

中華民國 104 年度

(自民國 104 年 1 月 1 日起至 104 年 12 月 31 日止)

經濟部主管

台灣中油股份有限公司

附屬單位決算

(審定本)

台灣中油股份有限公司

# 目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	12
四、關於供需配合者	21
貳、業務計畫概述	27
一、產銷營運計畫	27
(一) 銷售計畫	27
(二) 生產計畫	30
(三) 原油、原料油及成品油採購計畫	32
(四) 探勘計畫	35
(五) 工安環保及衛生計畫	39
(六) 研究發展計畫	43
(七) 管理革新計畫	50
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形	54
三、長期債務之舉借及償還計畫	55
四、資金之轉投資及其盈虧	55
五、其他重要計畫	57
參、營業損益之經過	64
一、營業收支及盈虧情形	64
二、最近 5 年度簡明損益表	70
肆、盈虧撥補之擬議	71
一、盈虧撥補之情形	71
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	71
伍、現金流量之情形	71
陸、資產負債狀況	72
一、資產負債之結構	72
二、最近 5 年度簡明資產負債表	73
柒、財務地位、經營績效及成長分析	75
一、財務比率	77
二、經營比率	77

三、成長比率.....	78
四、最近 5 年度投資報酬率分析表.....	79
捌、其他.....	80

## 丙、決算主要表

一、損益表.....	83
二、盈虧撥補表.....	85
三、現金流量表.....	86
四、資產負債表.....	89
五、股東權益變動表.....	111
六、財產目錄簡表.....	113
七、用人費用彙計表.....	115
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	117
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	118

# 甲、財 務 摘 要



# 甲、財 務 摘 要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	8,488.95	11,972.36	(-) 3,483.41	29.10
營業總支出	8,502.97	12,309.90	(-) 3,806.93	30.93
淨利 (淨損 --)	(-) 14.02	(-) 337.54	323.52	95.85
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利	-	-	-	-
留存事業機關盈餘	-	-	-	-
事業機關負擔虧損	1,013.62	996.05	17.57	1.76
現金流量：(1)				
增加不動產、廠房及設備	162.64	161.27	1.37	0.85
增加長期債務	133.00	300.00	(-) 167.00	55.67
現金及約當現金淨增	-	-	.00	-
現金及約當現金淨減	0.73	66.63	(-) 65.90	98.90
財務地位：				
營運資金餘額(2)	(-) 867.88	(-) 667.28	(-) 200.60	30.06
不動產、廠房及設備餘額	4,284.56	4,332.08	(-) 47.52	1.10
長期負債餘額	1,779.20	1,949.20	(-) 170.00	8.72
權益	1,921.57	1,935.97	(-) 14.40	0.74

附註：(1)現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、存放銀行同業、可自由動用之存放央行及自  
投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

(2)營運資金餘額＝流動資產－流動負債。

(3)上年度經營成績及財務狀況按審定決算數，並配合2013年版國際財務報導準則及科目調節後  
之數表達；盈虧撥補及現金流量按審計部審定數表達。



## 乙、業務計畫及決算概要





## 乙、業務計畫及決算概要

### 壹、業務範圍及經營政策執行情形

#### 一、業務範圍概述

主要業務範圍包括石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料的生產及供應與其他許可經營之業務。

#### 二、關於執行政府政策者

(一) 配合「提升國營事業經營績效」政策，將持續進行開源節流，推動閒置資產活化，努力突破經營困境，弭平累積虧損，以提升經營績效。

1. 本公司煉製事業部擬訂 104 年增加收益與降低成本計畫。增加收益計畫部分，以提高設備利用率及提升品質、提高產值為目標；降低成本計畫則有熱回收、回收循環氣及調整操作節省燃料費等做法。
2. 本公司石化事業部擬訂 104 年增加收益與降低成本計畫。增加收益部分有進口苯轉賣取代自產銷售，以及前鎮儲運所增加油槽對外租賃收入；降低成本部分則有三輕取代二輕，降低乙烯單位能耗，以及六芳汽提塔(V-6103)更換高效率塔盤，減少中壓蒸汽用量。
3. 本公司油品行銷事業部擬訂 104 年增加收益與降低成本計畫。增加收益部分有代客戶進口油品及提供技術服務、增加多角化毛利、航空加油抽還油服務費收入及房地產出租；降低成本部分則有節省加油人力外包費用、節省信用卡刷卡手續費、減少合作站代理費支出、減少加盟站出國考察費用、降低海運佣金支出及節省油罐車代運費用支出。
4. 本公司溶劑事業部擬訂 104 年增加收益與降低成本計畫。增加收益部分有彈性運用各種折讓與促銷方案，訂定有競爭性且符合成本之價格，以及持續開發護手霜、紅景天(蜂蜜口味)及環保洗碗精等新產品；降低成本部分則有進行生產流程改善，規劃分餾設備塔篩盤與保溫包材更新，以降低煉製之單位能耗值。
5. 本公司潤滑油事業部擬訂 104 年增加收益與降低成本計畫。每年研發數項差異化產品及開發新產品，滿足客戶及各通路需求，增加營收獲利；另執行三角貿易，透過在台灣接單，第二地委託摻配，第三地交貨之方式，達到降低成本並提升銷量以增加獲利。
6. 本公司液化石油氣事業部持續檢討各項費用與支出，推動各項開源節流計畫，發揮品質優勢並充分運用南、北完善輸儲系統與完整經銷網路，充分掌握國際市場價格動態，降低進貨成本，以提升競爭力與經營績效。並配合政府安全儲油政策，提高儲槽周轉率及增加收益；同時加強

工安環保，達成穩定供應國內液化石油氣之任務。

**(二) 配合「穩定物價方案，健全市場機制，促進能源價格合理化」政策，持續維護公開透明之浮動油價機制，合理反映經營成本，落實使用者付費之公平正義，增加能源節約之誘因。**

1. 本公司國內油價調整係依據主管機關核定之油價機制作業原則辦理，於主管機關監督下，每週提出汽柴油價格調整方案，並依行政程序核定後公告實施，以期達到使用者付費的公平原則，促使能源價格合理化。
2. 每一次的油價調整均將各項油氣價格資料及調價作業公告於本公司全球資訊網，符合公開透明原則。
3. 考量政府穩定物價目標，國內油價以維持亞鄰競爭國最低價為原則，並配合主管機關進行浮動油價機制檢討與修正。
4. 天然氣供氣價格方面，本公司每月依政府核定之國內天然氣價格調整機制檢討國內天然氣價格，天然氣價格調整作業及牌價表均公告於本公司全球資訊網，符合公開透明原則。
5. 液化石油氣價格方面，本公司每月依據檢討價格調整機制陳報價格調整方案，配合政府穩定國內物價之庶民經濟政策，穩定供應國內液化石油氣市場所需。

**(三) 配合「量的擴充在國外，質的提升在台灣」之石化高值化政策，持續與產、官、學各業合作，全力推動高值化並培育相關人才，帶動國內石化業產業升級。**

1. 本公司配合石化高值化政策，持續進行石化高值化產品及市場分析研究，並加強與經濟部「石化產業高值化推動辦公室」連繫，隨時掌握石化高值化商品利基與投資項目；並結合國內業界下游廠商合作，建立高值化生產基地，尋求高值化產品發展機會，帶動國內石化產業升級。
2. 石化高值化的發展策略以科技整合及策略聯盟方式，結合國內在石化產品製程具有研發能力及共同願景之產、官、學、研相關領域等單位，互相運用既有設備、技術、人力資源，推動更緊密的產學合作，帶動產業升級、產值提升提供研發動力的良性循環，以提供切合企業需求及提升產業技術之創新人才，帶動就業力提升。持續在高值石化品、綠能及新材料等重點項目投入研發資源，並擴大產業合作項目，以商業化量產為目標發展關鍵製程技術。
3. 104年8月19日舉辦「2015年石化市場之變革及展望研討會」，邀請長期觀察石化產業發展趨勢之專家及耕耘石化實務之業者與政府主管機關，以及國內產、官、學、研各界先進與會，以集思廣益，共同研討國內石化產業未來發展方向。另於104年10月30日舉辦「台灣石化產業及高值化發展研討會」，邀請南部石化界20多家廠家共同與會共襄盛舉。
4. 本公司煉製研究所透過與煉製事業部共同研究重油高值化應用，以提高重油之附加價值；「環氧丙烷新製程」專利技術授權合作廠商已完成試驗工場籌建，並進行試驗工場性能測試。另以「精

碳材料-電池負極材料」為題申請參加經濟部「A+企業創新研發淬鍊計畫」(前瞻技術研發計畫)，並投入新材料開發研究(如聚甲基丙烯酸甲酯(Polymethylmethacrylate, PMMA))微粒生產技術及汽車鋰電池負極材料發展)及高值石化產品研究(如三環癸烷醇之合成)。

5. 本公司綠能所石化高值化推動執行現況：

- (1) 非晶型碳材深度加工之試量產計畫預計於 105 年建置完成，對批次試量產之生焦進行深度加工，探討高品質的半成品製程參數，提供下游廠家開發高價產品。
- (2) 已完成精緻瀝青製程試驗工場之細部製程設計，並於石化事業部召開三方會議(煉研所/石化事業部/綠能所)，討論設備、設計與操作，預計 105 年完成試驗工場試建置。
- (3) 雙環戊二烯(Dicyclopentadiene, DCPD)純化試量產研究由綠能所、煉研所與林園廠三方合作設計建置 DCPD 純化試驗工場，目標產出純度高於 95%之 DCPD，設計產能每年達 90 噸。管道及儀表流程圖(Piping & Instrument Diagram, PID)、生產流程圖(Process Flow Diagram, PFD)流程圖及細部設計已完成，惟因高廠關廠，高雄市政府尚未核發建照，試驗工場無法建置，105 年將續覓適合場址，以繼續推動本案執行。

**(四) 配合「推廣潔淨能源，擴大使用天然氣」政策，致力擴大並分散天然氣進口來源，爭取建設天然氣第三接收站及增建天然氣儲槽、管線等相關輸儲設施，以保證供氣穩定及安全。**

1. 為充分供應國內天然氣用氣需求，擴大並分散天然氣進口來源，除現有印尼、馬來西亞、卡達及巴布亞紐幾內亞等長約，本公司前已分別與 Ichthys(澳洲)及 Shell 等簽署新長約。
2. 本公司配合政府擴大天然氣使用政策及未來北部地區電力需求之成長，積極提升天然氣輸儲設備容量，規劃辦理「台中廠二期投資計畫」及「台中廠至通霄站新設 36 吋陸管投資計畫」。
3. 為供應台電公司「大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫」及國內北部地區新增民生及工業用戶用氣需求，行政院於 104 年 9 月 4 日同意本公司辦理「L10502 天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」，有利未來北中南三座液化天然氣接收站分區供氣之營運規劃。

**(五) 配合「研發推廣再生能源，發展綠色能源產業」政策，持續推廣生質燃料，並投入氫能及燃料電池等研發工作，促進綠色能源產業發展。**

1. 本公司採採研究所執行國內二氧化碳封存技術研究，104 年配合國家能源型第二期計畫 (NEP II) 聯繫接洽與溝通小組活動，針對封存場址周圍國中小學及里民，宣導二氧化碳地質封存之原因及其必要、安全性，以爭取民眾對於二氧化碳地質封存之認同感。
2. 本公司與工業研究院、成功大學及中央大學合作，持續建置二氧化碳之監測設備及計畫，收集背景數據，為未來可能之封存計畫預作準備。
3. 本公司煉製研究所進行生質能源技術相關研究，研究項目如下：

- (1) 硫含量對化石柴油及 B5 生質柴油之儲存穩定性影響研究。
  - (2) B2 超級柴油微生物污染防治研究(I)-水份及油品蒸餾處理之影響研究。
  - (3) B2 超級柴油微生物污染防治研究(II)-含硫量及殺菌劑效果研究。
4. 本公司綠能科技研究所以「低碳、節能、淨能」作為研發主軸，研究項目包含新能源、生質能源、二氧化碳減量、二氧化碳再利用及加油站太陽光電系統整合與監測技術建置等。

**(六) 配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策，持續推動工場設備改善及各項節能計畫，建立自發性查核與改善機制，建構生產設備之能源效率指標。**

1. 本公司持續推動生產工場節約能源管理，加強轉動機械及加熱爐與鍋爐等耗能設施操作維護及能效的提升；引進熱管技術、加強廢熱回收，並持續透過區域能源整合增加中低壓蒸汽回收、煉製氣及燃燒尾氣回收利用；另配合高雄廠關廠檢討調整現有煉製生產結構，加速設備之汰舊更新以達到整體能源效率之改善。104 年累計節能成效超過 4 萬公秉油當量，各廠處之節電率亦達成 1%之目標，各主要工場之單位能效指標均有顯著之提升。
2. 本公司除繼續推動各生產工場單位能效之追蹤管理，定期檢討各廠節能計畫推動之成效，並針對大林重油轉化(RFCC)、烷化、林園廠之六輕、七芳等工場等新建工場，訂定各工場之能效管控之指標，加強進行操作最適化調整及能效評核。
3. 持續依四省目標推動辦公室四省，104 年各單位以 103 年用水、用紙之目標量節約 2%，用電、用油之目標量節約 1%執行，每月進行成果彙整，年度執行情形列為各單位工安環保績效考評，104 年全公司達成目標。另亦針對主要煉製工廠進行單位產品(煉量)之能耗、用電與用水之管控，以落實單位能耗之能源效率指標管控。
4. 煉製事業部 104 年相關執行措施如下：
  - (1) 配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策：
    - A. 定期召開能源會議推動與檢討能源相關業務，包含煉製工場與公用鍋爐單位能源耗用管控，蒸汽、天然氣、氫氣及燃料氣平衡，製程加熱爐及鍋爐管控空氣預熱器利用率、煙道氣排放溫度、煙道氣過剩氧氣百分比、燃燒效率，冷卻水進出口溫度管控及節約用水等重點。
    - B. 持續推動節約能源管理，針對加熱爐、換熱器與鍋爐等高耗能設施提升效能。
    - C. 透過區域能源整合，加強回收燃料氣、尾氣、循環氣、密封氣體等做為燃料使用，中低壓蒸汽回收等以達到能源效率之提升。大林廠將過剩燃料氣送林園石化廠或外售做燃料氣使用，以減少燃燒塔排放；大林廠向中鋼公司購買低價過剩蒸汽等。
    - D. 隨煉產狀況彈性調整設備使用數量，如桃園廠三號鍋爐降低蒸氣使用量、彈性調整氫

氣工場操作等，以節省燃料費用。

- E. 煤裂工場持續以核桃粒去除膨脹機葉片上之觸媒粉，以減少維修頻率增加發電量，提升煤裂工場之能源效率。

(2) 建構生產設備之能源效率指標：

- A. 蒐集先進製程及節能技術案例，並應用於煉製工場改善，以提升能源使用效率；舉辦或參與各項能源技術研討會，進行新技術研發合作及交流。
- B. 將耗能標準納入新建煉製工場及設備之製程評選評比項目，工程規劃設計亦將最新且能耗低之製程技術列入設計考量，包括採用狹點技術（pinch technology）、最先進可行控制技術（BACT）及能源效率指標，並配合環評標準及規範，以降低對環境之影響。

5. 石化事業部 104 年相關執行措施如下：

- (1) 參考歷年節能成效，機動調整各工場之能效指標，並持續針對新三輕、七芳、五丁等新建工場，進行操作能耗之評估，以訂定各工場之合理能效管控指標，並參與能源局「煉油業和石化產品單位能耗調查」，與國內及國際業界能耗水平比較。蒐集先進製程及節能技術案例，並應用於煉製工場改善，以提升能源使用效率；參與各項能源技術研討會，進行新技術研發合作及交流。
- (2) 定期召開能源會議推動相關業務，包含煉製工場能源耗用目標管制，蒸汽、天然氣、加熱爐及鍋爐空氣預熱器、煙道氣排放溫度、煙道氣過剩氧氣比例、燃燒效率、冷卻水、節約用水之控管等重點。
- (3) 蒐裂解爐效能改善，邀請製程專利廠商派人蒞廠實地參訪，討論裂解爐現狀，並提出效率提升改善方向。
- (4) 104 年 2 月起各操作煉製部門指派工安專責人員，於每週一針對各轄區蒸汽、揮發性有機氣體、油料等洩漏；管線設備之保溫/保冷損壞恢復與否進行自主性查核，將查核及改善情形結果作成報告，送工安課追蹤改善，並彙整陳送工安室備查。
- (5) 104 年林園石化廠共進行 5 項溫室氣體減量計畫，104 年全廠二氧化碳減量 24,219 公噸。

**(七) 配合「強化機關施政效能，建立顧客導向的政府服務」與「健全事業發展，確保社會責任」政策，從顧客需求思考營運方向，持續推動各項精緻服務並嚴格查核服務品質，以提高顧客滿意度及企業優良形象。**

1. 本公司石化事業部，將每年一次的顧客滿意度調查改為一年進行兩次，以及時瞭解顧客需求，並針對客戶不滿意之處立即改進。提供客戶即時品質化驗查詢系統，隨時瞭解產品品質，減少因品

質不良造成客訴的情形發生。

2. 本公司油品行銷事業部在客戶滿意及精緻服務方面，104 年成果如下：
  - (1) 本公司為落實加油站精緻服務，104 年以全部自營站為對象，辦理「顧客評鑑」外撥活動，針對於 24 小時內至各站消費顧客，以電話外撥方式進行抽樣問卷調查；另於每年度辦理「加油站顧客滿意度調查活動」，以瞭解顧客對加油站服務之滿意程度，進行檢討改善，全面性提升本公司加油站服務品質。
  - (2) 秉持社會關懷，考量行動不便者需求，推展無障礙公廁，逐年編列預算辦理現有公廁改建，以利身障人士使用，至 104 年止，已有 594 座自營站公廁設有無障礙設施。
  - (3) 關懷弱勢族群，將「中油有愛、服務無礙」的理念，自 90 年導入「愛心加油站」，提供工作機會予身心障礙人士，幫助其建立信心，本公司愛心加油站遍及北中南，至 104 年止，已雇用約 450 名身心障礙工讀生從事加油或洗車等服務工作。
3. 本公司為公用天然氣用戶提供良好及標準化服務，訂有 ISO 文件 3002-Q-03 及顧客滿意度調查作業程序、服務中心櫃檯服務作業程序。另因應統一發票辦法修訂，105 年起公用天然氣用戶之天然氣費改開立電子發票，本公司配合逐戶發送宣導文件，以利無紙化政策之推行。
4. 本公司溶劑事業部、液化石油氣事業部及潤滑油事業部均定期拜訪客戶，除主動提供協助外，並收集商情據以研擬因應方案，並由「客戶訪問報告」及「顧客滿意度調查」以掌握競爭者動態及客情反應。建立客戶資料，掌握其購油動態，藉以蒐集客戶購油模式，規劃最適銷售方式。客戶對油品使用若有疑問，除可透過免費服務電話或電子信箱即時詢問並獲得解答外，針對較為專業或複雜的問題，本公司也派員親自前往了解，並進行說明及後續分析追蹤，以提高顧客滿意度及企業優良形象，建立社會大眾對中油公司的良好風評。溶劑事業部 104 年客訪次數達 669 次，平均分數為 92 分；潤滑油事業部 104 年客訪次數達 1,899 次，且每年底皆實施客戶滿意度調查，對於客戶反應偏低之項目，逐一探討原因，檢討改善，104 年已調查完成平均分數為 92.9 分。

**(八) 配合「強化國營事業工業安全衛生、環境保護及災害防救工作，防範事故發生」政策，澈底執行工安環保標準作業程序與查核，加強人員宣導及教育訓練並進行相關演習，以減少職災事故與落實污染預防，維護工作安全與生態環境。**

1. 工安為企業穩定營運之重要基礎，本公司為減少重大事故發生率並避免職災發生，除建置職業安全衛生管理系統以實施風險控管，並澈底落實工安查核制度，由原預訂查核次數 60 次，實際查核增加至 70 次外，並增加非例行工安查核頻率，包括不預警或假日工程查核 11 次，以提升同仁及承攬人員作業安全之警覺性。另本公司亦積極透過各項教育訓練、證照班、研討會等相關活動，推廣工安文化與經驗分享，104 年辦理工安衛生訓練含證照班、學分班及在職教育訓練等共

計 103 班次，並舉辦工安週、工安宣導列車與安全衛生觀摩研討會，提升整體安全衛生水準。

2. 配合「強化國營事業工業安全衛生、環境保護及災害防救工作，防範事故發生」政策，澈底執行工安環保標準作業程序與查核，加強人員宣導及教育訓練並進行相關演習，以減少職災事故與落實污染預防，維護工作安全與生態環境。環保查核作業及查核自動追蹤系統，均俾於督導各現場單位加強環保改善工作並減少罰單之發生。加強人員宣導與舉辦教育訓練部份，執行如下：
  - (1) 基層訓練
    - A. 104 年各單位依需求自辦環保/小班教學，計約 15,700 人次參訓。
    - B. 環保處於 104 年上、下半年各辦理四梯次移動式環保學堂，各單位合計約 500 人次參訓。
  - (2) 中階訓練

104 年依 103 年底需訓調查結果及臨時需求，由環保處規劃專業課程，於訓練所開班，計辦理 17 班約 700 人參訓。
  - (3) 高階訓練

104 年 4 月 27 及 8 月 24 日分別邀請經濟部楊偉甫次長及中山大學王家秦教授演講「台灣水資源管理策略」及「蓋亞(Gaia)穹頂下的 PM2.5」，一級主管約 80 人次參訓。
3. 本公司煉製事業部分別就制度面及執行面落實工安環保政策，104 年成果如下：
  - (1) 以「台灣職業安全衛生管理系統」(TOSHMS) 事項辦理、落實安環政策及管理方案。並已成立風險管理小組，定期召開小組會議，檢視風險變動的各項因素，提列年度風險項目及圖像，研擬風險改善對策、建立風險管理機制及應變標準作業程序、彙整年度重要風險項目，並追蹤其改善成效。
  - (2) 教育訓練：
    - A. 小班宣導近期內法令規定、上級部門指示及其他單位發生的安環事故案例予每位基層同仁。
    - B. 責成各部門任何事故均應立即通報，絕不可匿報，並加強安管人員通報訓練。
    - C. 發生工安事故，立即停止相關作業，並對工作人員作工安再教育。
    - D. 於事故當日或第二日立即召開事故檢討會議，澈底檢討事故原因，研擬改善對策，並作自我檢討。
  - (3) 強化工安政策執行，以維護工作安全
    - A. 落實工安查核及現場巡查工作。
    - B. 加強個人防護具使用。



- C. 落實製程安全管理。
  - D. 加強辦理教育訓練及緊急應變。
  - E. 加強交通事故預防對策。
- (4) 落實安環控管，以維護生態環境
- A. 確保環保監測儀器功能正常，並適時更新以及推動廢氣燃燒塔(Flare)監控系統整合工作。
  - B. 確保廢水主要幹線排放口攔油索沒有空隙且功能正常，同時注意設備維護。
  - C. 各工場劃分責任轄區，並嚴格執行揮發性有機化合物(VOC)檢測及各種委外環保檢測之工作品質。
4. 本公司石化事業部分別就制度面及執行面落實工安環保政策，104 年成果如下：
- (1) 每週派員至現場轄區，針對空污、水污、廢棄物、毒化物、噪音，以及土壤及地下水相關環保規範進行巡查，並追蹤現場操作部門改善缺失。環保組亦配合現場轄區自辦訓練，至各部門宣導各項環保法規，提升同仁環保觀念及素質。
  - (2) 積極配合行政院環保署政策，組設全國毒性化學物質聯防組織南區分支，擔任首屆北中南三區聯防組織南區組長，及高雄市分支組長，積極推動聯防業務。
  - (3) 104 年 5 月 8 日在經濟部及高雄市政府指導下，執行「高雄市工業區地下工業管束災害事故緊急應變暨區域聯防」演練，並據以修訂改進緊急應變與聯防程序，提升防救災與降低災損之效能。
  - (4) 每季辦理承攬商座談會，對承攬商實施工安宣導；5 月 27 日至 9 月 9 日每週辦理轄區 5S 暨工安專責自主查核。
  - (5) 廠區製程設備隨時監控及檢測，確保設備、工作環境安全，以保障員工生命安全。
  - (6) 定時汰換維護儀電相關設備，保持安全閥功能正常，確保在事故發生時顯現保護作用。
5. 本公司油品行銷事業部已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，並於 104 年 12 月 30 日申請重新換證，104 年辦理工安衛生環保教育訓練學分或證照班共計 175 班與工安查核實務研討會、加油站監造人員訓練班 3 班；並辦理工安論壇大會。工安紀律糾察小組及工安不預警查核均依照計劃辦理。各處落實工安查核制度，每月填報事業部本部及各處統計之工安紀律糾察月報表送總公司備查，共查核 24 次，發現缺失 287 項，建議事項 22 項，全部均已改善完成。嚴格要求各處將轄區危險性工程登入事業部危險性工程網站，104 年共登入 A 級工程 2,012 次，B 級工程 7,231 次，合計 9,243 次。工安室及各處工安組至該網站選擇適當施工地點進行定期及不定期之工程工安查核，104 年共實施定期查核 381 次，不定期查核 553 次，持續強化各單位承攬商

管理。持續推動設備完整性及加強風險管理，並利用部門及基層安全會議周知相關人員落實辦理。

6. 本公司天然氣事業部 104 年執行成果如下：

- (1) 持續要求同仁嚴守工安紀律，遵守安衛規定，落實標準作業程序作業，並要求所屬員工及承攬商執行各項作業確實使用適當安全防護具，以確保作業人員安全，防止職業災害發生。
- (2) 104 年舉辦安環教育訓練共 53 次，含工安週系列活動、職場健康促進講座、環境教育訓練、交通安全宣導、工安巡迴講座、應變演練及演習、消防安全訓練、承攬商安全衛生訓練、環境教育活動等，以提昇工安及環保知能。
- (3) 104 年辦理轄屬各單位工安衛生環保查核 20 次，配合工程品質施工安全查核 10 次，並水平展開檢討改善。

7. 本公司溶劑事業部 104 年執行成果如下：

- (1) 工安為企業穩定營運之重要基礎，事業部於 98 年建置職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，並持續以 PDCA(plan, do, check, action)機制運作，每年檢討現有安全作業標準，並持續推動員工安全教育宣導，104 年員工安全教育訓練共 681 人次，嚴格要求遵守工安環保規定，以確保人員作業安全。
- (2) 成立工安查核小組，持續執行工安查核作業，以確保生產設施及人員作業安全，發現不符合規定事項持續追蹤改善完成。
- (3) 每年訂定緊急應變演練計畫以落實災害防救工作，104 年各部門緊急應變演練共 12 次、參與演練人員共 234 人次。

8. 本公司潤滑油事業部於 104 年 1 月 16 日召開本年度作業活動之風險辨識及風險評鑑會議，擬定管理目標及管理方案，每月追蹤績效。並於 104 年 10 月 1 日及 13 日辦理消防滅火訓練，共計 75 人參加。自 95 年 5 月 1 日至 104 年 11 月 30 日止累計無災害工時超過 267 萬小時，並獲財團法人中華民國工業安全衛生委員會頒發「無災害工時記錄」之認證。

9. 本公司液化石油氣事業部持續加強氣槽車卸收作業管理及安全督導，並妥善保存相關安檢、教育訓練紀錄備查。有關動火作業等重點施作項目，監造人員必在現場，以確保施工安全。轄區單位相關人員之工安證照以專夾列管，並於法定期限內參加複訓。各單位持續落實 5S，確保環境整潔，提升工作品質，並定期辦理工安週活動，鼓勵所屬同仁積極參與。

**(九) 配合「104 年高雄廠遷廠」政策，妥善規劃相關工場依序停工及人力移轉與後續利用，並投資擴建替代產能，以減緩遷廠衝擊。**

1. 有關高雄廠關廠後人員安置規劃等作業，依高雄廠停工工場處理時程，除保留階段性留任高雄廠人力外，其餘人員逐步調出。並依「專才專用」原則，優先轉任大林煉油廠，或轉任公司南部地

區相關職缺單位。

2. 遵守政府承諾「104年高雄廠遷廠」政策，高雄廠46座生產工場已於104年11月1日全面停止營運；為彌補高雄廠關廠減產之油料供應，並確保石化產業所需原料能供應無虞，煉油部分規劃於大林廠興建日煉15萬桶常壓原油蒸餾、5萬桶輕質原油分餾、4萬桶柴油加氫脫硫、3萬桶煤油加氫脫硫工場各1座，預計106年6月完成；石化供應部分將由新三輕投資計畫新增產能或進口補足。
3. 高雄廠遷廠後舊設備規劃將朝整廠輸出或個別工場設備標售，並洽尋國外廠商參與競標方式辦理，以提高現有設備效益。為遵守高雄市政府107年底拆除期限及銜接土壤整治期程，油料煉製工場均配合標售拆除，惟五輕及第二低硫燃油工場，將視整廠輸出、合資及遷建等之評估結果，再進行後續作業。

### 三、關於經營管理者

(一) 強化工安紀律、緊急應變能力及承攬商管理，加強各項工安績效指標之查核及改善作業，以建立工安文化，消滅工安死角，落實「工安百分百、工安零災害」目標。

1. 本公司各單位已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，104年依規定定期辦理外部驗證共31單位，並列入年度績效考評及工安查核標準參考。因應職業安全衛生法實施，持續檢討修訂承攬商管理辦法，並於承攬合約中訂定安全衛生規範，由制度面對承攬商進行源頭管理，要求進場前再接受本公司安衛告知講習，104年對承攬商查核(含假日/無預警)執行11次。舉辦各類緊急模擬演練，強化意外應變與防災能力，104年實施災害防救演習演練276場，配合地方政府與港區災害防救應變演練11次，不預警之緊急應變演練8次，並辦理大型緊急應變演練4次。
2. 以風險管理考量執行職業安全衛生管理系統，並持續以PDCA(plan, do, check, action)機制運作，以降低營運風險；每年均檢討現有標準作業程序，重新增(修)訂製作安全作業標準，嚴格要求遵守安衛規定，依標準作業程序執行各項作業，以確保人員作業安全。另獲獎紀錄方面，104年本公司桃園煉油廠、台中液化廠、天然氣南區處、興工處、桃園煉油廠、煉製研究所、及探採研究所，分別於104年獲頒「勞動部103年度推行職業安全衛生優良單位及人員選拔」獎項。
3. 本公司探採事業部持續管控總合災害指數(FSI)及安環事故造成之財物損失與罰單，嚴格要求遵行安全作業標準(SOP)作業，落實PDCA(plan, do, check, action)機制，執行台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)管理與追查。成立4組工安查核小組，澈底落實工安查核由85場次，增加至100場次，落實各級主管之分級查核11,500人次。推動設備完整性，落實設備自主檢查。辦理各項工安衛生及消防救護訓練90梯次，並配合公司或外訓證照之取得、研討會等相關活動，

如：辦理緊急應變演練 35 場次(含無預警或夜間演習)，以強化緊急應變處理能力及災害防救工作之訓練。推薦推行勞工安全衛生優良單位與人員，鼓勵作業現場人員。辦理年度安全衛生週活動與推動健康促進 15 場次等活動。落實變更管理，推動虛驚事故與安全管控措施之執行，以強化工安紀律。各級主管多至現場關心，特別危險度較高之單位、場所與時段。此外，在承攬商管理方面，承攬契約中訂定安全衛生規範，強化承攬商並落實源頭管理。並將高危險作業及危險作業(A&B)工安危險分級與 100 萬以上工程，設置專任職安衛人員，並經審查各承攬作業工地負責人。辦理各項承攬於施工前安全會議，告知承攬商各項作業潛藏危險，並要求做好安全措施及完成設備自主檢查。每日確實做好許可證之簽發、勤前教育與安全告知。持續執行承攬商作業現場工安查核作業，以罰款或停工方式要求改善。承攬作業現場設備之檢查、進場人員之訓練與管理，除監造人員應確實於現場執行各項措施；工程承攬全程由承攬商負責安全措施。

4. 本公司煉製事業部 104 年完成之成果如下：

- (1) 強化工安紀律，建立工安文化：已依據法令及公司訂有工安績效獎懲相關要點，並依要點所訂各項獎懲之。各單位有共通性缺失時，通知相關部門以防止類似情況再發生，並實施相關教育宣導。以「台灣職業安全衛生管理系統」(TOSHMS)事項辦理、落實安環政策及管理方案，建立工安文化。
- (2) 緊急應變：煉製事業部所屬三廠依消防管理實施辦法擬訂年度緊急應變演練計畫，除依照計畫排定的緊急應變演習外，並特別加強夜間及假日等人力較單薄時段的應變演習，以提升現場同仁應變能力。緊急應變演習要演練各項解毒藥劑之使用方法。消防專業人員及支援救災人員定期實施專業訓練，以加強廠區之救災能力。
- (3) 加強承攬商管理，降低承攬商工作傷害頻率
  - A. 完成入廠安全衛生訓練及工安宣導。
  - B. 每日查核大修工場施工安全。
  - C. 重大違規承攬商予以停工。
- (4) 落實工安查核及現場巡查工作
  - A. 現場主管在危險時段加強現場巡查與督導。
  - B. 抽查所開立的工作許可證、巡邏會簽單及回簽是否落實。
  - C. 巡邏時間改為責任時間，隨時保持現場有人巡查，監控現場有無異常情況。
  - D. 嚴格要求交接班工作需確實並落實工安叮嚀。

5. 本公司石化事業部 104 年完成之成果如下：

- (1) 辦理假日無預警工安查核計 11 次。查核報告送廠務會議檢討，並登錄於事業部工安查核追

蹤系統追蹤改善。

- (2) 辦理聯合工安檢查，由副廠長擔任召集人，計查核 52 次。查核報告送廠務會議檢討並登錄於事業部工安查核追蹤系統追蹤改善。
  - (3) 成立工安糾察隊，每日上班時間不定時、不定點實施承攬商查核。
  - (4) 邀請高雄市勞檢處來廠，進行大修作業承攬商「大修作業工安宣導」；辦理高雄市政府工業局「丁二烯管線洩漏緊急應變」演練、高雄市政府消防局「自衛消防編組」演練及 23 次緊急應變演練。
6. 本公司油品行銷事業部舉辦各類緊急模擬演練，強化意外應變與防災能力，104 年共實施災害防救演習演練 69 場，配合地方政府災害防救應變演練 13 次，不預警之緊急應變演練 5 次，並辦理大型緊急應變演練 3 次。透過教育訓練、證照班、研討會等相關活動，推廣工安文化與經驗分享。
  7. 本公司天然氣事業部持續要求同仁落實執行責任轄區管理、督導工安紀律及承攬商管理稽查、工安查核之管理機制，查核後缺失檢討追蹤管控，並加強宣導、平行展開清查改善，防範重覆發生。為提升緊急應變處理及災害防救能力，104 年奉行政院國土辦公室指示辦理國家關鍵基礎設施防護指定演練(CIP)、消防應變演練以提昇應變能力，共辦理 163 次演練(含通報演練 141 次、實際演練 22 次)，持續落實「工安百分百、工安零災害」目標。
  8. 本公司溶劑化學品事業部檢討現有安全作業標準，健全各項 SOP 之落實執行。落實變更管理制度，確實執行開俾前安全查核作業，持續進行工安防護、危機處理、緊急應變各項演習，並進行工安事故案例宣導，以防止類似之錯誤再發生。持續落實 5S，確保環境整潔，提升工作品質。每年定期辦理工安週活動，鼓勵所屬同仁積極參與。
  9. 本公司潤滑油事業部已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，104 年已依規定辦理外部驗證，取得台灣職業安全衛生管理系統驗證，並持續運作。檢討修訂承攬商管理辦法，於承攬合約中訂定安全衛生規範，由制度面對承攬商進行源頭管理，落實台灣職業安全衛生管理。持續推行承攬商自主管理，對承攬商人員之安全管理採取與本公司員工相同標準，並嚴格執行，將承攬商員工的傷害事件列入調查、改善事項、記錄與追蹤。並依據作業及環境狀況，推動風險管理，定期召開風險管理會議就事業部可能面臨之風險作整體性檢討、議定主要風險項目，研擬各種因應配套方案，預先作好準備。
  10. 本公司液化石油氣事業部加強檢查、維護及更新輸油管線，確保安全。若設備已達使用年限或有安全疑慮者，立即檢修或予以更新汰換。在颱風季節時，轄區設施全面進行檢查，有工安疑慮者即刻改善，並持續加強設備維護，以維正常運作。轄區進行中的工程，加強承攬商安全管理，避

