

中華民國 101 年度

(自民國 101 年 1 月 1 日起至 101 年 12 月 31 日止)

經濟部主管

台灣中油股份有限公司

附屬單位決算

(審定本)

台灣中油股份有限公司

目 次

甲、財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3
一、業務範圍概述	3
二、關於執行政府政策者	3
三、關於經營管理者	8
四、關於供需配合者	12
貳、業務計畫概述	17
一、產銷營運計畫	17
(一) 銷售計畫	17
(二) 生產計畫	20
(三) 原油、原料油及成品油採購計畫	22
(四) 探勘計畫	23
(五) 工安環保及衛生計畫	32
(六) 研究發展計畫	35
(七) 管理革新計畫	40
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形	46
三、長期債務之舉借及償還計畫	47
四、資金之轉投資及其盈虧	48
五、其他重要計畫	49
參、營業損益之經過	55
一、營業收支及盈虧情形	55
二、最近 5 年度簡明損益表	61
肆、盈虧撥補之擬議	62
一、盈虧撥補之情形	62
二、最近 5 年度盈餘分配情形表	62
伍、現金流量之情形	62
陸、資產負債狀況	63
一、資產負債之結構	63
二、最近 5 年度簡明資產負債表	64
柒、財務地位、經營績效及成長分析	65
一、財務比率	67
二、經營比率	67

三、成長比率.....	68
四、最近 5 年度投資報酬率分析表.....	69
捌、其他.....	70

丙、決算主要表

一、損益表.....	73
二、盈虧撥補表.....	75
三、現金流量表.....	76
四、資產負債表.....	79
五、股東權益變動表.....	121
六、財產目錄簡表.....	123
七、用人費用彙計表.....	125
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	127
九、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	128

甲、財 務 摘 要

甲、財務摘要

單位：新臺幣億元					
項 目	本 年 度	上 年 度	比較增減數	%	
經營成績：					
營業總收入	11,549.73	10,391.24	1,158.49	11.15	
營業總支出	11,886.38	10,715.40	1,170.98	10.93	
純益（純損--）	(-) 336.65	(-) 324.16	(-) 12.49	3.85	
盈虧撥補：					
國庫分得股（官）息紅利	-	-	-	-	
留存事業機關盈餘	-	-	-	-	
事業機關負擔虧損	699.02	362.37	336.65	92.90	
現金流量：(1)					
增加固定資產及遞耗資產	246.85	310.11	(-) 63.26	20.40	
增加長期債務	706.00	358.00	348.00	97.21	
現金及約當現金淨增	-	29.17	-29.17	100.00	
現金及約當現金淨減	18.75	-	18.75	-	
財務地位：					
營運資金餘額(2)	(-) 349.56	(-) 94.29	(-) 255.27	270.73	
固定資產餘額	4,408.81	4,297.22	111.59	2.60	
長期負債餘額	2,687.88	2,221.28	466.60	21.01	
業主權益	2,394.23	2,736.03	(-) 341.80	12.49	
附註：(1)現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、存放銀行同業、可自由動用之存放央行及自 投資日起三個月內到期或清償之債權證券。					
(2)營運資金餘額＝流動資產－流動負債。					

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務報告

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

主要業務範圍包括石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料的生產及供應與其他許可經營之業務。

二、關於執行政府政策者

(一) 配合「加強國際能源合作，穩定能源供應來源」政策，與國際大油公司合作，設法取得新礦區及油氣田之併購機會，掌握海外油氣資源，分散油品及天然氣進口來源。

1. 本公司積極尋求與國際大油公司之合作可能，並爭取國外優良礦區，以增加探勘油氣資源之機會；101 年度取得美國 Theall 礦區、Bougere Central 礦區、Cutthroat A 礦區、East Skinner Lake 礦區、剛果 Haute Mer A 礦區等 5 個新礦區。
2. 擴大推動兩岸合作進行國外高油氣潛能礦區之探勘計畫及油氣田併購機會，以提升油氣蘊藏量。
3. 生產中礦區包括厄瓜多 16 號、17 號礦區、印尼山加山加礦區及美國礦區等，加速鑽探開發井及修井，以維持穩定產量；並加速評估已發現油氣礦區之佐證及規劃投產，以增加本公司產量。
4. 為掌握海外原油資源，除維持原有之 7 種原油長期合約外，101 年度新增加 2 種原油之長期合約。目前經煉油廠評估適煉的原油種類超過 80 種，貨源涵蓋約 20 個國家，包括沙烏地阿拉伯、科威特、阿拉伯聯合大公國、伊朗、伊拉克、卡達、阿曼、剛果、安哥拉、亞賽拜然、澳洲及東南亞等主要原油產區所產原油，其中經常性採購的原油約有 30 種。
5. 配合政府擴大天然氣使用之政策，並確保國內市場供氣穩定，本公司致力分散氣源及多元佈局，並積極擴展長期氣源。已於 101 年簽署澳洲 Ichthys 及 Shell 等 2 紙長期契約，且分別取得其液化天然氣(LNG)計畫之投資權利。

(二) 配合「穩定物價方案，健全市場機制，促進能源價格合理化」政策，持續推動並檢討浮動油價機制，使國內油價調整隨國際油價走勢回歸市場競爭機制，達到資訊透明公開且使用者付費之社會公義。

1. 經濟部於 99 年 1 月 11 日起宣佈汽柴油價格調整為每週日中午 12 時公布，並於週一零時起生效，且每週調價幅度改取週一至週五指標油及匯率均價之 80%變動幅度計算，使汽柴油價格之變動幅

度更貼近市場競爭機制。

2. 為配合立法院 99 年 11 月 15 日經濟委員會決議為免國營物資助長全面性物價上漲，經濟部應就糖價和汽柴油價格採行凍漲、調降、補貼、多元吸收等因應對策與配套措施，使糖價及油價不致再往上調升，俾減輕民眾負擔。本公司乃自 99 年 12 月起配合政府穩定物價方案採減半調漲、減半回收方式調整國內油品價格。
 3. 本公司持續實施油價緩漲措施，直至 101 年 3 月 26 日，本公司汽柴油累計吸收金額每公升各高達 5.4 及 5.5 元。為促使回歸市場機制，落實使用者付費精神。101 年 4 月 2 日經濟部宣布油氣價格合理化方案取消減半調漲措施，惟考量民眾負擔能力並減緩物價波動，先合理化本公司為民眾負擔之 60%金額，即汽柴油每公升各調漲 3.2 及 3.3 元，加計當週應各調降之 0.1 元，汽柴油每公升各調漲 3.1 及 3.2 元；另本公司為民眾負擔之 40%金額，則依機制計算應調漲時，全額調漲，應調降時，減半調降，俟汽柴油每公升各 2.2 元之吸收金額全數回收後，再全額調降。本公司汽、柴油為民眾吸收之每公升 2.2 元部分，因國際油價下跌，已於 101 年 6 月 25 日全數回收。
 4. 經濟部能源局每年均邀請專家學者，針對調價機制包含調價頻率(每週)、國際指標原油(7D3B)、購油成本反映於汽柴油稅前價比例(80%)、稅費等，逐一檢討，並將檢討結果陳報行政院核定後，轉知本公司據以執行。101 年經濟部能源局已於 7 月 23 日起針對浮動油價機制召開 7 次檢討會議，對於檢討後之油價機制修正內容，能源局將先與消保團體及學者專家溝通，將外界可能質疑的問題及因應說明納入檢討報告，以凝聚共識，並作為機制修訂之參考。
 5. 浮動油價機制自實施以來，本公司均將相關汽、柴油油價調價作業原則、油價調幅、調整金額、各週汽、柴油油價資訊(包括調價指標油價及匯率等)公告於公司外部網站之首頁及經濟部網站，並同步以簡訊通知立法院經濟委員會委員、平面與電子媒體等，力求資訊充分透明化，除讓全民可共同監督機制外，亦與媒體保持良好溝通。
 6. 天然氣供氣價格方面，在政府穩定物價及照顧民生之政策下，以低於亞鄰國家韓國之價格供應，配合立法院決議於 101 年 11 月及 12 月之家庭等民生用氣價格不予以調漲，由本公司自行吸收家庭等民生用氣未調漲售價部分。並持續進行天然氣價格公式之檢討與修訂，每月依政府核定之氣價計算方式進行檢討國內天然氣價格，落實使用者付費的公平原則，各項天然氣氣價調整說明及進口成本資料均公告於本公司全球資訊網，以符合公開透明原則。液化石油氣部分亦配合政府穩定物價政策，穩定供應國內市場所需。
- (三) 配合「推動石化高值化，量的增加在國外，質的增加在國內」政策，除進行三輕更新外，以最新製程技術，提高能源使用效率，降低污染排放，除能生產更環保之高附加價值之石化品外，兼顧經濟與環保，亦能提供附近地區就業機會，提升泛中油體系之競爭力，甚而提升國家能源安全與國際競

爭力。

1. 在輕裂五碳烴生產投資計畫之成功基礎上，把握三輕更新計畫完工投產之契機，繼續尋求輕裂三碳烴及四碳烴衍生物之發展機會，積極洽談技術授權，或與國內石化廠商共同合作，開拓石化高值化之事業版圖。
2. 評估對二甲苯生產技術之改良及生產架構重整，推動製程改善，以提升對二甲苯生產效能並降低能源耗用。
3. 由煉製研究所研發輕裂三碳烴及四碳烴衍生物之製程技術，並於所內新增「石化產品研究組」專門從事高值化石化品之研發，協助本公司掌握朝石化下游產品發展之相關製程，並積極結合外界研發能量，期能在石化高值化領域擁有商轉成果。
4. 煉製研究所已擬定自裂解汽油試產製粗級 DCPD，及測試較佳的提純流程等實驗測試等相關研究計畫；另進行電動車用鋰電池之非晶型碳材開發，進行本公司油料碳材碳化成電池負極材料之先期研究，並與市售商品評比等研究計畫。

(四) 配合「推廣潔淨能源，擴大使用天然氣」政策，致力擴大及分散天然氣進口來源，以因應逐漸增加之天然氣需求；將增建天然氣儲槽及氣化、供氣設施，並鋪設海陸長途輸氣管線及相關配氣計量設施，以提升供氣穩定與安全。

1. 本公司為配合政府「推廣潔淨能源，擴大使用天然氣」政策，並為確保國內市場供氣穩定，致力於分散進口氣源。101 年液化天然氣進口來源國分散於卡達、馬來西亞、印尼等 11 個國家。
2. 因應國際液化天然氣船舶大型化之趨勢，推動永安廠碼頭大型化，規劃港域浚深至 15M、增設繫纜樁叢及提升岸上繫纜鉤等靠泊設施，將逐步與世界液化天然氣大型化船運接軌，以提升國際液化天然氣港應有之水準與形象。
3. 為因應國內市場需求，持續推動台中廠二期投資計畫，增加儲槽容量，擴大進口天然氣儲運、卸收及氣化等能力，以提升供氣能力穩定度，並滿足台電通霄電廠擴廠更新計畫需求。台中廠二期計畫之投資計畫已於 100 年 10 月 20 日奉行政院核定，環境影響說明書業已經 101 年 9 月 7 日環保署第 222 次環境影響評估審查委員會通過，本計畫將於台中廠區內新建 3 座 16 萬公秉地上儲槽與 300 噸/時氣化設施，以及興建一條台中廠至烏溪隔離站約 21.8 公里 26 吋輸氣陸管與 1 處開關站等，投資金額約新台幣 185 億元，本計畫自 101 年 7 月起開始執行，預計 107 年底興建完成。預期計畫完成後，台中廠液化天然氣營運量可從目前的每年 300 萬噸，大幅提升到每年 500 萬噸。

(五) 配合「研發推廣再生能源，發展綠色能源產業」政策，推廣使用生質柴油與酒精汽油，加強消費者使用誘因。持續投入太陽能、生質酒精、麻瘋樹、氫能與燃料電池等新能源及替代能源之投資研究

與規劃，建立二氧化碳捕捉及封存技術，降低溫室氣體排放對環境之衝擊，並創造綠色能源產業發展動力。

1. 本公司持續執行國內二氧化碳目標構造封存之技術研究，101 年於永和山地區成功完成二氧化碳地質封存注氣試驗，取得初步研究成果，成為發展減碳商機及為將來大規模商轉建立基礎，並有效提升公司之正面環保形象與國際/國內能見度，成為國內產官學各界矚目之參觀學習案例。
2. 在生質能源研究方面，建立生質燃料標準生產流程及摻配技術、協助辦理有關 B-100 生質柴油及 E-100 生質酒精採購案化驗部份並進行品質追蹤，建立生質能源成分分析技術，協助開發新能源及確保生質油品品質。進行轉酯化生產生質柴油之副產品粗甘油提高附加價值開發利用，目前鎖定開發甘油第三丁基醚或高沸點極性甘油酯醚溶劑。
3. 在生物技術研究方面，研究範圍包含：以含有碳氫的生物物質為進料進行轉酯化反應，生產生質潤滑油的產品、癩瘋樹之優良品系選育及誘變育種改良、癩瘋樹優良品系之選育及高產種子園之建立、癩瘋樹扦插繁殖苗製備與量產的流程研究、癩瘋樹餅粕肥料應用等。
4. 本公司於 101 年成立綠能科技研究所，研究計畫包含：微藻減碳及產油脂研究、重油乳化節能研究、進行轉酯化生產生質柴油研究、籌建二套加氫處理系統以進行加氫處理植物油研究及生質航空燃油研究、太陽能技術研究及建立雲端監測系統、氫能研究、利用基因轉殖技術進行生質丁醇發酵技術之研究、纖維素酒精-發酵生產纖維分解酵素技術研究與應用及評估生產生質柴油的微藻工場，並建立微藻培養設備等研究。
5. 綠能發展乃全球潮流及產業發展趨勢，本公司將持續參與生質能源、太陽能、電動車電池等新能源及替代能源相關產業活動，並積極尋求參與投資機會。

(六) 配合「加強節約能源管理，提升能源使用效率」政策，持續進行能源規劃與研究，運用中油節能服務團，加強能源業務推動與管考，持續推動四省（節水、省電、節能、省錢）計畫；建立自發性排放減量計畫查核機制、建構新設廠產品及設備之能源效率指標。

1. 推動新擴建工程均採用最先進之污染控制技術及能源效率指標，並配合環評標準及規範，以降低對環境之影響。為推動全廠或鄰近區域之資源整合，增進區域性能源使用效率，目前大林廠已低價購買中鋼過剩蒸汽及氮氣，未來可能再購買海水淡化場脫礦純水、高純度氫氣或一氧化碳，大林廠亦將過剩燃料氣回收，以減少燃燒塔排放。
2. 蒐集先進製程及節能技術案例，並應用於煉製工場改善，以提升能源使用效率；舉辦或參與各項能源技術研討會，進行新技術研發合作及交流。
3. 定期召開能源會議推動能源業務，包含煉製工場燃油耗用當量目標管制，蒸汽、天然氣、氫氣及燃料氣平衡、加熱爐及鍋爐管控空氣預熱器、煙道氣排放溫度、煙道氣過剩氧氣比例、燃燒效率、

冷卻水、節約用水及油氣減廢等重點。將能源指標執行成果列入績效考核重點項目，並定期評選獎勵節能有功單位及人員。

4. 持續推動四省(節水、省電、節能、省錢)計畫，每年提出方案及年度目標，並於能源會議管控追蹤省能(電)、省水及省錢執行成效。至 101 年 11 月既有建物用電、民生用水、車輛用油及影印用紙節約率分別為 5.3%、8.2%、7.0%、14.4%，累積節約金額為 27 百萬元，已達成計畫目標。
5. 為落實強化節約能源管理，本公司積極研發、改善相關技術與設備，相關實行措施如下：
 - (1) 加熱爐效能改善：透過保溫材質的改良將傳統耐火泥改換成陶瓷棉塊或在加熱爐表層噴塗高輻射率塗料，增加爐壁對爐管輻射率，並將該技術推廣應用於各生產工場。
 - (2) 紅外線檢測：運用紅外線分析儀檢測設備保溫失效區，確認保溫材料破損區域，以利工場於大修時改善，減少能源耗損。
 - (3) 音洩查漏：利用音洩查漏技術，於線上直接普查包括：安全閥、控制閥及旁路閥等工場閥件，減少每年經閥件洩漏的損失，並將此技術普遍應用於各工場。
 - (4) 芳二組第二分離工場更換吸附劑及吸附罐內件提高分離效果，增產對二甲苯，第二異構化續租用 AMHAI 脫烷基型觸媒，降低單位能源耗用。
 - (5) 更換節能燈具，持續執行動力系統節電，並改善建築物節能工作。
6. 加強製程、加熱爐、鍋爐相關能源管理之整合，廢油氣及中低壓蒸氣之回收利用，以提高能源之使用效率。推動跨單位區域能源互補整合，譬如：購買中鋼蒸汽 40 噸/每小時(101 年 11 月起合約量已提高到 120 噸/每小時)，及推動廢熱能回收工作，降低能源使用。

(七) 配合「強化機關施政效能，建立顧客導向的政府服務」與「健全事業發展，確保社會責任」政策，持續推動各項精緻服務並嚴格查核服務品質，以提高顧客滿意度及企業優良形象，建立社會大眾對中油公司的良好風評。

1. 積極進行客戶關係管理，客戶可透過本公司全球資訊網中各項開放管道（客服信箱、客服電話、董事長及總經理服務信箱等）提供回饋意見及建議，案件成立後透過本公司客戶關係管理之送單系統，分派予主辦單位，主辦單位皆戮力於期限內完成案件處理，改善客戶反應之缺失項目，並主動與客戶聯絡說明、回覆問題等，俾增加客戶對本公司產品及服務之滿意度和忠誠度，進而提升本公司之優良形象及獲利能力。
2. 根據客戶預定之下年度生產計畫，作為本公司開工產能規劃依據。維持良好互動，同時藉由不定期拜訪客戶以了解需求，及建立電子化客戶服務系統，可即時提供客戶之臨時性需求，以提升服務客戶之效率。每年度並透過客戶滿意度調查，針對不足之處加以改善。
3. 本公司配合林園廠商服務中心舉辦石化教育館參訪，讓民眾更加了解石化產業對台灣工業及民生

