

中華民國 100 年度

(自民國 100 年 1 月 1 日起至 100 年 12 月 31 日止)

經濟部主管

台灣中油股份有限公司

附屬單位決算

(審定本)

台灣中油股份有限公司

目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	7
四、關於供需配合者	12
貳、業務計畫概述	16
一、產銷營運計畫	16
(一) 銷售計畫	16
(二) 生產計畫	19
(三) 原油、原料油及成品油採購計畫	21
(四) 探勘計畫	22
(五) 工安環保及衛生計畫	28
(六) 研究發展計畫	32
(七) 管理革新計畫	37
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形	42
三、長期債務之舉借及償還計畫	44
四、資金之轉投資及其盈虧	45
五、其他重要計畫	46
參、營業損益之經過	51
一、營業收支及盈虧情形	51
二、最近 5 年度簡明損益表	57
肆、盈虧撥補之擬議	58
一、盈虧撥補之情形	58
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	58
伍、現金流量之情形	58
陸、資產負債狀況	59
一、資產負債之結構	59
二、最近 5 年度簡明資產負債表	60
柒、財務地位、經營績效及成長分析	61
一、財務比率	63
二、經營比率	63

三、成長比率.....	64
四、最近 5 年度投資報酬率分析表.....	65

丙、決算主要表

一、損益表.....	67
二、盈虧撥補表.....	69
三、現金流量表.....	70
四、資產負債表.....	73
五、股東權益變動表.....	97
六、財產目錄簡表.....	99
七、用人費用彙計表.....	101
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	103
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	104

甲、財 務 摘 要

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	10,391.24	9,441.75	949.49	10.06
營業總支出	10,715.40	9,281.01	1,434.39	15.46
純益(純損--)	(-) 324.16	160.74	(-) 484.90	301.67
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利	-	-	-	-
留存事業機關盈餘	-	160.74	(-) 160.74	100.00
事業機關負擔虧損	362.37	38.21	324.16	848.36
現金流量：(1)				
增加固定資產及遞耗資產	310.11	289.71	20.40	7.04
增加長期債務	358.00	200.00	158.00	79.00
現金及約當現金淨增	29.17	-	29.17	-
現金及約當現金淨減	-	0.74	(-) .74	100.00
財務地位：				
營運資金餘額(2)	(-) 94.29	263.54	(-) 357.83	135.78
固定資產餘額	4,297.22	3,614.09	683.13	18.90
長期負債餘額	2,221.28	1,895.10	326.18	17.21
業主權益	2,736.03	2,679.90	56.13	2.09

附註：(1)現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、存放銀行同業、可自由動用之存放央行及

投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

(2)營運資金餘額=流動資產-流動負債。

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務報告

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

主要業務範圍包括石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料的生產及供應與其他許可經營之業務。

二、關於執行政府政策者

- (一) 配合「擴大參與國際能源資源開發、技術及設備開發與生產，提升自主能源比例」政策，持續推動國際探採合作，並積極參與開放礦區投標或尋求大油公司之轉讓機會，設法取得新礦區及油氣田之併購機會，以新增油氣蘊藏量。
1. 本公司持續進行與國際大油公司探採合作，爭取國外優良礦區。100年已取得美國 Danube 礦區、Yellowstone 礦區、S. Bancroft 礦區、Glenfiddich 礦區、Adonis 礦區、NW BearHead Creek 礦區等 6 個礦區，增加油氣蘊藏量。
 2. 維持厄瓜多 16 號、17 號礦區、印尼山加山加礦區及美國 Caviar 礦區、Manahuilla 礦區、Garden City 礦區、Hurricane Creek Project 礦區等既有礦區油氣產量。
 3. 目前積極爭取哈薩克 Adaiski 及尼日 Agadem 等國外礦區合作機會，並透過天然氣長期購氣合約案，尋找澳洲 Prelude、Ichthys 等天然氣田上游合作的可能性，以期提升自主能源比例。
- (二) 配合「物價穩定方案，尊重市場機制，促進能源價格合理化」政策，持續推動並檢討浮動油價機制，使國內油價調整隨國際油價走勢回歸市場競爭機制，讓使用者付費以維護社會公義，並利於政府推動節能政策。
1. 本公司配合政府能源價格政策，持續維護與檢討浮動油價調整機制，各項油價資料及調價作業均公告於本公司全球資訊網，以符合公開透明原則，每一次的油價調整皆在主管機關監督下依浮動油價機制運作，以期達到使用者付費的公平原則，並利政府推動節能政策。
 2. 考量政府穩定物價目標，油價始終維持亞鄰競爭國最低價，並適時依情況先行吸收部分油價漲幅，待國際油價較低時，再行回補，以具體行動支持政府照顧民生需求。汽柴油空污費及石油基金降價回饋金額，雖於 100 年 1 月達 58.37 億元，超出應回饋金額，惟奉經濟部指示 100 年維持回饋降價

0.5 元，截至 100 年 12 月底回饋金額已高達 113.86 億元。

(三) 配合「發展綠色能源產業」政策，推廣生質柴油與酒精汽油使用；積極投入太陽能、生質酒精、麻瘋樹、氫能與燃料電池等新能源及替代能源之投資研究與規劃；建立二氧化碳捕捉及封存技術，降低溫室氣體排放對環境之衝擊，並創造潔淨能源新經濟成長動力。

1. 配合政府政策，積極推廣生質柴油與酒精汽油使用，佈建輸儲、灌裝之相關設施以爲擴大使用範圍、提高生質柴油摻配比率等實施規定預做準備，並即時籌劃新增配置相關檢測儀器、品管作業等，以確保各項油品符合國家品質規範與供應消費者產品之品質無虞。
2. 100 年全面開始供售 B2 生質柴油，全年共使用 8 萬噸生質柴油(B100)，減少約 20 萬噸之二氧化碳排放。酒精汽油方面，繼續於北高兩市擴大推動，目前已有 14 站加油站供應 E3 酒精汽油。
3. 爲充分掌握生質料源，本公司積極投入麻瘋樹種植與油藻養殖等相關研究，並規劃於海外原料豐富地區尋求合資開發生質能，以掌握能資源爲目標。100 年展開於印尼種植麻瘋樹之投資計畫，目前正開始招商尋求合資夥伴中。
4. 爲推廣再生能源利用及陽光屋頂百萬座政策，本公司自 100 年起於墾丁加油站及麟洛加油站設置太陽能光電系統。墾丁加油站設置多晶矽太陽光電系統，設置容量爲 24.84 瓩，每年約可發電 30,192 度；麟洛加油站設置薄膜型太陽光電系統，設置容量爲 10.08 瓩，每年約可發電 12,252 度，電力除用來驅動 LCD 及 LED 展示看板，顯示即時發電與累計發電數據外，剩餘電量亦可售予台電公司，深具教育及示範意義。
5. 爲達成國家節能減碳目標，本公司致力於二氧化碳捕捉及封存技術研發，運用多年來在探採相關領域累積之經驗，並委由國際上知名團隊 Schlumberger 公司協助先導試驗之基礎設計，計畫將於永和山礦場進行二氧化碳封存先導試驗，以落實二氧化碳封存之工程技術整合。
6. 爲配合「發展綠色能源產業」政策，整合在綠色能源產業相關之研究，本公司於 100 年 12 月 30 日與多家大學院校、石化相關企業、研究單位簽訂石化高值化與綠能科技發展策略聯盟合作意願書，將結合產學研之資源加速落實綠能產業投資，並推動於高廠區籌設綠能科技研究所與試量產及產品驗證中心。

(四) 配合「發展潔淨能源，擴大低碳之天然氣」政策，致力擴大及分散天然氣進口來源，以因應逐漸增加之天然氣需求；規劃擴建北部液化天然氣接收站之天然氣儲槽及氣化、供氣設施，加強檢測及維護海陸長途輸氣管線及相關配氣計量設施，以穩定供應用氣需求。

1. 配合政府「打造綠能低碳環境、逐步邁向非核家園」與經濟部「擴大天然氣使用方案」能源政策目標，穩定供應國內天然氣市場需求，本公司持續洽商國際間可能供應氣源國家與廠商。100 年 12 月 6 日與卡達 Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company (3) (RL 3)簽署爲期 21 年 (101~121

年)之液化天然氣(LNG)採購契約,每年合約供氣量為150萬噸,除可獲得穩定可靠的天然氣源外,更積極落實潔淨能源的推廣使用。

2.本公司推動之台中廠二期投資計畫,已於100年10月20日奉行政院核定。台中廠區內預定新建3座16萬公秉地上儲槽與300噸/時氣化設施,以及台中廠至烏溪隔離站約21.8公里26吋輸氣陸管與1處開關站等,投資金額約新台幣184億元,預計107年底完工,台中廠液化天然氣營運量可從目前的每年300萬噸,大幅提升到500萬噸。

3.100年完成永安至通霄及台中至大潭36吋海管共計373公里之外部檢測作業、陸管陰極防蝕電位檢測4次,積極確保設備安全與穩定供應用氣需求。

(五) 配合「積極節約能源管理」政策,持續進行能源規劃與研究,運用中油節能服務團,加強能源業務推動與管考,落實四省(節水、省電、節能、省錢);建立自發性排放減量計畫查核機制,建構新設廠產品及設備之能源效率指標。

1.本公司自94年成立節能服務團後,持續推動節能減碳,除了全面檢討現有煉製結構、加速設備之汰舊更新外,並透過區域能源整合、更換節能燈具、低碳燃料、高效率或變頻省電之機械設備、工業減廢、節約能源等措施,並針對加熱爐與鍋爐等耗能設施效能的提升。100年節能成效超過6萬公秉油當量。

2.推動辦公大樓四省活動。每年由各單位自訂節約目標量執行,並將每季成果彙整陳報,年度執行情形列為各單位工安環保績效考評項目之一。

3.建立溫室氣體自願性減量機制,依各廠狀況訂定二氧化碳排放減量目標與時程,每季查核追蹤執行成效,並依據能源局效率標準及環評承諾訂定效率管制值;新擴建工程均採用最先進之污染控制技術及能源效率指標,並配合環評標準及規範,以降低擴建對環境之影響。

(六) 配合「激勵民間投資,促進經濟發展與就業成長,排除重大投資障礙」政策,積極進行煉油廠煉製結構改善、三輕更新及國光石化等投資計畫,以最新製程技術,提高能源使用效率,降低污染排放,除能生產更環保之高品質油品與石化原料,兼顧經濟與環保,提升國家能源安全與國際競爭力,亦能提供附近地區就業機會及中下游產業經濟活動。

1.煉製生產結構以績效與獲利為導向,取代以往以高煉量為目標之煉製模式,因應國內外市場需求及環保規範生產計畫,持續改善操作技術、選擇適當觸媒,應用線性規劃(LP)找出最適化生產結果,使既有工場設備與觸媒發揮最大效能。

2.新擴建工程均採用最先進之污染控制技術及能源效率指標,並持續對舊有設備汰舊換新,以兼顧經濟與環保考量,提升國家能源穩定及安全供應,充分供應國內油品市場及下游公司石化原料需求,以提升競爭力。

3.國光石化公司依 100 年 4 月 27 日董事會之決議，函請環保署撤銷「彰化西南角(大城)海埔地工業區計畫環境影響評估案」，另為根留台灣、提升台灣經濟競爭力，及配合政府石化高值化政策，刻正積極評估投資生產具高獲利、高門檻、商品持久性及環境友善等特性之石化高值化產品。

(七) 配合「強化機關施政效能，建立顧客導向的政府服務」與「健全事業發展，確保社會責任」政策，持續推動各項精緻服務並嚴格查核服務品質，以提高顧客滿意度及企業優良形象，建立社會大眾對中油公司的良好風評。

1.提供差異化服務，如送貨、化驗、油槽管理及鍋爐燃燒技術等諮詢服務，並積極輔導客戶申辦自助加儲油設備，提供用戶更直接、更多元的選擇。

2.建立客戶服務系統，隨時掌握客戶需求，主動提供協助，並不定期實施客戶滿意度調查，提昇客戶用油效益及滿意度。100 年訪問直銷客戶達 2,711 次，並成立「1912」免費服務專線，24 小時全年無休提供每位消費者親切且迅速的服務。100 年自辦顧客滿意度調查，自營站得分 89.04 分，高於目標值 85 分。

3.加強油料品質控管，定期與不定期油品化驗及抽驗作業，並以中紅外線光譜儀檢驗產品，透過油料品質抽驗，確保提供消費者產品品質無虞。

4.提升整體自營站服務品質水準，辦理「自營加油站服務品質競賽」活動，藉由進行消費者滿意度調查、服務評鑑、走動管理等方式瞭解加油站精緻服務落實程度，並辦理公開表揚及頒發獎金，以激勵加油站優質服務展現。

5.持續改善加油站硬體設備，包含公廁改建及維護、自動量油器及陸續更新加油機、企業識別設備、照明等，以整潔明亮的站容環境，提高顧客滿意度。

6.為提高經營效率與配合政府政策推廣，持續推動電子發票作業，取代紙本發票。

7.100 年度社會責任與服務展現，外部獲獎實績如下：

(1)參與經濟部國營會主辦100年度國營事業顧客滿意度調查，中油加油站在「整體服務」、「民眾心中形象」、「社會觀感」及「企業誠信」等各構面皆為顧客最為滿意的國營事業。

(2)創下連續11年蟬聯讀者文摘「信譽品牌白金獎」的輝煌記錄。

(3)再度獲得壹周刊「服務第壹大獎」之「最佳服務企業」第一名(加油站行業)，並蟬聯消費者票選總票王寶座。

(4)參與經濟部首次主辦台灣百大品牌選拔活動，獲得「台灣百大品牌」殊榮。

(5)榮獲經濟部工業局100年度「能資源標竿企業」競賽第一名。

(6)參加財團法人台灣永續能源研究基金會主辦之2011台灣企業永續報告評選活動（2011 Taiwan CSR Awards），榮獲佳作獎。

三、關於經營管理者

(一) 持續推動開源節流，降低成本，提升經營效率及競爭力，以改善公司營運體質，強化財務結構及經營績效。

本公司積極於各單位推動四省（節水、省電、節能、省錢）活動，達成開源節流之整體目標，並透過推動知識管理與執行工作輪調，落實經驗傳承及增進同仁職場工作能力，達到強化人力素質，進而提升整體經營績效及競爭力。

1. 探採事業部

(1) 透過與國際大油公司聯合研究、投標及與大陸油公司合作機會，爭取優良礦區，提高競標優勢。

100年度完成50個礦區評估案，取得6個新礦區。

(2) 利用現有國外據點，主動爭取合作探勘之機會，並運用購油及天然氣長期合約優勢，洽商合作探油之可能性。

(3) 穩定國內外現有油氣田產量，超越現有生產目標；高雄外海F構造油氣田開發計畫目前進行海域開發工程專案計畫管理、設備驗證專業服務及積極辦理海域平台招標作業。

(4) 國內油氣田部分產量因衰竭而暫時停產，隨科技設備改善，尚有經濟價值之油氣井，則再進行鑽機修井及低壓生產作業，使其復產，以提昇國內氣田產量，增加營業收入。

(5) 建立非傳統能源（如煤層氣、頁岩氣、油砂）之評估能力，並於國內陸上持續進行新型振盪震源及三分量震測，擴充現有儀器設備及新增鑽孔器材以進行山區三維震波測勘作業，並準備進行海域三維震測，進而提高資料品質與油氣封閉構造解析準確度。

2. 油銷事業部

執行服務精緻化與差異化、建立客戶服務系統、加強油品品質管控、更新改善軟硬體設備等策略，以強化市場競爭力，提升消費者滿意度與經營績效。

3. 煉製事業部

(1) 煉製生產結構將朝增產高品質低污染油料及高價值石化下游產品等方向執行；提升重油轉化率及操作彈性，嚴格控管半成品去化流程，提高產品產值，達到降低成本、提高產品附加價值的目標。

(2) 積極執行各項降低成本措施如節能、減廢、提高設備利用率等。

(3) 積極進行煉油廠煉製結構改善，提升競爭力。大林廠新建重油轉化工場預計101年投產，以配合未來低硫燃油產銷。

4. 石化事業部

(1) 檢討現有生產流程，汰舊更新老舊設備。100年完成芳二組第一轉烷化工場設備更新，將流動煤床

改為固定煤床，並修改相關之設備，提高觸媒轉化率以降低成本，增加相關產品之產量。

(2)引進合適新進設備，提高能源效能。100年更換芳二組第二分離工場吸附劑及吸附罐內件，以提高分離效果，增產對二甲苯，與增設空氣預熱器，降低單位能源耗用。

(3)推動石化上中下游垂直整合，加強與客戶之直接、間接合作聯繫，整合相關資訊規劃產銷儲計畫，提升經營效率。

5.天然氣事業部

(1)充分滿足客戶用氣需求，適時增建相關輸儲設備，多元採購確保供氣來源，並強化採購能力，降低經營成本。

(2)配合天然氣事業法，規劃新成立公用天然氣營業所，將會計與人事獨立，以符合分離會計準則。

6.液化石油氣事業部

(1)配合冬季去化南部地區過剩液化石油氣及支援北部地區增加之需求，利用高壓槽儲存過剩產品，系統化調度藏氣，加上國際行情市場價格變化，100年節省成本約4千3百萬元。

(2)隨時掌握市場行情，以及液化石油氣國際合約價格與冷凍船運費市場變動趨勢，善用深澳、通霄、大林、及前鎮等液化石油氣儲槽，在不影響供應前提下，以「低價格高庫存，高價格低庫存」之採購原則，適時降低採購成本，擴大銷售收益，提高經營績效。

7.潤滑油事業部

秉持「鞏固國內、發展海外」之經營策略，及以差異化產品、及時的服務來滿足通路與顧客的需求，維持國內潤滑油市場龍頭的領先地位；以產品品質形象、合理價位及穩定供應來拓展外銷，進而跨足亞太潤滑油市場。

8.溶劑化學品事業部

(1)充分利用商情資訊趨勢系統、簡訊平台及知識管理平台，提供行銷人員即時之商情資訊，在產、銷、儲分工與合作決策機制下，彈性運用各種折讓與促銷方案，訂定有競爭性且符合成本之價格，以增加營收與利潤。

(2)持續開發新產品，100年度推出溶劑類之「強淨柴油清淨劑」、生技類之「紅景天寡糖清暢飲」、「淨帥洗面乳」、「好男人南瓜籽油複方膠囊」等四項新產品，提升銷貨收入及績效。

(3)以研究單位為後盾，利用溶劑技術委員會，加強研發與技術服務，持續開發新產品。

(二) 配合節能減碳政策，力行能源節約措施，提高能源使用效率，並參與國內外新能源開發合作計畫與替代能源資源研發，積極發展綠色能源，以掌握新經濟發展契機。

1.本公司積極發展綠色能源研究，例如：設置「綠能科技研究所」，調整現有研究業務組織，以更精確的研究分工運作，增加自有技術與專利，藉以開拓綠色能源市場。

2.進行節能減碳、新能源發展、生質能源技術等相關研究，以期開發具經濟性的製程技術、解決現有技術之瓶頸或是找出可商業化的綠色能源。

(1)節能減碳開發應用研究：如氧化脫硫及含氧清淨油料製程開發研究、裂解汽油五碳烴高值化、生質柴油與生質航空燃油製程發展、二氧化碳捕捉及技術發展探討研究，以直接有效減少二氧化碳排放。

(2)新能源生產技術研究：進行重質油轉化高功率電動車用鋰電池(非晶型碳材)開發研究、太陽能與氫能技術研究、小型氫氣生產製程商業化之可行性評估、太陽能-氫能循環、儲氫合金壓力式氬圍球磨技術研究。

(3)生質能技術研究：進行麻瘋樹花序調查及種子產量評估方法、建立施肥對麻瘋樹生長效應之試驗方法、農林廢棄物醱化技術之探討、以超臨界甲醇技術生產生質柴油、內切型纖維分解酵素及基因突變技術平台、生質丁醇發酵技術探討，以配合綠色能源發展，提升綠色能源的實用技術，從替代能源的應用達成節能減碳的效益。

(三) 持續推動安環理念與文化，加強風險管理，降低營運風險，落實工安查核制度，謹守標準作業準則，強化緊急應變能力及災害防救工作，貫徹執行「工安百分百」、「工安零災害」。

1.本公司各單位已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，100年依規定定期辦理外部驗證共31次，並列入年度績效考評及工安查核標準參考。

2.持續檢討修訂承攬商管理辦法，並於承攬合約中訂定安全衛生規範，由制度面對承攬商進行源頭管理，100年對承攬商假日/無預警查核計執行8次。

3.澈底落實工安查核制度，將原訂查核次數72次增加至83次，並增加非例行工安查核頻率，其中包括不預警或假日工程查核8次，以提升同仁及承商人員作業安全之警覺性。

4.舉辦各類緊急模擬演練，強化意外應變與防災能力，100年共實施「地震—海嘯—核輻射」複合型災害防救演習規劃演練17場，配合地方政府災害防救應變演練6次、不預警之緊急應變演練7次，並辦理大型緊急應變演練4次。100年9月19日由「深澳港供輸中心」會同「基隆供油中心」實施複合型災害防救演練，並邀請經濟部林次長聖忠至現場督導驗收。

5.透過教育訓練、證照班、研討會等相關活動，推廣工安文化與經驗分享。100年辦理工安衛生教育訓練學分或證照班共計87班，並舉辦安全衛生觀摩研討會與工安查核實務研討會。

(四) 加強環境保護與生態保育，致力達成自願性訂定之二氧化碳減量目標，全員參與污染防治，推動生態保育計畫；積極參與及贊助社會公益活動，以善盡企業社會責任，追求企業永續發展。

1.因應經濟部節能減碳政策，持續推動鼓勵各單位提出各項二氧化碳減量計畫，並藉由二氧化碳盤查過程與結果統合相關資訊，確實掌握各單位二氧化碳排放量，有效執行二氧化碳減量措施與管控，

進而達成減量目標。預估本公司至 104 年二氧化碳減量目標達 185 萬噸。

2. 每年約第二季初，由煉製研究所依據公司彙整出前一年度二氧化碳減量總量，協助各單位進行各項設備能源使用效率分析，以達持續改善。99 年完成 30 項二氧化碳減量計畫，共減少 34.5 萬噸二氧化碳排放。
 3. 首座太陽光電發電加油站於 100 年 5 月 31 日於墾丁加油站正式啓用，為我國再生能源運用開啓新局，預計每年可發電 30,192 度，可減少 18,810 公斤二氧化碳排放量。
 4. 陸續規劃大型植樹或生態保育等相關活動，為減輕地球暖化，創造優質社區家園，善盡企業責任。100 年於台中王田供油中心種植約 18,000 株鳳凰木、蔓花生，大雅路周邊種植台灣欒樹約 80 株；另於北埔油庫種植由林務局提供之樹苗約 1,200 株；於高雄都會公園二期園區種樹 10,000 棵。
 5. 秉持關懷社會、積極參與贊助公益活動，善盡企業社會責任，除了贊助鄰近學校、社區鄉親及一般社會團體辦理公益、體育、社區關懷、捐血、音樂藝文等活動外，並配合華山基金會、高雄市愛心手足慈善會、觀世音慈善會等社會團體，共同辦理關懷社區老人、低收入家庭、愛心捐血、關懷照護弱勢家庭等活動。100 年辦理「為自己加油，為幸福加分」慈善活動，並捐贈新台幣 10 萬元予世界展望會。
 6. 為提倡體育運動風氣，培植優秀運動選手，長期贊助、培育優秀體育人才，每年主辦敦親睦鄰盃等運動活動，促進球員切磋交流球技，社區鄉親互動友誼，營造健康祥和社會。100 年辦理「建國 100，中油 65—節能減碳，關懷弱勢單車環台活動」。
 7. 自 91 年開始推動「獎助菁英運動員」辦法，獎助對象包括網球、桌球、羽球、跆拳道、游泳、體操、田徑、射擊及舉重等優秀運動員，迄今達 162 人次，獎助經費累計近新台幣 6,300 萬元。
 8. 為照顧弱勢族群並協助就業方面，目前已僱用身心障礙人士 465 人，超額晉用 128 人；積極推廣設置「愛心加油站」，僱用身心障礙人士從事加油或洗車業務，至 100 年底僱用 4 名以上身心障礙人士的「加油站」計有 46 站。
- (五) 配合公司未來營運發展，加強土地、港口及輸儲設備等資產之活化利用，以提高資產運用效能與效益。
1. 配合政府「國有地不標售原則」政策，本公司將停止出售閒置土地，同時積極規劃利用，提高資產運用效益，並訂定「台灣中油股份有限公司土地提供設定地上權要點」，未來將朝設定地上權方式活化土地。
 2. 成立土地活化專案小組配合「經濟部加強土地清理活化小組」推動活化相關業務，原則上每 2 個月至少召開 1 次會議，積極清理並檢討閒置、低度業務使用土地，加強活化利用，以提高土地使用強度及效益，增加營業外收入。

3.100 年已完成台中港供油中心土地活化先期規劃，為因應高廠 104 年關廠、能源局預定 105 年全面實施 B5 生質柴油、107 年全面實施酒精汽油等需求，本公司將利用該區 6 公頃土地，預定於 104 年底前完成生質油料、溶劑、潤滑油等儲槽及卸收、發貨灌裝設備，預估增加年營運量約 50 萬公秉。

(六) 配合能源價格合理化政策，持續推動浮動油、氣價格機制並定期檢討，使國內油、氣價格回歸市場機能，並可藉合理之價格結構，改善能源浪費情形，以利政府推動節能減碳。

1. 本公司持續配合政府政策，維護浮動油氣價格調整機制，各項油氣價格資料及調價作業均公告於本公司全球資訊網，符合公開透明原則，每一次的油氣價格調整皆在主管機關監督下，依各自產品之價格機制運作，以提供消費者合理的價格。

2. 配合主管機關進行浮動油價機制與氣價公式之檢討與修訂，期以訂定合理公平之調價機制，使油價回歸市場機制運作，以期達到使用者付費的公平原則，並利政府推動節能政策。

3. 於本公司全球資訊網站與營業場所提供相關油品價格調整資訊與觀念宣導，強調使用者付費的精神，期使社會大眾更加了解油品價格調整之緣由，利於政府推動能源節約與替代能源發展。

(七) 為利民營化推動，持續加強與工會協商及員工溝通，推動資源共享，簡化作業流程，合理調整組織，改善人力結構，積極推動企業化經營與國際化發展，以利公司永續經營。

1. 因應未來發展，積極推展組織人力及工作合理化，適時召集業務相關單位主管開會研商，以資源共享為原則，檢討總公司幕僚處室與事業部組織，並於勞資會議時，加強宣導及溝通。

2. 本公司係屬煉油石化業，依照現行勞工安全衛生組織管理及自動檢查辦法規定，100 年將「工安環保處」調整為專責之「工業安全衛生處」及「環境保護處」。

3. 為因應全球高值低碳產業之發展，100 年新成立「綠能科技研究所」進行相關科技研究；又為促進石化產品高值化發展，引進及開發新材料、新製程，加速高值化產品研發、試量產及認證之時程，新成立「新材料試量產及認證中心」。

4. 近年來受人員離退及員額管控而趨緊縮及老化，影響技術經驗傳承及人才呈現斷層現象，積極爭取增列並調整派、雇用員額；100 年完成對外招募新進博士職員 15 名、大專職員 323 名，及技術員 287 名。

(八) 加強轉投資計畫之評估及轉投資事業之管理，以降低投資風險，提升事業競爭力。

1. 本公司轉投資相關業務之推動，係依「中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點」及「經濟部所屬事業機構參加民營事業投資應行注意事項」等規定辦理。

2. 配合政府政策與公司中長期目標，積極於國內外尋找合適之標的或合作對象，且因應各項轉投資計畫攸關之經濟因素變動趨勢，透過派任各轉投資事業之經營代表及派兼董監事管理及監督其營運，

以降低投資風險、提升各事業競爭優勢。

3. 本公司 100 年與裕民航運、中國航運公司合資之環能海運公司於 4 月 1 日正式掛牌運作；與合興石化、和勝化工公司於 6 月簽訂「越南潤滑油摻配廠暨倉儲接收站」合資計畫協議；與台橡及富邦金創公司於 11 月簽署「台耀石化材料科技股份有限公司」合資協議書，期望透過與各產業策略夥伴的合作，能更加強本公司在市場上的競爭力與拓展未來更多的發展機會。

四、關於供需配合者

- (一) 加強與國際大油公司及兩岸間探勘合作，穩定國內外現有礦區產量並擴大國外探勘，積極取得油、氣源，以穩定供應來源，增加海外營收並提升整體利潤。
 1. 穩定國外生產礦區產量，100 年本公司國外取得原油及凝結油共約 642.4 萬桶，天然氣約 3.9 億立方公尺，包括：厄瓜多 16 號礦區分得原油約 518.3 萬桶，厄瓜多 17 號礦區分得原油約 89.0 萬桶，美國礦區分得原油及凝結油約 2.3 萬桶、天然氣約 8.05 百萬立方公尺，印尼山加山加礦區分得原油及凝結油約 32.8 萬桶、天然氣約 3.8 億立方公尺。有關委內瑞拉西帕里亞礦區因 96 年 2 月 26 日委國政府頒布礦區國有化法案，依法強制徵收 OPIC 權益，為爭取公司權益已正式提起國際仲裁，惟仲裁期間仍保留協商管道暢通，若達本公司可接受之合理補償價格後，始考慮停止仲裁。
 2. 穩定國內油氣產量，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作（生產流程改造、超低壓生產、定位橋塞堵水），100 年國內陸上天然氣產量約 4.2 億立方公尺、凝結油約 9 萬桶。
 3. 依據能源局所頒「石油基金獎勵探勘開發石油及天然氣申請作業要點」，提報申請補助探勘經費。100 年申請之台潮石油合約區及國外礦區之肯亞 9 號礦區、查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區、印尼 Amborip VI 礦區、Arafura Sea 礦區及利比亞 Murzuq 162 礦區等，均已獲准探勘費補助。
 4. 持續與中國大陸合作「台潮石油合約區」之探勘計畫，目前續進行該區油氣潛能評估、聯合研究及報告。同時雙方已依時程完成「南日島盆地協議區」協議工作，將待本公司內部核准後於原區域進入石油合約洽商、談判與實質作業。
 5. 高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，於 99 年 5 月 31 日獲准復辦後，目前正積極辦理海域平台招標工作。
- (二) 煉產模式以公司最大獲利為考量，配合市場需求調整油品生產結構，以提高整體營業利潤；爭取原油代煉，以提升設備利用率，增加收益；加速煉製結構改善，以提升高附加價值產品產率。
 1. 煉製生產結構以財務最佳化、營運最適化、獲利最大化為主要操作考量。
 2. 依市場供需，並透過線性規劃（LP）模式的運算，研擬產、銷、儲、供最適化，每月並據以規劃煉製生產計畫，以提高各級加工工場之設備利用率。

3.持續改善操作技術，使既有工場設備與觸媒發揮最大效能；嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，穩定供應國內油品市場及下游公司石化原料需求，以求取最大利潤。

4.改善煉製結構，提高重油轉化能力，將低產值之燃料油產率降低，生產更高值之油品以提升競爭力。

(三) 全力推動三輕更新計畫，期能如期投產，穩定石化原料供應能力並提高競爭力；因應市場競爭，開發高附加價值產品，以增加獲利。

1.進行三輕更新計畫，引進新製程技術，以提高轉化率與能源使用效率，提高石化原料之穩定供應能力；嚴控三輕更新計畫之工程進度與施工品質，期能如期如質完工投產，強化國內石化原料供應能力。

2.配合政府「石化高質化」政策方向，規劃與國內石化廠商合資興建三碳烴或四碳烴或其他高值石化品，並適時建立石化品國際銷售網路，盼能與泛中油石化體系完成中下游垂直整合，為石化產業注入新商機，進而提升泛中油石化體系之競爭能力。本公司 100 年與台橡及富邦金創公司簽署合資協議書，協議共同成立「台耀石化材料科技股份有限公司」，可望為石化高值化發展奠定基礎。

3.充分利用前鎮儲運所之港區設施，提高儲槽週轉能力，強化石化原料進出口調度能力，以提高產銷調度彈性，藉以拓展石化市場。

(四) 加強天然氣海管與陸管之檢測及維護，規劃儲槽增建、管線汰舊換新以確保供氣穩定及安全；加強冷能利用，拓展天然氣使用範疇。

1.持續推動台中廠第二期投資計畫，增加儲槽容量，擴大進口天然氣儲運、卸收及氣化等能力，以提升供氣能力穩定度，並滿足台電通霄電廠擴廠更新計畫需求。

2.系統性規劃執行管線檢測與增建更新，100 年執行陸管陰極防蝕檢測 4 次，海管外部檢測 373 公里，並新設鳳山至大寮 16 吋管線。

3.持續推廣冷能利用，包括空氣液化分離、永安廠內空調冰水系統，冷能及壓能發電等，尤其永安廠冷排水合作方面，提供 200 公頃養殖戶使用，預估節省電費與維修費每年達 1,625 萬元、減少二氧化碳年排放 1,390 噸。