免工安意外發生。同時加強對內部單位的溝通，建立良好關係，俾利資源共享。

**(二) 積極因應全球暖化，致力污染預防及改善，推動溫室氣體減量、二氧化碳盤查、節能減碳、環境會計系統建置等，以有效提升整體環境改善績效。**

1. 本公司歷年來持續在生產製程與儲運等設備之節能已投入相當心力並具成效，各主要生產工場單位能耗已有明顯改善。本年度除加強各項耗能設備能效指標之管控、各廠年度節能減碳計畫之推動、各主要生產工場及新建工場單位能效指標建立，並明訂各工廠（場）節能目標，定期召開節約能源管理追蹤會議，以有效掌控節能之成效及分享各廠之節約能源計畫成效與經驗。
2. 本公司煉製與綠能科技兩研究所亦積極投入加熱爐保溫、爐管清洗與爐壁抗輻射塗料、脫鹽劑、抗垢劑、燃料油添加劑，及 LED 照明等節能技術研發，並協助現場推廣應用，並協助引進熱管、永磁馬達及無段式壓縮機節能等節能新技術。
3. 為落實節能減碳成果之維持，本公司自 94 年起每年進行全公司之溫室氣體盤查，並委由公正之第三方進行驗證。溫室氣體排放量已由 94 年之 1,150 萬噸遞減至 915 萬噸，減碳成效達 20%，顯示節能減碳之成效。
4. 巴黎 COP21 會議已通過巴黎新氣候協定，超過 184 國家提出「國家自主決定預期貢獻(INDCs)」，溫室氣體減量已成各國無法迴避之責任。為達成國家節能減碳目標，本公司一直致力於二氧化碳捕捉及封存技術研發，運用多年來在探採相關領域累積之經驗，投入二氧化碳封存先導試驗之基礎設計及相關工程技術整合及成功完成試注。惟因居民之抗爭，後續僅能持續進行土壤氣、淺層地下水、地表變形與微震等之量測，暫無法擴大注儲以進行增產油氣(EGR)測試。後續將配合科技部國家能源型計畫推動，及環保署政策及環境影響評估等相關之法規建置後繼續推動。
5. 本公司環境會計自 94 年開始實施，環保支出系統擷取會計及相關資訊系統中資料，彙整提供解決改善環境、工安及衛生問題所發生之相關支出成本資訊。

**(三) 維護公開透明之浮動油氣價格機制，使國內油氣價格能夠合理反映成本，市場回歸正常競爭，落實使用者付費原則，以利於政府推動節能減碳政策。**

1. 本公司持續配合政府政策，執行浮動油價機制與氣價公式之檢討與修訂，期以訂定合理公平之調價機制，使油氣價格回歸市場機制運作，落實使用者付費的公平原則，俾利政府推動節能政策。
2. 本公司依據政府指示，將各次油價資料及計算過程公布於公司網站，供民眾查詢瞭解，以符合公開透明原則。於本公司全球資訊網站與營業場所提供相關油品價格調整資訊與珍惜能源觀念宣導，有利於政府推動節能減碳政策。

**(四) 持續推動土地、港口、輸儲設備等資產活化，落實執行各項開源節流計畫，強化財務操作與管理，以提升公司經營績效及改善財務狀況。**

1. 配合政府持續推動資產活化政策，本公司亦依 101 年度經營改善檢討報告所列資產活化標的積極辦理中，並持續清查所有土地，如具開發潛力者，依其區位條件及市場環境列入期程分年辦理活化；部分土地亦配合辦理都市更新，以達改善市容及效益提升之目的。
2. 本公司截至 104 年已活化之低度利用土地計 9 案，面積 10.59 公頃，權利金收入總計 35.12 億元，預估年租金計 0.50 億元；待活化土地計 9 案，面積 26.29 公頃，業依各宗土地之獨立性及市場性，分年列入期程辦理開發。目前各案辦理情形說明如下：
  - (1) 關渡自強路旁土地：面積 1.65 公頃，已獲本公司 104 年 10 月董事會通過以合建分錢方式活化，刻研擬招標文件中。
  - (2) 前嘉義油庫土地：面積 5.99 公頃，規劃以公司業務使用為優先。
  - (3) 嘉義興業東路土地：面積 1.15 公頃，刻辦理土地開發委託顧問服務案招標作業。
  - (4) 新北市永和區保平段土地：面積 0.01 公頃，事業計畫暨權利變換計畫已於 104 年 10 月 15 日發布實施。
  - (5) 台北市中崙加油站旁土地：面積 0.41 公頃，將俟不定期租賃戶解決後再辦理活化，刻委請律師就不定期租賃戶進行提高租金之訴訟。
  - (6) 高雄成功廠區土地：面積 9.37 公頃(可開發面積約 5.71 公頃，其餘為公共設施用地)，103 年 12 月 25 日高雄市環保局函告謂本園區土地重金屬及其他污染濃度超標，因此目前進行土地污染整治，預訂 106 年 3 月完成，整治完成隨即提送開發許可申請與環評作業，預估 107 年 4 月通過開發許可審議後，於 107 年 5 月辦理地上權招商。
  - (7) 新竹材料倉庫土地：面積 1.42 公頃，刻辦理土地開發委託顧問服務案招標作業。
  - (8) 苗栗火車站前土地：面積 0.14 公頃，因當地商業活動不興盛，已公開招租數次均無人應租，刻積極接洽業者，並尋求適當開發模式。
  - (9) 新竹油庫土地：面積 6.15 公頃，俟廢庫後進行開發
3. 依據公司年度投資計畫及業務發展，進行財務規劃，參酌金融市場授信及利率變化情形，調整銀行授信額度，並靈活運用各項籌資工具，調整固定及浮動利率借款比例，在確保資金調度平穩下，降低資金成本。104 年 12 月底銀行短期授信額度為新臺幣 4,455 億元，短期借款餘額為新臺幣 1,558 億元，短期資金調度無虞，本年度新增公司債新臺幣 133 億元，並無新增銀行長期借款，而改以短期借款支應以降低資金成本，長短期借款餘額為新臺幣 3,640 億元，較 103 年底減少新臺幣 736 億元，104 年利息費用新臺幣 50.78 億元較 103 年節省新臺幣 2 億元。
4. 為降低匯率波動影響盈餘之風險，以遠期外匯進行外匯避險操作，除每季召開「外匯避險策略小組會議」，評估金融市場現況，決定避險策略，另每月召開「外匯避險工作小組會議」，調整避

險比例，並以公開比價方式進行市場操作以提升外匯避險效益。104 年共執行遠期外匯避險 6,016 百萬美元，執行利益為新臺幣 4.62 億元，與 104 年外匯兌換淨損失新臺幣 9.66 億元相較，外匯避險效益達 48%。

**(五) 健全管理會計制度，合理評核各單位績效；持續改善績效考評制度，設立合適關鍵績效指標，增進經營管理效率。**

1. 本公司會計制度業已配合國際財務報導準則(IFRS)公報、因應法規及行業特性訂定，各項會計事務處理程序皆依據會計制度檢討及執行。對於預算執行，嚴格要求各單位依「中央政府附屬單位預算執行要點」規定辦理，並透過執行進度追蹤會議、一對一經營評價會議等，落實預算管控及績效考評。
2. 本公司遵循金管會 103 年 9 月 22 日修正發布「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之規定，於 104 年 5 月 15 日經第 648 次董事會通過本公司各單位、各處室增修訂內部控制制度，涵蓋 9 大營運循環及 15 項控制作業，並將隨時配合業務需求檢討、修正，以確保其設計及執行持續有效。
3. 為落實公司自我監督的內控機制、及時因應環境的改變，以調整內部控制制度之設計及執行，每年實施自行評估，若發現有不適用規章及內部控制制度不周延者，確實檢討提出修訂。
4. 為檢查及覆核各單位內部控制之妥當性與衡量營運之效果及效率，依據公司營業政策、業務計畫及重點工作目標，並依風險評估結果擬訂年度稽核工作計畫。實地或專案檢核結果作成書面報告，適時反映缺失，研議改進建議及追蹤改善結果，查核發現較為特殊或重大缺失事項追蹤報告函送獨立董事及監察人並提報董事會備查。
5. 為強化主管內部控制理念，於實地查核時進行內部控制宣導，並辦理內部控制業務研討會；且將年度稽核、監察院及審計部等上級機關交辦或奉董事長核准之專案檢核所提之內部控制缺失案件檢討改善情形列入各單位年度績效考評項目。

**(六) 推廣知識管理，有效傳承專業知識與經驗；推動輪調規定，提供多領域、多專長訓練，累積同仁跨部門經驗；預先規劃人力進用及培訓計畫，減少人力斷層衝擊，強化公司人力資源。**

1. 本公司各單位分別訂定 104 年知識管理推動計畫，辦理三階段知識管理推動種子人員導入訓練課程，透過知識管理課程及各單位種子之深層研討與觀摩，增進種子人員專業知識及推動技巧，培養知識管理專業人才，並提高推動績效；為鼓勵同仁持續推動知識管理，建立各類業務具體範例並分享推動成果，辦理本 104 年知識管理競賽，本公司各單位、各處室推派 1 至 3 項知識管理推動典範主題參加全公司知識管理競賽，藉由各單位、各處室推動成效良好主題展示成果，以達分享交流之目的，並提供各單位互相分享觀摩的平台。



2. 近年來本公司人力受人員離退及員額管控而趨緊縮及老化，影響技術、經驗傳承及人才呈現斷層現象。各單位所需人力及職類，配合高雄廠人員轉任各職缺單位，及考量提前培育人力需求，在擲節用人費用之原則下，於年度預算員額內對外招募補足，並依核心業務提前進用所需人力，包含化工、電機、機械、探採、行銷等 5 個現場操作與直線營業等類別，藉以傳承操作能力及知識，持續改善及精進生產技能，進而提高生產效益。104 年共計招募新進職員 252 名及技術員 644 名。
3. 為增進同仁之職務歷練及儲備各級人才，本公司特訂定「各級工作人員輪調實施要點」，於每年度研訂輪調實施計畫，由各單位據以辦理職務輪調作業。
4. 為加速新進人員熟悉業務與經驗傳承，依本公司專業核心技術，建置中油企業大學探採、煉製、行銷及工程等 4 個專業科系，每年由各單位檢視專業職能缺口，擬訂年度計畫執行開班，並聘請內部資深講師、退休同仁及高階主管於中油企業大學、儲備中階主管、儲備高階主管及高階在職主管等課程中擔任講師，分享並講授工安、煉製、探採等跨領域專業經驗及基礎概論課程。另因應網路學習日益普及，積極推動實體課程數位化，保存專業知識與經驗，並置放於中油 e 學院及知識庫，提供不受時間及地點限制之自我進修平台，俾加速同仁儲備工作能力。
5. 104 年度舉辦：自辦訓練 3,118 班、委辦訓練 802 班、自委辦訓練共計 97,966 人次(包括消防訓練、加油站工讀生訓練)，其中主管訓練 53 班、計 1,919 人，專業訓練 2,212 班、計 64,345 人，第二專長訓練 126 班、計 6,682 人，技能檢定訓練 12 班、計 432 人；另獎助國外研究進修 3 人次、國外實習 16 人次。

**(七) 積極投入高值化、綠能及新材料相關研究項目，隨時注意頁岩氣等非傳統能源之發展與影響，適時擴大投資或引進具發展性之關鍵技術，累積未來成長新動力。**

1. 本公司以開放式研發模式，透過顧問指導、委託研究及策略聯盟共同開發方式，致力於高值石化產品的研發，希望以最短時間、最低成本、最高效率致力研發，達成資源共享推動發展石化高值化政策。並且進行美國頁岩氣對國際能源市場及石化業之影響探討。
2. 在全球氣候變遷與節能減碳的趨勢中，重視節能減碳與環境永續的綠色產業成為發展主流，因此，綠色科技與綠色創新遂成為綠色產業發展的基礎。為積極發展本公司綠能產業，協助本公司拓展現有營運範疇，使能順利跨入再生能源與環保節能之新產業領域，本公司綠能所集中資源聚焦在氫能及燃料電池、太陽光電、生質燃料、LED 光電節能及儲能材料為研發主軸。綠能所 104 年之研究方向包含氫能及燃料電池、太陽光電、生質燃料及 LED 光電節能及儲能材料。
3. 本公司探採研究所除傳統油氣探勘外，也持續關注非傳統能源之發展與未來潛能。除美國非傳統頁岩氣外，也持續進行油砂礦區、北台灣地熱潛能區之探勘與評估等工作，104 年共計列有「油

砂礦區案例評估」、「國外非傳統礦區油氣產能評估」及「北台灣地熱潛能區之探勘與評估」等研究計畫。

4. 本公司石化事業部以自行研究與委外研究雙軌並行，俾利交互參照，建立投資策略地圖，以確保未來投資方向的正確性，同時與本公司煉製研究所合作，尋求國際具有技術和行銷能力之公司的協助。自 104 年 5 月起每月召開「新興業務決策會議」，隨時追蹤並商討本事業部未來發展計畫與方向。

**(八) 秉持「取之於社會、用之於社會」之精神，致力推動節能減碳與環境生態保護計畫、協助地方發展、關懷弱勢團體、協助培植國家優秀運動員，以善盡企業社會責任。**

本公司為善盡企業社會責任，辦理各項公益活動不遺餘力，104 年相關成果如下：

1. 本公司補(捐)助弱勢之慰問或活動之金額比例 101 年 17.80%、102 年 19.88%、103 年 19.27%、104 年 16.15%；環境保護項目補(捐)助金額比例 101 年 12.76%、102 年 13.15%、103 年 15.32%、104 年 15.32%。
2. 為善盡社會責任、落實動手做環保，自 102 年開始擴大舉辦「關懷大地·潔淨地球」聯合淨山、淨灘活動，每年舉辦 2 次，以具體行動向社會展現本公司關懷大地的誠意，兼而形塑「優質中油」、「公益中油」的形象，並期透過企業拋磚引玉的力量，鼓勵全民共同關懷大地、潔淨地球、節能減碳、永續環境長存。
3. 為照護弱勢族群，本公司於 104 年 12 月辦理寒冬送暖慈善公益活動，號召愛心企業、社會大眾及公司員眷認購畫作，總計募得愛心款約新臺幣 148 萬餘元，分別捐贈財團法人孩子的書屋基金會、羅慧夫顛顏基金會及中華民國更生少年關懷協會三個單位，期盼藉由中油公司的拋磚引玉，帶動社會一同響應，將愛心與溫暖散播於更多需要幫助的人。此外，響應各地捐血中心「捐血一袋、救人一命」的服務宗旨，每年定期舉辦捐血活動，102 年起為擴大捐血效益、幫助更多需要的人，在董事長林聖忠的號召下，發起「百萬 CC 熱情公益捐血活動」，總計捐血人數為 3,070 人、捐血數 104 萬 2,000CC；104 年度更超越先前的紀錄，捐血數衝高至 120 萬 7,750CC，捐血人數更達到 3,510 人，成果相當豐碩；該項公益活動各單位仍持續辦理中。
4. 為落實節能減碳，中油公司自 97 年開始響應政府推動「愛台 12 建設」之一的「綠色造林計畫」。104 年以「植樹造林·綠化家園」為主軸，於 3 月 14 日上午同步在高雄市大樹區統領社區、桃園市觀音區樹林子段及台中王田社區運動公園辦理植樹活動。另外也配合世界地球日(4 月 22 日)節日舉辦贈苗 2 萬株活動，同時也鼓勵加盟站行銷體系加入行列，全省總計 150 座加油站發起以愛心發票回饋與廢電池回收換苗的公益環保活動。104 年高雄區植樹 2000 株，嘉南區植樹 1550 株，台中區植樹 1000 株，桃園區植樹 1500 株，四區合計 6,050 棵樹。100 座加油站贈苗 2 萬

標。

5. 為促進社區和諧關係，並深耕睦鄰活動，讓石化產業、能源議題等相關知識向下紮根，由本公司規劃課程、招募並培訓睦鄰區大專生，於夏令營擔任輔導老師，帶領睦鄰區國小同學參與以「創造力」為主軸之團體教育活動，營隊中並結合認識石化與生活課程、本公司廠區或展示館參訪，期許活動發揮寓教於樂成效，並提升中油對社會關懷之能見度。104 年更擴大關懷弱勢偏鄉小朋友，除了既有睦鄰區國小的夏令營活動，更邀請弱勢偏鄉小朋友至本公司嘉義訓練所參加夏令營活動。104 年培訓 205 位輔導員、共辦理 128 梯次營隊，給 3,628 名國小學童一個難忘的夏天。
6. 為在民眾心中除優良整潔公廁外另建立「友善鄰居」形象，近年來除持續推動精緻服務以全面提升服務品質外，本公司自 102 年規劃推動「綠建築加油站」，油品行銷事業部於 103 年起訂定分年改善計畫，目前已有 7 站獲得綠建築標章，還有 10 座加油站進入審查階段，剩餘加油站將分年辦理綠建築改善工程。本公司於 104 年 12 月 4 日假台南歸仁高鐵加油站舉辦「邁向綠建築加油站新紀元」宣示活動，以超越同業的前瞻視野與企業高度，率先推動綠建築加油站，這種對「生態友善」的加油站，除了能促進加油站與環境共利共生，達到節約能源、減少對環境衝擊的目的，更結合在地風土民情，營造出更親和宜人且具特色的新世代加油站。
7. 秉持「取之於社會，用之於社會」精神，永安天然氣廠免費供應冷排海水予養殖漁業，養殖面積達 750 公頃，年產值約 15~20 億元。並與得獎養殖戶洽談石斑魚銷售及中油形象推廣等合作事宜，希望中油鑽石水(天然氣廠冷排水)成為企業與在地鄉親資源共享之睦鄰成功最佳範例。
8. 本公司天然氣事業部持續推動節能減碳計畫及推廣冷能使用，其中永安廠冷能供應使遠東氣體廠及永安廠減少外購所需電力，溫室氣體減量截至 104 年底已達 18,993 噸；台中廠冷能供應使藍海氣體公司及台中廠減少外購所需電力，截至 104 年底溫室氣體減量已達 37,687 噸。永安廠、台中廠為善盡社會責任、落實動手做環保，維護廠區週邊海灘環境清潔，持續舉辦淨灘，並邀里民熱烈參與，為環保工作盡一分心力，並辦理環境教育、健康講座、勞工教育等有益社區與員工身心之活動。

**(九) 為提升企業競爭力，本公司配合政府民營化政策，妥善評估並規劃民營化之可行作法及方案，積極加強與利害關係人、員工及工會溝通，以取得民營化共識，俾早日完成民營化。**

本公司為妥善執行民營化推動工作，成立民營化小組，評估並規劃民營化之可行方案，以提升效率並達永續經營目標。考量國內外經濟環境、市場趨勢及員工權益，規劃採整體轉型、分階段釋股方式推動民營化，並以員工優先認股、公開承銷及全民釋股方式，以爭取市場認同與員工支持，研擬配套措施納入民營化計畫書草案於 103 年底提報經濟部，刻正由國營會審議中。待政府審議通過本公司民營化計畫書同意釋股，本公司將會以透明及完整的公開資訊，加強與工會及員工的

雙向意見溝通，並對相關利益關係人做詳盡說明，期能凝聚員工及各界的共識，使民營化能順利完成。

#### 四、關於供需配合者

(一) 突破探採技術及觀念瓶頸，降低發現成本提升自有油源；尋求具潛力或經濟效益之油氣礦區，加強與國際油公司及兩岸合作探勘機會；透過油氣採購機會，爭取獲得上游開發權益，以擴增自有能源比例與提高能源供應穩定性。

1. 本公司持續積極尋求油氣探勘之國際合作夥伴拓展油源，104 年取得美國德州 San Jac、Lazy M5 及 Snickers 等 3 個探勘礦區；另於查德礦區鑽探 6 口探井，其中 Mouroumar-1 井發現資源量 1,200 萬桶油。目前除積極進行尼日及查德探勘礦區鑽探外，探勘方面正積極洽談澳大利亞 WA-274-P 礦區，油氣田併購方面正與中石油及 Harmonia Petroleum Corporation 洽談查德 H 礦區案以及美國 Permian Basin 頁岩油礦區。
2. 台潮石油合約區完成東南工區 2,196 平方公里三維震測資料解釋及綜合評估，初步提出三個最佳探勘目標。台潮公司正依雙方母公司討論結果，進行細部修正，俾提出鑽探井位。南日島盆地石油合約區目前正準備待台陽合作案稅務相關問題解決後，再進行合約草案內容釋疑及研議修訂。本公司與哈斯基能源國際有限公司之「台南盆地部分深水礦區合作探採契約 (Joint Venture Contract, JVC)」合作案，104 年進行契約區震測資料處理、解釋與評估，建立探勘遠景區(Lead)，積極發掘油氣潛能。本公司擬與大陸中海油公司及法國道達爾探勘與生產(中國)有限責任公司(TOTAL E&P CHINE)簽署三方於臺灣海峽中線兩側深水區域合作探採油氣之「台陽石油契約」，業已於 104 年 7 月 15 日獲行政院核准同意；中海油公司雖已於 104 年 4 月 22 日獲其主管機關(國台辦)批准，惟其稅務總局對本案之稅務處理方式仍有意見，中海油公司建議在釐清疑義之前暫緩簽約，目前中海油總公司仍在與其稅務總局溝通協調中。
3. 為穩定及提升國內油氣產量，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作(生產流程改善、低壓生產、設置橋塞器堵水)，104 年國內陸上自產天然氣產量約 3.70 億立方公尺、凝結油約 5.92 萬桶。

(二) 積極洽商油氣長期供應合約，並配合現貨市場彈性調整供應；爭取自美國進口天然氣與其他新供應來源，透過多元化進口來源，確保國內油氣供應安全。

1. 為確保民生及發電燃料供應穩定安全，LNG 採購以充分供應市場需求為主要考量，並採中長期契約為主及現貨為輔之策略。104 年中長期契約及現貨比約為 85：15。
2. 為積極尋求供應穩定、分散購氣風險、具價格競爭力之長期氣源，陸續與不同氣源供應商簽訂契

約，亦於 103 年簽署一紙氣源來自美國頁岩氣之長期供氣合約，預計自 107 年開始供貨。此為本公司首次自美國進口 LNG，及第一紙採用美國管道天然氣價格(Henry Hub)為計價指標之長期契約，期能同時達到分散氣源和計價指標，及降低進口成本之目標。

3. 為滿足國內油品需求，原油採購策略以兼顧油源穩定及煉製效益為原則，目前經煉油廠評估適煉的原油種類超過 80 種，貨源涵蓋 20 多個國家，包括沙烏地阿拉伯、科威特、阿拉伯聯合大公國、伊朗、伊拉克、阿曼、安哥拉、奈及利亞、迦納、俄羅斯、亞塞拜然、澳洲及東南亞等主要原油產區所產原油，其中經常性採購的原油約有 20 種。104 年為提高煉製彈性與效益，除減少原油長約數量外，並調整數項較具效益之油種。
4. 本公司未來將持續拓展適煉原油種類，尤其針對潛在大量貨源地區，如加拿大、美國及中南美洲巴西、委內瑞拉等產油國，期望透過原油進口的多元化及安全穩定供應，以降低因地緣政治不穩定造成之供應中斷風險。

**(三) 根據國際原油、油品與石化品市場價格變化，調整工場最適操作模式與存貨控管；推行能資源整合計畫，提升整體產值與煉製績效，增加公司盈餘。**

1. 本公司煉製事業部推動措施如下：
  - (1) 每月依據本公司貿易處預估國際原油、油品行銷事業部預估國內油品及石化事業部預估石化品等市場價格變化，並考量銷售計劃、各煉廠工場大修與油品輸儲限制條件，利用 LP(線性規劃)模擬預估出未來三個月最適的原油煉量與產品產量，提供最適化的煉製模式。
  - (2) 配合每月召開之產銷會及輸儲協調會，以及各成品之產銷儲平衡，規劃各成品油未來三個月之進出口數量，以維持各成品油之安全存量；另依據未來三個月之各類原油煉量規劃，進行各類原油採購。
  - (3) 考量與鄰近區域之資源整合，增進區域性能源使用效率，目前本公司大林廠已購買中鋼低價過剩蒸汽及氬氣，大林廠亦已將過剩燃料氣送林園廠或外售做燃料氣使用，以減少燃燒塔排放。
  - (4) 增設廢氣回收改善工程：大林廠設置二套廢氣回收系統（分別為 No.2/No.3 燃燒塔及 No.4/No.5 燃燒塔），設計回收量每套 9,600Nm<sup>3</sup>/hr；桃園廠將設置一套回收系統，設計回收量為 6,400 Nm<sup>3</sup>/hr，均於 104 年底完成。
2. 本公司石化事業部每週根據國際原油、油品與石化品市場價格變化，對各工場進行效益分析。為追求公司獲利最大化，調整工場最適操作模式，修改芳香烴產線將負效益工場停爐，減少負面衝擊；停爐工場原料轉外銷，增加獲利；正效益工場全量生產，降低生產成本，以提升整體產值與煉製績效，增加公司盈餘。

**(四) 拓展石化原料合約外銷售與外銷，並規劃生產高值石化產品；提高前鎮儲運所週轉率與增加油品服務項目，降低輸儲成本，增加公司收益。**

1. 本公司石化事業部在 104 年共進口乙炔 5 萬公噸、丙烯 2 萬公噸、苯 25 萬公噸、丁二烯 3,500 公噸等，以彌補國內下游缺口，增進公司收益。另積極尋找具有經濟價值的高值化產品，與煉研所合作，以本公司自主技術優先發展，目前推動的項目有：雙環戊二烯(DCPD)、塔底油改質等。
2. 每月計算各油槽的周轉率，周轉率低的油槽轉租給需用客戶，以提高油槽周轉率。

**(五) 深耕領導品牌形象，推動精緻服務，結合加油站在地文化，拓展多角化業務；充分發揮資產與通路價值，提升績效。**

1. 本公司為落實加油站精緻服務，104 年以全部自營站為對象，辦理「顧客評鑑」外撥活動，另持續辦理「加油站顧客滿意度調查活動」，全面提升本公司加油站服務品質，提供顧客滿意服務。本公司加油站 104 年外部獲獎實績如下：

**(1) 信譽品牌白金獎**

中油加油站從 90 年至 104 年，已連續 15 年蟬連讀者文摘「信譽品牌白金獎」，在「了解顧客需要」、「信賴可靠」、「價值」、「創新」等各方面經消費者評分，得分明顯高於同業品牌總分兩倍以上，深受支持信賴。

**(2) 服務第壹大獎**

在壹週刊「服務第壹大獎」消費者票選活動中，中油加油站從 95 年至 104 年，已連續 10 年蟬連加油站行業第一名。本公司得票數為 76,029 票，為加油站類最高票 (第二名：全國 20,420 票，第三名：山隆 14,591 票)。

**(3) 消費者心目中理想品牌**

在管理雜誌「消費者心目中理想品牌」消費者調查活動中，中油加油站從 94 年至 104 年，已連續 11 年蟬連加油站行業第一名，另依據 104 年調查結果，中油加油站消費者心占率達 70%。

**(4) 台灣連鎖暨加盟協會「傑出店長」表揚**

本公司油銷事業部參與台灣連鎖暨加盟協會舉辦之傑出店長競賽活動，為期近 5 個月，過程包括書面審核、加油站神秘客訪查等，本年度 7 位站長參與競賽，由嘉南處嘉保站陳焜棟站長獲得「傑出店長」殊榮，並預定於 105 年初晉見總統接受表揚。

**2. 多角化業務**

因應市場變化及國際市場趨勢，加油站為駕駛人提供一站式之多元化增值型服務，除銷售油品之主業經營外，加油站開發多角化經營項目，以增進加油站服務價值。本公司加油站在多角化服務

方面包含車輛快速保養、洗車、商品銷售服務、異業結盟(包含多媒體廣告、代收服務、租車、太陽能發電、電動機車電池交換等)增加多元服務內容，並透過商品開發、提昇洗車技能、服務精緻化、推廣商品優惠券、提供各項多角化商品優惠折扣、提昇快保服務及增加代收業務等，引導客戶消費，提高客戶回購意願與忠誠度。

累計至 104 年止：

- (1) 提供洗車服務(含洗車機、純人工洗車、自助洗車)之加油站共計 264 站。
- (2) 自營複合商店及簡易店累計成立 127 店。
- (3) 提供車輛快速保養服務共 64 站。

**(六) 鼓勵燃料油大客戶轉用天然氣，以減少溫室氣體排放；配合政府天然氣使用相關政策與國內需求，擴建天然氣儲運產能；加強設備維護與檢修品質，保障供氣穩定與安全。**

1. 為持續推廣燃料油大型客戶轉用天然氣，天然氣事業部與油品行銷事業部已建立推廣之聯絡機制，並於天然氣北區、南區營業處成立推廣小組，每月彙整客戶使用情形並於公司產銷連繫會議報告。此外，採 ESCO(能源服務商業)模式推廣，並委外辦理燃料油鍋爐轉用天然氣技術及推廣服務工作以拓展業務。
2. 為配合政府擴大天然氣使用政策及因應未來北部地區新增用氣需求，本公司積極提升天然氣輸儲設備容量，規劃辦理「台中廠二期投資計畫」、「台中廠至通霄站新設 36 吋陸管投資計畫」及「第三座液化天然氣接收站投資計畫」。
3. 液化天然氣接收站廠區落實現場巡查轄區管線、設備，定期進行設備檢測，加強管線除鏽油漆等一級保養，並配合季節供氣安排各項設備大修及維護保養，提升設備安全性及性能。
4. 天然氣海、陸管執行系統性檢測、維護與增建更新，持續進行各項管線定位及內外部檢測，建立管線圖資管理系統並定期更新，建置設備完整性管理系統與檢修策略整合工作，以維護輸氣操作安全。另依照天然氣事業法規定，每年辦理工業用戶自設管線檢查，依檢查結果發函予用戶進行改善，確保供氣安全與穩定。

**(七) 因應高雄煉油廠遷廠，妥善規劃人力調用及設備、土地等資產後續運用，以降低衝擊，謀求公司之長遠發展。**

1. 本公司為進行高雄煉油廠關廠後人力移轉，成立「跨單位人力移轉規劃專案小組」，人力安置以「專才專用」調任大林煉油廠為優先。由於該廠與大林煉油廠同屬本公司煉製事業部煉製工場，工作同質性高且地區相近，有助於同仁轉任後之環境適應，且有利於煉製事業部核心技術傳承及人力充分運用，同時配合本公司成立管線專責單位及其他單位職缺，辦理該廠人力移轉媒合作業。
2. 高雄廠遷廠後舊設備之處理朝整廠輸出或個別工場設備標售方式進行，並洽尋國外廠商參與競

標，以提高現有設備效益。

3. 高廠遷廠騰空後土地總面積約 253 公頃，將進行土地重新規劃作業，以創造兼具綠色、環保生活機能及產業繁盛的友善園區，創造就業機會並帶動高雄市之經濟發展。目前已分別於 103 年 12 月 26 日、104 年 6 月 11 日及 104 年 7 月 9 日分別函陳「中油公司高雄煉油廠土地轉型為多功能產經研究園區專案報告」簡報、「敬請協助核定中油公司高雄煉油廠轉型多功能產經研究園區為國家重大建設計畫」、「中油公司高雄煉油廠關廠後土地使用規劃構想」及「高雄煉油廠關廠計畫書」至經濟部鑒核，並於 104 年 7 月 29 日獲經濟部「請儘速積極與高雄市政府各局處溝通協調，適時將協商結果陳報本部知悉」之明確指示。
4. 本公司依經濟部指示積極與高市府進行後續溝通協商工作，已分別於 104 年 9 月 2 日及 11 月 9 日由陳總經理率員與高市府進行例會會議討論，並且由經濟部沈次長榮津、楊次長偉甫率隊於 104 年 12 月 17 日與本公司一同拜會高市府許副市長，會中許副市長表示高雄煉油廠遷廠後非污染區及低度污染區土地應優先加速進行開發，土地開發應同時考慮社區想法與當時承諾，朝中油與地方發展利益雙贏方向進行，而針對於污染區土地，由於整治時程還相當長，開發爭議應暫時擱置，待分期分區整治完成後再行討論。據此本公司將持續與高市府進行協商，並依協商結果辦理後續都市計畫變更相關事宜。

**(八) 配合公司中長期策略目標，除穩定供應國內市場外，並透過策略聯盟、品牌合作、合資等方式，積極開發國內外可能市場，增加新通路或海外據點，提升公司整體競爭力。**

1. 近年來公司積極尋求海外合作油品相關業務，拓展海外行銷通路，提升公司獲利機會，期能作為後續推展本公司生技品、潤滑油等業務之發展平台。本公司計畫與大陸中國石油天然氣股份有限公司(PetroChina)在福建合資加油站一案，主管機關於 104 年 1 月及 8 月二度核復本案緩議，因此已遵照指示暫緩本案，未來再伺機評估推動。
2. 為提升加油站整體競爭力及營運績效，油品行銷事業部於 104 年 11 月分別派員前往大陸山東及日本東京進行加油站經營及多角化業務觀摩與考察，並進一步交流營運方式，吸收其經營管理特色，此外並瞭解先進服務內容，如加油站營運設備及資訊管理、多角化設備、多角化法規以及人員推動多角化業務之獎勵度等相關問題，以作為本公司加油站經營改善之參考。
3. 本公司國光牌潤滑油品質優良，在國內市場具有高品質品牌形象，而近年越南 GDP 年成長率均維持在 5% 以上，經濟成長快速帶動越南潤滑油及溶劑、化學品需求成長，本公司遂與和勝倉儲及合興石化合資於越南成立宏越公司，進行潤滑油摻配廠暨倉儲接收站投資，建立越南生產據點，共同開發越南及東協市場。截至 104 年底，越南同奈省已核發宏越公司土地使用權證(LURC)，將待取得投資修正許可及通過本公司實地查核後投資入股。



4. 轉投資事業處配合公司參與油氣田併購計畫之政策，持續推動轉投資依序思液化天然氣股份有限公司建廠計畫，截至 104 年底，岸上天然氣液化廠完成約 79%、輸氣管線完成約 98%；亦持續協助經營人 INPEX 公司管控建廠成本及進度，期能如期如預算完工投產，以強化公司競爭力及未來發展。

**(九) 提升公司石油製品之穩定性，強化油品輸儲運輸及加油站管理，並輔導加盟加油站業者，以確保油品供應品質及消費者使用安全權益。**

1. 本公司油品以充分供應國內為主，為滿足各地用油需求，全省北中南、離島計有 14 座供油中心及配屬之運輸中心，可經由地下油管泵輸或油罐車運補等方式供應各地工廠、加油站所需油料。油品儲運作業及管理均嚴格遵循既定準則執行，以提高效率，減少損失，維護安全，從而達成產、銷、儲之配合。
2. 本公司秉持「品質第一，服務至上」之精神，嚴格把關油品品質，並訂定油品品質管制作業要點，並辦理自營站油樣取樣與化驗工作，加強管控油品品質以維護顧客權益。每季確實執行石油製品品管工作計畫追蹤，並定期進行市場面油品抽檢工作。
3. 為強化油品輸儲運輸，於「CSMO2 訂貨與派車管理」系統增設各油品別半車訂櫃設定及半車送油運費報表等相關功能，方便各加盟站透過網路及語音訂貨系統訂貨。
4. 為落實加油站精緻服務，本公司持續每月派員至加盟站進行精緻服務及契約執行度考評作業，藉此規範加盟站依本公司營運模式經營加油站，提升加盟站整體服務水準。
5. 為確保本公司品牌形象及維護消費者權益，每月派員至各加盟站進行油品抽驗作業至少一次，嚴格管控油料品質。

## 貳、業務計畫概述

### 一、產銷營運計畫

#### (一) 銷售計畫

##### 1. 產品銷量

##### (1) 工業製品：

- A. 天然氣：本年度決算天然氣實際銷量為 18,950,917 千立方公尺，較預算銷量 17,901,789 千立方公尺，增加 5.86%；較上年度決算銷量 17,621,331 千立方公尺，增加 7.55%。
- B. 油品(含多邊貿易)：本年度決算油品實際銷量為 33,448,897 公秉(其中石油聯產品 26,386,380 公秉，石油化學品 4,351,223 公噸)，較預算銷量 35,236,940 公秉(其中石油聯產品 28,086,268 公秉，石油化學品 4,180,814 公噸)減少 5.07%；較上年度決算銷量 33,380,385 公秉(其中石油聯產品 26,104,205 公秉，石油化學品 4,566,296 公噸)增加 0.21%。
- C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷量 4,859,615 公秉，較預算銷量 2,000,000 公秉，增加 142.98%，較上年度決算銷量 2,768,957 公秉，增加 75.50%。

##### (2) 礦產品：

- A. 天然氣：本年度決算實際銷量 4,177 千立方公尺，較預算銷量 6,800 千立方公尺，減少 38.57%，較上年度決算銷量 6,471 千立方公尺，減少 35.45%。
- B. 原油：本年度決算實際銷量 160,263 公秉，較預算銷量 218,000 公秉，減少 26.48%，較上年度決算銷量 179,818 公秉，減少 10.87%。

##### 2. 銷售收入

##### (1) 工業製品：

- A. 天然氣：本年度天然氣銷售收入決算數為 225,905,195 千元，較預算數 210,555,804 千元，增加 7.29%；較上年度決算數 315,987,977 千元，減少 28.51%。
- B. 油品(含多邊貿易)：本年度油品銷售收入決算數為 554,910,409 千元，較預算數 608,696,095 千元，減少 8.84%；較上年度決算數 807,190,660 千元，減少 31.25%。
- C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷售收入 50,849,325 千元，較預算數 24,842,696 千元，增加 104.69%，較上年度決算數 53,823,928 千元，減少 5.53%。