之貢獻，以及舉辦健康講座，建立社會大眾對於本公司之良好風評。

4. 本公司為落實精緻服務，101 年於自營加油站導入「顧客經驗管理」100 站，辦理「顧客評鑑」約 300 站，並成立 20 個「輔導團隊」於全台各地實施到站教育訓練及重點宣導作業，另依據加油站業務相關規範(如加油服務 SOP)結合管理單位分層考評制度(零售中心平日稽查、營業處初評、事業部複評)舉辦加油站服務競賽，評選服務品質足堪表率之加油站進行表揚，作為其他加油站學習仿效標竿，以全面性提升本公司加油站服務品質，提供顧客滿意服務。
5. 為持續推動加盟站服務品質，本公司 101 年 11 月 17 日起，由董事長、總經理及 5 位副總經理穿戴標準配備，分別在台北福林站、彰化站、基隆中正三路站、新竹佑順站、台南安平古堡站、高雄高鳳站及花蓮港口站等 7 座加油站親自為員工示範公廁清潔的標準步驟，全台 2,000 餘座加油站亦同時進行公廁清潔服務，將優良公廁文化全面推廣至本公司體系加油站，展現本公司維護優良公廁文化的決心，讓大家感受到本公司的用心與進步，以實際行動為消費者提供舒適及便利的加油環境。

三、關於經營管理者

(一) 持續推動風險管理，以降低營運風險；落實標準作業程序，推動承攬商安全管理及工安查核制度，強化緊急應變能力及災害防救工作，以貫徹工安百分百，工安零災害之精神。

1. 本公司各單位已建置台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，101 年依規定定期辦理外部驗證共 31 次，並列入年度績效考評及工安查核標準參考。持續檢討修訂承攬商管理辦法，並於承攬合約中訂定安全衛生規範，由制度面對承攬商進行源頭管理，101 年對承攬商查核 17 次，含假日/無預警查核計執行 4 次。徹底落實工安查核制度，將原訂查核次數 60 次增加至 70 次，並增加非例行工安查核頻率，其中包括不預警或假日工程查核 12 次，以提升同仁及承商人員作業安全之警覺性。舉辦各類緊急模擬演練，強化意外應變與防災能力，101 年共實施災害防救演習演練 280 場，配合地方政府災害防救應變演練 5 次、不預警之緊急應變演練 7 次，並辦理大型緊急應變演練 4 次。透過教育訓練、證照班、研討會等相關活動，推廣工安文化與經驗分享。101 年辦理工安衛生教育訓練學分或證照班共計 85 班，並舉辦安全衛生觀摩研討會與工安查核實務研討會。
2. 以風險管理考量執行職業安全衛生管理系統，並持續以 PDCA 機制運作，以降低營運風險；每年均檢討現有標準作業程序，重新增(修)訂製作安全作業標準，嚴格要求遵守安衛規定，依標準作業程序執行各項作業，以確保人員作業安全；要求全員參與風險管理 PDCA 機制運作，持續缺失改善，共同朝工安百分百、工安零災害目標努力。101 年本公司台中液化天然氣廠榮獲行政院勞委會「100 年度勞工安全衛生優良單位」推行勞工安全衛生優良獎及獲頒經濟部「100 年度經濟

部所屬單位工安楷模乙組第一名」。

(二) 配合節能減碳政策，落實能源節約措施，持續推動製程改善、建立設備能耗基準，以提升能源使用與生產效率，並加強能源管理與查核，落實節能及溫室氣體減量排放，以提升產業競爭力並善盡環境保護責任。

1. 配合公司政策提報各項節能方案及目標，定期管控執行成效並列入績效考核項目，另外針對特定能源議題提出專案研究報告，並不定期舉辦研討會，引進分享節能技術及觀念。
2. 蒐集國內外技術新知，以獲悉最新製程、環保法規以及未來油品、石化產業發展趨勢，作為改善製程、提升績效之參考，譬如，目前大林廠正進行第三重油加氫脫硫及第八硫磺工場產能提升投資計畫。
3. 進行工場耗能統計，建立煉製公用工場合理單位能耗基準，定期追蹤檢討偏離原因及解決方案，並採線上監測方式管控各主要設備之能耗值，調整操作最適化。針對高耗能設備，進行改善或汰舊換新的作業，以提升能源使用與生產效率。
4. 高雄廠、大林廠及桃園廠等三廠 101 年溫室氣體減量的目標合計為 85,485 噸，至 101 年 11 月溫室氣體實際減量高雄廠為 9,266 噸，大林廠為 100,170 噸，桃園廠為 51,863 噸，合計為 161,299 噸。
5. 林園廠每月召開操作部門能源煉製會議，檢討並改善節能減碳相關議題，並參加環保署產業二氧化碳自願性減量計畫，編列計畫與目標及每年查證。
6. 本公司相關技術研究包含：國內二氧化碳目標構造封存技術研究、推動低污染車用燃料性能研究、輕裂五碳烴以上餾份應用研究、烯烴相關製程改善、設備管線安全管理及加熱爐節能減碳研究及高廠和林園廠活性碳再生利用等研究。

(三) 配合能源價格合理化政策，符合現行機制精神，維護浮動油、氣價格機制並持續進行檢討，爭取合理油氣價格；落實資訊公開與透明化，保障消費者權益。

1. 本公司將持續依浮動油價機制作業原則，調整國內汽、柴、燃料油價格，並配合主管機關進行浮動油價機制及定價策略之檢討，期以訂定合理公平之調價機制，回歸市場機制運作，達到使用者付費之公平公正原則。
2. 持續配合主管機關進行天然氣價格公式之檢討與修訂，積極推動更合理健全之「天然氣供應用戶價格計算方式」，促進合理使用天然氣，落實使用者付費精神，配合政府穩定物價政策，照顧民生用氣需求，建立長久可行市場化之價格調整機制。
3. 持續推動「液化石油氣價格每月檢討調整機制」，致力配合政府政策照顧民生與充分供應國內需求。

4. 各次油氣價格調整資料及調價作業均公告於本公司全球資訊網，供社會大眾查閱，以符合公開透明原則。

(四) 配合未來發展，規劃中油公司土地、港口及輸儲設備之活化利用，以提高資產運用效能；持續力行開源節流、提升生產力及落實投資效益，並逐年改善負債比率，合理資本結構，以強化資金調度能力。

1. 配合公司未來發展，持續進行財務規劃，參酌金融市場授信及利率變化情形，調整銀行授信額度並靈活運用各項籌資工具，以降低資金成本、強化資金調度能力。
2. 規劃利用及提高資產運用效益，訂定「台灣中油股份有限公司土地提供設定地上權要點」，未來將朝設定地上權方式，推動土地活化。
3. 積極執行開源節流計畫，如節能、減廢及提升效率等降低成本措施；另提高高效益工場設備利用率、提高重油轉化率及調度摻配增產高價油品，以提升生產力；積極管控已完成投資計畫工場煉產產率及設備利用率，以落實投資效益。檢討租槽合理化，鼓勵長期租約，廠商保證油槽輸儲量，提高油槽週轉率。
4. 為配合未來發展策略，積極規劃大林廠廠區鄰近土地，作為大林廠煉製工場更新用地；參與高雄港分公司洲際貨櫃中心二期工程石化油品儲運中心合作開發計畫，以作為本公司大林廠新儲槽區、未來國際油品貿易業務儲槽區及基地，以及作為石化運籌中心營運基地。

(五) 嚴格管控重大投資計畫工程品質、預算與工期，實現預期的投資效益；加強轉投資計畫之評估及轉投資事業之管理，以降低投資風險，提高轉投資效益。

1. 依「中油公司工程品質督導作業要點」成立「工程品質督導小組」由總工程師任召集人；各事業部及高雄、大林、桃園煉油廠分別成立「施工品質抽查小組」由副執行長或副廠長以上任召集人，針對其抽查區域之單位（或廠）所主辦施工中工程之品質、進度、安環等有關事項之執行是否符合契約規範、工程說明書及圖說等相關規定進行抽查，同時總公司「工程品質督導小組」亦規畫督導抽查 24 次工程，實際執行達 30 次，並派員赴各單位進行施工品質管理績效評量作業。
2. 本公司以「第五丁二稀萃取及第七芳香烴工場新建統包工程」、「大林烷化工場新建統包工程」及「林園石化第 27 號汽電共生工程」等三項重大工程，參加 101 年度經濟部工程品質優質獎，均獲得優質獎。該三項工程由經濟部推薦參加 101 年公共工程委員會工程品質金質獎，分獲設施類優質獎二項及入圍獎一項。
3. 101 年度列管專案型投資計畫總共 15 項，其中「M9504 桃廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫」因執行中遭遇居民反對無法取得開發許可，「B9501 高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫」因平台統包工程發包超預算廢標，經檢討整體計畫預算後分別於 101 年 11 月 7 日及 11 月 21 日奉行

政院同意緩辦。另「U9401 石化事業部三輕更新投資計畫」，經濟部於 101 年 9 月 20 日同意修正計畫延長工期半年至 102 年 6 月竣工，保留預算 4,460,000 千元至 102 年度執行，101 年度執行中列管專案型投資計畫為 13 項，原截至 12 月底累計可用預算數 32,259,496 千元，扣除「U9401 石化事業部三輕更新投資計畫」保留預算，可用預算數 27,799,496 千元，累計執行數 27,123,669 千元，執行率 97.57%。

4. 本公司轉投資相關業務之推動，係依「中央政府特種基金參加民營事業投資管理要點」及「經濟部所屬事業機構參加民營事業投資應行注意事項」等規定辦理，除密切注意各項投資計畫之攸關經濟因素變動妥為因應外，並透過派任各轉投資事業之經營代表及派兼董監事管理及監督其營運，以降低投資風險、提升各事業競爭優勢。

(六) 因應政府推動「能源稅條例」立法及研擬碳權交易機制，規劃發展綠色能源產業，逐年提高生質燃料使用量及新能源生產技術開發能力，以促進能源多元化、擴大自有能源比例，增加能源供應的穩定性並掌握綠能經濟發展契機。

1. 探採事業部 101 年度計編列 9 項大型研究專題 28 項研究子計畫，投入研發經費約 4.04 億元；除配合相關事業部之技術需求，協助解決各項國內外礦區探勘評估及鑽採工程問題外，並積極發展新地質能開發及二氧化碳地質封存等前瞻性研究，以期提高自有能源比例，增加公司整體營收。生物研究方面包括：微藻減碳及產油脂研究，發展光合自營性微藻減碳技術，利用二氧化碳做為微藻營養源，每年每公頃土地約可固定 100 公噸二氧化碳，且微藻油脂可作為生質柴油之料源。
2. 持續加強國內外油氣探勘及海外油氣蘊藏之併購兩者並進，以求能以低探勘成本發現大的油氣蘊藏量機會，同時能快速增加自有油氣蘊藏量及產量，以達到提升自有油氣產量佔公司需求比率目標。
3. 國內油氣田部分油氣井係因產量自然衰竭，而影響產出導致暫時停產，在經過評估後，對於尚有經濟價值之油氣井，則進行鑽機修井、堵水及低壓生產作業，使其復產，以提昇國內氣田產量，增加營業收入。
4. 積極評估非傳統能源之併購機會如頁岩氣、煤層氣及油砂，期能取得美國地區頁岩油氣田或加拿大地區油砂的併購機會。

(七) 因應環境變化與公司發展需要，進行組織調整，建立具執行力的組織型態；培植傳承人力，並推動知識管理，透過知識盤點及系統整合，使專業知識與工作經驗得以有效傳遞。

1. 因應未來發展，積極推展組織人力及工作合理化，適時召集業務相關單位主管開會研商，以資源共享為原則，檢討總公司幕僚處室與事業部組織，並於勞資會議時，加強宣導及溝通。
2. 為有效運用人力資源，101 年 9 月 1 日「保全處」裁撤，業務移隸各駐地單位及行政處。

3. 近年來本公司人力受人員離退及員額管控而趨緊縮及老化，影響技術經驗傳承及人才呈現斷層現象，本公司積極爭取增列並調整派、雇用員額，101 年完成對外招募新進博士職員 22 名、大專職員 163 名，及技術員 283 名。
4. 為培植傳承人力，推動知識管理，本公司辦理各項知識管理訓練課程，包含知識需求分析、社群經營及個案撰寫研習班。知識需求分析係由業務需求出發，以結構化方式建構知識庫，期能有效傳遞專業知識與經驗；社群經營的目的在建立知識社群溝通平台，促進跨單位同仁之交流討論，激發創新的組織文化；個案撰寫則蒐集公司內部各領域之重要案例，以個案方式呈現，提供日後公司內部訓練之教材。此外並辦理 101 年度知識管理競賽，本年度之競賽較去年呈現跳躍式的進步，獲得外部評審一致的讚賞，期望來年度競賽有更為亮眼的表現。

四、關於供需配合者

(一) 穩定國內外既有礦區產量，提升國內氣田增產技術，加速進行 F 構造油氣田開發，強化兩岸與國際合作探勘，伺機併購國外油氣田，以穩定油、氣供應來源，增加海外營收，並提升公司獲利能力。

1. 101 年度共分得原油及凝結油 616.99 萬桶，天然氣 3.75 億立方公尺，包括厄瓜多 16 號礦區分得原油 493.73 萬桶，17 號礦區分得原油 86.45 萬桶，美國礦區分得原油及凝結油 3.46 萬桶、天然氣產量 0.09 億立方公尺，印尼山加山加礦區分得原油及凝結油產量 33.35 萬桶、天然氣 3.66 億立方公尺。
2. 評估澳洲天然氣田上游合作機會；聚焦國外主要核心礦區，運用合作機會積極進行併購生產中油氣田，以達快速增加本公司油氣蘊藏量及產量。
3. 持續與中國大陸合作「台潮石油合約區」之探勘計畫，因合約探勘期於 101 年 12 月 31 日屆滿，雙方同意延約，本公司目前簽辦報部相關事宜，同時續洽商簽訂南日島盆地石油合約草案事宜；台南盆地深水區與 Husky 合作探勘案已於 101 年 11 月 29 日獲經濟部函復同意照辦，本公司即於 101 年 12 月 18 日與 Husky 公司完成簽約儀式。
4. 高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，於 99 年 5 月 31 日獲准復辦，因海域生產平台興建統包工程採購案於 101 年 3 月 27 日開標結果最低報價超過預算達 50%，宣布廢標。本公司考量利弊後決議採再緩辦方式因應，並依程序提報主管機關核定，行政院於 101 年 11 月 21 日核定緩辦一年。本計畫預計 102 年中提出修正計畫及申請復辦，並於 107 年投產、109 年量產。
5. 積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作（生產流程改造、超低壓生產、定位橋塞堵水），穩定國內天然氣產量。101 年度陸上天然氣產量約 5 億立方公尺、凝結油 7.5 萬桶。
6. 依據能源局所頒「石油基金獎勵探勘開發石油及天然氣申請作業要點」，提報申請補助探勘經費。

101 年度申請之陸上鳳山 3 號井、海域與兩岸合作之台潮石油合約區及國外礦區之查德 BLT I、BCS II、BCO III 礦區等探勘費補助。

(二) 以市場導向加強國際貿易，並整合採購、產銷、儲運等相關作業，降低營運成本，發揮綜效，以增加公司收益。

本公司整合採購、產銷及儲運等作業，並致力貿易業務之發展，101 年度油料貿易數量達 145.8 萬公秉，增加收益約 5.5 億新台幣。

(三) 配合油品環保規範要求及市場需求，調整油品生產結構，持續進行煉製結構改善，提高指標性工場設備利用率及高附加價值產品產率，並降低油品庫存成本，以提升生產效益；尋求進口低價且高獲利之原油，以降低生產成本；掌握簽署 ECFA 後兩岸合作商機，積極拓展貿易，佈局海外營運範疇。

1. 配合環保署汽柴油新環保規範要求 10wppm 硫含量及市場需求，完成汽柴油品質提升計畫。桃園廠汽柴油加氫脫硫工場及大林廠裂解汽油加氫脫硫工場、柴油加氫脫硫工場均已依計畫如期完工生產，101 年已全面供應符合規範高品質汽柴油。
2. 持續進行煉製結構改善：大林廠日煉 8 萬桶重油轉化及日煉 4.8 萬桶汽油加氫工場，已於 11 月初進油試量產。大林廠日煉 1.4 萬桶烷化工場及日煉 1.8 萬桶煤裂工場環保汽油工場，102 年上半年將完工試爐生產，可大幅改善提升重油轉化率及市場競爭力。
3. 煉製生產以績效為導向，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，應用線性規劃（LP）模式擬訂煉製生產計畫及檢討煉製模式，採購適當有利原油，降低油品庫存成本，並儘量提高二次加工工場利用率，進而提高整體煉量。持續改善操作技術，除使操作最適化外，並使既有工場設備與觸媒發揮最大效能；嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化。
4. 為拓展國際市場，101 年簽訂大陸、日本、新加坡等公司合計 210 萬桶原油代煉合約，提高設備利用率及降低整體煉製成本。
5. 計劃於越南地區籌建潤滑油摻配工場，佈建通路及供應東協市場，並制定相關貿易交易制度及作業程序，積極發展多角貿易及海外代摻業務，以及拓展大陸及越南、印度等亞太之溶劑、化學品及柏油外銷市場。

(四) 全力推動三輕更新計畫，積極開發新利基產品，以穩定供應石化原料，並提高競爭力；掌握市場脈動，選購低價原料，並拓展石化品貿易，以增加獲利；推動石化上、中、下游合作投資計畫，共同引進或開發高品級、高單價或關鍵性石化品生產技術，強化泛中油石化體系之競爭力；爭取高雄港二期貨櫃碼頭用地，建立製造與服務兼備之石化運籌中心，開拓石化版圖。