(五) 持續推動加油站精緻服務及品質管控，加強加盟站管理，期使加盟站提供之油品與服務品質與自營站具同等標準，以提升客戶滿意度，維持領導品牌形象；善用通路規模，活化利用既有油槽，出租閒置設備，以增加營業外收益。

1.自營站持續推動加油站精緻服務及品質管控方面，辦理情形如下：

(1)傾聽顧客聲音，落實改善建議。新設「1912」客服專線，提供顧客更便利、更直接的方式，以反應意見或尋求協助。另運用客服外撥機制，以629萬龐大會員為基礎，抽樣調查24小時內加油顧

客消費經驗，再依調查結果進行分析、檢討，作為加油站改善參考，有系統地提升服務品質。

(2)建立標準典範，推廣自營加油站服務一致性。成立加油站輔導團隊，辦理到站專業輔導及教育訓練，並結合零售中心平日稽查、營業處初評及事業部複評等服務考評競賽制度，促使646座自營加油站服務標準化，並評選足堪表率的服務示範站進行公開表揚以茲激勵，作為其他加油站學習仿效對象，以全面性提升服務品質，提供顧客滿意服務。

(3)確保顧客用油品質無虞，每月定期辦理油品抽樣化驗作業，嚴格管控油料品質。另訂定較國家標準更嚴格檢測規範，每月定期主動測試加油機流量計，並做成記錄備查，以確保顧客權益。

2.加強加盟站管理，期使加盟站提供之油品與服務品質與自營站具同等標準，以提升客戶滿意度，維持領導品牌形象，辦理情形如下：

(1)每月實施自願加盟站精緻服務競賽與配合度考核作業。每月由各加盟（直銷）服務中心就所屬自願加盟站進行精緻服務品質考評。藉由考評之獎勵及懲處方式，提昇加盟站精緻服務品質與經營績效，強化單站競爭力。

(2)實施100年績優加盟站表揚作業。由各營業處對轄區每一加盟站進行精緻服務評比，經過初評作業甄選40站績優站（基隆處1站，台北處6站，桃竹苗處8站，台中處8站，嘉南處8站，高雄處6站，東區處3站），再由事業部之複評小組選出最優秀之前20名，於101年2月8日接受表揚。

(3)落實各加盟站之油品檢驗。為確保加盟站油品品質，並落實油品控管，每月不定期進行油品取樣化驗，並針對油品售價異常之加油站、設站密集且競爭激烈之地區、曾發生油品檢驗不合格之區域、民眾反映加油站油品異常之區域、有財務狀況異常之加油站加強查核頻率。

3.港口及輸儲設備等資產活化利用，提高資產運用效能，包括：

(1)爭取政府儲油，增加租金收益，100年各供油中心油槽代政府儲油共計72萬公秉，其中石門代儲26.6萬公秉、台南5萬公秉、豐德5萬公秉、蘇澳12公秉萬及花蓮9.9萬公秉。

(2)規劃利用台中港供油中心6公頃土地，增設溶劑（3座）、柏油（8座）、潤滑油（3座）、酒精（2座）及生質油料（2座），計18座儲槽灌裝設施。計畫編列103年預算約9億元，預定101年4月底前可完成細部設計，預估104年底完工後，可增加年營運量約50萬公秉。

(六) 規劃長期發展策略，穩定油、氣、石化上游原料供應，整合採購、產銷、儲運、貿易作業，降低營運成本，積極拓展海外貿易，以擴大銷售收益，發揮整體綜效。

1.規劃長期探勘整體策略，並研訂行動方案，積極尋求國外合適之合作探探機會，並對國內尚有經濟價值之油氣井，進行鑽機修井作業，使其復產，以提昇國內氣田產量，提高自主能源比率。

2.掌握市場最新油價動態，透過議/比價機制、與策略夥伴共同採購或聯合運輸等方式降低採購成本，以提高獲利。100年原油採購經由議/比價累計之降低採購成本效益約有新台幣5.03億；與中國大

陸聯合石化公司以聯合運輸方式與本公司標購之西非原油併船載回，累計節省運費成本約新台幣 3.1 億元。

3. 配合因應國內外市場需求及環保規範，進行煉製結構改善，以提高重油轉化率；未來本公司燃料油之產率將可降至約 12%~16% 左右，有助於本公司未來的競爭能力。
 4. 充分掌握市場資訊及生產工場特性，並在配合政府油品規範要求前提下，建立以市場導向之生產模式，並積極尋求國際代煉業務，拓展外銷市場以提高設備利用率。
 5. 擬訂未來天然氣長期營運計畫，規劃擴建接收站等相關設施，以提升天然氣供應能力，除部分簽訂長約外，另為保留採購彈性及伺機降低採購成本，持續觀察國內外天然氣市場供需及價格趨勢變動，彈性購入中、短期貨氣，以充分供應並降低進口成本。
 6. 蒐集國際能源市場液化石油氣及石油腦最新價格資訊，機動以同產量價格較低者當輕裂進料，並掌握液化石油氣貨氣與冷凍船運費之市場趨勢和價格變動，善用大林、前鎮及深澳等地之儲槽，於市場淡季時先行購入貨氣儲備，以降低採購成本，擴大銷售收益，以發揮整體綜效。
 7. 規劃陸續於海外設立貿易據點以拓展油料貿易業務，俾由小而大，由近而遠，逐步佈局全球，建構全球貿易網絡。計畫於 101 年於新加坡設立第一個海外貿易據點。
 8. 持續發展海外代滲及多角貿易業務，100 年油品三角貿易業務合計約達 360 萬桶。
 9. 積極拓展潤滑油、溶劑及化學品海外業務及進行多邊貿易，制定相關貿易交易制度及作業程序，並透過異業結盟方式，拓展大陸華東、華南及西部市場、越南等新通路。
- (七) 審慎評估高廠遷廠對國內供油及石化原料供應之影響，並事先規劃土地活化、舊設備再利用、人力移轉及培訓等配套方案，為遷廠預做準備，以謀求公司長遠之發展。
1. 因應高廠關廠及轉投資專案之人力需求，正積極辦理專業及第二專長培訓，持續建置中油 e 學院線上學習課程，並加強辦理中油企業大學探勘、煉製、行銷及工程等專業培訓，錄製上課內容製作數位教材，俾利專業技術傳承。100 年度已辦理專業訓練課程 1,786 班、47,775 人次，第二專長 361 班次、12,048 人次，技能檢定訓練 38 班、1,444 人次。
 2. 高廠關廠後，油料產能與供應缺口，規劃利用與高雄港務局合作開發「洲際貨櫃中心第二期計畫」之石化油品儲運中心土地，興建油槽取代大林廠內油槽，大林廠設備更新，產能提高以彌補，另規劃由林園石化廠利用現有及調撥之管線供應仁大地區所需乙烯、丙烯、丁二烯等原料，以解決仁大地區於高廠關廠後之石化原料供應問題。
 3. 配合高廠停工工場時程，相關人力已規劃移轉，第一階段停工工場之人力除補充高廠輪班人力不足，移轉派用 6 人、評價 55 人至大林廠，另維修人力，亦於 100 年 7 月完成移轉大林廠評價 4 人，共計 65 人。第二階段停工工場之人力則移轉評價 14 人及維修人力評價 7 人，移轉至大林廠，共計

21 人。其他人力移轉將配合高廠遷廠時程，規劃多職能培訓轉移至其他單位或鼓勵優退。

4. 由於高雄煉油廠地目屬於特種工業區，煉油以外產業無法進駐，需辦理變更都市計劃。第一期開發地區需辦理地目變更，宏南宿舍區於捷運週邊變更為商業用地，採高密度住商開發，其餘為住二或住三用地，做為新產業進駐時的員工宿舍或休閒用途；業務區地目改為產業專區，擬設立研發中心、綠能、生技、材料、污染整治等產業，充分利用土地，期為公司帶來更高的附加價值。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一) 銷售計畫

1. 產品銷量

(1) 工業製品：

A. 天然氣：本年度決算天然氣實際銷量為 15,276,357 千立方公尺，較預算銷量 11,703,978 千立方公尺，增加 30.52%；較上年度決算銷量 14,056,431 千立方公尺，增加 8.68%。

B. 油品(含多邊貿易)：本年度決算油品實際銷量為 33,261,506 公秉(其中石油聯產品 26,196,449 公秉，石油化學品 4,509,329 公噸)，較預算銷量 34,140,612 公秉(其中石油聯產品 27,539,853 公秉，石油化學品 4,144,896 公噸)減少 2.57%；較上年度決算銷量 36,010,365 公秉(其中石油聯產品 28,527,849 公秉，石油化學品 4,636,198 公噸)減少 7.63%。

C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷量 191,352 公秉，較上年度決算銷量 151,296 公秉，增加 26.48%，本年度無預算量。

(2) 礦產品：

A. 天然氣：本年度決算實際銷量 6,578 千立方公尺，較預算銷量 7,053 千立方公尺，減少 6.73%，較上年度決算銷量 3,016 千立方公尺，增加 118.10%。

B. 原油：本年度決算實際銷量 76,918 公秉，較預算銷量 447,400 公秉，減少 82.81%，較上年度決算銷量 561,170 公秉，減少 86.29%。主要係厄瓜多礦區收入改列「其他營業收入」，故其銷量未列計在內。

2. 銷貨收入

(1) 工業製品：

- A.天然氣：本年度天然氣銷貨收入決算數為 225,953,461 千元，較預算數 175,915,530 千元，增加 28.44%；較上年度決算數 196,504,512 千元，增加 14.99%。
- B.油品(含多邊貿易)：本年度油品銷貨收入決算數為 783,937,036 千元，較預算數 726,672,679 千元，增加 7.88%；較上年度決算數 718,977,760 千元，增加 9.03%。
- C.原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷貨收入 4,040,115 千元，較上年度決算數 2,542,195 千元，增加 58.92%，本年度無預算數。

(2)礦產品：

- A.天然氣：本年度銷貨收入決算數為 44,394 千元，較預算數 31,939 千元，增加 39.00%，較上年度決算銷量 18,341 千元，增加 142.05%。
- B.原油：本年度銷貨收入決算數為 1,207,103 千元，較預算數 5,432,957 千元，減少 77.78%；較上年度決算數 7,596,314 千元，減少 84.11%。主要係厄瓜多礦區收入改列「其他營業收入」所致。

3.油品(工業製品)內銷、外銷之銷售執行情形：

(1)內銷：

本年度決算內銷油品銷量為 26,363,473 公秉，較預算銷量 26,390,640 公秉，減少 0.10%；較上年度決算銷量 27,184,976 公秉，減少 3.02%。本年度內銷油品銷貨收入實際數為 627,295,007 千元，較預算數 586,500,901 千元，增加 6.96%，較上年度決算數 564,462,273 千元，增加 11.13%。

(2)外銷：

本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易實際量為 6,898,033 公秉，較預算銷量 7,749,972 公秉，減少 10.99%，較上年度決算銷量 8,825,389 公秉，減少 21.84%。本年度決算外銷、外幣銷售及多邊貿易收入實際折合新臺幣 156,642,029 千元，較預算數 140,171,778 千元，增加 11.75%；較上年度決算數 154,515,487 千元，增加 1.38%。

(3)增減原因說明：

- A.天然氣：本年度實際銷量高於預算銷量，主要係政府低碳能源政策，台電電廠用氣量需求增加所致。
- B.內銷：本年度內銷油品銷量較預算銷量略為減少，主要係因國際原油價格大漲，連帶使各項油品價格提高，影響需求，銷量下滑；銷貨收入增加，主要係反映國際原油價格較預算高，

致國內油氣價格均較預算數高。

C.外銷：本年度油品實際銷量較預算銷量減少，主要係因歐美債權影響經濟低迷，國際市場需求減少，故影響外銷量。

4.建立市場資訊蒐集系統：

- (1)定期拜訪客戶、電話訪問、e-mail 聯繫及問卷調查等方式進行客戶訪問，隨時掌握客戶需求，主動提供協助，並蒐集商情，以便研擬因應方式。並藉由「客戶訪問報告」以掌握競爭者動態及客情反應。
- (2)利用「經濟部能源局網站」、「新加坡原油、成品油期貨網站」、「鄰近國家之當地油品情報網站」、「台塑石油公司網站」、及參考「WTI 等油價」隨時掌握國際油價行情。
- (3)要求各營業處針對轄區內加油站數之增減變化，每半個月陳報加盟室彙整，以即時瞭解各地市占率消長情形。
- (4)委請顧問公司，針對 1,377 座自願加盟站（包括 16 站合作站）及 100 站台塑加油站之服務品質進行評比，以提供各營業處服務品質改造的參考。神秘客評比內容包括加油站「外部環境品質」、「內部環境品質」、「服務作業 SOP」、「人員服務態度」及「附加價值與設備」等五大構面。

5.擴充營業設施：

- (1)新建加油加氣站 1 站：百齡四路加油加氣站於 100 年 5 月 1 日正式營業。
- (2)加油站公廁改善 23 站：基隆處 2 站、桃竹苗處 4 站、台中處 2 站、嘉南處 6 站、高雄處 5 站、東區處 4 站。
- (3)100 年底設置洗車機 230 台、自營複合商店及簡易店累計成立 154 店、自營車輛快速保養中心累計成立 65 店。

6.加強服務：

- (1) 100 年 6 月 1 日如期完成 1912 中油服務專線開通，重點在於緊急救難通報及公共諮詢服務，客服中心服務對象由油品行銷事業部之客戶擴大至全公司各事業部客戶。
- (2) 100 年 7 月 1 日，完成台北客服中心建置，主要業務是支援 1912 進線電話及加油站外撥關懷電話並發揮異地備援功能。
- (3)新增辦理速報、路平專案與緊急客訴案件簡訊服務。客服中心即時發送通報內容簡訊予相關主管或主要連絡人且協助後續作業聯繫。
- (4)為持續推動加油站精緻服務及品質管控，修改加油站斜招標示、推廣 1912 客服專線。另運用客服外撥機制，以 629 萬龐大會員為基礎，抽樣調查 24 小時內加油顧客消費經驗，再依調查結果進行三個回合分析、檢討及加油站改善過程，有系統地提升服務品質。

(5)各地輔導團隊依據加油服務 SOP 辦理到站專業輔導及教育訓練，另結合零售中心平日稽查、營業處初評及事業部複評等服務考評競賽制度，促使所有自營加油站服務標準化，並評選足堪表率的服务示範站進行公開表揚以茲激勵，作為其他加油站學習仿效對象，以全面性提升服務品質，提供顧客滿意服務。

(二) 生產計畫

1. 油氣採收：

(1) 礦品天然氣：

A. 國內：本年度決算數為 330,157 千立方公尺，較預算數 320,000 千立方公尺，增加 3.17%；較上年度決算數 289,889 千立方公尺，增加 13.89%。

B. 國外：本年度決算數為 6,578 千立方公尺，較預算數 7,053 千立方公尺，減少 6.73%；較上年度決算數 3,514 千立方公尺，增加 87.22%。

(2) 原油：

A. 國內：本年度決算數 11,346 公秉，較預算數 12,750 公秉，減少 11.02%；較上年度決算數 14,478 公秉，減少 21.64%。

B. 國外：本年度決算數為 76,918 公秉，較預算數 447,400 公秉，減少 82.81%；較上年度決算數 561,170 公秉，減少 86.29%。主要係厄瓜多礦區由生產分擊合約改為服務合約，故其生產量未列計在內。

2. 原油煉製：

本公司煉製事業部三廠本年度決算實際提煉原油(含凝結油)24,549,203 公秉，較預算數 26,723,505 公秉，減少 8.14%；較上年度決算數(含凝結油) 25,358,686 公秉，減少 3.19%，其中：

(1) 高雄煉油廠：本年度決算實際提煉原油 6,334,107 公秉，較預算數 7,142,984 公秉，減少 11.32%。

(2) 大林煉油廠：本年度決算數實際提煉原油(含凝結油) 10,116,598 公秉，較預算數 11,117,773 公秉，減少 9.01%。

(3) 桃園煉油廠：本年度決算實際提煉原油 8,098,499 公秉，較預算數 8,462,748 公秉，減少 4.30%。

3. 產製成品：

(1) 成品天然氣：本年度實際生產 16,388,709 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 16,058,581 千立方公尺)，較預算數 12,080,318 千立方公尺(含液化天然氣氣化量)，增加 35.66%；較上年度實際

數 14,849,721 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 14,559,859 千立方公尺)增加 10.36%。

(2)石油聯產品：本年度實際生產 25,108,355 公秉，較預算數 26,816,410 公秉，減少 6.37%；較上年度實際數 26,564,004 公秉，減少 5.48%。

(3)石油化學品：本年度實際生產 4,126,270 公噸，較預算數 3,991,218 公噸，增加 3.38%；較上年度實際數 4,402,199 公噸，減少 6.27%。

4.生產管理：

(1)為因應環保署執行長期汽、柴油環保標準，汽柴油品硫含量必須低於 10wppm 以下，因此，規劃於大林廠增設 ROC 汽油加氫脫硫工場及柴油加氫脫硫工場各一座，其中 ROC 汽油加氫脫硫工場已於 99 年初量產，可生產 10wppm 以下汽油；柴油加氫脫硫工場則於 100 年初量產。原規劃於高雄廠增設一座煤裂汽油加氫脫硫工場，由於政府承諾高雄廠 104 年遷廠計劃未變，而本案規劃要處理三、四、五輕（含新三輕）裂解汽油，在高雄廠 104 年遷廠後本工場仍要繼續操作，因此辦理計畫修正，將原計畫移至大林廠興建，因需通過環評才能執行，積極趕工中預定 101 年完工量產，屆時將可全部供應 10wppm 以下汽、柴油。

(2)高雄廠遷廠後，大林廠勢必要填補減少之煉製產能，才能滿足及穩定未來國內油品市場需求，因此積極爭取南星計畫及大林廠鄰近地區土地作為大林廠擴建之用，所爭取到之土地將規劃興建油槽區，另將大林廠舊油槽拆除以進行擴建計畫興建所需工場。同時也將加強與民眾溝通，做好睦鄰工作，並承諾污染減量，採用最先進之污染控制技術，配合環評之標準及規範，以降低擴建對環境之影響。

(3)為提高重油轉化能力降低燃料油等重質油料產率，提昇競爭力，大林廠增設日煉 8 萬桶 RFCC 工場及其汽油加氫脫硫工場，現積極執行中，RFCC 工場預定 101 年 6 月底完工量產，完工後低價燃料油之產率將可降為約 12~16%。RFCC 工場完工，有足夠粗丁烯可以滿足新建大林廠烷化工場進料，已規劃大林廠烷化工場投資計畫，興建每日生產 1.4 萬桶烷化油之烷化工場及區外附屬設備，預計 101 年 12 月底完工。同時，推動將油品轉化成高質石化產品，已評估推動開發特用化學品，101 年已提報異壬醇(INA)合資生產計畫；另外偏苯三酸酐(TMA)及環保型橡膠軟化油等高值化產品評估中。95 年規劃於桃園廠新建日煉 7 萬桶 VRDS 工場及其相關氫氣、硫磺工場，後因建廠主要設備售價上漲及交貨期相對增長，為降低投資費用及公司財務調度，經評估後決定緩建並奉核定緩建兩年，現物價已較先前漲勢有回跌，經重新檢討仍需約新台幣 384.6 億元，因屬生產供應國內硫含量 0.3%以下低硫燃油環保投資計畫，仍有興建之必要性，目前已循行政程序申請復建中。另外配合煉製結構改善後原油煉量需求增加，擬提出大林廠第三重油加氫脫硫工場擴產投資計畫，預定 101 年開始執行。

(4)持續依國際市場行情評量效益，提高二次加工工場設備利用率以提高煉量，降低單位成本，提升本公司油品市場競爭力。此外，繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，以掌握有利商機，爭取對外銷售網路。100年度已計畫性拓展外銷主要油品包括汽、柴及航空燃油等約299萬公秉，營收約新台幣680億元，外銷地區包括越南、新加坡、紐西蘭、澳洲及中國大陸等地。另外，100年代煉製原油29.98萬桶，總獲利約新台幣670萬元。未來仍將以創造本公司最大效益為考量，繼續拓展外銷市場。

(三) 原油、原料油及成品油採購計畫

1. 油氣實際購入量與預算量之比較

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增(減)比例
(1) 原油(含凝結油)	23,768,924 公秉	26,710,755 公秉	(-) 11.01%
(2) 石油腦	5,355,053 公秉	5,831,248 公秉	(-) 8.17%
(3) 甲醇	86,598 公秉	58,535 公秉	(+) 47.94%
(4) 液化天然氣	15,965,361 千立方公尺	11,820,420 千立方公尺	(+) 35.07%
(5) 汽油(92無鉛)	0 公秉	100,000 公秉	(-) 100.00%
(6) 航空燃油	0 公秉	200,000 公秉	(-) 100.00%
(7) 燃料油(高硫)	587,375 公秉	591,167 公秉	(-) 0.64%
(8) 液化石油氣 (含丙、丁烷)	448,632 公噸	536,433 公噸	(-) 16.37%
(9) 甲苯	29,082 公秉	26,207 公秉	(+) 10.97%
(10) 二甲苯	390,201 公秉	83,805 公秉	(+) 365.61%
(11) 甲基第三丁基醚 (不含管線輸入)	654,364 公秉	668,200 公秉	(-) 2.07%
(12) 酒精	185 公秉	200 公秉	(-) 7.58%
(13) 生質柴油	57,578 公秉	76,460 公秉	(-) 24.70%

2. 增減原因說明：

(1)原油部份：100 年煉廠以效益最佳化方式操作，因此原油需求大幅降低，實際採購量 23,769 萬公秉，係因配合煉廠效益性操作之煉製需求所致。

(2)原料油及成品油部分：

A. 甲醇：因應三角貿易需要彈性調整增加採購，且因台灣石化合成公司與溶劑化學品事業部需求增加而配合增購。

B. 液化天然氣：因景氣復甦及台電需求量增加，致實際購入量較預算量增加。

C. 汽油（92 無鉛）及航空燃油：100 年汽油及航空燃油未洽得合宜之貿易機會，惟原油、柴油及甲醇多邊貿易量共達 37 萬公秉。(如含採購賣回，外銷優化等其他貿易量，則共約 58 萬公秉)

D. 液化石油氣：100 年增加南氣北運量 83,953 公噸，故減少進口氣採購量。

E. 甲苯：配合市場需求增加進口量。

F. 二甲苯：配合市場需求增加進口量。

G. 生質柴油：因政策上增加國內採購量，故進口量較預期減少。

(四) 探勘計畫

1. 陸上油氣探勘

(1) 陸上地質測勘

A. 地質調查：99 平方公里

B. 震波測勘：591.4 公里

C. 勘定井位：3 口

(2) 陸上鑽探

井名	計畫井深 (公尺)	實際井深 (公尺)	起訖日期 (籌鑽至拆遷結束)	說明
出磺坑 146 號探井	2,500	2,500	99.08.16 – 100.02.28	皆鑽獲油氣，佐證出磺坑 145 號井油氣生產層成功。
出磺坑 147 號探井	2,500	2,500	100.03.01 – 100.09.02	

2. 海域及兩岸合作油氣探勘與開發

(1) 海域探勘及開發：

A. 100 年度「台南盆地三維施測及資料處理購案」工作計畫，原預計於 100 年 5-9 月期間進行炸測，惟因本案相關疑義，雖再經與立委溝通說明仍無共識，無法決標；100.6.13 立法院第

7 屆第 7 會期第 17 次會議審議：「台南盆地三維震波測勘招標案，為避免相關疑慮，請中油排除疑慮後另行辦理招標。」爰此，本公司採購處於 100.8.19 召開會議，會中決依立法院審議結果先進行「廢標」，並於 100.9.14 函告廠商：震波測勘工作採購案予以廢標。

B.高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，因受市場及原物料價格影響導致預算劇增，奉核定 97 及 98 年緩辦兩年，98 年底提出修正計畫之復辦申請，於 99 年 5 月 31 日獲行政院核定同意復辦。本計畫目前正進行海域平台統包工程招標作業，預計 101 年 3 月底可完成，另海管購置及包覆工程招標作業亦同步進行中。

(2) 兩岸合作油氣探勘與聯合研究計畫：

A.完成台潮石油合約大埔 21-1-1 井鑽後研究分析報告、潮州 CZ2-1 構造再評估報告、台潮合約區古地理環境推演與油氣探勘潛能再研究報告及合約區東南方之震測作業。

B.完成台潮石油合約延約至 101 年 12 月 31 日。

C.繼續南日島盆地協議區後續研究，並備妥地質文獻等相關資料，計畫建立 GIS 資料庫，俾利日後工作進行。合約雙方將根據研究成果研商後續合作事項與洽商石油合約。

3. 國外油氣探勘及開發

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多 第 16 號礦區	31%	REPSOL-YPF	一、目前生產井 161 口，本年度鑽開發井 11 口，完井及修井 59 口。 二、累計原油產量 1,686 萬桶，平均日產 4.5 萬桶，本公司分得原油 523 萬桶。 三、因厄國政府新石油法，規定外資油公司之礦區合約，由參加合約 (Participation Contract, 簡稱 PC) 轉換成服務合約 (Service Contract)，以原油輸送進入 OCP 重油輸油管線 (El Oleoducto de Crudos Pesados, 簡稱 OCP) 量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 35.95 美元/桶。

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多 第 17 號礦區	30%	PETROORIENTAL	<p>一、目前生產井 24 口，本年度鑽開發井 4 口，完井及修井 11 口。</p> <p>二、累計原油產量 300 萬桶，平均日產量 0.82 萬桶，本公司分得 90 萬桶。</p> <p>三、因厄國政府新石油法，規定外資油公司之礦區合約，由參加合約 (Participation Contract, 簡稱 PC) 轉換成服務合約 (Service Contract); 以原油輸送進入 SOTE 輸油管線 (Sistema del Oleoducto Trans Ecuatoriano, 簡稱 SOTE) 量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 41.00 美元/桶。</p>
印尼 山加山加礦區	16.67%	VICO	<p>一、生產井 644 口，本年度鑽開發井 51 口，完井及修井 3 口。</p> <p>二、累計產量原油及凝結油 504 萬桶，天然氣 38.3 億立方公尺；平均日產量：原油及凝結油 1.36 萬桶，天然氣 10.0 百萬立方公尺；本公司分得原油及凝結油 34 萬桶，天然氣 3.83 億立方公尺。</p> <p>三、生產層逐漸衰竭，產量逐漸下降。</p>
美國生產礦區	5-18%	El Paso (Hurricane Creek Project)、 Yuma (Caviar 礦區)、 Ventex (Manahuilla 礦區)、 Dynamic (Garden City 礦區)	<p>一、美國生產礦區包括：Manahuilla (WI=18%)、Caviar (WI=15%)、Garden City (WI=15%) 及 El-Paso 合作案 (WI=5-11%)，因礦區產量小且工作權益亦少，故合併為單一個生產礦區。</p> <p>二、Manahuilla 礦區：生產井 1 口、Caviar 礦區：生產井 2 口、Hurricane Creek</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>Project 鑽生產井 9 口、Garden City 礦區：生產井 1 口；另 1 口生產井測試中及 1 口佐證井鑽進中。</p> <p>三、生產井 13 口，本公司分得原油 22.7 千桶，天然氣約 8.05 百萬立方公尺。</p>
委內瑞拉 東帕里亞礦區	7.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、因委國實施礦區國有化，強制徵收本公司權益，本公司已向國際解決投資爭端中心(ICSID)及向國際商會(ICC)提起對委方之仲裁，目前已成立仲裁庭正審理中。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>
委內瑞拉 西帕里亞礦區	探勘期 10% 開發期 6.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、因委國實施礦區國有化，強制徵收本公司權益，本公司已向國際解決投資爭端中心(ICSID)及向國際商會(ICC)提起對委方之仲裁，目前已成立仲裁庭正審理中。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>
澳洲 AC/P21 礦區	30%	ENI	<p>經營人 Eni 進行之技術資料評估研析：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Puffin 砂岩評估：分析 Puffin 砂岩之井下包裹油相關資料，評估下方可能存在的油柱，以及油氣移棲經過 Numisia 河道 Puffin 砂岩之證據。 2.Thalia Lead：分析此深部大型斷層構造之儲集岩潛能及側向封堵機會。 3.Multi-Azimuthal (MAZ)重新處理：新舊兩套三維震測資料整合及重新處理正委託 CGG Veritas 進行中；Eni

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			Exploration & Production 米蘭總部進行監督後每週均寄送進展報告。
澳洲 NT/P76 礦區	40%	SIPC	<p>一、經營人聯繫澳洲 Darwin NT(北領地)政府，針對 NT/P76 礦區後三年工作計畫調整方案的審查意見進行了解。</p> <p>二、依北領地政府和澳洲聯邦政府對後三年工作義務的回覆意見，正補充申報內容以取得核准。</p>
查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區	70%	OPIC	<p>一、Benoy-1 號井經試油氣，可日產輕質原油約 9,800 桶、天然氣約 35,000 立方公尺，新增油氣條件資源量 3,180 萬桶油當量，本公司可分得 2,226 萬桶。</p> <p>二、查德 BCO III 區塊 3+1 口鑽井採購案開標，由長城公司最低標得標。</p> <p>三、完成 Karin-1 井現場補償作業及籌鑽。</p>
利比亞 Murzuq 162 礦區	100%	OPIC	100 年 2 月底利比亞發生內戰，分公司緊急撤離，遷至台北繼續運作，迄 100 年 9 月，雖格達費政權已潰敗而戰火稍歇，惟國內尚未完全恢復秩序與平靜，分公司續留台北，惟與當地保持聯繫藉以規畫返回時機。
印尼 Bulugan 礦區	20%	ENI	<p>一、委請 TGS 進行之三維震測工作，已於 5 月 14 日完工。</p> <p>二、本公司擬簽署之合約與 Eni 已簽署之合約比對後，發現部分條文有所差異，經洽 TGS 後已於 5/27 函覆本公司提供修正後合約草案。</p> <p>三、100 年 5 月 30 日簽請同意以 OPIC Energy Corp. 名義簽署主合約、補充合</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			約及震測資料訂購單。
<p>印尼 Amborrip VI 礦區</p>	24.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、Aru-1 井於 99 年 11 月 13 日開鑽，100 年 1 月 2 日鑽至 4,873 呎，因無有效石油系統且岩層緻密，鑽探過程中儲油岩層無明顯氣徵，於 1 月 5 日封廢井。</p> <p>二、本井預估之主要目標砂層(泥盆紀儲集層)因被抬升侵蝕而未鑽遇，且古生代地層岩性緻密，綜合電測資料評估本井砂岩孔隙率普遍低於 6%，顯示本區儲集層條件不佳，鑽探結果無油氣徵兆。</p> <p>三、本礦區第五合約年將於 100 年 9 月 21 日到期，經營人 COPI 公司 9 月 13 日於雅加達召開經營委員會議，討論礦區歸還印尼政府、支付履約保證金之事宜，以及 100 年預算修訂議案，並退出本礦區。</p>
<p>印尼山加山加煤 層氣礦區</p>	20%	VICO	<p>一、完成單井先導型試驗井 1 口。</p> <p>二、完成 4 口多井先導型試驗井並進行流量測試。</p> <p>三、配合新鑽機時程，探勘井延至 101 年第一季開始鑽探作業。</p>
<p>印尼 Arafura Sea 礦區</p>	24.5%	ConocoPhillips	<p>一、Mutiarra Putih-1 井於 100 年 1 月 23 日開鑽，5 月 15 日鑽達 10,505 呎，6 月 1 日起準備鑽機解租及準備拖船事項，6 月 4 日起等候天氣，因該處海域之海象不佳，至 8 月 9 日鑽機開始拖航，於 8 月 29 日上午 10 時 30 分順利抵達新加坡港後解租鑽機，本井於 100 年 8 月 29 日結束全部工程。</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			二、本公司支付至深度9,185呎止之鑽井費用，至於封廢井工程及鑽機遣返之費用則由合作集團依 JOA 規定共同負擔。
美國 Estrella 礦區	15%	Enervest	一、 Clause #1 探勘井於 99 年 12 月 27 日開鑽，100 年 2 月 22 日鑽至 14,342 呎，共有 8 個氣徵，2 月 24 日電測，評估結果不佳進行封廢井。 二、 100 年 2 月 28 日退出本礦區。
貝里斯海域 礦區	100%	OPIC	一、 99 年 10 月完成貝里斯海域礦區評估總結報告，結論為「建議退出貝里斯海域探勘」。 二、 依 PSA 規定於 99 年 10 月 11 日正式通知貝里斯政府初始探勘期結束，100 年 1 月 13 日後，退出本礦區。
美國 Glenfiddich 礦區	20%	Neumin	一、 Kissner Land #1 於 100/6/26 開鑽，7/12 鑽至井底 12,500 呎，進行電測及採 sidewall core。 二、 電測結果顯示雖有小段薄層砂層可能有油氣，不符經濟效益，於 7/15 下午 OAI 答覆 Neumin 不參加完井。
美國 Adonis 礦區	20%	Neumin	一、 Kissner Land #2，於 100/7/21 開鑽，8/2 鑽至 TD：10,400 呎，完成電測。 二、 電測結果顯示雖有小段薄層砂層可能有油氣，不符經濟效益，於 8/5 下午 OAI 答覆 Neumin 不參加完井。

