	26,893,998,799.53	28,852,459,999.81	468,934,738,326.59	126,060,317,762.77	5,743,613,362.93	1,225,474,842.43	9,288,584,511.90	15,874,305,007.09	135,203,806,050.21	94,110,551,444.84	4,881,676,047.30	10,738,348,968.66	2,115,588,078.74	1,107,759,085.97	308,440,462.21	931,339,662,750.98
累計折																

用人費用彙計表

中華民國 105 年度

科 目		決 算 數															
名 稱	編 號	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資 墊 償 費 用	合 計
						績效獎金	考核獎金	其他獎金	退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
營業支出部分：	974	12,151,272,366.00	202,969,173.00	1,936,024,013.00	134,148,535.00	4,976,145,493.00	2,458,739,026.00	156,913,806.00	1,147,897,875.00	4,187,710.00	1,246,401,224.00	31,208,956.39	678,916,715.42	8,384,853.00	125,550,828.00	1,496,411.00	25,260,256,984.81
國內部分小計		12,151,272,366.00	202,969,173.00	1,936,024,013.00	134,148,535.00	4,976,145,493.00	2,458,739,026.00	156,913,806.00	1,147,897,875.00	4,187,710.00	1,246,401,224.00	31,208,956.39	678,916,715.42	8,384,853.00	125,550,828.00	1,496,411.00	25,260,256,984.81
國外部分小計		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自製材料		325,653,991.46	3,537,893.48	40,096,561.25	47,946.01	68,834,282.12	68,082,389.98	3,033,307.69	29,723,176.75	0.00	31,822,128.45	555,037.12	19,660,595.68	254,432.30	2,167,712.88	41,916.28	593,511,371.45
直接材料	9745101	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
直接人工	9745101	901,737,862.00	—	323,546,774.00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,225,284,636.00
製造費用	9745101	3,317,438,147.06	31,941,267.00	454,659,946.34	60,871,042.66	1,943,440,815.17	877,799,440.87	55,951,829.37	373,995,355.74	54,000.00	370,958,159.66	12,339,690.07	244,138,489.35	3,685,972.00	28,061,519.51	542,707.06	7,775,878,381.86
油氣輸儲費用	9745102	1,520,841,902.03	5,086,193.09	235,335,101.52	15,349,053.54	630,106,461.94	284,511,021.28	21,823,278.33	112,470,644.29	843,774.00	125,257,953.13	2,004,685.38	85,889,086.49	359,371.31	9,889,478.35	199,726.69	3,049,967,731.37
探勘費用	9745198	342,131,548.41	14,902.15	31,430,307.72	1,043,488.42	151,058,980.07	69,252,612.19	4,080,536.64	33,628,462.72	—	27,979,526.03	678,862.05	21,073,633.87	86,168.39	2,063,070.73	35,580.42	684,557,679.81
什項營業成本	9745198	129,423,931.37	503,231.28	23,741,726.37	1,764,755.10	27,646,998.04	19,507,124.36	1,510,853.81	6,751,165.24	0.00	7,046,511.27	967,296.97	4,649,804.93	—	551,809.97	10,230.61	224,075,439.32
行銷費用	9745201	3,516,275,235.00	136,171,077.00	619,449,440.00	41,823,485.00	1,474,639,164.00	731,293,580.00	52,746,579.00	291,319,276.00	3,259,333.00	294,251,543.00	7,847,582.80	203,774,804.00	3,066,266.00	23,843,233.00	510,675.00	7,400,271,272.80
管理費用	9745203	669,492,069.00	9,804,074.00	34,137,768.00	40,945.00	284,090,332.00	127,953,841.00	4,411,009.00	66,629,986.00	—	46,944,400.00	1,304,820.00	33,221,107.42	456,240.00	4,392,693.00	31,380.00	1,282,910,664.42
研究發展費用	9745298	555,602,054.00	1,479,727.00	30,968,965.00	616,533.00	231,229,235.00	113,867,960.00	3,500,509.00	50,506,276.00	—	42,071,211.00	980,860.00	28,425,712.00	273,725.00	3,931,898.00	44,166.00	1,063,498,831.00
員工訓練費用	9745298	39,788,304.00	1,062,533.00	2,336,962.00	—	16,768,241.00	7,407,342.00	339,223.00	3,768,022.00	—	3,080,049.00	36,485.00	2,057,770.00	18,870.00	233,656.00	2,570.00	76,900,027.00
租賃費用	9745998	—	6,580,912.00	933,151.00	5,276,613.00	1,287,669.00	1,128,830.00	6,238.00	592,424.00	—	590,726.00	—	370,974.00	—	8,000.00	896.00	16,776,433.00
什項費用	9745998	88,972,747.00	5,057,525.00	27,111,184.00	63,337.00	34,683,353.00	19,095,519.30	3,521,299.00	129,097,625.00	—	247,224,072.00	16,526.00	6,463,432.00	0.00	46,652,865.00	14,079.00	607,973,563.30
其他項目	9741253	743,914,574.67	1,729,838.00	112,276,125.80	7,251,336.27	112,359,961.66	138,839,365.02	5,989,143.16	49,415,461.26	30,603.00	49,174,944.46	4,477,111.00	29,191,305.68	183,808.00	3,754,891.56	62,483.94	1,258,650,953.48
資本支出部分：	975	189,159,957.00	—	16,430,838.00	1,411,136.00	33,913,207.00	31,906,627.00	494,325.00	16,528,977.00	18.00	12,470,000.00	72,821.00	9,568,542.00	96,065.00	1,187,636.00	11,688.00	313,251,837.00
國內部分		189,159,957.00	—	16,430,838.00	1,411,136.00	33,913,207.00	31,906,627.00	494,325.00	16,528,977.00	18.00	12,470,000.00	72,821.00	9,568,542.00	96,065.00	1,187,636.00	11,688.00	313,251,837.00
國外部分		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合 計		12,340,432,323.00	202,969,173.00	1,952,454,851.00	135,559,671.00	5,010,058,700.00	2,490,645,653.00	157,408,131.00	1,164,426,852.00	4,187,728.00	1,258,871,224.00	31,281,777.39	688,485,257.42	8,480,918.00	126,738,464.00	1,508,099.00	25,573,508,821.81