1. 為因應年設計產能 60 萬噸乙烯的新三輕工場順利運轉，提供新三輕裂解汽油二級氫化觸媒規範

及觸媒裝填工作。

2. 至 101 年 12 月 21 日，三輕更新投資計畫之「第五丁二烯萃取及第七芳香烴工場新建統包工程」已完工尚待試爐；#27 鍋爐興建(含汽電共生)已完成性能測試。
3. 積極爭取高雄港第二期洲際貨櫃碼頭用地，規劃每年進口銷售業務 173 萬噸、每年租賃業務 1.67 百萬公秉、其他事業部進出口業務每年 0.66 百萬公秉之油品與石油化學品。
4. 為儘速發展海外油品貿易，高雄港洲際二期開發計畫分別提出興建原油及燃料油共 100 萬公秉、輕質油品(含汽油、柴油及航空燃油)共 120 萬公秉之油槽容量及相關輸儲設施之需求。惟因洲際二期計畫可取得之新生地有限，目前暫無興建貿易所需之原油儲槽之規劃，僅可提供約 60~78 萬公秉之成品油儲槽供從事海外油品貿易使用，相關計畫正由相關單位報請政府核定中。
5. 本公司規劃於海外設立貿易據點以拓展油料貿易業務，俾由小而大，由近而遠，逐步佈局全球，建構全球零時差貿易網絡。第一個海外貿易據點已於 101 年 9 月 6 日在新加坡設立。另為拓展海外貿易業務，每年舉辦多場訓練課程，聘請公司內部講師及國外知名油公司經驗豐富之交易員講授國際油品貿易實務，並利用地理優勢及市場機會，積極進行油品三角貿易業務。

(五) 配合潔淨能源需求成長，擴大液化天然氣進口來源，管線汰舊換新，確保供氣穩定安全；掌握市場行情，彈性採購中、短期氣源，降低液化天然氣進口成本；加強天然氣海、陸管之檢測與維護，推廣冷能利用，進行上游及船運投資，擴大天然氣營運範疇。

1. 為確保民生及發電燃料供應穩定安全，液化天然氣(LNG)採購以中、長期契約為主及現貨採購為輔。101 年 LNG 平均到岸價格低於全球進口量最大之日本，並與全球進口量第二之韓國相當。
2. 系統性規劃執行天然氣海、陸管之檢測、維護與增建更新，持續進行各項管線定位及內外部檢測，以維護輸氣操作安全，建立管線圖資管理系統並定期更新，以強化管線管理運作。海管檢測部份，執行外部及內部檢測作業、懸空保護工程及海面巡察作業；陸管維護方面，落實平日巡管作業及執行管線緊密電位檢測，使海、路管輸氣作業正常營運。
3. 持續推廣冷能利用，包括空氣液化分離冷能、廠內空調冰水系統、冷能及壓能發電利用。台中廠於 101 年供應藍海氣體進行空氣液化分離冷能，並規劃廠內空調冰水系統冷能利用，此外永安廠免費供應冷排水嘉惠周邊養殖漁業。

(六) 深耕品牌價值，持續加強加油站精緻服務及品質管控，推廣自助加油，強化與加盟站合作，塑造以客為尊的領導品牌形象；擴大通路附加價值，活化既有油槽，出租閒置設備等，以增加公司營業外收益。

1. 本公司為迎合時代趨勢，於 93 年 11 月在台北市大直加油站推出首座單泵刷卡自助加油系統，歷經 8 年來建置推廣，陸續推出新一代刷卡自助加油系統，採用吸入式刷卡機，並結合語音引導功

能，使自助加油之服務流程，更為快速便捷。目前全台已有 115 座中油自營加油站設置刷卡自助加油服務，依節省之加油人力試算給予自助加油顧客適度折讓回饋，平均每日使用人次，由推廣初期的 42 人至今已超過 1.8 萬人次，其銷量亦逐年成長(如下表)，顯見其經營成效。

99-101 年自助加油站銷量統計表 單位:公秉

年月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	合計
99	450	528	449	480	470	562	581	606	619	618	603	649	6,615
100	677	738	630	656	670	675	700	676	678	690	697	790	8,277
101	826	827	818	807	877	917	965	974	963	982	1,000	1,039	10,995

- 擴大通路附加價值：101 年累計設置洗車機 208 台、自營複合商店及簡易店 146 店、自營車輛快速保養中心 61 店。
- 本公司於 101 年 7 月導入精緻服務考評，藉此提昇加盟站之服務水準、公廁清潔、設備站容清潔及整齊、重視客訴案件及提升處理效率並鼓勵加盟站增加服務項目，提升附加價值。完成神秘客 1,470 座本公司加盟站及台塑加油站評比，從消費者角度及觀點提出改善之建議及意見。導入顧客經驗管理 CEM 專案，以全台 781 座已安裝 3S 且使用會員卡之加盟站中，擇 44 站，找出目標客群明確的需求與期望。結合顧客滿意度調查，利用問卷彙總自營站、加盟站及台塑加油站其服務品質滿意度分析，協助加盟站在「實體環境」、「服務內容」及「人員服務態度」等方面持續改善。
- 為加強品質管理，本公司每月至各加盟站抽取油樣檢驗或化驗至少乙次，以汽油辛烷值檢測 MIR 設備（Mid-infrared 中紅外線）現場執行檢測，對加盟站油品品質可即時記錄掌握，確保消費者使用本公司品質無虞之優質油品。統計 101 年度共計完成 MIR 油品檢測 41,203 次，目標達成率 168%。
- 本公司辦理各供油中心油槽代政府儲油共計 72 萬公秉，租金收益 5.2 億元/年，其中基隆供油中心代儲 3 萬公秉、石門供油中心代儲 28.6 萬公秉、台中供油中心代儲 7.5 萬公秉、王田供油中心代儲 3.5 萬公秉、台南供油中心代儲 4 萬公秉、豐德供油中心代儲 3.5 萬公秉、蘇澳供油中心代儲 13 萬公秉及花蓮供油中心代儲 8.9 萬公秉，充分運用油槽空位，增加公司油槽租賃收益。

(七) 評估高廠遷廠對本公司、國內油品市場及石化原料供應之影響，妥善規劃土地、設備、人力培訓等相關因應方案；原場址規劃為高科技及綠能園區，以謀求公司長期穩健發展。

- 104 年高雄廠遷廠後，屆時將影響每天 22 萬桶油料生產、每年 50 萬噸乙烯石化基本原料供應。為因應南部地區煉化產業發展及解決高廠遷廠問題，規劃於大林煉油廠興建日煉 15 萬桶常壓原油蒸餾、5 萬桶輕質原油分餾各一座（預定 104 年 12 月投產），另於林園石化廠新建年產乙烯

60 萬噸之輕裂工場（預定 102 年中投產），以填補高雄廠關廠減產之油料供應及確保石化產業未來生存發展所需之原料供應無虞。

2. 由於高廠地目屬於特種工業區，煉油以外產業無法進駐，需辦理變更都市計畫。第一期開發地區需辦理地目變更，宏南宿舍區於捷運週邊變更為商業用地，採高密度住商開發，其餘為住二或住三用地，做為新產業進駐時的員工宿舍或休閒用途；業務區地目改為產業專區，擬設立研發中心、綠能、生技、材料等產業；工場區其他土地俟污染整治完成後，依產業發展與研發成果，設立適當產業。
3. 配合高廠工場停工時程，相關人力已規劃移轉，停工分三期進行，第一期有 7 座工場已拆除、第二期有 11 座工場已停產、第三期 28 座工場中，目前 FCC 工場、石油焦工場、第三及第四真空蒸餾工場、製焦汽油加氫脫硫工場、第八加氫脫硫工場、第七蒸餾工場、第一真空製氣油加氫脫硫工場等 8 座工場效益性停工。
4. 持續進行推動高廠遷廠及遷廠後之土地利用規劃，積極拜訪當地市議員、里長、地方仕紳等，說明高廠遷廠後楠梓科技園區規劃方向，並請其提供看法及建議。
5. 因應高廠遷廠及轉投資專案之人力需求，正積極辦理專業及第二專長訓練，持續建置中油 e 學院線上學習課程，並加強辦理中油企業大學探勘、煉製、行銷及工程等專業培訓，錄製上課內容製作數位教材，俾利專業技術傳承。101 年度已辦理專業訓練 1,961 班、計 50,656 人，第二專長訓練 250 班、計 11,692 人，技能檢定訓練 33 班、計 1,171 人。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一) 銷售計畫

1. 產品銷量

(1) 工業製品：

A. 天然氣：本年度決算天然氣實際銷量為 16,009,345 千立方公尺，較預算銷量 14,528,338 千立方公尺，增加 10.19%；較上年度決算銷量 15,276,357 千立方公尺，增加 4.80%。

B. 油品(含多邊貿易)：本年度決算油品實際銷量為 33,594,429 公秉(其中石油聯產品 26,872,422 公秉，石油化學品 4,309,056 公噸)，較預算銷量 35,970,494 公秉(其中石油聯產品 29,226,162 公秉，石油化學品 4,199,730 公噸)減少 6.61%；較上年度決算銷量 33,261,506 公秉(其中石油聯產品 26,196,449 公秉，石油化學品 4,509,329 公噸)增加 1%。

C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷量 1,060,196 公秉，較上年度決算銷量 191,352 公秉，增加 454.06%，本年度無預算量。

(2) 礦產品：

A. 天然氣：本年度決算實際銷量 12,649 千立方公尺，較預算銷量 3,400 千立方公尺，增加 272.03%，較上年度決算銷量 6,578 千立方公尺，增加 92.29%。

B. 原油：本年度決算實際銷量 6,320 公秉，較預算銷量 300 公秉，增加 2,006.67%，主要係美國礦區產量增加所致；較上年度決算銷量 76,918 公秉減少 91.78%，主要係厄瓜多礦區收入改列「其他營業收入」故其銷量未列計在內。

2. 銷貨收入

(1) 工業製品：

A. 天然氣：本年度天然氣銷貨收入決算數為 279,891,065 千元，較預算數 230,614,160 千元，增加 21.37%；較上年度決算數 225,953,461 千元，增加 23.87%。

B. 油品(含多邊貿易)：本年度油品銷貨收入決算數為 830,017,183 千元，較預算數 747,868,635 千元，增加 10.98%；較上年度決算數 783,937,036 千元，增加 5.88%。

C. 原油(多邊貿易)：本年度決算實際銷貨收入 22,274,343 千元，較上年度決算數 4,040,115 千

元，增加 451.33%，本年度無預算數。

(2)礦產品：

A.天然氣：本年度銷貨收入決算數為 57,703 千元，較預算數 19,647 千元，增加 193.70%，較上年度決算銷量 44,394 千元，增加 29.98%。

B.原油：本年度銷貨收入決算數為 126,280 千元，較預算數 4,455 千元，增加 2,734.57%，主要係美國礦區產量增加所致；較上年度決算數 1,207,103 千元，減少 89.54%。主要係厄瓜多礦區收入改列「其他營業收入」所致。

3.油品(工業製品)內銷、外銷之銷售執行情形：

(1)內銷：

本年度決算內銷油品銷量為 25,192,606 公秉，較預算銷量 26,678,211 公秉，減少 5.57%；較上年度決算銷量 26,363,473 公秉，減少 4.44%。本年度內銷油品銷貨收入實際數為 636,411,762 千元，較預算數 581,318,301 千元，增加 9.48%，較上年度決算數 627,295,007 千元，增加 1.45%。

(2)外銷：

本年度決算油品外銷、外幣銷售及多邊貿易實際量為 8,401,822 公秉，較預算銷量 9,292,283 公秉，減少 9.58%，較上年度決算銷量 6,898,033 公秉，增加 21.80%。本年度決算外銷、外幣銷售及多邊貿易收入實際折合新臺幣 193,605,420 千元，較預算數 166,550,337 千元，增加 16.24%；較上年度決算數 156,642,029 千元，增加 23.60%。

(3)增減原因說明：

A.天然氣：本年度實際銷量高於預算銷量，主要係政府低碳能源政策，台電電廠用氣量需求增加，且工業用戶改使用天然氣取代燃料油所致。

B.內銷：本年度內銷油品銷量較預算銷量略為減少，主要係因國際原油價格大漲，連帶使各項油品價格提高，影響需求，銷量下滑；銷貨收入增加，主要係反映國際原油價格較預算高，致國內油氣價格均較預算數高。

C.外銷：本年度油品實際銷量較預算銷量減少，主要係因歐債危機影響經濟低迷，國際市場需求減少，且中國大陸經濟成長速度趨緩，影響外銷量。

4.建立市場資訊蒐集系統：

(1)定期拜訪客戶、電話訪問、e-mail 聯繫及問卷調查等方式進行客戶訪問，隨時掌握客戶需求，主

動提供協助，並蒐集商情，以便研擬因應方式。並藉由「客戶訪問報告」以掌握競爭者動態及商情反應。

- (2)利用「經濟部能源局網站」、「新加坡原油、成品油期貨網站」、「鄰近國家之當地油品情報網站」、「台塑石油公司網站」、及參考「WTI、Dubai 及 Brent 等國際原油價格」隨時掌握國際油價行情。
- (3)要求各營業處針對轄區內加油站數之增減變化，每半個月陳報加盟室彙整，以即時瞭解各地市占率消長情形。
- (4)委請顧問公司，針對 1,355 座自願加盟站（包括 15 站合作站）及 100 站台塑加油站之服務品質進行評比，將評比結果予各營業處作為服務品質改善的參考。神秘客評比內容包括加油站「外部環境品質」、「內部環境品質」、「服務作業 SOP」、「人員服務態度」及「附加價值與設備」等五大構面。

5.擴充營業設施：

- (1)加油加氣站 1 站：梅溪加油加氣站於 101 年 2 月 18 日正式營業。
- (2)加油站公廁改善 98 站(含無障礙公廁)：基隆處 6 站、台北處 37 站、桃竹苗處 5 站、嘉南處 6 站、高雄處 38 站及東區處 6 站。
- (3) 101 年底設置洗車機 208 台、自營複合商店及簡易店累計成立 146 店、自營車輛快速保養中心累計成立 61 店。

6.加強服務：

- (1)為提昇顧客滿意度，建立「尊重顧客」、「提供優質產品與服務」之企業形象，透過客服中心與電子郵件信箱提供雙向便捷溝通管道，全年無休、每天 24 小時集中接收受理客服案件。101 年度共接獲顧客詢問 257,515 案件、建議案 2,645 件，批評案 3,470 件，申訴案 401 件，其他(含肯定認同等)753 件，合計案件數為 264,784 件。中油秉持「顧客至上」的精神，均已妥善處理客服案件，以達到提昇企業營運績效及永續經營目標。
- (2)客服後送案件係指:服務信箱或客戶進線但無法當下完成服務的案件，101 年後送案件共 17,367 件，由主辦單位負責回電(信)者有 5,288 件，佔總件數 30%，一般案件處理時間平均為 3-7 個工作天，若屬複雜或需詳細查證之案件，或有可能超過 7 個工作天。其餘 70%案件則由客服室與客服中心於 1-2 個工作日內完成回電(信)工作。
- (3)為落實加油站精緻服務，101 年度導入「顧客經驗管理」100 站，辦理「顧客評鑑」約 300 站，並於各地成立 20 個「輔導團隊」實施到站教育訓練及重點宣導作業，另依據加油站業務相關規範(如加油服務 SOP)結合管理單位分層考評制度(零售中心平日稽查、營業處初評、事業部複評)

舉辦加油站服務競賽，評選服務品質足堪表率之加油站進行表揚，作為其他加油站學習仿效標竿，以全面性提升本公司加油站服務品質，提供顧客滿意服務。

(4)自民國 101 年加盟站導入考評獎勵制度，落實精緻服務考評，藉此規範加盟站依本公司營運模式經營加油站，提升加盟站整體服務水準。

(二) 生產計畫

1.油氣採收：

(1)礦品天然氣：

A.國內：本年度決算數為 442,047 千立方公尺，較預算數 310,000 千立方公尺，增加 42.60%；較上年度決算數 330,157 千立方公尺，增加 33.89%。

B.國外：本年度決算數為 12,649 千立方公尺，較預算數 3,400 千立方公尺，增加 272.03%；較上年度決算數 6,578 千立方公尺，增加 92.29%。

(2)原油：

A.國內：本年度決算數 11,379 公秉，較預算數 12,750 公秉，減少 10.75%；較上年度決算數 11,346 公秉，增加 0.29%。

B.國外：本年度決算數為 6,320 公秉，較預算數 300 公秉，增加 2,006.67%；較上年度決算數 76,918 公秉，減少 91.78%。

2.原油煉製：

本公司煉製事業部三廠本年度決算實際提煉原油(含凝結油)26,741,560 公秉，較預算數 28,276,000 公秉，減少 5.43%；較上年度決算數(含凝結油) 24,549,203 公秉，增加 8.93%，其中：

(1)高雄煉油廠：本年度決算實際提煉原油 6,983,149 公秉，較預算數 7,152,000 公秉，減少 2.36%。

(2)大林煉油廠：本年度決算數實際提煉原油（含凝結油）11,296,600 公秉，較預算數 12,641,000 公秉，減少 10.64%。

(3)桃園煉油廠：本年度決算實際提煉原油 8,461,811 公秉，較預算數 8,483,000 公秉，減少 0.25%。

3.產製成品：

(1)成品天然氣：本年度實際生產 17,278,062 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 16,836,045 千立方公尺)，較預算數 14,913,588 千立方公尺(含液化天然氣氣化量)，增加 15.85%；較上年度實際數 16,388,709 千立方公尺(含液化天然氣氣化量 16,058,581 千立方公尺)增加 5.43%。

(2)石油聯產品：本年度實際生產 27,357,494 公秉，較預算數 27,202,741 公秉，增加 0.57%；較上年度實際數 25,108,355 公秉，增加 8.96%。

(3)石油化學品：本年度實際生產 3,911,105 公噸，較預算數 3,945,665 公噸，減少 0.88%；較上年度實際數 4,126,270 公噸，減少 5.21%。

4.生產管理：

(1)為因應環保署規劃新「車用汽柴油成分管制標準」，汽柴油分別於 101 年 1 月 1 日及 100 年 7 月 1 日起開始施行，汽柴油品硫含量必須低於 10wppm 以下，因此規劃於大林廠增設 ROC 汽油加氫脫硫工場及柴油加氫脫硫工場各一座，其中 ROC 汽油加氫脫硫工場已於 99 年初量產，柴油加氫脫硫工場則於 100 年初量產。原規劃於高雄廠增設一座煤裂汽油加氫脫硫工場，由於政府承諾高雄廠 104 年遷廠計劃未變，而本案規劃要處理三、四、五輕（含新三輕）裂解汽油，因此辦理計畫修正，將原計畫移至大林廠興建，預定 102 年初完工試爐量產，目前本公司已可全面供應硫含量 10wppm 以下新車用汽柴油。