(五) 工安環保及衛生計畫

1. 環境保護

(1)工作計畫執行情形

本公司為善盡企業之社會責任及提昇整體環境品質，除配合政府環保政策，致力減輕所屬各事業部、廠、礦、庫、站於生產及輸儲過程中所造成之污染外，並積極提高油品品質，以協助達成整體環境保護之目標。

- A.加強工廠之操作維護管理、落實執行稽核，以確實發揮各項污染防治設施之功能，提昇整體環境品質。
- B.持續進行各廠、礦區之環境保護工作及污染防治設備之操作維護工作。
- C.已通過 ISO 14001 驗證的探勘、煉製及銷售單位，落實執行 ISO 14001 要求事項，以提昇其環保績效。
- D.推動溫室氣體減量及永續發展工作，建立環境會計制度、完成溫室氣體盤查清冊、加強節約能源及減廢，以降低溫室氣體排放，維護自然生態。
- E.分期完成全省加油站及供油中心之地下水質監測工作，以防止油品滲漏污染之潛在威脅。
- F.加速規劃及推動各單位土壤與地下水定期監測及污染整治工作。
- G.加強查核，提昇廢棄物處理成效。
- H.新興投資計畫均進行詳實環境影響評估工作，經主管機關審查通過後，方得興建並落實施工及營運期間之環評追蹤，以減輕對環境之衝擊。
- I.落實全員環境教育，促進瞭解個人及社會與環境的相互依存關係，進而維護環境生態平衡。

(2)100 年度環境保護計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	執 行 數 (千元)
A.企業營運成本	3,114,356	3,536,164
B.供應商及客戶之上下游關連成本	17,752	14,481
C.管理活動成本	159,734	236,133
D.研究開發成本	393,190	151,238
E.社會活動成本	130,753	114,045
F.損失及補償成本	4,010	7,290
G.規費稅捐等其他費用	1,693,745	2,560,550
合 計	5,513,540	6,619,901

註 1.94 年度起採環境會計方式表達。

2.工業安全計畫

(1)工作計畫執行情形

- A.定期召開勞工安全衛生委員會議，防止職業災害，落實執行各項保障勞工安全與健康之建議與措施，以全面提昇安全績效。
- B.辦理本公司職業災害統計、分析及重大事故調查、分析、報告，並研定防範對策，預防事故再發生之教育訓練、安全專業課程及經驗交流分享等活動。
- C.積極推行安全證照及學分訓練制度，並落實「勞工安全衛生教育訓練規則」規範之複訓教育，以強化工作人員應有之知能。
- D.辦理危險性機械設備之檢查工作，確保工作環境安全，以維護工廠生產順利。
- E.以風險管理觀念及計劃、執行、查核、審查（PDCA）管理循環架構，落實職業安全衛生管理系統有效運作。
- F.落實安全衛生稽核工作，遍及探勘、煉製、行銷、工程及研究等單位，並積極推動工安分級查核，全面實施安全維護自主管理活動。
- G.督導各單位落實油槽、管線等之檢查，建立長途油氣管線監測與測漏系統，重視各項設備之材料品質與設備防蝕工作，加強即時油品管理系統功能，以利即時反應並處置異常及突發狀況。
- H.推動風險管理機制，強化製程安全管理，以預防措施降低可能危害。
- I.規劃機械預防保養系統，建置設備完整性管理制度。
- J.強化承攬商管理，落實工作許可機制及查核工作。

(2)推動承攬商安全管理事項：

- A.訂定權責分明及周延之工程承攬契約，明定承攬商責任，依照工安法規辦理，嚴格督導工程作業依契約執行。
- B.嚴格要求承商依標準作業程序作業。
- C.辦理承攬商入廠安衛訓練，以提昇承商專業知識。
- D.督促承攬商勞工安全衛生管理員執行安全告知勤前講習、作業環境測定及重複監測等工作，有效達成災害預防之目標。
- E.辦理承攬商入廠管制事項。
- F.加強工安聯檢作業採行重罰制度包括罰款及停權。
- G.辦理監工培訓及加強監工人力，以達危險性作業全程監工之目標。

(3)100 年度工安計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.企業營運成本	1,097,171	1,130,965
B.供應商及客戶之上下游關連成本	205,991	288,444
C.管理活動成本	504,408	505,149
D.研究開發成本	101,039	29,490
E.社會活動成本	1,465	2,829
F.損失及補償成本	210	0
合 計	1,910,284	1,956,877

註：94 年度起採環境會計方式表達。

3.衛生計畫

(1)工作計畫執行情形

- A.辦理員工健康檢查、醫療保健業務，並實施健康管理及健康促進，以維護員工身心健康。
- B.配合危險通識新法規公布，全面建立化學物質危害通識制度，加強危險物及有害物之宣導訓練，維護作業勞工安全與健康。
- C.辦理作業環境監測與檢測等衛生管理工作，確保工作環境安全，維護生產順利。
- D.加強防護器具、衛生器材及急救器材之清潔維護，並辦理衛生宣導或相關演習，以期正確有效之使用衛生相關器材。
- E.辦理一般性或法令規定之衛生教育或證照訓練，強化工作人員應有之衛生知識。
- F.積極參與政府衛生機關舉辦衛生活動及衛生社會活動，提昇公司之公益形象。

(2)100 年度衛生計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.直接成本	109,887	113,160
B.間接成本	15,259	26,585
C.管理活動成本	9,658	15,721
D.研究開發成本	0	3
E.社會活動成本	1,421	219
F.損失及補償成本	0	32
合 計	136,225	155,720

註：94 年度起採環境會計方式表達。

(六) 研究發展計畫

1. 本年度研究發展計畫共 28 項（自行研究計畫 18 項、委託研究計畫 10 項），因研發而使全公司產生之效益初估為 33.05 億元，共計申請 12 項專利，70 項引進或創新之新技術，並發表論文 178 篇（國外 26 篇、國內 152 篇），全年度獲得之重要成果如下：

(1) 引進新技術及技術創新

- A. 探勘新技術：利用傾置水泥配合注氣加壓以封閉氣井出水區段之堵水方法、陸相第 III 類型天然氣成熟度判識技術、煤層氣蘭氏等溫吸/脫附模式擬合軟體研發、井下泥漿氣體組成變化之應用及氣體之來源探討、野外氣體量測、井下泥漿氣體同位素探討氣體之來源、以井下泥漿氣體探討凝結油之存在、輕烴及氣體整合分析技術、電測及游離碳氫化合物整合分析技術、油樣 C₆ 至 C₈ 輕碳氫化合物在石油地球化學之應用、簡易法儲集層岩石物理分析技術、層序地層在查德礦區 Benoy-1 井的應用、盆地演化與地球化學油氣潛能整合模擬、三維立體地電阻模型製作技術、反轉構造斷層延展摺皺模式應用於震測構造解釋、主動式地下管線檢測技術、一維 AVO 模擬技術、岩石圖像分析法、UTCHEM—沖排模擬技術等。
- B. 鑽探工程新技術：水泥脹縮試驗分析、靜態膠凝強度分析、低污損鑽井泥漿評估技術、地質統計克利金法評估油砂資源量等。
- C. 新製程技術開發：自動清洗管路系統(ACTS)技術在換熱器清潔的應用、內切型纖維分解酵素及基因突變技術平台、吸附劑吸附容量量測、建立溴值分析技術、以氫氧化鉀去除氧化柴油中烷基一二苯噻吩氧化物之可行性評估、銀片腐蝕測定法之技術引進、土壤氣體抽除法 (SVE) 排氣活性碳吸附處理流程改善研究、柏油沙基座的槽底外緣防蝕塗覆修繕新技術開發研究、線上露點分析儀應用輕油裂解工場進行分子篩性能測試技術、大林廠 ROC 丙烯 COS 雜質脫除、重組工場吸氯劑使用壽命延長技術引進、製程用氧化鋁墊球分等級應用降低成本、建立高雄市區行車型態之實車油耗測試方法、輕裂工場分子篩自動程序再生應用、PX 分子篩吸附分離性能評估之研究、地上及地下油槽小探樣口之定點探樣新技術建立、以反應器模式參數估算操作中選擇性氫化觸媒活性、C5 石油樹脂加氫研究、以 HPLC 建立佛波酯含量之分析技術、Siemens PCS-7 控制系統於小型加氫處理 (Bench Scale) 試驗工場之應用、分子篩採購案性能檢驗把關驗收技術、吸附劑單顆壓碎強度量測系統創新、林園廠廢水回收 A/O MBR 生物系統、捷運雜散電流檢測技術、建立 OCU 製程 C4 進料不純物分析技術、離子層析儀之銨離子分析技術引進、化學吸附分析技術引進與改進、SFC 用於同時分析 B2 柴油之總芳香烴、多環芳香烴與 FAME 含量、建立甲種漁船柴油中 LCO

和輕裂油料鑑定技術、流量校正分析軟體技術在本公司配氣站電廠交易用超音波流量計之應用、ICP Oxygen Kit 應用在生質柴油中鈉與鉀元素的分析等。

- D.新產品開發：負光阻顯影劑溶劑、JASO FD 等級 2T 機車新配方技術引進評估、JASO MA/API SL 20W/50 等級 4T 機車用油配方引進研究、生產油品對汽油油量感知器影響之評估技術、以 GC/MS/SIM 建立生技產品 6 種塑化劑分析方法、揮發性有機物 (VOC) 臭氧連續再生式活性炭吸附處理技術研發、乾洗油溶劑新原料、NMMA TCW3 等級 2T 舷外機油新配方技術引進評估、提高 NTM 滑油極壓性並改善消泡及氣體分離性技術引進、國光牌液壓油 LPS 68 黏度穩定性提升研究、建立評估小包裝汽油清淨添加劑清除引擎進氣閥積污效能之試驗方法、新產品 SLIMKILLER 在冷卻水塔的應用評估、幾丁質生物轉化促進劑-N-stock 之開發、非晶型碳材結焦碳化技術、以超臨界甲醇技術生產生質柴油。
- E.新能源技術開發：儲氫合金壓力式氬圍球磨技術、建立施肥對麻瘋樹生長效應之試驗方法、農林廢棄物醱化技術之探討、麻瘋樹花序調查及種子產量評估方法。

(2)研究計畫成果

A. 國外油氣探探研究：

- (A) 進行中南美、印尼、北非及加拿大油砂開放礦區之評估，找出具油氣潛能之沈積盆地，尋找礦區進入機會。
- (B) 建立北非區域性地質構造及地層資料，供未來中西非裂谷盆地探勘之參考。
- (C) 本公司在查德 Doba 盆地擁有之 BLT I BCS II 及 BCO III 3 個礦區，以重力及區域地質研判，先在 BCO III 3 礦區實施二維震測測勘，並且鑽探 Benoy-1 井，獲得豐富油氣。
- (D) 完成澳洲石油盆地評估，研究結果南澳盆地中心之 Bight 盆地具油氣潛能。
- (E) 參與山加山礦區煤層氣開發、生產之先導性試驗研究，並進行評估繼續投資之可行性。
- (F) 建立世界盆地探勘情報知識庫。

B. 國內油氣探探研究：

- (A) 利用公司探勘井的岩屑及地下水井的岩心，進行超微化石分析，並釐清二次化石與原生化石的差異，以建立台西盆地生物地層對比。
- (B) 完成台南盆地 F 構造 CFC 及 CFS 地塊之三維震測剖面構造解釋，繪製地下構造圖，作為進一步鑽探之依據。
- (C) 以地質統計法震波反演，完成漸新統砂岩三維聲波阻抗地質模型，協助未來台南盆地油氣資源的開發。
- (D) 完成台灣西南海域之地體架構研究、MGL0905-05 系列測線深水區震測解釋及層序地層分析。

(E) 完成煤樣物性與化性分析、等溫吸附與脫附分析、蘊藏量與生產開發技術。

(F) 建立更精確之三維地下構造，配合整體之油氣潛能評估，作為未來台南盆地持續探勘與開發之參考。

C. 鑽探工程研究：

(A) 完成地層污損預防方法、負壓鑽井技術、控壓鑽井技術與低污損鑽井泥漿等相關技術研究。

(B) 完成低污損鑽井技術研究，應用研究結果能降低鑽井流體對儲集層產生的污損與危害，進而提高生產率。

(C) 協助探採事業部電腦模擬鐵砧山氣田擴大注產規模，以因應台電擴大用氣規模。

(D) 完成低壓地層之地層污損預防研究，評估國內氣田應用負壓鑽井技術之可行性，將可應用於壓力較低之生產層。

(E) 依沖排模擬結果計算在出磺坑現場所需注入之孔隙體積水與界面活性劑溶液。

D. 擴展探採業務：

(A) 配合高雄煉油廠 P-36 及 P-37 油槽區污染整治後，以透地雷達和地電阻法監測外圍之地下污染情形。

(B) 完成基隆儲運所屬基隆、石門供油中心污染潛勢初步評估。

(C) 完成台中營業處所屬加油站土壤及地下水採樣分析，並彙整評估污染潛勢及提供技術支援。

(D) 完成彰化市中山路加油站地下環境污染潛勢調查評估與改善建議。

(E) 建立國內二氧化碳封存潛能及模擬評估技術與能力，並評估目標構造封存潛能。

(F) 完成「鐵砧山東南地塊二氧化碳封存與舊氣田增產模擬研究」、「永和山氣田二氧化碳封存先導試驗模擬研究」及「鐵砧山構造魚藤坪砂岩層之礦化封存機制對二氧化碳注儲能力影響模擬研究」。

E. 燃料品質提昇及應用技術研究：

(A) 完成抗銀腐蝕添加劑及 T1109 添加劑評估、摻配汽油小包裝添加劑測試用基礎油。

(B) 完成汽柴油品質追蹤及改善研究。

(C) 完成永隆工程公司 10 吋超音波流量計、嘉惠電廠 16 吋渦輪流量計之校正。

F. 煉油污染處理研究：

(A) 完成高廠地下污染改善研究，進一步提昇 Biopile 處理效能。

(B) 完成重金屬污染土壤之整治研究。

(C) 完成新三輕更新施工前後林園石化廠空氣中 VOC 監測。

- (D) 研究開發現地(in situ)、常壓、常溫活性碳再生技術，用以處理公司廢水處理單元、地下污染整治 SVE 排氣等無回收價值之 VOC 廢氣處理技術。
- (E) 協助嘉南、高雄營業處進行供油中心之地下環境調查。
- G. 石油與生質油品品質/品管分析技術研發與應用研究：
 - (A) 新建完成超臨界流體層析儀，用於同時分析車用柴油之芳香烴與多環芳香烴含量。
 - (B) 分析不同來源的 12-羟基硬脂酸組成特性，協助研判出鋰基滑脂產率下降的可能原因。
 - (C) 完成大林廠爐管表面之未知物、桃廠#1RDS 工場 V-1005 油泥等未知物成份分析鑑定。
 - (D) 完成高雄廠第六蒸餾工場歲修換熱器之檢視。
- H. 新材料研發與設備安全及效率提升研究：
 - (A) 完成 V-6201 汽提塔之建模。
 - (B) 完成王田後山質量流量計訊號連線處理及納入系統操作之軟體作業，測試效果良好。
 - (C) 完成 12 吋柴油管線質量流量計桃廠、新竹、台中三站間傳輸故障之改善工作。
 - (D) 完成台北捷運系統對加油站油槽及地下管線干擾防制－背景值監測。
 - (E) 完成台中天然氣廠廠區內陰極防蝕系統檢測評估工作。
- I. 汽柴燃料油製程改善及新製程開發：
 - (A) 完成煤裂及煤組製程操作改善及觸媒應用、異構化操作及吸附劑評估製程改善、脫鹽槽操作改善。
 - (B) 完成重油處理觸媒評估技術改善研究，並進行中質油加氫工場效能改善與生質柴油製程探討及輕油加氫工場效能改善。
 - (C) 完成環保橡膠軟化油美國與中華民國專利申請。
 - (D) 完成林園廠芳三組異構化反應器更換脫烷基型觸媒。
- J. 烯烴及芳香烴原料製程改善：
 - (A) 完成六輕甲烷化、乙炔氫化觸媒規範訂定與評估。
 - (B) 建立四輕丁二烯萃工場初步電腦模式及 MMA、PC 初步經濟分析運算模式。
 - (C) 完成輕裂九碳芳香烴摻煉轉烷化評估測試。
- K. 潤滑油脂與石油石化產品開發與應用研究：
 - (A) 完成 API SN/ILSAC GF-5 5W/30 等級車用機油新產品技術規格。
 - (B) 完成 API CF 等級重柴車用引擎添加劑新原料及相關產品新配方技術移轉。
 - (C) 完成大陸市售競爭廠牌車用機油品質分析。
 - (D) 完成 JASO FC 2T/DFI 2T 機車添加劑停產替代配方 16 項產品技術移轉。

(E) 完成裕隆東風汽車用 9000 SJ 10W/40 機油 3,000Km 實車分析。

L. 新能源及二氧化碳減量技術研究：

- (A) 進行超臨界甲醇轉脂化生產生質柴油研究，研究結果可適用於各種料源生產生質柴油。
- (B) 進行氧化脫硫及含氧清淨油料製程開發研究。
- (C) 進行二氧化碳減量與捕捉工場費用評估等資料查詢。
- (D) 建立培養基中碳源與氮源之分析技術。
- (E) 完成生質能多功能生產技術研究設備製程設計與規範訂定，預定 2012 年進行公告。

M. 生質酒精及生技產品之研發與應用：

- (A) 完成 NAG 發酵生產新製程之初步測試，確認添加氮源可提升產率。
- (B) 完成脫毒餅粕的營養成分分析及餅粕的口服急毒性測試。
- (C) 完成紅景天寡糖輕暢飲新產品化工案，並申請廣登。
- (D) 完成以單槽系統發酵生產 NAG 之技術開發，並完成培養基降低成本之測試。
- (E) 完成發酵菌種與幾丁質結合之研究。

N. 經營管理研究：

- (A) 完成太陽光電及車用電池儲能系統開發、充電服務等新能源之合作開發與運用可行性研究。
- (B) 以受油污影響土方的資源化為例，建立標準之作業指引，完成主管機關認可之處理流程，目前已分獲高雄市、台南市及屏東縣等環保局審核通過，並實際應用於清運及處理。
- (C) 完成油價上漲之消費者壓力區、啟動油價緩漲機制之有利時點與最佳油品價格調整之路徑分析。

2. 研究發展預算執行情形：

100 年度研究發展預算為新臺幣 1,726,344 千元（其中營業支出為新臺幣 1,581,650 千元及資本支出 144,694 千元），實際動支金額為新臺幣 1,285,707 千元（其中營業支出為 1,163,045 千元及資本支出 122,662 千元，動支率為 74.48%）。

最近五年研究發展支出

單位：新臺幣千元

年度 項目	96	97	98	99	100
營業支出	1,271,025	1,101,147	1,158,224	1,151,185	1,163,045
資本支出	171,899	131,177	105,803	92,164	122,662
合計	1,442,924	1,232,324	1,264,027	1,243,349	1,285,707

註：96-100 年度為審定決算數。

(七) 管理革新計畫

1. 自由化、民營化之因應

本公司在政府核定下於 96 年 1 月起正式實施浮動油價機制，面對自由化競爭與國際油價劇烈變動之環境，本公司努力爭取政府的支持，同時加強與媒體、社會大眾溝通，使浮動油價機制得以繼續推動；員工專業與經驗是公司最重要的資產之一，本公司持續全面推動知識管理，期讓公司多年來的研究成果、資深同仁的專業知識與經驗能夠完整且有系統地分享及傳承給後輩，成為未來公司永續發展的基石；因應政府推動低碳綠色經濟，本公司除研擬跨足新能源發展相關研究投資，並規劃成立綠能研究所，規劃相關研發與投資方向；配合環境變遷，本公司持續檢討組織結構，並配合政策與策略規劃進行組織轉型等作業，以提升公司整體競爭能力，達到永續發展之目標。

(1) 維護浮動油價機制

經濟部於 99 年 1 月 11 日起宣佈汽柴油價格調整為每週日中午 12 時公布，並於週一零時起生效，且每週調價幅度改取週一至週五指標油及匯率均價之 80% 變動幅度計算，使汽柴油價格之變動幅度更貼近市場競爭機制。本公司歷年來致力於投入製程改善、提升油品品質，因此各年度實繳空污費金額與浮動油價公式採計之第三級空污費費率不同，致引發爭議，經濟部經重新檢討汽柴油價中各項稅費後，政策考量將中油改善成果回饋給消費者。空污費及石油基金實繳與列計稅費差異金額自 99 年 2 月 10 日起反映於國內汽柴油零售價每公升降 0.5 元，至 100 年 12 月累計回饋金額高達 113.86 億元，遠超出原計算應回饋金額 54.36 億元，並額外負擔 59.5 億元。

能源局於 100 年 2 月 21 日依據監察院對浮動油價公式中，將空污費列入成本，以及石油基金

按各油品生產比例分攤原油石油基金之可行性或改列成本等方向進行檢討。最後因考量以下因素而暫緩實施：

- A. 浮動油價機制之修正應朝簡化易懂之原則進行，移列成本之新計算方式顯然較現行機制複雜，如驟然實施恐引發不必要的爭議與誤解。
- B. 與現行機制及移列成本之新機制試算所得之汽柴油價格幾無差異；
- C. 本公司為配合政府穩定物價及照顧民生之政策，於 99 年 12 月 6 日依據經濟部陳報行政院之油價多元吸收方案施行油價減半調漲措施。國內汽柴油價格已有部分吸收金額，為避免引發不必要爭議或誤解，待浮動油價機制恢復正常運作後再修正較合適。

(2) 推動知識管理

本公司於 99 年成立「知識管理推動委員會」，由總經理擔任主任委員，並由朱董事長主持「全面推動知識管理誓師大會」，全公司各單位及各處室主管均參與大會，強調知識管理及經驗傳承的重要性及宣誓公司推動的決心。接續 99 年知識管理推動進度，於 100 年 4 月 11 日至 4 月 29 日，辦理 4 班期之「知識管理菁英種子培訓班」，共有 137 位種子同仁參訓。而在知識管理平台方面，經多次系統教學及權限設定課程完成後，於 100 年 3 月 31 日正式上線。(截至 100 年 12 月 31 日止，本公司知識管理平台已有 30,261 份知識物件。)

為鼓勵各單位分享推動知識管理之成果，提供具體案例供各單位類比與應用，特於 100 年 10 月 20 至 21 日舉辦「100 年度知識管理競賽」，共有 106 項主題參賽，並將本次競賽的實際案例編製為年鑑，而 101 年度計畫安排本次競賽獲獎者赴各單位辦理案例推廣研討會，希望藉此讓知識管理的應用範圍更加擴大。未來將透過知識盤點及系統整合，持續推動知識管理，使專業知識與工作經驗得以有效傳遞，將員工的知識與經驗轉化為公司的智慧資本，作為公司永續發展及創新的基礎。期望透過知識管理系統，建立組織的知識分享文化，並藉由全公司各方菁英的腦力激盪，激發出更燦爛的知識火花，提升組織的競爭力，推動組織的學習力。

(3) 擴大新能源研發與投資

為發展低碳能源及替代能源，本公司成立新能源推動小組，規劃生質能、電動車、燃料電池及太陽光電等技術研發與投資。在生質能發展方面，除積極配合政策推動生質柴油與酒精汽油之應用外，並投入麻瘋樹、藻油等新世代生質能技術發展、規劃生質料源種植投資。而本公司繼 99 年底與財團法人金屬工業研究發展中心簽署綠色能源技術開發策略聯盟，100 年 12 月 30 日與台灣大學、中央大學、成功大學、中原大學及高雄海科大等大學；工研院、中科院、原委會核能研究所及農委會林務試驗所等研究單位；以及大連化工、中殼潤滑油、和桐公司、勝一

化工及福盈科技等業者，就石化高值化與綠能科技發展共同簽署策略聯盟合作意願書，將結合產學研之資源加速落實綠能產業投資。且規劃於 101 年在高雄廠區籌設綠能科技研究所與試量產及產品驗證中心，希望能縮短產品研發、試量產及認證時程等，並整合在綠色能源產業相關之研究。由於化石能源仍是能源供應之主力，化石燃料燃燒排放之二氧化碳捕捉及封存，已成為國際間備受矚目且具發展潛力的減碳方法，本公司已開始進行二氧化碳地下封存之先導型計畫規劃，目前已選定永和山礦場進行二氧化碳注儲與助產天然氣之先導行試驗計畫，藉由此計畫驗證碳捕捉與封存相關技術可行性、經濟效益與安全性。期能整合相關工程技術與經驗，落實二氧化碳地質封存本土完整技術，為台灣發展商業化二氧化碳地質封存奠定良好的基礎。

(4)強化經營管理

因應經營環境的變遷，本公司持續不斷檢討組織結構，力求建立效率的團隊。規劃 101 年成立綠能研究所與試量產中心；推動主管年輕化，鼓勵年輕優秀員工接任主管職位，使成為本公司經營團隊之基礎；結合資深同仁的經驗以及年輕同仁的活力，激發創新能力，以建立有紀律、肯負責、具執行力的經營團隊。而各級主管在人才選拔上，特別注重專業與品德兼備，為公司培育優秀的接班人才，提升本公司營運創新能力，進而提高本公司競爭力。

在民營化方面，一旦立法院通過本公司民營化計畫書同意釋股，本公司當即遵照政府指示，展開釋股作業甄選財務顧問工作，並準備資料閱覽室，採公開標售股權方式優先引進策略性投資人，並視市場狀況，採公開承銷、公開拍賣等方式，進行國內社會大眾釋股，員工則依公營事業移轉民營條例等法規及辦法配合認股，達成一次釋股逾 50%的民營化目標。

2.生產製造改善

- (1)以市場導向生產模式，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，應用線性規劃（LP）每月擬訂煉製生產計畫及檢討模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，以適應市場競爭，求取最大利潤。利用既有觸媒與設備，調整工場至最佳操作條件，將二次加工工場之設備利用率儘量提高，進而提高煉廠之瓶頸設備，並儘量提高高價白油之產率，避免有油品降級情形。
- (2)從提高單位產值、提高二次加工工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)方向著手；加強工安環保和維修品質，創造利潤；三煉廠油料整體調度，半成品互相支援，提高各項油品產值，並擬訂各項因應措施及具體可行的行動方案，於每週排程會議檢討生產油品品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
- (3)煉製策略以績效為導向，改變以往以高煉量為目標之煉製模式，改以財務為主之煉製模式，獲利為主要操作考量，持續改善操作技術，尤其是操作最適化，使既有工場設備與觸媒發揮最大

效能，嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，並按月追蹤控管。

- (4)配合環保政策，於 100 年 7 月起全面生產含硫量 10wppm 以下之汽、柴油，配合供油設施換儲作業，將可配合時程於 101 年起全面供應含硫量 10wppm 以下之汽、柴油。同時，配合能源局規劃，已於 99 年 6 月 15 日起全面實施 B2 油品。另自 96 年 09 月至 98 年 12 月於台北市(8 站)首先推出綠色公務車 E3 酒精汽油試行計畫，98 年 07 月則擴大於北(8 站)、高(5 站)兩市供應 E3 酒精汽油，預計 105 年開始全面供應 E3 酒精汽油，但因國內無酒精廠，全面實施變數仍多，各煉油廠將配合不同任務時程，調整摻配生質柴油及酒精汽油等油料適時供應市場需求。

3.強化資訊管理

就資訊管理業務而言，本公司現階段資訊業務係以革新資訊科技策略與促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標，並據以擬訂相關推展計畫，本年度執行情況說明如次：

(1) 企業資源規劃推展計畫

- A.為支援各單位業務推展與決策所需，資訊作業以建置整合性資訊應用系統為首要重點，陸續自行建置企業資源規劃系統之傳票/現金管理、原油購運、生產煉製、銷售儲運、財務會計、固定資產、物料管理等系統，均已如期正式上線；本年度進行轉撥計價作業重整，並依會計處推動時程，進行 IFRS 導入資訊配合作業，提昇公司決策效率。
- B.建置「經營資訊網」，提供高階主管煉製石化產、銷、儲、煉資訊，及商品商情、油價查詢、財務、會計、企研等整合資訊，支援各單位業務推展與決策。近年陸續完成行動應用、國外礦區經營資訊查詢、國外礦區油氣產量查詢、原油及主要油品產銷儲明細表等新增功能。100 年進行轉投處大陸業務資訊上網查詢。

(2) 知識管理推展計畫

總公司知識管理 (KM) 係以建置共通性知識管理平台、拓展知識內容及推動主動式知識管理服務為架構，98 年引進知識管理平台，初期以油品行銷事業部為導入部門，99 公司成立知識管理委員會，訂定相關激勵辦法，並於 100 年辦理知識管理競賽及知識管理推動成果發表會，持續推廣至全公司。

(3) 企業智慧推展計畫

企業智慧 (BI) 是決策支援工具，旨在結合知識管理讓企業快速掌握關鍵商機，即時互動的對企業的關鍵性衡量指標 (KPI) 進行評估，使用者能夠運用大量而完整的資訊進行交叉分析並了解

其中趨勢，以支援企業決策；100 年工作重點為維持資料倉儲系統平台正常運作，建置採購及物料管理系統庫存金額週轉率等分析專案，並將持續擴充其他核心系統。

(4) 資訊服務管理計畫

為簡化資訊服務流程並推廣表單電子化，持續辦理單一窗口服務，透過「資訊服務管理系統」登錄資訊服務通報，即時提供服務解決問題。100 年新增過版通報功能，當主機程式於測試機修改完成並申請過版之時，會自動寄信通知需求者進行確認，當程式修改非其預期結果，可即時與程式設計人員聯絡；另新增開發兩張報表為「變更單月份滿意度列印」和「變更單績效服務報告列印」，分別列出每月變更單滿意度回應為不滿意的案件，及依照每筆案件之服務水準協議(SLA)和其真正完成時間給予紅、黃、綠燈之績效評比。

(5) 網路化應用系統推展計畫

配合政府公文電子交換推動計畫及本公司推動「全面精簡行政作業、縮短流程，以提高工作效率，落實精簡人、事、物、時方案」，已完成全公司使用的網路化應用系統，如電子公文系統、新考勤系統、電子履歷系統、人事訓練系統等；100 年持續加強文具庫管理系統、電話計費系統，檢核系統、健檢系統等相關功能。

(6) 資訊作業平台推展計畫

- A. 配合整體資訊共享式資訊組織結構與人力配置之管理模式，建置完善的資訊作業平台，於總公司與煉製事業部各置一套大型主機與週邊相關設備，建立異地備援機制，除互為災害備援中心外，並定時進行備援演練，確保災害備援的可執行性，對落實資通安全需求頗有助益。
- B. 99 年完成「主機系統版本提升計畫」，全面引進主機新技術(主要包括主機線上網頁製作、網頁服務等功能)，期滿足符合時代的應用系統發展需求，縮短主機與開放環境之間技術差異性，進而整合應用系統開發人力，改善應用系統維護能力。
- C. 100 年工作重點為維持主機系統正常運作，並於 100 年 9 月順利完成營運持續演練。

(7) 網路作業平台推展計畫

- A. 100 年持續調整完成中油大樓網路架構，整併內部交換器 (Inside Switch)，減少網路層級，並汰換各樓層中繼交換器，大幅度提昇網路效能，進行 CheckPoint 防火牆汰舊換新作業及調整部分架構移置 Juniper ISG2000 防火牆，以簡化同仁連接網際網路之網路架構。
- B. 增加頻寬，提供同仁快速穩定之上網服務品質。
- C. 持續進行伺服器資料異地備援系統建置案，並隨時進行同步化動作，依據營運持續計畫定期辦理演練，以確保關鍵業務不致於災難發生時營運中斷，造成重大損失。