註1：其他項目部分包含在製品、預付費用、其他預付款、在建工程等科目。

註2：105年度提撥率0.08985%，未逾條例上限提撥率0.15%，亦未逾法定預算提撥率0.12027%。

註3：105年度依法算營業收入764,629,993,403.40元，提撥數687,000,540.42元，再加計下腳變價收入7,423,585.00元，提撥數1,484,717元，計提撥福利金688,485,257.42元。

註4：本公司決算用人費用科目外進用外包人力總計4,086,459,045.62元，包含製造費用222,378,183.07元、油氣輸儲費用117,440,159.27元、探勘費用39,717,821.06元、什項營業成本53,382,433.22元、行銷費用3,579,074,329.00元、管理費用25,206,702.00元、研究發展費用30,965,206.00元、員工訓練費6,502,835元、什項費用6,518,992.00元及資本支出5,272,385.00元；本公司法定預計於用人費用科目外進用外包人力總計4,253,884,000元，包含製造費用289,458,000元、油氣輸儲費用133,378,000元、探勘費用73,875,000元、什項營業成本51,925,000元、行銷費用3,601,313,000元、管理費用24,000,000元、研究發展費用35,439,000元、員工訓練費6,573,000元、什項費用13,923,000元及資本支出24,000,000元。外包項目如勤務清潔工作、事務助理員、藥劑師及護理師勞務、測勘探井修井業務勞務、加油運油、電機消防、駕駛、車輛快速保養、複合商店、巡管、看火、油品化驗、灌裝、油輪卸油、操作鍋爐勞務等。

註5：本公司各項獎金編列項目、依據、人數及預(決)算金額

(1) 績效獎金:依據經濟部102年4月23日修正之經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點，以預算員額15,836人為基礎，編列1.2個月薪資總額。(如編列虧損預算則無)，預算金額1,205,778,000元，決算金額5,010,058,700元。

(2) 考核獎金:依據經濟部102年4月23日修正之經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點，以預算員額15,836人為基礎，編列2.0個月薪資總額，預算金額2,149,628,000元，決算金額2,490,645,653元。