(2)高雄廠遷廠後，大林廠勢必要填補減少之煉製產能，才能滿足及穩定未來國內油品市場需求，因此積極爭取高雄港洲際貨櫃中心二期及大林廠鄰近地區土地作為大林廠擴建之用，所爭取到之土地將規劃興建油槽區，另將大林廠舊油槽，視需要拆除以供擴建之用。同時加強與民眾溝通，做好睦鄰工作，並承諾污染減量，採用最先進之污染控制技術，配合環評之標準及規範，以降低對環境之影響。

(3)為提高重油轉化能力，降低燃料油等重質油料產率，大林廠增設日煉 8 萬桶重油轉化工場及日煉 4.8 萬桶汽油加氫脫硫工場，已於 101 年 11 月初進油量產，將可大幅改善煉製結構及市場競爭力。重油轉化工場量產後，將有足夠粗丁烯可以滿足烷化工場進料，已規劃大林廠烷化工場投資計畫，興建每日生產 1.4 萬桶烷化油之烷化工場及區外附屬設備，預計 102 年初完工試爐。同時，推動將油品轉化成高值石化產品，101 年已自行開發生產環保型橡膠軟化油，提報並獲同意推動異壬醇(INA)合資生產計畫。95 年規劃於桃園廠新建日煉 7 萬桶 VRDS 工場及其相關氫氣、硫磺工場，100 年 5 月復建後，因附近居民抗爭再度申請並獲行政院同意緩辦 2 年。同時配合煉製結構改善後原油煉量需求增加，提出大林廠第三重油加氫脫硫工場擴產投資計畫，101 年開始執行。

(4)持續依國際市場行情評量效益，提高二次加工工場設備利用率以提高煉量，降低單位煉製成本，以提升本公司油品市場競爭力。此外，繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，掌握有利商機，爭取對外銷售網路。101 年簽定大陸、日本、新加坡等公司合計 210 萬桶原油代煉合約，估計獲利新台幣 5,000~8,000 萬元，未來將持續尋求原油代煉商機，拓展國際市場、提

高設備利用率及降低整體煉製成本。

(三) 原油、原料油及成品油採購計畫

1. 油氣實際購入量與預算量之比較

油 品 類 別	實 際 購 入 量	預 算 量	增 (減) 比 例
(1)原油 (含凝結油)	26,774,610 公秉	28,262,804 公秉	(-) 5.27%
(2)石油腦	4,504,569 公秉	4,165,142 公秉	(+) 8.15%
(3)甲醇	2,533 公秉	54,166 公秉	(-) 95.32%
(4)液化天然氣	16,849,660 千立方公尺	14,677,978 千立方公尺	(+) 14.80%
(5)汽油(92 無鉛)-多邊貿易	40,731 公秉	120,000 公秉	(-) 66.06%
(6)航空燃油-多邊貿易	0 公秉	30,000 公秉	(-) 100.00%
(7)燃料油(高硫)	294,546 公秉	720,793 公秉	(-) 59.14%
(8)燃料油(低硫)	626,898 公秉	1,292,496 公秉	(-) 51.50%
(9)柴油-多邊貿易	270,271 公秉	120,000 公秉	(+) 125.23%
(10)液化石油氣(含丙、丁烷)	373,722 公秉	450,170 公秉	(-) 16.98%
(11)甲苯	23,422 公秉	12,740 公秉	(+) 83.85%
(12)二甲苯	10,323 公秉	461,491 公秉	(-) 97.76%
(13)甲基第三丁基醚 (不含管線輸入)	565,890 公秉	682,284 公秉	(-) 17.06%
(14)酒精	211 公秉	165 公秉	(+) 28.11%
(15)生質柴油(不含內購)	10,716 公秉	76,900 公秉	(-) 86.07%
(16)乙烯	49,880 公秉	100,000 公秉	(-) 50.12%
(17)丁二烯	5,968 公秉	20,000 公秉	(-) 70.16%

2. 增減原因說明：

原料油及成品油部分：

- A. 甲醇：由於大林廠 RFCC 工廠延後開爐，減少甲醇採購數量。
- B. 液化天然氣：提報液化天然氣預算量時，未能預測擴大天然氣使用方案等政策影響。
- C. 汽油（92 無鉛）-多邊貿易：汽油貿易機會較少，不易尋得。
- D. 航空燃油-多邊貿易：航燃市場較無多邊貿易機會產生。
- E. 燃料油(高硫)：自產高硫燃料油數量提高，以減少進口量因應
- F. 燃料油(低硫)：由於大林廠 RFCC 工廠延後開爐，低硫燃油進口量被迫下修
- G. 柴油-多邊貿易：市場多邊貿易機會多，故提高其貿易量，達成率為 126.94%
- H. 液化石油氣(含丙、丁烷)：煉廠原預估 101 年 LPG 產量為 430,000 公噸，實際產量為 562,084 公噸，因此 LPG 採購量減少。
- I. 甲苯:101 年為擴大營收，提高銷收目標至 200 億，故增加進口量。
- J. 二甲苯: 101 年係因第二分離工場延後開爐，致二甲苯需求降低。
- K. 甲基第三丁基醚:大林廠實際用量減少及 101 年 12 月份貨油延至 102 年 1 月到貨。
- L. 酒精:生質酒精係配合執行能源局委辦之北高都會區酒精汽油推廣計畫需求。由於油價偏高造成酒精汽油銷量略有成長。
- M. 生質柴油: 本年度政府為扶植國內廠商，改由向國內採購為主，進口採購僅在油品行銷事業部發緊急採購通知單時。
- N. 乙烯:下游景氣低迷，廠商產率維持低檔，乙烯需求不振，導致進口量低於預估值。
- O. 丁二烯:下游景氣低迷，廠商產率維持低檔，丁二烯需求不振，導致進口量低於預估值。

(四) 探勘計畫

1. 陸上油氣探勘

(1) 陸上地質測勘

- A. 地質調查：84 平方公里
- B. 震波測勘：393 公里
- C. 勘定井位：2 口

(2) 陸上鑽探

井名	計畫井深 (公尺)	實際井深 (公尺)	起訖日期 (籌鑽至拆遷結束)	說明
官田 4 號探井	1,000	1,002	101.11.21	鑽獲新增條件資源量 8 千 6 百萬立方公尺天然氣，拆遷中

2. 海域及兩岸合作油氣探勘與開發

(1) 海域探勘及開發：

A. 100 年度「台南盆地三維震波測勘及資料處理」工作計畫，經 100.6.13 立法院第 7 屆第 7 會期第 17 次會議審議：「台南盆地三維震波測勘招標案，為避免相關疑慮，請中油排除疑慮後另行辦理招標。」爰此，本案辦理廢標。本案已演變為具『政治意味』，情勢已非本公司所能掌握，本案及其探勘費用執行率已認列為外在不可控因素。

有鑑於 101 年度「台南盆地三維震測資料處理及解釋」之計畫，是建構於前案為基礎之接續性計畫，在「台南盆地三維震波測勘及資料處理」案未施行前，無法辦理，故相關標案之預算亦隨同暫緩執行，未來俟排除疑慮後再另行辦理招標。

B. 高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫，因海域生產平台興建統包工程採購案於 101 年 3 月 27 日開標結果最低報價超過預算達 50%，宣布廢標。本公司考量利弊後決議採再緩辦方式因應，並依程序提報主管機關核定，行政院於 101 年 11 月 21 日核定同意緩辦 1 年。本計畫預計 102 年中提出修正計畫及申請復辦。

(2) 兩岸合作油氣探勘與聯合研究計畫：

A. 台潮石油合約區：完成韓江-東沙-北港-台南工作區震測、重、磁綜合潛力解釋，東南區二維震測、重、磁常規處理、綜合解釋與盆地屬性分析，應工作需要，雙方同意延長合約 2 年至 103 年 12 月 31 日，目前簽文辦理報部事宜中。

B. 南日島石油合約區：與中海油公司在合約整體架構上已達共識，目前釐清細部條文並進行修訂，俟完成草案全部內容後將持續推動本案。

3. 國外油氣探勘及開發

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
厄瓜多第 16 號礦區	31%	REPSOL-YPF	一、生產井 157 口，日產 4.18 萬桶。 二、本公司分得原油 493.73 萬桶。 三、因厄國政府新石油法，規定外資油公司

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>之礦區合約，由參加合約 (Participation Contract，簡稱 PC) 轉換成服務合約 (Service Contract)，以原油輸送進入 OCP 重油輸油管線(EI Oleoducto de Crudos Pesados，簡稱 OCP)量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 36.53 美元/桶。</p> <p>四、維持穩定產量措施：</p> <p>A.研究分析礦區內現有油田之地質地物及油層潛能，選擇產能高之井位，繼續鑽生產井以維持穩定日產量。</p> <p>五、B.16 號礦區採行新技術(Chemical flooding)以求降低出水量，與厄國政府洽商合作開發隣近油田(如 16 號礦區南邊之 WATI 油田) 及 31 號礦區之開發。</p>
厄瓜多 第 17 號礦區	30%	PETROORIENTAL	<p>一、生產井 28 口，平均日產 0.75 萬桶。</p> <p>二、本公司分得原油 86.45 萬桶。</p> <p>三、因厄國政府新石油法，規定外資油公司之礦區合約，由參加合約 (Participation Contract，簡稱 PC) 轉換成服務合約 (Service Contract)；以原油輸送進入 SOTE 輸油管線 (Sistema del Oleoducto Trans Ecuatoriano，簡稱 SOTE)量為礦區銷量，乘以固定之每桶油服務費給予油公司服務費，本礦區爭取到之服務費為 41.90 美元/桶。</p> <p>四、維持穩定產量措施：</p> <p>A.研究分析礦區內現有油田之地質地</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>物及油層潛能，選擇產能高之井位，繼續鑽生產井以維持穩定日產量。</p> <p>B.17 號礦區進行油層注水加壓計畫以提高油產量，積極進行探勘 17 號礦區具油氣潛能之構造(如 Tapir 及 Tiwae)。</p>
<p>印尼 山加山加礦區</p>	<p>16.67%</p>	<p>VICO</p>	<p>一、生產井 696 口，平均日產油 1.35 萬桶，天然氣約 10.0 百萬立方公尺。</p> <p>二、本公司分得原油及凝結油 33.35 萬桶，天然氣 3.66 億立方公尺。</p> <p>三、生產層逐漸衰竭，產量逐漸下降，為維持穩定產量措施：</p> <p>A.精選各礦場尚具開發潛能之井位，增加開發井之鑽探。加裝生產井之虹吸管降低柱壓以提升天然氣產能。</p> <p>B.執行超低壓/低壓之轉換工程，購置井口及礦場之昇壓設備，調配礦場設備及增鋪輸氣管線執行撓曲油管修井及低壓生產。</p> <p>C.加速低滲透率氣層之開發，以維持礦區穩定產量。</p>
<p>美國生產礦區</p>	<p>5-11.2%</p>	<p>El Paso (Hurricane Creek Project)</p>	<p>一、美國生產礦區 Hurricane Creek Project 共 6 個礦區包括：Big Horn 礦區、Shoats Creek 礦區、S. Bancroft 礦區、Danube 礦區、Yellowstone 礦區、NW BearHead Creek 礦區。</p> <p>二、目前生產井 18 口。本公司分得 3.46 萬桶，天然氣 0.09 億立方公尺。</p> <p>三、Caviar、Manahuilla 礦區因生產層耗</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			竭，分別於7月底、8月初停產，進行封廢井作業。
委內瑞拉 東帕里亞礦區	7.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、因委國實施礦區國有化，強制徵收本公司權益，本公司已向國際解決投資爭端中心(ICSID)及向國際商會(ICC)提起對委方之仲裁，目前已成立仲裁庭正審理中。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>
委內瑞拉 西帕里亞礦區	探勘期 10% 開發期 6.5%	CONOCOPHILLIPS	<p>一、因委國實施礦區國有化，強制徵收本公司權益，本公司已向國際解決投資爭端中心(ICSID)及向國際商會(ICC)提起對委方之仲裁，目前已成立仲裁庭正審理中。</p> <p>二、同時聘請律師繼續與委方律師協商賠償，爭取我方最大利益。</p>
澳洲 AC/P21 礦區	30%	ENI	<p>一、目前礦區最重要工作為確認 Numisia Prospect 之鑽探潛能，看其是否可成為明年(第四年)之義務井鑽探位置。</p> <p>二、三維震測解釋目前鎖定在 Numisia Prospect、Erebus Lead 及 Swan 氣田上，重新解釋 Vesta 油氣田構造之順序就排到第二位，因此 Vesta 油田資源量數值尚未能更新，目前僅能粗估其採收率約 30-35%，尚不足以達開發價值。</p> <p>三、目前鎖定 Numisia Prospect 為鑽探目標，待 101 年底合作公司審定井位完成後，經營人將於 102 年進行鑽井船招標作業，以確保 103 年有適合的鑽井船可</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
<p style="text-align: center;">澳洲 NT/P76 礦區</p>	<p style="text-align: center;">40%</p>	<p style="text-align: center;">SIPC</p>	<p>供鑽探。</p> <p>一、收集澳洲海洋鑽井工程有關法規，俾供鑽井地質和工程設計規範之參考。</p> <p>二、進行礦區探勘潛力再評估：對西南部岩性圈閉進行延伸解釋。</p> <p>三、對鄰近之 NT/P68 區塊蒐集詳細資料，以深入再分析本礦區地質條件，同時進行 NT/P68 區塊三維(約 650 Km²)之震測解釋，評估其資源量與氣體成分。</p> <p>四、經營人 SOGA 公司已同意鑽探本礦區之第 1 口探勘義務井，並已於 101/12/20 召開 TCM，邀集本公司技術人員研討礦區之井位等相關技術問題，本礦區探勘井預計於 2013 年鑽探。</p>
<p style="text-align: center;">查德 BCO III、BCS II、BLT I 礦區</p>	<p style="text-align: center;">70%</p>	<p style="text-align: center;">OPIC</p>	<p>一、BCO III 區塊 Karin-1 號井，鑽探過程中未發現油氣，於 101/1/7 封廢井。</p> <p>二、101/3/7 完成 BCO III 區塊三維震測所有資料採集，9 月底完成資料處理、解釋並完成 2+1 口井鑽探建議書，提報後續井位。</p> <p>三、應用數值地形模型初步分析中北非洲地質及地質圖編修計畫已於 101 年 3 月底完成，具體成果為(1)研究區域附近三維立體地形圖影像製作；(2)綜合討論及研判研究區域附近地層、構造等地質單元；(3)數化並建置研究區域之地質圖及相關地理資訊系統圖層和屬性表；(4)將判釋及建置所得之資訊，</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			<p>重新套疊至三維地形面上,製作三維立體紅青地質圖,以便後續之評估及運用。</p> <p>四、震測綜合解釋及評估:提出 3 口新井位及鑽探建議書。</p> <p>五、 Benoy-2 號井 101 年 11 月 21 日開鑽,目前鑽進中。</p>
<p>利比亞 Murzuq 162 礦區</p>	<p>100%</p>	<p>OPIC</p>	<p>一、100 年 2 月底利比亞發生內戰,分公司緊急撤離,遷至台北繼續運作。</p> <p>二、101/6/8 接獲當地雇員轉送 NOC 來信,表示當地已解除不可抗力之情況,要求各石油公司返回利比亞繼續執行合約義務,我方不贊同解除不可抗力,並基於安全考量暫不返利。</p> <p>三、101/6/28 接獲 NOC 來信表示本礦區可獲 434 天展延期(利方認定不可抗力自 100/2/23 至 101/5/2,計 434 天),礦區合約展延自 EPSA 結束日 101/4/16 次日 4/17 起算,展延 434 日至 102/6/24 止。</p> <p>四、NOC 安排我方於 101/10/21 NOC 辦公室召開 TCM,經 101/9/3 開會討論決議不派員赴利比亞與會,本案將以通訊方式辦理。</p> <p>五、本礦區擬支付第三口義務井履約金 600 萬美元,並研提撤退計畫結束礦區之提案稿,提報 101/11/9 第 618 次董事會會前會,未獲通過。</p> <p>六、將函請 NOC 同意再展延探勘期 2 年,</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			並規劃重返利國鑽探第 3 口義務井相關事宜，並多方嘗試各種後續可行處理方案。
<p>印尼 Bulungan 礦區</p>	20%	ENI	<p>一、 101 年 2 月完成三維震測資料處理及資料解釋。</p> <p>二、 經營人 Eni 於 101/5/11 召開技術委員會會議(TCM)提出放棄鑽探 Hijau 構造，而以上新~更新世四方背斜及多層陸坡河道砂岩聯合封閉 Hitam 構造為目標。</p> <p>三、 101/6/22 舉行之 OCM 會議摘要： (1)核准 Hitam-1 探井井位及討論經濟分析。 (2)核准 2012 年修訂之工作計畫及預算。</p> <p>四、 經營人 Eni 於 101/ 9/13 通知因其經營考量，Bulungan 礦區之 Hitam-1 井將延至 102 年 8-9 月鑽探。</p>
<p>印尼山加山加煤 層氣礦區</p>	20%	VICO	<p>一、 101/5/1 召開礦區技術及商務委員會會議。主要議程為礦區年中執行現況報告，本年度計劃鑽探 14 口探勘井(9 口確認/5 口彈性調整)。</p> <p>二、 CBM 多井先導型測試井：9 口探井已完成 5 口，第 6 口鑽進中。</p> <p>三、目前正進行綜合研究、煤層岩心採集分析、滲透率測試、噴流測試、探勘井、注水井、及多井先導型試驗井，以確認礦區煤層氣潛能。</p>
<p>印尼</p>	24.5%	ConocoPhillips	<p>一、 101/1/18 經營人 ConocoPhillips 公司</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
Arafura Sea 礦區			<p>遞交 Aru-1 井及 Mutiara Putih-1(MP-) 井之 Fluid Inclusion Study 報告予本公司。</p> <p>二、經營人於 101/2/22 舉行 Aru-1 及 MP-1 井之生物地層及地球化學資料技術研討會。</p> <p>三、101/7/27 召開 OCM/TCM 討論 A6 礦區歸還進度更新、AS 礦區技術研究進度更新、年度工作計畫及預算預審。</p> <p>四、經營人於 101/9/27 在雅加達召開 TCM 及 OCM 會議。此次會議主要議程為研討 MP-1 井 DSI 電測圖重新解釋結果及 101-102 工作計畫與預算。</p> <p>五、經細部礦區油氣潛能及構造研判後，經營人認為礦區內資源量有限，101/12/10 經 OCM/TCM 會議，建議年底前歸還此礦區。</p>
美國 Theall 礦區	40%	Key Operating & Production	<p>一、Sagrera 1#井，目標鑽深 12,000 呎。於 101 年 3 月 19 日開鑽，4 月 1 日鑽達目標深度並完成電測工作。因電測結果不如預期，4 月 3 日封廢井。</p> <p>二、於 101 年 8 月 30 日退出本礦區。</p>
美國 Bougere Central 礦區	30%	Zeit Concordia	<p>一、Peabody 1#井，預計鑽深 7,300 呎。4 月 26 日開鑽，6 月 18 日開始進行地面生產設備組裝工作。6 月 28 日完成穿孔及組下妥井內生產設備與油管並開始進行生產測試，因本井測試結果產能不佳，生產經濟效益低。</p> <p>二、變更為伴產水還原擠注井供礦區內第二</p>