- (2) 礦產品：
- A. 天然氣：本年度銷售收入決算數為 13,847 千元，較預算數 29,299 千元，減少 52.74%，較上年度決算銷量 27,613 千元，減少 49.85%。
- B. 原油：本年度銷售收入決算數為 1,677,026 千元，較預算數 2,933,215 千元，減少 42.83%；較上年度決算數 2,430,474 千元，減少 31.00%。
3. 油品(工業製品)內銷、外銷之銷售執行情形：
- (1) 內銷：
- 本年度決算內銷油品銷量為 25,337,205 公秉，較預算銷量 26,631,684 公秉，減少 4.86%；較上年度決算銷量 24,872,161 公秉，增加 1.87%。本年度內銷油品銷售收入實際數為 445,821,413 千元，較預算數 478,712,421 千元，減少 6.87%，較上年度決算數 619,723,331 千元，減少 28.06%。
- (2) 外銷：
- 本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易實際量為 8,111,692 公秉，較預算銷量 8,664,456 公秉，減少 6.38%，較上年度決算銷量 8,508,224 公秉，減少 4.66%。本年度決算外銷、外幣銷售及多邊貿易收入實際折合新臺幣 109,088,996 千元，較預算數 129,983,674 千元，減少 16.07%；較上年度決算數 187,467,329 千元，減少 41.81%。
- (3) 增減原因說明：
- A. 天然氣：本年度實際銷量略高於預算銷量，主要係因台電用量增加，故銷量高於目標。
- B. 內銷：本年度內銷油品銷量較預算銷量略為減少，主要係因國內燃料油市場逐漸萎縮，石化產業景氣復甦狀況不如期，故內銷油品銷量較預算數低。
- C. 外銷：本年度油品實際銷量較預算銷量減少，主要係因本公司實際產量低於預算產量，導致外銷銷量不如預期。
4. 建立市場資訊蒐集系統：
- (1) 每月彙整「客戶訪問報告」內容，有效掌握競爭者動態及商情反應；建立客戶資料，推行網路契約管理系統，掌握其購油動態，規劃最適銷售及促銷方式，以提升工作效率及客戶服務。
- (2) 透過「經濟部能源局網站」、「新加坡原油、成品油期貨網站」、「鄰近國家之當地油品情報網站」、「台塑石油公司網站」、及參考「WTI、Dubai 及 Brent 等國際原油價格」，以隨時掌握國際油價行情；運用 THOMSON REUTERS 提供之油市商情資訊系統，查詢分析每日亞洲

各港口最新海運燃油報價及新加坡航空燃油 JET A-1 交易價格。

- (3) 對各地區蒐集之商情，均要求各營業處透過「商情速報表」即時電傳加盟室研處，以因應瞬息萬變之市場需求；要求各營業處針對轄區內加油站數之增減變化，每月陳報加盟室彙整，以即時瞭解各地市占率消長情形；自 104 年 11 月起啟用「加盟客訪報告」系統，以方便各中心蒐集與管理相關客訪資訊，以因應未來更有效率的管理加盟客戶之相關需求與問題。

#### 5. 擴充營業設施：

- (1) 加油站無障礙公廁完成改善計 595 站：基隆處 12 站、台北處 75 站、桃竹苗處 100 站、台中處 108 站、嘉南處 160 站、高雄處 92 站及東區處 48 站。
- (2) 累計至 104 年底提供洗車服務(含洗車機、純人工洗車、自助洗車)之加油站共 264 站、車輛快速保養服務共 64 站。

#### 6. 加強服務：

- (1) 聘請車輛專家學者組成技術服務團隊會診客訴車輛故障原因，以釐清客訴問題癥結，並協助客戶建立正確之車輛保養作業；每季均定期派員至各漁會取油樣化驗，並提供用油相關資訊予漁會參考以協助各地區漁會有效管理油槽及油品品質。
- (2) 為提昇顧客滿意度與服務精緻化，本公司之 1912 及 0800036188 客服電話均為免付費且 24 小時由專人接聽(且全程錄音)，全年無休。客服中心電話服務工作已委由專業客服廠商執行，本公司人員則處理後續業務及監督廠商之服務品質，並針對複雜客戶問題處理、市場訊息問題蒐集及統計分析客訴問題等提供有關部門參辦。
- (3) 104 年共接獲顧客詢問 234,222 案件、建議案 3,538 件，批評案 2,371 件，申訴案 308 件，其他(含肯定認同等)711 件，合計案件數為 241,150 件。大多數案件已由客服中心和客服室即時或 1 個工作日內完成服務，只有 6,864 件須後送主辦單位協助回電(信)給客戶。後送主辦單位案件處理時間平均為 3-6 個工作天，因案件查詢費時或多次連絡客戶未果，則辦理時間可能超過 6 個工作天，104 年一般逾期案件有 100 件，逾期率 0.04%。屬消費者爭議案件(顧客申訴案件) 308 件，皆無逾期且妥適完成處理。
- (4) 本公司為落實加油站精緻服務，104 年以全部自營站為對象辦理「顧客評鑑」外撥活動，針對於 24 小時內至各站消費顧客，以電話外撥方式進行抽樣問卷調查，共計外撥電話 139,032 通；另於每年度辦理「加油站顧客滿意度調查活動」，以瞭解顧客對加油站服務品質之滿意程度，進行檢討改善，全面性提升本公司加油站服務品質水準，提供顧客滿意服務，以作為其他加油站學習仿效標竿。

- (5) 為提供消費者更多元的加油服務，並協助加盟業者改善人力短絀問題、降低自助加油設備採購成本，本公司自 103 年 10 月授權加盟站使用「中油自助加油系統」(含 3 年之軟硬體保固)，104 年完成自助加油設備安裝之站數共計 49 站。
- (6) 因應客戶緊急需求，提供航空燃油之抽/還油服務，以增加航空客戶航機調度之彈性；利用本公司航油車之加油管理系統，提供航空公司每月發貨紀錄，俾利客戶檢討個別機場航點用油量，以進行差異化管理。

## (二) 生產計畫

### 1. 油氣採收：

#### (1) 礦品天然氣：

- A. 國內：本年度決算數為 373,775 千立方公尺，較預算數 280,000 千立方公尺，增加 33.49%；較上年度決算數 386,548 千立方公尺，減少 3.30%。
- B. 國外：本年度決算數為 4,177 千立方公尺，較預算數 6,800 千立方公尺，減少 38.57%；較上年度決算數 6,471 千立方公尺，減少 35.45%。

#### (2) 原油：

- A. 國內：本年度決算數 9,534 公秉，較預算數 8,430 公秉，增加 13.10%；較上年度決算數 9,320 公秉，增加 2.30%。
- B. 國外：本年度決算數為 160,263 公秉，較預算數 218,000 公秉，減少 26.48%；較上年度決算數 179,818 公秉，減少 10.87%。

### 2. 原油煉製：

本公司本年度決算實際提煉原油(含凝結油)20,525,008 公秉，較預算數 26,317,476 公秉，減少 22.01%；較上年度決算數(含凝結油) 22,380,439 公秉，減少 8.29%，其中：

- (1) 高雄煉油廠：本年度決算實際提煉原油 3,176,646 公秉，較預算數 4,909,998 公秉，減少 35.30%。
- (2) 大林煉油廠：本年度決算數實際提煉原油(含凝結油)9,304,366 公秉，較預算數 13,106,284 公秉，減少 29.01%。
- (3) 桃園煉油廠：本年度決算實際提煉原油(含凝結油) 8,043,996 公秉，較預算數 8,301,194 公秉，減少 3.10%。

### 3. 產製成品：

- (1) 成品天然氣：本年度實際生產 19,464,136 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 19,090,396 千

立方公尺)，較預算數 18,618,622 千立方公尺(含液化天然氣氣化量)，增加 4.54%；較上年度實際數 18,239,771 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 17,853,258 千立方公尺)增加 6.71%。

- (2) 石油聯產品：本年度實際生產 23,153,352 公秉，較預算數 25,832,961 公秉，減少 10.37%；較上年度實際數 23,825,588 公秉，減少 2.82%。
- (3) 石油化學品：本年度實際生產 3,900,796 公噸，較預算數 4,118,809 公噸，減少 5.29%；上年度實際數 4,028,274 公噸，減少 3.16%。

#### 4. 生產管理：

- (1) 在整體經營上，油料業務北部以桃園廠為中心，南部以大林廠為中心，並兼負本公司油品外銷業務，石化業務則以林園石化廠為中心，高雄廠僅扮演「煉油」生產支援的角色。高雄廠為遵守政府 104 年關廠承諾，相關煉製工場已於 104 年 10 月底全部停爐，設備管線將逐步處理、拆除或標售，石化部份將由新三輕新增產能或進口補足，煉油部分則將由大林廠擴產彌補國內所需油品需求。
- (2) 高雄煉油廠 104 年關廠後相關因應規劃：
  - A. 生產移轉：因應高雄廠停產，計畫於大林廠興建日煉 15 萬桶常壓原油蒸餾、5 萬桶輕質原油分餾、4 萬桶柴油加氫脫硫、3 萬桶煤油加氫脫硫工場各 1 座，預計 106 年 6 月完成，可填補高雄廠關廠減產之油料供應及確保石化產業未來生存發展所需之原料能供應無虞。
  - B. 人力移轉：配合「104 年高雄廠遷廠」政策，有關高雄廠關廠人員安置規劃等作業，將依高雄廠停工工場處理時程，除保留階段性留任高雄廠人力，其餘人員逐步調出。並依「專才專用」原則，優先轉任大林煉油廠，或轉任公司南部地區相關職缺單位，惟大林廠無法補充之工別或人力，仍須由公司爾後年度新進員額補充。
  - C. 參與高雄港洲際貨櫃中心二期工程石化油品儲運中心合作開發計畫：本案開發完成後，本公司可以取得碼頭及土地，由煉製事業部、貿易處及石化事業部共同分配使用，主要作為煉製結構改善後原料、成品油輸轉及大林廠遠期發展所需；貿易處利用為未來國際油品貿易業務的儲槽區及基地；石化事業部則作為將來前鎮儲運所遷離舊港區用地及石化運籌中心營運基地。
  - D. 高雄煉油廠遷廠後舊設備規劃：朝整廠輸出或個別工場設備標售，並洽尋國外廠商參與競標，以提高設備效益。
- (3) 為提高重油轉化能力和提升油品產值，規劃於桃園廠新建日煉 7 萬桶重油加氫脫硫及其相

關氫氣、硫磺等工場，因附近居民抗爭再度申請並於 103 年 9 月獲行政院同意緩辦 2 年；同時配合大林廠重油煤裂工場運轉後，低硫燃油進料需求增加，提出大林廠第三重油加氫脫硫工場擴產投資計畫，預計 106 年 3 月投產。

- (4) 煉製結構規劃及發展策略：主要方向為提高蒸餾重油(Bottom Of The Barrel)處理升級能力，依據投資金額及土地需求較少原則，規劃評估大林廠新建真空蒸餾工場及溶劑脫柏油工場之可行性，設置目標為供應重油煤裂工場進料並增產航、柴油，也可提高整體原油煉量，目前由企劃室、大林廠及煉研所執行評估中；另外亦將考慮評估高雄廠 RDS2 搬遷大林廠之可行性。另外大林廠重新檢視低效益工場之停用與拆除，包括第九蒸餾、異構化、烯烴轉化、莫洛斯、異戊烷及第四硫磺等工場，以空出多餘土地供新建工場之用。
- (5) 推動將油品轉化成高值石化產品，提報並獲同意推動異壬醇(INA)合資生產計畫，已於 104 年初簽定合資協議書並於 9 月成立合資公司執行專利授權、製程基本設計、區外規劃、前端工程設計及工程購建邀標書等相關準備工作；另評估與國內下游廠商，利用大林廠重油轉化工場的製程尾氣中之乙烯成分為原料，合作生產苯乙烯單體(SM)產品，目前持續作初步可行性評估。
- (6) 持續依國際市場行情評量效益，提高二次加工工場設備利用率以提高煉量，降低單位煉製成本，以提升本公司油品市場競爭力。此外，掌握有利商機，爭取對外銷售網路及原油代煉，期能提高設備利用率及降低整體煉製成本。

### (三) 原油、原料油及成品油採購計畫

#### 1. 油氣實際購入量與預算量之比較

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
(1)原油	20,664,187 公秉	26,309,046 公秉	(-) 21.46%
(2)石油腦	6,959,356 公秉	5,828,880 公秉	(+) 19.39%
(3)甲醇	116,204 公秉	65,734 公秉	(+) 76.78%
(4)液化天然氣	19,085,356 千立方 公尺	18,430,877 千立方 公尺	(+) 3.55%
(5)汽油(95 無鉛)	37,992 公秉	0 公秉	—
(6)航空燃油	258,000 公秉	0 公秉	—
(7)燃料油(高硫)	88,854 公秉	334,400 公秉	(-) 73.43%

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
(8)燃料油(低硫)	1,019,449 公秉	1,090,339 公秉	(-) 6.50%
(9)液化石油氣(含丙、丁烷)	601,340 公噸	350,406 公噸	(+) 71.61%
(10)甲苯	2,206 公秉	0 公秉	—
(11)二甲苯	23,453 公秉	0 公秉	—
(12)甲基第三丁基醚(不含管線輸入)	465,918 公秉	514,571 公秉	(-) 9.46%
(13)酒精	144 公秉	240 公秉	(-) 40.00%
(14)生質柴油(不含內購)	0 公秉	78,080 公秉	(-) 100.00%
(15)苯	282,286 公秉	0 公秉	—
(16)乙烯	20,528 公秉	0 公秉	—
(17)丁二烯	3,499 公噸	0 公噸	—
(18)丙烯	8,638 公秉	0 公秉	—
(19)柴油	87,254 公秉	500,000 公秉	(-) 82.55%
(20)原油-多邊貿易	4,859,615 公秉	2,000,000 公秉	(+) 142.98%
(21)甲醇-多邊貿易	15,500 公噸	0 公噸	—
(22)甲基第三丁基醚-多邊貿易	57,098 公噸	0 公噸	—
(23)乙烯-多邊貿易	6,800 公噸	0 公噸	—
(24)苯-多邊貿易	3,516 公噸	0 公噸	—
(25)航空燃油-多邊貿易	33,310 公秉	0 公秉	—
(26)燃料油(低硫) -多邊貿易	112,265 公秉	0 公秉	—
(27)柴油-多邊貿易	790,989 公秉	0 公秉	—
(28)石油腦-多邊貿易	47,217 公秉	150,000 公秉	(-) 68.52%



油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
(29)汽油(92 無鉛)-多邊貿易	678,937 公秉	250,000 公秉	(+) 171.57%

## 2. 增減原因說明：

原油部分：

主要係因煉廠重油裂解(RFCC)與脫硫工場(RDS)停爐及高雄煉油廠提前關廠影響，導致高硫原油之煉製能力下降，因此煉量降低，故減少現貨原油之採購數量。

原料油及成品油部分：

- (1) 石油腦: 原油煉量降低，自產石油腦不足，增加進口量滿足需求。
- (2) 甲醇: 主要係自 102 年起配合溶劑事業部擴展國內銷售業務，新增台中港進口量。
- (3) 汽油(95 無鉛): 主要係因煉廠 RFCC 工廠非計畫性停爐及歲修影響，導致煉量降低，汽油產出減少，進口以因應國內市場需求。
- (4) 航空燃油: 主要係因煉量降低，航空燃油產出減少，故需進口以因應國內市場需求所致。
- (5) 燃料油(高硫): 煉廠以自產油料摻配供應國內需求，故進口需求減少。
- (6) 液化石油氣(含丙、丁烷): 因應高廠關廠，自產量減少，加上需進口供應烷化工場與輕裂工場對丁烷進料需求，故採購量增加。
- (7) 甲苯: 為充分供應國內市場，以進口因應，確保國內供需無虞。
- (8) 二甲苯: 為充分供應國內市場，以進口因應，確保國內供需無虞。
- (9) 酒精: 配合市場需求，減少進口數量。
- (10) 生質柴油: 103 年 5 月 5 日經濟部公告修正「石油煉製業與輸入業銷售國內車用柴油摻配酯類之比率實施期程範圍及方式」，公告石油煉製業及輸入業銷售國內之車用柴油，自本公告生效日起，於銷售全國之車用柴油，得摻配酯類。本公司經評估後決議暫停採購。
- (11) 苯、乙烯、丁二烯、丙烯: 配合市場或煉廠需求，增加進口數量。
- (12) 柴油: 配合市場或煉廠需求，減少進口數量。
- (13) 原油-多邊貿易: 104 年度原油多邊貿易量增加原因，主要係同仁努力拓展原油貿易，除西非低硫原油之貿易量增加外，並於該年度增加 Oman 原油之貿易型態及數量，加上新加坡國際貿易公司努力拓展的成果。
- (14) 甲醇、甲基第三丁基醚- 多邊貿易; 配合公司政策，拓展貿易以增加營收。
- (15) 乙烯、苯、航空燃油、燃料油(低硫)、柴油、汽油(92 無鉛)- 多邊貿易: 市場多邊貿易機會

多，故提高其貿易量。

(16) 石油腦-多邊貿易:因原油煉量低，石油腦進口需求量過大，石油腦採購量需先滿足煉廠需求，因此貿易量較低，未來將擴大貿易範疇。

#### (四) 探勘計畫

##### 1. 陸上油氣探勘

###### (1) 陸上地質測勘

A. 地質調查：66 平方公里（高雄市旗山至仁武一帶）

B. 震波測勘：測線長度 75.02 公里

C. 勘定井位：1 口

###### (2) 陸上鑽探

井名	計畫井深 (公尺)	實際井深 (公尺)	起訖日期 (籌鑽至拆遷結束)	說明
大河底 2 號探井	3,200	3,164	103.12.23 ~ 104.7.31	本井 104 年 2 月 25 日開鑽，104 年 5 月 30 日停鑽，鑽至 3,164m 因鑽桿鬆脫及環評問題而廢井；依井下相關資料研判，於 3,125m 鑽遇的打鹿砂岩可能位於氣水界面附近，鑽後評估本構造可能儲油氣圈合面積僅約 0.362 平方公里，不具再鑽探之經濟價值。
鐵砧山 C1 井	3,393		104.11.5~	104 年 12 月 2 日完成開鑽前安全檢查，因與當地居民未達成共識而暫時停止開鑽，持續溝通中。

##### 2. 海域及兩岸合作油氣探勘與開發

兩岸合作油氣探勘與聯合研究計畫：

- A. 完成東南工區 2,196 平方公里三維震測資料解釋及綜合評估，初步提出三個最佳探勘目標，台潮公司正依雙方母公司討論結果，進行細部修正，俾提出鑽探井位。
- B. 南日島石油合約區：目前正準備待台陽合作案稅務相關問題解決後，再進行南日島盆地石油合約草案內容釋疑及研議修訂。
- C. 本公司與哈斯基能源國際有限公司之「台南盆地部分深水礦區合作探採契約 (Joint Venture Contract, JVC)」合作案，104 年完成契約區 5,154 公里二維震測解釋及綜合評估，建立探勘遠景區(Lead)。本合作案權益比為哈斯基能源國際有限公司 (經營人) 占 75%，本公司占 25%，經營人於探勘期間支付全部費用 (含代墊我方權益 25%)。本合作案於 104 年 12 月 18 日進入探勘期之第二期。
- D. 本公司擬與大陸中海油公司及法國道達爾探勘與生產(中國)有限責任公司(TOTAL E&P CHINE)簽署三方於臺灣海峽中線兩側深水區域合作探採油氣之「台陽石油契約」業已於 104 年 7 月 15 日獲行政院核准同意；中海油公司雖已於 104 年 4 月 22 日獲其主管機關(國台辦)批准，惟其稅務總局對本案之稅務處理方式仍有意見，中海油公司建議在釐清疑義之前暫緩簽約。本案預估 105 年第 1 季簽約，第 2 季末開始進行海域震測資料採集作業。

### 3. 國外油氣探勘及開發

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多 第 16 號礦區	31%	REPSOL-YPF	一、生產井 143 口，日產 2.84 萬桶。本公司分得原油 321.46 萬桶。 二、本年累計修井 71 口。 三、104 年度本礦區之服務費為每桶 37.16 美元；蒂娃庫諾 (Tivacuno) 礦區之服務費為每桶 28.14 美元。
厄瓜多 第 17 號礦區	30%	PETROORIENTAL	一、生產井 38 口，平均日產 6.98 千桶。本公司分得原油 76.39 萬桶。 二、本年累計修井 12 口。 三、本礦區 104 年度服務費為每桶 42.44 美元。

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
印尼 山加山加礦區	16.67%	VICO	一、生產井 896 口，平均日產油 1.0 萬桶，天然氣約 8.0 百萬立方公尺。 二、本公司分得原油及凝結油 24.11 萬桶，天然氣 2.92 億立方公尺。 三、本年累計完成開發井 53 口。
美國生產礦區	5-30%	Indigo Minerals (Hurricane Creek Project) TT Energy (Maresh) Mendell(KC320) Yuma (Austin Chalk) Covington( Lake Boeuf N Sand)	一、美國生產礦區：Hurricane Creek Project 共 8 個礦區包括：Big Horn 礦區、Shoats Creek 礦區、S. Bancroft 礦區、Danube 礦區、Yellowstone 礦區、NW BearHead Creek 礦區、East Skinner Lake 礦區、Skinner Lake 礦區；另有 KC320、Maresh、Austin Chalk、Lake Boeuf N Sand 等生產礦區。 二、生產井 29 口。本公司分得原油 2.02 萬桶，天然氣 0.04 億立方公尺。
尼日 Agadem 礦區	探勘區 23.53% 開發生產區 20% 內陸管線資產 20%	CNPCNP	一、完成 2,000 平方公里 3D 震測資料重處理及解釋工作；完成 4 個地質及地物研究計畫；完成 300 平方公里 Cherif 三維震測資料採集作業。 二、礦區生產井 28 口，平均日產油約 1.50 萬桶。本公司分得原油 110.25 萬桶。
澳大利亞 AC/P21 礦區	30%	ENI	進行地質及地物研究。經營人向澳方申請礦權延長至 106 年 7 月 12 日。澳大利亞海域石油管理局(NOPTA)於 104 年 12 月 8 日核准 AC/P21 礦區之申請展延至 106 年 1 月 12 日止。

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區	70%	OPIC	<p>一、三維震測資料高精度處理與解釋、BCO III 區塊 358 公里二維震測、雨季後於 BCO III 區塊鑽探 2 口井(Mbaikoro-1 井和 Mouroumar-1 井)。</p> <p>二、持續與加拿大 Emperor、United Hydrocarbon、中國大陸 CNPC 等公司洽商查德礦區讓出部份權益及合作開發；另亦著手與其他有意公司接洽。</p> <p>三、12 月 25 日於台北與海南華信國際控股公司簽署查德礦區部分權益轉讓協議。</p>
利比亞 Murzuq 162 礦區	100%	OPIC	因利國局勢仍不穩定，暫緩探勘。
剛果 Haute Mer A 礦區	20%	CNOOC Congo SA	<p>一、進行震測資料重處理與解釋、好景區評估、探勘潛能分析、開發構想研究。</p> <p>二、象 3 井目標層因不具單獨開發經濟效益，故取消鑽井，正研擬新井位中。</p>
澳大利亞 Prelude FLNG Project	5%	Shell	<p>一、104 年 12 月 18 日完成 7 口開發井鑽探工作，12 月 30 日鑽機開始拖離 Prelude 礦區前往新加坡。</p> <p>二、FLNG 設施建造工程於南韓巨濟島持續進行中，10 月月報顯示 FLNG 設施進度為 85%，落後原定進度 11.2%。</p> <p>三、針對開發工作進度落後及開發費用增加事宜進行風險評估中。</p> <p>四、提貨相關事宜進行中，包括對外與合作公司測試提貨流程，以及對內跨單位討</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			論業務移轉及擬定買賣合約等。
澳大利亞 Ichthys LNG 案	2.625%	INPEX	104 年 9 月 10 日合作集團核定本案工作計畫及預算變更，並發佈新聞稿說明本案投產期程將延至 106 年 9 月底、液化廠產能將提高 6% 至每年 890 萬噸及計畫投資總額估計將提高 10%。根據經營人 2015 年 12 月份月報，本計畫至 2015 年 12 月底工程進度已達 81.35% (預計 84.63%)。
美國(TX) San Jac 礦區	25%	GeoPetra	104 年 4 月 17 日讓入，Waston-1 井 8 月 16 日開鑽，8 月 23 日鑽至 TD，測試結果日產油 10 桶，天然氣 1MMCF，預計 105 年初完井生產。
美國(TX) Lazy M5 礦區	25%	GeoPetra	104 年 4 月 17 日讓入，LazyM-5 井 8 月 28 日開鑽，9 月 5 日鑽至 TD，測試結果產油潛能不佳，正與經營人研擬激勵生產之可行性。
美國(TX) Snickers 礦區	21.25%	Tejas ViejoLand	104 年 5 月 20 日讓入，11 月 10 日開鑽，11 月 23 日鑽至 TD，測試結果產油潛能不具產油氣潛能，已進行封廢，退出礦區。

#### (五) 工安環保及衛生計畫

##### 1. 環境保護

##### (1) 工作計畫執行情形

本公司為善盡企業之社會責任及提昇整體環境品質，除配合政府環保政策，致力減輕所屬各事業部、廠、礦、庫、站於生產及輸儲銷售過程中所造成之污染外，並積極提高油品品質，以協助達成整體環境保護之目標。

A. 加強工廠之操作維護管理、落實執行稽核，以確實發揮各項污染防治設施之功能，提昇

整體環境品質。

- B. 持續進行各廠、礦區之環境保護工作及污染防治設備之操作維護工作。
- C. 已通過 ISO 14001 驗證的探勘、煉製及銷售單位，落實執行 ISO 14001 要求事項，以提昇其環保績效。
- D. 推動溫室氣體減量及永續發展工作，建立環境會計制度、完成溫室氣體盤查清冊、加強節約能源及減廢，以降低溫室氣體排放，維護自然生態。
- E. 規劃及推動各單位土壤與地下水定期監測及污染整治工作。
- F. 新興投資計畫均進行詳實環境影響評估工作，經主管機關審查通過後，方得興建並落實施工及營運期間之環評追蹤，以減輕對環境之衝擊。

(2) 104 年度環境保護計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	執 行 數 (千元)
A.企業營運成本	2,538,322	2,732,730
B.供應商及客戶之上下游關連成本	22,572	16,917
C.管理活動成本	254,057	234,936
D.研究開發成本	79,393	107,235
E.社會活動成本	158,605	130,993
F.損失及補償成本	8,366	1,600
G.規費稅捐等其他費用	2,872,864	2,868,343
合 計	5,934,179	6,092,754

註 1.94 年度起採環境會計方式表達。

2. 工業安全計畫

(1) 工作計畫執行情形

- A. 定期召開職業安全衛生委員會議，擬訂各項保障勞工安全與衛生之建議與措施，依決議落實執行，全面提升安全績效。
- B. 辦理本公司職業災害統計、分析及重大事故調查、分析、報告，並研定防範對策，舉辦預防事故再發生之教育訓練、安全專業課程及經驗交流分享等活動。
- C. 積極推行安全證照及學分訓練制度，並落實「職業安全衛生教育訓練規則」規範之複訓教育，以提升工作人員應有之知能。

- D. 辦理危險性機械設備之檢查工作，確保工作環境安全，以維護工廠生產順利。
  - E. 以風險管理觀念及計劃、執行、查核、審查（PDCA）管理循環架構，落實職業安全衛生管理系統有效運作。
  - F. 落實安全衛生查核工作，依類似工作性質分採研、煉製、行銷、工程等四小組，至現場實地查核，並追蹤缺失改善完成，及積極推動工安分級查核，全面實施安全維護自主管理活動。
  - G. 督導各單位落實油槽、管線等之檢查，建立長途油氣管線監測與測漏系統，重視各項設備之材料品質與設備防蝕工作，加強即時油品管理系統功能，以利即時反應並處置異常及突發狀況。
  - H. 推動風險管理機制，強化製程安全管理，以預防措施降低可能危害。
  - I. 落實製程變更管理制度，組成製程變更專案小組，查核各單位製程變更管理執行缺失。
  - J. 規劃機械預防保養系統，持續推動建置設備完整性管理制度。
  - K. 強化承攬商管理，落實工作許可機制及查核工作。
- (2) 推動承攬商安全管理事項：
- A. 訂定權責分明及周延之工程承攬契約，明定承攬商責任，依照工安法規辦理，嚴格督導工程作業依契約執行。
  - B. 嚴格要求承攬商依標準作業程序作業。
  - C. 辦理承攬商入廠安衛訓練，以提昇承攬商專業知識。
  - D. 督促承攬商勞工安全衛生管理員執行安全告知勤前講習、作業環境測定及重複監測等工作，有效達成災害預防之目標。
  - E. 辦理承攬商入廠管制事項:未受訓合格不得入廠作業、嚴禁承攬商工作人員私帶香煙、火種入廠，除指定地點外禁吸煙、進出廠區刷卡管制及統計、監控承攬商作業項目及人數、辦理承攬商職業災害統計、非承攬作業之工場及油庫區，禁止承攬商入內以及違禁或不符合安全規定之工具，物品不得攜入工場區。
  - F. 加強工安聯檢作業採行重罰制度包括罰款及停權。
  - G. 辦理監工培訓及加強監工人力，以達危險性作業全程監工之目標。



## (3) 104 年度工安計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.企業營運成本	1,580,147	1,235,067
B.供應商及客戶之上下游關連成本	214,941	199,573
C.管理活動成本	489,407	506,084
D.研究開發成本	3,154	43,772
E.社會活動成本	14,110	13,617
F.損失及補償成本	210	300
合 計	2,301,969	1,998,413

註：94 年度起採環境會計方式表達。

## 3. 衛生計畫

## (1) 工作計畫執行情形

- A. 配合勞工健康保護規則新法規公布辦理員工健康檢查、醫療保健、僱用或特約醫護人員臨廠健康服務業務，並實施健康管理及健康促進，以維護員工身心健康。
- B. 配合危害通識新法規公布，全面建立化學物質危害通識制度，加強危險物及有害物之宣導訓練，維護作業勞工安全與健康。
- C. 辦理作業環境監測與檢測等衛生管理工作，確保工作環境安全，維護生產順利。
- D. 加強防護器具、衛生器材及急救器材之清潔維護，並辦理衛生宣導或相關演習，以期正確有效之使用衛生相關器材。
- E. 辦理一般性或法令規定之衛生教育或證照訓練，強化工作人員應有之衛生知識。
- F. 積極參與政府衛生機關舉辦衛生活動及衛生社會活動，提升公司之公益形象。

## (2) 104 年度衛生計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.直接成本	111,886	90,331
B.間接成本	23,255	16,104
C.管理活動成本	13,240	13,522
D.研究開發成本	220	0
E.社會活動成本	1,098	2,212

F.損失及補償成本	145	33
合 計	149,844	122,202

註：94 年度起採環境會計方式表達。

#### (六) 研究發展計畫

1. 本年度研究發展計畫共 30 項（自行研究計畫 16 項、委託研究計畫 14 項），因研發而使全公司產生之效益初估為 32.96 億元，共計取得 15 項專利，99 項引進或創新之新技術，並發表論文 284 篇（國外 52 篇、國內 232 篇），全年度獲得之重要成果如下：

##### (1) 引進新技術及技術創新

- A. 探勘新技術：引進利用碳氫化合物 **xylene** 成份比值辨識陸相原油來源技術、油氣分子間同位素對比技術、應用油氣中 **C5** 至 **C7** 輕碳氫化合物在石油探勘上、油品有機物來源辨別技術、分段熱脫附/裂解技術應用於柴油泥漿污染岩樣處理技術、應用相干性及頻譜分解辨識古河道及分布、儲集層厚度變化趨勢估計、**DCI** 岩心化學沖排試驗系統於相對滲透率量測之應用、利用色階計算岩石薄片中的孔隙率、河流相儲集岩偵測技術、利用均方根振幅屬性分析強振幅異常體之分布、利用多重視窗同步分析震測資料及屬性資料之儲集層特性、應用岩石物理模擬於油氣探勘。
- B. 鑽採工程新技術：油氣層流體 **PVT** 實驗資料校正方法、結合 **Wood Mackenzie UDT** 及 **IHS Questor** 於海域氣田開發規劃、電測及岩心資料於頁岩總有機碳估算之技術、震測解釋與地質建模應用於二氧化碳封存、以氫、氧同位素研析地下水污染來源、**Petrel** 頁岩油氣建模與模擬及建立 **NMR** 岩石特性參數及毛細壓力曲線量測。
- C. 新製程技術開發：二級氫化觸媒測試報告、第三丁醇脫水和醚化之三向動力學反應研究、重質油料組分平均分子結構解析、將裂解汽油中之苯乙烯轉化成苯乙基甲基醚之新製程開發、建立瀝青質製備過程中吸附物分析技術、固定床觸媒反應器差壓計算與工場設備破漏原因追查之應用。
- D. 新產品開發：**MIRAGE PRO SJ Motor Oil 15W/40** 新產品開發、**MIRAGE PRO SL/CF Motor Oil 15W/40**、**MIRAGE PRO SL/CF Motor Oil 15W/40**、國光牌威佳專用油 **SN 5W/30**、高性能碳材料生產用石油基浸漬劑瀝青、洗可麗環保洗碗精、康乃爾多醣飲新產品開發、凱低優磷蝦油 II、紅景天運動飲料(新配方)。
- E. 新能源技術開發：全面式輝度色度測量技術與分析方法、利用專一性位置重組酶系統進行克雷白氏菌株基因改良技術、生質物熱裂解產油系統、以植物油生產生質液態正烷烴

之技術研究、甲烷重組產氫最適觸媒篩選、酸萃纖維素及半纖維素之單醣分析技術、蠕枝藻絲狀體養殖技術研究、米糠 lipase 活性分析技術、紅外線熱影像分析技術、可撓曲式銅銻鎘碲(CIGS)太陽電池、高溫鹼性法製備高比表面積碳材。

## (2) 研究計畫成果

### A. 國外礦區潛能評估研究：

- (A) 完成查德礦區 4+2 鑽井計畫隨鑽分析及 Benoy-W2 井鑽後檢討報告，提供試油氣層位，增加查德礦區之蘊藏量。
- (B) 完成查德礦區 Mbaikoro 構造地質建模及儲量報告，提供 Mbaikoro 構造的資源量分析及蘊藏量計算。
- (C) 完成非洲查德 BCO III 礦區 Mbaikoro-1(A1)、Mouroumar-1(B1)、Djabi-1(B2)合成震波比對，工作項目有：(1)井下電測資料編輯、修正與處理；(2)三維震測資料於井位位置選定與萃取；(3)漣波(wavelet)選定、萃取、比對與測試；(4)合成震波模擬生成與驗證；(5)時-深關係相關性對比操作與檢驗。
- (D) 完成查德 A1 及 B1 井試井解釋、試油氣報告撰寫及現場駐井協助試油氣工作，對於兩口井 DST 測試資料，進行噴流量及井底流壓進行壓力暫態分析，提供試井解釋及單井產能分析，評估該區塊之地層特性。
- (E) 進行查德 Benoy 構造生產模擬及可採量評估，完成震測資料研究、地質模式建立、油層模擬、原始原油埋藏量及可採量推估工作。
- (F) 完成查德 BCO III 礦區鄰近油田聯合開發洽談，取得 UHCL 公司開發許可申請、環境影響評估報告、開發設備成本與油藏評估報告格式等資訊。
- (G) 完成查德 BCO III 礦區經濟評估分析，本委託研究案係針對 Benoy、B1、A1 及 Benoy-West 生產剖面及鑽修井規劃，進行 BCO III 礦區經濟分析工作。主要工作內容包含：(1)四個構造之生產、開發費用單價估算；(2)分年資本資金需求估算及操作費用估算；(3)油價修正與預測；(4)探勘及生產階段資產折舊估算；(5)NPV 及 IRR 評估；(6)蘊藏量及油價敏感度分析。
- (H) 完成查德礦區開發計畫(FDP)地質報告，整合查德 BCO III 礦區鑽井地質資料，儲集岩相分析，提供開發工程設計使用。
- (I) 完成厄瓜多 17 號礦區 Tapir Norte 區塊儲油構造評估，依據經營人所提供之震測、電測及生產等相關資料，進行震測屬性、電測與生產資料分析，推估可能生產層位置、油水介面、剩餘蘊藏量及未來尚有鑽井生產潛能的位置等。

(J) 完成剛果深水 **Haute Mer A** 礦區地質模型、油層工程及生產開發計畫檢核報告，依據經營人所提供之地質、流體、岩石及工程等相關資料，及包含地質及油層模擬模型進行資料彙整、研判、檢視及模式初始化更新探討，用以檢核油氣原始埋藏量計算及未來礦區生產開發規劃之合理性。

**B. 國內陸海域礦區評估研究：**

(A) 完成台潮作業公司委辦之「揭陽凹陷氣生成運移模擬」、「台潮東南工區油氣探勘潛力評估」、「台潮東南區油氣探勘潛力綜合評估」及「潮汕坳陷南部地質構造及地質條件」研究案。

(B) 進行「台灣西南海域深水礦區震測解釋」：(1)修正水平層面與斷層，進行地層分析，繪製 **Mesozoic Basement**、**Miocene**、**Oligocene**、**Late Pliocene** 頂部地層面等時間線構造圖。(2)進行可探勘構造評估。

(C) 完成大河底 2 號井岩屑樣本超微化石鑑定，進行岩屑樣本採樣、標本處理及薄片製作、超微化石鑑定及超微化石生物地層對比；同時進行大河底 2 號井岩樣生油潛能評估，完成岩樣前處理、**Rock-Eval** 熱裂解分析、碳硫分析、酸處理及鏡煤素反射率測量。

(D) 完成屏東 **PTG-1** 井、班芝埔 **BJP-1** 井、滴水崁 **TSK-1** 井、龍船 **LCN-1** 井及龍船 **LCN-2** 井超微化石生物地層對比，其對比結果已提供探採事業部測勘處作為參考。