(3) 其他獎金:預算金額169,214,000元，決算金額157,408,131元。明細如下:(a)獎工係依據92年2月14日行政院院授人給字第0920051816號函「元旦、中秋節及颱風放假日輪班出勤人員加發一日之獎工」辦理。(b)久任補償金係依據100年2月24日行政院院授人考字第1000025058號函核定經濟部所屬事業機構表彰員工久任辦法廢止後之現職人員久任獎金結算補償方案，發給現職人員停辦久任獎金補償金。105年度發給符合資格條件者共計878人。(c)職員員工服務獎勵金係依據101年3月12日經濟部經人字第10103656730號函頒之經濟部所屬事業機構職員服務獎章(或員工紀念章)及獎勵金發給處理原則辦理。105年度發給符合資格條件者共計467人。

單位:新臺幣元

預 算 數															
正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資 墊 償 費 用	合 計
				績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金	退 休 金	卹 償 金	分 擔 保 險 費	傷 病 醫 藥 費	提 撥 福 利 金	體 育 活 動 費	其 他 福 利 費		
13,154,053,000.00	142,012,000.00	1,997,836,000.00	137,794,000.00	1,187,807,000.00	2,119,677,000.00	168,573,000.00	1,092,228,000.00	9,000,000.00	1,380,451,000.00	33,387,000.00	687,461,000.00	9,367,000.00	146,616,000.00	1,610,000.00	22,267,872,000.00
13,154,053,000.00	142,012,000.00	1,997,836,000.00	137,794,000.00	1,187,807,000.00	2,119,677,000.00	168,573,000.00	1,092,228,000.00	9,000,000.00	1,380,451,000.00	33,387,000.00	687,461,000.00	9,367,000.00	146,616,000.00	1,610,000.00	22,267,872,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
459,162,000.00	2,453,000.00	69,327,000.00	2,147,000.00	28,295,000.00	72,636,000.00	3,957,000.00	45,770,000.00	10,000.00	37,035,000.00	561,000.00	21,869,000.00	488,000.00	2,389,000.00	43,000.00	746,142,000.00
1,490,000.00	-	244,000.00	12,000.00	323,000.00	248,000.00	-	0.00	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-	2,317,000.00
1,283,614,000.00	-	244,976,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,528,590,000.00
4,017,221,000.00	18,516,000.00	591,464,000.00	73,865,000.00	479,956,000.00	913,836,000.00	71,747,000.00	352,096,000.00	0.00	478,724,000.00	16,226,000.00	288,385,000.00	4,271,000.00	30,373,000.00	702,000.00	7,337,382,000.00
1,582,467,000.00	4,499,000.00	239,914,000.00	12,710,000.00	159,089,000.00	243,901,000.00	20,765,000.00	135,197,000.00	1,918,000.00	117,832,000.00	4,242,000.00	82,065,000.00	878,000.00	8,931,000.00	193,000.00	2,614,601,000.00
463,347,000.00	7,000.00	38,943,000.00	2,218,000.00	44,261,000.00	75,042,000.00	3,296,000.00	51,387,000.00	1,916,000.00	34,782,000.00	938,000.00	21,653,000.00	125,000.00	2,763,000.00	55,000.00	740,733,000.00
131,722,000.00	584,000.00	20,811,000.00	1,251,000.00	10,809,000.00	19,739,000.00	1,395,000.00	10,864,000.00	-	9,236,000.00	1,037,000.00	6,184,000.00	11,000.00	640,000.00	14,000.00	214,297,000.00
3,618,000,000.00	96,066,000.00	560,568,000.00	39,796,000.00	343,149,000.00	580,673,000.00	56,194,000.00	301,537,000.00	20,000.00	236,568,000.00	8,233,000.00	197,423,000.00	2,638,000.00	22,006,000.00	504,000.00	6,063,375,000.00
764,603,000.00	1,150,000.00	79,766,000.00	0.00	34,753,000.00	69,588,000.00	4,380,000.00	56,023,000.00	3,210,000.00	51,219,000.00	242,000.00	26,728,000.00	435,000.00	3,577,000.00	30,000.00	1,095,704,000.00
639,007,000.00	4,972,000.00	83,179,000.00	663,000.00	65,943,000.00	109,700,000.00	4,600,000.00	65,892,000.00	-	43,917,000.00	1,714,000.00	30,632,000.00	439,000.00	4,402,000.00	44,000.00	1,055,104,000.00
46,916,000.00	694,000.00	6,730,000.00	9,000.00	4,852,000.00	8,085,000.00	339,000.00	4,164,000.00	-	3,614,000.00	17,000.00	1,764,000.00	29,000.00	252,000.00	2,000.00	77,467,000.00
-	7,960,000.00	560,000.00	5,043,000.00	1,590,000.00	1,154,000.00	10,000.00	760,000.00	-	549,000.00	-	450,000.00	-	-	1,000.00	18,077,000.00
146,504,000.00	5,111,000.00	61,354,000.00	80,000.00	14,787,000.00	25,075,000.00	1,890,000.00	68,538,000.00	1,926,000.00	366,975,000.00	177,000.00	10,308,000.00	53,000.00	71,283,000.00	22,000.00	774,083,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
180,631,000.00	-	19,650,000.00	120,000.00	17,971,000.00	29,951,000.00	641,000.00	19,166,000.00	-	10,194,000.00	484,000.00	9,323,000.00	123,000.00	1,621,000.00	11,000.00	289,886,000.00
180,631,000.00	-	19,650,000.00	120,000.00	17,971,000.00	29,951,000.00	641,000.00	19,166,000.00	-	10,194,000.00	484,000.00	9,323,000.00	123,000.00	1,621,000.00	11,000.00	289,886,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13,334,684,000.00	142,012,000.00	2,017,486,000.00	137,914,000.00	1,205,778,000.00	2,149,628,000.00	169,214,000.00	1,111,394,000.00	9,000,000.00	1,390,645,000.00	33,871,000.00	696,784,000.00	9,490,000.00	148,237,000.00	1,621,000.00	22,557,758,000.00