(8) 資通安全管控計畫

- A. 遵循行政院國家資通安全會報訂定「各政府機關(構)落實資安事件危機處理具體執行方案」，並依據「98-101 通資訊基礎建設安全機制計畫」，擬定本公司配合措施，持續推動各項資安作業：建置資安監控中心(SOC)、強化入侵防禦系統、配置防火牆網路安全環境，建立防毒機制並引進電子郵件內容安全管理系統等，藉以防範潛在資安威脅，進而提升本公司資通安全防護水準。
- B. 本公司現有 5 個資安等級 A 級單位、13 個資安等級 B 級單位，均已通過 ISO 27001 資訊安全驗證；為提昇工作人員資訊安全意識，持續辦理工作人員資安宣導講習，並落實執行智慧財產權相關規定；另配合國營會完成本公司隸屬資安等級 A、B 級單位「資訊系統分類分級與鑑別」作業。
- C. 因應個人資料保護法之推行，本公司積極辦理各項配合措施，成立個資推動執行小組並研訂個人資料保護管理要點草案。
- (9) 多元化電信服務推展計畫
- A. 配合科技趨勢發展，市場環境變化需求，定期檢討現行網路架構，調整或規劃符合需求網路服務架構，100 年完成內湖、桃園、頭屋、烏日、嘉義、高廠等五個機房中各一套 SE800 週邊路由器設備汰換建置，以改善網路設備老舊及頻寬不足之情形，確保網路通訊服務正常運作。
- B. 為持續維護本公司資訊處電信所電信機房安全及電信設備正常運作，和配合網路及相關技術之發展，計劃逐年分期汰舊換新。100 年完成將 SCADA 系統及影像監控系統更換為 Web 版本，以改善設備老舊及部分元件原廠已停產問題，並新增監控點：基隆、民權、五股、林口、中工、王田等 6 機房。
- C. 為擴大公司內部網路語音電話之應用與提昇通信品質，逐年分期建置網路語音通信系統，100 年度完成油品行銷事業部台中處、嘉南營業處及天然氣事業部北區營業處之網路語音閘道器汰換，及油銷事業部蘇澳供油中心與探採事業部探油工程處之網路語音閘道器建置。此外，為擴充本公司網路語音服務功能，建置網路語音通信可經由網際網路與本公司網路語音系統互聯機制，以提供本公司駐外單位及差旅人員使用外部網際網路與本公司內部網路語音系統話務訊流互聯。
- D. 隨著數位化技術之發展，本公司無線電通信系統將逐漸汰換成數位系統，以強化管理功能與提升使用效率，惟現有 45 MHZ 頻率已無相關設備可供使用，未來數位化設備將使用新申請之 154 MHZ 頻率。100 年完成第一階段無線電通信主幹道中繼站數位化設備採購建置。

二、固定資產建設、改良、擴充執行情形

(一) 固定資產建設改良擴充計畫執行及其資金來源：

1. 本年度固定資產建設改良擴充可用預算數（包括以前年度奉准保留預算在 100 年度繼續執行者計 1,009,342,476.63 元）共計 36,009,342,476.63 元，本年度實際執行數計 31,663,368,144.09 元，

佔可用預算數 87.93%(含實支數 28,101,770,346.78 元，應付未付數 3,561,597,797.31 元)，其中專案計畫可用預算數 26,906,925,305.93 元，實際執行數 24,158,031,248.67 元，佔預算數 89.78% (含實支數 22,871,815,119.36 元，應付未付數 1,286,216,129.31 元在內)，一般建築及設備可用預算 9,102,417,170.70 元，實際執行數 7,505,336,895.42 元，佔預算數 82.45% (含實支數 5,229,955,227.42 元，應付未付 2,275,318,668 元在內)。

2.本年度固定資產建設改良擴充資金來源方面，除舉借長期借款 168 億元外，其餘全部由自有資金支應。

(二)預算執行進度落後原因及改進措施：

1.100 年度本公司共執行 14 項計畫，其中 5 項計畫預算執行進度較預定落後，主要原因如下：

- (1)B9501 探採事業部高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫：因環評差異報告目前於環保署審查中，漁業補償調查因審查修正項目較多，平台及管線專案管理顧問因平台工程招標之審標時程較長，致相關之付款進度較預定落後。
- (2)M9505 煉製事業部高雄煉油廠第二媒裂工場環保汽油品質提升計畫：因統包商專業人員人數不足、經驗欠缺、現場配管進度落後及統包商現場缺失修改工作等，影響整體工程進度；控制中心多處設計變更且現場施工人力欠缺，致建造進度落後。
- (3)D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫：因民眾抗爭，雖經本公司多次加強溝通說明，里民仍堅決反對增設加氣站，執行阻力無法排除，各加氣站籌建等相關作業停止辦理。
- (4)M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫：本計畫 100 年 7 月開始執行，而環評進度至 100 年 12 月仍在環保署進行第 1 次審查階段，致各項招標作業延後辦理。
- (5)M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫：本計畫報奉行政院 100 年 5 月 12 日臺經字第 1000023379 號函同意復辦並修正計畫，惟 100 年 9 月又因民眾、地方團體反對，開發許可證未奉核發，導致暫停採購、招標等作業。

2.改進措施：

- (1)B9501 探採事業部高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫：「漁業補償評估期末報告」已於 12 月底定稿，持續追蹤環評差異報告送審進度，並加速平台興建工程之審標作業。
- (2)M9505 煉製事業部高雄煉油廠第二媒裂工場環保汽油品質提升計畫：已持續追蹤檢討，要求承商增加專業及現場品管人力，提出具體有效之趕工計畫，加速各項進度。
- (3)D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫：本計畫因遭遇民眾抗爭無法有效解決，且因情勢變遷油氣(LPG)雙燃料車成長嚴重不如預期，無法達成預期效益，目前辦理計畫修正，申請停辦

中。

(4)M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫：持續追蹤環評送審進度，加速進行招標準備工作，待環評通過後，即可辦理各項招標作業。

(5)M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫：現仍繼續發包準備工作但暫停執行採購招標，持續加強與地方團體溝通。待開發許可證取得後，辦理各項招標作業。

(三)資本支出計畫成本效益分析：

1.M9401 煉製事業部大林廠汽柴油品質提昇投資計畫

- (1) 完成日期：預計 99 年 12 月，實際 99 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 6,242,343 千元，實際 5,306,025 千元。
- (3) 投資報酬率：預計負值，實際負值。
- (4) 投資回收年限：預計 15 年內無法回收，實際 15 年內無法回收。

2.M9503 煉製事業部桃園煉油廠#4 鍋爐投資計畫

- (1) 完成日期：預計 99 年 12 月，實際 99 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 1,380,000 千元，實際 1,316,187 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 5.53%，實際 7.29%。
- (4) 投資回收年限：預計 14.31 年，實際 10.39 年。

3.U9501 石化事業部第三芳香烴萃取工場及第一轉烷化工場擴產投資計畫

- (1) 完成日期：預計 99 年 12 月，實際 99 年 12 月。
- (2) 投資金額：預計 1,198,449 千元，實際 1,163,213 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 14.37%，實際-6.57%。
- (4) 投資回收年限：預計 8.00 年，實際 15 年內無法回收。

三、長期債務之舉借及償還計畫

(一) 100 年度本公司為籌措固定資產投資計畫、轉投資及充實營運資金等用途所需資金，預計向國內銀行舉借新台幣 21,000,000 千元及發行公司債新台幣 31,000,000 千元，合計新台幣 52,000,000 千元。另 100 年長期債務舉借保留預算數為國內銀行舉借計新台幣 8,078,836 千元。

100 年度實際舉借長期債務金額計新台幣 35,800,000 千元，其中銀行長期借款計新台幣 19,000,000 千元，發行公司債計新台幣 16,800,000 千元，供固定資產投資計畫、轉投資資金及充實營運資金用途。

(二) 100 年度本公司預計償還前為北部液化天然氣接收站、大林廠重油轉化工場、鍋爐增建及汰舊換新

計畫、充實營運資金及改善財務結構等用途所舉借之銀行借款計新台幣 8,440,000 千元、公司債計新台幣 7,500,000 千元，合計新台幣 15,940,000 千元，實際償還金額為新台幣 15,940,000 千元。

四、資金之轉投資及其盈虧

(一) 本公司 100 年度增加轉投資 109,400,000 元：

1. 國光石化科技股份有限公司投資額 8,600,000 元

國光石化科技股份有限公司 100 年現金增資 2,000 萬元，本公司本年度依股權比例 43% 投資 8,600,000 元。

2. 環能海運股份有限公司投資額 100,800,000 元

環能海運股份有限公司 100 年 3 月 24 日完成公司設立登記，為營運所需，本公司本年度依股權比例 48%，投入二期資金共 100,800,000 元。

(二) 本年度獲配現金股利 4,225,354,211 元，長期股權投資依一般公認會計原理原則以成本法或備供出售資產及權益法評價，共計認列淨投資收益 4,298,662,159 元，明細如下：

1. 中美和石油化學股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 1,713,341,141 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 1,318,824,568 元。
2. 中殼潤滑油股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 319,374,280 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 365,867,256 元。
3. 臺灣證券交易所股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 26,263,490 元（含零股 0.7 股折現 7 元），股票股利 4,377,240 元（437,724 股），按成本法評價，本年度認列投資利益 26,263,490 元。
4. 國光電力股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 293,315,404 元。按權益法評價，本年度認列投資利益為 345,203,880 元。
5. 淳品實業股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 4,459,000 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 35,218,518 元。
6. 臺灣國際造船股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 82,189,552 元，依備供出售資產評價，本年度認列投資利益 82,189,552 元。
7. 國光石化科技股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 27,398,135 元。
8. 環能海運股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 4,795,630 元。
9. 越南臺海石油公司，本公司本年度獲配現金股利 1,854,204 元（64,064 美元）。按權益法評價，本年度認列投資利益為 7,553,805 元。
10. 卡達燃油添加劑股份有限公司，本公司本年度獲配現金股利 1,582,786,000 元（54,000,000 美

元)，按成本法評價，本年度認列投資利益 1,582,786,000 元。

11. 華威天然氣航運公司，本公司本年度獲配現金股利 70,888,100 元 (2,400,000 美元)。按權益法評價，本年度認列投資利益 290,966,373 元。

12. 尼米克船東控股公司，本公司本年度獲配現金股利 130,883,040 元 (4,320,000 美元) 按權益法評價，本年度認列投資利益 270,325,170 元。

13. 尼米克船舶管理公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 5,657,312 元。

五、其他重要計畫

(一) 人力資源計畫

1. 為逐年降低用人費負擔，充分運用現有人力，離退人力除進用部分專業人員，以避免人力斷層外，以內部勻調為原則。截至 100 年 12 月底止實際員額為 15,230 人，較法定預算員額總數 15,549 人，減少 319 人。

項目	人員別 人 數			工 員			總 計
	正 式	臨時 (約聘)	合 計	正 式	臨時 (契約工)	合 計	
100 年 12 月底實際員額	3,765	37	3,802	11,400	17	11,417	15,219
100 年預算員額	3,866	40	3,906	11,613	30	11,643	15,549
比較增減(-)	(-)101	(-)3	(-)104	(-)213	(-)13	(-)226	(-)330

2. 員工訓練計畫：

本公司員工訓練配合國際化、自由化及企業化經營之整體發展，除持續辦理各階層人員訓練，以養成並提昇人力資源素質外，並特別加強事業部及海外經營人才培訓、員工第二專長及轉業訓練、以及工安證照類相關訓練，本年度舉辦：自辦訓練 2,933 班、自委辦訓練共計 96,916 人次(包括消防訓練、加油站工讀生訓練)，其中主管訓練 51 班、計 2,263 人，專業訓練 1,786 班、計 47,775 人，第二專長訓練 361 班、計 12,048 人，技能檢定訓練 38 班、計 1,444 人；另獎助國外進修 3 人次、國外實習 3 人次。

3.人事管理改進措施：

(1)改善人事管理制度：

配合公司未來經營管理需要，強化人事管理制度，研修相關人事管理法規。

(2)廣續落實績效獎金制度：

持續與工會協商績效獎金分配方式，建議提高綜合績效考評比率，降低平均分配比率，以落實責任中心制度，反映團體及個人績效。惟工會於 99 年 6 月函復，建請尊重該會各分會意見或維持原辦法，致未能達成協議。由於主持人保留數項下核發之特殊貢獻績效獎金，亦為獎金與績效掛勾之重要體現，100 年績效獎金特殊貢獻（主持人保留數）獎勵原則法規依據小組曾召開三次會議，審議並修（增）訂 3 項給獎要點。

(3)實施工作人員考核：

本公司人員考核制度，係以「經濟部所屬事業機構人員考核辦法」為依規，並據以訂定「本公司經理人員及工作人員考核實施要點」；副總經理及執行長辦理分季考核提報董事會，以確保經營目標達成。100 年年中、分季及年度考核皆順利完成。

(4)充分運用人力：

為改善公司經營體質，合理調整組織及人力結構，精簡用人，強化經營能力，規劃辦理專案精簡，計 72 人於 100 年 3 月 1 日辦理提前離退，並持續規劃 101 年度方案，將可據以適度進用新人。

(5)公司各單位組織精簡情形：

因應國際化、自由化競爭環境，提升經營績效，秉流程改造精神，簡化作業程序，整合分工較細、業務重疊、性質相近組織，並隨時檢討各級部門組織架構、重整人員配置，強化組織彈性，提高運作功能。此外，為強化作業績效，統一劃分權責，貫徹實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權等制度，調整成立事業部組織，目前已有「潤滑油」、「溶劑化學品」、「液化石油氣」、「油品行銷」、「石化」、「煉製」、「天然氣」、「探採」等 8 個事業部，以提昇經營績效。嗣後仍將配合實際需要利用現有人力資源陸續規劃成立、經營其他業務所需之新興事業部。

(6)加強與工會溝通：

積極與臺灣石油工會溝通員工權益事項，有效解決勞資爭議案件，達成共識，促進勞資和諧。

(二)儲運計畫

- 1.參與能源局「政府購儲石油暨管理計畫」，已得標之代儲油品包括原油 60 萬公秉、液化石油氣 8 萬公秉、0.5%低硫燃料油 30 萬公秉、普通燃料油 22 萬公秉、航空燃油 10 萬公秉、汽油 3 萬公秉、高柴 10 萬公秉、普柴 13 萬公秉，共計 156 萬公秉，並配合執行屆期標案後續擴充計畫，100

年度儲槽租金收入約 11 億 5 千餘萬元。

2. 持續實施長途輸油氣管線之陰極防蝕電位量測、緊密電位檢查及風險評估工作。發現電位電位異常及高風險管段，即進行追蹤改善至完成為止。本公司之輸油管線監測系統可隨時紀錄並設定監控值，遇超出設定值時即發出警報，即時採取管線防盜油措施。
3. 配合本公司「煉製結構改善計畫」完成後環離島油運之需求，本年完成 A9601 四萬噸級環島油輪汰換計畫及 A9801 第 2 艘四萬噸級環島油輪汰換計畫共 2 艘四萬噸級雙層殼油輪之交船營運，並繼續推動 A9602 環（離）島油品/化學品小噸位油輪建造計畫，建造 6500 載重噸級雙層殼小油輪 1 艘。另為符合國際海事組織（IMO）對現有單殼油輪強制淘汰之規定，本年自有油輪淘汰變賣 2 艘，分別為船齡 20 年與 18 年皆為 15 萬噸級油輪之「神農二號」與「福運二號」，自有油輪船隊為 8 艘，其中 26 萬噸級 1 艘，15 萬噸級 1 艘，10 萬噸級 1 艘，4 萬噸級 4 艘，5 千噸級 1 艘。
4. 配合行政院環保署規定自 101 年 1 月 1 日加油站供售之柴油硫含量應低於 10ppm，各供油中心已於 100 年 8 月 29 日全部完成換儲，並開始供應加油站。
5. 本年度完成蘇澳、花蓮供油中心提貨單 IC 卡化工程，本島各供油中心均已使用 IC 卡取代紙本提貨單，並取消客戶至各供油中心櫃台提油開單作業，節省人力成本。
6. 本年度於石門及新竹(2 套)供油中心長途輸油管線收(發)油端共裝設 3 套質量流量計，提昇管輸流量計量品質。
7. 為便於供油中心現場人員即時監控各項輸儲設備動態並隨時掌控異常事故之發生，本年度辦理王田、民雄、橋頭供油中心「監控系統整合工程」，將供油中心設備資訊整合至控制室。
8. 本年度於新竹供油中心建置灌裝地磅，油罐車灌裝前須先過磅，經由 RFID 感應器自動感應車號標籤，並檢查過磅車重是否超過車籍空重，以確定油櫃是否有卸乾，確保客戶灌裝油料品質並防範自動灌裝發油作業(ALS)溢灌事件發生。

(三) 工程管理計畫

1. 定期上網填報投資計畫預算執行情形、標案資訊、工程內容及施工進度與預算執行情形等資料。
2. 針對實際需求定期召開各種工程進度追蹤會議，瞭解各項工程所遭遇之困難，並設法協調、解決，以確保各項工程計畫的順利進行。
3. 追蹤各單位、各計畫固定資產預算之執行，檢討執行進度，協助排除困難，以期固定資產預算之整體執行進度符合上級相關單位之要求，提昇公司之整體形象及年度考核成績。
4. 年度結束對於執行結果進行檢討，並辦理獎懲作業，以激勵、警惕員工士氣。
5. 更新 CNS 標準、國外 STANDARD CODE、本公司內部標準工程規範等作為各工程部門規劃、設

計、施工之依據，並建置網頁提供上網查詢。

6. 充實台灣中油企業大學的課程內容及師資陣容，根據公司現有業務之需求及員工之工程專業需求，開辦各種與監工、工程品質、工地安全及各種機械設備操作、維護等相關訓練課程，課程結束、通過測驗後，即授予學員各種合格證書，為公司培養眾多之工程專業人員，並強化現有工程人員的專業能力，以提昇本公司工程人員之專業水準。
7. 100 年度於台灣中油企業大學開辦各種工程專業課程共計 19 班次。
8. 督導、辦理工程品質抽查工作，降低施工作業、辦理程序及文件不齊等常見缺失頻率，以提升工程品質。

（四）營運資金之籌措

1. 本公司 100 年度進口油品短期美元融資額度，由台灣銀行、兆豐銀行、合作金庫、台灣中小企銀、彰化商業銀行、華南銀行、國泰世華銀行、新加坡華僑銀行及瑞穗銀行等 9 家銀行提供，額度為 11.1 億美元；另有兆豐銀行、台北富邦銀行、合作金庫、華南銀行、法國東方匯理及日商三井銀行等 6 家銀行提供 327 億日元之油品短期日元融資額度。一般購料短期美元借款額度 0.4 億美元，則由兆豐銀行、第一銀行等 2 家行庫提供優惠利率承作。
2. 為因應本年度營運資金需求，除積極洽銀行提高透支額度及短期借款額度並尋求資金成本最低之工具進行調度，短期透支額度為新台幣 256 億元、短期借款額度為新台幣 2,480 億元。
3. 本公司本年度視匯率、市場利率狀況，配合資金需求時點，以上述各項籌資工具，互為搭配運用。

（五）其他履行社會責任

1. 睦鄰工作執行情形

本年度本公司在睦鄰工作上加強倡導環境保護、植樹綠化、節能減碳，塑造優良新文化。配合公益活動宣導二氧化碳排放量對全球氣候暖化的嚴重性，鼓勵植樹、淨灘、淨山。並加強對弱勢族群的社會關懷，舉辦慈善藝文活動，改善社會風氣。

本公司各單位依據「台灣中油股份有限公司睦鄰工作要點」規定項目編列 100 年度經費預算，並以油氣井（礦）、油庫、煉油廠、油氣輸儲站、石化廠、加油（氣）站等重要營運設施地區為優先補（捐）助範圍。本年度補（捐）助公益活動包含鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、午餐、衛生器具等、鄰近公立學校品學優良學生獎助學金、鄰近居民遭受意外時致贈救助慰問金、致贈鄰近政府登記有案之低收入戶三節慰問金、贊助老人及殘障醫療設施、慈善活動等約 7,500 案，充分顯現本公司對社會弱勢者的關懷。另外補（捐）助鄰近地區的縣市政府、鄉鎮公所建設道路、橋樑、堤防、駁崁、排水溝、公園、活動中心等約有 80 案。

- (1)本公司煉製事業部高雄煉油廠「後勁公益建設基金」新台幣 15 億元，本年度孳息 4,503 萬 5,910 元撥交財團法人後勁社會福利基金會辦理後勁地區公益事項。
- (2)本公司煉製事業部桃園煉油廠公益基金新台幣 5 億元，本年度孳息 526 萬 3,125 元撥交「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」辦理桃園煉油廠緊鄰村里公益事項。
- (3)本公司煉製事業部大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 584 萬 7,131 元撥交「小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」辦理小港區沿海 6 里公益事項。
- (4)本公司石化事業部「林園鄉公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 592 萬 2,859 元撥交「林園鄉公益基金孳息管理委員會」辦理林園地區公益事項。
- (5)因立法院第 7 屆第 3 會期審議 98 年度中央政府總預算案決議：「中油公司睦鄰基金孳息水準必須維持在 3%，如有不足時，由中油公司年度經費給予補齊，以保障居民生活權益。超支預算部分，個別項目超過 50 萬元且在 2000 萬元以下，應專案報主管機關核定，個別項目超過 2000 萬元者，應專案報主管機關核轉行政院核定後辦理。」故本公司另補助高雄煉油廠「後勁公益建設基金」差額 3000 萬元；大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」差額 1,304 萬 8,070 元；石化事業部回饋鄉民瓦斯及運費差額 3,418 萬 6,050 元。均在預算額度內勻支。
- (6)100 年度睦鄰工作預算為 713,712 千元（其中營業支出為 570,000 千元及資本支出 143,712 千元），實際動支金額為 615,545 千元（其中營業支出為 538,809 千元及資本支出 76,736 千元）。

項 目	預算金額	實際金額
A.教育文化(補助鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、餐飲、衛生等器材設備等)	25,500,000.00	24,960,221.00
B.獎學金(獎助鄰近公立學校品學優良之學生)	5,098,000.00	1,889,000.00
C.急難救助(當鄰近居民遭受災害、車禍、疾病等意外時致贈救助慰問金)	10,003,000.00	4,151,100.00
D.低收入戶生活扶助(致贈政府登記有案之一、二、三級貧戶三節慰問金)	4,806,000.00	5,976,799.00
E.老人殘障福利設施(贊助老人、殘障醫療設施及慈善活動)	14,264,000.00	15,502,969.00
F.其他公益活動或建設(捐補助道路、橋樑、堤防、駁坎、排水、公園、活動中心等公益建設及其他公益活動等)	654,041,000.00	563,065,482.67
合 計	713,712,000.00	615,545,571.67

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

(一) 收入情形

1.營業收入：

本年度決算數 1,029,866,208,830.16 元，較預算數 915,336,522,000.00 元，增加 114,529,686,830.16 元，計增加 12.51%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本較預算增加，實施浮動油價適度反映成本，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致；較上年度決算數 934,202,259,231.30 元，增加 95,663,949,598.86 元，計增加 10.24%，其主要原因係因國際油價上漲，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致。

2.營業外收入：

本年度決算數 9,257,503,894.81 元，較預算數 3,807,956,000.00 元，增加 5,449,547,894.81 元，計增加 143.11%，其主要原因係投資收益及什項收入較預算增加所致；較上年度決算數 9,972,788,761.40 元，減少 715,284,866.59 元，計減少 7.17%，其主要原因係兌換利益減少所致。

3.以上本年度決算收入總數 1,039,123,712,724.97 元，較預算數 919,144,478,000 元，增加 119,979,234,724.97 元，計增加 13.05%；較上年度決算收入總數 944,175,047,992.70 元，增加 94,948,664,732.27 元，計增加 10.06%。

(二) 支出情形

1.營業成本：

本年度決算數 1,050,043,832,738.21 元，較預算數 880,557,528,000 元，增加 169,486,304,738.21 元，計增加 19.25%；較上年度決算數 893,943,885,115.35 元，增加 156,099,947,622.86 元，計增加 17.46%。茲將營業成本各科目情形分述如下：

(1)銷貨成本：

本年度決算數 1,026,740,605,012.45 元，較預算數 858,456,641,000 元，增加 168,283,964,012.45 元，計增加 19.60%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本增加，使銷貨成本增加所致；較上年度決算數 874,000,874,272.99 元，增加 152,739,730,739.46 元，計增加 17.48%，其主要原因係因國際油價上漲，油氣進口成本增加，使銷貨成本增加所致。

(2)輸儲成本：

本年度決算數 12,315,892,173.47 元，較預算數 12,810,144,000.00 元，減少 494,251,826.53 元，計減少 3.86%，其主要原因係用人費用、修理保養及保固費減少所致；較上年度決算數 12,884,877,493.78 元，減少 568,985,320.31 元，計減少 4.42%，其主要原因係機械設備折舊減少所致。

(3)其他營業成本：

本年度決算數 10,987,335,552.29 元，較預算數 9,290,743,000.00 元，增加 1,696,592,552.29 元，計增加 18.26%，其主要原因係其他營業成本之棧儲、包裝、代理及加工費增加所致；較上年度決算數 7,058,133,348.58 元，增加 3,929,202,203.71 元，計增加 55.67%，其主要原因係其他營業成本之棧儲、包裝、代理及加工費增加所致。

2.營業費用：

本年度決算數 18,937,527,997.62 元，較預算數 20,111,302,000.00 元，減少 1,173,774,002.38 元，計減少 5.84%；較上年度決算數 18,219,372,850.98 元，增加 718,155,146.64 元，計增加 3.94%。茲將營業費用各科目情形分述如下：

(1)行銷費用：

本年度決算數 16,072,183,389.52 元，較預算數 16,627,384,000.00 元，減少 555,200,610.48 元，計減少 3.34%，主要係服務費用項下之外包費、租金與利息、機械設備折舊及攤銷費用減少所致；較上年度決算數 15,403,807,057.74 元，增加 668,376,331.78 元，計增加 4.34%，主要係用人費用及服務費用增加所致。

(2)管理費用：

本年度決算數 1,478,860,588.19 元，較預算數 1,629,761,000.00 元，減少 150,900,411.81 元，計減少 9.26%，其主要原因係因用人費用、機械及設備折舊及攤銷減少所致；較上年度決算數 1,436,553,346.72 元，增加 42,307,241.47 元，計增加 2.95%，其主要原因係用人費用及服務費用增加所致。

(3)其他營業費用：

本年度決算數 1,386,484,019.91 元，較預算數 1,854,157,000.00 元，減少 467,672,980.09 元，計減少 25.22%，主要原因係用人費用及研究發展費用項下之專業服務費、修理保養及保固費及機械及設備折舊減少所致；較上年度決算數 1,379,012,446.52 元，增加 7,471,573.39 元，增加 0.54%，主要原因係用人費用增加所致。

3.營業外費用：

本年度決算數 8,836,277,799.41 元，較預算數 6,603,707,000.00 元，增加 2,232,570,799.41 元，計增加 33.81%，主要原因係金融負債評價損失及兌換損失較預算增加；較上年度決算數 7,909,785,485.47 元，增加 926,492,313.94 元，增加 11.71%，主要原因係兌換損失增加。

4.以上本年度決算支出總數 1,077,817,638,535.24 元，較預算數 907,272,537,000.00 元，增加 170,545,101,535.24 元，計增加 18.80%；較上年度決算數 920,073,043,451.80 元，增加 157,744,595,083.44 元，計增加 17.14%。

(三) 盈餘情形

100 年度決算稅前純損 38,693,925,810.27 元，較預算數稅前純益 11,871,941,000.00 元，減少 50,565,866,810.27 元，計減少 425.93%，其主要原因如下：

1.進口油料成本等增加，相對減少盈餘	(-)228,378,876,324.39
(1)進口原油及凝結油成本（CIF）因受國際油價上漲影響，使進口成本增加(實際進口原油及凝結油平均交煉成本每桶料價 107.59 美元，較預算每桶 84.52 美元，增加 23.07 美元)，相對減少盈餘	(-) 221,408,509,576.74
(2)提列存貨跌價損失，致銷貨成本增加，相對減少盈餘	(-) 6,970,366,747.65
2.匯率變動，相對增加盈餘	(+) 56,277,046,901.01
進口原油、液化天然氣及成品，因受新臺幣對美元升值之影響，使進口成本（CIF）因有利匯差而增加，相對增加盈餘	
3.油氣產品與石化基本原料售價較預算增減互抵，相對增加盈餘	(+) 89,899,711,515.98
4.銷售數量及組合差異變動，相對增加盈餘	(+) 21,038,568,164.90
5.各項費用摺節及其他收支項目增減互抵後，淨增加盈餘	(+) 10,597,682,932.23

(四) 所得稅之計算

依所得稅法及產業創新條例等之規定，100 年度營利事業所得稅利益 6,278,034,872.00 元，較預算數所得稅費用 1,726,417,000 元，減少 8,004,451,872.00 元。本年度稅前純損之所得稅利益計算過

程如下：

1.課稅盈餘(虧損－)	－33,621,552,586.03 元
＝本年度盈餘（虧損－）	－38,693,925,810.27
＋罰鍰支出	4,250,045.00
＋逾二年之應付未付費用(100 年度發生數)	260,017,922.74
－逾二年之應付未付費用(99 年度迴轉數)	227,353,597.00
－未實現兌換利益（短期-100 年度發生數）	23,439,394.00
＋未實現兌換損失(短期-100 年度發生數)	27,920,268.43
＋未實現兌換利益(短期-99 年度迴轉數)	17,920,478.00
－未實現兌換損失(短期-99 年度迴轉數)	231,943,464.71
－未實現資產評價回升利益(100 年度發生數)	0.00
－資產評價前應提列之折舊費用(100 年度)	62,091,543.49
＋權益法現金股利(國外)	203,625,344.00
－長期股權權益調整之投資利益（淨額）	2,511,288,117.00
－應付未付之睦鄰費用(99 年度迴轉數)	213,247,443.65
＋應付未付之睦鄰費用(100 年度發生數)	159,787,758.65
＋員工退休金提列超限部分	0.00
－喬港建設補助款支出	16,123,152.00
－國光遞延收入迴轉	2,187,252.00
＋存貨跌價損失(100 年度發生數)	6,970,366,747.66
－存貨跌價損失(99 年度迴轉數)	1,372,550,901.10
－呆帳超限迴轉	127,006,825.29
＋權益法現金股利(國內)	2,234,354,825.00
＋股票股利	4,377,240.00
－金融商品評價損益（100 年度發生數）	19,882,406.00
＋金融商品評價損益（99 年度迴轉數）	－3,133,309.00

2.課稅所得(損失)	—36,267,758,927.91 元
=課稅盈餘(虧損—)	—33,621,552,586.03
—轉投資收益免稅所得：	
a.成本法現金股利	122,398,490.00
b.備供出售法現金股利(國內)	82,189,552.00
c.權益法現金股利(國內)	2,234,354,825.00
d.獲配股票股利	4,377,240.00
—免稅公債利息收入	0.00
—短期票券分離課稅利息收入	295,057.00
—出售土地盈餘	202,591,177.88
轉投資收益免稅所得額：	
(1)獲配現金股利：	
a.權益法現金股利 2,234,354,825.00 元：中殼公司普通股股利 319,374,280.00 元，國光公司普通股股利 293,315,404.00 元，中美和公司普通股股利 1,617,206,141.00 元，淳品公司普通股股利 4,459,000.00 元。	
b.成本法現金股利 122,398,490.00 元：台灣證券交易所 26,263,490.00 元，中美和公司特別股股利 96,135,000.00 元。	
c.備供出售法現金股利 82,189,552.00 元：台船公司 82,189,552.00 元。	
(2)獲配股票之股利 4,377,240.00 元：台灣證券交易所 4,377,240.00 元。	
3.應付所得稅	—6,165,519,018.00 元
=課稅所得(損失—)額*稅率	—6,165,519,018.00
—36,267,758,927.91×17%	
—累進差額	—

—研究發展支出抵減稅額	—
—投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額	—

(1)依「產業創新條例」及「公司研究發展支出適用投資抵減辦法」等規定，本公司本年度適用投資抵減之投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額為 910,644,538.00 元。