礦區名稱	參加權益	經營人	工作概況
			口探勘井 Peabody 2#使用。
剛果 Haute Mer A 礦區	20%	CNOOC Congo SA	101年12月11日取得剛果 Haute Mer A 礦區 20%工作權益，並獲得新增油氣條件資源量 92.4 萬桶。
Cutthroat A 礦區	100%	OPIC	一、OAI 於 2012/5/9 順利標得美國路易斯安那州 Cameron Parish 之 SL 20933、SL 20934 及 SL 20935 三個區塊 (Cutthroat A 礦區)，面積總計 916.091 英畝，礦區合約期限為 3 年。 二、礦區 3D 震測資料處理招標案，2012/8/10 開標，由 GeoSystem Development Corporation 得標，9/11 完成簽約，9/27 去電郵通知本案正式開工，須於 2013/1/4 前完工。
East Skinner Lake 礦區	10%	El Paso (Hurricane Creek Project)	BP 6 #1，101/9/12 開鑽，101/10/2 鑽進至 13,594 呎，101/10/3 開始進行電測工作，101/10/6 完成電測及井壁岩心採樣工作，101/10/27 開始進行完井工作，101/11/14 完成 stage1~6 穿孔液裂，現生產測試中。

(五) 工安環保及衛生計畫

1. 環境保護

(1) 工作計畫執行情形

本公司為善盡企業之社會責任及提昇整體環境品質，除配合政府環保政策，致力減輕所屬各事業部、廠、礦、庫、站於生產及輸儲銷售過程中所造成之污染外，並積極提高油品品質，以協助達成整體環境保護之目標。

- A. 加強工廠之操作維護管理、落實執行稽核，以確實發揮各項污染防治設施之功能，提昇整體環境品質。

- B. 持續進行各廠、礦區之環境保護工作及污染防治設備之操作維護工作。
- C. 已通過 ISO 14001 驗證的探勘、煉製及銷售單位，落實執行 ISO 14001 要求事項，以提昇其環保績效。
- D. 推動溫室氣體減量及永續發展工作，建立環境會計制度、完成溫室氣體盤查清冊、加強節約能源及減廢，以降低溫室氣體排放，維護自然生態。
- E. 規劃及推動各單位土壤與地下水定期監測及污染整治工作。
- F. 加強查核促使提昇廢棄物處理成效。
- G. 新興投資計畫均進行詳實環境影響評估工作，經主管機關審查通過後，方得興建並落實施工及營運期間之環評追蹤，以減輕對環境之衝擊。

(2)101 年度環境保護計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	執 行 數 (千元)
A.企業營運成本	2,647,619	3,701,942
B.供應商及客戶之上下游關連成本	16,927	17,687
C.管理活動成本	144,614	245,802
D.研究開發成本	98,608	264,135
E.社會活動成本	181,259	135,054
F.損失及補償成本	3,969	1,640
G.規費稅捐等其他費用	2,104,608	2,630,372
合 計	5,197,604	6,996,632

註 1.94 年度起採環境會計方式表達。

2.工業安全計畫

(1)工作計畫執行情形

- A. 定期召開勞工安全衛生委員會議，防止職業災害，落實執行各項保障勞工安全與健康之建議與措施，以全面提昇安全績效。
- B. 辦理本公司職業災害統計、分析及重大事故調查、分析、報告，並研定防範對策，預防事故再發生之教育訓練、安全專業課程及經驗交流分享等活動。
- C. 積極推行安全證照及學分訓練制度，並落實「勞工安全衛生教育訓練規則」規範之複訓教育，

以強化工作人員應有之知能。

- D. 辦理危險性機械設備之檢查工作，確保工作環境安全，以維護工廠生產順利。
- E. 以風險管理觀念及計劃、執行、查核、審查（PDCA）管理循環架構，落實職業安全衛生管理系統有效運作。
- F. 落實安全衛生稽核工作，遍及探勘、煉製、行銷、工程及研究等單位，並積極推動工安分級查核，全面實施安全維護自主管理活動。
- G. 督導各單位落實油槽、管線等之檢查，建立長途油氣管線監測與測漏系統，重視各項設備之材料品質與設備防蝕工作，加強即時油品管理系統功能，以利即時反應並處置異常及突發狀況。
- H. 推動風險管理機制，強化製程安全管理，以預防措施降低可能危害。
- I. 規劃機械預防保養系統，建置設備完整性管理制度。
- J. 強化承攬商管理，落實工作許可機制及查核工作。

(2)推動承攬商安全管理事項：

- A. 訂定權責分明及周延之工程承攬契約，明定承攬商責任，依照工安法規辦理，嚴格督導工程作業依契約執行。
- B. 嚴格要求承商依標準作業程序作業。
- C. 辦理承攬商入廠安衛訓練，以提昇承商專業知識。
- D. 督促承攬商勞工安全衛生管理員執行安全告知勤前講習、作業環境測定及重複監測等工作，有效達成災害預防之目標。
- E. 辦理承攬商入廠管制事項。
- F. 加強工安聯檢作業採行重罰制度包括罰款及停權。
- G. 辦理監工培訓及加強監工人力，以達危險性作業全程監工之目標。

(3)101 年度工安計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.企業營運成本	1,181,151	1,332,016
B.供應商及客戶之上下游關連成本	294,503	181,634
C.管理活動成本	641,213	481,397
D.研究開發成本	25,589	73,262
E.社會活動成本	2,128	7,804

F.損失及補償成本	210	248
合 計	2,144,794	2,076,361

註：94 年度起採環境會計方式表達。

3.衛生計畫

(1)工作計畫執行情形

- A. 配合勞工健康保護規則新法規公布辦理員工健康檢查、醫療保健、僱用或特約醫護人員臨廠健康服務業務，並實施健康管理及健康促進，以維護員工身心健康。
- B. 配合危害通識新法規公布，全面建立化學物質危害通識制度，加強危險物及有害物之宣導訓練，維護作業勞工安全與健康。
- C. 辦理作業環境監測與檢測等衛生管理工作，確保工作環境安全，維護生產順利。
- D. 加強防護器具、衛生器材及急救器材之清潔維護，並辦理衛生宣導或相關演習，以期正確有效之使用衛生相關器材。
- E. 辦理一般性或法令規定之衛生教育或證照訓練，強化工作人員應有之衛生知識。
- F. 積極參與政府衛生機關舉辦衛生活動及衛生社會活動，提升公司之公益形象。

(2)101 年度衛生計畫工作項目及預算執行情形：

工 作 項 目	預 算 數 (千元)	實 際 執 行 數(千元)
A.直接成本	90,440	100,829
B.間接成本	16,947	18,582
C.管理活動成本	10,868	13,187
D.研究開發成本	0	0
E.社會活動成本	1,341	5,739
F.損失及補償成本	0	16
合 計	119,596	138,353

註：94 年度起採環境會計方式表達。

(六) 研究發展計畫

- 1.本年度研究發展計畫共 27 項（自行研究計畫 16 項、委託研究計畫 11 項），因研發而使全公司產

生之效益初估為 33.38 億元，共計申請 6 項專利，94 項引進或創新之新技術，並發表論文 202 篇（國外 21 篇、國內 181 篇），全年度獲得之重要成果如下：

(1)引進新技術及技術創新

- A.探勘新技術：利用傾置水泥配合注氣加壓以封閉氣井出水區段之堵水方法、簡易震測逆推及其應用、頁岩氣甜點之計算、利用感應耦合電漿質譜儀進行全岩樣本的鈾、鈷及鉀元素的定量分析、利用 SEM-EDS 進行礦物鑑定、板塊漂移與盆地發育相對位置技術建立、震測屬性應用於火成岩分析、以地質統計法進行震測逆推模擬、SYSTAT 分析技術在石油探勘上之應用、複雜構造斷層延展褶震測成像模擬分析被動式和主動式之地下管線檢測技術分析比較研究、二維氣相層析儀(2D-GC)在生油岩定性分析上之應用、大地電磁法(MT)應用於地熱區測勘之研究、微震監測網應用於地熱能規模測勘之研究等。
- B.鑽採工程新技術：CO₂ 地質封存場址篩選技術、水位週期函數擬合及預測軟體、煤層氣等溫吸/脫附試驗之設計、單井地下水流向流速測定技術、TOUGH-2 二氧化碳鹽水層封閉模擬技術、二維氣相層析儀(2D-GC)分析技術在石油探勘與污染鑑定之應用、土壤二氧化碳洩漏偵測技術、CMG 軟體 GEM 成分模擬器、CMG 軟體 WINPROP-PVT 模擬器、CMG 軟體 IMEX 黑油模式模擬器、CMG 軟體 STARS 熱模式模擬器等。
- C.新製程技術開發：C₉ 石油樹脂加氫飽和度定量研究、以催化蒸餾技術從第三丁醇混合物聯產異丁烯及 MTBE、柴油加氫脫硫工場洩漏判定方法、C₉ 石油樹脂加氫研究報告、建立台灣地區高山行車型態之實車油耗測試方法、大林廠煤組工場第二座脫氯槽規劃應用--彈性操作和延長使用壽命、石油樹脂實驗結果、溫度計自校恆溫爐取代恆溫水槽技術創新、溫度計自校接地線技術改善、輕油異構化觸媒性能評估與工場效能提昇技術創新、溶劑應用新技術【Polymer - Solvent Interaction Parameter χ 】、觸媒採購案驗收不合格之處理與解決案例、地下管線電位監測技術、自動化面板隨意操控蒸氣壓測試方法的建立、自動進樣大範圍黏度測試方法的建立 VectorWall 硫磺反應爐中間牆引進及應用、觸媒性能評估應用申請工場延長開放技術引進、煤組工場綠油之認定、棧橋碼頭重防蝕修繕技術開發、以偏光顯微鏡評估介相碳微球與瀝青含量柴、油類(甲漁或 B2)高溫氧化穩定性測試方法之建立、重質基礎油替代性原料評估、臭氧在大型冷卻水塔的應用、負極材料之半電池組裝技術與測試平台建立、氫氣工場專利脫硫吸附劑殘餘活性再利用、燃料油樣品前處理過濾裝置設計研發、柴油濾網堵塞趨勢檢測新技術建立與應用、油品類(柴油或煤油)顏色測試方法之建立、硫磺工場尾氣處理氫化觸媒操作中再生技術、建立量測柴油引擎實車油耗之試驗設備及技術、以測爆器做設備元件初步篩選查漏、丁二烯工場蒸氣加熱效能改善、小油桐(痲瘋樹)可用除草劑篩選、

PI-03 聚合抑制劑研發、幾丁質吸附微生物技術之建立、冷造膜處理技術在冷卻水塔上的應用、以衍生化 GC/MS/SIM 建立 B2 生質柴油中微量有機酸分析技術、SINOPEC 第二代 RHT 觸媒技術評估、媒裂試驗設備(ACE)操作與故障排除技術、甲苯擇形不均化觸媒反應試驗、感應耦合電漿質譜分析儀(ICP/MS)應用於輕質油料分析技術引進、大林廠 ROC 工場酸氣處理與 AR 系統連結操作測試、管線缺陷修補貼片應力評估通用模組開發、丙二烯選擇性氫化觸媒鈀分析技術引進、包裝飲用水中溴酸鹽之分析技術引進、建立油品中微量有機堵塞物分析技術、現地土壤菌數快速評估方法、提高四輕汽油分餾塔塔底溫度之測試、四輕 E-1126 及 E-1127 熱換器之熱回收效益評估、氫氣工場專利觸媒鈍化再利用技術創新、powercam 影音教材製作與檔案分享管理、以 FT-IR 測定 RFCC_CFB 糠醛萃出油/萃餘油的糠醛含量、以總硫分析方法替代 SCD 分析臭劑的評估、以 LC-MS 建立生技產品中鄰苯二甲酸酯分析方法、以 GC/FID 結合 Dean Switch 技術建立發酵醇類產物分析方法、以 LC-MS 建立綠茶飲品中兒茶素含量分析方法等。

- D.新產品開發：API CJ-4 車用機油潤滑技術引進、國光牌環保 JASO FD 等級 2T 機車新配方技術引進評估、低雙環戊二烯九碳樹脂油生產新技術開發、瀝青 AR-16000 研究開發、環保橡膠軟化油品質改善方案、JASO MA/API SM 15W/50 等級合成型 4T 機車用油配方引進研究、利用 G II 基礎油提升油膜軸承油 NTM100 規範性能並降低添加劑量技術引進等。
- E.新能源技術開發：麻瘋樹高產量優良母本扦插種苗引進、生質能源作物小油桐(麻瘋樹)之施肥策略、纖維素廢棄物酵素醱化技術創新、雲端監測加油站太陽光電發電系統、金屬儲氫合金熱壓縮技術引進、雙功能纖維分解融合酵素之建構等。

(2)研究計畫成果

- A. 國外油氣探探研究：
- (A) 國外目標礦區探勘資訊庫建立。
 - (B) 進行西加拿大油砂礦區、利比亞盆地、貝里斯盆地、哥倫比亞盆地、巴布亞幾內亞盆地、澳洲及鄰近海域等礦區評估。
 - (C) 建立碳酸岩礦區探勘評估技術應用於國外礦區。
 - (D) CBM 開發技術應用於印尼 SANGA SANGA 礦區評估及技術發展。
- B. 國內油氣探探研究：
- (A) 建立天然氣及輕碳氫化合物對比新技術，應用於目前地化探勘及油岩的對比。
 - (B) 建立麓山帶裂縫儲集岩評估技術。
 - (C) 台南盆地三維震測區油氣潛能評估，建立完整之石油系統找出有利之油氣探勘方向，節

選出具有油氣儲聚潛能之可探構造。

- (D) 建立麓山帶裂縫儲集岩評估技術。
- (E) 國內首次使用震波屬性分析來推測煤層分佈的區域與範圍。

C. 鑽探工程研究：

- (A) 建立複雜構造幾何模型與震測模擬分析技術，提升國外外礦區複雜構造解釋之準確度與可靠性，降低探勘風險，提昇鑽探成功率。
- (B) 海域套管設計及試壓安全性研究，降低海域 F 構造開發之風險。
- (C) 建置 10 口開發井之井口位置排、間距及方向等資料。
- (D) 完成 3 部 CO₂ 注氣幫浦，並完成進一步改善及熟悉注氣流程及控制。

D. 擴展探採業務：

- (A) 環境地球物理測勘應用於高廠地下污染整治及偵測。
- (B) 完成出磺坑礦場已於現場完成以沖排法整治規劃與設置。

E. 燃料品質提昇及應用技術研究：

- (A) 完成石門供油中心 E100 酒精品質分析追蹤分析並提出報告。
- (B) 完成引進 ASTM D-6468 熱穩定性評估設備及技術。
- (C) 完成 TAF 認證實驗室延展評鑑(101/6/14-104)下次監督評鑑 102/11。
- (D) 完成四部超音波標準件軟體驗證作業。

F. 煉油污染處理研究：

- (A) 完成大林煉油廠廢水處理工場新增處理 RFCC 廢水功能檢測。
- (B) 完成探採事業部出磺坑礦場廢水處理改善建議。
- (C) 完成基隆營業處所屬之供油中心地下水採樣分析。
- (D) 協助供油中心針對有疑慮之區域改善其土壤氣體濃度。
- (F) 完成林園廠 1 月份及 3、5、7、9、11 月份全廠區 VOC 監測。

G. 新材料研發與設備安全及效率提升研究：

- (A) 完成高雄捷運雜散電流 10 月份之監測工作。
- (B) 完成桃廠防蝕整流站效能評估，共執行 47 座。
- (C) 完成民雄供油中心 Y1Y2Y3 管線新營中繼站絕緣設備檢測。

H. 汽柴燃料油製程改善及新製程開發：

- (A) 完成大林廠 ROC 工場 De-SO_x 添加劑規範擬訂
- (B) 完成桃廠第二媒組工場觸媒採購評估及規範擬訂。

(C) 完成桃廠異構化工場操作溫度、進料與產品分析資料收集、觸媒性能評估，完成取代專利白金觸媒之可行性評估，打破專利製程之壟斷，實質降低採購成本。

(D) 完成「蒸餾工場脫鹽及相關技服工作」移交報告。

I. 烯烴及芳香烴原料製程改善：

(A) 完成四輕 E-1126/E-1127，與四輕增設減黏塔等改善方案。

(B) 完成大林廠 ROC 工場酸氣處理與 AR 系統連結操作測試。

(C) 完成甲苯-甲醇甲基化製程評估。

J. 潤滑油脂與石油石化產品開發與應用研究：

(A) 完成國光牌超重 CF 車用機油系列產品添加劑(CA303)重新評估所需的產品品質初步規劃與交辦。

(B) 完成國光牌二行程機油 LS(LB52020)添加綠色染料新配方技術移轉。

(C) 完成 NTM #100 滑油配方開發，測試結果符合原設備製造廠 Morgan 規範要求。

(D) 完成市售品高溫滑脂之加水穩定性試驗。

(E) 完成使用 Group II 基礎油於國光牌特優級 SJ/CD 車用機油 30、10W/30、15W/40、20W/50 配方技術組合。

K. 太陽能與氫能技術研究：

(A) 進行加氫脫硫工場閥件音洩測漏應用，減少 VOC 排放，有助環境保護，避免工廠受罰。

(B) 安裝太陽光電系統的雲端監測系統，可從遠端觀測各個太陽光電系統狀況。

L. 生質酒精及生技產品之研發與應用：

(A) 完成生技綠茶開發及量產前測試。

(B) 完成與永信製藥技術授權合約之簽訂。

(C) 完成益多酚頭等茶第 1 期 5000 箱生產生產及完成三個月安定性測試。

(D) 完成小油桐花序套袋及人工自花授粉，成功受粉之果實發育成熟後採收種子進行育苗種植以選育自交系。

2. 研究發展預算執行情形：

101 年度研究發展預算為新臺幣 1,762,197 千元(其中營業支出為新臺幣 1,588,785 千元及資本支出 173,412 千元)，實際動支金額為新臺幣 1,311,499 千元(其中營業支出為 1,157,213 千元及資本支出 154,286 千元，動支率為 74.42%)。