台灣中油股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國105年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	算數	用 預 算				比 較 增 減	本 年 度 保 留 數	
			以前年度保留數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數			合 計
不動產、廠房及設備									
土地		4,300,000.00	-	2,706,528,000.00		370,000.00	2,706,898,000.00	(-) 2,702,598,000.00	2,702,596,000.00
土地		-							
購建中固定資產		4,300,000.00							
土地改良物		100,143,152.91	8,736,802.00	2,787,694,000.00		12,631,125.00	2,809,061,927.00	(-) 2,708,918,774.09	2,699,517,577.00
土地改良物		44,642,608.00							
購建中固定資產		55,500,544.91							
房屋及建築		336,065,343.96	33,192,970.00	446,861,000.00		(-) 70,807,000.00	409,246,970.00	(-) 73,181,626.04	39,788,266.00
房屋及建築		58,668,129.96							
購建中固定資產		277,397,214.00							
機械及設備		16,086,691,151.12	733,665,457.62	20,612,045,000.00		8,113,442.00	21,353,823,899.62	(-) 5,267,132,748.50	714,704,239.75
機械及設備		6,129,702,178.31							
購建中固定資產		9,956,988,972.81							
交通及運輸設備		3,361,242,462.56	105,671,368.00	3,509,119,000.00		13,356,571.00	3,628,146,939.00	(-) 266,904,476.44	121,794,981.00
交通及運輸設備		2,859,351,974.38							
購建中固定資產		501,890,488.18							
什項設備		125,515,571.56	-	109,259,000.00		36,335,862.00	145,594,862.00	(-) 20,079,290.44	-
什項設備		110,061,994.77							
購建中固定資產		15,453,576.79							
合 計		20,013,957,682.11	881,266,597.62	30,171,506,000.00	-	-	31,052,772,597.62	- 11,038,814,915.51	6,278,401,063.75

註一：各計畫之工程管理費提列標準、金額及計算方式如下：

- M10101煉製事業部大林廠第三重油加氫脫硫工場產能提昇投資計畫，依據中央政府機關工程管理費支用要點規定第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費19,250,000元，105年編列數8,023,000元，105年度實支數為1,659,121元。
- M10001煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫，依據中央政府機關工程管理費支用要點規定第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費66,685,000元，105年編列數25,458,000元，105年度實支數為11,798,267元。
- A10101四萬噸級環島成品油輪汰換計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，105年度編列12,542,000元，105年實支數為1,016,871元。
- L10101天然氣事業部台中廠二期投資計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，105年度編列84,281,000元，105年度實支數為14,812,724元。
- L10501天然氣事業部台中廠至通霄站新社陸管投資計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，105年度編列2,113,000元，105年度未動支。
- L10502天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，105年度編列26,993,000元，105年度實支數為625,925元。