4. 營利事業所得稅費用（利益－）	－6,278,034,872.00 元
＝應付所得稅	0.00
－遞延所得稅資產-流動	718,720,477.00
－遞延所得稅資產-非流動	6,591,468,709.00
＋商港建設補助款預付所得稅	2,740,936.00
＋短期票券利息收入分離課稅額	10,905.00
＋備抵評價－遞延所得稅資產-非流動	718,202,408.00
＋備抵評價－遞延所得稅資產-流動	311,200,065.00

(1) 遞延所得稅資產-流動＝上年度帳列未實現兌換損益本年度迴轉：短期×稅率（兌換利益與損失之淨額）＋（應付未付睦鄰費用本年度發生數－迴轉數）×稅率－本年度未實現兌換損益：短期×稅率＋存貨跌價損失（發生數－迴轉數）×稅率－金融商品評價損益（發生數－迴轉數）×稅率－呆帳超限迴轉×稅率＋（投資抵減發生數－迴轉數）

$$\begin{aligned}
 &= (17,920,478.00 - 231,943,464.71) \times 17\% + (159,787,758.65 - \\
 &213,247,443.65) \times 17\% - (23,439,394.00 - 27,920,268.43) \times 17\% + \\
 &(6,970,366,747.66 - 1,372,550,901.10) \times 17\% - (19,882,406.00 + \\
 &3,133,309.00) \times 17\% - 127,006,825.29 \times 17\% + (311,200,065.00 - \\
 &473,894,145.00) \\
 &= 718,720,477.00
 \end{aligned}$$

(2) 遞延所得稅資產＝（逾二年之應付費用本年度發生數－本年度迴轉數）×稅率－（華威、台海及尼米克投資利益－現金股利）×稅率－資產評價前應提列之折舊費用×稅率＋退休金提列超額×稅率－國光遞延收入迴轉×稅率＋投資抵減迴轉數＋虧損扣抵×稅率

$$\begin{aligned}
 &= (260,017,922.74 - 227,353,597.00) \times 17\% - (574,502,660.00 - \\
 &203,625,344.00) \times 17\% - 62,091,543.49 \times 17\% + 0 - 2,187,252.00 \times 17\% + \\
 &(910,644,538.00 - 311,200,065.00) + 35,649,693,166.66 \times 17\% \\
 &= 6,591,468,709.00
 \end{aligned}$$

二、最近5年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年度 項目	96年度	97年度	98年度	99年度	100年度
收入					
營業收入	882,026,498	957,630,646	735,000,474	934,202,259	1,029,866,209
營業外收入	3,237,588	6,230,456	5,807,664	9,972,789	9,257,504
會計原則變動 累積影響數	—	—	6,451,590	—	—
收入合計	885,264,086	963,861,102	747,259,728	944,175,048	1,039,123,713
支出					
營業成本	845,157,449	1,076,053,304	687,513,273	893,943,885	1,050,043,833
營業費用	19,050,846	17,777,432	18,197,318	18,219,373	18,937,528
營業外費用	6,710,947	8,711,476	6,174,939	7,909,786	8,836,278
所得稅費用 (利益-)	2,746,456	-18,622,373	-2,262,551	8,027,658	-6,278,035
支出合計	873,665,698	1,083,919,839	709,622,979	928,100,702	1,071,539,604
純益(純損-)	11,598,388	-120,058,737	37,636,749	16,074,346	-32,415,891

註：96-100年度為審定決算數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形

本年度決算稅後純損 32,415,890,938.27 元，全數轉列累計虧損，加計上年度累積虧損 3,821,224,640.42 元後，待填補累積虧損 36,237,115,578.69 元，留待以後年度彌補。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

項 目 \ 年 度	96年度	97年度	98年度	99年度	100年度
盈餘分配					
股(官)息紅利	—	—	—	—	—
填補虧損	11,598,388	—	37,636,749	16,074,346	—
公積	—	—	—	—	—
未分配盈餘	—	—	—	—	—
合 計	11,598,388	—	37,636,749	16,074,346	—

註：96-100年度為審定決算數。

伍、現金流量之情形

本年度營業活動有現金淨流出 59,238,562,492.58 元，投資活動有現金淨流出 31,376,077,952.45 元，融資活動有現金淨流入 93,532,008,132.03 元，經互抵後，本年度現金及約當現金淨增 2,917,367,687.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一) 資產之組成：

本年度決算日之資產總額計 777,734,801,280.78 元，較上年度決算數 658,272,960,705.25 元，增加 119,461,840,575.53 元，計增加 18.15%，其主要原因為土地重估增值、未完工程及存貨增加所致。

上項資產總額，係由下列四項所組成：

1. 流動資產 267,169,903,780.18 元，佔資產總額之 34.35%。
2. 基金、投資及長期應收款 17,900,363,118.00 元，佔資產總額之 2.30%。
3. 固定資產 429,722,047,208.26 元，佔資產總額 55.26%。
4. 無形資產及其他資產 62,942,487,174.34 元，佔資產總額之 8.09%。

(二) 負債之狀況：

本年度決算日之負債總額計 504,131,949,676.00 元，較上年度決算數 390,283,452,897.40 元，增加 113,848,496,778.60 元，計增加 29.17%，其主要原因為短期借款及應付公司債券增加所致。上項負債總額，係由下列三項所組成：

1. 流動負債 276,598,503,677.45 元，佔負債及業主權益總額之 35.56%。
2. 長期負債 222,128,321,312.16 元，佔負債及業主權益總額之 28.56%。
3. 其他負債 5,405,124,686.39 元，佔負債及業主權益總額之 0.70%。

(三) 業主權益之內容：

本年度決算日之業主權益總額計 273,602,851,604.78 元，較上年度決算數 267,989,507,807.85 元，增加 5,613,343,796.93 元，計增加 2.09%，主要係未實現重估增值增加所致。上項業主權益總額，係由下列三項所組成：

1. 資本 130,100,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 16.73%。
2. 保留盈餘 -36,237,115,578.69 元，佔負債及業主權益總額之 -4.66%。
3. 業主權益其他項目 179,739,967,183.47 元，佔負債及業主權益總額之 23.11%。

二、最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年度 項目	96 年度	97 年度	98 年度	99 年度	100 年度
資產					
流動資產	201,441,057	177,732,677	218,482,181	222,192,243	267,169,904
基金、投資及長期應收款	14,256,887	13,298,570	16,702,453	18,600,766	17,900,363
固定資產	333,092,049	339,115,224	346,392,870	361,408,567	429,722,047
遞耗、無形及其他資產	48,158,966	59,237,243	65,084,854	56,071,385	62,942,487
資產總額	596,948,959	589,383,714	646,662,358	658,272,961	777,734,801
負債					
流動負債	131,404,084	207,204,548	201,612,701	195,838,366	276,598,504
長期負債	125,452,948	164,282,671	187,796,221	189,509,825	222,128,321
其他負債	4,482,483	4,029,344	4,043,589	4,935,262	5,405,125
負債總額	261,339,515	375,516,563	393,452,511	390,283,453	504,131,950
業主權益					
資本	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000
公積及盈餘（虧損－）	62,526,417	-57,532,320	-19,895,571	-3,821,224	-36,237,116
業主權益其他項目	142,983,027	141,299,471	143,005,418	141,710,732	179,739,967
業主權益總額	335,609,444	213,867,151	253,209,847	267,989,508	273,602,851
負債及業主權益總額	596,948,959	589,383,714	646,662,358	658,272,961	777,734,801

註： 96-100 年度為審定決算數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

項 目	計算公式	計 算 數 據 及 比 率 (單位：新臺幣千元)		
		100年度決算數	100年度預算數	99年度決算數
一、財務比率				
(一)流動比率	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{267,169,904}{276,598,504}$ × 100% = 96.59%	$\frac{209,421,548}{181,997,240}$ × 100% = 115.07%	$\frac{222,192,243}{195,838,366}$ × 100% = 113.46%
(二)固定資產對 長期負債及 業主權益總 額之比率	$\frac{\text{固定資產}}{\text{長期負債+業主權益}} \times 100\%$	$\frac{429,722,047}{(222,128,321 + 273,602,852)}$ × 100% = 86.68%	$\frac{388,441,614}{(255,655,214 + 272,932,500)}$ × 100% = 73.49%	$\frac{361,408,567}{(189,509,825 + 267,989,508)}$ × 100% = 79.00%
(三)負債比率	$\frac{\text{負債總額}}{\text{總資產}} \times 100\%$	$\frac{504,131,950}{777,734,801}$ × 100% = 64.82%	$\frac{441,757,496}{714,689,996}$ × 100% = 61.81%	$\frac{390,283,453}{658,272,961}$ × 100% = 59.29%
二、經營比率				
(一)盈餘率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{-38,693,926}{1,029,866,209}$ × 100% = -3.76%	$\frac{11,871,941}{915,336,522}$ × 100% = 1.30%	$\frac{24,102,005}{934,202,259}$ × 100% = 2.58%
(二)總資產報酬 率	$\frac{\text{營業收入}}{\text{平均總資產}} \times \text{盈餘率}$	$\frac{1,029,866,209}{1/2(777,734,801 + 658,272,961)}$ × -3.76% = 1.43 次 × -3.76% = -5.38%	$\frac{915,336,522}{1/2(714,689,996 + 671,531,612)}$ × 1.30% = 1.32 次 × 1.30% = 1.72%	$\frac{934,202,259}{1/2(658,272,961 + 646,662,358)}$ × 2.58% = 1.43 次 × 2.58% = 3.69%
(三)業主權益報 酬率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{平均業主權益}} \times 100\%$	$\frac{-38,693,926}{1/2(273,602,852 + 267,989,508)}$ × 100% = -14.29%	$\frac{11,871,941}{1/2(272,932,500 + 265,550,488)}$ × 100% = 4.41%	$\frac{24,102,005}{1/2(267,989,508 + 253,209,847)}$ × 100% = 9.25%
(四)每員工裝備 值	$\frac{\text{平均設備性固定資產總額}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1/2(67,136,937 + 64,782,612)}{1/2(15,219 + 14,871)}$ = 4,384	$\frac{1/2(96,814,483 + 91,104,490)}{1/2(15,549 + 15,549)}$ = 6,043	$\frac{1/2(64,782,612 + 70,170,998)}{1/2(14,871 + 14,931)}$ = 4,528
(五)每員工生產 值	$\frac{\text{製成品總成本}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{949,045,906}{1/2(15,219 + 14,871)}$ = 63,080	$\frac{777,178,538}{1/2(15,549 + 15,549)}$ = 49,983	$\frac{773,986,576}{1/2(14,871 + 14,931)}$ = 51,942

項 目	計算公式	計 算 數 據 及 比 率 (單 位 : 新 臺 幣 千 元)		
		100年度決算數	100年度預算數	99年度決算數
(六)材料存貨週轉次數	耗用材料總額	794,304,361	752,066,298	628,480,590
	平均材料存貨	$\frac{1}{2}(71,453,997 + 63,289,803)$ = 11.79 次	$\frac{1}{2}(58,208,603 + 58,208,603)$ = 12.92 次	$\frac{1}{2}(63,289,803 + 61,210,197)$ = 10.10 次
(七)附加價值率	附加價值	74,219,835	126,536,458	134,260,748
	營業收入 ×100%	$\frac{74,219,835}{1,029,866,209} \times 100\%$ = 7.21%	$\frac{126,536,458}{915,336,522} \times 100\%$ = 13.82%	$\frac{134,260,748}{934,202,259} \times 100\%$ = 14.37%
(八)產品存貨週轉次數	銷貨成本(工業製品)	1,025,825,568	854,080,480	866,614,601
	平均產品存貨	$\frac{1}{2}(108,915,982 + 85,330,405)$ = 10.56 次	$\frac{1}{2}(82,476,832 + 81,289,246)$ = 10.43 次	$\frac{1}{2}(85,330,405 + 88,349,400)$ = 9.98 次
(九)原料成本佔營業支出之比率	原料成本	747,002,645	717,880,264	589,835,973
	營業支出 ×100%	$\frac{747,002,645}{1,068,981,361} \times 100\%$ = 69.88%	$\frac{717,880,264}{900,668,830} \times 100\%$ = 79.71%	$\frac{589,835,973}{912,163,258} \times 100\%$ = 64.66%
(十)能源耗用率	生產總值	949,045,906	777,178,538	773,986,576
	耗用燃料(公乘)	2,650,788	2,840,540	2,767,924
		= 358	= 274	= 280
(十一)研究發展支出對營業收入之比率	研究發展支出	1,285,707	1,726,344	1,243,349
	營業收入 ×100%	$\frac{1,285,707}{1,029,866,209} \times 100\%$ = 1.25‰	$\frac{1,726,344}{915,336,522} \times 100\%$ = 1.89‰	$\frac{1,243,349}{934,202,259} \times 100\%$ = 1.33‰
三、成長比率 (一)營業成長率	本年度營業收入	1,029,866,209	915,336,522	934,202,259
	— 上年度營業收入	934,202,259	890,135,249	735,000,475
	上年度營業收入 ×100%	$\frac{1,029,866,209 - 934,202,259}{934,202,259} \times 100\%$ = 10.24%	$\frac{915,336,522 - 890,135,249}{890,135,249} \times 100\%$ = 2.83%	$\frac{934,202,259 - 735,000,475}{735,000,475} \times 100\%$ = 27.10%
(二)業主權益成長率	本年度業主權益	273,602,852	272,932,500	267,989,508
	— 上年度業主權益	267,989,508	265,550,488	253,209,847
	上年度業主權益 ×100%	$\frac{273,602,852 - 267,989,508}{267,989,508} \times 100\%$ = 2.09%	$\frac{272,932,500 - 265,550,488}{265,550,488} \times 100\%$ = 2.78%	$\frac{267,989,508 - 253,209,847}{253,209,847} \times 100\%$ = 5.84%

一、財務比率：

- (一) 流動比率：本年度決算流動資產 267,169,904 千元，除以流動負債 276,598,504 千元，流動比率為 96.59%，較本年度預算 115.07% 為低，亦較上年度決算 113.46% 為低。
- (二) 固定資產對長期負債及業主權益總額之比率：本年度決算固定資產 429,722,047 千元，除以長期負債及業主權益總額 495,731,173 千元，其比率為 86.68%，較本年度預算 73.49% 為高，亦較上年度決算 79.00% 為高。
- (三) 負債比率：本年度決算負債總額 504,131,950 千元，除以總資產 777,734,801 千元，其比率為 64.82%，較本年度預算 61.81% 為高，亦較上年度決算 59.29% 為高。

二、經營比率：

- (一) 盈餘率：本年度決算稅前純損 38,693,926 千元，佔營業收入 1,029,866,209 千元之-3.76%，換言之，即每百元之營業收入產生虧損 3.76 元，較本年度預算每百元之營業收入可產生盈餘 1.30 元為低，較上年度決算盈餘 2.58 元為低。
- (二) 總資產報酬率：本年度決算營業收入 1,029,866,209 千元，除以平均總資產 718,003,881 千元，總資產週轉計 1.43 次，上項盈餘率-3.76% 乘以 1.43 次，總資產報酬率計為-5.38%，較本年度預算 1.72% 為低，較上年度決算 3.69% 為低。上項計算如以本年度決算稅前純損 38,693,926 千元加利息費用 2,620,524 千元，合計稅前純損 36,073,402 千元，除以平均總資產 718,003,881 千元，則總資產報酬率為-5.02%。
- (三) 業主權益報酬率：本年度決算稅前純損 38,693,926 千元，除以平均業主權益 270,796,180 千元，業主權益報酬率-14.29%，較本年度預算 4.41% 為低，較上年度決算 9.25% 為低。
- (四) 每員工裝備值：本年度決算平均設備性固定資產總額(不包括土地、非營業固定資產與未完工程及訂購機件)65,959,775 千元，除以平均員工人數 15,045 人，每員工裝備值為 4,384 千元，較本年度預算 6,043 千元為低，但較上年度決算 4,528 千元為高。
- (五) 每員工生產值：本年度決算製成品總成本 949,045,906 千元，除以平均員工人數 15,045 人，每員工生產值 63,080 千元，較本年度預算 49,983 千元為高，亦較上年度決算 51,942 千元為高。
- (六) 材料存貨週轉次數：本年度決算耗用材料總額 794,304,361 千元，除以平均材料存貨 67,371,900 千元，材料週轉次數計為 11.79 次，較本年度預算 12.92 次為低，但較上年度決算 10.10 次為高。
- (七) 附加價值率：本年度決算產生之附加價值（用人費用+利息支出+租金+折舊及耗竭+稅捐+純益）74,219,835 千元，除以營業收入 1,029,866,209 千元，附加價值率 7.21%，較本年

度預算 13.82% 為低，亦較上年度決算 14.37% 為低。

- (八) 產品存貨週轉次數：本年度決算銷貨成本(工業製品)1,025,825,568 千元，除以平均產品存貨 97,123,194 千元，產品存貨週轉次數為 10.56 次，較本年度預算 10.43 次為高，亦較上年度決算 9.98 次為高。
- (九) 原料成本佔營業支出之比率：本年度決算原料成本 747,002,645 千元，佔營業支出 1,068,981,361 千元之 69.88%，較本年度預算 79.71% 為低，但較上年度決算 64.66% 為高。
- (十) 能源耗用效率：本年度決算生產總值 949,045,906 千元，耗用燃料 2,650,788 公秉，平均每公秉之燃料生產值為 358 千元，較本年度預算 274 千元為高，亦較上年度決算 280 千元為高。
- (十一) 研究發展支出對營業收入之比率：本年度決算研究發展支出 1,285,707 千元（包括營業支出及資本支出兩部分），除以營業收入 1,029,866,209 千元，其比率為千分之 1.25，較本年度預算千分之 1.89 為低，亦較上年度決算千分之 1.33 為低。

三、成長比率：

- (一) 營業成長率：本年度決算營業收入 1,029,866,209 千元，較上年度決算數 934,202,259 千元，正成長 10.24%，較本年度預算正成長 2.83% 為高，但較上年度決算正成長 27.10% 為低。
- (二) 業主權益成長率：本年度決算業主權益 273,602,852 千元，較上年度決算數 267,989,508 千元，正成長 2.09%，較本年度預算正成長 2.78% 為低，亦較上年度決算正成長 5.84% 為低。

四、最近5年度投資報酬率分析表：

年度 項目	96年度	97年度	98年度	99年度	100年度
營業利益率(%)	2.02%	-14.22%	3.99%	2.36%	-3.80%
營業利益(損失)(千元)	<u>17,818,203</u>	<u>-136,200,090</u>	<u>29,289,884</u>	<u>22,039,001</u>	<u>-39,115,152</u>
營業收入(千元)	882,026,498	957,630,646	735,000,475	934,202,259	1,029,866,209
純益率(%)	1.31%	-12.54%	5.12%	1.72%	-3.15%
稅後純益(損)(千元)	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>
營業收入(千元)	882,026,498	957,630,646	735,000,475	934,202,259	1,029,866,209
每股盈餘(元)	0.89	-9.23	2.89	1.24	-2.49
稅後純益(損)－特別股股利(千元)	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>
普通股流通在外股權(千股)	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000
總資產報酬率(%)	2.14%	-19.90%	6.31%	2.70%	-4.21%
稅後純益(損)+利息費用(1-稅率)	<u>12,513,157</u>	<u>-118,055,677</u>	<u>38,999,331</u>	<u>17,648,574</u>	<u>-30,240,856</u>
平均資產總額(千元)	583,970,791	593,166,336	618,023,036	652,467,660	718,003,881
業主權益報酬率(%)	3.52%	-43.70%	16.12%	6.17%	-11.97%
稅後純益(損)(千元)	<u>11,598,388</u>	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>
平均業主權益總額(千元)	329,814,273	274,738,297	233,538,499	260,599,678	270,796,180

註：1.96 -100年度為審定決算數。

2.普通股流通在外股權按加權平均已發行股數計算。

丙、決算主要表

台灣中油股份有限公司
損 益 表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	比較增減		
	名 稱	編號			檢查號碼	金 額	%
934,202,259,231.30	營業收入	41	5	1,029,866,208,830.16	915,336,522,000.00	114,529,686,830.16	12.51
925,639,122,355.80	銷貨收入	410	5	1,015,182,108,706.00	908,053,105,000.00	107,129,003,706.00	11.80
925,639,122,355.80	銷貨收入	4101	1	1,015,182,108,706.00	908,053,105,000.00	107,129,003,706.00	11.80
8,563,136,875.50	其他營業收入	460	6	14,684,100,124.16	7,283,417,000.00	7,400,683,124.16	101.61
1,467,352,978.00	營業資產租金收入	4601	2	1,574,929,812.00	1,534,467,000.00	40,462,812.00	2.64
7,095,783,897.50	其他營業收入	4609	3	13,109,170,312.16	5,748,950,000.00	7,360,220,312.16	128.03
893,943,885,115.35	營業成本	51	4	1,050,043,832,738.21	880,557,528,000.00	169,486,304,738.21	19.25
874,000,874,272.99	銷貨成本	510	4	1,026,740,605,012.45	858,456,641,000.00	168,283,964,012.45	19.60
874,000,874,272.99	銷貨成本	5101	A	1,026,740,605,012.45	858,456,641,000.00	168,283,964,012.45	19.60
12,884,877,493.78	輸儲成本	540	9	12,315,892,173.47	12,810,144,000.00	(-) 494,251,826.53	3.86
12,884,877,493.78	油氣輸儲費用	5401	5	12,315,892,173.47	12,810,144,000.00	(-) 494,251,826.53	3.86
7,058,133,348.58	其他營業成本	560	5	10,987,335,552.29	9,290,743,000.00	1,696,592,552.29	18.26
546,063,972.71	營業資產出租費用	5601	1	577,376,859.18	684,869,000.00	(-) 107,492,140.82	15.70
3,465,270,593.17	探勘費用	5603	4	3,615,283,196.19	5,289,473,000.00	(-) 1,674,189,803.81	31.65
3,046,798,782.70	其他營業成本	5609	2	6,794,675,496.92	3,316,401,000.00	3,478,274,496.92	104.88
40,258,374,115.95	營業毛利(毛損一)	60	5	-20,177,623,908.05	34,778,994,000.00	(-) 54,956,617,908.05	158.02
18,219,372,850.98	營業費用	58	1	18,937,527,997.62	20,111,302,000.00	(-) 1,173,774,002.38	5.84
15,403,807,057.74	行銷費用	580	1	16,072,183,389.52	16,627,384,000.00	(-) 555,200,610.48	3.34
15,403,807,057.74	行銷費用	5801	8	16,072,183,389.52	16,627,384,000.00	(-) 555,200,610.48	3.34
1,436,553,346.72	管理費用	582	6	1,478,860,588.19	1,629,761,000.00	(-) 150,900,411.81	9.26
1,436,553,346.72	管理費用	5821	2	1,478,860,588.19	1,629,761,000.00	(-) 150,900,411.81	9.26
1,379,012,446.52	其他營業費用	583	3	1,386,484,019.91	1,854,157,000.00	(-) 467,672,980.09	25.22
1,151,185,312.21	研究發展費用	5831	0	1,163,044,626.53	1,581,650,000.00	(-) 418,605,373.47	26.47
227,827,134.31	員工訓練費用	5832	6	223,439,393.38	272,507,000.00	(-) 49,067,606.62	18.01
22,039,001,264.97	營業利益(損失一)	61	3	(-) 39,115,151,905.67	14,667,692,000.00	(-) 53,782,843,905.67	366.68
9,972,788,761.40	營業外收入	49	A	9,257,503,894.81	3,807,956,000.00	5,449,547,894.81	143.11
7,415,377,615.10	財務收入	490	A	5,200,266,918.00	1,938,798,000.00	3,261,468,918.00	168.22
36,113,795.04	利息收入	4901	7	40,146,907.00	68,859,000.00	(-) 28,712,093.00	41.70
3,350,473,841.06	兌換利益	4902	3	-	-	-	-
3,691,479,244.00	投資收益	4905	2	4,298,662,159.00	1,869,939,000.00	2,428,723,159.00	129.88
337,310,735.00	金融資產評價利益	4906	9	861,457,852.00	-	861,457,852.00	0.00
2,557,411,146.30	其他營業外收入	491	8	4,057,236,976.81	1,869,158,000.00	2,188,078,976.81	117.06
536,051,651.16	財產交易利益	4911	4	754,251,297.02	1,138,973,000.00	(-) 384,721,702.98	33.78
60,441,348.66	賠償收入	4922	8	206,918,956.40	17,680,000.00	189,238,956.40	1,070.36
1,960,918,146.48	什項收入	4929	2	3,096,066,723.39	712,505,000.00	2,383,561,723.39	334.53
7,909,785,485.47	營業外費用	59	0	8,836,277,799.41	6,603,707,000.00	2,232,570,799.41	33.81
2,822,822,596.00	財務費用	590	0	5,900,919,083.68	3,794,055,000.00	2,106,864,083.68	55.53
1,896,660,199.00	利息費用	5901	6	2,620,523,654.00	3,396,077,000.00	(-) 775,553,346.00	22.84
-	兌換損失	5902	2	2,460,246,832.68	-	2,460,246,832.68	-
283,232,431.00	匯費、手續費及證券發行費	5903	9	312,850,200.00	397,978,000.00	(-) 85,127,800.00	21.39
642,929,966.00	金融負債評價損失	5907	4	507,298,397.00	-	507,298,397.00	-
5,086,962,889.47	其他營業外費用	591	7	2,935,358,715.73	2,809,652,000.00	125,706,715.73	4.47
279,323.16	財產交易損失	5911	3	459,224.88	10,843,000.00	(-) 10,383,775.12	95.76
108,090,297.97	資產報廢損失	5913	6	98,226,247.62	107,685,000.00	(-) 9,458,752.38	8.78
180,390,692.00	災害損失	5917	1	1,750,492.00	80,000,000.00	(-) 78,249,508.00	97.81
103,769,137.37	停工損失	5922	7	136,719,690.14	139,488,000.00	(-) 2,768,309.86	1.98
-	違章處理費用	5925	2	325,283.00	-	325,283.00	-
4,694,433,438.97	什項費用	5929	1	2,697,877,778.09	2,471,636,000.00	226,241,778.09	9.15

台灣中油股份有限公司
損 益 表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目			本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%
2,063,003,275.93	營業外利益(損失—)	62	1	421,226,095.40	(-) 2,795,751,000.00	3,216,977,095.40	115.07
24,102,004,540.90	稅前純益(純損—)	63	0	(-) 38,693,925,810.27	11,871,941,000.00	(-) 50,565,866,810.27	425.93
8,027,658,347.00	所得稅費用(利益—)	64	8	(-) 6,278,034,872.00	1,726,417,000.00	(-) 8,004,451,872.00	463.65
16,074,346,193.90	本期純益(純損—)	69	9	(-) 32,415,890,938.27	10,145,524,000.00	(-) 42,561,414,938.27	419.51

台灣中油股份有限公司

盈 虧 撥 補 表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
盈餘之部	71	2	-	10,145,524,000.00	(-)10,145,524,000.00	100.00	
本期純益	7101	9		10,145,524,000.00	(-)10,145,524,000.00	100.00	
累積盈餘	7102	5	-	-	-	-	
分配之部	72	A	-	10,145,524,000.00	(-)10,145,524,000.00	100.00	
中央政府所得者	720	A	-	1,049,400,000.00	(-) 1,049,400,000.00	100.00	
股(官)息紅利	7202	3	-	1,049,400,000.00	(-) 1,049,400,000.00	100.00	
民股股東所得者	724	0	-	1,292,400,000.00	(-) 1,292,400,000.00	100.00	
股息紅利	7242	2	-	1,292,400,000.00	(-) 1,292,400,000.00	100.00	
留存事業機關者	729	6	-	7,803,724,000.00	(-) 7,803,724,000.00	100.00	
填補虧損	7294	1	-	7,457,388,000.00	(-) 7,457,388,000.00	100.00	
法定公積	7296	4	-	268,814,000.00	(-) 268,814,000.00	100.00	
未分配盈餘	7299	3	-	77,522,000.00	(-) 77,522,000.00	100.00	
虧損之部	73	9	36,237,115,578.69	7,457,388,000.00	28,779,727,578.69	385.92	
本期純損	7301	5	32,415,890,938.27	-	32,415,890,938.27	-	
累積虧損	7322	6	3,821,224,640.42	7,457,388,000.00	(-) 3,636,163,359.58	48.76	
填補之部	74	7	36,237,115,578.69	7,457,388,000.00	28,779,727,578.69	385.92	
中央政府負擔者	740	7	-	-	-	-	
地方政府負擔者	741	4	-	-	-	-	
轉投資機關負擔者	742	1	-	-	-	-	
其他政府機關負擔者	743	9	-	-	-	-	
民股股東負擔者	744	6	-	-	-	-	
事業機關負擔者	749	2	36,237,115,578.69	7,457,388,000.00	28,779,727,578.69	385.92	
撥用盈餘	7494	8	-	7,457,388,000.00	(-) 7,457,388,000.00	100.00	
撥用法定公積	7495	4	-	-	-	-	
撥用特別公積	7496	A	-	-	-	-	
撥用資本公積	7497	7	-	-	-	-	
待填補之虧損	7499	0	36,237,115,578.69	-	36,237,115,578.69	-	

台灣中油股份有限公司
現金流量表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
營業活動之現金流量	80	3					
本期純益（純損-）	801	A	(-) 32,415,890,938.27	10,145,524,000.00	(-) 42,561,414,938.27	(-) 419.51	稅後純益（純損-）(-) 32,415,890,938.27
調整非現金項目	802-809	8	(-) 26,822,671,554.31	13,271,974,000.00	(-) 40,094,645,554.31	(-) 302.10	提存備抵呆帳及損失 22,862,369.71 折 舊 13,468,989,454.51 攤 銷 1,943,809,616.15 沖轉遞延收入(-) (-) 148,815,702.00 處理資產損失(利益-) (-) 655,558,693.19 資產減損損失(利益-) - 流動資產淨增(-) (-) 41,767,723,151.22 流動負債淨增 10,047,493,905.08 其他淨增數(-) (-) 3,455,685,576.35 遞延所得稅淨減(-) (-) 6,278,045,777.00
營業活動之淨現金流入（流出-）	81	1	(-) 59,238,562,492.58	23,417,498,000.00	(-) 82,656,060,492.58	-352.97	
投資活動之現金流量	82-84	0					
流動金融資產淨減（淨增-）	823	1	49,241,159.00	-	49,241,159.00	-	
減少基金及長期應收款	829	5	137,950.00	-	137,950.00	-	
減少固定資產及遞耗資產	831	5	876,623,813.00	727,383,000.00	149,240,813.00	20.52	出售固定資產價款 876,623,813.00
無形資產及其他資產淨減（淨增-）	833	0	(-) 1,181,358,949.43	(-) 25,057,816,000.00	23,876,457,050.57	(-) 95.29	遞延資產增加(-) (-) 129,496,454.33 油氣權益增加(-) (-) 1,496,327,707.00 其他資產增加 442,463,460.90 出售非營業資產價款 2,001,751.00
增加長期投資	835	4	(-) 109,400,000.00	(-) 2,274,783,000.00	2,165,383,000.00	(-) 95.19	
增加固定資產及遞耗資產	839	3	(-) 31,011,321,925.02	(-) 35,000,000,000.00	3,988,678,074.98	(-) 11.40	購建固定資產(-) (-) 31,663,368,144.09 應付工程款增加 652,046,219.07
投資活動之淨現金流入（流出-）	85	4	(-) 31,376,077,952.45	(-) 61,605,216,000.00	30,229,138,047.55	(-) 49.07	
融資活動之現金流量	86-88	2					
短期債務淨增（淨減-）	861	0	73,270,011,858.33	2,300,000,000.00	70,970,011,858.33	3,085.65	短期債務增加 73,270,011,858.33
增加長期債務	867	3	35,800,000,000.00	51,882,125,000.00	(-) 16,082,125,000.00	(-) 31.00	舉借長期借款 19,000,000,000.00 應付公司債增加 16,800,000,000.00

台灣中油股份有限公司
現金流量表

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
其他負債淨增(淨減-)	869	8	401,996,273.70	-	401,996,273.70		- 存入保證金 327,651,046.00 其他負債增加 74,345,227.70
減少長期債務	873	2	(-) 15,940,000,000.00	(-) 15,940,000,000.00	-		- 長借一年內到期償還數 (-) 15,940,000,000.00
融資活動之淨現金流入(流出-)	89	7	93,532,008,132.03	38,242,125,000.00	55,289,883,132.03	144.58	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	97	0	2,917,367,687.00	54,407,000.00	2,862,960,687.00	5,262.12	
期初現金及約當現金	98	8	1,323,173,689.97	2,156,311,000.00	(-) 833,137,310.03	(-) 38.64	
期末現金及約當現金	99	6	4,240,541,376.97	2,210,718,000.00	2,029,823,376.97	91.82	