最近五年研究發展支出

單位：新臺幣千元

年 度	97	98	99	100	101
項 目					
營業支出	1,101,147	1,158,224	1,151,185	1,163,045	1,157,213
資本支出	131,177	105,803	92,164	122,662	154,286
合 計	1,232,324	1,264,027	1,243,349	1,285,707	1,311,499

註：97 年度至 101 年度為審定決算數。

(七) 管理革新計畫

1. 自由化、民營化之因應

本公司奉政府核定於 96 年 1 月起正式實施浮動油價機制，面對自由化競爭與國際油價劇烈變動之環境，本公司積極爭取政府的支持，同時加強與媒體、社會大眾溝通，使浮動油價機制得以繼續推動；員工專業與經驗是公司最重要的資產之一，本公司持續全面推動知識管理，期讓公司多年來來的研究成果、資深同仁的專業知識與經驗能夠完整且有系統地分享及傳承給後輩，成為未來公司永續發展的基石；因應政府推動低碳綠色經濟，本公司除研擬跨足新能源發展相關研究投資，並規劃成立綠能科技研究所，規劃相關研發與投資方向；配合環境變遷，本公司持續檢討組織結構，並配合政策與策略規劃進行組織轉型等作業，以提升公司整體競爭能力，達到永續發展之目標。

(1) 維護浮動油價機制

本公司自 97 年 8 月起依經濟部 97 年 8 月 6 日浮動油價機制修正新聞說明資料及 97 年 8 月 7 日新修正之國內汽、柴油浮動油價調整機制作業原則，國內汽柴油價格由每月調整改為每週調整，每週(上週五至本週四)調價幅度取「調價指標(70 %Dubai 杜拜原油 + 30% Brent 布蘭特原油)當週均價乘以當週匯率均價，與調價指標前週均價乘以前週匯率均價比較」之 80%變動幅度計算。

監察院於 99 年 1 月 20 日及 4 月 9 日分別針對本公司實施浮動油價機制及浮動油價公式中較高費率列計空污費、石油基金等情致生紛擾，對經濟部提出糾正案，本公司除配合主管機關進行說明外，並持續配合針對監察院意見進行浮動油價機制之檢討。其中有關列計稅費之檢討結果，已由主管機關責成本公司自 99 年 9 月 6 日起將浮動油價列計稅費(含石油基金、空污費及土污

費)合併為「能源及環境負擔」。汽柴油空污費及石油基金降價回饋金額，雖於 100 年 1 月達 58.37 億元，超出應回饋金額，惟奉經濟部指示 100 年維持回饋降價 0.5 元，爾後每年再依國際原油價格及實際經營情況檢討，本公司乃持續回饋 0.5 元，截至 101 年 3 月底回饋金額已高達 129.42 億元。

另為配合立法院 99 年 11 月 15 日經濟委員會決議為免國營物資助長全面性物價上漲，本公司持續實施油價緩漲措施，直至 101 年 3 月 26 日，本公司汽柴油累計吸收金額每公升各高達 5.4 及 5.5 元。為促使回歸市場機制，落實使用者付費精神。101 年 4 月 2 日經濟部宣布油氣價格合理化方案取消減半調漲，並考量民眾負擔能力並減緩物價波動，先合理化本公司為民眾負擔之 60%金額，即汽柴油每公升各調漲 3.2 及 3.3 元，加計當週應各調降之 0.1 元，汽柴油每公升各調漲 3.1 及 3.2 元；另本公司為民眾負擔之 40%金額。則依機制計算應調漲時，全額調漲，應調降時，減半調降，俟汽柴油每公升各 2.2 元之吸收金額，全數回收後，再全額調降。

101 年 4 月因受伊朗情勢舒緩、歐美經濟前景不明及美國原油庫存增加等因素影響，國際原油價格呈連續下跌趨勢，本公司連續 12 週依油氣價格合理化方案，減半調降國內汽柴油價格，每公升累計各調降 3.0 及 3.3 元，本公司吸收金額於 6 月 25 日全數回收，自 7 月 2 日起依浮動油價機制調整國內汽柴油價格，計算應調漲時，全額調漲，應調降時，全額調降。

(2)推動知識管理

本公司於 99 年成立「知識管理推動委員會」，由總經理擔任主任委員，並由董事長主持「全面推動知識管理誓師大會」，全公司各單位及各處室主管均參與大會，強調知識管理及經驗傳承的重要性及宣誓公司推動的決心。接續 100 年知識管理推動進度，於 101 年辦理多次知識管理內部訓練課程。在知識管理平台方面，經多次系統教學及權限設定課程完成後，於 100 年 3 月 31 日正式上線，為鼓勵各單位分享推動知識管理之成果，提供具體案例供各單位類比與應用，再次舉辦「101 年度知識管理競賽」，為強調持續推動之重要性，首次將比賽分為新創組及延續組，新創組計有 90 項、延續組有 24 項主題報名參賽，兩組分別頒發 1 金、2 銀、3 銅牌獎，新創組頒發佳作 6 名、入選 10 名；延續組頒發佳作 3 名、入選 3 名，希望藉此讓知識管理的應用範圍更加擴大。未來將透過知識盤點及系統整合，持續推動知識管理，使專業知識與工作經驗得以有效傳遞，將員工的知識與經驗轉化為公司的智慧資本，作為公司永續發展及創新的基礎。期望透過知識管理系統，建立組織的知識分享文化，並藉由全公司各方菁英的腦力激盪，激發出更燦爛的知識火花，提升組織的競爭力，推動組織的學習力。

(3)擴大新能源研發與投資

為發展低碳能源及替代能源，本公司成立新能源推動小組，規劃生質能、電動車、燃料電池及太陽光電等技術研發與投資。在生質能發展方面，除積極配合政策推動生質柴油與酒精汽油之應用外，並投入麻瘋樹、藻油等新世代生質能技術發展、規劃生質料源種植投資。而本公司繼 99 年底與財團法人金屬工業研究發展中心簽署綠色能源技術開發策略聯盟，100 年 12 月 30 日與台灣大學、中央大學、成功大學、中原大學及高雄海科大等大學，工研院、中科院、原委會核能研究所及農委會林務試驗所等研究單位，以及大連化工、中殼潤滑油、和桐公司、勝一化工及福盈科技等業者，就石化高值化與綠能科技發展共同簽署策略聯盟合作意願書，將結合產學研之資源加速落實綠能產業投資。並於 101 年在高雄廠區成立綠能科技研究所與新材料試量產及驗證中心，期能縮短產品研發、試量產及認證時程等，並整合在綠色能源產業相關之研究。由於化石能源仍是能源供應之主力，化石燃料燃燒排放之二氧化碳捕捉及封存，已成為國際間備受矚目且具發展潛力的減碳方法。本公司已開始進行二氧化碳地下封存之先導型計畫規劃，101 年於永和山地區成功完成二氧化碳地質封存注氣試驗，取得初步研究成果，藉由此計畫驗證碳捕捉與封存相關技術可行性、經濟效益與安全性，期能整合相關工程技術與經驗，落實二氧化碳地質封存本土完整技術，為台灣發展商業化二氧化碳地質封存奠定良好的基礎。

(4)強化經營管理

因應經營環境的變遷，並配合 101 年度「中油公司經營改善初步檢討報告」，本公司持續不斷檢討組織結構，力求建立效率的團隊。並於 101 年成立綠能科技研究所與新材料試量產及驗證中心；鼓勵年輕優秀員工接任主管職位，使成為本公司經營團隊之基礎；結合資深同仁的經驗以及年輕同仁的活力，激發創新能力，以建立有紀律、肯負責、具執行力的經營團隊。而各級主管在人才選拔上，特別注重專業與品德兼備，為公司培育優秀的接班人才，提升本公司營運創新能力，進而提高本公司競爭力。

(5)民營化方面

配合經濟部檢討本公司經營績效，填報「中油公司經營改善報告」有關民營化部份之追蹤辦理情形，一旦立法院通過本公司民營化計畫書同意釋股，本公司當即遵照政府指示，展開釋股作業甄選財務顧問工作，並準備資料閱覽室，採公開標售股權方式優先引進策略性投資人，並視市場狀況，採公開承銷、公開拍賣等方式，進行國內社會大眾釋股，員工則依公營事業移轉民營條例等法規及辦法配合認股，達成釋股逾 50%的民營化目標。

2.生產製造改善

(1)以市場導向生產模式，配合市場供需尋求料、產、儲、供最適化，應用線性規劃（LP）每月擬

訂煉製生產計畫及檢討模式，充分掌握市場資訊及生產工場特性，以適應市場競爭，求取最大利潤。利用既有觸媒與設備，調整工場至最佳操作條件，將二次加工工場之設備利用率盡量提高，儘量提高高價白油之產率，避免油品降級情形。

- (2)從提高單位產值、提高二次加工工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)方向著手；加強工安環保和維修品質，創造利潤；三煉廠油料整體調度，半成品互相支援，提高各項油品產值，並擬訂各項因應措施及具體可行的行動方案，於每週排程會議檢討生產油品品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
- (3)煉製策略以績效為導向，改變以往以高煉量為目標之煉製模式，改以財務為主之煉製模式，獲利為主要操作考量。持續改善操作技術，尤其是操作最適化，使既有工場設備與觸媒發揮最大效能，嚴格控管油料調度，提高高價產品產率，防止高價油品降級為低價產品，落實效益最大化，持續開源節流及節能計畫，並定期追蹤控管。
- (4)持續推動高值化及煉製工場去瓶頸計畫。進行評估環保型油墨溶劑、RFCC 尾氣回收乙烯與 RFCC 丙烯生產丁醇之相關高值化計畫可行性，並繼續洽談租購周邊土地提供大林廠未來發展及高值化使用。另委託原製程廠商研究桃園廠第二媒組及第一柴油工場產能提昇可行性，作為推動製程改善參考。

3.強化資訊管理

就資訊管理業務而言，本公司現階段資訊業務係以革新資訊科技策略與促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標，並據以擬訂相關推展計畫，本年度執行情況說明如次：

(1)企業資源規劃推展計畫

為支援各單位業務推展與決策所需，資訊作業以建置整合性資訊應用系統為首要重點，陸續自行建置企業資源規劃系統之傳票/現金管理、原油購運、生產煉製、銷售儲運、財務會計、固定資產、物料管理等系統，均已如期正式上線；本年度依會計處推動時程，進行 IFRS 導入資訊配合作業，另運用網頁化技術重整 ERP 現金、人薪及固資系統，對於每月一日結帳作業目標均如期達成，提昇公司決策效率。

(2)知識管理推展計畫

總公司知識管理 (KM) 係以建置共通性知識管理平台、拓展知識內容及推動主動式知識管理服務為架構，98 年引進知識管理平台，99 公司成立知識管理委員會，訂定相關激勵辦法；近年

來，以維持知識管理系統平台正常運作爲工作重點，並於 101 年持續辦理知識管理競賽及知識管理推動成果發表會，期推廣至全公司。

(3)企業智慧推展計畫

企業智慧 (BI) 是決策支援工具，旨在結合知識管理讓企業快速掌握關鍵商機，即時互動的對企業的關鍵性衡量指標 (KPI) 進行評估，使用者能夠運用大量而完整的資訊進行交叉分析並了解其中趨勢，以支援企業決策；101 年完成物料維護料庫存及週轉率績效管理作業視覺化展現與分析模型建置，使中高階主管快速發現各單位歷年來物料管理問題找出問題原因；完成各單位整合災害指數視覺化指標，讓高階主管掌握全公司安全氣候狀況；並完成全公司檢核結果視覺化統計分析，讓高階主管迅速洞悉全公司歷年來內控制度、風險評量、問題發生頻率與問題性質，加強管理。

(4)資訊服務管理計畫

爲簡化資訊服務流程並推廣表單電子化，持續辦理單一窗口服務，透過「資訊服務管理系統」登錄資訊服務通報，即時提供服務解決問題，並依照每筆案件之服務水準協議(SLA)和其真正完成時間給予紅、黃、綠燈之績效評比；101 年工作重點爲維持本系統正常運作，並依需求新增各項功能。

(5)網路化應用系統推展計畫

- A. 歷年來已完成全公司使用的網路化應用系統，如電子公文系統、新考勤系統、電子履歷系統、人事訓練系統等、檢核系統、健檢系統等；101 年配合經濟部規劃，建置統合交換中心；配合各單位需求，持續更新維護全球資訊網，並進行公文系統效能提昇規劃作業。
- B. 建置「經營資訊網」，提供高階主管煉製石化產、銷、儲、煉資訊，及商品商情、油價查詢、財務、會計、企研等整合資訊，支援各單位業務推展與決策。101 年完成轉投處大陸業務資訊上線。

(6)資訊作業平台推展計畫

- A. 配合整體資訊共享式資訊組織結構與人力配置之管理模式，建置完善的資訊作業平台，於總公司與煉製事業部各置一套大型主機與週邊相關設備，建立異地備援機制，除互爲災害備援中心外，並定時進行備援演練，確保災害備援的可執行性。
- B. 爲因應業務持續的成長，以及應用系統 WEB 化，目前 IBM 主機每於月報期間 CPU 容量已滿載，且現行主機使用業已超過七年，本年度起即進行主機及其磁碟機汰換初步規劃，擬於 104

年執行完成。

C.101 年工作重點為維持主機系統正常運作，並於 101 年 9 月順利完成營運持續演練。

(7)網路作業平台推展計畫

A.101 年持續調整完成中油大樓網路架構，整併內部交換器 (Inside Switch)，減少網路層級，並汰換各樓層中繼交換器，大幅度提昇網路效能，進行 CheckPoint 防火牆汰舊換新作業及調整部分架構移置 Juniper ISG2000 防火牆，以簡化同仁連接網際網路之網路架構。

B.增加頻寬，提供同仁快速穩定之上網服務品質。

C.持續進行伺服器資料異地備援系統建置案，並隨時進行同步化動作，依據營運持續計畫定期辦理演練，以確保關鍵業務不致於災難發生時營運中斷，造成重大損失。

(8)資通安全管控計畫

A.持續推動各項資安作業：建置資安監控中心(SOC)、強化入侵防禦系統、配置防火牆網路安全環境，建立防毒機制並引進電子郵件內容安全管理系統等，藉以防範潛在資安威脅，101 年並持續辦理 2 場電子郵件社交工程演練與防護，期提升本公司資通安全防護水準。

B.本公司現有 5 個資安等級 A 級單位、13 個資安等級 B 級單位，均已通過 ISO 27001 資訊安全驗證，101 年持續辦理 4 單位資訊安全稽查；另為提昇工作人員資訊安全意識，101 年總計辦理 6 場資安宣導講習。

C.加強宣導「個人資料保護法」，配合法務室辦理各項因應措施。

(9)多元化電信服務推展計畫

A.配合科技趨勢發展，市場環境變化需求，定期檢討現行網路架構，調整或規劃符合需求網路服務架構，101 年完成信義、楊梅、台南等三個機房中各一套 SE600 週邊路由器設備建置，以改善網路設備老舊及頻寬不足之情形，及配合高雄煉油廠石油焦長途輸送管架拆除計畫，完成溶劑化學品事業部高雄石焦站無線微波系統建置，確保網路通訊服務正常運作。

B.為持續維護本公司資訊處電信所電信機房電力供應穩定及電信設備正常運作，101 年完成內湖機房與王田機房不斷電系統(UPS)汰換建置計畫，及完成資訊處電信所北、中、南區電信服務組電信監控系統異地備援建置。

C.為擴大公司內部網路語音電話之應用與提昇通信品質，逐年分期建置網路語音通信系統，101 年度完成煉製研究所、探探研究所、天然氣事業部永安廠、探探事業部天然氣處理廠錦水廠區及天然氣處理廠通霄廠區之網路語音閘道器汰換及建置。

二、固定資產建設、改良、擴充執行情形

(一) 固定資產建設改良擴充計畫執行及其資金來源：

1. 本年度固定資產建設改良擴充可用預算數（包括以前年度奉准保留預算在 101 年度繼續執行者計 2,150,679,297.75 元）共計 39,548,609,297.75 元，本年度實際執行數計 25,360,951,659.17 元，佔可用預算數 64.13%（含實支數 20,988,434,692.78 元，應付未付數 4,372,516,966.39 元），其中專案計畫可用預算數 33,301,148,550.11 元，實際執行數 20,109,411,143.17 元，佔預算數 60.39%（含實支數 16,081,309,065.28 元，應付未付數 4,028,102,077.89 元在內）。101 年度專案計畫節餘數共計 7,103,729,166.68 元，若加計節餘數及考量「U9401 石化事業部三輕更新投資計畫」101 年度部份預算 4,460,000,000 元移至 102 年度執行，執行率可達 94.36%，一般建築及設備可用預算 6,247,460,747.64 元，實際執行數 5,251,540,516 元，佔預算數 84.06%（含實支數 4,907,125,627.50 元，應付未付 344,414,888.50 元在內）。
2. 本年度固定資產建設改良擴充資金來源方面，除舉借長期借款 194 億元外，其餘全部由自有資金支應。