(E) 完成 **CHK-145** 木山層、出磺坑及大陸龍口煤樣之熱裂解分析與碳硫分析，協助進行 **CHK-145** 木山層岩樣、出磺坑及大陸龍口煤樣之酸處理、熱裂分析與有機碳和硫份分析。

(F) 進行錦水 71 號井井口腐蝕監測與試驗(1~6 期)，定期於錦水 71 號井井口之出口管線節流嘴前方，安裝井口腐蝕監測設備，以進行長期之套管腐蝕監測作業。

(G) 完成生產井油管防蝕劑評估，進行防蝕劑 **EWCORR 400** 之檢驗，檢驗項目包括成膜試驗、熱穩定試驗、有效成分測試、溶解度試驗、乳化試驗等，並提供報告以供卓參。

**C. 非傳統油氣開發：**

(A) 進行「國外非傳統礦區油氣產能評估」：(1)完成 **North Dakota** 中 **Middle Bakken** 頁岩油氣資源量評估。(2)選擇位於 **ND** 的 **Mountrail County** 進行建模與模擬模式建立。(3)針對美國生產中非傳統礦區(**KC320**)進行動態產能評估。

- (B) 進行「北台灣地熱潛能區之探勘與評估」：(1)溫泉水樣已完成 8 個水樣分析，包含酸鹼值、溫度與水離子成分。(2)岩樣薄片已完成五指山層、木山層與火成岩共 5 個樣本。(3)已完成金山到基隆河構造剖面。
- (C) 進行加拿大油砂產業之綜合評估，完成加拿大石油產業前景分析、油氣開發計畫概況及油價對油砂產業之衝擊。
- D. 探採新技術發展及應用：
- (A) 執行鳳山背斜構造二氧化碳封存可行性評估研究，工作內容涵蓋封存潛能評估流程建立、地質調查、震測資料蒐集與解釋、構造完整性分析、封存潛能評估、地表逸氣調查與民眾接受度分析。已完成「大林煉油廠蒸餾工場汰舊換新暨相關更計畫環境影響說明書」之決議附帶條件(開發單位於審查結論公告後 2 年內進行鳳山背斜構造之二氧化碳封存相關研究調查，並提出可行性評估報告)，協助大林煉油廠符合環境影響評估要求，得以執行蒸餾工場汰舊換新工作。協助油品行銷事業部桃竹苗營業處、台中營業處及煉製事業部大林煉油廠區所屬各現場場址進行地下環境改善調查與評估，提供技術支援，提昇污染防治效率。
- (B) 完成高廠三原水管線之共構段位於八德中路、八德一路和八德二路等路徑長度約 2.6 公里之透地雷達檢測調查；完成大林煉油廠土壤採樣分析資料三維整合分析，作業包括 TPH 及 Benzene 分析資料整編、三維數據分析、深度平切圖製作等，並詳細了解地下水 TPH 及 Benzene 不同深度之分布做為整治計畫依據。
- (C) 完成桃園煉油廠監測井、新竹地區 13 個加油站共 35 口、苗栗地區 13 個加油站共 34 口、石門、王田、台中港、基隆、新竹供油中心等地區地下水分析，完成監測井地下水中 MTBE、BTEX、TPHg 及揮發性有機氯化物等項目之分析。
- (D) 完成大林廠觀音儲運課油庫區及大林廠烏材林儲運課油庫區山崩與地滑地質敏感區勘查。
- (E) 進行漏油污染源鑑定，完成油樣 TIC 指紋圖、特徵化合物比值、類萜烷生物指標化合物指紋圖、類萜烷生物指標化合物指紋圖及特徵因子比值等分析。
- (F) 完成石化三路塔底油汙染鑑識，鑑定 89 年送下游公司管線洩漏事件之油品特徵，取得決定性證據，使中橡公司承認汙染責任，有效維護公司利益。
- (G) 承接行政院環境保護署「應用環境法醫技術建立市售柴油指紋圖譜調查計畫(II)」委辦案，委辦期間為 103 年 6 月至 104 年 9 月，是項委辦計畫得標金額為 13,200 千元。

E. 低污染燃料開發及應用：

- (A) 協助溶劑部進行國光牌強淨柴油清淨劑上市之相關工作。
- (B) 推動生質燃料研究相關工作，協助辦理有關廢油甲酯及 E-100 生質酒精採購案化驗部份並進行品質追蹤。
- (C) 完成 TAF 認證實驗室及 SOP 訓練。
- (D) 完成市售油品抽檢分析、進行汽柴油抽檢報告。
- (E) 完成三廠及市售汽油之引擎性能比較。

F. 環境淨化及水資源回收研究再利用：

- (A) 新光社區場址現地整治技術研究(I)：新光社區成功路與新光路部分污染改善成效分析，受土壤不均質性影響，TPH 濃度上下跳動，前後 5 次土壤檢測結果彙整分析，80%以上採樣點污染物(TPH)濃度有逐漸下降的趨勢。
- (B) 完成高廠 837 場址污染整治技術整合評估(I)報告，本所協助土水處進行 837 場址計畫變更並提供加強式生物處理相關技術資訊。
- (C) 大林煉油廠-第六媒組工場地下污染整治改善(III)：B 區污染場址改善，經高雄市環保局查證結果已低於污染管制標準，高雄市環保局於 10 月來文同意不公告為控制場址。
- (D) 林園廠地下污染整治研究(I)：有關東北角之地下污染改善，以 104 年 9 月土壤分析數據與之前的土壤分析數據相比，自 50100ppm 降至 4140ppm，另一位置自 19100ppm 降至 4560ppm，顯示整治工作初步成效已產生，但需長期監測以追蹤變化，盡量減少分析誤差的不確定性。
- (E) 砂質受污染土壤怪手洗滌整治工法開發研究：協助『高雄煉油廠工廠區土壤及地下水污染控制計畫』及大林廠審查地下污染整治計畫書。
- (F) 加油站空氣中 VOC 監測(I)：1-3 月已完成高雄、嘉南、台中、桃竹苗等 4 個營業處指定加油站的第一次採樣及分析，進度達成率 25%。4-6 月已完成台北、基隆及東區等 3 個營業處指定加油站的第一次採樣及分析，進度達成率 50%。7-9 月已完成嘉南、高雄、台中及桃竹苗等 4 個營業處指定加油站的第二次採樣及分析，進度達成率 75%。10-12 月已完成台北、基隆及東區等 3 個營業處指定加油站的第二次採樣及分析，進度達成率 100%。
- (G) 完成大林煉油廠周界空氣揮發性有機物健康風險評估(I)。
- (H) 桃園煉油廠廢水處理問題解決。

G. 管線安全及節能減碳研究(I)：

- (A) 協助油銷部工務室及基隆營業處，處理汐止 14 吋燃料油管破管，到工研院材化所實勘破管情況，以及參與破管原因評估、研判工作。
- (B) 完成大林廠 RFCC CO 爐爐管洩漏分析工作。
- (C) 協助國道 313.8K 燃料油管線漏油事故處理。
- (D) 完成高速公路北上 13.5K 福德三路(南陽街 1 巷)燃料油漏油分析工作。
- (E) 完成台北地區內湖至五股段管線雜散電流改善工作。

H. 汽柴油生產製程最適化研究：

- (A) 媒裂及媒組製程效益提昇研究：完成桃廠 RFCC 新觸媒採購案，觸媒評估及規範擬訂。
- (B) 完成大林廠 ROC 工場 CPC-04C702 案第 1 批觸媒檢驗。
- (C) 完成大林廠 RFCC 工場 CPC-03C702V 案第 9 批觸媒檢驗。
- (D) 完成桃廠 RFCC 工場 CPC-02IF14J 案第 8、9 批觸媒檢驗。
- (E) 完成大林廠 RFCC 工場 CPC-04C705 觸媒採購案技術標分析測試。
- (F) 完成桃廠#2 CCR 辛烷值及 RVP 對產率的影響量化報告。
- (G) 完成桃廠#2 CCR 摻煉 MCN 提高煉量的可行性評估。
- (H) 完成商用硫醇氧化觸媒測試評估。
- (I) 異構化製程優化及吸附分離製程應用研究：完成桃廠重油處理工場丙烯進料雜質分析，與脫砷劑性能追蹤工作，純化後丙烯品質符合規範。
- (J) 完成大林廠 ROC 工場脫砷劑性能追蹤，協助第五批脫砷劑規範訂定、入庫驗收、性能測試相關工作。
- (K) 完成桃廠媒組工場吸氯劑性能追蹤，除氯吸附劑性能符合規範。
- (L) 完成大林廠媒組工場吸氯劑性能追蹤，協助吸氯劑採購案入庫驗收和綠油分析相關工作。

I. 石化原料製程最適化與其應用研究：

- (A) 完成四輕甲烷化觸媒入庫驗收。
- (B) 完成石化部新異構化觸媒 I-500 性能試驗報告。
- (C) 完成林園廠活性白土採購篩選試驗與報告。
- (D) 完成大林廠兩座媒組工場重組反應器進出料換熱器(Packinox)內漏偵察。

J. 潤滑劑新配方開發與應用研究：

- (A) 完成高效防銹油 RP50 新配方開發，在性能評估方面完成鹽霧試驗，濕箱試驗，水置換性，水分離性等評估，並完成相關基本物化性能評估，於 104.03 辦理技術移轉，取代現有的高效防銹油 RP50 產品生產上市。
- (B) 解決國光牌液壓油 SUPER 68AWS 生產發生消泡試驗不能符合規範問題，順利解決生產與客戶供貨事宜。
- (C) 完成國光牌二號複合磷酸鈣基滑脂技術移轉，以利潤滑油事業部生產與行銷。
- (D) 完成國光牌液壓油 LPS，國光牌防銹油 C 及國光牌離型防銹油等產品的基礎油配方更新，並辦理技術移轉。
- (E) 完成國光牌密封油 S-900 五大桶生產，並交中機使用。
- (F) 完成 LA76012、LA60393、LA61627、CB06300 及 LA61626 等 5 件潤滑油脂技術移轉事宜。

K. 太陽能技術研究、光電材料及塗覆材料研究：

油銷部高雄市楠梓軍校路太陽能加油站 26 盞自行設置完工、LED 加油站雨棚燈應用、水性塗覆材料符合 CNS 4940 水性外牆塗料性能檢驗規範。

L. 生技產品之研發與應用：

- (A) 化妝保養品原料及產品開發。
- (B) 洗可麗環保洗衣精生產供應。
- (C) 洗可麗環保洗碗精生產供應。
- (D) 完成安全帽除臭芳香劑產品開發：完成產品試製、安定性測試及品評市調。
- (E) 完成浴廁清潔劑、利樂乾、凱低優磷蝦油生產。

2. 研究發展預算執行情形：

104 年度研究發展預算為新臺幣 2,336,841 千元（其中營業支出為新臺幣 1,833,398 千元及資本支出 503,443 千元），實際動支金額為新臺幣 2,049,238 千元（其中營業支出為 1,739,763 千元及資本支出 309,475 千元，動支率為 87.69%）。



## 最近五年研究發展支出

單位：新臺幣千元

年度 項目	100	101	102	103	104
營業支出	1,163,045	1,157,213	1,264,429	1,396,296	1,739,763
資本支出	122,662	154,286	309,990	329,977	309,475
合計	1,285,707	1,311,499	1,574,419	1,726,273	2,049,238

註：100 年度至 104 年度為審定決算數。

## (七) 管理革新計畫

## 1. 自由化、民營化之因應

本公司奉政府核定於 96 年 1 月起正式實施浮動油價機制，面對自由化競爭與國際油價劇烈變動之環境，本公司積極爭取政府的支持，同時加強與媒體、社會大眾溝通，使浮動油價機制得以繼續推動；員工專業與經驗是公司最重要的資產之一，本公司持續全面推動知識管理，期讓公司多年來的研究成果、資深同仁的專業知識與經驗能夠完整且有系統地分享及傳承給後輩，成為未來公司永續發展的基石；配合環境變遷，本公司持續檢討組織結構，並配合政策與策略規劃進行組織轉型等作業，以提升公司整體競爭能力，達到永續發展之目標。

## (1) 推動知識管理

本公司各單位分別訂定 104 年度知識管理推動計畫，辦理三階段知識管理推動種子人員導入訓練課程；為鼓勵同仁持續推動知識管理，建立各類業務具體範例並分享推動成果，辦理 104 年度知識管理競賽，共有 40 個主題報名，初賽評選結果共有 18 個團隊參加決賽。主題涵蓋包括探勘、煉製、行銷、研發、工程、採購、行政、企劃、安環、會計等經營活動範圍，希望藉此機會互相觀摩，讓知識管理的應用範圍更加擴大。

## (2) 強化經營管理

因應經營環境的變遷，並配合 101 年度「中油公司經營改善初步檢討報告」，本公司持續不斷檢討組織結構，力求建立效率的團隊。為開創新事業領域，整合過去在污染整治之經驗與人才，於 104 年 6 月成立「土壤及地下水整治工程處」，除負責高雄煉油廠污染土地之

整治外，期於未來發展整治專業技術對外提供服務，提高公司經營領域創造營收。另為增進組織效率，將新材料試量產及驗證中心併入綠能科技研究所，以整合兩研究中心之研究資源與人才，提升研發效益。針對人力斷層之現象，給予年輕優秀員工適當的培訓，並鼓勵其接任主管職位，以建立本公司經營團隊之基礎；此外，各級主管在人才選拔上，除考量其專業技能外，特別注重品德涵養，以為公司培育優秀的接班人才。

為擘劃公司未來發展方向，召開「中油公司浴火重生接軌國際策略規劃專案會議」，研訂本公司中長期發展藍圖(摺頁)，於 104 年 6 月 1 日公司周年慶正式發表；其後分別召開各事業之經營策略專案會議，以研商各事業具體發展方針，並完成本公司未來經營策略報告，經本公司第 16 次董事會專案會議通過。嗣後因經營環境之變動(如油氣產業、環保法規等)，於 104 年 12 月召開本公司核心事業經營策略檢討會議，五大核心事業爰依據會議決議修訂其經營策略報告，本公司之未來經營策略報告亦同時完成修訂，以因應環境變動並調整策略方向，掌握契機，開創新猷。

### (3) 民營化方面

參考民營化成功案例，妥適規劃員工權益事項，持續辦理溝通協商，凝聚共識，並依據行政院工作考成實施要點及經濟部油電經營改善小組有關本公司民營化議題之追蹤檢討事項，將政策任務及利害關係人關切事項納人民營化計畫書「中油公司民營化相關配合措施」專章研析。此外，民營化計畫書草案已於 103 年 12 月 31 日提報經濟部，待政府審議通過本公司民營化計畫書同意釋股，本公司當即遵照政府指示，辦理資產鑑價、甄選財務顧問等工作，視市場狀況，採公開承銷及全民釋股等方式，員工則依公營事業移轉民營條例等法規及辦法配合認股，逐步達成民營化目標。

## 2. 生產製造改善

- (1) 以市場導向生產模式，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，應用線性規劃(LP)每月擬訂煉製生產計畫及檢討模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，以適應市場競爭，求取最大利潤。利用既有觸媒與設備，調整工場至最佳操作條件，將二次加工工場之設備利用率盡量提高，並盡量提高高價白油之產率，避免油品降級情形。
- (2) 從提高單位產值、提高高效益工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)方向著手；加強工安環保和維修品質，創造利潤；煉廠油料整體調度，半成品互相支援，提高各項油品產值，並擬訂各項因應措施及具體可行的行動方案，於每週排程會議檢討生產油品品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
- (3) 煉製策略以績效為導向，改變以往以高煉量為目標之煉製模式，改以財務為主之煉製模式，

獲利為主要操作考量。持續改善操作技術，尤其是操作最適化，使既有工場設備與觸媒發揮最大效能，嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，持續推動開源節流、節能及減廢計畫，並定期追蹤控管。

- (4) 煉製結構新建工場及製程均採用最先進煉製技術及能源效率指標，並配合環評標準及污染控制規範，以降低對環境之影響。並蒐集國內外技術新知，以獲悉最新製程、環保法規以及未來油品、石化產業發展趨勢，作為改善製程、提升績效之參考。
- (5) 未來煉製將朝增產高品質、低污染油料及高價值石化下游產品如特用化學品等方向規劃，生產符合社會需要及環保規範要求產品為努力重點。提升重油轉化率及操作彈性，嚴格控管半成品去化流程，提高產品產值，達到降低成本的目的。持續進行去瓶頸工作，委託原製程廠商研究煉製工場產能提昇可行性，作為推動製程改善參考，以提升生產績效。

### 3. 強化資訊管理

就資訊管理業務而言，本公司現階段資訊業務係以革新資訊科技策略與促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標，並據以擬訂相關推展計畫，104 年度執行情況說明如次：

#### (1) 企業資源規劃推展計畫

為支援各單位業務推展與決策所需，資訊作業以建置整合性資訊應用系統為首要重點，陸續自行建置企業資源規劃系統之傳票/現金管理、原油購運、生產煉製、銷售儲運、財務會計、固定資產、物料管理等系統，均已如期正式上線；本年度運用網頁化技術重整 ERP 系統，完成人薪系統 Web 化單軌作業取代舊系統，現金系統、固資系統、房地產系統及產銷儲系統採雙軌作業上線；對於每月一日結帳作業目標，均如期達成，提昇公司決策效率。

#### (2) 知識管理推展計畫

總公司知識管理(KM)係以建置共通性知識管理平台、拓展知識內容及推動主動式知識管理服務為架構，98 年引進知識管理平台，99 公司成立知識管理委員會，訂定相關激勵辦法；近年來，以維持知識管理系統平台正常運作為工作重點，並於 104 年持續辦理知識管理競賽及知識管理推動成果發表會，期推廣至全公司。

#### (3) 企業智慧推展計畫

企業智慧(BI)是決策支援工具，旨在結合知識管理讓企業快速掌握關鍵商機，即時互動的對企業的關鍵性衡量指標(KPI)進行評估，使用者能夠運用大量而完整的資訊進行交叉分析並了解其中趨勢，以支援企業決策；持續累積操作經驗及建立標準化作業模式；104 年繼續建置不同主題的資料超市，升級分析平台至 MS SQL Server 2014，整合企業級資料倉儲

系統，導入巨量資料相關技術，開發便捷的使用者分析存取介面。

(4) 資訊服務管理計畫

為簡化資訊服務流程並推廣表單電子化，持續辦理單一窗口服務，透過「資訊服務管理系統」登錄資訊服務通報，即時提供服務解決問題，並依照每筆案件之服務水準協議(SLA)和其真正完成時間給予紅、黃、綠燈之績效評比；104 年工作重點為維持本系統正常運作，並依需求新增各項功能。

(5) 網路化應用系統推展計畫

- A. 歷年來已完成全公司使用的網路化應用系統，如電子公文系統、新考勤系統、電子履歷系統、人事訓練系統等、檢核系統、健檢系統等；配合各單位需求，104 年完成全球資訊網更新，開發環保查核追蹤系統，規劃整合資料庫系統，及持續提升公文系統效能。
- B. 持續建置「經營資訊網」，提供高階主管煉製石化產、銷、儲、煉資訊，及商品商情、油價查詢、財務、會計、企研等整合資訊，支援各單位業務推展與決策。

(6) 資訊作業平台推展計畫

- A. 配合整體資訊共享式資訊組織結構與人力配置之管理模式，建置完善的資訊作業平台，於總公司與煉製事業部各置一套大型主機與週邊相關設備，建立異地備援機制，除互為災害備援中心外，並定時進行備援演練，確保災害備援的可執行性。
- B. 因應主機系統容量業已逐漸不敷所需，部分設備已不具備支援新型態業務需求能力，104 年 6 月開始進行 IBM 大型主機及週邊設備汰換，並於 12 月順利完成驗收，北、高各安裝一部 IBM2828-G02 主機系統，搭配 DS8870 磁碟機及 CICOSO 光纖交換器，提昇軟硬體運作效能及資訊服務品質。
- C. 年度工作重點為維持主機系統正常運作，並於 104 年 9 月順利完成營運持續演練。

(7) 網路作業平台推展計畫

- A. 104 年進行中油大樓線路負載平衡器等設備更新，並持續進行虛擬化運算平台相關伺服器和儲存設備之汰換與升級，強化大樓整體網路作業平台效能與安全。
- B. 增加頻寬，提供同仁快速穩定之上網服務品質。
- C. 持續進行伺服器資料異地備援系統建置案，並隨時進行同步化動作，依據營運持續計畫定期辦理演練，以確保關鍵業務不致於災難發生時營運中斷，造成重大損失。

(8) 資通安全管控計畫

- A. 依據「國家資通訊安全發展方案(102 年至 105 年)」，應配合之行動方案執行要點與績效

指標說明表內容，持續推動各項資安作業：建置資安監控中心(SOC)、強化入侵防禦系統、配置防火牆網路安全環境，建立防毒機制並引進電子郵件內容安全管理系統等，藉以防範潛在資安威脅；103年並持續辦理2場電子郵件社交工程演練與防護，期提升本公司資通安全防護水準。

- B. 配合政府機關(構)資訊安全責任等級分級作業施行計畫，辦理本公司資安等級A、B、C、D級單位應辦事項；104年持續辦理5單位資訊安全稽查；另為提昇工作人員資訊安全意識，104年總計辦理4場資安宣導講習。
  - C. 配合行政院國家資通安全會報辦理資訊系統分類分級與鑑別作業。
  - D. 本公司現有4個資安等級A級單位、15個資安等級B級單位，均已通過ISO 27001資訊安全管理系統第三方驗證，並已完成轉版作業。
  - E. 加強宣導「個人資料保護法」，配合經濟部個人資料保護推動執行小組會議決議及法務室辦理各項因應措施。
- (9) 中油IP骨幹網路系統-路由器汰換更新規劃
- A. 104年度陸續將周邊路由器服務移轉至Ericsson SE600及完成RR(route reflector)路由反射器調整，以簡化網路架構、降低維護人員負擔，同時陸續將各網域由VR(Virtual route)轉移至VRF(Virtual routing and forwarding)以優化網路架構。
  - B. 本所為配合政府推動IPv6之政策，以確保網路服務與運作穩定性，於持續進行相關網路設備汰換更新過程，同時設計提高本公司各單位介接骨幹傳輸之服務效能。
  - C. 105年度計畫更新台中、嘉義、台南及高雄等四大區域環路之網路設備，將現行100M/1Gbps的介接傳輸頻寬提升為1G/10Gbps，以滿足使用單位介接與傳輸頻寬需求，提昇本公司各單位應用服務之即時性與可用性。

## 二、固定資產建設、改良、擴充執行情形

### (一) 固定資產建設改良擴充計畫執行及其資金來源：

1. 本年度固定資產建設改良擴充可用預算數(包括以前年度奉准保留預算在104年度繼續執行者計1,726,707,675.00元)共計18,368,706,180.00元，本年度實際執行數計16,840,447,796.68元，佔可用預算數91.68%(含實支數15,048,921,196.68元，應付未付數1,791,526,600.00元)，其中專案計畫可用預算數8,696,806,964.00元，實際執行數8,637,713,055.44元，佔預算數99.32%(含實支數7,845,645,675.44元，應付未付數792,067,380.00元在內)。104年度專案計畫節餘數共計59,069,825.94元，若加計節餘數，執行率可達100.00%，一般建築及設備

可用預算 9,671,899,216.00 元，實際執行數 8,202,734,741.24 元，佔預算數 84.81%（含實支數 7,203,275,521.24 元，應付未付 999,459,220.00 元在內）。

2. 本年度固定資產建設改良擴充資金來源方面，全部由自有資金支應。

#### （二）預算執行進度落後原因及改進措施

本公司 104 年度共有 5 項專案計畫，其中「M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫」緩辦，其餘 4 項計畫預算執行進度皆符合預定進度。

#### （三）資本支出計畫成本效益分析：

##### 1. M9901 煉製事業部大林廠第十硫磺工場投資計畫

- (1) 完成日期：預計 103 年 6 月，實際 104 年 1 月。
- (2) 投資金額：預計 6,662,829 千元，實際 3,614,428 千元。
- (3) 投資報酬率：預計負值，實際負值。
- (4) 投資回收年限：預計在預計使用年限內無法回收，實際在預計使用年限內無法回收。

##### 2. M10002 煉製事業部桃園廠沙崙 NO.1 海底及陸上原油管線汰舊更新投資計畫

- (1) 完成日期：預計 102 年 12 月，實際 103 年 8 月。
- (2) 投資金額：預計 1,415,000 千元，實際 1,411,984 千元。
- (3) 投資報酬率：預計-1.03%，實際 6.96%。
- (4) 投資回收年限：預計大於 15 年，實際 9.75 年。

### 三、長期債務之舉借及償還計畫

（一）本公司為籌措固定資產投資計畫、轉投資及充實營運資金等用途所需資金，104 年實際發行公司債新臺幣 13,300,000 千元。

（二）本公司為償還前為北部液化天然氣接收站、大林廠重油轉化工場、鍋爐增建及汰舊換新等計畫、充實營運資金及改善財務結構等用途所舉借之長期借款，104 年共償還銀行借款新臺幣 20,600,000 千元、公司債新臺幣 9,300,000 千元，合計新臺幣 29,900,000 千元。

### 四、資金之轉投資及其盈虧

（一）本公司 104 年度增加轉投資 887,241,750 元。

#### 1. 環能海運股份有限公司投資額 912,000,000 元

環能海運股份有限公司 104 年現金增資 1,900,000,000 元，本公司本年度依股權比例 48%，投

入資金 912,000,000 元。

2. 擘揚股份有限公司投資額 141,000,000 元

擘揚股份有限公司 104 年 9 月 21 日完成公司設立登記，資本額 300,000,000 元，本公司本年度依股權比例 47%，投入資金 141,000,000 元。

3. 依序思液化天然氣股份有限公司投資額減少 165,758,250 元

依序思液化天然氣股份有限公司於 100 年 5 月 9 日完成公司設立登記，依股權買賣合約，本公司於 103 年 11 月 18 日自原始股東購入 2.625% 股權，投入資金 2,427,000,413 元(折合美金 79,119,158 美元)。104 年 2 月 5 日該公司匯回其下游專案融資先期費用 165,758,250 元(折合美金 5,250,000 美元)，經本公司認列為"投資成本的減項"。

(二) 本年度獲配現金股利 2,318,656,525 元，長期股權投資依一般公認會計原理原則以成本法或備供出售資產及權益法評價，共計認列淨投資收益 1,557,951,779 元，明細如下：

1. 中美和石油化學股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資損失 614,137,984 元。
2. 中殼潤滑油股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資損失 189,335,276 元。
3. 國光電力股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 200,102,414 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 202,401,333 元。
4. 淳品實業股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 30,257,500 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 21,493,071 元。
5. 國光石化科技股份有限公司尚未營運，惟 104 年獲得利息收入，致產生淨利 164,407 元，按權益法評價，本年度認列投資利益 70,694 元。
6. 環能海運股份有限公司尚未營運，惟 104 年獲得利息收入，致產生淨利 6,723,000 元，按權益法評價，本年度認列投資利益 3,227,019 元。
7. 台耀石化材料科技股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 44,772,604 元。
8. 臺灣證券交易所股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 28,989,968 元(含零股 0.1 股折現 1 元)，股票股利 4,831,660 元(483,166 股)，按成本法評價，本年度認列投資利益 28,989,968 元。
9. 台灣國際造船股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 23,515,343 元，按備供出售資產評價，本年度認列投資利益 23,515,343 元。
10. 海外投資開發股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 1,560,000 元，按成本法評價，本年度認列投資利益 1,560,000 元。

11. 臺海石油公司，按權益法評價，本年度認列投資損失 2,070,193 元。
12. 卡達燃油添加劑股份有限公司，本公司本年度獲配現金股利 1,556,690,700 元，按成本法評價，本年度認列投資利益 1,556,690,700 元。
13. 華威天然氣航運公司，本公司本年度獲配現金股利 363,625,800 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 324,805,153 元。
14. 尼米克船東控股公司，本公司本年度獲配現金股利 113,914,800 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 238,351,637 元。
15. 尼米克船舶管理公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 7,911,390 元。
16. 擘揚股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 748,472 元。
17. 依序思液化天然氣股份有限公司尚未營運，按成本法評價，本年度未認列投資損益。

## 五、其他重要計畫

### (一) 人力資源計畫

1. 為逐年降低用人費負擔，充分運用現有人力，離退人力除進用部分專業人員，以避免人力斷層外，以內部勻調為原則。截至 104 年 12 月底止實際員額為 14,685 人，較法定預算員額總數 16,040 人，減少 1,355 人。

項目	人員別 人數			工 員			總 計
	正 式	臨時 (約聘)	合 計	正 式	臨時 (契約工)	合 計	
104 年 12 月底實際員額	3,886	37	3,923	10,740	22	10,762	14,685
104 年預算員額	4,169	40	4,209	11,801	30	11,831	16,040
比較增減(-)	(-283)	(-3)	(-286)	(-1,061)	(-8)	(-1,069)	(-1,355)

### 2. 員工訓練計畫：

本公司員工訓練配合國際化、自由化及企業化經營之整體發展，除持續辦理各階層人員訓練，以養成並提昇人力資源素質外，並特別加強事業部及海外經營人才培訓、員工第二專長訓練以



及工安證照類相關訓練，104 年度舉辦：自辦訓練 3,118 班、委辦訓練 802 班、自委辦訓練共計 97,966 人次(包括消防訓練、加油站工讀生訓練)，其中主管訓練 53 班、計 1,919 人，專業訓練 2,212 班、計 64,345 人，第二專長訓練 126 班、計 6,682 人，技能檢定訓練 12 班、計 432 人；另獎助國外研究進修 3 人次、國外實習 16 人次。

### 3. 人事管理改進措施：

#### (1) 改善人事管理制度：

配合公司未來經營管理需要，強化人事管理制度，成立改進委員會及工作小組，研修相關人事管理法規。

#### (2) 賡續落實績效獎金制度：

持續與工會協商績效獎金分配方式，建議提高綜合績效考評比率，降低平均分配比率，以落實責任中心制度，反映團體及個人績效。惟工會於 99 年 6 月函復，建請尊重該會各分會意見或維持原辦法，致未能達成協議。由於主持人保留數項下核發之特殊貢獻績效獎金，亦為獎金與績效掛勾之重要體現，爾後此類特殊貢獻獎勵將持續辦理。

#### (3) 經營績效獎金核發情形：

本公司依 102 年 4 月 23 日修正之「經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點」等相關規定辦理，103 年度經營績效獎金共核定 3.6 個月薪給，其中包含考核獎金 2 個月及績效獎金 1.6 個月，104 年度經營績效獎金共核定 4.4 個月薪給，其中包含考核獎金 2 個月及績效獎金 2.4 個月。

#### (4) 實施工作人員考核：

本公司工作人員之考核係以「經濟部所屬事業機構人員考核辦法」為依歸，並據以訂定「本公司經理人員及工作人員考核實施要點」；副總經理及執行長辦理分季考核，其他人員辦理年中及年度考核，以確保績效目標達成。另一級主管每季填寫質化式考評，詳列個人工作績效及問題檢討，以供上級主管參考。104 年分季、年中及年度考核皆依既定時程辦理。

#### (5) 充分運用人力：

為改善公司經營體質，合理調整組織及人力結構、精簡用人，強化經營能力，規劃辦理專案精簡，104 年度考量現行專案精簡及員額回補條件不易符合，未規劃辦理專案精簡；另本公司藉高雄煉油廠關廠人力安置之機會，於 105 年度辦理專案精簡約 150 人，並自 105 年 1 月 1 日起實施，為期 6 個月，業奉經濟部同意照辦，據以適度進用新人，改善人力結構。

#### (6) 公司各單位組織精簡情形：

因應國際化、自由化競爭環境，提升經營績效，秉流程改造精神，簡化作業程序，整合分工

較細、業務重疊、性質相近組織，並隨時檢討各級部門組織架構、重整人員配置，強化組織彈性，提高運作功能。此外，為強化作業績效，統一劃分權責，貫徹實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權等制度，調整成立事業部組織，目前已有「潤滑油」、「溶劑化學品」、「液化石油氣」、「油品行銷」、「石化」、「煉製」、「天然氣」、「探採」等 8 個事業部，以提昇經營績效。嗣後仍將配合實際需要利用現有人力資源陸續規劃成立、經營其他業務所需之新興事業部。

(7) 加強與工會溝通：

積極與臺灣石油工會溝通員工權益事項，有效解決勞資爭議案件，達成共識，促進勞資和諧。

(二) 儲運計畫

1. 本公司參與能源局「政府購儲石油暨管理計畫」，代儲油品包括原油 60 萬公秉(2 標案)、液化石油氣 8 萬公秉、0.5%低硫燃料油 30 萬公秉(2 標案)、普通燃料油 22 萬公秉、航空燃油 10 萬公秉、汽油 3 萬公秉、柴油 23 萬公秉（高柴 10 萬公秉、普柴 13 萬公秉），共計 156 萬公秉，104 年度儲槽租金為 1,134,073 千元，各標案已屆 4 年期滿需再續約（未來政府修訂石油管理法取消政府應運用石油基金儲存 30 天安全存量，且石油業者應儲備安全存量天數由目前 60 天安全存量提高到 90 天，屆時將無本項儲槽租金收入）。
2. 持續實施長途輸油氣管線之陰極防蝕整流站及測試站量測、管位偵測、緊密電位檢測、管線 GPS 定位工作。發現緊密電位檢測結果異常或陰極防蝕測試點電位異常，即進行改善並追蹤至完成為止；本公司之輸油管線監測系統可隨時紀錄及監視，並設定高低壓警報值，遇超出設定值時即發出警報，即時採取管線防盜油措施。
3. 本年繼續執行「A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫」，由台灣國際造船股份有限公司承攬建造 2 艘四萬噸級雙層殼成品油輪。預計於 105 年年底完工交船後汰換船齡已超過 20 年之老舊成品油輪「安運」與「康運」，維持國內環島油運白油類油品之運輸能量。
4. 新竹供油中心遷建案所規劃辦理之「逐漸縮減規模(down size)」，目前已完成停止燃料油發油、遷建消防設施及拆除一座燃料油儲槽；並續於其他供油中心增設灌裝設備，視其作業進度執行情形(包括採購油罐車、進行中工程案需 2~3 年工期)，再逐漸減量，縮減規模。
5. 為因應 104 年高雄煉油廠關廠、新竹供油中心遷庫、減緩王田供油中心運輸負荷等輸儲調度需要，著手規劃油品輸儲體系調整，建構以臨港型供油中心為主之輸儲供貨網絡。相關工作內容如下：

- (1) 橋頭供油中心增設燃料油中繼泵浦及擴增電力系統。
  - (2) 豐德供油中心增設 2 支 12 吋汽油管。
  - (3) 台中港供油中心增設汽油灌裝設施及擴建儲槽。
  - (4) 沙崙儲運課增設柴油灌島。
  - (5) 運油轄區運量調整。
6. 為協助去化國內廢食用油消弭民眾食安疑慮，103 年起進行廢油甲酯摻採購摻入燃料油，103 年 12 月 18 日第一批採購 10,000 公秉，單價 18.375 元/公升(含稅)，於 104 年 3 月 18 日提領完畢；104 年 2 月 11 日第二批採購 10,000 公秉，單價 16.170 元/公升(含稅)，至 104 年 12 月 10 日提領完畢。
  7. 本年度開始分兩年(104 年及 105 年)辦理 65 輛油罐汽車汰舊換新，維護行車安全並提升設備效能。

### (三) 工程管理計畫

1. 定期上網填報投資計畫預算執行情形、標案資訊、工程內容及施工進度與預算執行情形等資料。
2. 針對實際需求定期召開各種工程進度追蹤會議，瞭解各項工程所遭遇之困難，並設法協調、解決，以確保各項工程計畫的順利進行。
3. 追蹤各單位、各計畫固定資產預算之執行，檢討執行進度，協助排除困難，以期固定資產預算之整體執行進度符合上級相關單位之要求，提昇公司之整體形象及年度考核成績。
4. 年中及年度結束對於執行結果進行檢討，並辦理獎懲作業，以激勵、警惕員工士氣。
5. 更新 CNS 標準、國外 STANDARD CODE、本公司內部標準工程規範等作為各工程部門規劃、設計、施工之依據，並建置網頁提供上網查詢。
6. 充實台灣中油企業大學的課程內容及師資陣容，根據公司現有業務之需求及員工之工程專業需求，開辦各種與監工、工程品質、工地安全及各種機械設備操作、維護等相關訓練課程，課程結束、通過測驗後，即授予學員各種合格證書，為公司培養眾多之工程專業人員，並強化現有工程人員的專業能力，以提昇本公司工程人員之專業水準，104 年度開辦各種工程專業課程總計 21 班次。
7. 督導、辦理工程品質抽查工作，降低施工作業、辦理程序及文件不齊等常見缺失頻率，以提升工程品質。

#### (四) 營運資金之籌措

1. 本公司 104 年度進口油品短期美元融資額度(歐元及日圓共用額度)，由臺灣銀行、臺灣土地銀行、兆豐銀行、合作金庫、華南銀行、東方匯理銀行、花旗銀行及瑞穗銀行等 8 家銀行提供，額度為 14.4 億美元。一般購料短期美元借款額度 1.6 億美元，則由臺灣銀行、兆豐銀行、合作金庫、第一銀行等 4 家行庫提供優惠利率承作。
2. 為因應本年度營運資金需求，除積極洽銀行提高透支額度及短期借款額度並尋求資金成本最低之工具進行調度，短期透支額度為新臺幣 296 億元、短期借款額度為新臺幣 2,675 億元。
3. 本年度視匯率、市場利率狀況，配合資金需求時點，以上述各項籌資工具，互為搭配運用。