固定資產建設改良擴充計

中華民國

項 目		全 部 計 畫			預 算			
名稱	編 號	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數
專案計畫	951	149,929,505,000.00			24,082.62	19,431,713,000.00	-	-
繼續計畫	9511	84,653,902,000.00			24,082.62	16,206,436,000.00	0.00	0.00
M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫	95119505	38,462,015,000.00	於桃園廠興建設計產能為日煉70,000桶之重油加氫脫硫工場一座(含重油加氫脫硫主體、氫氣設備及硫磺回收設備)及區外附屬設備。	95/1-104/6	0.00	-	-	-
M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫	951110001	20,502,108,000.00	興建日煉15萬桶常壓原油蒸餾工場一座、5萬桶輕質原油分餾工場一座、4萬桶柴油加氫脫硫工場一座、3萬桶柴油加氫脫硫工場一座及其附屬設備。	100/7-106/6	0.00	6,804,881,000.00	-	-
A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫	951110101	2,673,743,000.00	淘汰老舊自有環島四萬噸級成品油輪「安運」、「康運」,新建2艘四萬噸級成品油輪。	101/7-105/12	0.00	2,208,446,000.00	-	-
L10101 天然氣事業部台中廠二期投資計畫	951110102	18,481,796,000.00	台中廠站區內新建3座16萬公秉地上槽與300噸時氣化設施,及台中廠至烏溪隔離站再延伸至新設大城計量站約78.6公里26吋輸氣管與配氣站、開關站、計量站等。	101/7-107/12	24,082.62	5,307,043,000.00	-	-
M10101 煉製事業部大林廠第三重油加氫脫硫工場產能提昇投資計畫	951110103	4,534,240,000.00	進行第三重油加氫脫硫工場及相關附屬設備去瓶頸工程,將現有煉量日煉3萬桶擴增至4萬桶。	101/7-106/3	0.00	1,886,066,000.00	-	-
新興計畫	9512	65,275,603,000.00			0.00	3,225,277,000.00	0.00	0.00
L10501 天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫	951210501	5,192,041,000.00	自台中廠興建1條約35.8公里36吋陸上輸氣幹線及新設二處隔離站與一處開關計量站。	105/7-109/12	0.00	73,067,000.00	-	-
L10502 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	951210502	60,083,562,000.00	於觀塘工業區及專用港站址新建外廓防波堤及港埠設施、圍堤造地77.2公頃、興建4座16萬公秉地上型液化天然氣儲槽及900噸時氣化設施,並興建一條至大潭隔離站約3.5公里之36吋陸上輸氣管線與現有之陸上輸氣管線銜接。	105/7-114/12	0.00	3,152,210,000.00	-	-
一般建築及設備計畫	952				881,242,515.00	10,739,793,000.00	-	-
不動產、廠房及設備					881,242,515.00	10,739,793,000.00	-	-
土地					-	2,706,148,000.00	-	750,000.00
土地								
購建中固定資產								
土地改良物					8,736,802.00	74,500,000.00	-	12,631,125.00
土地改良物								
購建中固定資產								
房屋及建築					33,192,970.00	330,861,000.00	-	-170,807,000.00
房屋及建築								
購建中固定資產								
機械及設備					733,641,375.00	6,219,934,000.00	-	132,733,442.00
機械及設備								
購建中固定資產								
交通及運輸設備					105,671,368.00	1,300,091,000.00	-	13,356,571.00
交通及運輸設備								
購建中固定資產								
什項設備					-	108,259,000.00	-	11,335,862.00
什項設備								
購建中固定資產								
投資性不動產					-	-	-	-
總 計		149,929,505,000.00			881,266,597.62	30,171,506,000.00	0.00	0.00