(二) 預算執行進度落後原因及改進措施

1. 101 年度本公司共執行 15 項計畫，其中 5 項計畫預算執行進度較預定落後，主要原因如下：
 - (1)B9501 探採事業部高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫：因物價上漲原編預算不足，廠商報價均超出預算，平台工程宣布廢標，致平台工程、海管工程及專案管理顧問進度落後。
 - (2)M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫：本計畫因民眾、地方團體反對，開發許可證未奉核發，導致暫停採購、招標等作業。
 - (3)M9505 煉製事業部高雄煉油廠第二煤裂工場環保汽油品質提升計畫：因統包商專業人員人數不足、經驗欠缺、現場配管進度落後及統包商現場缺失修改工作等，影響整體工程進度；控制中心多處設計變更且現場施工人力欠缺，致建造進度落後。
 - (4)D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫：本計畫因遭遇民眾抗爭無法有效解決，且因情勢變遷油氣(LPG)雙燃料車成長嚴重不如預期，無法達成預期效益，致各加氣站籌建等相關作業停止辦理。
 - (5)M10002 煉製事業部桃園廠沙崙 NO.1 海底及陸上原油管線汰舊更新投資計畫：本計畫海管統包工程因投標廠商數不足流標，又工程會對統包工程招標方式需改為最有利標之招標方式，致辦理招標事宜延遲，另陸管工程因進入桃廠沙崙原油區遇鄉道高壓電線桿，須修改圖面，致陸管工程採購招標時程落後。

2. 改進措施：

- (1)B9501 探採事業部高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫：已報奉行政院 101 年 11 月 21 日院臺經揆字第 1010068805 號函同意緩辦一年。
- (2)M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫：已報奉行政院 101 年 11 月 7 日院臺經揆字第 1010068298 號函同意緩辦兩年。
- (3)M9505 煉製事業部高雄煉油廠第二媒裂工場環保汽油品質提升計畫：已持續追蹤檢討，要求承商增加專業及現場品管人力，提出具體有效之趕工計畫，加速各項進度。
- (4)D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫：依據行政院指示結論，全面審慎評估本計畫 14 站增設加氣站，均無助於民眾加氣站便利性，101 年 8 月 11 日函請經濟部同意停辦本計畫，經濟部 9 月 4 日函復 D9901 計畫停辦案仍請配合油氣車推廣計畫期程，勉力執行至 101 年底。
- (5)M10002 煉製事業部桃園廠沙崙 NO.1 海底及陸上原油管線汰舊更新投資計畫：海管統包工程採購經函請工程會同意本工程仍可依原公告規格及規範採最低決標方式辦理，另陸管工程採購第一次開標，因廠商家數不足流標，將積極廣邀優良廠商參與投標。

(三) 資本支出計畫成本效益分析：

1. A9601 四萬噸級環島油輪汰換計畫

- (1) 完成日期：預計 101 年 12 月，實際 100 年 4 月。
- (2) 投資金額：預計 1,829,000 千元，實際 1,636,701 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 9.94%，實際 10.51%。
- (4) 投資回收年限：預計 12.7 年，實際 9.17 年。

2. A9801 第 2 艘四萬噸級環島油輪汰換計畫

- (1) 完成日期：預計 101 年 12 月，實際 100 年 7 月。
- (2) 投資金額：預計 1,829,000 千元，實際 1,622,741 千元。
- (3) 投資報酬率：預計 10.01%，實際 7.22%。
- (4) 投資回收年限：預計 12.7 年，實際 12.36 年。

三、長期債務之舉借及償還計畫

- (一) 101 年度本公司為籌措固定資產投資計畫、轉投資及充實營運資金等用途所需資金，預計向國內銀行舉借新台幣 25,000,000 千元及發行公司債新台幣 21,700,000 千元，合計新台幣 46,700,000 千元。另 100 年長期債務舉借保留預算數為國內銀行舉借計新台幣 9,700,000 千元，發行公司債計

新台幣 14,200,000 千元。

101 年度實際舉借長期債務金額計新台幣 70,600,000 千元，其中銀行長期借款計新台幣 34,700,000 千元，發行公司債計新台幣 35,900,000 千元，供固定資產投資計畫、轉投資資金及充實營運資金用途。

(二) 101 年度本公司預計償還前為北部液化天然氣接收站、大林廠重油轉化工場、鍋爐增建及汰舊換新計畫、充實營運資金及改善財務結構等用途所舉借之銀行借款計新台幣 11,400,000 千元、公司債計新台幣 1,550,000 千元，合計新台幣 12,950,000 千元，實際償還金額為新台幣 12,950,000 千元。

四、資金之轉投資及其盈虧

(一) 本公司 101 年度增加轉投資 1,023,000,000 元：

1. 環能海運股份有限公司投資額 288,000,000 元

環能海運股份有限公司 101 年現金增資 600,000,000 元，本公司本年度依股權比例 48%，投入資金 288,000,000 元。

2. 台耀石化材料科技股份有限公司投資額 735,000,000 元

台耀石化材料科技股份有限公司 101 年 1 月 17 日完成公司設立登記，為營運所需，本公司本年度依股權比例 49%，投入資金 735,000,000 元。

(二) 本年度獲配現金股利 2,224,410,641 元，長期股權投資依一般公認會計原理原則以成本法或備供出售資產及權益法評價，共計認列淨投資收益 1,224,564,176 元，明細如下：

1. 中美和石油化學股份有限公司，按權益法評價，本年度認列投資損失 1,062,021,565 元。

2. 中殼潤滑油股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 173,307,845 元。按權益法評價，本年度認列投資損失 253,556,752 元。

3. 國光電力股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 310,683,492 元。按權益法評價，本年度認列投資利益為 299,292,754 元。

4. 淳品實業股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 9,555,000 元。按權益法評價，本年度認列投資利益 44,824,252 元。

5. 國光石化科技股份有限公司尚未營運，因定存利息收入扣減營業費用產生淨利 322,764 元，按權益法評價，本年度認列投資利益 138,788 元。

6. 環能海運股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 13,746,082 元。

7. 台耀石化材料科技股份有限公司尚未營運，按權益法評價，本年度認列投資損失 3,419,861 元。
8. 臺灣證券交易所股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 26,920,077 元（含零股 0.8 股折現 8 元），股票股利 4,486,670 元（448,667 股），按成本法評價，本年度認列投資利益 26,920,077 元。
9. 臺灣國際造船股份有限公司，本年度本公司獲配現金股利 45,660,862 元，股票股利 13,698,250 元（1,369,825 股）依備供出售資產評價，本年度認列投資利益 45,660,862 元。
10. 海外投資開發股份有限公司，本年度本公司未獲配現金股利，按成本法評價，本年度認列投資利益為 0。
11. 臺海石油公司，本公司本年度獲配現金股利 1,048,565 元（35,000 美元）。按權益法評價，本年度認列投資利益為 4,553,955 元。
12. 卡達燃油添加劑股份有限公司，本公司本年度獲配現金股利 1,604,320,800 元（54,400,000 美元），按成本法評價，本年度認列投資利益 1,604,320,800 元。
13. 華威天然氣航運公司，本公司本年度獲配現金股利 52,914,000 元（1,800,000 美元）。按權益法評價，本年度認列投資利益 287,934,557 元。
14. 尼米克船東控股公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 238,852,893 元。
15. 尼米克船舶管理公司，按權益法評價，本年度認列投資利益 4,809,498 元。

五、其他重要計畫

（一）人力資源計畫

1. 為逐年降低用人費負擔，充分運用現有人力，離退人力除進用部分專業人員，以避免人力斷層外，以內部勻調為原則。截至 101 年 12 月底止實際員額為 14,977 人，較法定預算員額總數 15,580 人，減少 603 人。

項目	人員別		合 計	工 員			總 計
	人 數	職 員		正 式	臨時 (契約工)	合 計	
101 年 12 月底實際員額	3,795	36	3,831	11,127	19	11,146	14,977
101 年預算員額	3,886	40	3,926	11,624	30	11,654	15,580
比較增減(-)	(-)91	(-)4	(-)95	(-)497	(-)11	(-)508	(-)603

2. 員工訓練計畫：

本公司員工訓練配合國際化、自由化及企業化經營之整體發展，除持續辦理各階層人員訓練，以養成並提昇人力資源素質外，並特別加強事業部及海外經營人才培訓、員工第二專長及轉業訓練、以及工安證照類相關訓練，本年度舉辦：自辦訓練 2,998 班、自委辦訓練共計 98,204 人次(包括消防訓練、加油站工讀生訓練)，其中主管訓練 75 班、計 2,353 人，專業訓練 1,961 班、計 50,656 人，第二專長訓練 250 班、計 11,692 人，技能檢定訓練 33 班、計 1,171 人；另獎助國外研究進修 4 人次、國外實習 4 人次。

3. 人事管理改進措施：

(1) 改善人事管理制度：

配合公司未來經營管理需要，強化人事管理制度，成立改進委員會及工作小組，研修相關人事管理法規。

(2) 賡續落實績效獎金制度：

持續與工會協商績效獎金分配方式，建議提高綜合績效考評比率，降低平均分配比率，以落實責任中心制度，反映團體及個人績效。惟工會於 99 年 6 月函復，建請尊重該會各分會意見或維持原辦法，致未能達成協議。由於主持人保留數項下核發之特殊貢獻績效獎金，亦為獎金與績效掛勾之重要體現，爾後此類特殊貢獻獎勵將持續辦理，並朝「依績效發獎金」之理想目標前進。

(3) 實施工作人員考核：

本公司工作人員之考核係以「經濟部所屬事業機構人員考核辦法」為依歸，並據以訂定「本公司經理人員及工作人員考核實施要點」；副總經理及執行長辦理分季考核，其他人員辦理年中及年度考核，以確保績效目標達成。101 年分季、年中及年度考核皆順利完成。

(4) 充分運用人力：

為改善公司經營體質，合理調整組織及人力結構，精簡用人，強化經營能力，規劃辦理專案精簡，計 89 人於 101 年 4 月 1 日、113 人於 101 年 12 月 1 日辦理提前離退，並持續規劃 102 年度方案，將可據以適度進用新人。

(5) 公司各單位組織精簡情形：

因應國際化、自由化競爭環境，提升經營績效，秉流程改造精神，簡化作業程序，整合分工較細、業務重疊、性質相近組織，並隨時檢討各級部門組織架構、重整人員配置，強化組織彈性，提高運作功能。此外，為強化作業績效，統一劃分權責，貫徹實施責任中心、內部轉撥計價及擴大授權等制度，調整成立事業部組織，目前已有「潤滑油」、「溶劑化學品」、「液化石油氣」、

「油品行銷」、「石化」、「煉製」、「天然氣」、「探採」等 8 個事業部，以提昇經營績效。嗣後仍將配合實際需要利用現有人力資源陸續規劃成立、經營其他業務所需之新興事業部。

(6)加強與工會溝通：

積極與臺灣石油工會溝通員工權益事項，有效解決勞資爭議案件，達成共識，促進勞資和諧。

(二) 儲運計畫

- 1.參與能源局「政府購儲石油暨管理計畫」，已得標之代儲油品包括原油 60 萬公秉、液化石油氣 8 萬公秉、0.5%低硫燃料油 30 萬公秉、普通燃料油 22 萬公秉、航空燃油 10 萬公秉、汽油 3 萬公秉、柴油 23 萬公秉（高柴 10 萬公秉、普柴 13 萬公秉），共計 156 萬公秉，並配合執行屆期標案後續擴充計畫，101 年度儲槽租金收入約 12 億 1 千餘萬元。（備註：其中車用普柴因環保署已禁用，爰石油基金編列 101 年預算將政府購儲之硫含量 1%普柴品質提升為硫含量 10ppm 高柴之經費，因石油基金所增費用最後轉嫁油價、不利民生，遭立法院刪除）
- 2.持續實施長途輸油氣管線之陰極防蝕電位量測、緊密電位檢查及風險評估工作。發現電位異常及高風險管段，即進行追蹤改善至完成為止。本公司之輸油管線監測系統可隨時紀錄並設定監控值，遇超出設定值時即發出警報，即時採取管線防盜油措施。
- 3.配合本公司「煉製結構改善計畫」完成後環離島油運之需求，本年完成 A9602 環（離）島油品/化學品小噸位油輪之交船營運，建造 6500 載重噸級雙層殼小油輪 1 艘，並開始執行 A10101 四萬噸級環島成品油輪汰換計畫，預定新建 2 艘四萬噸級成品油輪。另為符合國際海事組織（IMO）對現有單殼油輪強制淘汰之規定，本年自有油輪淘汰變賣 3 艘，分別為船齡 23 年 10 萬噸級油輪「有巢二號」、船齡 20 年 15 萬噸級油輪之「嫫祖二號」及船齡 18 年 26 萬噸級油輪「達運號」，自有油輪船隊為 6 艘，其中 4 萬噸級 4 艘，5 千噸級 2 艘。
- 4.101 年 7 月 1 日完成各供油中心換儲及各加油站銷售含硫量 10ppm 汽油作業(原為 50ppm)。
- 5.金馬行銷中心增設 2 座 1,500 公秉航空燃油槽，於 101 年 6 月 4 日進油啓用，提升金門地區航空加油服務品質。
- 6.於基隆(2 套)、石門(1 套)、王田(4 套)、民雄(1 套)及豐德(3 套)供油中心長途輸油管線收(發)油端共裝設 11 套質量流量計，防範盜、漏油事件發生，以提高長途管線作業安全，及提高收發油單位核對輸油量準確度。
- 7.辦理台中、台中港、台南、豐德、花蓮等供油中心「監控系統整合工程」，整合供油中心各項輸儲資料，包含油槽洪位即時系統(TGS)、漏油警報器警示系統、馬達與泵浦輸系統、電動閥(MOV)、庫區監視(CCTV)及長途輸油管線監控系統等，建置即時及儲存歷史資料、建立關聯、索引、搜尋、

查詢及分析等功能，達到公司各單位間資訊共享，提升輸儲設備與操作安全及經營效能的目標，現場人員即時監控各項輸儲設備動態，並隨時掌控異常事件之發生。

- 8.於石門、王田、橋頭供油中心建置灌裝地磅，油罐車灌裝前須先過磅，經由 RFID 感應器自動感應車號標籤，並檢查過磅車重是否超過車籍空重，以確定油櫃是否有卸乾，確保客戶灌裝油料品質並防範自動灌裝發油作業發生溢灌事件。
- 9.辦理 30 輛油罐汽車汰舊換新，維護行車安全並提升設備效能。

(三) 工程管理計畫

- 1.定期上網填報投資計畫預算執行情形、標案資訊、工程內容及施工進度與預算執行情形等資料。
- 2.針對實際需求定期召開各種工程進度追蹤會議，瞭解各項工程所遭遇之困難，並設法協調、解決，以確保各項工程計畫的順利進行。
- 3.追蹤各單位、各計畫固定資產預算之執行，檢討執行進度，協助排除困難，以期固定資產預算之整體執行進度符合上級相關單位之要求，提昇公司之整體形象及年度考核成績。
- 4.年度結束對於執行結果進行檢討，並辦理獎懲作業，以激勵、警惕員工士氣。
- 5.更新 CNS 標準、國外 STANDARD CODE、本公司內部標準工程規範等作為各工程部門規劃、設計、施工之依據，並建置網頁提供上網查詢。
- 6.充實台灣中油企業大學的課程內容及師資陣容，根據公司現有業務之需求及員工之工程專業需求，開辦各種與監工、工程品質、工地安全及各種機械設備操作、維護等相關訓練課程，課程結束、通過測驗後，即授予學員各種合格證書，為公司培養眾多之工程專業人員，並強化現有工程人員的專業能力，以提昇本公司工程人員之專業水準。
- 7.101 年度於台灣中油企業大學開辦各種工程專業課程計 18 班次。
- 8.督導、辦理工程品質抽查工作，降低施工作業、辦理程序及文件不齊等常見缺失頻率，以提升工程品質。

(四) 營運資金之籌措

- 1.本公司 101 年度進口油品短期美元融資額度，由台灣銀行、台灣土地銀行、兆豐銀行、合作金庫、彰化商業銀行、及瑞穗銀行等 6 家銀行提供，額度為 8.4 億美元；另有台灣銀行、台灣土地銀行、第一商業銀行、華南商業銀行及瑞穗銀行等 5 家銀行提供 240 億日元之油品短期日元融資額度。一般購料短期美元借款額度 1.3 億美元，則由兆豐銀行、合作金庫、第一銀行等 3 家行庫提供優惠利率承作。
- 2.為因應本年度營運資金需求，除積極洽銀行提高透支額度及短期借款額度並尋求資金成本最低之工

具進行調度，短期透支額度為新台幣 256 億元、短期借款額度為新台幣 2,420 億元。

3.視匯率、市場利率狀況，配合資金需求時點，以上述各項籌資工具，互為搭配運用。

(五) 其他履行社會責任

1.睦鄰工作執行情形

本年度本公司在睦鄰工作上加強倡導環境保護、植樹綠化、節能減碳，塑造優良新文化。配合公益活動宣導二氧化碳排放量對全球氣候暖化的嚴重性，鼓勵植樹、淨灘、淨山。並加強對弱勢族群的社會關懷，舉辦慈善藝文活動，改善社會風氣。

本公司各單位依據「台灣中油股份有限公司睦鄰工作要點」規定項目編列 101 年度經費預算，並以油氣井（礦）、油庫、煉油廠、油氣輸儲站、石化廠、加油（氣）站等重要營運設施地區為優先補（捐）助範圍。本年度補（捐）助公益活動包含鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、午餐、衛生器具等、鄰近公立學校品學優良學生獎助學金、鄰近居民遭受意外時致贈救助慰問金、致贈鄰近政府登記有案之低收入戶三節慰問金、贊助老人及殘障醫療設施、慈善活動等約 7,000 案，充分顯現本公司對社會弱勢者的關懷。另外補（捐）助鄰近地區的縣市政府、鄉鎮公所建設道路、橋樑、堤防、駁坎、排水溝、公園、活動中心等約有 100 案。