#### (五) 其他履行社會責任

##### 1. 睦鄰工作執行情形

本年度本公司在睦鄰工作上加強倡導環境保護、植樹綠化、節能減碳，塑造優良新文化。配合公益活動宣導二氧化碳排放量對全球氣候暖化的嚴重性，鼓勵植樹、淨灘、淨山。並加強對弱勢族群的社會關懷，舉辦慈善藝文活動，改善社會風氣。

本公司各單位依據「台灣中油股份有限公司睦鄰工作要點」規定項目編列 104 年度經費預算，並以油氣井(礦)、油庫、煉油廠、油氣輸儲站、石化廠、加油(氣)站等重要營運設施地區為優先補(捐)助範圍。本年度補(捐)助公益活動包含鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、午餐、衛生器具等、鄰近公立學校品學優良學生獎助學金、鄰近居民遭受意外時致贈救助慰問金、致贈鄰近政府登記有案之低收入戶三節慰問金、贊助老人及殘障醫療設施、慈善活動等約 5,000 案，充分顯現本公司對社會弱勢者的關懷。另外補(捐)助鄰近地區縣市政府、鄉鎮公所建設道路、橋樑、堤防、駁坎、排水溝、公園、活動中心等約有 70 案。

- (1) 本公司煉製事業部高雄煉油廠「後勁公益建設基金」新台幣 15 億元，本年度孳息 1,767 萬元加上估列補助「財團法人後勁社會福利基金會」差額 2,760 萬元及其他沖減項 10 萬後，帳上餘額為 4,517 萬元，撥交財團法人後勁社會福利基金會辦理後勁地區公益事項。
- (2) 本公司煉製事業部桃園煉油廠公益基金新台幣 5 億元，本年度孳息 428 萬 7,808 元撥交「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」辦理桃園煉油廠緊鄰村里公益事項。
- (3) 本公司煉製事業部大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 679 萬 9,900 元撥交「小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」辦理小港區沿海 6 里公益事項。

- (4) 本公司石化事業部「林園鄉公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 595 萬 3,147 元撥交「林園鄉公益基金孳息管理委員會」辦理林園地區公益事項。
- (5) 因立法院第 7 屆第 3 會期審議 98 年度中央政府總預算案決議「中油公司睦鄰基金孳息水準必須維持在 3%，如有不足時，由中油公司年度經費給予補齊，以保障居民生活權益。超支預算部分，個別項目超過 50 萬元且在 2,000 萬元以下，應專案報主管機關核定，個別項目超過 2,000 萬元者，應專案報主管機關核轉行政院核定後辦理。」故本公司另補助「財團法人後勁社會福利基金會」差額 2,760 萬元；「高雄市小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」差額 811 萬 5,470 元；石化事業部回饋鄉民瓦斯及運費差額 4,604 萬 6,853 元。
- (6) 104 年度睦鄰工作預算為 557,041 千元(其中營業支出 508,451 千元及資本支出 48,590 千元)，實際動支金額為 396,706 千元(其中營業支出為 375,694 千元及資本支出 21,012 千元)。

項 目	預算金額	實際金額
A.教育文化(補助鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、餐飲、衛生等器材設備等)	23,169,000.00	28,800,726.26
B.獎學金(獎助鄰近公立學校品學優良之學生)	4,035,000.00	425,502.00
C.急難救助(當鄰近居民遭受災害、車禍、疾病等意外時致贈救助慰問金)	10,832,000.00	3,909,000.00
D.低收入戶生活扶助(致贈政府登記有案之一、二、三級貧戶三節慰問金)	9,267,000.00	7,818,288.00
E.老人殘障福利設施(贊助老人、殘障醫療設施及慈善活動)	46,906,000.00	36,255,958.00
F.其他公益活動或建設(捐補助道路、橋樑、堤防、駁坎、排水、公園、活動中心等公益建設及其他公益活動等)	462,832,000.00	319,496,929.00
合 計	557,041,000.00	396,706,403.26

## 2. 低收入戶燃料補助情形

本公司 104 年起執行低收入戶燃料補助辦法，實施對象為依「社會救助法」所稱低收入戶，補助方式為本公司自行發放補助金，請低收入戶提供戶長(或稱申請人)之金融機構帳戶，匯款至該帳戶。104 年補助款已匯出 41,281 筆，補助總金額為 28,498,036 元。

## 參、營業損益之經過

### 一、營業收支及盈虧情形

#### (一) 收入情形

1. 營業收入：

本年度決算數 843,615,422,182.71 元，較預算數 859,027,925,000.00 元，減少 15,412,502,817.29 元，計減少 1.79%，其主要原因係油品銷量減少及售價下降，使銷貨收入減少所致；較上年度決算數 1,191,814,302,323.00 元，減少 348,198,880,140.29 元，計減少 29.22%，其主要原因係油品售價減少，使銷貨收入減少所致。

2. 營業外收入：

本年度決算數 5,280,000,708.49 元，較預算數 3,518,046,000.00 元，增加 1,761,954,708.49 元，計增加 50.08%，其主要原因係賠償收入、透過損益按公允價值衡量之金融資產利益及股利收入增加所致；較上年度決算數 5,421,525,365.27 元，減少 141,524,656.78 元，計減少 2.61%，其主要原因係賠償收入減少所致。

3. 以上本年度決算收入總數 848,895,422,891.20 元，較預算數 862,545,971,000.00 元，減少 13,650,548,108.80 元，計減少 1.58%；較上年度決算收入總數 1,197,235,827,688.27 元，減少 348,340,404,797.07 元，計減少 29.10%。

#### (二) 支出情形

1. 營業成本：

本年度決算數 819,907,759,305.03 元，較預算數 819,614,056,000.00 元，增加 293,703,305.03 元，計增加 0.04%；較上年度決算數 1,201,174,041,216.07 元，減少 381,266,281,911.04 元，計減少 31.74%。茲將營業成本各科目情形分述如下：

(1) 銷貨成本：

本年度決算數 800,825,984,249.71 元，較預算數 792,743,374,000.00 元，增加 8,082,610,249.71 元，計增加 1.02%，其主要原因係多角貿易銷量增加及認列公保超額年金，使銷貨成本增加所致；較上年度決算數 1,176,422,676,989.95 元，減少 375,596,692,740.24 元，計減少 31.93%，其主要原因係國際油價下跌，使銷貨成本減少所致。

(2) 輸儲成本：

本年度決算數 11,146,671,504.80 元，較預算數 13,480,118,000.00 元，減少

2,333,446,495.20 元，計減少 17.31%，其主要原因係旅運費、修理保養與保固費及專業服務費減少所致；較上年度決算數 11,995,966,642.98 元，減少 849,295,138.18 元，計減少 7.08%，其主要原因係旅運費減少所致。

(3) 其他營業成本：

本年度決算數 7,935,103,550.52 元，較預算數 13,390,564,000.00 元，減少 5,455,460,449.48 元，計減少 40.74%，其主要原因係專業服務費減少所致；較上年度決算數 12,755,397,583.14 元，減少 4,820,294,032.62 元，計減少 37.79%，其主要原因係專業服務費減少所致。

2. 營業費用：

本年度決算數 18,994,350,954.40 元，較預算數 19,546,414,000.00 元，減少 552,063,045.60 元，計減少 2.82%；較上年度決算數 17,765,018,403.43 元，增加 1,229,332,550.97 元，計增加 6.92%。茲將營業費用各科目情形分述如下：

(1) 行銷費用：

本年度決算數 15,228,925,679.24 元，較預算數 15,982,381,000.00 元，減少 753,455,320.76 元，計減少 4.71%，主要係修理保養與保固費及棧儲、包裝、代理及加工費減少所致；較上年度決算數 14,704,997,703.05 元，增加 523,927,976.19 元，計增加 3.56%，主要係認列公保超額年金致用人費用增加所致。

(2) 管理費用：

本年度決算數 1,731,924,770.75 元，較預算數 1,418,282,000.00 元，增加 313,642,770.75 元，計增加 22.11%，其主要原因係認列公保超額年金致用人費用增加所致；較上年度決算數 1,420,495,865.44 元，增加 311,428,905.31 元，計增加 21.92%，其主要原因係認列公保超額年金致用人費用增加所致。

(3) 其他營業費用：

本年度決算數 2,033,500,504.41 元，較預算數 2,145,751,000.00 元，減少 112,250,495.59 元，計減少 5.23%，主要原因係修理保養與保固費及專業服務費減少所致；較上年度決算數 1,639,524,834.94 元，增加 393,975,669.47 元，計增加 24.03%，主要原因係認列公保超額年金致用人費用增加所致。

3. 營業外費用：

本年度決算數 11,395,635,599.45 元，較預算數 10,284,742,000.00 元，增加 1,110,893,599.45 元，計增加 10.80%，主要原因係外幣兌換損失以及停工損失較預算增加所致；較上年度決算



數 12,051,354,057.31 元，減少 655,718,457.86 元，計減少 5.44%，主要原因係外幣兌換損失減少。

4. 以上本年度決算支出總數 850,297,745,858.88 元，較預算數 849,445,212,000.00 元，增加 852,533,858.88 元，計增加 0.10%；較上年度決算數 1,230,990,413,676.81 元，減少 380,692,667,817.93 元，計減少 30.93%。

### (三) 盈餘情形

104 年度決算稅前淨損 1,402,322,967.68 元，較預算數稅前淨利 13,100,759,000.00 元，減少 14,503,081,967.68 元，計減少 110.70%，其主要原因如下：

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| 1. 進口油料成本等減少，相對增加盈餘   | <b>(+) 55,310,372,207.59</b> |
| (1) 進口原油及凝結油成本 (CIF) 因受國際油價上漲影響，使進口成本減少(實際進口原油及凝結油平均交煉成本每桶料價 59.08 美元，較預算每桶 66.76 美元，減少 7.68 美元)，相對增加盈餘 | <b>(+) 59,086,222,278.70</b> |
| (2) 單位煉製費用增加，致減少盈餘  | <b>(-) 3,775,850,071.11</b>  |
| 2. 匯率變動，減少盈餘  | <b>(-) 17,247,277,203.37</b> |
| 因受新台幣對美元匯率變動之影響，使進口油料成本及外幣計價銷售收入折合新台幣數相對增減，收支互抵後淨減少盈餘   |                              |
| 3. 油氣產品與石化基本原料售價較預算增減互抵，相對減少盈餘  | <b>(-) 43,450,822,726.63</b> |
| 4. 銷售數量及組合差異變動，相對減少盈餘   | <b>(-) 27,455,165,330.26</b> |
| 5. 各項費用擲節及其他收支項目增減互抵後，淨增加盈餘   | <b>(+) 7,280,834,846.58</b>  |
| 6. 迴轉存貨跌價損失，致銷貨成本減少，淨增加盈餘   | <b>(+) 9,688,377,282.20</b>  |
| 7. 自產成品天然氣生產成本及進口液化天然氣氣化成本較預算減少，淨增加盈餘   | <b>(+) 448,529,035.99</b>    |
| 8. 進口液化天然氣氣化成本較預算減少，淨增加盈餘   | <b>(+) 922,069,920.22</b>    |

#### (四) 所得稅之計算

依所得稅法及產業創新條例等之規定，104 年度營利事業所得稅費用 0.00 元，較預算數所得稅費用 0.00 元，增加 0.00 元。本年度稅前純益之所得稅費用計算過程如下：

1.課稅盈餘(虧損－)	(9,445,933,232.06)元
＝本年度盈餘（虧損－）	(1,402,322,967.68)
＋罰鍰支出	0.00
＋逾二年之應付未付費用(104 年度發生數)	154,625,776.51
－逾二年之應付未付費用(103 年度迴轉數)	154,431,315.51
－未實現兌換利益（短期-104 年度發生數）	17,679,049.13
＋未實現兌換損失(短期-104 年度發生數)	90,255,482.00
＋未實現兌換利益(短期-103 年度迴轉數)	289,814,827.13
－未實現兌換損失(短期-103 年度迴轉數)	48,287,239.00
－未實現資產評價回升利益(104 年度發生數)	0.00
－資產評價前應提列之折舊費用(104 年度)	29,827,679.27
＋權益法現金股利(國外)	477,540,600.00
＋長期股權權益調整之投資損失（淨額）	52,804,232.65
－應付未付之睦鄰費用(103 年度迴轉數)	56,980,440.65
＋應付未付之睦鄰費用(104 年度發生數)	80,746,084.65
－短期累積帶薪假	20,318,462.00
－商港建設補助款支出	1,587,545.00
－國光遞延收入迴轉	2,187,252.00
＋存貨跌價損失(104 年度發生數)	3,925,555,467.37
－存貨跌價損失(103 年度迴轉數)	13,613,932,749.13
－呆帳超限迴轉	0.00
－金融商品評價損益(104 年發生數)	0.00

+ 金融商品評價損益(103 年迴轉數)	9,633,760.00
+ 權益法現金股利(國內)	230,359,914.00
+ 股票股利	4,831,660.00
+ 除役負債(財務成本)	585,453,663.00
2.課稅所得(損失)	(9,848,057,892.93)元
= 課稅盈餘(虧損-)	(9,445,933,232.06)
- 轉投資收益免稅所得：	
a.成本法現金股利	28,989,968.00
b.備供出售法現金股利(國內)	23,515,343.00
c.權益法現金股利(國內)	230,359,914.00
d.獲配股票股利	4,831,660.00
- 免稅公債利息收入	0.00
- 短期票券分離課稅利息收入	0.00
- 出售土地盈餘	114,427,775.87
- 虧損扣抵	0.00
轉投資收益免稅所得額：	
(1)獲配現金股利：	
a.權益法現金股利 230,359,914.00 元：淳品公司普通股股利 30,257,500.00 元，國光電力公司普通股股利 200,102,414.00 元，。	
b.成本法現金股利 28,989,968.00 元：台灣證券交易所 28,989,968.00 元。	
c.備供出售法現金股利 23,515,343.00 元：臺灣國際造船公司 23,515,343.00 元。	
3.應付所得稅	(1,674,169,842.00)元
= 課稅所得(損失-)額*稅率	(1,674,169,842.00)
- 累進差額	-

－研究發展支出抵減稅額	0.00
－投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額	0.00
(1) 依促進產業升級條例規定，本公司本年度適用投資抵減之投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額為 0.00 元。	

4. 營利事業所得稅費用（利益－）	0.00 元
＝應付所得稅	0.00
－遞延所得稅資產	1,307,720,250.21
＋遞延所得稅負債-流動	1,118,063,909.53
＋備抵評價-遞延所得稅資產	293,000,573.91
＋商港建設補助款預付所得稅	269,883.00
＋累積換算調整數之所得稅費用	(69,462,014.23)
－綜合損益轉入數	34,152,102.00

## 二、最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年度 項目	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度
收入					
營業收入	1,029,866,209	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422
營業外收入	9,257,504	8,094,014	6,579,086	5,421,525	5,280,001
會計原則變動 累積影響數	—	—	—	—	—
收入合計	1,039,123,713	1,155,300,994	1,194,280,054	1,197,235,827	848,895,423
支出					
營業成本	1,050,043,833	1,162,321,895	1,163,481,251	1,201,174,041	819,907,759
營業費用	18,937,528	18,243,747	17,695,595	17,765,018	18,994,351
營業外費用	8,836,278	8,463,531	9,291,444	12,051,354	11,395,636
所得稅費用 (利益-)	-6,278,035	4	517,570	—	—
支出合計	1,071,539,604	1,189,029,177	1,190,985,860	1,230,990,413	850,297,746
淨利(淨損-)	-32,415,891	-33,728,183	3,294,194	-33,754,586	-1,402,323

註：100-104 年度為審定決算數，其中 101-104 年度係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

## 肆、盈虧撥補之擬議

### 一、盈虧撥補之情形

本年度決算稅後淨損 1,402,322,967.68 元，無可供分配盈餘，加計上年度累積虧損 99,605,259,105.65 元，扣除本年度首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 104,209,301.46 元及加計其他綜合損益轉入數 458,789,962.00 元，待填補累積虧損 101,362,162,733.87 元，留待以後年度彌補。

### 二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

年 度 項 目	100年度	101年度	102年度	103年度	104年度
盈餘分配					
股(官)息紅利	—	—	—	—	—
填補虧損	—	—	3,984,594	—	—
公積	—	—	—	—	—
未分配盈餘	—	—	—	—	—
合 計	—	—	3,984,594	—	—

註：100-104 年度為審定決算數，其中 101-104 年度係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

## 伍、現金流量之情形

本年度營業活動有現金淨流入 99,436,871,037.35 元，投資活動有現金淨流出 26,396,037,016.05 元，籌資活動有現金淨流出 73,113,651,363.30 元，經互抵後，本年度現金及約當現金淨減 72,817,342.00 元。

## 陸、資產負債狀況

### 一、資產負債之結構

#### (一)資產之組成：

本年度決算日之資產總額計 741,965,890,266.71 元，較上年度決算數 832,666,563,709.49 元，減少 90,700,673,442.78 元，計減少 10.89%，其主要原因為應收帳款、存貨之製成品、半製品以及原料減少所致。上項資產總額，係由下列四項所組成：

1. 流動資產 159,547,474,749.12 元，佔資產總額之 21.50%。
2. 基金、投資及長期應收款 23,987,546,772.00 元，佔資產總額之 3.23%。
3. 不動產、廠房及設備以及投資性不動產 447,910,039,977.21 元，佔資產總額 60.37%。
4. 無形資產及其他資產 110,520,828,768.38 元，佔資產總額之 14.90%。

#### (二)負債之狀況：

本年度決算日之負債總額計 549,808,815,511.90 元，較上年度決算數 639,069,137,818.77 元，減少 89,260,322,306.87 元，計減少 13.97%，其主要原因為流動負債中短期債務減少所致。上項負債總額，係由下列三項所組成：

1. 流動負債 246,335,322,949.72 元，佔負債及業主權益總額之 33.20%。
2. 長期負債 177,920,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 23.98%。
3. 其他負債 125,553,492,562.18 元，佔負債及業主權益總額之 16.92%。

#### (三)權益之內容：

本年度決算日之權益總額計 192,157,074,754.81 元，較上年度決算數 193,597,425,890.72 元，減少 1,440,351,135.91 元，計減少 0.74%，主要係累積虧損增加所致。上項權益總額，係由下列三項所組成：

1. 資本 130,100,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 17.53%。
2. 保留盈餘 -101,362,162,733.87 元，佔負債及業主權益總額之 -13.66%。
3. 權益其他項目 163,419,237,488.68 元，佔負債及業主權益總額之 22.03%。

## 二、最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年度 項目	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度
資產					
流動資產	267,169,904	304,086,270	301,394,308	252,197,399	159,547,475
基金、投資及長期應收款	17,900,363	18,325,540	18,110,156	20,866,425	23,987,547
固定資產	429,722,047	—	—	—	—
不動產、廠房及設備	—	440,928,384	444,673,071	433,208,486	428,456,212
投資性不動產	—	18,738,866	17,156,065	18,690,909	19,453,828
遞耗、無形及其他資產	62,942,487	—	—	—	—
無形資產、生物及其他資產	—	80,006,989	97,599,067	107,703,345	110,520,828
資產總額	777,734,801	862,086,049	878,932,667	832,666,564	741,965,890
負債					
流動負債	276,598,504	340,479,767	333,824,008	318,925,775	246,335,323
長期負債	222,128,321	176,460,000	194,820,000	194,920,000	177,920,000
其他負債	5,405,125	123,072,737	123,183,861	125,223,363	125,553,492
負債總額	504,131,950	640,012,504	651,827,869	639,069,138	549,808,815
權益					
資本	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000
公積及盈餘（虧損－）	-36,237,116	-70,013,937	-66,029,343	-99,605,259	-101,362,163
業主權益其他項目	179,739,967	—	—	—	—
累積其他綜合損益	—	-2,294,895	-1,097,548	-936,155	-515,393



年度 項目	100 年度	101 年度	102 年度	103 年度	104 年度
首次採用國際財務報導 準則調整數		164,282,377	164,131,689	164,038,840	163,934,631
權益總額	273,602,851	222,073,545	227,104,798	193,597,426	192,157,075
負債及權益總額	777,734,801	862,086,049	878,932,667	832,666,564	741,965,890

註：100-104 年度為審定決算數，其中 101-104 年度係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

## 柒、財務地位、經營績效及成長分析

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		104年度決算數	104年度預算數	103年度決算數
一、財務比率				
(一)流動比率	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{159,547,475}{246,335,323}$ $\times 100\%$ = 64.77%	$\frac{312,739,080}{361,541,909}$ $\times 100\%$ = 86.50%	$\frac{252,197,399}{318,925,775}$ $\times 100\%$ = 79.08%
(二)不動產、廠房及設備對長期負債及權益總額之比率	$\frac{\text{不動產、廠房及設備}}{\text{長期負債+權益}} \times 100\%$	$\frac{428,456,212}{(177,920,000 + 192,157,075)}$ $\times 100\%$ = 115.77%	$\frac{437,536,156}{(273,520,000 + 257,100,109)}$ $\times 100\%$ = 82.46%	$\frac{433,208,486}{(194,920,000 + 193,597,426)}$ $\times 100\%$ = 111.50%
(三)負債比率	$\frac{\text{負債總額}}{\text{總資產}} \times 100\%$	$\frac{549,808,816}{741,965,890}$ $\times 100\%$ = 74.10%	$\frac{758,878,509}{1,015,978,618}$ $\times 100\%$ = 74.69%	$\frac{639,069,138}{832,666,564}$ $\times 100\%$ = 76.75%
二、經營比率				
(一)盈餘率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{-1,402,323}{843,615,422}$ $\times 100\%$ = -0.17%	$\frac{13,100,759}{859,027,925}$ $\times 100\%$ = 1.53%	$\frac{-33,754,586}{1,191,814,302}$ $\times 100\%$ = -2.83%
(二)總資產報酬率	$\frac{\text{營業收入}}{\text{平均總資產}} \times \text{盈餘率}$	$\frac{843,615,422}{1/2(741,965,890 + 832,666,564)}$ $\times -0.17\% = 1.07 \text{ 次}$ $\times -0.17\%$ = -0.18%	$\frac{859,027,925}{1/2(1,015,978,618 + 957,697,859)}$ $\times 1.53\% = 0.87 \text{ 次}$ $\times 1.53\%$ = 1.33%	$\frac{1,191,814,302}{1/2(832,666,564 + 878,932,667)}$ $\times -2.83\% = 1.39 \text{ 次}$ $\times -2.83\%$ = -3.93%
(三)權益報酬率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{平均權益}} \times 100\%$	$\frac{-1,402,323}{1/2(192,157,075 + 193,597,426)}$ $\times 100\%$ = -0.73%	$\frac{13,100,759}{1/2(257,100,109 + 243,999,350)}$ $\times 100\%$ = 5.23%	$\frac{-33,754,586}{1/2(193,597,426 + 227,104,798)}$ $\times 100\%$ = -16.05%
(四)每員工裝備值	$\frac{\text{平均設備性固定資產總額}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1/2(122,301,571 + 128,138,684)}{1/2(14,685 + 14,787)}$ = 8,498	$\frac{1/2(133,029,152 + 135,891,908)}{1/2(16,040 + 15,897)}$ = 8,420	$\frac{1/2(128,138,684 + 139,878,484)}{1/2(14,787 + 14,819)}$ = 9,053
(五)每員工生產值	$\frac{\text{製成品總成本}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{619,555,284}{1/2(14,685 + 14,787)}$ = 42,044	$\frac{678,686,537}{1/2(16,040 + 15,897)}$ = 42,500	$\frac{983,416,414}{1/2(14,787 + 14,819)}$ = 66,434

項目	計算公式	計算數據及比率(單位:新臺幣千元)		
		104年度決算數	104年度預算數	103年度決算數
(六)材料存貨週轉次數	耗用材料總額	470,628,113	667,286,984	796,082,138
	平均材料存貨	$\frac{1}{2}(32,381,256 + 50,231,602)$ = 11.39 次	$\frac{1}{2}(82,546,498 + 82,346,910)$ = 8.09 次	$\frac{1}{2}(50,231,602 + 79,308,876)$ = 12.29 次
(七)附加價值率	附加價值	$\frac{126,056,671}{843,615,422}$	$\frac{133,721,542}{859,027,925}$	$\frac{91,365,678}{1,191,814,302}$
	營業收入 ×100%	× 100% = 14.94%	× 100% = 15.57%	× 100% = 7.67%
(八)產品存貨週轉次數	銷貨成本(工業製品)	799,572,033	790,368,201	1,174,454,598
	平均產品存貨	$\frac{1}{2}(68,435,629 + 124,828,091)$ = 8.27 次	$\frac{1}{2}(117,377,041 + 115,412,416)$ = 6.79 次	$\frac{1}{2}(124,828,091 + 121,786,324)$ = 9.52 次
(九)原料成本佔營業支出之比率	原料成本	$\frac{439,868,694}{838,902,110}$	$\frac{614,443,417}{839,160,470}$	$\frac{754,515,011}{1,218,939,060}$
	營業支出 ×100%	× 100% = 52.43%	× 100% = 73.22%	× 100% = 61.90%
(十)能源耗用率	生產總值	619,555,284	678,686,537	983,416,414
	耗用燃料(公乘)	$\frac{2,126,240}{2,126,240}$ = 291	$\frac{3,016,713}{3,016,713}$ = 225	$\frac{2,176,726}{2,176,726}$ = 452
(十一)研究發展支出對營業收入之比率	研究發展支出	$\frac{2,049,238}{843,615,422}$	$\frac{2,336,841}{859,027,925}$	$\frac{1,726,273}{1,191,814,302}$
	營業收入 ×100%	× 100% = 2.43‰	× 100% = 2.72‰	× 100% = 1.45‰
三、成長比率 (一)營業成長率	本年度營業收入 － 上年度營業收入	$\frac{843,615,422 - 1,191,814,302}{1,191,814,302}$	$\frac{859,027,925 - 1,281,191,906}{1,281,191,906}$	$\frac{1,191,814,302 - 1,187,700,968}{1,187,700,968}$
	× 100%	× 100% = -29.22%	× 100% = -32.95%	× 100% = 0.35%
(二)權益成長率	本年度權益 － 上年度權益	$\frac{192,157,075 - 193,597,426}{193,597,426}$	$\frac{257,100,109 - 243,999,350}{243,999,350}$	$\frac{193,597,426 - 227,104,798}{227,104,798}$
	× 100%	× 100% = -0.74%	× 100% = 5.37%	× 100% = -14.75%

## 一、財務比率：

- (一) 本年度決算流動資產 159,547,475 千元，除以流動負債 246,335,323 千元，流動比率為 64.77%，較本年度預算 86.50% 為低，亦較上年度決算 79.08% 為低。
- (二) 不動產、廠房及設備對長期負債及權益總額之比率：本年度決算不動產、廠房及設備 428,456,212 千元，除以長期負債及權益總額 370,077,075 千元，其比率為 115.77%，較本年度預算 82.46% 為高，亦較上年度決算 111.50% 為高。
- (三) 負債比率：本年度決算負債總額 549,808,816 千元，除以總資產 741,965,890 千元，其比率為 74.10%，較本年度預算 74.69% 為低，亦較上年度決算 76.75% 為低。

## 二、經營比率：

- (一) 盈餘率：本年度決算稅前淨損 1,402,323 千元，佔營業收入 843,615,422 千元之 -0.17%，換言之，即每百元之營業收入產生虧損 0.17 元，較本年度預算每百元之營業收入可產生盈餘 1.53 元為低，但較上年度決算每百元之營業收入可產生虧損 2.83 元為高。
- (二) 總資產報酬率：本年度決算營業收入 843,615,422 千元，除以平均總資產 787,316,227 千元，總資產週轉計 1.07 次，上項盈餘率 -0.17% 乘以 1.07 次，總資產報酬率計為 -0.18%，較本年度預算 1.33% 為低，但較上年度決算 -3.93% 為高。上項計算如以本年度決算稅前淨損 1,402,323 千元加利息費用 5,078,403 千元，合計稅前淨利 3,676,080 千元，除以平均總資產 787,316,227 千元，則總資產報酬率為 0.47%。
- (三) 權益報酬率：本年度決算稅前淨損 1,402,323 千元，除以平均權益 192,877,250 千元，權益報酬率 -0.73%，較本年度預算 5.23% 為低，但較上年度決算 -16.05% 為高。
- (四) 每員工裝備值：本年度決算平均設備性固定資產總額(不包括土地、非營業固定資產與未完工程及訂購機件) 125,220,127 千元，除以平均員工人數 14,736 人，每員工裝備值為 8,498 千元，較本年度預算 8,420 千元為高，但較上年度決算 9,053 千元為低。
- (五) 每員工生產值：本年度決算製成品總成本 619,555,284 千元，除以平均員工人數 14,736 人，每員工生產值 42,044 千元，較本年度預算 42,500 千元為低，亦較上年度決算 66,434 千元為低。
- (六) 材料存貨週轉次數：本年度決算耗用材料總額 470,628,113 千元，除以平均材料存貨 41,306,429 千元，材料週轉次數計為 11.39 次，較本年度預算 8.09 次為高，但較上年度決算 12.29 次為低。

- (七) 附加價值率：附加價值率：本年度決算產生之附加價值（用人費用+利息支出+租金+折舊及耗竭+稅捐+純益）126,056,671 千元，除以營業收入 843,615,422 千元，附加價值率 14.94%，較本年度預算 15.57% 為低，但較上年度決算 7.67% 為高。
- (八) 產品存貨週轉次數：本年度決算銷貨成本(工業製品) 799,572,033 千元，除以平均產品存貨 96,631,860 千元，產品存貨週轉次數為 8.27 次，較本年度預算 6.79 次為高，但較上年度決算 9.52 次為低。
- (九) 原料成本佔營業支出之比率：本年度決算原料成本 439,868,694 千元，佔營業支出 838,902,110 千元之 52.43%，較本年度預算 73.22% 為低，亦較上年度決算 61.90% 為低。
- (十) 能源耗用效率：本年度決算生產總值 619,555,284 千元，耗用燃料 2,126,240 公秉，平均每公秉之燃料生產值為 291 千元，較本年度預算 225 千元為高，但較上年度決算 452 千元為低。
- (十一) 研究發展支出對營業收入之比率：本年度決算研究發展支出 2,049,238 千元（包括營業支出及資本支出兩部分），除以營業收入 843,615,422 千元，其比率為千分之 2.43，較本年度預算千分之 2.72 為低，但較上年度決算千分之 1.45 為高。

### 三、成長比率：

- (一) 營業成長率：本年度決算營業收入 843,615,422 千元，較上年度決算數 1,191,814,302 千元，負成長 29.22%，較本年度預算負成長 32.95% 為高，但較上年度決算正成長 0.35% 為低。
- (二) 權益成長率：本年度決算權益 192,157,075 千元，較上年度決算數 193,597,426 千元，負成長 0.74%，較本年度預算正成長 5.37% 為低，但較上年度決算負成長 14.75% 為高。

#### 四、最近 5 年度投資報酬率分析表：

年 度 項 目	100年度	101年度	102年度	103年度	104年度
營業利率率(%)	-3.80%	-2.91%	0.55%	-2.28%	0.56%
營業利益(損失)(千元)	<u>-39,115,152</u>	<u>-33,358,662</u>	<u>6,524,122</u>	<u>-27,124,757</u>	<u>4,713,312</u>
營業收入(千元)	1,029,866,209	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422
淨利率(%)	-3.15%	-2.94%	0.28%	-2.83%	-0.17%
本期淨利(損)(千元)	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>
營業收入(千元)	1,029,866,209	1,147,206,980	1,187,700,968	1,191,814,302	843,615,422
每股盈餘(元)	-2.49	-2.59	0.25	-2.59	-0.11
本期淨利(損)－特別股股利(千元)	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>
普通股流通在外股權(千股)	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000
總資產報酬率(%)	-4.21%	-3.54%	0.82%	-3.43%	0.36%
本期淨利(損)+利息費用(1-稅率)	<u>-30,240,856</u>	<u>-30,514,435</u>	<u>7,108,493</u>	<u>-29,366,119</u>	<u>2,812,751</u>
平均資產總額(千元)	718,003,881	862,086,049	870,509,358	855,799,615	787,316,227
權益報酬率(%)	-11.97%	-13.61%	1.47%	-16.05%	-0.73%
本期淨利(損)(千元)	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,728,183</u>	<u>3,294,194</u>	<u>-33,754,586</u>	<u>-1,402,323</u>
平均權益總額(千元)	270,796,180	247,838,199	224,589,172	210,351,112	192,877,250

註: 1. 100-104 年度為審定決算數，其中 101-104 年度係配合 2013 年版國際財務報導準則及科目調節後之數。

2. 普通股流通在外股權按加權平均已發行股數計算。

## 捌、其 他

### 一、本年度經營績效獎金決算提列情形：

104 年度經營績效獎金決算提列 3,030,349,543.13 元(約 2.9 個月)，其中包含績效獎金 924,484,126.66 元(0.9 個月)及考核獎金 2,105,865,416.47 元(2.0 個月)。

### 二、立法院第 8 屆第 1 會期財政、經濟委員會第 1 次聯席會議委員質詢 及決議事項:揭露本公司採購原油、天然氣之實際平均價格

(一)103 及 104 年度液化天然氣(LNG)氣源成本

單位:元/立方公尺

月 \ 年	103	104
1	17.67	13.85
2	17.78	11.77
3	18.69	10.88
4	19.14	10.53
5	18.84	10.63
6	18.24	10.47
7	18.68	10.92
8	17.69	11.91
9	17.22	10.90
10	17.43	10.56
11	17.04	9.88
12	15.15	8.24
平均	17.80	10.82

註：本表氣源成本不包含供應台電大潭電廠合約部分。

## (二) 中油公司104年及103年各月原油進口成本

月份	原油分類	A油		B油		C油		D油		E油		總量 / FOB平均單價 (美元/桶)	
		103	104	103	104	103	104	103	104	103	104	103	104
1月	數量 (千桶)	4,376	9,861	2,724	-	5,178	1,904	-	-	-	-	12,278	11,765
	FOB單價 (美元/桶)	109.35	59.69	111.16	-	111.39	78.67	-	-	-	-	110.61	62.76
2月	數量 (千桶)	3,456	8,200	3,180	-	5,397	947	479	402	-	-	12,512	9,549
	FOB單價 (美元/桶)	105.67	51.17	109.05	-	110.54	45.72	105.60	59.39	-	-	108.63	50.98
3月	數量 (千桶)	5,215	8,287	2,946	-	4,769	2,914	-	-	-	-	12,930	11,201
	FOB單價 (美元/桶)	106.66	55.33	107.70	-	110.12	56.40	-	-	-	-	108.17	55.61
4月	數量 (千桶)	5,217	7,049	2,792	-	5,020	1,898	499	398	-	-	13,528	9,345
	FOB單價 (美元/桶)	104.36	52.72	106.41	-	110.18	54.72	108	46.32	-	-	107.07	52.86
5月	數量 (千桶)	3,623	8,540	2,956	-	3,787	2,940	499	550	-	-	10,865	12,030
	FOB單價 (美元/桶)	104.88	56.30	106.94	-	109.06	59.26	111	56.58	-	-	107.16	57.04
6月	數量 (千桶)	6,591	9,066	3,332	-	3,826	3,880	-	599	-	-	13,749	13,545
	FOB單價 (美元/桶)	106.05	61.60	108.03	-	110.54	64.07	-	65.14	-	-	107.78	62.47
7月	數量 (千桶)	5,083	9,068	2,567	-	690	3,964	-	590	-	-	8,340	13,622
	FOB單價 (美元/桶)	108.79	59.35	109.92	-	113.27	61.71	-	56.13	-	-	109.51	59.90
8月	數量 (千桶)	5,779	7,976	3,006	-	3,230	1,854	500	-	649	-	13,164	9,830
	FOB單價 (美元/桶)	106.36	55.30	108.77	-	110.12	56.16	108	-	99.04	-	107.54	55.46
9月	數量 (千桶)	7,215	8,461	3,271	-	1,944	2,803	478	-	-	-	12,908	11,264
	FOB單價 (美元/桶)	103.76	48.26	102.76	-	100.60	46.71	103.61	-	-	-	103.02	47.87
10月	數量 (千桶)	5,483	7,004	2,180	-	1,380	1,898	499	-	-	-	9,542	8,902
	FOB單價 (美元/桶)	97.94	45.83	99.96	-	100.18	47.47	87.24	-	-	-	98.16	46.18
11月	數量 (千桶)	5,105	6,833	2,651	-	4,368	4,024	-	398	-	-	12,124	11,255
	FOB單價 (美元/桶)	92.10	45.68	86.76	-	91.58	48.40	-	38.54	-	-	90.75	46.40
12月	數量 (千桶)	5,149	4,870	2,598	-	899	2,412	452	383	-	-	9,098	7,665
	FOB單價 (美元/桶)	83.73	40.43	76.17	-	85.76	45.80	78.29	33.23	-	-	81.50	41.76
全年 平均	數量 (千桶)	62,292	95,215	34,203	-	40,488	31,438	3,406	3,321	649	-	141,039	129,974
	FOB單價 (美元/桶)	102.39	53.51	103.24	-	107.00	55.95	100.42	52.30	99.04	-	103.86	54.04