股份有限公司

畫預算與實際進度比較表

105年度

單位：新臺幣元

算		數		決		算		數		未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計計畫數	占全部計畫%		
		金額	占全部計畫%							
19,431,737,082.62	12.96	36,162,416,000.00	24.12	12,067,418,314.15	62.10	26,500,327,466.76	73.28		專案計畫保留預算3,247,541,527.75元至106年度繼續執行。	
16,206,460,082.62	19.14	32,937,139,000.00	38.91	12,024,247,317.90	74.19	26,457,156,470.51	80.33			
-	0.00	1,361,746,000.00	3.54	0.00	0.00	429,386,954.98	31.53		本計畫奉行政院105年10月5日院臺經字第1050038225號函同意第四次緩辦2年。	
6,804,881,000.00	33.19	14,290,734,000.00	69.70	5,512,647,245.60	81.01	12,249,636,225.95	85.72		1.本計畫奉經濟部102年11月18日經營字第10202620230號函同意展延工期18個月至106年6月30日完工。 2.本計畫奉行政院函104年3月24日院授經營字第10402604240號函同意提前動支104年度預算94,087,495元。 3.本計畫節餘1,292,233,754.4元。	
2,208,446,000.00	82.60	2,669,306,000.00	99.83	2,143,010,476.00	97.04	2,603,870,476.00	97.55		1.本計畫經本公司103年6月13日637次董事會議通過修正計畫展延工期至105年12月31日。 2.本計畫保留65,435,524元至106年度繼續執行。	
5,307,067,082.62	28.72	11,473,860,000.00	62.08	2,492,523,596.30	46.97	8,042,769,813.58	70.10		本計畫節餘2,814,543,486.32元。	
1,886,066,000.00	41.60	3,141,493,000.00	69.28	1,876,066,000.00	99.47	3,131,493,000.00	99.68		1.本計畫經本公司103年6月13日637次董事會通過辦理計畫變更，展延工期至106年3月31日完工，投資總額不變。 2.本計畫節餘10,000,000元。	
3,225,277,000.00	4.94	3,225,277,000.00	4.94	43,170,996.25	1.34	43,170,996.25	1.34			
73,067,000.00	1.41	73,067,000.00	1.41	2,300,000.00	3.15	2,300,000.00	3.15		1.本計畫奉行政院105年11月21日院授經營字第10503821330號函同意提前動支2,300,000元。 2.本計畫保留70,767,000.00元至106年度繼續執行。	
3,152,210,000.00	5.25	3,152,210,000.00	5.25	40,870,996.25	1.30	40,870,996.25	1.30		1.本計畫奉105年10月7日行政院院授經營字第10502613900號函同意提前動支105年度預算2,352,210,000元。 2.本計畫奉105年12月13日經濟部經營字第10502617800號函同意辦理計畫修正，調整分年投資金額。 3.本計畫保留3,111,339,003.75元至106年度繼續執行。	
11,621,035,515.00		11,621,035,515.00		7,946,539,367.96	68.38	7,946,539,367.96	68.38		一般建築及設備計畫保留預算3,030,859,536.00元至106年度繼續執行。	
11,621,035,515.00		11,621,035,515.00		7,946,539,367.96	68.38	7,946,539,367.96	68.38			
2,706,898,000.00		2,706,898,000.00		4,300,000.00	0.16	4,300,000.00	0.16		本項保留預算2,702,596,000.00元至106年度繼續執行。	
95,867,927.00		95,867,927.00		0.00		0.00				
				4,300,000.00						
95,867,927.00		95,867,927.00		88,454,821.91	92.27	88,454,821.91	92.27		本項保留預算1,991,196.00元至106年度繼續執行。	
				44,642,608.00						
				43,812,213.91						
193,246,970.00		193,246,970.00		136,568,781.96	70.67	136,568,781.96	70.67		本項保留預算39,788,266.00元至106年度繼續執行。	
				58,668,129.96						
				77,900,652.00						
7,086,308,817.00		7,086,308,817.00		6,386,125,303.92	90.12	6,386,125,303.92	90.12		本項保留預算230,124,617.00元至106年度繼續執行。	
				5,842,235,122.31						
				543,890,181.61						
1,419,118,939.00		1,419,118,939.00		1,217,717,700.56	85.81	1,217,717,700.56	85.81		本項保留預算56,359,457.00元至106年度繼續執行。	
				715,827,212.38						
				501,890,488.18						
119,594,862.00		119,594,862.00		113,372,759.61	94.80	113,372,759.61	94.80			
				108,261,592.82						
				5,111,166.79						
0.00		-		-		-				
31,052,772,597.62	20.71	47,783,451,515.00	31.87	20,013,957,682.11	64.45	34,446,866,834.72	72.09			