現金流量表附註

中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

二、不影響現金之投資及理財活動：

1. 資產報廢殘值轉入物料 5,847,106.51 元
2. 一年內到期之長期借款轉列應付到期長期負債 12,950,000,000.00 元。
3. 長期投資累積換算調整數 193,641,595.00 元。
4. 遞延所得稅資產累積換算調整數 74,553,878.00 元。
5. 累計折舊轉列固定資產成本 17,312.96 元。

台灣中油股份有限公司

資 產 負 債 表

中華民國 100 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目		編 號	檢 查 號 碼	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	金 額					%		
資產		1	0	777,734,801,280.78	658,272,960,705.25	119,461,840,575.53	18.15	
流動資產		11	8	267,169,903,780.18	222,192,242,905.59	44,977,660,874.59	20.24	
現金		110	8	4,240,541,376.97	1,323,173,689.97	2,917,367,687.00	220.48	
銀行存款		1102	A	4,125,068,296.97	1,204,357,285.97	2,920,711,011.00	242.51	
零用及週轉金		1105	0	115,473,080.00	118,816,404.00	(-) 3,343,324.00	2.81	
流動金融資產		113	0	20,506,236.00	53,993,159.00	(-) 33,486,923.00	62.02	
公平價值變動列入損益之金融資產-流動		1131	6	19,882,406.00	-	19,882,406.00	-	
避險之衍生性金融資產評價調整-流動		113B	A	623,830.00	4,752,000.00	(-) 4,128,170.00	86.87	
其他金融資產-流動		113Y	6	-	49,241,159.00	(-) 49,241,159.00	100.00	
應收款項		114	7	74,970,536,970.74	56,936,498,720.96	18,034,038,249.78	31.67	
應收帳款		1144	2	68,322,120,236.91	53,272,965,636.47	15,049,154,600.44	28.25	
減：備抵呆帳-應收帳款		1145	9	364,335,026.34	346,183,897.63	(-) 18,151,128.71	5.24	
應收退稅款		114A	A	3,815,280.00	3,552,112.00	263,168.00	7.41	
轉投資事業往來		1167	6	1,262,374,398.47	1,795,733,559.14	(-) 533,359,160.67	29.70	
其他應收款		1178	0	5,746,562,081.70	2,210,431,310.98	3,536,130,770.72	159.97	
存貨		120	6	171,618,734,640.61	146,805,866,305.66	24,812,868,334.95	16.90	
商品存貨		1201	2	136,874,041.74	119,426,747.10	17,447,294.64	14.61	
在途貨品		1205	8	2,154,779,172.00	2,104,399,754.00	50,379,418.00	2.39	
在製品		120A	0	7,257,531.44	4,648,717.49	2,608,813.95	56.12	
製成品		1211	0	81,166,155,655.92	60,678,174,280.26	20,487,981,375.66	33.76	
在建工程		1213	2	76,424,103.83	60,408,161.51	16,015,942.32	26.51	
半製品		1218	4	25,587,789,834.06	22,543,182,340.49	3,044,607,493.57	13.51	
原料		1226	9	33,958,267,892.81	37,585,945,239.02	(-) 3,627,677,346.21	9.65	
物料		1227	5	1,824,888,001.76	1,746,481,743.68	78,406,258.08	4.49	
在途材料		1229	8	35,670,841,586.08	23,957,375,753.49	11,713,465,832.59	48.89	
減：備抵存貨跌價損失		1232	A	8,964,543,179.03	1,994,176,431.38	6,970,366,747.65	349.54	
預付款項		125	2	14,875,084,436.51	16,042,393,252.05	(-) 1,167,308,815.54	7.28	
預付貨款		1251	9	9,731,616,153.23	12,608,802,685.83	(-) 2,877,186,532.60	22.82	
用品盤存		1252	5	20,842,348.97	21,882,108.34	(-) 1,039,759.37	4.75	
預付費用		1253	1	3,181,728,444.94	3,340,721,065.29	(-) 158,992,620.35	4.76	
留抵稅額		1257	7	1,906,968,092.49	-	1,906,968,092.49	-	
預付稅款		1258	3	97,195.00	81,440.00	15,755.00	19.35	
其他預付款		125Y	9	33,832,201.88	70,905,952.59	(-) 37,073,750.71	52.29	
短期墊款		126	0	184,854,812.02	171,283,861.62	13,570,950.40	7.92	
短期墊款		1261	6	184,854,812.02	171,283,861.62	13,570,950.40	7.92	
其他流動資產		128	4	1,259,645,307.33	859,033,916.33	400,611,391.00	46.64	
遞延所得稅資產-流動		1283	3	1,570,845,372.33	859,033,916.33	711,811,456.00	82.86	
減：備抵評價-遞延所得稅資產-流動		1284		311,200,065.00	-	311,200,065.00	-	
基金、投資及長期應收款		14	2	17,900,363,118.00	18,600,765,522.00	(-) 700,402,404.00	3.77	
基金		140	2	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	-	-	
其他基金		1429	4	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	-	-	
長期投資		144	1	14,880,766,910.00	15,581,031,364.00	(-) 700,264,454.00	4.49	
採權益法之長期股權投資		1441	8	9,482,859,171.00	9,373,459,171.00	109,400,000.00	1.17	
採權益法之長期股權投資權益調整		1443	A	1,752,008,621.00	2,365,331,368.00	(-) 613,322,747.00	25.93	

台灣中油股份有限公司

資 產 負 債 表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查 號碼			金 額	%	
備供出售金融資產-非流動	1456	7	704,544,442.00	704,544,442.00	-	-	
備供出售金融資產評價調整	1457	3	354,787,556.00	551,129,263.00	(-) 196,341,707.00	35.63	
以成本衡量之金融資產-非流動	145C	5	2,564,354,049.00	2,564,354,049.00	-	-	
以成本衡量之金融資產評價調整-非流動	145D	1	19,642,555.00	19,642,555.00	-	-	
其他長期投資	145I	3	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
長期應收款項	146	6	19,596,208.00	19,734,158.00	(-) 137,950.00	0.70	
長期應收款	146A	1	19,596,208.00	19,734,158.00	(-) 137,950.00	0.70	
固定資產	15	A	429,722,047,208.26	361,408,567,130.28	68,313,480,077.98	18.90	
土地	150	A	282,023,126,834.41	230,563,782,880.76	51,459,343,953.65	22.32	
土地	150I	7	32,561,493,332.50	32,728,877,587.21	(-) 167,384,254.71	0.51	
重估增值-土地	1502	3	249,461,633,501.91	197,834,905,293.55	51,626,728,208.36	26.10	
土地改良物	151	8	3,721,595,251.08	3,795,288,468.43	(-) 73,693,217.35	1.94	
土地改良物	1511	4	14,662,227,277.52	14,426,495,985.09	235,731,292.43	1.63	
重估增值-土地改良物	1512	A	7,272,566.76	6,384,866.90	887,699.86	13.90	
減：累計折舊-土地改良物	1513	7	10,947,904,593.20	10,637,592,383.56	(-) 310,312,209.64	2.92	
房屋及建築	152	5	12,854,336,096.67	13,907,332,199.72	(-) 1,052,996,103.05	7.57	
房屋及建築	1521	1	35,528,726,788.32	35,875,557,657.70	(-) 346,830,869.38	0.97	
重估增值-房屋及建築	1522	8	972,456,475.13	994,018,268.57	(-) 21,561,793.44	2.17	
減：累計折舊-房屋及建築	1523	4	23,646,847,166.78	22,962,243,726.55	(-) 684,603,440.23	2.98	
機械設備	153	2	44,532,867,907.81	44,372,359,680.97	160,508,226.84	0.36	
機械設備	1531	9	391,984,489,355.78	383,192,202,173.28	8,792,287,182.50	2.29	
重估增值-機械設備	1532	5	4,542,538,524.41	4,601,001,588.41	(-) 58,463,064.00	1.27	
減：累計折舊-機械設備	1533	1	351,994,159,972.38	343,420,844,080.72	(-) 8,573,315,891.66	2.50	
交通及運輸設備	154	0	6,386,201,651.42	3,085,089,316.83	3,301,112,334.59	107.00	
交通及運輸設備	1541	6	25,836,642,295.01	25,794,644,658.61	41,997,636.40	0.16	
重估增值-交通及運輸設備	1542	2	203,769,022.38	206,694,168.18	(-) 2,925,145.80	1.42	
減：累計折舊-交通及運輸設備	1543	9	19,654,209,665.97	22,916,249,509.96	3,262,039,843.99	14.23	
什項設備	155	7	649,593,125.70	630,171,612.72	19,421,512.98	3.08	
什項設備	1551	3	4,863,591,446.44	4,915,728,009.97	(-) 52,136,563.53	1.06	
重估增值-什項設備	1552	0	23,826.77	31,433.84	(-) 7,607.07	24.20	
減：累計折舊-什項設備	1553	6	4,214,022,147.51	4,285,587,831.09	71,565,683.58	1.67	
租賃權益改良	156	4	91,818.49	120,196.67	(-) 28,378.18	23.61	
租賃權益改良	1561	A	805,228.23	805,228.23	-	-	
減：累計折舊-租賃權益改良	1563	3	713,409.74	685,031.56	(-) 28,378.18	4.14	
購建中固定資產	157	1	80,561,983,615.98	66,062,171,867.48	14,499,811,748.50	21.95	
未完工程	1571	8	80,561,983,615.98	66,062,171,867.48	14,499,811,748.50	21.95	
累計減損-固定資產	15X	A	1,007,749,093.30	1,007,749,093.30	-	-	
累計減損-固定資產	15X1	7	1,007,749,093.30	1,007,749,093.30	-	-	
無形資產	17	7	138,425,971.69	172,762,653.41	(-) 34,336,681.72	19.88	
無形資產	170	7	138,425,971.69	172,762,653.41	(-) 34,336,681.72	19.88	
商標權	1701	3	3,674,645.00	3,521,193.00	153,452.00	4.36	
電腦軟體	1708	8	134,751,326.69	169,241,460.41	(-) 34,490,133.72	20.38	
其他資產	18	5	62,804,061,202.65	55,898,622,493.97	6,905,438,708.68	12.35	
非營業資產	180	5	18,133,676,519.83	17,693,828,734.33	439,847,785.50	2.49	
閒置及委託處分資產	1801	1	975,055,945.76	2,167,909,538.50	(-) 1,192,853,592.74	55.02	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查 號碼			金 額	%	
減：累計折舊－閒置資產	1802	8	36,614,860.98	36,222,786.27	392,074.71	1.08	
減：累計減損－閒置及委託處分資產	1803	4	388,725,157.96	797,325,455.18	(-) 408,600,297.22	51.25	
出借出租資產	1804	A	12,310,760,953.87	4,109,591,308.26	8,201,169,645.61	199.56	
減：累計折舊－出借出租資產	1805	7	97,076,712.71	35,228,002.93	(-) 61,848,709.78	175.57	
其他非營業資產	1808	6	8,250,904,383.45	14,771,338,609.85	(-) 6,520,434,226.40	44.14	
減：累計折舊－其他非營業資產	1809	2	2,398,507,203.62	2,412,713,947.14	14,206,743.52	0.59	
減：累計減損－其他非營業資產	180A	9	482,120,827.98	73,520,530.76	(-) 408,600,297.22	555.76	
什項資產	181	2	1,037,039,366.51	1,113,922,256.51	(-) 76,882,890.00	6.90	
存出保證金	1811	9	316,138,990.06	422,855,997.06	(-) 106,717,007.00	25.24	
催收款項	1812	5	2,981,581,963.36	2,985,778,372.36	(-) 4,196,409.00	0.14	
減：備抵呆帳－催收款項	1813	1	2,854,959,506.36	2,851,434,139.36	3,525,367.00	0.12	
暫付及待結轉帳項	1816	A	594,277,919.45	556,722,026.45	37,555,893.00	6.75	
遞延資產	183	7	43,633,345,316.31	37,090,871,503.13	6,542,473,813.18	17.64	
油氣權益	1839	4	13,003,673,360.00	11,431,874,566.00	1,571,798,794.00	13.75	
遞延所得稅資產	1847	9	28,624,785,218.00	22,103,702,302.00	6,521,082,916.00	29.50	
減：備抵評價－遞延所得稅資產	1848	5	1,743,877,021.00	1,025,674,613.00	718,202,408.00	70.02	
其他遞延資產	1849	1	3,748,763,759.31	4,580,969,248.13	(-) 832,205,488.82	18.17	
資產總計	TOTAL		777,734,801,280.78	658,272,960,705.25	119,461,840,575.53	18.15	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度92,073,025,752.90元，上年度81,067,197,453.14元未包括於本表中。

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 100 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查 號碼			金 額	%	
負債	2	9	504,131,949,676.00	390,283,452,897.40	113,848,496,778.60	29.17	
流動負債	21	7	276,598,503,677.45	195,838,366,145.80	80,760,137,531.65	41.24	
短期債務	210	7	181,193,080,851.53	110,913,394,085.20	70,279,686,766.33	63.36	
銀行透支	2101	3	9,613,018,011.00	4,377,409,887.20	5,235,608,123.80	119.61	
短期借款	2102	0	103,026,024,163.53	34,928,213,154.00	68,097,811,009.53	194.97	
應付商業本票	2103	6	55,700,000,000.00	55,700,000,000.00	-	-	
減：應付商業本票折價	2104	2	95,961,323.00	32,228,956.00	63,732,367.00	197.75	
應付到期長期負債	2107	1	12,950,000,000.00	15,940,000,000.00	(-) 2,990,000,000.00	18.76	
應付款項	214	6	86,184,047,967.40	74,879,876,114.57	11,304,171,852.83	15.10	
應付帳款	2144	1	31,600,725,652.87	25,980,428,637.87	5,620,297,015.00	21.63	
應付代收款	2145	8	170,337,681.15	165,605,568.19	4,732,112.96	2.86	
應付費用	2147	A	19,230,667,681.15	20,674,219,822.01	(-) 1,443,552,140.86	6.98	
應付工程款	2149	3	5,607,379,328.21	4,955,333,109.14	652,046,219.07	13.16	
暫估應付機料款	214A	0	20,063,942,797.69	16,152,366,998.80	3,911,575,798.89	24.22	
轉投資事業往來	2167	5	605,785,743.00	716,683,504.00	(-) 110,897,761.00	15.47	
其他應付款	2178	9	8,905,209,083.33	6,235,238,474.56	2,669,970,608.77	42.82	
預收款項	225	1	9,216,941,428.52	10,041,962,637.03	(-) 825,021,208.51	8.22	
預收貨款	2251	8	2,576,155,326.52	3,531,552,832.39	(-) 955,397,505.87	27.05	
預收收入	2253	A	398,460,607.00	446,270,788.00	(-) 47,810,181.00	10.71	
預收定金	2255	3	6,242,325,495.00	6,064,139,016.64	178,186,478.36	2.94	
流動金融負債	226	9	4,433,430.00	3,133,309.00	1,300,121.00	41.49	
公平價值變動列入損益之金融負債-流動	2261	5	-	3,133,309.00	(-) 3,133,309.00	100.00	
避險之衍生性金融負債評價調整-流動	2265	A	4,433,430.00	-	4,433,430.00	-	
長期負債	25	0	222,128,321,312.16	189,509,824,645.74	32,618,496,666.42	17.21	
長期債務	250	0	222,128,321,312.16	189,509,824,645.74	32,618,496,666.42	17.21	
應付公司債券	2501	6	67,970,000,000.00	52,720,000,000.00	15,250,000,000.00	28.93	
長期借款	2504	5	59,340,000,000.00	51,740,000,000.00	7,600,000,000.00	14.69	
估計應付土地增值稅	2515	9	83,753,539,242.16	71,419,810,855.74	12,333,728,386.42	17.27	
應計退休金負債	2517	1	11,064,782,070.00	13,630,013,790.00	(-) 2,565,231,720.00	18.82	
其他負債	28	4	5,405,124,686.39	4,935,262,105.86	469,862,580.53	9.52	
什項負債	282	9	5,125,569,233.79	4,593,696,466.96	531,872,766.83	11.58	
存入保證金	2821	5	2,355,592,849.00	2,027,941,803.00	327,651,046.00	16.16	
應付保管款	2822	1	1,766,445,482.00	1,778,905,770.00	(-) 12,460,288.00	0.70	
暫收及待結轉帳項	2825	A	1,003,530,902.79	786,848,893.96	216,682,008.83	27.54	
遞延負債	284	3	279,555,452.60	341,565,638.90	(-) 62,010,186.30	18.15	
遞延收入	2841	0	166,779,651.60	211,532,485.90	(-) 44,752,834.30	21.16	
待攤線路補助收入	2842	6	112,775,801.00	130,033,153.00	(-) 17,257,352.00	13.27	
業主權益	3	8	273,602,851,604.78	267,989,507,807.85	5,613,343,796.93	2.09	
資本	31	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	310	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	3101	2	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
保留盈餘	33	2	(-) 36,237,115,578.69	(-) 3,821,224,640.42	(-) 32,415,890,938.27	848.31	
累積虧損	332	7	(-) 36,237,115,578.69	(-) 3,821,224,640.42	(-) 32,415,890,938.27	848.31	
累積虧損	3321	3	(-) 36,237,115,578.69	(-) 3,821,224,640.42	(-) 32,415,890,938.27	848.31	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		編 號	檢 查 號 碼	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
						金 額	%	
業主權益其他項目	34	A	179,739,967,183.47	141,710,732,448.27	38,029,234,735.20	26.84		
金融商品未實現損益	340	A	(-) 1,841,216,622.00	(-) 765,143,346.00	(-) 1,076,073,276.00	140.64		
金融商品未實現損益	3401	7	(-) 1,841,216,622.00	(-) 765,143,346.00	(-) 1,076,073,276.00	140.64		
累積換算調整數	341	8	340,330,322.00	(-) 23,668,027.00	363,998,349.00	1,537.93		
累積換算調整數	3411	4	340,330,322.00	(-) 23,668,027.00	363,998,349.00	1,537.93		
未認列為退休金成本之淨損失	343	2	(-) 31,315,984.00	(-) 34,113,517.00	2,797,533.00	8.20		
未認列為退休金成本之淨損失	3431	9	(-) 31,315,984.00	(-) 34,113,517.00	2,797,533.00	8.20		
未實現重估增值	344	0	181,272,169,467.47	142,533,657,338.27	38,738,512,129.20	27.18		
未實現重估增值	3441	6	181,272,169,467.47	142,533,657,338.27	38,738,512,129.20	27.18		
負債及業主權益總計	TOTAL		777,734,801,280.78	658,272,960,705.25	119,461,840,575.53	18.15		

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度92,073,025,752.90元，上年度81,067,197,453.14元未包括於本表中。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

一、公司沿革

本公司成立於民國 35 年 6 月 1 日，主要從事石油及天然氣之探採、煉製、採購、儲運及其行銷等有關業務。

二、重要會計政策之彙總說明

(一)公平價值變動列入損益之金融商品

1. 公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。
2. 原始認列時，係以公平價值衡量，交易成本列為當期費用，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。
3. 衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。
4. 公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值，債券係資產負債表日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心之參考價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

(二)備抵呆帳、其他應收款

備抵呆帳依所得稅法第 49 條規定，就應收帳款餘額之收回可能性及百分之一限度內估列。

(三)存貨

存貨係按加權平均法計價，評價發生存貨跌價損失時，認列備抵存貨跌價損失，作為存貨之減項。

(四)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始成本認列。現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(五)在建工程、預收工程款、其他營業收入、其他營業成本

本公司承建長期工程所投入之各項成本，皆採用完工比例法，預估工程成本高於工程包價時，則差額於辨認時認列為工程損失。完工後將在建工程轉列其他營業成本，預收工程款轉列其他營業收入。

(六)採權益法之長期股權投資

1. 本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上者（除不具重大影響力者外），採用權益法評價。
2. 取得股權或首次採用權益法時，投資成本與股權淨值間之差額，原按十年平均攤銷。惟自 95 年 1 月 1 日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額就各非流動資

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常損益。自 95 年 1 月 1 日起，其以前取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘攤銷年限繼續攤銷。

3. 被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。
4. 94 年度之前，本公司係於每年 6 月底，對持股未達百分之五十按權益法計價之被投資公司，認列其上一年度之投資損益；自 94 年度起，本公司投資損益之認列係以被投資公司相同期間之財務報表計算。
5. 於資產負債表日對採權益法評價之長期股權投資評估是否有減損跡象，若有客觀證據顯示業已減損，就其減損部分認列損失。
6. 100 年度對長期投資採用權益法處理而認列之投資損益金額如下：

被 投 資 公 司	權 益 法 投 資 利 益 (損 失)
中 美 和 公 司	1,318,824,568.00 元
臺 海 公 司	7,553,805.00 元
中 殼 公 司	365,867,256.00 元
華 威 公 司	290,966,373.00 元
國 光 電 力 公 司	345,203,880.00 元
淳 品 公 司	35,218,518.00 元
國 光 石 化 公 司	(27,398,135.00)元
尼 米 克 船 東 公 司	270,325,170.00 元
尼 米 克 船 舶 公 司	5,657,312.00 元
環 能 公 司	(4,795,630.00)元
合 計	2,607,423,117.00 元

(七) 固定資產

固定資產係按成本（或成本加重估價值）減累計折舊及累計減損評價，重大之更新及改良均作為資本支出，維護及修理支出則列為當年度費用，固定資產出售或報廢時，其有關成本、重估增值及累計折舊均自帳上予以沖銷，其出售或報廢固定資產之損益，作為營業外費用或收益，惟出售固定資產溢價減除相關所得稅後之淨額，於當年度決算時轉列資本公積。

自 94 年度起，倘固定資產以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若固定資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟固定資產於減損損失迴轉後之帳面價值，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之累積折舊後之帳面價值。已依法令規定辦理

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

本公司於 85 年度依照有關法令規定辦理土地重估價，以本公司 84 年 6 月 30 日所有土地為基準，按 84 年 7 月 1 日公告現值調整，除帳面價值大於 84 年 7 月 1 日公告現值者未調整外，其餘均納入重估範圍，85 年度土地重估增值計 189,383,666,082.57 元。本公司復於 86 年度依照有關法令規定，以 85 年 6 月 30 日為重估基準日，辦理土地以外之固定資產重估價，計增值 6,257,279,746.77 元，另於 86 年度以 86 年 3 月 31 日為重估基準日，辦理土地重估，經報准後於 87 年度入帳，計土地重估增值 5,949,373,110.51 元。本公司上述二次辦理土地重估時，因部分資料有誤，經報請審計部核備，二次累計重估增值額由 195,333,039,193.08 元調減為 163,085,350,965.68 元。本公司因處分部分土地及固定資產，截至 88 年 6 月 30 日止土地增值稅準備減少為 91,109,030,780.40 元，土地重估增值金額減少為 160,595,139,913.44 元，其他固定資產重估增值金額減少為 6,223,149 仟元。

為配合 94 年 1 月土地稅法修正調降土地增值稅率，本公司以 94 年 11 月 30 日「固定資產」項下土地，按 94 年 1 月 1 日公告現值辦理重估價，提報本公司第 534 次董事會審議通過，並函陳審計部備查後，已於 94 年 12 月 21 日調整帳值。計增列重估增值 54,630,126,895.71 元及土地重估增值準備 72,418,818,643.71 元，並減列估計應付土地增值稅 17,788,691,748.60 元。

配合導入國際財務報導準則(IFRS)，本公司以 100 年 9 月 6 日「固定資產之土地」及「投資性不動產之土地」，按 100 年 1 月 1 日公告現值辦理重估價，提報本公司第 605 次董事會審議通過，並函陳審計部備查後，已於 100 年 12 月 30 日調整帳值。計增列重估增值 51,373,596,163.11 元、未實現重估增值 38,986,085,967.28 元及估計應付土地增值稅 12,387,510,195.83 元。

(八)折舊

主要係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算，其耐用年限如下：

項 目	耐 用 年 限
機器及設備	
蒸餾設備主體	15
媒組進料提煉設備主體	15
媒組設備主體	15
媒裂設備主體	10-15
烷化設備主體	8-25
減黏設備主體	15
真空蒸餾及柏油吹煉設備主體	7-15
脫脂設備主體	3-15

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

化學精製設備主體	4-10
加氫脫硫設備主體	5-15
潤滑油摻配設備主體	8-20
輕質油精餾設備主體	12
裂解設備主體	7-10
鍋爐類加熱及其他加熱設備主體	10-25
油料輸儲機械及設備主體	15-20
油品儲槽	8-15
天然氣海管	15
天然氣主陸管	15
液化天然氣儲槽	20
交通及運輸設備	
汽 車	5-15
油 輪	14
房屋及建築	
生產工廠房屋	30-45
辦公房屋	35-60

(九)出租資產

出租資產係按成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損計價。出租資產折舊，係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算。處分出租資產時，該項資產帳面未折減餘額與售價間之差額，作為出售年度之損益處理。

(十)油氣權益

購置國外礦區或與國外廠商合作開發及生產油氣而比例分攤之鑽井及裝建生產儲運設備等之成本支出予以遞延，列為油氣權益。期末依油氣權益之淨值計算盈虧並認列損益，取得所分配之收益時，列為油氣權益之減項；生產期間油氣權益按當期實際生產數與估計合作期間生產量之比率計算攤銷。

(十一)探勘費用

地質測勘、地球物理測勘及探勘區域鑽井所發生之一切費用，均以當期費用列支；當鑽井結果發現具有商業開發價值之油氣且列為生產井者，其所發生之鑽井費用應於完成井口（或生產平台）及管線設備時予以資本化轉列固定資產項下。屬具有商業開發價值區域內鑽井所發生之一切費用應屬資本支出，但鑽井結果證實屬乾井者，其所發生之費用，應轉列探勘費用。

(十二)遞延資產與無形資產

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

有期限者，將其價值於期限內平均攤轉為費用；無期限者，原則上以五年平均攤轉為費用。

(十三)外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

避險之衍生性金融商品：係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當期損益或股東權益調整項目。

(十四)長期債務

到期日在一年以內者，於每月底清查轉列為流動負債。

(十五)員工退休辦法

1.「勞工退休金條例」自 94 年 7 月 1 日起施行，勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自 94 年 7 月 1 日起依員工薪資每月 6%提撥至個人退休金專戶。

2.本公司現行退休辦法係根據經濟部編訂之「經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法」之規定辦理。依該辦法規定：員工服務年資每滿一年給予兩個基數，超過十五年之工作年資，在勞動基準法施行前者，每滿一年給予半個基數，最高給予三十五個基數，在勞動基準法施行後者，每滿一年給予一個基數，其剩餘年資未滿半年者，以半年計，滿半年者以一年計，總計最高以四十五個基數為限。強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因公或職業災害傷病所致者加給百分之二十，其工作未滿五年者，以五年計。員工退休時，以該名員工所得基數乘以其退休當日前六個月期計算之月平均工資，即為該名員工之退休金。

3.本公司退休金之提撥標準及退休金之支付方式為：

派用人員：每月按派用人員薪給之 15%提撥退休基金，存入職工退休基金管理委員會管理帳戶。派用人員退休時，由帳上退休準備支付。

僱用人員：每月按僱用人員應稅薪資之 15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會名義存入中信局專戶。僱用人員退休時，由帳上退休準備支付。

4.本公司本年度期末報表為符合財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定，聘請精算師為本公司退休辦法作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

退 休 金 提 撥 狀 況 調 節 表

100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	職工退休辦法（派用人員）	勞工退休辦法（僱用人員）
既得給付義務	(9,901,987,946.00)	(25,222,230,579.00)
非既得給付義務	(1,508,848,840.00)	(4,061,054,409.00)
累積給付義務	(11,410,836,786.00)	(29,283,284,988.00)
未來薪資增加之影響數	(1,828,555,019.00)	(5,351,725,138.00)
預計給付義務	(13,239,391,805.00)	(34,635,010,126.00)
退休基金資產公平價值	12,476,363,939.00	29,782,485,627.00
提撥狀況	(763,027,866.00)	(4,852,524,499.00)
未認列過渡性淨給付義務	332,815,000.00	789,201,000.00
未認列退休金損/（益）	(252,770,753.00)	(6,318,474,952.00)
補列之最低退休金負債	0.00	0.00
應計退休金負債	(682,983,619.00)	(10,381,798,451.00)
精算假設		
折現率	1.90%	1.90%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.90%	1.90%
截至 100 年 12 月 31 日止既得給付	(10,912,327,804.00)	(28,690,518,860.00)

5.100 年度與 99 年度職工退休基金與勞工退休準備金之提撥，支付與餘額如下：

職工退休基金：

項 目	100 年度	99 年度
年度初餘額	11,823,929,359.73	11,196,532,425.73
提撥及孳息	652,434,579.00	627,396,934.00
支 付 數	0.00	0.00
年度底餘額	12,476,363,938.73	11,823,929,359.73

勞工退休準備金：

項 目	100 年度	99 年度
年度初餘額	27,645,353,875.00	25,465,158,740.00
提撥及孳息	2,137,131,752.00	2,180,195,135.00
支 付 數	0.00	0.00
年度底餘額	29,782,485,627.00	27,645,353,875.00

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(十六)商港建設補助款

1. 政府就本公司自行出資興建並管理與維護之桃園沙崙輸油站、永安港、深澳港及高雄大林外海浮筒四港埠，其進出口油料所繳納之商港建設費，依照「商港法」及「商港建設費收取分配基金保管及運用辦法」之規定，自 83 會計年度起將一定比例(本公司所繳納商港建設費，扣除海關代收經費 1.5%後之 50%)分配予本公司，作為商港建設維護之用；由於商港建設費自 91 年起停徵，該補助款亦隨之終止，帳列之補助款係以前年度獲配而尚未動支完畢者。
2. 獲配之商港建設補助款，其會計處理係參照「財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會」公布之財務會計準則公報第二十九號「政府補助之會計處理準則」規定辦理，原則如下：
 - (1) 於收到補助款時，先以「遞延收入」科目列帳，然後於相關費用發生時或折舊性資產提列折舊費用時，認列為收入。
 - (2) 商港建設補助款，於資產負債表中以「遞延收入」表達，其已實現者，於損益表中列為「什項收入」。
3. 商港建設補助款，99 年 12 月 31 日餘額為 44,401,457 元，扣除 100 年度動支數 16,123,152 元後，100 年 12 月 31 日餘額為 28,278,305 元。100 年度動支數之明細如下：

項	目	金	額
一、永安港			
1.	永安港浚深海拋環境評估	2,652,000.00	
2.	模擬操船與港埠設施改善技術服務	2,300.00	
3.	永安港東碼頭鋼管樁檢測評估及補強設計服務工作	5,940,116.00	
4.	北碼頭繫纜樁叢MD2及MD8裝設防懸舷材	6,480,000.00	
5.	北碼頭人行橋擴建工作	1,048,736.00	
合 計		16,123,152.00	

(十七)礦場保安費

1. 93 年度以前依礦業法第 82 條規定，按月依本公司探採事業部自產礦品油、氣（凝結油及礦品天然氣）產值之 2%提撥資金，供礦場保安業務支用。92 年 12 月 31 日礦業法修正已刪除第 82 條，自 93 年度起未再提撥資金。
2. 上述提撥之礦場保安費結存餘額支用時，其支用範圍係依本公司「礦場保安費結存餘額支用實施要點」第四點之規定，列帳時依探採事業部「礦場保安費支用項目之名稱、編號及其對應之成本編號對照表」之規定辦理。
3. 礦場保安費，99 年 12 月 31 日餘額為 589,987,209.06 元，扣除 100 年度動支數 17,449,012.00 元，100

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

年 12 月 31 日餘額為 572,538,197.06 元，100 年度動支數明細如下：

項 目	金 額
一、購置及維護器材	10,505,155.00
1. 安全衛生監(檢)測儀器	3,662,764.00
2. 探測有害氣體、水等所需設備及其附屬器材	246,752.00
3. 防爆型器材	668,169.00
4. 礦場安全照明燈具	3,400.00
5. 安全帽、安全鞋、安全眼鏡及安全帶	2,731,488.00
6. 救護器具	332,448.00
7. 礦場衛生儀具及急救藥品	617,459.00
8. 臨時通風器材	32,800.00
9. 安全用通訊器材	94,000.00
10. 礦場之防火器材	2,115,875.00
11. 防噴洩漏及控制處理設備	0.00
二、礦場救護之管理及礦場作業人員安全教育訓練及演習費用	1,756,610.00
三、特殊災變預防措施	0.00
四、安全設備之保養及修理費	168,426.00
五、防止礦害防治等措施所需費用	42,333.00
六、收支之稽核及保安宣傳、競賽費用	3,882,364.00
七、礦場保安設施、器材及管理費用	1,094,124.00
合 計	17,449,012.00