附註：

- (1)A油：高硫原油
- (2)B油：高硫原油(主要作為供應潤滑油進料油)
- (3)C油：低硫原油
- (4)D油：重質低硫原油
- (5)E油：凝結油
- (6)104/1起無B油

## 三、超額公保年金併決算辦理情形：

104年度因配合公教人員保險法修正增提分攤保險費35億5,937萬6,446元，致104年度用人費用超過限額，已於105年1月15日以油人發字第10510033450號函報主管機關併決算辦理。





# 丙、決算主要表



## 台灣中油股份有限公司

## 損 益 表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比 較 增 減	
	名 稱	編號			金 額	%
<b>1,191,814,302,323.00</b>	<b>營業收入</b>	<b>41</b>	<b>843,615,422,182.71</b>	<b>859,027,925,000.00</b>	<b>(-) 15,412,502,817.29</b>	<b>1.79</b>
1,179,460,652,374.54	銷售收入	4101	833,355,802,435.45	847,057,109,000.00	(-) 13,701,306,564.55	1.62
1,179,529,314,231.54	銷貨收入	410101	833,409,915,669.45	847,057,109,000.00	(-) 13,647,193,330.55	1.61
68,661,857.00	減：銷貨折讓	410103	54,113,234.00	-	(-) 54,113,234.00	-
12,353,649,948.46	其他營業收入	4198	10,259,619,747.26	11,970,816,000.00	(-) 1,711,196,252.74	14.29
12,353,649,948.46	什項營業收入	419898	10,259,619,747.26	11,970,816,000.00	(-) 1,711,196,252.74	14.29
<b>1,201,174,041,216.07</b>	<b>營業成本</b>	<b>51</b>	<b>819,907,759,305.03</b>	<b>819,614,056,000.00</b>	<b>293,703,305.03</b>	<b>0.04</b>
1,176,422,676,989.95	銷售成本	5101	800,825,984,249.71	792,743,374,000.00	8,082,610,249.71	1.02
1,176,422,676,989.95	銷貨成本	510101	800,825,984,249.71	792,743,374,000.00	8,082,610,249.71	1.02
11,995,966,642.98	勞務成本	5102	11,146,671,504.80	13,480,118,000.00	(-) 2,333,446,495.20	17.31
11,995,966,642.98	油氣輸儲費用	510204	11,146,671,504.80	13,480,118,000.00	(-) 2,333,446,495.20	17.31
12,755,397,583.14	其他營業成本	5198	7,935,103,550.52	13,390,564,000.00	(-) 5,455,460,449.48	40.74
5,479,269,832.49	探勘費用	519804	2,947,918,562.26	6,960,806,000.00	(-) 4,012,887,437.74	57.65
7,276,127,750.65	什項營業成本	519898	4,987,184,988.26	6,429,758,000.00	(-) 1,442,573,011.74	22.44
<b>(-) 9,359,738,893.07</b>	<b>營業毛利(毛損一)</b>	<b>61</b>	<b>23,707,662,877.68</b>	<b>39,413,869,000.00</b>	<b>(-) 15,706,206,122.32</b>	<b>39.85</b>
<b>17,765,018,403.43</b>	<b>營業費用</b>	<b>52</b>	<b>18,994,350,954.40</b>	<b>19,546,414,000.00</b>	<b>(-) 552,063,045.60</b>	<b>2.82</b>
14,704,997,703.05	行銷費用	5201	15,228,925,679.24	15,982,381,000.00	(-) 753,455,320.76	4.71
14,704,997,703.05	行銷費用	520101	15,228,925,679.24	15,982,381,000.00	(-) 753,455,320.76	4.71
1,420,495,865.44	管理費用	5203	1,731,924,770.75	1,418,282,000.00	313,642,770.75	22.11
1,420,495,865.44	管理費用	520301	1,731,924,770.75	1,418,282,000.00	313,642,770.75	22.11
1,639,524,834.94	其他營業費用	5298	2,033,500,504.41	2,145,751,000.00	(-) 112,250,495.59	5.23
1,396,296,474.12	研究發展費用	529801	1,739,763,459.88	1,833,398,000.00	(-) 93,634,540.12	5.11
243,228,360.82	員工訓練費用	529802	293,737,044.53	312,353,000.00	(-) 18,615,955.47	5.96
<b>(-) 27,124,757,296.50</b>	<b>營業利益(損失一)</b>	<b>62</b>	<b>4,713,311,923.28</b>	<b>19,867,455,000.00</b>	<b>(-) 15,154,143,076.72</b>	<b>76.28</b>
<b>5,421,525,365.27</b>	<b>營業外收入</b>	<b>49</b>	<b>5,280,000,708.49</b>	<b>3,518,046,000.00</b>	<b>1,761,954,708.49</b>	<b>50.08</b>
-	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	4904	-	209,550,000.00	(-) 209,550,000.00	100.00
-	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	490401	-	209,550,000.00	(-) 209,550,000.00	100.00
5,421,525,365.27	其他營業外收入	4998	5,280,000,708.49	3,308,496,000.00	1,971,504,708.49	59.59
306,890,460.00	投資性不動產收入	499801	364,664,417.00	267,427,000.00	97,237,417.00	36.36
582,367,780.30	賠償收入	499802	164,403,532.00	47,910,000.00	116,493,532.00	243.15
151,863,096.00	利息收入	499804	189,752,705.00	90,676,000.00	99,076,705.00	109.26
857,452,030.00	股利收入	499805	1,610,756,011.00	1,057,559,000.00	553,197,011.00	52.31
1,305,549,050.00	租賃收入	499806	1,266,854,890.00	1,270,532,000.00	(-) 3,677,110.00	0.29
1,110,631,097.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	499823	1,002,558,186.00	-	1,002,558,186.00	-
73,215,704.10	處分不動產、廠房及設備利益	499826	135,206,529.94	8,637,000.00	126,569,529.94	1,465.43
22,292,883.41	處分投資性不動產利益	499828	-	-	-	-
655,141,367.86	資產減損迴轉利益	499832	-	-	-	-
356,121,896.60	什項收入	499898	545,804,437.55	565,755,000.00	(-) 19,950,562.45	3.53
<b>12,051,354,057.31</b>	<b>營業外費用</b>	<b>59</b>	<b>11,395,635,599.45</b>	<b>10,284,742,000.00</b>	<b>1,110,893,599.45</b>	<b>10.80</b>
5,287,309,092.00	財務成本	5901	5,078,403,133.00	5,982,110,000.00	(-) 903,706,867.00	15.11
5,287,309,092.00	利息費用	590101	5,078,403,133.00	5,982,110,000.00	(-) 903,706,867.00	15.11
272,216,665.64	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	5904	52,804,232.65	-	52,804,232.65	-
272,216,665.64	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	590401	52,804,232.65	-	52,804,232.65	-

## 台灣中油股份有限公司

## 損 益 表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比 較 增 減	
	名 稱	編號			金 額	%
6,491,828,299.67	其他營業外費用	5998	6,264,428,233.80	4,302,632,000.00	1,961,796,233.80	45.60
80,039,390.14	投資性不動產費用	599801	92,142,227.59	62,910,000.00	29,232,227.59	46.47
411,357,050.00	匯費、手續費及證券發行費	599802	344,186,702.00	446,801,000.00	(-) 102,614,298.00	22.97
565,469,359.45	租賃費用	599806	437,536,692.41	528,707,000.00	(-) 91,170,307.59	17.24
1,434,532,528.00	外幣兌換損失	599822	966,414,081.00	-	966,414,081.00	-
302,969,612.00	透過損益按公允價值衡 量之金融負債損失	599824	476,815,503.00	-	476,815,503.00	-
392,220.03	處分不動產、廠房及設備損失	599826	313,122.58	26,000.00	287,122.58	1,104.32
62,979,091.90	資產報廢損失	599835	149,313,919.41	84,844,000.00	64,469,919.41	75.99
184,360,028.40	災害損失	599836	36,362,860.52	80,000,000.00	(-) 43,637,139.48	54.55
1,400,897,505.16	停工損失	599837	2,005,254,444.75	127,333,000.00	1,877,921,444.75	1,474.81
2,048,831,514.59	什項費用	599898	1,756,088,680.54	2,972,011,000.00	(-) 1,215,922,319.46	40.91
<b>(-) 6,629,828,692.04</b>	<b>營業外利益(損失—)</b>	<b>63</b>	<b>(-) 6,115,634,890.96</b>	<b>(-) 6,766,696,000.00</b>	<b>651,061,109.04</b>	<b>9.62</b>
<b>(-) 33,754,585,988.54</b>	<b>稅前淨利(淨損—)</b>	<b>64</b>	<b>(-) 1,402,322,967.68</b>	<b>13,100,759,000.00</b>	<b>(-) 14,503,081,967.68</b>	<b>110.70</b>
-	所得稅費用(利益—)	65	-	-	-	-
<b>(-) 33,754,585,988.54</b>	<b>繼續營業單位本期淨利(淨損—)</b>	<b>66</b>	<b>(-) 1,402,322,967.68</b>	<b>13,100,759,000.00</b>	<b>(-) 14,503,081,967.68</b>	<b>110.70</b>
<b>(-) 33,754,585,988.54</b>	<b>本期淨利(淨損—)</b>	<b>68</b>	<b>(-) 1,402,322,967.68</b>	<b>13,100,759,000.00</b>	<b>(-) 14,503,081,967.68</b>	<b>110.70</b>

附註1：本期其他綜合損益420,761,793元77分，包括國外營運機構財務報表換算之兌換差額375,288,831元77分、備供出售金融資產未實現評價損益45,472,962元。

附註2：上年度決算數為審定數並配合2013年版國際財務報導準則及科目調節後表達，104年度為審定決算數。

## 台灣中油股份有限公司

## 盈 虧 撥 補 表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號			金 額	%	
<b>盈餘之部</b>	<b>81</b>	<b>104,209,301.46</b>	<b>13,101,113,000.00</b>	<b>(-)12,996,903,698.54</b>	<b>99.20</b>	變動數係為報廢及變賣資產。
本期淨利	8101	-	13,100,759,000.00	(-)13,100,759,000.00	100.00	
累積盈餘	8102	-	-	-	-	
其他綜合損益轉入數	8106	-	-	-	-	
首次採用國際財務報導準則調整數	8107	104,209,301.46	354,000.00	103,855,301.46	29,337.66	
<b>分配之部</b>	<b>82</b>	<b>104,209,301.46</b>	<b>13,101,113,000.00</b>	<b>(-)12,996,903,698.54</b>	<b>99.20</b>	
<b>中央政府所得者</b>	<b>8201</b>	-	-	-	-	
股(官)息紅利	820101	-	-	-	-	
<b>民股股東所得者</b>	<b>8205</b>	-	-	-	-	
股息紅利	820501	-	-	-	-	
<b>留存事業機關者</b>	<b>8207</b>	<b>104,209,301.46</b>	<b>13,101,113,000.00</b>	<b>(-)12,996,903,698.54</b>	<b>99.20</b>	
填補虧損	820701	104,209,301.46	13,101,113,000.00	(-)12,996,903,698.54	99.20	
法定公積	820703	-	-	-	-	
未分配盈餘	820705	-	-	-	-	
<b>虧損之部</b>	<b>83</b>	<b>101,466,372,035.33</b>	<b>48,786,659,000.00</b>	<b>52,220,923,073.33</b>	<b>107.04</b>	
本期淨損	8301	1,402,322,967.68	-	1,402,322,967.68	-	
累積虧損	8302	99,605,259,105.65	48,786,659,000.00	50,818,600,105.65	104.16	
其他綜合損益轉入數	8304	458,789,962.00	-	-	-	
首次採用國際財務報導準則調整數	8305	-	-	-	-	
<b>填補之部</b>	<b>84</b>	<b>101,466,372,035.33</b>	<b>48,786,659,000.00</b>	<b>52,679,713,035.33</b>	<b>107.98</b>	
<b>事業機關負擔者</b>	<b>8406</b>	<b>101,466,372,035.33</b>	<b>48,786,659,000.00</b>	<b>52,679,713,035.33</b>	<b>107.98</b>	
撥用盈餘	840601	104,209,301.46	13,101,113,000.00	(-)12,996,903,698.54	99.20	
撥用法定公積	840602	-	-	-	-	
待填補之虧損	840605	101,362,162,733.87	35,685,546,000.00	65,676,616,733.87	184.04	

## 台灣中油股份有限公司

## 現金流量表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目		決算數	預算數	比較增減		備註
名稱	編號			金額	%	
<b>營業活動之現金流量</b>		<b>90</b>				
繼續營業單位稅前淨利(淨損)	9001	(-) 1,402,322,967.68	13,100,759,000.00	(-) 14,503,081,967.68	(-) 110.70	
稅前淨利(淨損)	9003	(-) 1,402,322,967.68	13,100,759,000.00	(-) 14,503,081,967.68	(-) 110.70	
利息股利之調整	9004	3,277,894,417.00	4,833,875,000.00	(-) 1,555,980,583.00	(-) 32.19	
	900401					利息收入(-) 189,752,705.00
	900403					利息費用 5,078,403,133.00
	900402					股利收入(-) 1,610,756,011.00
未計利息股利之稅前淨利(淨損)	9005	1,875,571,449.32	17,934,634,000.00	(-) 16,059,062,550.68	(-) 89.54	
調整項目	9006	100,998,557,280.03	8,385,809,000.00	92,612,748,280.03	1,104.40	提存備抵呆帳及損失(-) 106,599,965.78 折舊及減損攤銷 20,639,230,463.94 2,474,730,809.85 沖轉遞延收入(-) 321,091,644.00 處理資產損失(利益-)(-) 134,893,407.36 資產減損回升利益 - 其他淨減數 2,228,029,663.51 流動資產淨減 98,097,391,551.47 流動負債淨減(-) 21,878,240,191.61 遞延所得稅淨減(-) -
未計利息股利之現金流入(流出)	9007	102,874,128,729.35	26,320,443,000.00	76,553,685,729.35	290.85	
收取利息	9008	189,752,705.00	90,676,000.00	99,076,705.00	109.26	
收取股利	9009	-	1,057,559,000.00	(-) 1,057,559,000.00	(-) 100.00	
支付利息	9010	(-) 3,627,010,397.00	(-) 5,982,110,000.00	2,355,099,603.00	(-) 39.37	
支付所得稅	9012	-	-	-	-	
<b>營業活動之淨現金流入(流出-)</b>	<b>91</b>	<b>99,436,871,037.35</b>	<b>21,486,568,000.00</b>	<b>77,950,303,037.35</b>	<b>362.79</b>	
<b>投資活動之現金流量</b>		<b>92</b>				
減少不動產、廠房及設備	9205	247,165,943.61	19,735,000.00	227,430,943.61	-	
減少投資性不動產	9206	6,496,637.00	-	6,496,637.00	-	
無形資產及其他資產淨減(淨增-)	9208	(-) 9,083,161,036.67	(-) 54,982,090,000.00	45,898,928,963.33	(-) 83.48	遞延資產增加(-) 86,454,562.57 油氣權益增加(-) 7,910,416,235.02 其他資產增加(-) 1,086,290,239.08
收取股利	9210	2,318,656,528.92	-	2,318,656,528.92	-	
增加投資	9212	(-) 1,053,000,000.00	(-) 3,535,321,000.00	2,482,321,000.00	(-) 70.21	
減少投資	9202	165,758,250.00	-	165,758,250.00	-	
增加基金及長期應收款	9214	(-) 2,733,891,688.00	-	(-) 2,733,891,688.00	-	
增加不動產、廠房及設備	9215	(-) 16,264,061,650.91	(-) 16,736,086,000.00	472,024,349.09	(-) 2.82	購建固定資產(-) 16,840,447,796.68 應付工程款增加 576,386,145.77

## 台灣中油股份有限公司

## 現金流量表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

科目		決算數	預算數	比較增減		備	註
名稱	編號			金額	%		
投資活動之淨現金流入(流出-)	93	(-) 26,396,037,016.05	(-) 75,233,762,000.00	48,837,724,983.95	(-) 64.91		
籌資活動之現金流量	94						
短期債務淨增(淨減-)	9401	24,460,721,052.00	20,200,000,000.00	4,260,721,052.00	21.09	短期債務增加	24,460,721,052.00
增加長期債務	9405	13,300,000,000.00	63,311,140,000.00	(-) 50,011,140,000.00	(-) 78.99	舉借長期借款	-
其他負債淨增(淨減-)	9407	(-) 80,974,372,415.30	(-) 500,000,000.00	(-) 80,474,372,415.30		應付公司債增加 - 存入保證金	13,300,000,000.00 80,637,791.00
						應付票券	(-) 82,654,975,870.00
						其他負債增加	1,600,220,307.70
減少長期債務	9410	(-) 29,900,000,000.00	(-) 29,900,000,000.00	-		- 長借一年內到期償還數	(-) 29,900,000,000.00
籌資活動之淨現金流入(流出-)	95	(-) 73,113,651,363.30	53,111,140,000.00	(-) 126,224,791,363.30	(-) 237.66		
現金及約當現金之淨增(淨減-)	97	(-) 72,817,342.00	(-) 636,054,000.00	563,236,658.00	(-) 88.55		
期初現金及約當現金	98	2,341,176,603.97	2,668,639,000.00	(-) 327,462,396.03	(-) 12.27		
期末現金及約當現金	99	2,268,359,261.97	2,032,585,000.00	235,774,261.97	11.60		



## 現金流量表附註

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

二、不影響現金之投資及籌資活動：

1. 一年內到期之長期借款轉列應付到期長期負債 30,300,000,000.00 元。
2. 長期投資累積換算調整數 123,465,629.28 元。
3. 油氣權益累積換算調整數-235,167,348.00 元。

台灣中油股份有限公司  
資 產 負 債 表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
<b>資產</b>	<b>1</b>	<b>741,965,890,266.71</b>	<b>832,666,563,709.49</b>	<b>(-) 90,700,673,442.78</b>	<b>10.89</b>	
<b>流動資產</b>	<b>11</b>	<b>159,547,474,749.12</b>	<b>252,197,399,278.04</b>	<b>(-) 92,649,924,528.92</b>	<b>36.74</b>	
現金	1101	2,268,359,261.97	2,341,176,603.97	(-) 72,817,342.00	3.11	
銀行存款	110102	2,161,513,181.97	2,232,985,523.97	(-) 71,472,342.00	3.20	
零用及週轉金	110104	106,846,080.00	108,191,080.00	(-) 1,345,000.00	1.24	
流動金融資產	1104	56,654,000.00	9,633,760.00	47,020,240.00	488.08	
原始認列時指定為透過損益 按公允價值衡量之金融資產－流動	110401	-	9,633,760.00	(-) 9,633,760.00	100.00	
避險之衍生性金融資產評價調整－流動	110419	56,654,000.00	-	56,654,000.00	-	
應收款項	1105	44,202,396,532.03	71,498,821,778.14	(-) 27,296,425,246.11	38.18	
應收帳款	110504	38,040,067,873.29	66,112,659,764.85	(-) 28,072,591,891.56	42.46	
減：備抵呆帳-應收帳款	110505	204,400,926.88	358,490,524.66	(-) 154,089,597.78	42.98	
應收其他退稅款	110510	644,759,791.00	16,213,672.00	628,546,119.00	3,876.64	
轉投資事業往來	110530	178,745,538.00	50,411,969.00	128,333,569.00	254.57	
其他應收款	110598	5,543,224,256.62	5,678,026,896.95	(-) 134,802,640.33	2.37	
存貨	1108	97,038,574,359.06	161,541,591,924.02	(-) 64,503,017,564.96	39.93	
商品存貨	110801	28,907,008.10	19,909,750.25	8,997,257.85	45.19	
在途貨品	110803	742,405,690.00	1,541,859,418.00	(-) 799,453,728.00	51.85	
在製品	110805	973,721.67	533,955.43	439,766.24	82.36	
製成品	110806	48,531,651,183.22	84,962,514,598.57	(-) 36,430,863,415.35	42.88	
在建工程	110808	118,337,976.30	75,922,257.87	42,415,718.43	55.87	
半製品	110812	19,160,598,104.25	38,323,182,705.21	(-) 19,162,584,600.96	50.00	
原料	110816	16,928,468,420.18	26,869,131,025.82	(-) 9,940,662,605.64	37.00	
物料	110817	1,708,492,914.51	1,651,658,066.01	56,834,848.50	3.44	
在途材料	110819	13,744,294,808.20	21,710,812,896.43	(-) 7,966,518,088.23	36.69	
減：備抵存貨跌價	110821	3,925,555,467.37	13,613,932,749.57	(-) 9,688,377,282.20	71.17	
預付款項	1111	15,675,586,768.89	16,669,865,025.91	(-) 994,278,257.02	5.96	
預付貨款	111101	6,029,832,184.66	8,833,654,182.81	(-) 2,803,821,998.15	31.74	
用品盤存	111102	12,854,550.10	23,606,917.08	(-) 10,752,366.98	45.55	
預付費用	111103	9,594,929,661.69	6,744,417,617.76	2,850,512,043.93	42.26	
留抵稅額	111107	33.00	959,541,020.49	(-) 959,540,987.49	100.00	
預付其他稅款	111108	-	257,437.00	(-) 257,437.00	100.00	
其他預付款	111198	37,970,339.44	108,387,850.77	(-) 70,417,511.33	64.97	
短期墊款	1112	305,114,742.00	136,310,186.00	168,804,556.00	123.84	
短期墊款	111201	305,114,742.00	136,310,186.00	168,804,556.00	123.84	
待出售非流動資產	1113	789,085.17	-	-	-	
委託處分資產	111301	9,089,876.21	-	-	-	
減：累計減損－委託處分資產	111302	8,300,791.04	-	-	-	
<b>基金、投資及長期應收款</b>	<b>13</b>	<b>23,987,546,772.00</b>	<b>20,866,425,055.65</b>	<b>3,121,121,716.35</b>	<b>14.96</b>	
基金	1301	1,500,000,000.00	3,000,000,000.00	(-) 1,500,000,000.00	50.00	
其他基金	130198	1,500,000,000.00	3,000,000,000.00	(-) 1,500,000,000.00	50.00	
非流動金融資產	1302	5,520,129,125.00	5,796,409,489.00	(-) 276,280,364.00	4.77	
備供出售金融資產-非流動	130209	704,544,442.00	704,544,442.00	-	-	
備供出售金融資產評價調整-非流動	130210	(-) 29,654,084.00	80,868,030.00	(-) 110,522,114.00	136.67	
以成本衡量之金融資產-非流動	130218	4,825,596,212.00	4,991,354,462.00	(-) 165,758,250.00	3.32	

台灣中油股份有限公司  
資 產 負 債 表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
減:累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	130219	19,642,555.00	19,642,555.00	-	-	
採用權益法之投資	1303	11,913,783,896.00	11,250,273,503.65	663,510,392.35	5.90	
採用權益法之投資成本	130301	12,086,859,171.00	11,033,859,171.00	1,053,000,000.00	9.54	
採用權益法認列之投資權益調整	130302	(-) 173,075,275.00	216,414,332.65	(-) 389,489,607.65	179.97	
其他長期投資	1304	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
什項長期投資	130402	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
長期應收款項	1305	5,051,063,235.00	817,171,547.00	4,233,891,688.00	518.12	
長期應收款	130504	5,051,063,235.00	817,171,547.00	4,233,891,688.00	518.12	
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>14</b>	<b>428,456,212,417.05</b>	<b>433,208,486,078.04</b>	<b>(-) 4,752,273,660.99</b>	<b>1.10</b>	
土地	1401	283,674,478,441.77	284,592,135,674.64	(-) 917,657,232.87	0.32	
土地	140101	35,874,619,898.92	35,761,604,363.33	113,015,535.59	0.32	
重估增值－土地	140102	247,880,336,062.93	248,911,008,831.39	(-) 1,030,672,768.46	0.41	
減：累計減損－土地	140105	80,477,520.08	80,477,520.08	-	-	
土地改良物	1402	4,269,193,060.55	4,259,244,052.60	9,949,007.95	0.23	
土地改良物	140201	26,109,701,639.53	23,820,559,479.89	2,289,142,159.64	9.61	
重估增值－土地改良物	140202	25,698,693.01	7,272,566.76	18,426,126.25	253.36	
減：累計折舊－土地改良物	140204	21,866,207,271.99	19,568,587,994.05	(-) 2,297,619,277.94	11.74	
房屋及建築	1403	17,192,190,313.18	18,156,122,866.73	(-) 963,932,553.55	5.31	
房屋及建築	140301	42,157,266,951.79	43,849,077,944.29	(-) 1,691,810,992.50	3.86	
重估增值－房屋及建築	140302	951,239,310.62	970,560,265.37	(-) 19,320,954.75	1.99	
減：累計折舊－房屋及建築	140304	25,915,921,742.65	26,663,121,136.35	747,199,393.70	2.80	
減：累計減損－房屋及建築	140305	394,206.58	394,206.58	-	-	
機械及設備	1404	95,817,825,549.01	100,185,556,924.59	(-) 4,367,731,375.58	4.36	
機械及設備	140401	497,674,064,137.45	490,305,525,307.00	7,368,538,830.45	1.50	
重估增值－機械及設備	140402	4,449,452,771.05	4,486,712,409.71	(-) 37,259,638.66	0.83	
減：累計折舊－機械及設備	140404	406,189,056,648.36	394,481,634,023.53	(-) 11,707,422,624.83	2.97	
減：累計減損－機械及設備	140405	116,634,711.13	125,046,768.59	8,412,057.46	6.73	
交通及運輸設備	1405	4,266,953,131.79	4,753,434,853.32	(-) 486,481,721.53	10.23	
交通及運輸設備	140501	21,669,101,627.69	21,542,400,969.01	126,700,658.68	0.59	
重估增值－交通及運輸設備	140502	193,554,676.29	195,944,943.73	(-) 2,390,267.44	1.22	
減：累計折舊－交通及運輸設備	140504	16,855,455,181.53	16,221,866,016.52	(-) 633,589,165.01	3.91	
減：累計減損－交通及運輸設備	140505	740,247,990.66	763,045,042.90	22,797,052.24	2.99	
什項設備	1406	755,409,140.87	784,324,873.12	(-) 28,915,732.25	3.69	
什項設備	140601	5,160,325,118.10	5,118,158,154.98	42,166,963.12	0.82	
重估增值－什項設備	140602	69,132.48	70,929.22	(-) 1,796.74	2.53	
減：累計折舊－什項設備	140604	4,385,885,493.45	4,314,231,759.12	(-) 71,653,734.33	1.66	
減：累計減損－什項設備	140605	19,099,616.26	19,672,451.96	572,835.70	2.91	
購建中固定資產	1408	22,480,162,779.88	20,477,666,833.04	2,002,495,946.84	9.78	
未完工程	140801	22,480,162,779.88	20,477,666,833.04	2,002,495,946.84	9.78	
<b>投資性不動產</b>	<b>15</b>	<b>19,453,827,560.16</b>	<b>18,690,908,948.32</b>	<b>762,918,611.84</b>	<b>4.08</b>	
投資性不動產－土地	1501	19,156,880,204.18	18,350,868,124.68	806,012,079.50	4.39	
投資性不動產－土地	150101	4,388,611,436.11	4,505,671,819.83	(-) 117,060,383.72	2.60	
重估增值－投資性不動產（土地）	150102	14,823,318,471.67	13,900,246,008.45	923,072,463.22	6.64	
減：累計減損－投資性不動產（土地）	150104	55,049,703.60	55,049,703.60	-	-	
投資性不動產－房屋及建築	1503	296,947,355.98	340,040,823.64	(-) 43,093,467.66	12.67	

台灣中油股份有限公司  
**資 產 負 債 表**

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
投資性不動產－房屋及建築	150301	711,806,872.07	764,823,353.69	(-) 53,016,481.62	6.93	
重估增值－投資性不動產（房屋及建築）	150302	17,756,986.32	17,756,986.32	-	-	
減：累計折舊－投資性不動產（房屋及建築）	150304	427,591,354.02	437,514,367.98	(-) 9,923,013.96	2.27	
減：累計減損－投資性不動產（房屋及建築）	150305	5,025,148.39	5,025,148.39	-	-	
<b>無形資產</b>	<b>16</b>	<b>140,459,127.58</b>	<b>111,519,083.95</b>	<b>28,940,043.63</b>	<b>25.95</b>	
無形資產	1601	140,459,127.58	111,519,083.95	28,940,043.63	25.95	
商標權	160101	6,319,708.00	5,871,415.00	448,293.00	7.64	
電腦軟體	160105	134,139,419.58	105,647,668.95	28,491,750.63	26.97	
<b>其他資產</b>	<b>18</b>	<b>110,380,369,640.80</b>	<b>107,591,825,265.49</b>	<b>2,788,544,375.31</b>	<b>2.59</b>	
遞延資產	1802	76,802,927,233.66	70,390,175,591.36	6,412,751,642.30	9.11	
油氣權益	180205	73,501,765,435.16	66,898,096,951.16	6,603,668,484.00	9.87	
其他遞延資產	180298	3,301,161,798.50	3,492,078,640.20	(-) 190,916,841.70	5.47	
遞延所得稅資產	1803	32,718,511,916.42	31,725,393,806.12	993,118,110.30	3.13	
遞延所得稅資產	180301	32,718,511,916.42	31,725,393,806.12	993,118,110.30	3.13	
什項資產	1897	858,930,490.72	5,476,255,868.01	(-) 4,617,325,377.29	84.32	
催收款項	189702	3,021,156,391.36	2,970,305,759.36	50,850,632.00	1.71	
減：備抵呆帳－催收款項	189705	2,893,765,166.36	2,846,275,534.36	47,489,632.00	1.67	
暫付及待結轉帳項	189708	525,925,778.66	5,150,675,675.95	(-) 4,624,749,897.29	89.79	
存出保證金	189721	205,613,487.06	201,549,967.06	4,063,520.00	2.02	
<b>合計</b>	<b>TOTAL</b>	<b>741,965,890,266.71</b>	<b>832,666,563,709.49</b>	<b>(-) 90,700,673,442.78</b>	<b>10.89</b>	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度68,701,018,634.03元，上年度83,641,800,333.32未包括於本表中。

台灣中油股份有限公司  
**資 產 負 債 表**

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
<b>負債</b>	<b>2</b>	<b>549,808,815,511.90</b>	<b>639,069,137,818.77</b>	<b>(-) 89,260,322,306.87</b>	<b>13.97</b>	
<b>流動負債</b>	<b>21</b>	<b>246,335,322,949.72</b>	<b>318,925,775,072.99</b>	<b>(-) 72,590,452,123.27</b>	<b>22.76</b>	
短期債務	2101	186,064,113,098.00	242,639,522,057.00	(-) 56,575,408,959.00	23.32	
銀行透支	210101	5,488,241,632.00	4,269,395,773.00	1,218,845,859.00	28.55	
短期借款	210102	54,532,225,106.00	30,071,504,054.00	24,460,721,052.00	81.34	
應付商業本票	210103	95,850,000,000.00	178,650,000,000.00	(-) 82,800,000,000.00	46.35	
減：應付商業本票折價	210104	106,353,640.00	251,377,770.00	(-) 145,024,130.00	57.69	
應付到期長期負債	210107	30,300,000,000.00	29,900,000,000.00	400,000,000.00	1.34	
應付款項	2105	52,002,878,432.34	66,220,557,962.60	(-) 14,217,679,530.26	21.47	
應付帳款	210502	14,930,671,292.36	19,500,333,640.64	(-) 4,569,662,348.28	23.43	
應付代收款	210503	159,065,608.15	163,673,511.86	(-) 4,607,903.71	2.82	
應付費用	210505	16,367,208,408.71	19,696,366,281.98	(-) 3,329,157,873.27	16.90	
應付工程款	210507	3,010,099,126.60	2,433,712,980.83	576,386,145.77	23.68	
暫估應付機料款	210508	11,027,602,132.61	16,793,557,174.35	(-) 5,765,955,041.74	34.33	
轉投資事業往來	210522	-	6,651,839.00	(-) 6,651,839.00	100.00	
其他應付款	210598	6,508,231,863.91	7,626,262,533.94	(-) 1,118,030,670.03	14.66	
預收款項	2108	8,268,331,419.38	10,053,518,263.39	(-) 1,785,186,844.01	17.76	
預收貨款	210801	2,593,274,662.38	2,875,819,253.23	(-) 282,544,590.85	9.82	
預收收入	210803	787,167,513.00	507,610,322.00	279,557,191.00	55.07	
預收定金	210805	4,887,889,244.00	6,670,088,688.16	(-) 1,782,199,444.16	26.72	
流動金融負債	2109	-	12,176,790.00	(-) 12,176,790.00	100.00	
避險之衍生金融負債評價調整－流動	210907	-	12,176,790.00	(-) 12,176,790.00	100.00	
<b>長期負債</b>	<b>24</b>	<b>177,920,000,000.00</b>	<b>194,920,000,000.00</b>	<b>(-) 17,000,000,000.00</b>	<b>8.72</b>	
長期債務	2401	177,920,000,000.00	194,920,000,000.00	(-) 17,000,000,000.00	8.72	
應付公司債券	240101	137,600,000,000.00	134,900,000,000.00	2,700,000,000.00	2.00	
長期借款	240104	40,320,000,000.00	60,020,000,000.00	(-) 19,700,000,000.00	32.82	
<b>其他負債</b>	<b>28</b>	<b>125,553,492,562.18</b>	<b>125,223,362,745.78</b>	<b>330,129,816.40</b>	<b>0.26</b>	
負債準備	2801	32,046,932,275.24	28,544,873,483.00	3,502,058,792.24	12.27	
除役、復原及修復成本之負債準備	280118	28,022,585,442.24	28,053,277,414.00	(-) 30,691,971.76	0.11	
員工福利負債準備	280120	4,024,346,833.00	491,596,069.00	3,532,750,764.00	718.63	
遞延負債	2802	3,605,067,943.34	3,302,631,036.87	302,436,906.47	9.16	
遞延收入	280201	3,209,350,980.34	3,014,131,500.87	195,219,479.47	6.48	
待攤線路補助收入	280202	395,716,963.00	288,499,536.00	107,217,427.00	37.16	
遞延所得稅負債	2803	85,099,087,172.16	84,025,431,870.87	1,073,655,301.29	1.28	
遞延所得稅負債	280301	1,453,590,562.83	349,453,963.30	1,104,136,599.53	315.96	
估計應付土地增值稅	280302	83,645,496,609.33	83,675,977,907.57	(-) 30,481,298.24	0.04	
什項負債	2897	4,802,405,171.44	9,350,426,355.04	(-) 4,548,021,183.60	48.64	
存入保證金	289701	1,776,054,183.00	1,695,416,392.00	80,637,791.00	4.76	
應付保管款	289702	1,689,323,049.34	1,717,086,945.34	(-) 27,763,896.00	1.62	
暫收及待結轉帳項	289703	1,337,027,939.10	5,937,923,017.70	(-) 4,600,895,078.60	77.48	
<b>權益</b>	<b>3</b>	<b>192,157,074,754.81</b>	<b>193,597,425,890.72</b>	<b>(-) 1,440,351,135.91</b>	<b>0.74</b>	
<b>資本</b>	<b>31</b>	<b>130,100,000,000.00</b>	<b>130,100,000,000.00</b>	-	-	
資本	3101	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	310101	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
<b>保留盈餘</b>	<b>33</b>	<b>(-)101,362,162,733.87</b>	<b>(-) 99,605,259,105.65</b>	<b>(-) 1,756,903,628.22</b>	<b>1.76</b>	

台灣中油股份有限公司  
**資 產 負 債 表**

中華民國 104 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目		本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
				金 額	%	
名 稱	編號					
累積虧損	3303	(-)101,362,162,733.87	(-) 99,605,259,105.65	(-) 1,756,903,628.22	1.76	
累積虧損	330301	(-)101,328,010,631.87	(-) 99,605,259,105.65	(-) 1,722,751,526.22	1.73	
其他綜合損益轉入數	330303	(-) 34,152,102.00	-	34,152,102.00	-	
<b>累積其他綜合損益</b>	<b>34</b>	<b>(-) 515,393,126.96</b>	<b>(-) 936,154,920.73</b>	<b>420,761,793.77</b>	<b>44.95</b>	
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3401	731,255,768.04	355,966,936.27	375,288,831.77	105.43	
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	340101	731,255,768.04	355,966,936.27	375,288,831.77	105.43	
備供出售金融資產未實現評價損益	3403	(-) 1,246,648,895.00	(-) 1,292,121,857.00	45,472,962.00	3.52	
備供出售金融資產未實現評價損益	340301	(-) 1,246,648,895.00	(-) 1,292,121,857.00	45,472,962.00	3.52	
<b>首次採用國際財務報導準則調整數</b>	<b>36</b>	<b>163,934,630,615.64</b>	<b>164,038,839,917.10</b>	<b>(-) 104,209,301.46</b>	<b>0.06</b>	
首次採用國際財務報導準則調整數	3601	163,934,630,615.64	164,038,839,917.10	(-) 104,209,301.46	0.06	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	163,934,630,615.64	164,038,839,917.10	(-) 104,209,301.46	0.06	
<b>合計</b>	<b>TOTAL</b>	<b>741,965,890,266.71</b>	<b>832,666,563,709.49</b>	<b>(-) 90,700,673,442.78</b>	<b>10.89</b>	

附註1：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度68,701,018,634.03元，上年度83,641,800,333.32元未包括於本表中。

附註2：「首次採用國際財務報導準則調整數」之變動係為報廢及變賣資產104,209,301.46元。

附註3：上年度決算數為審定數並配合2013年版國際財務報導準則及科目調節後表達，104年度為審定決算數。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

## 一、公司沿革

本公司成立於民國 35 年 6 月 1 日，主要從事石油及天然氣之探採、煉製、採購、儲運及其行銷等有關業務。

## 二、重要會計政策之彙總說明

### (一)公平價值變動列入損益之金融商品

1. 公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。
2. 原始認列時，係以公平價值衡量，交易成本列為當期費用，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。
3. 衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。
4. 公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值，債券係資產負債表日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心之參考價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

### (二)備抵呆帳、其他應收款

備抵呆帳依所得稅法第 49 條規定，就應收帳款餘額之收回可能性及百分之一限度內估列。

### (三)存貨

存貨係按加權平均法計價，評價發生存貨跌價損失時，認列備抵存貨跌價損失，作為存貨之減項。

### (四)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始成本認列。現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

### (五)在建工程、預收工程款、其他營業收入、其他營業成本

本公司承建長期工程所投入之各項成本，皆採用完工比例法，預估工程成本高於工程包價時，則差額於辨認時認列為工程損失。完工後將在建工程轉列其他營業成本，預收工程款轉列其他營業收入。

### (六)採權益法之投資成本

1. 本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上者（除不具重大影響力者外），採用權益法評價。
2. 取得股權或首次採用權益法時，投資成本與股權淨值間之差額，原按十年平均攤銷。惟自 95 年 1 月 1 日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額就各非流動資

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常損益。自 95 年 1 月 1 日起，其以前取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘攤銷年限繼續攤銷。

3. 被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。
4. 94 年度之前，本公司係於每年 6 月底，對持股未達百分之五十按權益法計價之被投資公司，認列其上一年度之投資損益；自 94 年度起，本公司投資損益之認列係以被投資公司相同期間之財務報表計算。
5. 於資產負債表日對採權益法評價之長期股權投資評估是否有減損跡象，若有客觀證據顯示業已減損，就其減損部分認列損失。
6. 104 年度對長期投資採用權益法處理而認列之投資損益金額如下：

被 投 資 公 司	權 益 法 投 資 利 益 ( 損 失 )
中 美 和 公 司	(614,137,984)元
臺 海 公 司	(2,070,193)元
中 殼 公 司	(189,335,276)元
華 威 公 司	324,805,153 元
國光電力公司	202,401,333 元
淳 品 公 司	21,493,071 元
國光石化公司	70,694 元
尼米克船東公司	238,351,637 元
尼米克船舶公司	7,911,390 元
環 能 公 司	3,227,019 元
台耀石化公司	(44,772,604)元
擘 揚 公 司	(748,472)元
合 計	(52,804,232)元

## (七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用，及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別，並開始提列折舊。

油氣生產礦區之相關設備，採生產數量法計提折舊，其餘不動產、廠房及設備採定率遞減法提列折舊，對



# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

於每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

## (八)折舊

主要係按行政院頒「財物標準分類」所列不動產、廠房及設備最低使用年限以定率遞減法計算，其耐用年限如下：

項 目	耐 用 年 限
<u>機器及設備</u>	
蒸餾設備主體	15
媒組進料提煉設備主體	15
媒組設備主體	15
媒裂設備主體	10-15
烷化設備主體	8-25
減黏設備主體	15
真空蒸餾及柏油吹煉設備主體	7-15
脫脂設備主體	3-15
化學精製設備主體	4-10
加氫脫硫設備主體	5-15
潤滑油摻配設備主體	8-20
輕質油精餾設備主體	12
裂解設備主體	7-10
鍋爐類加熱及其他加熱設備主體	10-25
油料輸儲機械及設備主體	15-20
油品儲槽	8-15
天然氣海管	15
天然氣主陸管	15
液化天然氣儲槽	20
<u>交通及運輸設備</u>	
汽 車	5-15
油 輪	14

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

房屋及建築	
生產工廠房屋	30-45
辦公房屋	35-60

## (九)投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產（包括因該等目的而處於建造過程中之不動產）。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。公司採定率遞減法基礎提列折舊。

除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

## (十)油氣權益及探勘費用

地質測勘、地球物理測勘及探勘區域鑽井所發生之一切費用，均以當期費用列支；當鑽井結果發現具有商業開發價值之油氣且列為生產井者，其所發生之鑽井費用於完成井口（或生產平台）及管線設備時予以資本化，鑽井費用屬當期發生者，自探勘費用轉列，屬以前年度發生者貸記營業外收入。

屬具有商業開發價值區域內鑽井所發生之一切費用屬資本支出，但鑽井結果證實屬乾井者，其所發生之費用轉列探勘費用。

購置油氣田所撥付之資金或與國外廠商合作開發及生產油氣而按比例分攤之鑽井及裝建生產儲運設備等支出，列為油氣權益。購併之哈弗可探油案期末依油氣權益之淨值計算盈虧並認列損益，調整油氣權益，取得所分配之收益時，列為油氣權益之減項。

屬國內礦區或生產分摺合約之礦區，在生產期間「油氣權益」按當期實際生產數量與估計合作期間生產量之比率，採生產數量法攤銷，攤銷金額加計本公司支付之操作費用，作為本公司分得礦品之生產成本，並按產值比率法攤列為原油及天然氣存貨。並於銷售前述礦品時，其收入及成本分別列為「銷貨收入」及「銷貨成本」。

屬服務合約之礦區，則同上述攤銷原則認列攤銷金額，該金額加計本公司支付之操作費用列為「其他營業成本」，另按與當地政府約定之單位服務收入乘以產量列為「其他營業收入」。

本公司對海外石油及投資休士頓公司（哈弗可探油案）之損益及匯率換算差額係以同期間哈弗可探油案之財務報表計算。

除列油氣權益所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

## (十一)有形及無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

## (十二)外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

避險之衍生性金融商品：係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當期損益或股東權益調整項目。

## (十三)長期債務

到期日在一年以內者，於每月底清查轉列為流動負債。

## (十四)員工退休辦法

1. 「勞工退休金條例」自 94 年 7 月 1 日起施行，勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自 94 年 7 月 1 日起依員工薪資每月 6% 提撥至個人退休金專戶。

2. 本公司現行退休辦法係根據經濟部編訂之「經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法」之規定辦理。依該辦法規定：員工服務年資每滿一年給予兩個基數，超過十五年之工作年資，在勞動基準法施行前者，每滿一年給予半個基數，最高給予三十五個基數，在勞動基準法施行後者，每滿一年給予一個基數，其剩餘年資未滿半年者，以半年計，滿半年者以一年計，總計最高以四十五個基數為限。強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因公或職業災害傷病所致者加給百分之二十，其工作未滿五年者，以五年計。員工退休時，以該名員工所得基數乘以其退休當日前六個月期計算之月平均工資，即為該名員工之退休金。

3. 本公司退休金之提撥標準及退休金之支付方式為：

派用人員：自 101 年 7 月起，未提撥退休基金存入職工退休基金管理委員會管理帳戶。派用人員退休時，仍由帳上退休準備支付。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

僱用人員：自 102 年 7 月起，每月按僱用人員應稅薪資之 2% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會名義存入中信局專戶。自 102 年 8 月起，僱用人員退休時，由中信局專戶支付。

4. 本公司本年度期末報表為符合國際會計準則公報第十九號「員工福利」之規定，聘請精算師為本公司退休辦法作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

## 退 休 金 提 撥 狀 況 調 節 表

104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	職工退休辦法（派用人員）	勞工退休辦法（僱用人員）
確定福利義務現值	(12,017,240,472)	(29,555,601,807)
退休基金資產公平價值	11,581,284,000	30,525,565,335
確定福利負債	(435,956,472)	969,963,528

### 精算假設

折現率	1.10%	1.10%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.10%	1.10%

5.104 年度與 103 年度職工退休基金與勞工退休準備金之提撥，支付與餘額如下：

### 職工退休基金：

項 目	104 年度	103 年度
年度初餘額	11,659,584,198	12,327,025,248
提撥及孳息	119,427,859	73,558,950
支 付 數	(197,728,057)	(741,000,000)
年度底餘額	11,581,284,000	11,659,584,198

### 勞工退休準備金：

項 目	104 年度	103 年度
年度初餘額	31,401,445,190	32,527,020,934
提撥及孳息	1,163,707,226	609,702,691
支 付 數	(2,039,587,081)	(1,735,278,435)
年度底餘額	30,525,565,335	31,401,445,190

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

## (十五)商港建設補助款

1. 政府就本公司自行出資興建並管理與維護之桃園沙崙輸油站、永安港、深澳港及高雄大林外海浮筒四港埠，其進出口油料所繳納之商港建設費，依照「商港法」及「商港建設費收取分配基金保管及運用辦法」之規定，自 83 會計年度起將一定比例(本公司所繳納商港建設費，扣除海關代收經費 1.5%後之 50%)分配予本公司，作為商港建設維護之用；由於商港建設費自 91 年起停徵，該補助款亦隨之終止，帳列之補助款係以前年度獲配而尚未動支完畢者。
2. 獲配之商港建設補助款，其會計處理係參照「財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會」公布之財務會計準則公報第二十九號「政府輔助之會計處理準則」規定辦理，原則如下：
  - (1) 於收到補助款時，先以「遞延收入」科目列帳，然後於相關費用發生時或折舊性資產提列折舊費用時，認列為收入。
  - (2) 商港建設補助款，於資產負債表中以「遞延收入」表達，其已實現者，於損益表中列為「什項收入」。
3. 商港建設補助款，103 年 12 月 31 日餘額為 12,412,285 元，扣除 104 年度動支數 1,587,545 元後，104 年 12 月 31 日餘額為 10,824,740 元。104 年度動支數之明細如下：

項	目	金	額
永安港			
1.	永安港浚深海拋環境評估		26,600
2.	永安港浚挖規劃設計暨監造服務		474,009
3.	永安港東碼頭鋼管樁檢測評估及補強設計服務		1,086,936
合 計			1,587,545

## (十六)礦場保安費

1. 93 年度以前依礦業法第 82 條規定，按月依本公司採採事業部自產礦品油、氣（凝結油及礦品天然氣）產值之 2%提撥資金，供礦場保安業務支用。92 年 12 月 31 日礦業法修正已刪除第 82 條，自 93 年度起未再提撥資金。
2. 上述提撥之礦場保安費結存餘額支用時，其支用範圍係依本公司「礦場保安費結存餘額支用實施要點」第四點之規定，列帳時依採採事業部「礦場保安費支用項目之名稱、編號及其對應之成本編號對照表」之規定辦理。
3. 礦場保安費，103 年 12 月 31 日餘額為 528,171,626.11 元，扣除 104 年度動支數 31,056,690.00 元，104 年 12 月 31 日餘額為 497,114,936.11 元，104 年度動支數明細如下：

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	金 額
一、購置及維護器材	<b>26,515,003</b>
1. 安全衛生監(檢)測儀器	1,865,815
2. 探測有害氣體、水等所需設備及其附屬器材	640,628
3. 防爆型器材	942,369
4. 礦場安全照明燈具	0
5. 安全帽、安全鞋、安全眼鏡及安全帶	3,232,282
6. 救護器具	158,548
7. 礦場衛生儀具及急救藥品	357,643
8. 臨時通風器材	9,300
9. 安全用通訊器材	43,500
10. 礦場之防火器材	19,264,918
11. 防噴洩漏及控制處理設備	0
二、礦場救護之管理及礦場作業人員安全教育訓練及演習費用	<b>2,400,504</b>
三、特殊災變預防措施	<b>607,619</b>
四、安全設備之保養及修理費	<b>10,000</b>
五、防止礦害防治等措施所需費用	<b>52,640</b>
六、收支之稽核及保安宣傳、競賽費用	<b>918,329</b>
七、礦場保安設施、器材及管理費用	<b>552,595</b>
合 計	<b>31,056,690</b>

## (十七)收入認列方法

銷貨收入以交貨為權責發生認定時點，雖發交提單而尚未提貨者，仍以預收款項處理。至於勞務收入，原則上於勞務提供完畢時實現。

## (十八)資本支出與收益支出之劃分

凡購建在行政院頒「財物標準分類」中列為固定資產者屬資本支出，但每件金額在一萬元（不含）以下者列作收益支出，列為物品者屬收益支出。

## (十九)關係人交易事項

### 1.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中美和公司	採權益法評價之被投資公司
卡達公司	本公司持股 20%但非採權益法之被投資公司

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

中殼公司	採權益法評價之被投資公司
華威公司	採權益法評價之被投資公司
國光電力公司	採權益法評價之被投資公司
臺海公司	採權益法評價之被投資公司
淳品公司	採權益法評價之被投資公司
國光石科公司	採權益法評價之被投資公司
台船公司	本公司為台船公司之董事
尼米克船東公司	採權益法評價之被投資公司
尼米克船舶公司	採權益法評價之被投資公司
環能公司	採權益法評價之被投資公司
台耀公司	採權益法評價之被投資公司
曄陽公司	採權益法評價之被投資公司

## 2. 與關係人間之重大交易事項：

### (1) 銷貨

本公司 104 年度、103 年度售與關係人之銷貨收入情形如下：

關係人名稱	104 年度		103 年度	
	金 額 (元)	佔本公司銷貨淨額百分比	金 額 (元)	佔本公司銷貨淨額百分比
中美和公司	805,745,450	0.10%	1,089,913,935	0.09%
中殼公司	(2,846,652)	0.00%	2,683,935,187	0.23%
國光電力	7,930,098,033	0.95%	12,360,031,208	1.05%
台船公司	108,583,851	0.01%	198,161,413	0.02%

上開銷貨均按一般銷售條件辦理。

### (2) 應收帳款

本公司與關係人之債權情形如下：

關係人名稱	104 年度		103 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
中美和公司	31,651,788	0.08%	25,855,833	0.04%
中殼公司	—	—	36,764,395	0.05%
國光電力	147,093,750	0.39%	261,130	0.00%

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

### (3)進貨

本公司 104 年度、103 年度與關係人之進貨情形如下：

關係人名稱	104 年度		103 年度	
	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比
中殼公司	—	—	4,932,360,387	0.18%

### (4)預收收入

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	104 年度		103 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	1,637,423	0.21%	4,463,251	0.88%

### (5)其他營業收入（租金收入、操作收入及技術服務收入）

關係人名稱	104 年度	103 年度
中美和公司	—	—
中殼公司	8,921,865	826,304,588
卡達公司	16,494,728	22,612,668
國光電力	30,987,203	27,980,062
台耀公司	48,350,350	37,582,776

### (6)製造費用（加工費）

關係人名稱	104 年度	103 年度
中殼公司	—	118,366,961

### (7)油氣輸儲費用（油槽租賃、碼頭設備租金及操作支出）

關係人名稱	104 年度	103 年度
淳品公司	111,365,786	149,802,314

### (8)製造費用（LNG 船運費及租金支出）

關係人名稱	104 年度	103 年度
尼米克公司	3,147,453,305	2,950,453,390

### (二十)所得稅

本公司自 85 會計年度起採用財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」作跨期間所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、以前年度虧損扣抵及



# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

未使用投資抵減之所得稅影響數則認列為遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列其備抵評價金額。

## 三、盈餘分配

- (一)依公司法第 63 條規定，公司非彌補虧損後，不得分配盈餘。另依第 112 條規定，公司於彌補虧損完納一切稅捐後，分配盈餘時，應先提出百分之十為法定盈餘公積。
- (二)本年度稅後淨損 1,402,322,967.68 元，全數轉列累計虧損，加計上年度累積虧損 99,605,259,105.65 元，減列首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 104,209,301.46 元及加計其他綜合損益轉入數 458,789,962.00 元後，待填補累積虧損 101,362,162,733.87 元，留待以後年度彌補。

## 四、重大之承諾事項及或有負債

截至 104 年 12 月 31 日止，計有下列契約及或有負債：

- (一)應付保管品，存入保證品及應付保證票據等之信託代理與保證負債及其相對應之信託代理與保證資產，104 年度底計 68,701,018,634.03 元，103 年度底計 83,641,800,333.32 元。
- (二)本公司與 8 家供應商簽訂原油長期採購合約，部分合約中規定本公司不得將所購買之原油轉售。本公司與 6 家供應商簽訂液化天然氣 (LNG) 長期採購合約，氣源來自中東、東南亞、澳洲及美國等地；按合約規定，若本公司未提貨亦須依合約價支付貨款 (Take or Pay)，相關貨款則於未來提氣時逐船扣抵。
- (三)為保障本公司權益，不受國外合作連帶責任之牽連，及外國法令之限制，乃於巴拿馬登記組織紙上公司—海外石油及投資公司 (OVERSEAS PETROLEUM AND INVESTMENT CORPORATION; OPIC) 及在世界各地適當地點設立其分支機構，代本公司在海外進行油氣探勘、開發、生產、材料購置、油輪租賃、油品貿易與油氣、石化業之轉投資等業務，資金由本公司提供，所有收益概由本公司取得，雙方之權利與義務另由雙方簽訂協議書約束之。截至 104 年 12 月 31 日止，本公司以 OPIC 名義參與國外合作探油案，目前經營中之礦區計有：厄瓜多 16 號、17 號共二個礦區，印尼山加山加一個礦區，澳大利亞 AC/P21、Prelude FLNG、依序思案共三個礦區，美國 Austin Chalk 礦區、Maresh 礦區、KC320 礦區、Lake Boeuf N Sand 礦區、Lavy M5 礦區、San Jac 礦區、Snickers 礦區及 Hurricane Creek 合作案 (Big Horn、Shoats Creek、S. Bancroft、Danube、Yellowstone、NW BearHead Creek、East Skinner Lake、Skinner Lake 礦區) 共十五個礦區，查德 BLTI/BCS II/BCO III 礦區，剛果 Haute Mer A 礦區，尼日 Agadem 礦區，以上共計二十四個礦區；另以 CPC 名義參加利比亞 Murzuq 162 礦區，合計於八國參加二十五個礦區。
- (四)本公司與中國海洋石油總公司以「不談主權、平等互惠、共同開發」之原則在台灣海峽中線合作進行台潮石油合約探勘活動，於 92 年 1 月 1 日開始執行迄今。惟 93 年 1 月至 98 年 8 月受不可抗力因素影響，合約區迄今實質作業僅約 6 年。
- 104 年 1 至 12 月合約區執行工作為：
1. 完成 103 年東南工區採集的三維震測資料處理和解釋。
  2. 進行與含油氣有利構造評估有關的各項分析研究工作。

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

前述東南工區三維震測區整體資料解釋、綜合評估與有關的各項分析研究工作於 104 年 8 月完成，台潮公司於 10 月完成驗收，目前雙方母公司就資源量評估、經濟分析、探勘風險、鑽探成功率與投資報酬率門檻進行細部研議，預測最佳之生儲蓋組合，擬訂下一步探勘策略。

本公司與哈斯基能源國際有限公司(Husky Energy International Corporation)於 101 年 12 月 18 日簽署「台南盆地部分深水礦區合作探採契約(Joint Venture Contract, JVC)」，復於 102 年 6 月 17 日簽署聯合經營協議(Joint Operating Agreement, JOA)，截至 104 年 6 月 30 日雙方參與權益比為 Husky 公司(經營人)占 75%，本公司占 25%，探勘期分三期，共 6 至 10 年，104 年 12 月 18 日進入探勘期之第二期；經營人於探勘期間支付全部費用(含代墊我方權益 25%)，進入開發生產期時再由油氣收入中回收。

(五)本公司工作人員暨駐警互助金捐贈辦法迄今已實施 50 餘年，由同仁自到職之日起按月捐贈互助金，目前每月 112 元，如於退休前死亡一律給付 140 仟元；退休時按捐贈年資每一年給付 1,960 元，最多二十五年，即 49 仟元。現因收入不敷支出，呈虧損狀態，台灣石油工會極力主張停辦或列為員工權益補償項目；惟依經濟部 89 年 7 月 21 日函覆本公司指示，互助金制度與公司分別為獨立運作之財務個體，其本質屬同仁間之互相契約制度，與公司財務運作、民營化並無關聯，故應無公營事業移轉民營條例第八條第四項規定：「公司於移轉民營時，其他原有權益如受減損，應予補償之適用。」惟若需不計息退還同仁個人歷年已捐贈之互助金，以 104 年 12 月底參加捐贈人數及其年資計算，約需 342,841 仟元(若以法定利率 5%計息約為 655,673 仟元)。

(六)本公司與台灣電力股份有限公司(台電公司)於 92 年 10 月 6 日簽署大潭電廠發電用天然氣買賣合約，合約期間 25 年，自 97 年至 121 年。目前年採購量為 168 萬公噸，台電公司有權依大潭電廠發電用天然氣買賣合約調整各年之預定年採購量。台電公司承諾每年提足約定之用氣量並支付氣款(不提貨亦須付款)；除非發生不可抗力事故，本公司須依合約規定之時間，供應台電公司符合品質規定之天然氣量，若違反規定須依規定支付違約金及懲罰性違約金。

合約規定買賣雙方任一方當事人違反本合約時，他方得請求損害賠償；不履行或違約一方依本合約應支付他方之違約金，視為不履行或違約所生損害賠償總額，但他方能證明其實際所生損害總額超過違約金金額者，以所能證明之損害總額為該一方應負擔之損害賠償總額。本合約自簽約日起，任一方當事人因任一年內所發生之全部違約事由，應對他方負損害賠償或支付違約金責任時，違約一方所需賠償他方所受損害及所失利益之總金額以 230 億元為上限。惟上述賠償總額之上限，如係因故意、重大過失行為或對第三人侵權行為所生之損害賠償責任者，不在此限。

依投標須知規定，本公司已更新繳交 15 億元之履約保證金。因本公司供應大潭電廠之天然氣未能依合約規定自 97 年 1 月 1 日起由北部接收站經海管供應，台電公司以本公司供應大潭電廠之天然氣未符合約之供氣條件，引用合約條款，至 104 年 12 月 31 日累計扣收 6.43 億元價款；本公司已通知台電公司，因本公司工程遭遇不可抗力事由，無法依約供氣非可歸責於本公司，據以爭取免罰責。另一方面大潭電廠原應自台中接收站以高壓海管供氣發電，因海管工程延宕，本公司改以陸管低壓供氣，台電公司認為該期間其下列項目應

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

向本公司求償：

1. 使用替代燃料所增加之成本
2. 為改用低壓天然氣，其機組修改以低壓運轉所增加之成本
3. 台電大潭電廠安裝工程綜合險延長投保之保險費
4. 台電公司大潭電廠主發電設備與三菱公司合約所受影響衍生商務賠償金額

上述未符合約供氣條件之扣款及工程延宕之求償，台電公司依約可取其大者訴求，而目前工程延宕之求償尚無確定之金額。

依本公司與台電公司所訂之大潭電廠發電用天然氣買賣合約，101年3月起JCCn（購氣當月之前3月、前4月及前5月之日本進口原油平均價格）已連續12個月超過上限規定，本公司與台電公司雙方在經濟部國營會協調下依約進行計價公式之協商已獲共識，於104年7月完成修約，並溯自101年3月20日施行。

(七)高廠土壤及地下水污染可分為下列四大部分來說明現況：

## 1.P-37 油槽因底板漏油造成污染之防溢堤內污染區

- (1)事件（91年4月3日）發生一週內，刮除圍堤內地表土壤，利用高雄煉油廠焚化爐處理，及完成圍堤內回填新土工作。
- (2)經不斷進行復育及整治工作。環保署及高雄市政府於101年公告解除控制場址及污染管制區。並於104年8月31日函送『P-37 油槽區場址解除列管二年後每半年執行一次的地下水採樣（104.08.04）及檢測報告』予高雄市環保局備查。

## 2. 苓雅寮儲運站

自78年漏油後，持續進行浮油回收及污染清除，並以生物復育法持續整治。部分道路用地優先整治於98年獲高雄市政府解除列管，其他土壤污染場址污染改善工作持續進行中。整體污染改善工作案截至104年12月31日止累積進度為78.9%。

## 3. 高雄煉油廠廠內地下水監測及整治

- (1)依工廠區地下水污染控制計畫書之規劃，監測井已改為93口新井網來監測（104年第1季水質不合格井數2口，104年第2季水質不合格井數5口，104年第3季水質不合格井數3口、104年第4季水質不合格井數3口。）
- (2)整治情況：標準井整理及管理。委託探採事業部完成地下水檢測井GIS系統。完成地下管線地上化工作。加強查漏工作，阻絕污染洩漏源。強化攔截措施，確保污染不會擴散到廠外。高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」於95年12月送環保局審查，並於96年10月17日核定，惟因高雄煉油廠屬操作中工廠，且廠區面積幅員廣大，歷經6年污染改善作業的執行，部分區域仍未能降至管制標準以下，截至104年12月31日止，高廠工廠區所有的控制場址已併成一份土壤及地下污染控制計畫，於104年12月30日提報控制計畫（修訂四版）供高雄市環保局審查。

## 4. 高廠東門外非本公司土地之污染情形

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(1)該地區於 82 年間，軍方及高雄煉油廠輸油管線均有漏油事件發生，後來 94 年、95 年間，高雄市環保局陸續公告東門外五筆土地為「土壤污染控制場址」及兩筆土地為「地下水污染控制場址」，並認定本廠為污染行為人，雖經本公司訴願，仍均遭駁回、定讞。

(2)整治情況：依環保局命令豎立控制場址「告示牌」，確定調查範圍「辦理土地鑑界工作」，進行地下水及土壤污染情況調查工作。另提出五筆土地「土壤污染控制場址控制計畫書」，送交環保局審查。101 年 6 月 29 日將 410 及 405 地號污染改善完成報告書送高市環保局審核，該控制計畫並於 104 年 2 月 25 日經環保局核定，目前均積極進行污染改善作業。有關 410 及 405 地號土地土壤污染控制場址之污染改善案費用，本公司同意聯勤司令部按 8.41%分攤比例負擔污染改善費用（換算聯勤司令部所分攤的費用計新台幣 2,644 仟元）。328 地號場址之土地延續使用協調案，100 年 11 月 2 日業經台灣高雄地方法院核定，100 年 12 月 9 日本公司已支付賠償款，可延續使用至 104 年 5 月 31 日；本場址於 102 年 4 月 18 日提報污染控制計畫變更，遂向高雄市政府申請變更，103 年 2 月 27 日高市環保局已核定控制計畫變更，控制期程展延至 104 年 2 月 26 日；因前揭控制場址尚未解除列管，於 104 年 12 月 10 日再提送 328 地號控制計畫（修訂二版）供高市環保局審查。322 地號公糾案於 97 年 4 月 14 日經環保署公糾裁委會對於損害賠償作成裁決，並經法院核定；本公司於 98 年 1 月 9 日給付地主與承租人賠償金 4,903 仟元，另於 102 年 7 月 26 日提報 322 地號污染控制計畫變更 103 年 6 月 27 日提報定稿本，高市環保局已於 103 年 9 月 24 日核定，控制期程展延至 105 年 7 月 31 日。735 地號持續進行整治，惟因位於縱貫鐵路邊及交通要道，影響污染改善速率及整治措施，變更計畫控制期程擬再展延五年，高雄市政府已於 102 年 6 月 27 日來函核定，控制期程展延至 104 年 12 月 31 日止；因前揭控制場址尚未解除列管，於 104 年 10 月 30 日再提送 735 地號污染控制計畫（變更計畫二）供高市環保局審查。

5. 整治費用於 93 年及 94 年估列 503,100 仟元入帳。為配合 P-37 土壤及地下水整治發包金額及其他筆污染土地（包括苓雅寮儲運站及廠內外）需要，本公司於 95 年 5 月再估列整治費用 1,014,650 仟元，繼續執行污染改善工作，截至 104 年 12 月 31 日止尚餘 34,512 仟元的整治費用。

## (八) 本公司北區成品倉庫污染案

1. 51 年台碱公司於新北市樹林廠（即北區成品倉庫場址）設立鹼氣工廠，71 年樹林廠關閉廠房停工；因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後北區成品倉庫土壤環境遭受污染。72 年 4 月台碱公司（含本場址）併入中石化公司，台碱公司在經營期間造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。併入中石化公司後，亦未有具體進展。本公司於 74 年向中石化公司租用土地興建丙烷混合氣工廠，並於 80 年由本公司向中石化公司進行土地交易與轉移。86 年本公司規劃興建自動化倉庫，且於 90 年啟用北區成品倉庫。

## 2. 污染案處理情形：

(1)環保署於 95 年 12 月施行全國廢棄工廠土壤及地下水污染潛勢調查計劃（第 2 年）查驗中，得知北區成品倉庫內土壤重金屬汞與鉻等濃度超過管制標準。依照本公司接手該廠區所從事之製造與販售行

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

為，不論是丙烷混合氣工廠或是潤滑油成品倉庫所使用之原物料、產物、產品、設備與廢棄物皆與重金屬無顯著相關性，顯示場址重金屬污染並非本公司所造成，推估成因為台碱公司樹林廠廠房關閉之時，未妥善管理處理廠區內設備和廢棄物，致使受污染之物質混雜於建築物廢棄物當中，再直接回填於場址內，進而造成土壤污染之情況。

- (2)北區成品倉庫土地於 99 年 8 月 16 日經地方主管機關新北市環保局公告為控制場址，場址名稱為「原台灣製碱股份有限公司樹林廠（部分廠址）」。
- (3)100 年 1 月 24 日本公司函新北市環保局建請優先要求土污案污染行為人提出污染控制計畫以符合法定程序。
- (4)新北市環保局於 100 年 3 月 3 日函知中石化公司，依公司法第 319 條準用第 75 條規定，中石化公司應概括繼受台碱公司於法律上之權利義務，故中石化公司為本案之污染行為人應無疑義，依土壤及地下水污染整治法之規定仍無法免除提出土壤污染控制計畫之責。
- (5)中石化公司於 101 年 4 月向行政法院提出對新北市環保局發函認定該公司為北區倉庫土壤污染行為人之行政處分不服之訴訟，經最高行政法院於 103 年 12 月 25 日裁判，中石化公司敗訴。中石化公司復針對此判決，基於兩項理由提起再審之訴，理由[1]行政訴訟法第 273 條第 1 項第 1 款適用法規顯有錯誤；理由[2]行政訴訟法第 273 條第 1 項第 14 款足以影響判決之重要證物漏未斟酌。其中理由[1]部分，最高行政法院於 104 年 6 月 4 日判決再審之訴駁回；而理由[2]部分，目前尚於台北高等行政法院進行審理中。
- (6)中石化公司於 103 年 4 月提送污染控制計畫予新北市環保局審議，經新北市環保局同意核備，中石化公司應依所核定之污染控制計畫書內容進行場址污染改善作業。污染控制計畫核定中石化公司必須優先處理場址內已開挖裝桶之高污染土壤離場整治，故中石化公司於 103 年 8 月提送「桶裝高污染土清運離場計畫書」至新北市環保局審核，經新北市環保局同意核備，清運期程核定自 103 年 10 月 20 日開始至 104 年 2 月 20 日止完成清運，中石化公司業已於 104 年 1 月 23 日完成清運工作。污染控制計畫預計北區倉庫於 106 年完成搬遷，中石化公司將於 3 年內完成整治、解除場址列管。
- (7)本公司於 97 年估列整治費用 119,635 仟元入帳，已支付 2,101 仟元，至 104 年 12 月底止整治費用尚餘 117,534 仟元。

## (九) 低價出租及無償出借予政府機關之資產

- 1.低價出租資產：高雄市政府為景觀改善工程及市政活動需要，向本公司租用前鎮區獅甲段五〇六、五〇六之一、五〇七、五〇七之一、五〇八及五〇八之一地號等土地，總計 3,783 平方公尺，土地之帳面價值為 121,056 仟元。租用期間自 103 年 1 月 1 日起至 107 年 12 月 31 日止，年租金 908 仟元。
- 2.無償出借資產：

- (1)高雄市政府為高雄展覽館辦理 2016 台灣國際遊艇展需要，向本公司簽訂土地借用契約，借用前鎮區獅甲段五一八、五一八之二、五一八之十三及五一八之十四地號部分土地，面積 58,663 平方公

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

尺，土地之帳面價值為 1,875,936 仟元。土地借用期間自 104 年 6 月 1 日起至 107 年 5 月 31 日，屆時若本公司有業務需求，借約立即終止。

(2)經濟部為興建高雄世界貿易展覽中心暨國際會議中心向本公司無償借用前鎮區獅甲段五一八之六地號土地，面積 44,974 平方公尺，土地之帳面價值為 1,002,004 仟元。借貸期間自 96 年 2 月 1 日起至 116 年 1 月 31 日止，共計 20 年，期滿前 3 個月經雙方書面同意後得予續借並另訂新約，屆時若未續約，本借約到期終止。

(十) 「林園石化廠 10 座 3000 公秉高壓球型槽新建統包工程」履約爭議

此案由皇嘉營造工程有限公司與韓商世亞機械技術股份有限公司共同承攬，契約總價金額為 719,937 仟元，工程補充契約為 26,536 仟元，合計 746,473 仟元。因逾期 93 天，共計逾期違約金 70,840 仟元。本案經公共工程委員會調解後，調解建議返還承攬商全部罰金 70,840 仟元，因本公司不同意調解建議而調解不成立，目前廠商提付仲裁中。

(十一) 高雄煉油廠第二媒裂汽油加氫脫硫工場統包工程履約爭議

1.此案承攬商為康全工程股份有限公司，發包金額為 698,000 仟元，工程補充契約金額 84,580 仟元（其中第三次補充契約因廠商認為有爭議而未完成議價程序，暫以預算 80%計算。），合計 782,580 仟元。因逾期 427 天，共計逾期違約金 156,516 仟元。

2.本案原約定工期為 700 日曆天，惟開工後因民眾抗爭變更建廠位置先停工 624 天，嗣施工地點由高雄廠移至大林廠，而後變更工期為 750 日曆天；承攬商康全工程股份有限公司認為履約過程中因地下障礙物、天候、業主應辦未辦、其他施工障礙等事由，認為本案尚有爭議，因而遞狀向台灣高雄地方法院提出履約爭議訟事，訴訟標的金額 268,060 仟元。

3.截至 104 年 12 月 31 日止繫屬高雄地方法院訴訟中。

(十二) 本公司承租重要之營業資產，租金按月或季支付。未來各年度需支付之租金彙總如下：

期間	金額(仟元)
105 年度	\$4,774,945
106 年度	\$4,905,299
107 年度	\$4,880,200
108 年度	\$4,935,970
109 年度	\$4,994,275
110 年至租期屆滿	\$7,365,138

(十三) 衍生性金融商品資訊

1.本公司為規避原油價格和煉製利潤波動造成損失之風險，從事油品期貨及 OTC 合約買賣，避險工具以

# 財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

交易所(NYMEX 和 ICE)內之油品期貨合約、選擇權及 OTC 市場之衍生性石油商品合約為限。

2.本公司從事原油期貨及 OTC 市場交易之目的係為規避市場波動之風險（即非以交易為目的，以規避將來進貨價格上漲和利潤降低之風險）。

茲將有關資訊揭露如下：

合約金額及公平價值

截至 104 年 12 月 31 日止，本公司無未平倉到期之 OTC 合約。

本公司截至 104 年 12 月 31 日止，就已到期平倉合約獲利為 154,975 美元，未平倉之 OTC 未實現利益 0 美元。

上述已實現損益已作為原料成本之調整，而未實現損益則遞延至實現時作為存貨成本之調整。

交易風險－OTC 市場交易對象皆為享譽全球著名之投資銀行或本公司審查合格且信譽良好之公司，所有交易對手之信用評等均在 A 級或以上，預期不會產生重大之信用風險。

市場風險－該市場風險已與現貨市場之價格波動風險相抵銷。

現金流量需求－本公司從事油品衍生性商品交易主要係在規避現貨市場之風險，其現金需求可與現貨交易相抵銷，應是預期無重大之額外現金需求。

## (十四)遠期外匯交易事項

本公司從事遠期外匯交易，主要目的係為規避已持有及預期交易之外匯資產或負債風險部位因匯率波動之風險，係屬非以交易為目的之交易活動。茲將有關資訊揭露如下：

1.合約金額及公平價值：截至 104 年 12 月 31 日止，本公司已到期之遠期外匯合約計有 6,016 百萬美元，合約金額折合新臺幣 190,542,543.20 仟元；未到期之遠期外匯合約計有 296 百萬美元，折合新臺幣 9,713,795.00 仟元。上述已實現損益作金融資產評價利益或金融負債評價損失；而未實現損益會於資產負債表日認列避險之衍生性金融資產評價調整－流動，或避險之衍生性金融負債評價調整－流動，及金融資產評價利益或金融負債評價損失。

2.信用風險：

係交易對手到期無法按約定條件履約之風險。本公司交易對象皆係信用良好之國內外大型銀行，預期不致產生重大信用風險。

3.市場價格風險：係市場匯率變動之風險。本公司從事避險性遠期外匯交易之目的即在規避匯率波動之風險，因是匯率變動產生之損益會被避險項目之損益抵銷。

4.流動性風險、現金流動風險及未來現金需求之金額，期間不確定性：本公司從事遠期外匯交易目的在規避匯率變動風險，因到期時有相對之現金流入或流出，故預期無重大之額外現金需求。