(十八)收入認列方法

銷貨收入以交貨為權責發生認定時點，雖發交提單而尚未提貨者，仍以預收款項處理。至於勞務收入，原則上於勞務提供完畢時實現。

(十九)資本支出與收益支出之劃分

凡購建在行政院頒「財物標準分類」中列為固定資產者屬資本支出，但每件金額在一萬元（不含）以下者列作收益支出，列為物品者屬收益支出。

(二十)關係人交易事項

1.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中美和公司	採權益法評價之被投資公司

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

卡達公司	本公司持股 20%但非採權益法之被投資公司
中殼公司	採權益法評價之被投資公司
華威公司	採權益法評價之被投資公司
國光電力公司	採權益法評價之被投資公司
臺海公司	採權益法評價之被投資公司
淳品公司	採權益法評價之被投資公司
國光石料公司	採權益法評價之被投資公司
臺船公司	本公司持股 6.33%之被投資公司
尼米克船東公司	採權益法評價之被投資公司
尼米克船舶公司	採權益法評價之被投資公司
環能公司	採權益法評價之被投資公司

2. 與關係人間之重大交易事項：

(1) 銷貨

本公司 100 年度、99 年度售與關係人之銷貨收入情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比
中美和公司	11,697,646,014	1.15%	8,539,482,483	0.92%
中殼公司	6,798,272,980	0.67%	5,365,396,358	0.58%
國光電力	5,214,881,538	0.51%	4,717,464,007	0.51%
台船公司	168,879,768	0.02%	118,978,478	0.01%

上開銷貨均按一般銷售條件辦理。

(2) 應收帳款

本公司與關係人之債權情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘額(元)	百分比	餘額(元)	百分比
中美和公司	432,107,872	34.22%	919,227,161	51.19%
中殼公司	488,056,716	38.66%	591,784,307	32.96%
國光電力	341,170,476	27.03%	284,722,091	15.85%
台船公司	1,039,335	0.09%	-	-

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(3)進貨

本公司 100 年度、99 年度與關係人之進貨情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比
卡達公司	4,199,623,138	0.41%	2,772,988,886	0.32%
中殼公司	797,038,398	0.08%	620,354,657	0.07%

(4)應付帳款

本公司與關係人之債務情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
中殼公司	206,008,866	34.01%	278,971,699	38.93%
卡達公司	399,776,877	65.99%	437,711,805	61.07%

(5)預收收入

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	12,940,735	100.00%	5,825,846	100.00%

(6)其他營業收入 (租金收入、操作收入及技術服務收入)

關係人名稱	100 年度	99 年度
中美和公司	78,975,771	48,432,652
中殼公司	1,049,610,592	945,170,013
卡達公司	12,557,293	9,033,937
國光石化	1,097,320	2,633,568
國光電力	16,354,477	35,460,923
淳品公司	0	2,310

(7)其他營業成本 (買入商品)

關係人名稱	100 年度	99 年度
卡達公司	0	72,092,251

(8)製造費用 (加工費)

關係人名稱	100 年度	99 年度
-------	--------	-------

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

中殼公司	137,737,431	139,273,888
淳品公司	65,700,782	47,677,391

(9)油氣輸儲費用（油槽租賃、碼頭設備租金及操作支出）

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
淳品公司	160,054,442	1.30%	162,599,575	0.17%

(10)預付貨款（塢修工程款）

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
台船公司	0	0.00%	50,132,250	0.40%

(11)其他應收款

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	100 年度		99 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	0	0.00%	32,169,231	1.46%

(二十一)所得稅

本公司自 85 會計年度起採用財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」作跨期間所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、以前年度虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數則認列為遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列其備抵評價金額。

三、盈餘分配

(一)依公司法第 63 條規定，公司非彌補虧損後，不得分配盈餘。另依第 112 條規定，公司於彌補虧損完納一切稅捐後，分配盈餘時，應先提出百分之十為法定盈餘公積。

(二)本年度稅後純損 32,415,890,938.27 元，全數轉列累計虧損，加計上年度累積虧損 3,821,224,640.42 元後，待填補累積虧損 36,237,115,578.69 元，留待以後年度彌補。

四、重大之承諾事項及或有負債

截至 100 年 12 月 31 日止，計有下列契約及或有負債：

(一)應付保管品，存入保證品及應付保證票據等之信託代理與保證負債及其相對應之信託代理與保證資產，100 年度底計 92,073,025,752.90 元，99 年度底計 81,067,197,453.14 元。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

- (二) 本公司與 5 家公司簽訂 6 個原油採購契約，契約中規定本公司不得將所購買之原油轉售。本公司與 4 家公司簽訂天然氣採購合約，按合約規定，若本公司未提貨亦須依合約價支付貨款 (Take or Pay)，相關貨款則於未來提氣時逐船扣抵。
- (三) 本公司以海外石油及投資公司名義與國際知名油公司訂有 20 個合作探油合約。另以本公司名義參加 1 個礦區。
- (四) 本公司於 89 年 11 月 17 日簽署國光電力股份有限公司 (以下簡稱國光電力公司) 合資協議書，國光電力公司所興建裝置容量 48 萬瓩之電廠，已於 92 年 11 月 3 日商業運轉。該公司實收資本額為 32.78 億元，本公司共投入 14.75 億元，股權比例為 45%。國光電力公司辦理融資重建，於 96 年 5 月 22 日完成與台灣銀行等 11 家銀行計 44.395 億元之新聯合授信合約簽約，於 97 年 1 月 1 日開始還款，每半年還款一次，至 106 年 7 月 1 日全部還清。
- (五) 本公司以 OPIC 名義與大陸中國海洋石油總公司 (CNOOC) 聯合進行台潮石油合約探勘活動，合約探勘期自 92 年 1 月 1 日開始執行，其探勘期至 101 年 12 月 31 日屆滿。截至 100 年 12 月 31 日止，台潮石油合約區已完成 DP21-1-1 井鑽後相關各項評估報告、CZ1 地區震測 PSDM 處理與解釋報告及東南區新震測資料蒐集與處理，將繼續評估本合約區鑽探可行性。
- (六) 本公司轉投資「國光石化股份有限公司」佔 43% 之股權，該公司預估投資總額為 400,468,509 仟元，其中自有資金約為 124,823,750 仟元，本公司依投資比例 43% 預估出資額約 53,674,213 仟元。本計畫截至 100 年 12 月 31 日止已動支約新台幣 235,346 仟元。國光石化公司依據 100 年 4 月 27 日第二屆第八次董事會決議，於 5 月 4 日發函環保署撤銷「彰化西南角(大城)海埔地工業區計畫環境影響評估案」，環保署於 100 年 6 月 1 日環署綜字 1000042732 號函復同意。
- (七) 配合本公司石化高值化之策略，利用現有原料與中下游共同成立合資公司，以投入石化衍生物及特用化學品事業，提高本公司利基。本公司於 100 年 11 月 8 日與台橡股份有限公司及富邦金控創業投資股份有限公司完成「台耀石化材料科技股份有限公司」之合資協議書簽署，本公司投資比例為 49%。
- (八) 本公司「工作人員互助金捐贈辦法」迄今已實施 50 餘年，由同仁自到職之日起按月捐贈互助金，目前每月 112 元，如於退休前死亡一律給付 140 仟元；退休時按捐贈年資每一年給付 1,960 元，最多 25 年，即 49 仟元。現因收入不敷支出，呈虧損狀態，因政府民營化政策，台灣石油工會極力主張停辦或列為員工權益補償項目；惟依經濟部 89 年 7 月 21 日函覆本公司指示，互助金制度與公司分別為獨立運作之財務個體，其本質屬同仁間之互相契約制度，與公司財務運作、民營化並無關聯，故應無公營事業移轉民營條例第八條第四項規定：「公司於移轉民營時，其他原有權益如受減損，應予補償之適用。」惟若需不計息退還同仁個人歷年已捐贈之互助金，以 100 年 12 月底參加捐贈人數及其年資計算，約需 405,342 仟元 (若以法定利率 5% 計息約為 780,248 仟元)。
- (九) 本公司與台灣電力股份有限公司 (台電公司) 於 92 年 10 月 6 日簽署大潭電廠發電用天然氣買賣合約，合約

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

期間 25 年，預計 99 年度之年供應量為 154 萬公噸，100 年至 121 年之每年採購量達 168 萬公噸，台電公司有權依大潭電廠發電用天然氣買賣合約調整各年之預定年採購量。台電公司承諾每年提足約定之用氣量並支付氣款（不提貨亦須付款）；除非發生不可抗力事故，本公司須依合約規定之時間，供應台電公司符合品質規定之天然氣量，若違反規定須依規定支付違約金及懲罰性違約金。

合約規定買賣雙方任何一方當事人違反本合約時，他方得請求損害賠償；不履行或違約一方依本合約應支付他方之違約金，視為不履行或違約所生損害賠償總額，但他方能證明其實際所生損害總額超過違約金金額者，以所能證明之損害總額為該一方應負擔之損害賠償總額。本合約自簽約日起，任一方當事人因任一年內所發生之全部違約事由，應對他方負損害賠償或支付違約金責任時，違約一方所需賠償他方所受損害及所失利益之總金額以 230 億元為上限。惟上述賠償總額之上限，如係因故意、重大過失行為或對第三人侵權行為所生之損害賠償責任者，不在此限。

依投標須知規定，本公司已更新繳交 40 億元之履約保證金。因本公司供應大潭電廠之天然氣未能依合約規定自 97 年 1 月 1 日起由北部接收站經海管供應，台電公司以本公司供應大潭電廠之天然氣未符合約之供氣條件，引用合約條款，至 100 年 12 月底累計扣收 6.43 億元價款；本公司已通知台電公司，因本公司工程遭遇不可抗力事由，無法依約供氣非可歸責於本公司，據以爭取免罰責。另大潭電廠原應自台中接收站以高壓海管供氣發電，因海管工程延誤，本公司改以陸管低壓供氣，台電公司認為該期間其下列項目應向本公司求償：

1. 使用替代燃料所增加之成本
2. 為改用低壓天然氣，其機組修改以低壓運轉所增加之成本
3. 台電大潭電廠安裝工程綜合險延長投保之保險費

台電公司大潭電廠主發電設備合約衍生商務賠償金額，該項金額三菱公司與台電公司仍在檢討計算審查中，以上相關履約爭議尚待與台電公司協商處理。

依本公司與台電公司所訂之大潭電廠發電用天然氣買賣合約，如連續十二個月 JCCn（購氣當月之前三月、前四月及前五月之日本進口原油平均價格）低於每桶 12 美元或超過每桶 26 美元，任一方得以書面請求他方進行協商；雙方應以誠信原則進行計價公式之協商。惟因雙方互不同意對方提出之計價調整建議方案，但均同意先陳報經濟部國營會進行協調，至 100 年 12 月已獲得共識，雙方正依協商結果進行合約之修訂。

(十) 高廠土壤及地下水污染可分為下列四大部分來說明現況：

1. P-37 油槽因底板漏油造成污染之防溢堤內污染區

(1) 事件（91.4.3）發生一週內，刮除圍堤內地表 20~30 公分土壤，利用高廠焚化爐處理。91 年 5 月 3 日完成圍堤內回填新土工作。

(2) 93 年 10 月份 P-37 油槽區周圍已設鋼板樁隔離，防止污染擴散。後續將加強回收地下浮油。在廠區內增建容量為 3,000 立方米的土壤生物復育場，硬體已施工完成，並進行復育工作。目前土壤及地下水調查評估計畫於 94 年 5 月 9 日經高雄市政府審查會通過。並於 94 年 6 月 30 日完成調查評估工作。94 年 9

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

月底提整治計畫書，已於 10 月 6 日經環保局審查通過，整治包已經董事會通過進行發包作業，後因環保局核定時發生異議，因此 95 年 12 月 1 日提出 P-37 油槽區污染整治計畫變更案。高雄市府於 96 年 7 月 23 日改善推動小組通過 P-37 整治計畫變更案，環保局已進行陳列揭示並核定計畫書，總公司採購處於 97 年 6 月 5 日上網公告。『高雄煉油廠 P-37 油槽區場址污染整治統包工程』於 97 年 11 月 26 日晉緯公司團隊得標，已於 98 年 2 月 6 日開工，並完成審核整體施工計畫、品質計畫、整體勞工安全衛生計畫等。本統包工程案目前總累積進度：100%。

2. 苓雅寮儲運站

- (1) 整治情況：自 78 年漏油後，持續進行浮油回收及污染清除，並以生物復育法持續整治。目前只剩部份土壤超過污染管制標準。整治工作持續中。
- (2) 後續工作：部分嚴重污染土壤優先整治。配合高雄市政府三十米道路優先整治，控制計畫書環保局於 95 年 4 月 20 日審查通過，已開挖換土完成，且解除列管。苓站七場址土壤污染控制場址控制計畫書環保局於 97 年 11 月 30 日審查通過，污染改善工作持續進行中；苓站特貿二南土壤污染整治場址整治計畫書於 99 年 3 月 31 日核定，配合鄰近場址，積極進行污染改善工作。本項污染整治工作案目前總累積進度為 44.14%。

3. 廠內地下水監測及整治

- (1) 93 年 6 月環保局共取 67 口井地下水樣品，有 6 口井苯濃度超過管制標準 (0.05ppm)。整治後，尚有部分未達管制標準，但均降至 20 倍以內。另 94 年 3 月環保局取 71 口井地下水樣品，有 7 口井不合格。整治後，尚有部分未達管制標準，但均降至 20 倍以內。依工廠區地下水污染控制計畫書之規劃，監測井已改為 93 口新井網來監測，目前地下水監測井水質不合格率可控制在 5% 以下。
- (2) 整治情況：標準井整理及管理。委託探探事業部完成地下水監測井 GIS 系統。完成地下管線地上化工作。加強查漏工作，阻絕污染洩漏源。強化攔截措施，確保污染不會擴散到廠外。高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」於 95 年 12 月送環保局審查，並於 96 年 10 月 17 日核定高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」，目前按計畫書進度進行整治工作。委託顧問公司所進行「高雄煉油廠土壤及地下水整體整治計畫」已完成。廠周界污染攔截加強系統規劃與發包建置工程業於 100 年 5 月 31 日完成，目前持續操作中。

4. 高廠東門外非本公司土地之污染情形

- (1) 該地區於 82 年間，軍方及高雄煉油廠輸油管線均有漏油事件發生。日前高雄市環保局陸續公告東門外五筆土地為「土壤污染控制場址」及兩筆土地為「地下水污染控制場址」，並認定本廠為污染行為人，本公司申訴均遭駁回。
- (2) 整治情況：依環保局命令豎立控制場址「告示牌」，確定調查範圍「辦理土地鑑界工作」，進行地下水及土壤污染情況調查工作。另提出五筆土地「土壤污染控制場址控制計畫書」，送交環保局審查。410 及 405「土壤污染控制場址控制計畫書」已於 94 年 10 月 6 日經環保局審查通過，並已完成污染範圍調查工作，

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

污染控制工作 96 年 6 月開始執行，98 年 6 月檢討發現污染已大幅下降，目前污染改善進度約 95.5%，而有關 405/410 地號土地土壤污染控制場址之污染改善案的費用，本公同意聯勤司令部按 8.41%分攤比例負擔污染改善費用（換算聯勤司令部所分攤的費用計新台幣 2,644,104 元整），聯勤司令部已於 99 年 10 月 27 日將前述款項匯入。328 地號場址之土地延續使用協調案，100 年 9 月 22 日高雄市楠梓區調解委員會調解成立，100 年 11 月 2 日業經台灣高雄地方法院核定，100 年 12 月 9 日地主已收到賠償金支票。本公司所進行污染改善工作目前進度 95%。322 地號公糾案於 97 年 4 月 14 日經環保署公糾裁委會對於損害賠償已作成裁決，並經法院核定。本廠於 98 年 1 月 9 日已給付地主與承租人賠償金，污染改善期間 5 年（至 102 年 7 月），目前所進行污染改善工作進度 84%。735 地號持續以臭氧注氣及 SVE 抽氣進行整治，依土壤採樣分析結果再增設灌注井 3 口（注氣井共 9 口、抽氣井共 7 口），目前進度 86.5%。整治費用於 93 年及 94 年估列 503,100 千元入帳。為配合 P-37 土壤及地下水整治發包金額及其他筆污染土地（包括苓站及廠內外）需要，本公司於 95 年 5 月再估列整治費用 1,014,650 千元，繼續執行污染整治，相關污染整治費用之執行率已逾 65%，至 100 年 12 月底止尚餘 524,269 千元的整治費用。

(十一) 1. 中石化安順廠前身為日本鍾淵曹達株式會社在台南安順設立鍾淵曹達廠（即台碱公司安順廠之前身），以水銀電解槽製造碱氣，34 年台灣光復後，政府於 35 年正式成立公營事業—台灣製碱股份有限公司（簡稱台碱），於上開日本之台南碱氣廠復工，生產製造碱氣，因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後安順廠區及周遭環境遭受污染。72 年 4 月台碱公司（含安順廠）併入中石化公司，台碱公司在經營期間造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。併入中石化公司後，仍未有具體進展。

2. 安順廠污染案處理情形：

(1) 最高行政法院於 96 年 11 月 8 日判決中石化台南安順廠戴奧辛污染案，指出中石化公司為安順廠污染案之污染行為人。

(2) 中石化公司於 98 年 12 月 5 日向台南地方法院聲請民事起訴狀，目前請求本公司賠償新台幣 1 億 9352 萬餘元及自 98 年 6 月 16 日起至清償日止按年利率 5% 計算之利息。

(3) 台南地方法院於 100 年 5 月 31 日一審宣判，基於 2 項理由：

① 本件被告抗辯原告之損害賠償請求權已罹於時效（超過 15 年）。

② 被告均非污染之行為人，故判決本公司勝訴。

茲摘錄裁判書判決主文如下：

① 原告（中石化公司）之訴駁回。

② 訴訟費用由原告負擔。

(4) 因中石化公司不服第 1 審判決，故向台灣高等法院台南分院提起上訴，本公司已於 100 年 8 月 2 日委任陳純仁律師代表本公司，積極處理第 2 審訴訟事宜。預估第 2 審訴訟將需時 1 年至 2 年時間。

(十二) 因應台電大潭電廠所需之天然氣及因應國內天然氣市場持續成長之需求，本公司於 94 年 9 月 13 日與卡達 Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company Limited (II) 簽署長達 25 年之 LNG 購氣契約，因屬 FOB

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

性質(由買方提運 LNG)，本公司天然氣事業部遂採公開招標方式辦理「長期租用 LNG 船務採購案」，依據該採購案之規定，本公司除租船運送 LNG 外，並有權認購得標成立之新公司 45% 股份。嗣於 95 年 9 月 8 日與得標者 NYK 及 MITSUI 簽署「船東控股公司」及「船舶管理公司」合資契約，本公司轉投資預算經立法院通過後，於 97 年 10 月 31 日投資入股「尼米克船東控股公司」及「尼米克船舶管理公司」。截至 100 年 12 月 31 日止投資尼米克船東控股公司 0.85 億美元（折合新台幣 27.94 億元）及尼米克船舶管理公司 5 萬美元（折合新台幣 165 萬元）。

(十三) 本公司與中國航運公司及裕民航運公司共同成立「環能海運股份有限公司」，於 100 年 4 月 1 日正式掛牌營運，截至 100 年 12 月 31 日止，本公司依投資比例 48% 出資 100,800 千元。

(十四) 衍生性金融商品資訊

1. 本公司為規避原油價格及原油煉製利潤波動損失之風險，從事油品衍生性金融商品避險交易，避險工具以交易所（NYMEX 和 IPE）內油品之期貨合約及選擇權，以及 OTC 市場之衍生性石油商品合約為限。
2. 被避險標的內容：低硫原油部份，每個月最多避險兩船（每船 90 萬桶），每船避險交易數量不得超過現貨數量 20%。Brent/Dubai 原油價差及原油煉製利潤部份，避險兩船（每船 90 萬桶），每船避險交易數量亦不得超過現貨數量 20%。
3. 信用風險及市場風險：期貨部份，由於本公司係以經紀商融資方式進行，即本公司與經紀商約定，於授信額度內免撥存現金入存出保證金專戶，故幾乎沒有信用風險損失的金額。而 OTC 之交易對象，亦須符合穆迪或史坦普之信用評等在 A(包括 A) 級以上等規定，另本公司避險操作訂有損失限額，且採取審慎保守之投資策略，其市場風險是與被避險標的相抵銷。

(十五) 遠期外匯交易事項

本公司從事遠期外匯交易，主要目的係為規避已持有及預期交易之外匯資產或負債風險部位因匯率波動之風險，係屬非以交易為目的之交易活動。

1. 信用風險：係交易對手到期無法按約定條件履約之風險。本公司交易對象皆係信用良好之國內外大型銀行，預期不致產生重大信用風險。
2. 市場價格風險：係市場匯率變動之風險。本公司從事避險性遠期外匯交易之目的即在規避匯率波動之風險，因是匯率變動產生之損益會被避險項目之損益抵銷。
3. 流動性風險、現金流動風險及未來現金需求之金額，期間不確定性：本公司從事遠期外匯交易目的在規避匯率變動風險，因到期時有相對之現金流入或流出，故預期無重大之額外現金需求。

五、重大災害損失

100 年度本公司已入帳之災害損失為 1,750,492.00 元。

六、重要訴訟案件之進行或終結

本公司永安 LNG 接收站擴建計畫項下興建 13 萬公秉儲槽三座之工程，因日商三菱重工業株式會社與清水建設株式會社（以下合稱日商）承攬製作上之嚴重瑕疵，造成洩漏，本公司對日商向台北地方法院提出損害賠償

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

之訴，請求返還本公司已給付之工程款及賠償本公司損失計 212 億餘元（本公司的先位聲明），目前仍在地方法院審理中。由於儲槽業已檢修完成並取得合格證，因此本公司已撤回「先位聲明」，法院審判的重點應在本公司的「備位聲明」（日商應賠償本公司損失）。法院在 97 年 3 月 31 日一審判決結果，日商應賠償中油 1 億餘元損害賠償，而且中油有權沒收約 9 億元之履約保證金，至於約 6 億餘元的工程保留款，尚毋庸返還日商，雙方均提上訴在臺灣高等法院審理中，並於 98 年 12 月 18 日經高等法院諭知進行和解談判，惟談判因雙方歧見太深而破裂。

99 年初，法院經雙方同意，以資誠會計師事務所從事鑑定，鑑定內容在於本公司向日商請求損害賠償金額，依照本公司單據核算金額為 6.11 億元，而資誠從嚴認定本公司之損害為 2.75 億元，折現後為 2.41 億元。高等法院於民國 100 年 12 月 6 日言詞辯論終結，於 101 年 1 月 10 日收到高等法院二審判決書，依二審判決結果，本公司對於日商當初所繳交之履約保證金約 9 億元可保留在本公司外，其餘金額應返還日商。

七、事先揭露採用國際會計準則相關事項

本公司依據行政院金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）99 年 2 月 2 日發布之金管證審字第 0990004943 號函令之規定，於 100 年度財務報表附註事先揭露採用國際會計準則（以下稱「IFRSs」）之情形如下：

金管會於 98 年 5 月 14 日宣布之「我國企業採用國際會計準則推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 102 年起依證券發行人財務報告編製準則及財團法人中華民國會計研究發展基金會翻譯並由金管會發布之國際財務報導準則、國際會計準則及解釋函暨相關指引編製財務報告，非上市（櫃）及興櫃之公開發行公司，應自 104 年開始依 IFRS 編製財務報告。惟經濟部 99 年 4 月 1 日經計字第 09900551490 號函轉行政院主計處 100 年度 3 月 26 日處孝一字第 0990001768A 號函指示，為利附屬單位預（決）算綜計表之編製，所有國營事業原則上均自 102 年起採用 IFRS 編製財務報告，

為因應上開修正，本公司業已成立專案小組，並訂定採用 IFRSs 之計畫，謹將該計畫之重要內容、預計完成時程及目前執行情形說明如下：

計 畫	內 容	主 要 執 行 單 位	目 前 執 行 情 形
第一階段：			
1. 確認本公司導入計畫及時程		會計處	已訂立計畫與時程
2. 正式成立本公司導入 IFRS 工作小組及確認成員		會計處	已成立導入 IFRS 工作小組與成員
3. 辨認本公司轉換 IFRS 之差異影響及範圍		會計處	已辨認出差異與影響數
4. 進行教育訓練至少 48 小時		會計處	已安排訓練課程
第二階段：			
1. 針對適用 IFRS 第 1 號「首次採用國際財務報導準則」，試算本公司轉換 IFRS 報表開帳數		會計處	已完成
2. 針對評估及規劃階段辨識出之差異，執行相關必要調整作業及完成應追溯調整項目		會計處	已完成
3. 選定 IFRS 相關會計政策		會計處	已完成

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 100 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

第三階段：

- | | | |
|--|-----|---|
| 1. 依據選定會計政策及配合轉換 IFRS 調整，修改
相關資訊應用系統及流程 | 資訊處 | - |
| 2. 試編 101 年度財務報表 | 會計處 | - |
| 3. 確認財務報告採用 IFRS 應揭露資訊及影響 | 會計處 | - |
| 4. 以 IFRS 預算格式編製 102 年度預算 | 會計處 | - |

第四階段：

- | | | |
|---|-----|---|
| 1. 依據編製之 IFRS 財務報告，再次辨認轉換過程
相關流程之正確性、合理性 | 會計處 | - |
| 2. 就新發布之 IFRS 公報或已實施公報修訂部份，
重新檢視相關作業 | 會計處 | - |
| 3. 102 年正式採用後，定期檢討現有各項作業流
程，若有需要則作適當修正，使公司經營結果得
以充分且真實反應於財務報告 | 會計處 | - |

(一) 截至 100 年 12 月底，本公司評估現行會計政策與未來依 IFRSs 編製財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異說明如下：

會 計 議 題	差 異 說 明
不動產、廠房及設備重大檢驗或維修	在符合資產認列原則之情況下及我國一般公認會計原則下，目前重大檢驗或維修等係帳列遞延費用攤提；轉換為 IFRSs 後，相關成本支出應作為重置成本認列為不動產、廠房及設備帳面金額的一部分。另外，前次的檢修成本須予以除列。
確 定 福 利 計 畫	我國一般公認會計原則下，僅允許採用走廊法，按可獲得退休金給付員工之剩餘年限攤銷。轉換為 IFRSs 後，IFRS 允許精算損益可以採用下列三種方式認列： 1. 走廊法：按參與福利計畫員工之預期平均剩餘服務年限攤提。 2. 快速認列法：採用其他有系統的方法計算精算損益。 3. 立即認列為 OCI。

(二) 本公司係以財團法人中華民國會計研究發展基金會已翻譯並經金管會發布之 2010 年 IFRSs 版本以及金管會於 100 年 12 月 22 日修正發布之證券發行人財務報告編製準則作為上開評估之依據。惟查國際會計準則委員會已發布或刻正研修之準則，以及未來主管機關可能發布函令規範我國上市上櫃及興櫃公司配合採用 IFRSs 之相關事項，故本公司上述之評估結果，可能受前開已發布或研修中 IFRSs 及國內法令規定所影響，而與未來採用 IFRSs 所產生之會計政策實際差異有所不同。

股 東 權 益 變 動 表

中 華 民 國 100 年 度

單位：新臺幣元

項 目	資 本	資本公積		已指撥保留盈餘		未指撥保留盈餘 (虧損)	業主權益其他項目				合 計
		受贈公積	法定公積	特別公積	金融商品未實現損益		累積換算調整數	未認列為退休金 成本之淨損失	未實現重估增值		
99年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 3,821,224,640.42	(-) 765,143,346.00	(-) 23,668,027.00	(-) 34,113,517.00	142,533,657,338.27	267,989,507,807.85	
加：											
一、增加資本：											
1.由資本公積之收入公積 轉帳增資											
2.由已指撥保留盈餘之特 別公積轉帳增資											
3.現金增資											
二、100年度盈餘分配：											
1.以資本公積彌補虧損										-	
2.以法定公積彌補虧損										-	
3.以特別公積彌補虧損										-	
4.保留未分配盈餘											
5.100年度淨損					(-) 32,415,890,938.27					(-) 32,415,890,938.27	
三、累積換算調整數之變動							363,998,349.00			363,998,349.00	
四、採權益法被投資公司之未認列 為退休金成本淨損失之變動數								2,797,533.00		2,797,533.00	
五、認列採權益法之被投資公司之 金融商品之未實現損失變動數						(-) 1,076,073,276.00				(-) 1,076,073,276.00	
六、認列採權益法被投資公司之 未實現重估增值									(-) 3,338,255.00	(-) 3,338,255.00	
七、配合導入IFRS，辦理土地重估，調增 未實現重估增值									38,986,085,967.28	38,986,085,967.28	
八、配合處分及提列資產折舊數將未實現 重估增值轉列至財產交易利益									(-) 188,772,799.08	(-) 188,772,799.08	
九、捐助政府機構資產將未實現重估增值 轉列至什項費用									(-) 55,462,784.00	(-) 55,462,784.00	
100年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 36,237,115,578.69	(-) 1,841,216,622.00	340,330,322.00	(-) 31,315,984.00	181,272,169,467.47	273,602,851,604.78	