## 五、重大災害損失

104 年度本公司已入帳之災害損失為 36,362,860.52 元，主要係中林路塌陷事件及蘇迪勒風災所致。

## 股東權益變動表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣元

項 目	資 本	資本公積		已指撥保留盈餘		未指撥保留盈餘 (虧損)	權益其他項目			合 計
		受贈公積	法定公積	特別公積	備供出售金融資產 未實現損益		國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	首次採用國際財務 報導準則調整數		
103年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 99,605,259,105.65	(-) 1,292,121,857.00	355,966,936.27	164,038,839,917.10	193,597,425,890.72	
加：										
一、增加資本：										
1.由資本公積之收入公積 轉帳增資										
2.由已指撥保留盈餘之特 別公積轉帳增資										
3.現金增資										
二、104年度盈餘分配：										
1.以資本公積彌補虧損										
2.以法定公積彌補虧損										
3.以特別公積彌補虧損										
4.保留未分配盈餘										
5.104年度淨損					(-) 1,402,322,967.68				(-) 1,402,322,967.68	
三、國外營運機構財務報表 換算之變動							375,288,831.77		375,288,831.77	
四、配合處分資產將未實現 重估增值轉列累積虧損					104,209,301.46			(-) 104,209,301.46	-	
五、認列採權益法之被投資公司之 金融商品之未實現損失變動數						45,472,962.00			45,472,962.00	
六、認列採權益法被投資公司之 未實現重估增值										
七、配合導入IFRS，辦理土地重估，調增 未實現重估增值										
九、捐助政府機構資產將未實現重估增值 轉列至什項費用										
十、其他綜合損益轉入數					(-) 458,789,962.00				(-) 458,789,962.00	
十一、IFRS轉換數										
尾差調整										
104年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 101,362,162,733.87	(-) 1,246,648,895.00	731,255,768.04	163,934,630,615.64	192,157,074,754.81	



## 財 產 目 錄 簡 表

中 華 民 國 104 年 度

科 目 / 單 位	總 公 司	探採事業部	煉製事業部	油品行銷事業部	煉製研究所	探採研究所	液化天然氣工程處	興建工程處	天然氣事業部	石化事業部	液化石油氣事業部	溶劑化學品事業部	潤滑油事業部	綠能科技研究所	土壤及地下水整治工程處	合 計
土 地 總 額	3,800,896,737.90	1,151,141,206.26	15,933,700,292.03	9,326,946,888.49	76,577,500.00	23,656,490.71	-	-	4,037,560,285.78	806,297,276.71	76,701,007.36	162,973,114.68	478,169,099.00	-	-	35,874,619,898.92
重估增值－土地	3,903,575,411.04	6,370,959,259.25	154,049,986,050.32	56,279,702,293.87	2,435,324,251.47	402,593,159.29	-	-	6,477,296,665.84	8,994,040,191.29	461,879,414.64	8,423,972,311.92	81,007,054.00	-	-	247,880,336,062.93
累計減損－土地	-	-	7,252,274.00	30,349,864.00	-	-	-	-	42,875,382.08	-	-	-	-	-	-	80,477,520.08
土 地 淨 額	7,704,472,148.94	7,522,100,465.51	169,976,434,068.35	65,576,299,318.36	2,511,901,751.47	426,249,650.00	-	-	10,471,981,569.54	9,800,337,468.00	538,580,422.00	8,586,945,426.60	559,176,153.00	-	-	283,674,478,441.77
土 地 改 良 物 總 額	6,279,299.00	247,773,735.80	10,267,796,410.82	3,329,567,185.77	19,163,052.49	6,782,527.16	995,021,263.63	-	7,112,319,259.56	3,642,098,992.33	440,556,042.77	16,787,790.76	25,198,967.60	-	357,111.84	26,109,701,639.53
重估增值－土地改良物	-	5,833,789.98	18,368,249.78	429,217.82	-	-	-	-	1,067,435.43	-	-	-	-	-	-	25,698,693.01
累計折舊－土地改良物	5,089,051.26	215,020,893.83	9,483,283,411.55	2,893,305,167.53	16,827,870.58	6,513,410.90	527,470,612.15	-	5,634,302,749.54	2,650,908,362.04	401,859,348.43	14,546,902.35	16,726,538.78	-	352,953.05	21,866,207,271.99
土 地 改 良 物 淨 額	1,190,247.74	38,586,631.95	802,881,249.05	436,691,236.06	2,335,181.91	269,116.26	467,550,651.48	-	1,479,083,945.45	991,190,630.29	38,696,694.34	2,240,888.41	8,472,428.82	-	4,158.79	4,269,193,060.55
房 屋 及 建 築 總 額	3,371,787,809.38	1,197,531,442.80	15,458,439,249.05	10,811,235,530.00	706,347,527.08	243,051,763.79	25,812,918.58	22,206,830.80	6,090,453,175.92	3,169,340,537.00	247,250,884.40	297,162,698.04	290,285,526.59	177,763,267.66	48,597,790.70	42,157,266,951.79
重估增值－房屋及建築	9,926,621.78	59,556,323.84	306,980,434.82	292,535,713.03	15,611,624.65	1,116,687.24	364,034.85	2,342,485.06	188,422,624.84	35,635,923.04	14,155,880.35	10,156,211.23	8,285,136.03	6,149,609.86	-	951,239,310.62
累計折舊－房屋及建築	1,281,882,516.53	900,949,692.23	8,799,944,633.87	8,069,161,198.97	518,911,659.91	172,263,586.72	6,029,651.94	14,545,966.45	4,092,249,720.92	1,258,486,280.62	214,563,360.28	254,966,898.99	189,922,796.29	105,885,611.03	36,158,167.90	25,915,921,742.65
累計減損－房屋及建築	-	-	394,206.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	394,206.58
房 屋 及 建 築 淨 額	2,099,831,914.63	356,138,074.41	6,965,080,843.42	3,034,610,044.06	203,047,491.82	71,904,864.31	20,147,301.49	10,003,349.41	2,186,626,079.84	1,946,490,179.42	46,843,404.47	52,352,010.28	108,647,866.33	78,027,266.49	12,439,622.80	17,192,190,313.18
機 械 設 備 總 額	1,623,372,142.22	18,248,051,265.06	258,554,256,174.15	31,365,375,646.21	2,208,157,675.04	504,000,928.28	17,866,873.69	28,183,725.81	104,819,978,764.82	75,085,016,830.56	2,636,827,407.47	1,021,523,509.00	613,278,412.58	724,919,514.31	223,255,268.25	497,674,064,137.45
重估增值－機械設備	2,310,857.97	86,294,781.61	2,678,421,670.79	345,776,539.72	10,908,780.07	1,271,509.88	4,677.76	90,159.76	890,563,579.05	372,528,539.39	38,866,420.34	15,821,517.06	5,973,157.56	475,478.52	145,101.57	4,449,452,771.05
累計折舊－機械設備	1,398,550,771.61	17,445,692,656.46	217,477,344,050.40	28,874,381,130.47	1,886,752,543.42	377,511,956.02	13,767,937.07	22,961,940.30	88,135,899,476.56	46,034,577,520.83	2,499,627,444.21	916,273,382.31	507,243,868.99	417,008,210.36	181,463,759.35	406,189,056,648.36
累計減損－機械設備	85,116,401.80	-	31,518,309.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116,634,711.13
機 械 設 備 淨 額	142,015,826.78	888,653,390.21	43,723,815,485.21	2,836,771,055.46	332,313,911.69	127,760,482.14	4,103,614.38	5,311,945.27	17,574,642,867.31	29,422,967,849.12	176,066,383.60	121,071,643.75	112,007,701.15	308,386,782.47	41,936,610.47	95,817,825,549.01
交 通 及 運 輸 設 備 總 額	8,699,176,864.42	666,842,216.48	4,607,053,318.25	4,078,282,156.93	51,627,593.64	17,855,573.00	48,988,607.54	25,875,247.00	1,939,476,521.00	604,912,516.43	811,650,892.35	37,509,468.14	26,566,991.00	35,857,350.05	17,426,311.46	21,669,101,627.69
重估增值－交通及運輸設備	59,301,949.49	4,239,794.36	64,159,508.80	24,438,010.48	90,969.92	8,194.56	21,797.11	31.20	12,027,292.87	3,360,154.79	25,817,811.86	75,811.96	334.99	-	13,013.90	193,554,676.29
累計折舊－交通及運輸設備	5,673,330,773.62	625,063,279.17	3,870,451,161.63	3,479,892,311.39	48,205,247.14	16,525,169.96	39,215,710.95	24,043,077.37	1,739,318,860.63	456,405,164.28	793,425,399.37	34,577,084.84	22,669,561.53	16,435,573.64	15,896,806.01	16,855,455,181.53
累計減損－交通及運輸設備	739,815,682.60	-	432,308.06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	740,247,990.66
交 通 及 運 輸 設 備 淨 額	2,345,332,357.69	46,018,731.67	800,329,357.36	622,827,856.02	3,513,316.42	1,338,597.60	9,794,693.70	1,832,200.83	212,184,953.24	151,867,506.94	44,043,304.84	3,008,195.26	3,897,764.46	19,421,776.41	1,542,519.35	4,266,953,131.79
什 項 設 備 總 額	571,758,276.55	151,454,910.65	1,838,417,036.36	1,047,033,846.05	117,568,972.13	33,841,527.84	9,470,504.80	18,868,360.65	674,711,152.88	527,933,603.75	16,331,010.10	24,471,068.29	100,030,829.65	25,706,815.64	2,727,202.76	5,160,325,118.10
重估增值－什項設備	709.26	-	-	68,423.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,132.48
累計折舊－什項設備	430,390,144.31	143,218,481.17	1,606,777,720.96	927,973,726.33	99,989,761.55	31,670,374.73	8,236,379.23	16,156,244.30	594,218,454.89	382,110,791.71	14,193,066.74	22,830,866.00	92,584,296.09	13,173,262.80	2,361,922.64	4,385,885,493.45
累計減損－什項設備	18,990,592.91	-	8,701.67	100,321.68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,099,616.26
什 項 設 備 淨 額	122,378,248.59	8,236,429.48	231,630,613.73	119,028,221.26	17,579,210.58	2,171,153.11	1,234,125.57	2,712,116.35	80,492,697.99	145,822,812.04	2,137,943.36	1,640,202.29	7,446,533.56	12,533,552.84	365,280.12	755,409,140.87
租 賃 權 益 改 良 總 額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
累計折舊－租賃權益改良	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
租 賃 權 益 改 良 淨 額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未 完 工 程	568,323,854.00	276,472,954.84	3,491,526,192.59	665,485,909.89	1,357,143.00	-	5,660,454,049.08	8,810,191,446.19	2,054,390,992.18	409,259,740.62	46,188,263.00	-	409,541,972.00	83,362,338.53	3,607,923.96	22,480,162,779.88
不 動 產、廠 房 及 設 備 總 額	22,616,710,533.01	28,466,151,680.93	467,269,104,587.76	117,566,877,361.48	5,642,735,089.49	1,234,178,361.75	6,758,004,727.04	8,907,758,286.47	134,298,267,750.17	93,650,424,305.91	4,816,225,034.64	10,010,453,501.08	2,038,337,481.00	1,054,234,374.57	296,129,724.44	904,625,592,799.74
累計折舊合計	8,789,243,257.33	19,329,945,002.86	241,237,800,978.41	44,244,713,534.69	2,570,687,082.60	604,484,498.33	594,720,291.34	77,707,228.42	100,195,989,262.54	50,782,488,119.48	3,923,668,619.03	1,243,195,134.49	829,147,061.68	552,502,657.83	236,233,608.95	475,212,526,337.98
累計減損合計	843,922,677.31	-	39,605,799.64	30,450,185.68	-	-	-	-	42,875,382.08	-	-	-	-	-	-	956,854,044.71
不 動 產、廠 房 及 設 備 淨 額	12,983,544,598.37	9,136,206,678.07	225,991,697,809.71	73,291,713,641.11	3,072,048,006.89	629,693,863.42	6,163,284,435.70	8,830,051,058.05	34,059,403,105.55	42,867,936,186.43	892,556,415.61	8,767,258,366.59	1,209,190,419.32	501,731,716.74	59,896,115.49	428,456,212,417.05
投 資 性 不 動 產-土 地 總 額	891,965,822.57	1,579,164.58	2,491,126,665.30	970,220,831.64	1,733,989.00	-	-	-	-	18,119,575.70	-	13,865,387.32	-	-	-	4,388,611,436.11
重估增值-投資性不動產(土地)	903,103,928.87	89,460,870.49	6,157,435,655.94	6,669,289,168.78	72,745,518.33	-	-	-	-	225,217,735.30	-	706,065,593.96	-	-	-	14,823,318,471.67
累計減損-投資性不動產(土地)	-	-	9,693,255.00	45,356,448.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,049,703.60
投 資 性 不 動 產-土 地 淨 額	1,795,069,751.44	91,040,035.07	8,638,869,066.24	7,594,153,551.82	74,479,507.33	-	-	-	-	243,337,311.00	-	719,930,981.28	-	-	-	19,156,880,204.18
投 資 性 不 動 產-房 屋 及 建 築 總 額	374,694,592.98	-	18,078,822.73	317,720,856.36	1,312,600.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	711,806,872.07
重估增值-投資性不動產(房屋及建築)	-	-	981,835.54	16,775,150.78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,756,986.32
累計折舊-投資性不動產(房屋及建築)	159,942,300.66	-	13,812,587.26	252,653,635.73	1,182,830.37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	427,591,354.02
累計減損-投資性不動產(房屋及建築)	-	-	5,025,148.39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,025,148.39
投 資 性 不 動 產-房 屋 及 建 築 淨 額	214,752,292.32	-	222,922.62	81,842,371.41	129,769.63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	296,947,355.98
財 產 總 額 合 計	24,786,474,877.43	28,557,191,716.00	475,936,727,567.27	125,540,883,369.04	5,718,527,196.82	1,234,178,361.75	6,758,004,727.04	8,907,758,286.47	134,298,267,750.17	93,893,761,616.91	4,816,225,034					

# 用人費用彙計表

中華民國 104年度

科 目		決 算 數															
名 稱	編 號	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資	合 計
						績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金	退 休 金	卹 償 金	分 擔 保 險 費	傷 病 醫 藥 費	提 撥 福 利 金	體 育 活 動 費	其 他 福 利 費	墊 償 費 用	
營業支出部分：	974	12,635,016,188.55	198,455,858.00	1,988,035,496.92	129,649,706.89	913,543,864.66	2,076,682,217.47	126,207,017.79	4,428,525,336.46	14,089,384.01	1,263,754,300.29	33,571,858.64	698,031,263.79	8,066,258.00	144,949,473.12	1,501,141.99	24,660,079,366.58
國內部分小計		12,635,016,188.55	198,455,858.00	1,988,035,496.92	129,649,706.89	913,543,864.66	2,076,682,217.47	126,207,017.79	4,428,525,336.46	14,089,384.01	1,263,754,300.29	33,571,858.64	698,031,263.79	8,066,258.00	144,949,473.12	1,501,141.99	24,660,079,366.58
國外部分小計		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自製材料		418,569,690.72	4,041,440.68	47,536,715.51	623,638.38	28,898,581.39	67,389,844.72	4,253,260.73	31,946,332.49	69,696.00	41,634,558.92	625,595.92	22,589,919.96	471,673.18	2,484,194.57	45,317.70	671,180,460.87
直接材料	9745101	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
直接人工	9745101	1,014,517,925.00	—	313,114,195.00	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,327,632,120.00
製造費用	9745101	3,674,168,817.97	29,322,006.00	527,536,730.23	63,148,685.49	370,484,967.28	809,356,678.19	45,805,587.78	1,956,233,034.07	13,065,101.70	387,197,301.22	17,056,584.83	273,332,976.60	3,667,940.00	31,700,048.81	546,679.35	8,202,623,139.52
油氣輸儲費用	9745102	1,525,267,902.07	4,147,993.06	239,263,924.56	14,104,842.72	108,951,612.29	249,984,640.51	14,730,703.37	313,273,473.85	63,227.82	119,562,683.96	1,888,754.28	84,841,419.67	241,059.98	10,453,663.07	191,827.39	2,686,967,728.60
探勘費用	9745198	343,890,348.99	6,980.94	27,779,425.60	577,763.28	27,931,470.47	62,849,410.50	1,861,400.33	210,055,817.16	—	27,941,667.65	484,734.52	21,596,722.14	86,039.84	2,191,650.07	35,982.91	727,289,414.40
什項營業成本	9745198	114,642,315.26	370,688.32	19,292,052.33	1,307,005.90	7,025,518.21	16,063,582.61	792,809.55	21,016,314.14	232,449.10	7,813,035.68	102,798.20	5,169,448.13	—	626,403.47	10,708.35	194,465,129.25
行銷費用	9745201	3,552,050,930.00	134,945,716.00	623,492,327.00	39,804,849.00	256,056,075.00	587,730,923.00	43,918,114.00	966,913,024.00	—	282,590,296.00	7,185,901.00	200,745,433.00	2,886,716.00	26,397,723.00	496,311.00	6,725,214,338.00
管理費用	9745203	672,199,218.00	7,524,008.00	37,798,565.00	24,204.00	48,327,677.00	110,432,981.00	3,978,894.00	543,341,949.00	—	45,031,372.00	1,318,615.00	32,377,853.58	411,570.00	3,919,124.00	31,507.00	1,506,717,537.58
研究發展費用	9745298	549,853,351.00	3,454,544.00	36,896,923.00	555,383.00	39,878,073.00	87,350,678.00	4,806,987.00	319,324,464.00	—	38,889,430.00	1,005,394.89	28,205,582.00	267,303.00	3,569,676.00	49,014.00	1,114,106,802.89
員工訓練費用	9745298	45,804,576.00	833,729.00	2,605,788.00	—	3,405,709.00	7,728,566.00	138,568.00	26,543,167.00	—	3,320,870.00	32,756.00	2,398,217.00	9,180.00	270,321.00	3,095.00	93,094,542.00
租賃費用	9745998	—	6,861,851.00	919,344.00	5,497,375.00	487,715.00	1,137,746.00	—	575,007.00	—	603,312.00	—	381,938.00	—	—	840.00	16,465,128.00
什項費用	9745998	122,249,957.00	6,044,855.00	32,411,060.00	85,920.00	8,690,676.00	19,138,093.00	2,473,365.00	14,852,266.00	—	272,071,722.00	21,138.00	9,277,838.00	—	61,339,779.00	17,227.00	548,673,896.00
其他項目	9741253	601,801,156.54	902,046.00	79,388,446.69	3,920,040.12	13,405,790.02	57,519,073.94	3,447,328.03	24,450,487.75	658,909.39	37,098,050.86	3,849,586.00	17,113,915.71	24,776.00	1,996,890.13	72,632.29	845,649,129.47
資本支出部分：	975	161,044,182.00	—	9,004,702.00	1,202,873.00	10,940,262.00	29,183,199.00	497,524.00	9,463,087.00	—	14,293,394.00	69,005.00	8,509,736.00	58,063.00	995,966.00	9,324.00	245,271,317.00
國內部分		161,044,182.00	—	9,004,702.00	1,202,873.00	10,940,262.00	29,183,199.00	497,524.00	9,463,087.00	—	14,293,394.00	69,005.00	8,509,736.00	58,063.00	995,966.00	9,324.00	245,271,317.00
國外部分		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合 計		12,796,060,370.55	198,455,858.00	1,997,040,198.92	130,852,579.89	924,484,126.66	2,105,865,416.47	126,704,541.79	4,437,988,423.46	14,089,384.01	1,278,047,694.29	33,640,863.64	706,540,999.79	8,124,321.00	145,945,439.12	1,510,465.99	24,905,350,683.58

註1：其他項目部分包含在製品、預付費用、其他預付款、在建工程等科目。

註2：104年度提撥率0.08342%，未逾條例上限提撥率0.15%，亦未逾法定預算提撥率0.08342%。

註3：104年度依法算營業收入843,659,662,182.71元，提撥數703,780,890.19元，再加計下腳變價收入13,800,548.00元，計提撥福利金706,540,999.79元。

註4：本公司決算用人費用科目外進用外包人力總計3,895,788,341.48元，包含製造費用228,862,489.30元、油氣輸儲費用115,704,359.79元、探勘費用30,635,179.97元、什項營業成本50,090,346.34元、行銷費用3,394,358,024.00元、管理費用24,719,027.00元、研究發展費用29,370,444.00元、員工訓練費5,830,297.00元、什項費用7,254,186.00元及資本支出8,963,988.08元；本公司法定預計於用人費用科目外進用外包人力總計4,058,077,000元，包含製造費用281,141,000元、油氣輸儲費用146,489,000元、探勘費用71,838,000元、什項營業成本43,164,000元、行銷費用3,421,636,000元、管理費用16,351,000元、研究發展費用31,718,000元、員工訓練費6,407,000元、什項費用13,098,000元及資本支出26,235,000元。外包項目如勤務清潔工作、事務助理員、藥劑師及護理師勞務、測勘探井修井業務勞務、加油運油、電機消防、駕駛、車輛快速保養、複合商店、巡管、看火、油品化驗、灌裝、油輪卸油、操作鍋爐勞務等。

註5：本公司各項獎金編列項目、依據、人數及預(決)算金額

(1) 績效獎金:依據經濟部102年4月23日修正之經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點，以預算員額16,040人為基礎，編列1.2個月薪資總額。(如編列虧損預算則無)，預算金額1,341,972,000元，決算金額924,484,126.66元。

(2) 考核獎金:依據經濟部102年4月23日修正之經濟部所屬事業經營績效獎金實施要點，以預算員額16,040人為基礎，編列2.0個月薪資總額，預算金額2,236,621,000元，決算金額2,105,865,416.47元。

(3) 其他獎金:預算金額142,482,000元，決算金額126,704,541.79元。明細如下:(a)獎工係依據92年2月14日行政院院授人給字第0920051816號函「元旦、中秋節及颱風放假日輪班出勤人員加發一日之獎工」辦理。(b)久任補償金係依據100年2月24日行政院院授人考字第1000025058號函核定經濟部所屬事業機構表彰員工久任辦法廢止後之現職人員久任獎金結算補償方案，發給現職人員停辦久任獎金補償金。103年度發給符合資格條件者共計1,396人。(c)職員員工服務獎勵金係依據101年3月12日經濟部經人字第10103656730號函頒之經濟部所屬事業機構職員服務獎章(或員工紀念章)及獎勵金發給處理原則辦理。103年度發給符合資格條件者共計184人。

單位:新臺幣元

預 算 數															
正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資 墊 償 費 用	合 計
				績效獎金	考核獎金	其他獎金	退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
13,059,939,000.00	190,078,000.00	2,071,755,000.00	138,339,000.00	1,328,192,000.00	2,213,654,000.00	142,376,000.00	1,098,940,000.00	9,000,000.00	1,372,555,000.00	34,442,000.00	715,320,000.00	9,344,000.00	130,608,000.00	1,728,000.00	22,516,270,000.00
13,059,939,000.00	190,078,000.00	2,071,755,000.00	138,339,000.00	1,328,192,000.00	2,213,654,000.00	142,376,000.00	1,098,940,000.00	9,000,000.00	1,372,555,000.00	34,442,000.00	715,320,000.00	9,344,000.00	130,608,000.00	1,728,000.00	22,516,270,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
461,460,000.00	3,080,000.00	65,492,000.00	964,000.00	39,249,000.00	71,620,000.00	2,870,000.00	34,490,000.00	647,000.00	35,743,000.00	902,000.00	22,208,000.00	462,000.00	1,816,000.00	51,000.00	741,054,000.00
1,504,000.00	-	259,000.00	5,000.00	326,000.00	251,000.00	-	301,000.00	-	118,000.00	4,000.00	49,000.00	1,000.00	10,000.00	-	2,828,000.00
1,466,872,000.00	-	289,305,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,756,177,000.00
3,758,137,000.00	37,639,000.00	563,465,000.00	75,276,000.00	539,588,000.00	902,131,000.00	56,966,000.00	433,901,000.00	1,480,000.00	449,873,000.00	18,764,000.00	300,493,000.00	4,300,000.00	26,244,000.00	712,000.00	7,168,969,000.00
1,639,371,000.00	4,542,000.00	274,989,000.00	15,237,000.00	160,394,000.00	257,875,000.00	17,904,000.00	116,861,000.00	1,625,000.00	116,363,000.00	3,190,000.00	87,591,000.00	883,000.00	6,718,000.00	210,000.00	2,703,753,000.00
472,552,000.00	8,000.00	47,404,000.00	1,681,000.00	46,151,000.00	78,524,000.00	2,048,000.00	33,965,000.00	728,000.00	34,039,000.00	957,000.00	23,814,000.00	158,000.00	2,525,000.00	68,000.00	744,622,000.00
234,309,000.00	215,000.00	47,139,000.00	2,543,000.00	23,712,000.00	35,893,000.00	1,465,000.00	17,419,000.00	-	16,981,000.00	163,000.00	12,103,000.00	10,000.00	501,000.00	29,000.00	392,482,000.00
3,541,306,000.00	115,521,000.00	578,737,000.00	38,061,000.00	364,440,000.00	607,574,000.00	48,179,000.00	290,029,000.00	20,000.00	242,171,000.00	8,053,000.00	201,157,000.00	2,606,000.00	17,572,000.00	496,000.00	6,055,922,000.00
676,986,000.00	14,133,000.00	70,442,000.00	140,000.00	63,030,000.00	118,862,000.00	5,740,000.00	56,677,000.00	3,000,000.00	52,223,000.00	278,000.00	23,603,000.00	426,000.00	2,213,000.00	76,000.00	1,087,829,000.00
616,536,000.00	5,404,000.00	82,827,000.00	708,000.00	65,127,000.00	108,569,000.00	5,284,000.00	49,638,000.00	-	44,260,000.00	2,006,000.00	33,390,000.00	439,000.00	2,955,000.00	46,000.00	1,017,189,000.00
43,088,000.00	705,000.00	7,058,000.00	9,000.00	4,504,000.00	7,492,000.00	139,000.00	3,104,000.00	-	2,821,000.00	34,000.00	2,090,000.00	28,000.00	265,000.00	22,000.00	71,359,000.00
-	7,842,000.00	950,000.00	3,390,000.00	1,350,000.00	1,051,000.00	10,000.00	747,000.00	-	542,000.00	-	450,000.00	-	-	1,000.00	16,333,000.00
147,818,000.00	989,000.00	43,688,000.00	325,000.00	20,321,000.00	23,812,000.00	1,771,000.00	61,808,000.00	1,500,000.00	377,421,000.00	91,000.00	8,372,000.00	31,000.00	69,789,000.00	17,000.00	757,753,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
137,804,000.00	-	18,875,000.00	933,000.00	13,780,000.00	22,967,000.00	106,000.00	13,789,000.00	-	10,194,000.00	458,000.00	2,839,000.00	89,000.00	727,000.00	9,000.00	222,570,000.00
137,804,000.00	-	18,875,000.00	933,000.00	13,780,000.00	22,967,000.00	106,000.00	13,789,000.00	-	10,194,000.00	458,000.00	2,839,000.00	89,000.00	727,000.00	9,000.00	222,570,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13,197,743,000.00	190,078,000.00	2,090,630,000.00	139,272,000.00	1,341,972,000.00	2,236,621,000.00	142,482,000.00	1,112,729,000.00	9,000,000.00	1,382,749,000.00	34,900,000.00	718,159,000.00	9,433,000.00	131,335,000.00	1,737,000.00	22,738,840,000.00

台灣中油股份有限公司  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國104年度

單位：新臺幣元

科目名稱	編號	決算數	可用預算數				比較增減	本年度保留數	
			以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數			合計
不動產、廠房及設備									
土地		78,736.00	93,500.00	46,196,000.00		-	46,289,500.00	- 46,210,764.00	-
土地		-							
購建中國固定資產		78,736.00							
土地改良物		46,679,180.00	8,856,711.00	61,769,000.00		19,990,000.00	90,615,711.00	- 43,936,531.00	8,736,802.00
土地改良物		9,379,978.00							
購建中國固定資產		37,299,202.00							
房屋及建築		453,587,434.77	20,935,930.00	506,721,000.00		2,195,000.00	525,461,930.00	- 71,874,495.23	33,192,970.00
房屋及建築		130,378,007.37							
購建中國固定資產		323,209,427.40							
機械及設備		15,718,466,546.35	1,663,917,433.00	15,209,206,505.00		80,245,741.00	16,953,369,679.00	- 1,234,903,132.65	733,665,457.62
機械及設備		5,390,395,106.43							
購建中國固定資產		10,328,071,439.92							
交通及運輸設備		496,269,686.00	31,883,579.00	697,181,000.00		114,712,500.00	614,352,079.00	- 118,082,393.00	105,671,368.00
交通及運輸設備		371,405,853.30							
購建中國固定資產		124,863,832.70							
什項設備		125,366,213.56	1,020,522.00	120,925,000.00		16,671,759.00	138,617,281.00	- 13,251,067.44	-
什項設備		112,751,434.92							
購建中國固定資產		12,614,778.64							
<b>合計</b>		<b>16,840,447,796.68</b>	<b>1,726,707,675.00</b>	<b>16,641,998,505.00</b>			<b>18,368,706,180.00</b>	<b>- 1,528,258,383.32</b>	<b>881,266,597.62</b>

註一：各計畫之工程管理費提列標準、金額及計算方式如下：

- M10101煉製事業部大林廠第三重油加氫脫硫工場產能提昇投資計畫，依據中央政府機關工程管理費支用要點規定第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，截至104年可用預算數2,391,000元，104年度實支數為1,357,000元。
- M10001煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫，依據中央政府機關工程管理費支用要點規定第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，截至104年可用預算數18,889,000元，104年度實支數為16,041,000元。
- M9901煉製事業部大林廠第十硫磺工場投資計畫，依據中央政府機關工程管理費支用要點規定第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，截至104年可用預算數255,000元，104年實支數84,000元。
- A10101四萬噸級環島成品油輪次換計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，截至104年可用預算數531,000元，104年實支數為177,767元。
- L10101天然氣事業部台中廠二期投資計畫，依據中央政府各機關工程管理費支用要點第四項第一款，按0.5%-3.0%估算工程管理費，104年度編列未支用數47,010,000元，104年度實支數為9,358,800元。

註二：104年度機械設備類原法定預算合計數為15,303,294,000元，奉104年3月24日行政院授經營字第10402604240號函，於103年度提前動支94,087,495元。

## 固定資產建設改良擴充計

中華民國

項 目		全 部 計 畫			預 算			
名稱	編 號	金額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算			
					以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調整數
<b>專案計畫</b>	<b>951</b>	<b>91,316,731,000.00</b>			<b>815,301,459.00</b>	<b>7,881,505,505.00</b>	-	-
<b>繼續計畫</b>	<b>9511</b>	<b>91,316,731,000.00</b>			<b>815,301,459.00</b>	<b>7,881,505,505.00</b>	-	-
M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫	95119505	38,462,015,000.00	於桃園廠興建設計產能為日煉70,000桶之重油加氫脫硫工場一座(含重油加氫脫硫主體、氫氣設備及硫磺回收設備)及區外附屬設備。	95/1-104/6	-	-	-	-
M9901 煉製事業部大林廠第十硫磺工場投資計畫	95119902	6,662,829,000.00	興建每日250噸硫磺工場以處理在加氫脫硫時產生之硫化氫及硫酸氣，提升汽、柴油及燃料油品質。	99/7-103/6	26,718,904.00	-	-	-
M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫	951110001	20,502,108,000.00	興建日煉15萬桶常壓原油蒸餾工場一座、5萬桶輕質原油分餾工場一座、4萬桶柴油加氫脫硫工場一座、3萬桶煤油加氫脫硫工場一座及其附屬設備。	100/7-106/6	5,007,681.00	4,801,391,505.00	-	-
A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫	951110101	2,673,743,000.00	淘汰老舊自有環島四萬噸級成品油輪「安運」、「康運」，新建2艘四萬噸級成品油輪。	101/7-105/12	15,032,707.00	-	-	-
L10101 天然氣事業部台中二期投資計畫	951110102	18,481,796,000.00	台中廠站區內新建3座16萬公秉地上槽與300噸時氣化設施，及台中廠至烏溪隔離站再延伸至新設大城計量站約78.6公里26吋輸氣管與配氣站、開關站、計量站等。	101/7-107/12	-	2,864,615,000.00	-	-
M10101 煉製事業部大林廠第三重油加氫脫硫工場產能提昇投資計畫	951110103	4,534,240,000.00	進行第三重油加氫脫硫工場及相關附屬設備去瓶頸工程，將現有煉量日煉3萬桶擴增至4萬桶。	101/7-106/3	768,542,167.00	215,499,000.00	-	-
<b>一般建築及設備計畫</b>	<b>952</b>				<b>911,406,216.00</b>	<b>8,760,493,000.00</b>	-	-
<b>不動產、廠房及設備</b>					<b>911,406,216.00</b>	<b>8,760,493,000.00</b>	-	-
土地					93,500.00	41,864,000.00	-	-
土地 購建中固定資產							-	-
土地改良物					3,856,711.00	31,769,000.00	-	24,990,000.00
土地改良物 購建中固定資產							-	-
房屋及建築					15,928,249.00	273,521,000.00	-	(-) 2,195,000.00
房屋及建築 購建中固定資產							-	-
機械及設備					873,656,362.00	7,601,033,000.00	-	75,245,741.00
機械及設備 購建中固定資產							-	-
交通及運輸設備					16,850,872.00	692,381,000.00	-	(-) 114,712,500.00
交通及運輸設備 購建中固定資產							-	-
什項設備					1,020,522.00	119,925,000.00	-	16,671,759.00
什項設備 購建中固定資產							-	-
<b>投資性不動產</b>					-	-	-	-
<b>總 計</b>		<b>91,316,731,000.00</b>			<b>1,726,707,675.00</b>	<b>16,641,998,505.00</b>	-	-

註：M10001專案計畫104年度原法定預算數為4,895,479,000元，奉104年3月24日行政院授經營字第10402604240號函，於103年度提前動支94,087,495元。

份有限公司

## 畫預算與實際進度比較表

104年度

單位：新臺幣元

算		數		算				數	未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%		
		金額	占全部計畫%						
8,696,806,964.00	9.52	23,365,874,000.00	25.59	8,637,713,055.44	99.32	18,047,337,397.56	77.24	專案計畫保留預算24,082.62元至105年度繼續執行。	
8,696,806,964.00	9.52	23,365,874,000.00	25.59	8,637,713,055.44	99.32	18,047,337,397.56	77.24	本計畫奉行政院103年9月4日院臺經字第1030050698號函原則同意第三次緩辦兩年。	
-	-	1,361,746,000.00	3.54	-	-	429,386,954.98	31.53		
26,718,904.00	0.40	6,635,171,000.00	99.58	26,718,904.00	100.00	3,614,428,244.95	54.47	本計畫預算已於本年度全部執行完畢。	
4,806,399,186.00	23.44	7,485,853,000.00	36.51	4,747,329,360.06	98.77	6,736,988,980.35	90.00	1.本計畫奉經濟部102年11月18日經營字第10202620230號函同意展延工期18個月至106年6月30日完工。 2.本計畫奉行政院函104年3月24日院授經營字第10402604240號函同意提前動支104年度預算94,087,495元。 3.本計畫節餘59,069,825.94元。	
15,032,707.00	0.56	460,860,000.00	17.24	15,032,707.00	100.00	460,860,000.00	100.00	本計畫經本公司103年6月13日637次董事會決議通過修正計畫展延工期至105年12月31日。	
2,864,615,000.00	15.50	6,166,817,000.00	33.37	2,864,590,917.38	100.00	5,550,246,217.28	90.00	本計畫辦理預算保留24,082.62元至105年度。	
984,041,167.00	21.70	1,255,427,000.00	27.69	984,041,167.00	100.00	1,255,427,000.00	100.00	本計畫經本公司103年6月13日637次董事會通過辦理計畫變更，展延工期至106年3月31日完工，投資總額不變。	
9,671,899,216.00		9,671,899,216.00		8,202,734,741.24	84.81	8,202,734,741.24	84.81	一般建築及設備計畫保留預算881,242,515.00元至105年度繼續執行。	
9,671,899,216.00		9,671,899,216.00		8,202,734,741.24	84.81	8,202,734,741.24	84.81		
41,957,500.00		41,957,500.00		78,736.00	0.19	78,736.00	0.19		
60,615,711.00		60,615,711.00		78,736.00					
				46,679,180.00	77.01	46,679,180.00	77.01	本項保留預算8,736,802.00元至105年度繼續執行。	
				9,379,978.00					
				37,299,202.00					
287,254,249.00		287,254,249.00		242,747,762.45	84.51	242,747,762.45	84.51	本項保留預算33,192,970.00元至105年度繼續執行。	
				130,378,007.37					
				112,369,755.08					
8,549,935,103.00		8,549,935,103.00		7,311,419,244.23	85.51	7,311,419,244.23	85.51	本項保留預算733,641,375.00元至105年度繼續執行。	
				5,378,835,249.43					
				1,932,583,994.80					
594,519,372.00		594,519,372.00		476,881,927.00	80.21	476,881,927.00	80.21	本項保留預算105,671,368.00元至105年度繼續執行。	
				352,018,094.30					
				124,863,832.70					
137,617,281.00		137,617,281.00		124,927,891.56	90.78	124,927,891.56	90.78		
				112,313,112.92					
				12,614,778.64					
-		-		-		-			
18,368,706,180.00	20.12	33,037,773,216.00	36.18	16,840,447,796.68	91.68	26,250,072,138.80	79.45		