財 產 目 錄 簡 表

中 華 民 國 100 年 度

單位:新臺幣元

科目 / 單位	總 公 司	探探事業部	煉製事業部	油品行銷事業部	煉製研究所	探探研究所	液化天然氣工程處	興建工程處	天然氣事業部	石化事業部	液化石油氣事業部	溶劑化學品事業部	潤滑油事業部	合 計
土地	3,916,831,930.18	1,153,218,178.30	12,747,839,381.45	9,745,745,121.52	58,057,508.00	23,656,490.71	77,033,542.00	-	3,314,970,682.59	806,297,276.71	76,701,007.36	162,973,114.68	478,169,099.00	32,561,493,332.50
重估增值 - 土地	4,016,938,466.51	6,388,789,262.21	152,953,969,720.91	58,926,517,826.26	2,374,023,443.47	402,593,159.29	-	-	6,437,902,651.41	8,994,040,191.29	461,879,414.64	8,423,972,311.92	81,007,054.00	249,461,633,501.91
土地總額	7,933,770,396.69	7,542,007,440.51	165,701,809,102.36	68,672,262,947.78	2,432,080,951.47	426,249,650.00	77,033,542.00	-	9,752,873,334.00	9,800,337,468.00	538,580,422.00	8,586,945,426.60	559,176,153.00	282,023,126,834.41
土地改良物總額	6,760,745.00	238,733,298.29	2,627,458,473.95	3,173,635,754.85	19,163,052.49	6,782,527.16	992,649,780.63	-	7,063,418,692.72	41,048,989.21	457,338,218.86	16,787,790.76	18,449,953.60	14,662,227,277.52
重估增值 - 土地改良物	-	5,845,630.24	206,426.41	153,074.68	-	-	-	-	1,067,435.43	-	-	-	-	7,272,566.76
累計折舊 - 土地改良物	5,017,965.34	200,015,214.73	2,112,443,643.83	2,676,582,845.97	15,628,633.65	6,378,345.79	359,088,931.65	-	5,124,795,394.90	18,581,915.58	402,194,414.45	13,513,633.07	13,663,654.24	10,947,904,593.20
土地改良物淨額	1,742,779.66	44,563,713.80	515,221,256.53	497,205,983.56	3,534,418.84	404,181.37	633,560,848.98	-	1,939,690,733.25	22,467,073.63	55,143,804.41	3,274,157.69	4,786,299.36	3,721,595,251.08
房屋及建築總額	2,654,644,044.36	1,183,446,783.35	11,692,917,559.46	10,523,538,879.39	706,796,640.96	243,051,763.79	325,628.00	24,387,907.92	5,976,775,133.61	1,664,506,418.18	291,095,102.55	298,185,006.04	269,055,920.71	35,528,726,788.32
重估增值 - 房屋及建築	9,926,621.78	60,332,407.45	330,610,112.52	294,780,825.81	15,650,537.97	1,116,687.24	-	2,706,519.91	189,023,731.92	35,735,660.46	14,170,936.13	10,156,211.23	8,246,222.71	972,456,475.13
累計折舊 - 房屋及建築	1,256,979,836.73	843,145,151.58	8,362,204,400.14	7,485,622,435.13	473,507,808.15	159,808,442.05	196,868.40	14,878,510.52	3,493,467,770.88	936,189,679.57	217,212,548.47	240,675,336.72	162,958,378.44	23,646,847,166.78
房屋及建築淨額	1,407,590,829.41	400,634,039.22	3,661,323,271.84	3,332,697,270.07	248,939,370.78	84,360,008.98	128,759.60	12,215,917.31	2,672,331,094.65	764,052,399.07	88,053,490.21	67,665,880.55	114,343,764.98	12,854,336,096.67
機械設備總額	1,649,368,948.40	16,677,476,727.28	206,047,912,355.09	30,658,596,221.48	2,296,810,501.93	427,311,295.53	629,470,916.81	42,627,589.20	86,620,481,053.54	42,595,073,614.19	2,722,928,285.69	981,557,068.76	634,874,777.88	391,984,489,355.78
重估增值 - 機械設備	2,546,552.05	90,541,380.28	2,710,495,678.95	357,609,856.43	14,655,887.78	1,566,425.79	0.00	94,837.52	896,484,084.79	398,984,000.97	40,896,871.60	20,147,816.01	8,515,132.24	4,542,538,524.41
累計折舊 - 機械設備	1,300,461,675.08	16,018,223,473.90	188,999,058,401.61	27,971,059,269.02	1,933,629,123.84	367,719,839.47	32,316,224.11	34,628,194.84	74,129,960,762.26	37,247,571,010.38	2,532,524,745.95	887,890,265.27	539,116,986.65	351,994,159,972.38
機械設備淨額	351,453,825.37	749,794,633.66	19,759,349,632.43	3,045,146,808.89	377,837,265.87	61,157,881.85	597,154,692.70	8,094,231.88	13,387,004,376.07	5,746,486,604.78	231,300,411.34	113,814,619.50	104,272,923.47	44,532,867,907.81
交通及運輸設備總額	13,341,278,725.37	729,504,695.68	4,089,860,812.52	3,230,609,503.65	62,649,403.00	18,024,185.00	15,342,019.00	36,970,458.00	2,071,620,770.11	1,355,543,065.48	811,306,021.70	49,151,389.50	24,781,246.00	25,836,642,295.01
重估增值 - 交通及運輸設備	59,345,712.66	4,814,566.49	67,087,365.60	22,841,133.74	194,677.11	18,197.02	152,668.16	21,861.17	13,600,276.55	8,320,536.53	26,933,047.77	438,281.53	698.05	203,769,022.38
累計折舊 - 交通及運輸設備	8,846,979,830.21	710,391,803.08	3,330,532,018.06	2,743,842,122.50	57,319,280.24	14,427,431.25	12,512,855.73	29,790,889.05	1,859,238,040.88	1,195,678,793.61	789,558,464.99	42,738,728.93	21,199,407.44	19,654,209,665.97
交通及運輸設備淨額	4,553,644,607.82	23,927,459.09	826,416,160.06	509,608,514.89	5,524,799.87	3,614,950.77	2,981,831.43	7,201,430.12	225,983,005.78	168,184,808.40	48,680,604.48	6,850,942.10	3,582,536.61	6,386,201,651.42
什項設備總額	491,063,346.03	179,356,051.51	1,646,175,751.03	1,143,858,904.61	115,922,108.52	42,968,442.46	2,823,079.84	23,119,992.01	723,042,077.89	351,905,522.80	24,044,942.10	24,381,738.99	94,929,488.65	4,863,591,446.44
重估增值 - 什項設備	1,418.52	-	22,408.25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,826.77
累計折舊 - 什項設備	402,065,872.16	166,573,482.26	1,441,388,155.71	1,024,255,943.74	100,680,399.63	38,425,724.16	2,397,846.98	19,613,366.60	575,385,742.00	312,483,090.12	20,457,006.77	22,073,044.92	88,222,472.46	4,214,022,147.51
什項設備淨額	88,998,892.39	12,782,569.25	204,787,595.32	119,625,369.12	15,241,708.89	4,542,718.30	425,232.86	3,506,625.41	147,656,335.89	39,422,432.68	3,587,935.33	2,308,694.07	6,707,016.19	649,593,125.70
租賃權益改良總額	-	-	-	805,228.23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	805,228.23
累計折舊 - 租賃權益改良	-	-	-	713,409.74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	713,409.74
租賃權益改良淨額	-	-	-	91,818.49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,818.49
未完工程	673,715,196.00	409,753,722.06	4,766,681,385.67	415,048,263.56	-	1,204,583.00	15,091,315,469.74	58,045,066,310.92	881,441,811.59	143,107,832.44	80,664,158.00	40,741,029.00	15,653,020.00	80,561,983,615.98
累計減損 - 土地	-	-	7,252,274.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,252,274.00
累計減損 - 機械及設備	129,081,286.38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,081,286.38
累計減損 - 交通及運輸設備	850,279,868.38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	850,279,868.38
累計減損 - 什項設備	21,001,902.30	-	-	133,762.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,135,664.54
累計減損 - 固定資產	1,000,363,057.06	-	7,252,274.00	133,762.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,007,749,093.30
固定資產總額	26,822,421,706.86	27,121,812,703.14	399,681,215,023.56	118,493,763,002.46	5,663,923,761.23	1,165,884,590.99	16,809,113,104.18	58,174,995,476.65	114,189,828,402.15	56,394,563,108.26	5,007,958,006.40	10,028,491,758.42	1,633,682,612.84	841,187,653,257.14
累計折舊合計	11,811,505,179.52	17,938,349,125.55	204,245,626,619.35	41,902,076,026.10	2,580,765,245.51	586,759,782.72	406,512,726.87	98,910,961.01	85,182,847,710.92	39,710,504,489.26	3,961,947,180.63	1,206,891,008.91	825,160,899.23	410,457,856,955.58
累計減損合計	1,000,363,057.06	-	7,252,274.00	133,762.24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,007,749,093.30
固定資產淨額	14,010,553,470.28	9,183,463,577.59	195,428,336,130.21	76,591,553,214.12	3,083,158,515.72	579,124,808.27	16,402,600,377.31	58,076,084,515.64	29,006,980,691.23	16,684,058,619.00	1,046,010,825.77	8,821,600,749.51	808,521,713.61	429,722,047,208.26
非營業資產總額	2,050,334,621.69	188,153,742.04	11,812,832,677.65	5,492,695,253.45	155,612,907.33	-	-	-	624,456,892.82	414,157,192.75	54,901,824.35	743,576,171.00	-	21,536,721,283.08
累計折舊合計	158,759,177.23	96,567,528.83	2,010,940,035.60	370,102,169.66	793,705.03	-	-	-	8,130,242.75	150,927,356.32	53,496,916.35	-	-	2,532,198,777.31
累計減損合計	-	-	466,099,229.98	326,959,317.96	-	-	-	-	61,765,840.00	16,021,598.00	-	-	-	870,845,985.94
非營業資產淨額	2,209,093,798.92	91,586,213.21	9,335,793,412.07	4,795,633,765.83	154,819,202.30	-	-	-	554,560,810.07	247,208,238.43	1,404,908.00	743,576,171.00	-	18,133,676,519.83
財產總額合計	28,872,756,328.55	27,309,966,445.18	411,494,047,701.21	123,986,458,255.91	5,819,536,668.56	1,165,884,590.99	16,809,113,104.18	58,174,995,476.65	114,814,285,294.97	56,808,720,301.01	5,062,859,830.75	10,772,067,929.42	1,633,682,612.84	862,724,374,540.22
累計折舊合計	11,652,746,002.29	18,034,916,654.38	206,256,566,654.95	42,272,178,195.76	2,581,558,950.54	586,759,782.72	406,512,726.87	98,910,961.01	85,190,977,953.67	39,861,431,845.58	4,015,444,096.98	1,206,891,008.91	825,160,899.23	412,990,055,732.89
累計減損合計	1,000,363,057.06	-	473,351,503.98	327,093,080.20	-	-	-	-	61,765,840.00	16,021,598.00	-	-	-	1,878,595,079.24
財產淨額合計	16,219,647,269.20	9,275,049,790.80	204,764,129,542.28	81,387,186,979.95	3,237,977,718.02	579,124,808.27	16,402,600,377.31	58,076,084,515.64	29,561,541,501.30	16,931,266,857.43	1,047,415,733.77	9,565,176,920.51	808,521,713.61	447,855,723,728.09

台灣中油股份有限公司

用人費用彙計表

中華民國 100 年度

科 目			法 算 數														
名 稱	編 號	檢 查 號 碼	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資 整 償 費 用
							績效獎金	考核獎金	其他獎金	退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫療費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費	
營業支出部分：	974	9	12,886,662,850.07	180,159,596.00	2,174,046,144.79	138,752,993.40	2,693,926,792.30	2,072,601,590.90	670,638,729.77	1,492,707,840.09	941,994.00	1,222,150,740.36	28,507,647.25	762,580,975.53	8,613,528.00	108,397,487.55	1,475,487.98
國內部分小計			12,886,662,850.07	180,159,596.00	2,174,046,144.79	138,752,993.40	2,693,926,792.30	2,072,601,590.90	670,638,729.77	1,492,707,840.09	941,994.00	1,222,150,740.36	28,507,647.25	762,580,975.53	8,613,528.00	108,397,487.55	1,475,487.98
國外部分小計			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
自製材料			445,057,677.88	2,978,086.35	61,096,768.90	697,297.14	90,783,278.86	69,833,041.28	21,676,906.23	50,870,204.01	357,051.32	29,010,218.82	602,431.39	24,176,542.18	342,048.03	958,890.26	45,454.05
直接材料	974512	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
直接人工	974513	0	1,408,516,781.00	-	308,899,093.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
製造費用	974514	4	3,572,031,265.36	28,797,605.00	617,312,383.47	67,013,071.85	1,097,215,887.58	844,826,917.21	252,666,900.75	602,322,975.16	550,537.45	362,482,766.69	16,844,649.70	313,290,612.26	3,849,246.61	25,268,195.84	630,007.46
油氣輸儲費用	974540	2	1,543,995,193.83	4,743,378.47	254,016,580.34	15,977,338.27	314,090,434.08	241,647,852.21	85,370,144.29	168,296,618.50	33,400.69	104,150,518.12	1,637,464.90	90,674,835.07	352,363.81	4,821,677.88	191,649.87
營業資產出租費用	974560	3	-	6,719,687.00	940,160.00	4,961,862.00	1,419,156.00	1,091,640.00	4,620.00	636,285.00	-	555,068.00	-	403,085.00	-	-	950.00
探勘費用	974560	3	387,208,237.30	7,268.18	45,506,450.16	1,261,127.48	92,578,562.55	71,128,572.70	20,863,445.90	46,939,536.66	-	28,874,216.97	547,189.70	24,946,277.58	109,769.55	1,648,453.10	42,343.20
其他營業成本	974560	3	214,307,622.17	1,492,179.00	49,483,999.10	2,450,285.87	44,173,300.74	33,067,996.19	11,975,405.94	28,461,081.05	697.91	14,650,367.05	89,694.10	12,404,057.86	20,000.00	1,033,556.77	26,610.48
行銷費用	974580	4	3,584,875,760.00	125,368,174.00	667,499,462.00	42,978,090.00	748,732,089.00	576,374,161.00	199,785,311.00	412,043,668.00	-	249,107,835.00	6,583,562.56	214,764,321.00	3,239,661.00	11,755,763.00	436,893.00
管理費用	974582	3	672,709,751.00	5,501,724.00	50,543,904.00	172,880.00	140,800,206.00	108,307,517.00	34,403,262.00	63,974,695.00	-	42,144,084.00	973,993.60	32,915,433.00	330,065.00	1,924,920.00	33,663.00
研究發展費用	974583	8	407,673,718.50	1,770,341.00	33,529,583.00	572,333.00	93,306,414.00	65,716,098.00	29,369,735.00	35,643,864.00	-	24,978,494.00	630,481.43	22,463,200.00	256,838.00	1,241,900.00	31,734.00
員工訓練費用	974583	8	47,151,813.00	612,249.00	3,577,277.00	-	10,298,094.00	7,924,723.00	1,915,455.00	4,469,879.00	-	2,981,859.00	28,375.00	2,480,886.00	21,466.00	364,000.00	3,476.00
什項費用	974592	9	240,633,697.00	2,168,904.00	56,620,893.00	114,090.00	47,549,813.00	36,576,712.00	9,394,224.00	66,137,046.00	-	357,170,452.00	567,093.00	20,596,580.00	77,550.00	59,166,501.00	29,313.00
其他項目	974125	9	362,501,333.03	-	25,019,590.82	2,554,617.79	12,979,556.49	16,106,360.31	3,213,319.66	12,911,987.71	306.63	6,044,860.71	2,711.87	3,465,145.58	14,520.00	213,629.70	3,393.92
國內部分			362,501,333.03	0.00	25,019,590.82	2,554,617.79	12,979,556.49	16,106,360.31	3,213,319.66	12,911,987.71	306.63	6,044,860.71	2,711.87	3,465,145.58	14,520.00	213,629.70	3,393.92
國外部分			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
資本支出部分：	975	9	160,059,611.00	-	17,497,141.00	118,245.00	32,041,053.00	24,646,880.00	5,530,885.00	14,075,839.00	-	9,849,993.00	410,227.00	7,998,506.00	99,670.00	616,000.00	9,211.00
國內部分			160,059,611.00	-	17,497,141.00	118,245.00	32,041,053.00	24,646,880.00	5,530,885.00	14,075,839.00	-	9,849,993.00	410,227.00	7,998,506.00	99,670.00	616,000.00	9,211.00
國外部分			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合 計			13,046,722,461.07	180,159,596.00	2,191,543,285.79	138,871,238.40	2,725,967,845.30	2,097,248,470.90	676,169,614.77	1,506,783,679.09	941,994.00	1,232,000,733.36	28,917,874.25	770,579,481.53	8,713,198.00	109,013,487.55	1,484,698.98

註1：其他項目部分包含在製品、預付費用、其他預付款、在建工程等科目。

註2：100年度提撥率0.0741260%，均未逾條例上限提撥率0.15%、法定預算提撥率0.0830%。

註3：100年度依法算營業收入1,029,866,208,830.16元，提撥數763,399,116.33元，再加計下腳變價收入17,950,913.00元，提撥數7,180,365.20元，計提撥福利金770,579,481.53元。

單位:新臺幣元

合計	預算數															合計
	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金			退休、卹償金		福利費					提繳工資 墊償費用	
					績效獎金	考核獎金	其他獎金	退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
24,442,164,397.99	13,271,210,000.00	84,150,000.00	2,116,842,000.00	140,142,000.00	2,888,465,000.00	2,221,971,000.00	52,902,000.00	1,723,751,000.00	9,000,000.00	1,094,571,000.00	31,366,000.00	750,205,000.00	9,169,000.00	120,786,000.00	1,574,000.00	24,516,104,000.00
24,442,164,397.99	13,271,210,000.00	84,150,000.00	2,116,842,000.00	140,142,000.00	2,888,465,000.00	2,221,971,000.00	52,902,000.00	1,723,751,000.00	9,000,000.00	1,094,571,000.00	31,366,000.00	750,205,000.00	9,169,000.00	120,786,000.00	1,574,000.00	24,516,104,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
798,485,896.70	550,063,000.00	3,179,000.00	94,812,000.00	1,153,000.00	98,252,000.00	78,577,000.00	2,824,000.00	46,477,000.00	1,350,000.00	27,509,000.00	763,000.00	25,028,000.00	345,000.00	3,873,000.00	32,000.00	934,237,000.00
-	1,140,000.00	-	196,000.00	3,000.00	247,000.00	190,000.00	-	228,000.00	-	70,000.00	1,000.00	-	1,000.00	11,000.00	-	2,087,000.00
1,717,415,874.00	1,620,497,000.00	-	371,638,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,992,135,000.00
7,805,103,022.39	3,696,306,000.00	37,157,000.00	466,695,000.00	70,521,000.00	1,178,949,000.00	906,643,000.00	12,363,000.00	684,499,000.00	4,050,000.00	329,724,000.00	19,037,000.00	305,038,000.00	4,163,000.00	34,711,000.00	650,000.00	7,750,506,000.00
2,829,999,450.33	1,620,580,000.00	8,717,000.00	273,133,000.00	13,241,000.00	341,962,000.00	260,933,000.00	8,660,000.00	199,535,000.00	1,350,000.00	100,006,000.00	2,450,000.00	94,020,000.00	645,000.00	8,554,000.00	211,000.00	2,933,997,000.00
16,732,513.00	-	8,042,000.00	184,000.00	4,957,000.00	1,614,000.00	1,059,000.00	-	856,000.00	-	526,000.00	-	112,000.00	-	-	-	17,350,000.00
721,661,451.03	425,945,000.00	1,500,000.00	56,957,000.00	1,609,000.00	108,188,000.00	83,123,000.00	-	71,363,000.00	-	31,602,000.00	756,000.00	23,988,000.00	279,000.00	885,000.00	62,000.00	806,257,000.00
413,636,854.23	207,789,000.00	3,484,000.00	35,662,000.00	2,379,000.00	42,194,000.00	32,906,000.00	3,618,000.00	31,391,000.00	-	12,197,000.00	114,000.00	12,898,000.00	13,000	790,000.00	27,000.00	385,462,000.00
6,843,544,750.56	3,677,434,000.00	8,601,000.00	586,445,000.00	44,668,000.00	799,983,000.00	614,630,000.00	23,408,000.00	471,079,000.00	-	226,469,000.00	7,188,000.00	215,385,000.00	2,866,000.00	23,102,000.00	456,000.00	6,701,714,000.00
1,154,736,097.60	708,333,000.00	8,926,000.00	106,894,000.00	297,000.00	154,874,000.00	119,135,000.00	54,000.00	83,791,000.00	2,250,000	40,746,000.00	278,000.00	32,019,000.00	391,000.00	2,608,000.00	79,000.00	1,260,675,000.00
717,184,733.93	445,979,000.00	2,054,000.00	69,523,000.00	716,000.00	97,029,000.00	74,637,000.00	150,000.00	55,788,000.00	-	25,359,000.00	641,000.00	21,608,000.00	264,000.00	1,920,000.00	35,000.00	795,703,000.00
81,829,552.00	52,498,000.00	250,000.00	8,576,000.00	15,000.00	11,638,000.00	8,957,000.00	10,000.00	6,637,000.00	-	2,860,000.00	39,000.00	2,603,000.00	32,000.00	421,000.00	6,000.00	94,542,000.00
896,802,868.00	264,646,000.00	2,240,000.00	46,127,000.00	583,000.00	53,535,000.00	41,181,000.00	1,815,000.00	72,107,000.00	-	297,503,000.00	99,000.00	17,506,000.00	170,000.00	43,911,000.00	16,000.00	841,439,000.00
445,031,334.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
445,031,334.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
272,953,261.00	238,185,000.00	-	18,235,000.00	2,619,000.00	51,607,000.00	39,698,000.00	26,000.00	30,182,000.00	-	14,159,000.00	500,000.00	13,374,000.00	160,000.00	1,408,000.00	14,000.00	410,167,000.00
272,953,261.00	238,185,000.00	-	18,235,000.00	2,619,000.00	51,607,000.00	39,698,000.00	26,000.00	30,182,000.00	-	14,159,000.00	500,000.00	13,374,000.00	160,000.00	1,408,000.00	14,000.00	410,167,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24,715,117,658.99	13,509,395,000.00	84,150,000.00	2,135,077,000.00	142,761,000.00	2,940,072,000.00	2,261,669,000.00	52,928,000.00	1,753,933,000.00	9,000,000.00	1,108,730,000.00	31,866,000.00	763,579,000.00	9,329,000.00	122,194,000.00	1,588,000.00	24,926,271,000.00

台灣中油股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國 100 年度

單位：新臺幣元

科 目 名	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	可 用 預 算 數			比 較 增 減	本 年 度 保 留 數	
				以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 本 准 調 整 數			
土地			2,659,144,607.00	-	3,898,921,000.00	-98,091,000.00	3,800,830,000	(-) 1,141,685,393.00	702,173,000.00
土地			54,629,748.00						
購建中國定資產			2,604,514,859.00						
土地改良物			66,822,457.68	143,675,830.80	339,557,000.00	2,465,000.00	485,697,830.80	(-) 418,875,373.12	396,160,090.80
土地改良物			14,633,863.68						
購建中國定資產			52,188,594.00						
房屋及建築			382,672,083.49	659,906,508.77	429,172,000.00	-521,067,328.89	568,011,179.88	(-) 185,339,096.39	147,282,344.00
房屋及建築			66,514,745.89						
購建中國定資產			316,157,337.60						
機械及設備			25,089,526,186.49	169,608,343.06	26,743,897,000.00	590,150,539.89	27,503,655,882.95	(-) 2,414,129,696.46	801,739,159.95
機械及設備			4,448,839,794.56						
購建中國定資產			20,640,686,391.93						
交通及運輸設備			3,368,534,652.90	22,701,134.00	3,493,244,000.00	6,477,748.00	3,522,422,882.00	(-) 153,888,229.10	93,094,030.00
交通及運輸設備			3,130,408,326.88						
購建中國定資產			238,126,326.02						
什項設備			96,668,156.53	13,450,660.00	95,209,000.00	20,065,041.00	128,724,701.00	(-) 32,056,544.47	10,230,673.00
什項設備			83,993,141.87						
購建中國定資產			12,675,014.66						
合 計			31,663,368,144.09	1,009,342,476.63	35,000,000,000.00	-	36,009,342,476.63	- 4,345,974,332.54	2,150,679,297.75

註 1. 本年度預算數係立法院通過法定預算數。

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	編號	檢査號碼	全部計畫			預算			
			金額	目標能量	進度起迄年月	用 預			
						以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
專案計畫	951	A	187,209,371,000.00			902,143,305.93	26,004,782,000.00	-	-
繼續計畫	9511	7	165,292,263,000.00			902,143,305.93	25,968,276,000.00	-	-
A9601 四萬噸級環島油輪汰換計畫	95119601	6	1,829,000,000.00	新建40,000噸級雙層殼油輪1艘，以維持黑油類油品之環島運輸能力，滿足國內市場之需求。	96/1-101/12	322,221.00	1,330,000,000.00	-	-
A9602 環(離)島油品/化學品小噸位油輪建造計畫	95119602	9	731,579,000.00	新建6,500噸重噸雙層殼油品/化學品油輪1艘，以滿足離島油運、軍方油品及環島小批量油品/化學品之運輸之需求。	96/1-101/12	3,156,045.00	180,000,000.00	-	-
A9801 第2艘四萬噸級環島油輪汰換計畫	95119801	5	1,829,000,000.00	配合101年以後環島油運需求，淘汰老舊四萬噸級「勤運」輪，興建第2艘四萬噸級新油輪，維持黑油類油品之環島運輸能力，滿足國內市場之需求。	98/1-101/12	46,033.00	1,465,000,000.00	-	-
B9501 探採事業部高雄外海F構造油氣田開發投資計畫	95119501	1	18,210,934,000.00	設置鑽井生產平台，完成10口油氣生產井，構建生產設施、海底管線及接收站等。	95/1-104/12	85,824,955.13	1,000.00	-	-
D9801 油品行銷事業部加油站新、改建及增設加氣站投資計畫	95119802	8	526,966,000.00	加油站新建站6站、改建1站、加油站增設加氣站4站、加油站附設立體停車場1站。	98/1-102/12	128,104.46	33,203,000.00	-	-
D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫	95129901	6	503,750,000.00	為擴充加氣站據點，加油站增設加氣站14站，提高車用液化石油氣市占率，強化通路競爭力。	99/7-101/12	-	3,459,000.00	-	-
M9501 煉製事業部大林廠重油轉化工場投資計畫	95119502	4	38,861,939,000.00	於大林廠興建日煉80,000桶重油轉化工場一套(含重油裂解及處理裝置一座、汽油加氫脫硫裝置一座及區內處理裝置)暨區外附屬設備。	95/1-101/6	-	7,745,900,000.00	-	-
M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫	95119505	2	38,462,015,000.00	於桃園廠興建設計產能為日煉70,000桶之重油加氫脫硫工場一座(含重油加氫脫硫主體、氫氣設備及硫磺回收設備)及區外附屬設備。	95/1-104/6	629,204,000.00	449,095,000.00	-	-
M9505 煉製事業部高雄廠第二煤裂工場環保汽油品質提升投資計畫	95119506	5	1,552,654,000.00	興建日煉18,000桶之第二煤裂工場汽油後處理裝置及區外附屬設備。	95/1-100/12	45,182,052.72	700,532,000.00	-	-
M9701 煉製事業部大林廠烷化工場投資計畫	95119701	A	9,209,313,000.00	於大林廠興建設計產能為每日生產14,000桶烷化油之烷化工場及區外附屬設備。	97/1-101/12	3,826,534.31	2,189,170,000.00	-	-
M9901 煉製事業部大林廠第十硫磺工場投資計畫	95129902	9	6,662,829,000.00	興建每日250噸硫磺工場以處理在加氫脫硫時產生之硫化氫及污酸氣，提升汽、柴油及燃料油品質。	99/7-103/6	0.00	54,258,000.00	-	-
U9401 石化事業部三輕更新投資計畫	95119405	8	46,912,284,000.00	新建年產乙稀60萬噸之輕裂工場及其相關附屬工場、公用與區外管線設備，同時聯產丙稀、丁二稀、苯、甲苯、二甲苯等石化基本原料。	94/1-101/12	134,453,360.31	11,817,658,000.00	-	-

股份有限公司

畫預算與實際進度比較表

100 年度

單位：新臺幣元

算		數		數		算		數		未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計數占預算數%			
		金額	占全部計畫%							
26,906,925,305.93	14.37	71,874,884,000.00	38.39	24,158,031,248.67	89.78	67,038,301,019.84	93.27			
26,870,419,305.93	16.26	71,838,378,000.00	43.46	24,122,946,846.67	89.78	67,003,216,617.84	93.27			
1,330,322,221.00	72.73	1,653,810,000.00	90.42	1,313,213,638.00	98.71	1,636,701,417.00	98.97		本計畫提前於100.11.10完工，節餘款17,108,583元。	
183,156,045.00	25.04	475,620,000.00	65.01	175,222,275.00	95.67	466,275,958.00	98.04		本計畫保留預算7,933,770元至101年度繼續執行。	
1,465,046,033.00	80.10	1,645,100,000.00	89.95	1,442,687,514.00	98.47	1,622,741,481.00	98.64		本計畫提前於100.7.28完工，節餘款22,358,519元。	
85,825,955.13	0.47	438,347,000.00	2.41	41,403,461.89	48.24	393,924,506.76	89.87		本計畫保留預算44,422,493.24元至101年度繼續執行。	
33,331,104.46	6.33	84,517,000.00		33,331,104.46	100.00	84,517,000.00	100.00		本計畫修正，投資總額由526,966千元減少為113,081千元，計畫期間提前1年於101年12月完成，報奉經濟部100年12月16日經營字第10002625460號函原則同意。	
3,459,000.00	0.69	4,759,000.00	0.94	190,000.00	5.49	1,490,000.00	31.31		本計畫因民眾抗爭，及油氣(LPG)雙燃料車成長嚴重不如預期，無法達成預期效益，100年5月起各加氣站籌建等相關作業已停止辦理，目前申請計畫停辦中，100年12月13日經濟部報請行政院審核中，本年度無法執行之預算3,269,000元暫申請保留轉入101年度。	
7,745,900,000.00	19.93	31,630,485,000.00	81.39	7,712,759,416.00	99.57	31,597,344,416.00	99.90		本計畫保留預算33,140,584元至101年度繼續執行。	
1,078,299,000.00	2.80	1,361,746,000.00	3.54	81,068,889.78	7.52	364,479,139.78	26.77		本計畫復辦並修正計畫，投資總額由26,568,852千元增為38,462,015千元，工期展延至104年6月底完工，業奉100年5月12日行政院院臺經字第1000023379號函原則同意。100年9月又因民眾、地方團體反對，開發許可證未奉核發，導致暫停採購、招標等作業。本計畫保留預算997,230,110.22元至101年度繼續執行。	
745,714,052.72	48.03	1,552,654,000.00	100.00	649,931,177.52	87.16	1,367,871,124.80	88.10		本計畫原訂100/12完工，因統包商施工進度影響，雖極力趕工，但仍無法如期完工。本年度落後原因：因統包商專業人員人數不足、經驗欠缺、現場配管進度落後及統包商現場缺失修改工作等，影響整體工程進度；控制中心多處設計變更且現場施工人力欠缺，致建造進度落後。本計畫保留預算74,482,875.20元至101年度繼續執行。	
2,192,996,534.31	23.81	3,544,689,000.00	38.49	2,178,526,666.32	99.34	3,530,219,131.11	99.59		本計畫保留預算2,658,731元至101年度繼續執行。	
54,258,000.00	0.81	77,327,000.00	1.16	52,621,493.55	96.98	75,690,493.55	97.88		本計畫保留預算1,636,506.45元至101年度繼續執行。	
11,952,111,360.31	25.48	29,369,324,000.00	62.60	10,441,991,210.15	87.37	25,861,961,949.84	88.06		本計畫保留預算17,767,882元至101年度繼續執行。	

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	編號	檢查號碼	全部計畫			預算			
			金額	目標效益	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
新興計畫	9512	3	21,917,108,000.00			0.00	36,506,000.00	-	-
M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫	951210001	A	20,502,108,000.00	興建日煉15萬桶常壓原油蒸餾工場一座、5萬桶輕質原油分餾工場一座、4萬桶柴油加氫脫硫工場一座、3萬桶煤油加氫脫硫工場一座及其附屬設備。	100/7-104/12	0.00	6,506,000.00	-	-
M10002 煉製事業部桃園廠沙崙NO.1海底及陸上原油管線汰舊更新投資計畫	951210002	2	1,415,000,000.00	桃園煉油廠沙崙汰換一條42吋海底、陸上原油管線及其附屬設施。	100/7-102/12	0.00	30,000,000.00	-	-
一般建築及設備	952	8				107,199,170.70	8,995,218,000.00	-	-
土地 土地 購建中固定資產						-	3,898,921,000.00	-	-98,091,000.00
土地改良物 土地改良物 購建中固定資產						16,879,400.00	36,757,000.00	-	3,965,000.00
房屋及建築 房屋及建築 購建中固定資產						7,015,414.00	338,557,000.00	-	-60,880,000.00
機械及設備 機械及設備 購建中固定資產						67,244,730.70	4,125,713,000.00	-	130,744,211.00
交通及運輸設備 交通及運輸設備 購建中固定資產						16,059,626.00	515,494,000.00	-	6,477,748.00
什項設備 什項設備 購建中固定資產						-	79,776,000.00	-	17,784,041.00
總計			187,209,371,000.00			1,009,342,476.63	35,000,000,000.00	-	-

股份有限公司

畫預算與實際進度比較表

100 年度

單位：新臺幣元

算		數		決		算		數		未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計數占累計預算數%			
		金額	占全部計畫%							
36,506,000.00	0.17	36,506,000.00	0.17	35,084,402.00	96.11	35,084,402.00	96.11			
6,506,000.00	0.03	6,506,000.00	0.03	5,445,890.00	83.71	5,445,890.00	83.71		本計畫保留預算1,060,110元至101年度繼續執行。	
30,000,000.00	2.12	30,000,000.00	2.12	29,638,512.00	98.80	29,638,512.00	98.80		本計畫保留預算361,488元至101年度繼續執行。	
9,102,417,170.70		9,102,417,170.70		7,505,336,895.42	82.45	7,505,336,895.42	82.45		本計畫保留預算966,715,747.64元至101年度繼續執行。	
3,800,830,000.00		3,800,830,000.00		2,659,144,607.00	69.96	2,659,144,607.00	69.96		本計畫保留預算702,173,000元至101年度繼續執行。	
57,601,400.00		57,601,400.00		54,629,748.00						
				2,604,514,859.00						
57,601,400.00		57,601,400.00		46,408,264.68	80.57	46,408,264.68	80.57		本項保留預算10,559,600元至101年度繼續執行。	
				10,988,708.68						
				35,419,556.00						
284,692,414.00		284,692,414.00		181,751,494.60	63.84	181,751,494.60	63.84		本項保留預算99,998,517元至101年度繼續執行。	
				33,151,595.00						
				148,599,899.60						
4,323,701,941.70		4,323,701,941.70		4,097,906,750.36	94.78	4,097,906,750.36	94.78		本項保留預算72,368,469.64元至101年度繼續執行。	
				2,782,417,901.46						
				1,315,488,848.90						
538,031,374.00		538,031,374.00		426,138,809.25	79.20	426,138,809.25	79.20		本項保留預算80,868,961元至101年度繼續執行。	
				363,234,758.23						
				62,904,051.02						
97,560,041.00		97,560,041.00		93,986,969.53	96.34	93,986,969.53	96.34		本項保留預算747,200元至101年度繼續執行。	
				82,458,431.53						
				11,528,538.00						
36,009,342,476.63	19.23	80,977,301,170.70	43.25	31,663,368,144.09	87.93	74,543,637,915.26	92.05			