- (1) 本公司煉製事業部高雄煉油廠「後勁公益建設基金」新台幣 15 億元，本年度孳息 2,070 萬元撥交財團法人後勁社會福利基金會辦理後勁地區公益事項。(本年度孳息帳上加上估列補助「財團法人後勁社會福利基金會」差額 2,600 萬元及調整數後帳上餘額為 2,738 萬 6,683 元。)
- (2) 本公司煉製事業部桃園煉油廠公益基金新台幣 5 億元，本年度孳息 556 萬 9,579 元撥交「桃園煉油廠公益基金孳息管理委員會」辦理桃園煉油廠緊鄰村里公益事項。
- (3) 本公司煉製事業部大林煉油廠「小港區沿海六里公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 672 萬 8,473 元撥交「小港區沿海六里公益基金孳息管理委員會」辦理小港區沿海 6 里公益事項。
- (4) 本公司石化事業部「林園鄉公益基金」新台幣 5 億元，本年度孳息 680 萬 287 元撥交「林園鄉公益基金孳息管理委員會」辦理林園地區公益事項。
- (5) 因立法院第 7 屆第 3 會期審議 98 年度中央政府總預算案決議「中油公司睦鄰基金孳息水準必須維持在 3%，如有不足時，由中油公司年度經費給予補齊，以保障居民生活權益。超支預算部分，個別項目超過 50 萬元且在 2000 萬元以下，應專案報主管機關核定，個別項目超過 2000 萬元者，應專案報主管機關核轉行政院核定後辦理。」故本公司另補助「財團法人後勁社會福利基金會」差額 2,600 萬元；「高雄市小港區沿海 6 里公益基金孳息管理委員會」差額 825 萬 7815 元；石化事業部回饋鄉民瓦斯及運費差額 3,604 萬 18 元。

(6) 101 年度睦鄰工作預算為 633,365 千元(其中營業支出為 569,865 千元及資本支出 63,500 千元)，實際動支金額為 498,420 千元(其中營業支出為 443,167 千元及資本支出 55,253 千元)。

項 目	預算金額	實際金額
A.教育文化(補助鄰近中小學校增設教學、圖書、照明、餐飲、衛生等器材設備等)	22,410,000.00	24,365,309.75
B.獎學金(獎助鄰近公立學校品學優良之學生)	4,878,000.00	2,202,997.00
C.急難救助(當鄰近居民遭受災害、車禍、疾病等意外時致贈救助慰問金)	10,545,000.00	4,961,000.00
D.低收入戶生活扶助(致贈政府登記有案之一、二、三級貧戶三節慰問金)	4,897,000.00	7,161,753.00
E.老人殘障福利設施(贊助老人、殘障醫療設施及慈善活動)	17,684,000.00	40,979,484.45
F.其他公益活動或建設(捐補助道路、橋樑、堤防、駁坎、排水、公園、活動中心等公益建設及其他公益活動等)	572,951,000.00	418,749,683.36
合 計	633,365,000.00	498,420,227.56

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

(一) 收入情形

1.營業收入：

本年度決算數 1,148,726,248,760.86 元，較預算數 991,053,516,000.00 元，增加 157,672,732,760.86 元，計增加 15.91%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本較預算增加，實施浮動油價適度反映成本，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致；較上年度決算數 1,029,866,208,830.16 元，增加 118,860,039,930.70 元，計增加 11.54%，其主要原因係因國際油價上漲，調整油氣產品售價，使銷貨收入增加所致。

2.營業外收入：

本年度決算數 6,246,516,912.51 元，較預算數 3,592,701,000.00 元，增加 2,653,815,912.51 元，計增加 73.87%，其主要原因係兌換利益、財產交易利益、什項收入及賠償收入增加所致；較上年度決算數 9,257,503,894.81 元，減少 3,010,986,982.30 元，計減少 32.52%，其主要原因係投資收益、金融負債評價利益以及什項收入減少所致。

3.以上本年度決算收入總數 1,154,972,765,673.37 元，較預算數 994,646,217,000 元，增加 160,326,548,673.37 元，計增加 16.12%；較上年度決算收入總數 1,039,123,712,724.97 元，增加 115,849,052,948.40 元，計增加 11.15%。

(二) 支出情形

1.營業成本：

本年度決算數 1,163,014,174,850.50 元，較預算數 954,739,862,000.00 元，增加 208,274,312,850.50 元，計增加 21.81%；較上年度決算數 1,050,043,832,738.21 元，增加 112,970,342,112.29 元，計增加 10.76%。茲將營業成本各科目情形分述如下：

(1)銷貨成本：

本年度決算數 1,139,738,914,449.18 元，較預算數 928,740,502,000.00 元，增加 210,998,412,449.18 元，計增加 22.72%，其主要原因係國際油價上漲，進口油氣成本增加，使銷貨成本增加所致；較上年度決算數 1,026,740,605,012.45 元，增加 112,998,309,436.73 元，計增加 11.01%，其主要原因係因國際油價上漲，油氣進口成本增加，使銷貨成本增加所致。

(2)輸儲成本：

本年度決算數 13,197,340,400.12 元，較預算數 12,651,598,000.00 元，增加 545,742,400.12 元，計增加 4.31%，其主要原因係旅運費、使用材料費及機械設備折舊增加所致；較上年度決算數 12,315,892,173.47 元，增加 881,448,226.65 元，計增加 7.16%，其主要原因係旅運費增加所致。

(3)其他營業成本：

本年度決算數 10,077,920,001.20 元，較預算數 13,347,762,000.00 元，減少 3,269,841,998.80 元，計減少 24.50%，其主要原因係探勘費用減少所致；較上年度決算數 10,987,335,552.29 元，減少 909,415,551.09 元，計減少 8.28%，其主要原因係探勘費用減少所致。

2.營業費用：

本年度決算數 18,318,467,909.77 元，較預算數 20,532,612,000.00 元，減少 2,214,144,090.23 元，計減少 10.78%；較上年度決算數 18,937,527,997.62 元，減少 619,060,087.85 元，計減少 3.27%。茲將營業費用各科目情形分述如下：

(1)行銷費用：

本年度決算數 15,598,657,208.94 元，較預算數 17,293,194,000.00 元，減少 1,694,536,791.06 元，計減少 9.80%，主要係用人費用項下獎金、旅運費、印刷裝訂與廣告費、修理保養與保固費、使用材料費以及補貼與獎勵減少所致；較上年度決算數 16,072,183,389.52 元，減少 473,526,180.58 元，計減少 2.95%，主要係用人費用項下獎金減少所致。

(2)管理費用：

本年度決算數 1,352,811,116.87 元，較預算數 1,389,327,000.00 元，減少 36,515,883.13 元，計減少 2.63%，其主要原因係因旅運費、修理保養與保固費、用品消耗以及機械設備折舊減少所致；較上年度決算數 1,478,860,588.19 元，減少 126,049,471.32 元，計減少 8.52%，其主要原因係用人費用項下獎金減少所致。

(3)其他營業費用：

本年度決算數 1,366,999,583.96 元，較預算數 1,850,091,000.00 元，減少 483,091,416.04 元，計減少 26.11%，主要原因係用人費用項下獎金、超時工作報酬及專業服務費、修理保養與保固費、使用材料費以及機械設備折舊減少所致；較上年度決算數 1,386,484,019.91 元，減少 19,484,435.95 元，計減少 1.41%，主要原因係員工訓練費用減少所致。

3.營業外費用：

本年度決算數 7,305,042,145.70 元，較預算數 6,458,419,000.00 元，增加 846,623,145.70 元，計增加 13.11%，主要原因係金融負債評價損失較預算增加所致；較上年度決算數 8,836,277,799.41 元，減少 1,531,235,653.71 元，計減少 17.33%，主要原因係兌換損失減少。

4.以上本年度決算支出總數 1,188,637,684,905.97 元，較預算數 981,730,893,000.00 元，增加 206,906,791,905.97 元，計增加 21.08%；較上年度決算數 1,077,817,638,535.24 元，增加 110,820,046,370.73 元，計增加 10.28%。

(三) 盈餘情形

101 年度決算稅前純損 33,664,919,232.60 元，較預算數稅前純益 12,915,324,000.00 元，減少 46,580,243,232.60 元，計減少 360.66%，其主要原因如下：

1.進口油料成本等增加，相對減少盈餘	(-)191,777,990,965.82
(1)進口原油及凝結油成本（CIF）因受國際油價上漲影響，使進口成本增加(實際進口原油及凝結油平均交煉成本每桶料價 114.55 美元，較預算每桶 91.14 美元，增加 23.41 美元)，相對減少盈餘	(-) 198,658,719,447.35
(2)迴轉存貨跌價損失，致銷貨成本減少，增加盈餘	(+) 6,880,728,481.53
2.匯率變動，相對減少盈餘	(-) 15,164,181,607.29
因受新台幣對美元匯率變動之影響，使進口油料成本及外幣計價銷售收入折合新台幣數相對增減，收支互抵後淨減少盈餘	
3.油氣產品與石化基本原料售價較預算增減互抵，相對增加盈餘	(+) 131,611,455,371.84
4.銷售數量及組合差異變動，相對增加盈餘	(+) 18,191,980,824.68
5.各項費用擲節及其他收支項目增減互抵後，淨增加盈餘	(+) 10,558,493,143.99

(四) 所得稅之計算

依所得稅法及產業創新條例等之規定，101 年度營利事業所得稅費用 3,840.00 元，較預算數所得稅費用 1,985,639,000.00 元，減少 1,985,635,160.00 元。本年度稅前純損之所得稅利益計算過程如下：

1.課稅盈餘(虧損－)	－46,566,371,929.80 元
＝本年度盈餘（虧損－）	－33,664,919,232.60
＋罰鍰支出	38,040,865.00
＋逾二年之應付未付費用(101 年度發生數)	327,277,832.52
－逾二年之應付未付費用(100 年度迴轉數)	260,017,922.74
－未實現兌換利益（短期-101 年度發生數）	12,071,580.09
＋未實現兌換損失(短期-101 年度發生數)	6,215.00
＋未實現兌換利益(短期-100 年度迴轉數)	23,439,394.00
－未實現兌換損失(短期-100 年度迴轉數)	27,920,268.43
－未實現資產評價回升利益(101 年度發生數)	0.00
－資產評價前應提列之折舊費用(101 年度)	41,119,674.27
＋權益法現金股利(國外)	53,963,202.00
－長期股權權益調整之投資利益（淨額）	－452,337,563.00
－應付未付之睦鄰費用(100 年度迴轉數)	159,787,758.65
＋應付未付之睦鄰費用(101 年度發生數)	95,088,063.65
＋員工退休金提列超限部分	0.00
－商港建設補助款支出	7,687,143.00
－國光遞延收入迴轉	2,187,252.00
＋存貨跌價損失(101 年度發生數)	－6,880,728,481.53
－存貨跌價損失(100 年度迴轉數)	6,970,366,747.66
－呆帳超限迴轉	55,233,666.00
－金融商品評價損期(101 年發生數)	1,612,331.00
＋金融商品評價損期(100 年迴轉數)	19,882,406.00
＋權益法現金股利(國內)	493,546,337.00
＋股票股利	13,698,250.00
2.課稅所得(損失)	－47,246,614,101.74 元

=課稅盈餘(虧損－)	－46,566,371,929.80
－轉投資收益免稅所得：	
a.成本法現金股利	26,920,077.00
b.備供出售法現金股利(國內)	45,660,862.00
c.權益法現金股利(國內)	493,546,337.00
d.獲配股票股利	13,698,250.00
－免稅公債利息收入	0.00
－短期票券分離課稅利息收入	0.00
－出售土地盈餘	100,416,645.94

轉投資收益免稅所得額：

(1)獲配現金股利：

- a.權益法現金股利 493,546,337.00 元：中殼公司普通股股利 173,307,845.00 元，淳品公司普通股股利 9,555,000.00 元，國光電廠公司普通股股利 310,683,492.00 元，。
- b.成本法現金股利 26,920,077.00 元：台灣證券交易所 26,920,077.00 元。
- c.備供出售法現金股利 45,660,862.00 元：臺灣國際造船公司 45,660,862.00 元。

(2)獲配股票之股利 13,698,250 元：臺灣國際造船公司。

3.應付所得稅	－8,031,924,397.00 元
=課稅所得(損失－)額*稅率	－8,031,924,397.00
－47,246,614,101.74×17%	
－累進差額	—
－研究發展支出抵減稅額	—
－投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額	
(1) 依「產業創新條例」及「公司研究發展支出適用投資抵減辦法」等規定，本公司本年度適用投資抵減之投資於自動化或防治污染等設備或技術支出抵減稅額為 910,644,538.00 元。	

4. 營利事業所得稅費用（利益－）	3,840.00 元
＝應付所得稅	0.00
－遞延所得稅資產-流動	－781,303,305.00
－遞延所得稅資產	7,484,352,221.00
＋遞延所得稅負債-流動	0.00
＋商港建設補助款預付所得稅	1,306,814.00
＋短期票券利息收入分離課稅額	3,840.00
＋備抵評價－遞延所得稅資產-流動	69,780,258.00
＋備抵評價－遞延所得稅資產-非流動	6,591,137,781.00
＋累積換算調整數之所得稅費用	40,824,063.00

(1) 遞延所得稅資產-流動＝上年度帳列未實現兌換損益本年度迴轉：短期×稅率（兌換利益與損失之淨額）＋（應付未付睦鄰費用本年度發生數－迴轉數）×稅率－本年度未實現兌換損益：短期×稅率－存貨跌價損失（迴轉數）×稅率－呆帳超限迴轉×稅率－金融商品評價損益（發生數-迴轉數）＋（投資抵減發生數－迴轉數）

$$\begin{aligned}
&= (23,439,394.00 - 27,920,268.43) \times 17\% + (95,088,063.65 - \\
&159,787,758.65) \times 17\% - (13,683,911.00 - 6,215) \times 17\% - \\
&+ (2,083,814,697.50 - 6,970,366,747.66) \times 17\% - 0 \times 17\% - \\
&(1,612,331 - 19,882,406) \times 17\% + 55,233,666 \times 17\% + \\
&69,780,258 \\
&= -781,303,305.00
\end{aligned}$$

(2) 遞延所得稅資產＝（逾二年之應付費用本年度發生數－本年度迴轉數）×稅率－（華威、台海及尼米克投資利益－現金股利）×稅率－資產評價前應提列之折舊費用×稅率＋退休金提列超額×稅率－國光遞延收入迴轉×稅率－投資抵減發生數＋虧損扣抵×稅率

$$\begin{aligned}
&= (327,277,832.52 - 260,017,922.74) \times 17\% - 482,187,701.00 \times 17\% \\
&+ 28,042,016.00 - 41,119,674.27 \times 17\% + 0 - 2,187,252.00 \times 17\% - \\
&380,980,323.00 + 46,559,942,682.35 \times 17\% \\
&= 7,484,352,221.00
\end{aligned}$$

二、最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年度 項目	97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度
收入					
營業收入	957,630,646	735,000,474	934,202,259	1,029,866,209	1,148,726,249
營業外收入	6,230,456	5,807,664	9,972,789	9,257,504	6,246,517
會計原則變動 累積影響數	—	6,451,590	—	—	—
收入合計	963,861,102	747,259,728	944,175,048	1,039,123,713	1,154,972,766
支出					
營業成本	1,076,053,304	687,513,273	893,943,885	1,050,043,833	1,163,014,175
營業費用	17,777,432	18,197,318	18,219,373	18,937,528	18,318,468
營業外費用	8,711,476	6,174,939	7,909,786	8,836,278	7,305,042
所得稅費用 (利益—)	—18,622,373	—2,262,551	8,027,658	—6,278,035	4
支出合計	1,083,919,839	709,622,979	928,100,702	1,071,539,604	1,188,637,689
純 益 (純損—)	—120,058,737	37,636,749	16,074,346	—32,415,891	—33,664,923

註：97-101 年度為審定決算數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形

本年度決算稅後純損 33,664,923,072.60 元，無盈餘可供分配，加計上年度累積虧損 36,237,115,578.69 元，待填補累積虧損 69,902,038,651.29 元，留待以後年度彌補。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

項 目 \ 年 度	97年度	98年度	99年度	100年度	101年度
盈餘分配					
股(官)息紅利	—	—	—	—	—
填補虧損	—	37,636,749	16,074,346	—	—
公積	—	—	—	—	—
未分配盈餘	—	—	—	—	—
合 計	—	37,636,749	16,074,346	—	—

註：97-101年度為審定決算數。

伍、現金流量之情形

本年度營業活動有現金淨流出 56,582,105,620.90 元，投資活動有現金淨流出 26,281,076,328.41 元，融資活動有現金淨流入 80,987,888,985.31 元，經互抵後，本年度現金及約當現金淨減 1,875,292,964.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產之組成：

本年度決算日之資產總額計 857,377,092,752.43 元，較上年度決算數 777,734,801,280.78 元，增加 79,642,291,471.65 元，計增加 10.24%，其主要原因為流動資產中之現金及存貨增加、固定資產中之機械設備增加以及其他資產中遞延資產增加所致。上項資產總額，係由下列四項所組成：

1. 流動資產 304,497,693,500.58 元，佔資產總額之 35.52%。
2. 基金、投資及長期應收款 17,625,689,643.49 元，佔資產總額之 2.06%。
3. 固定資產 440,880,784,270.43 元，佔資產總額 51.42%。
4. 無形資產及其他資產 94,372,925,337.93 元，佔資產總額之 11.01%。

(二)負債之狀況：

本年度決算日之負債總額計 617,953,756,729.40 元，較上年度決算數 504,131,949,676.00 元，增加 113,821,807,053.40 元，計增加 22.58%，其主要原因為流動負債中短期債務、應付款項及長期負債中長期債務增加所致。上項負債總額，係由下列三項所組成：

1. 流動負債 339,454,002,208.91 元，佔負債及業主權益總額之 39.59%。
2. 長期負債 268,787,542,170.87 元，佔負債及業主權益總額之 31.35%。
3. 其他負債 9,712,212,349.62 元，佔負債及業主權益總額之 1.13%。

(三)業主權益之內容：

本年度決算日之業主權益總額計 239,423,336,023.03 元，較上年度決算數 273,602,851,604.78 元，減少 34,179,515,581.75 元，計減少 12.49%，主要係累積虧損增加所致。上項業主權益總額，係由下列三項所組成：

1. 資本 130,100,000,000.00 元，佔負債及業主權益總額之 15.17%。
2. 保留盈餘 -69,902,038,651.29 元，佔負債及業主權益總額之 -8.15%。
3. 業主權益其他項目 179,225,374,674.32 元，佔負債及業主權益總額之 20.90%。

二、最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年度 項目	97 年度	98 年度	99 年度	100 年度	101 年度
資產					
流動資產	177,732,677	218,482,181	222,192,243	267,169,904	304,497,694
基金、投資及長期應收款	13,298,570	16,702,453	18,600,766	17,900,363	17,625,690
固定資產	339,115,224	346,392,870	361,408,567	429,722,047	440,880,784
遞耗、無形及其他資產	59,237,243	65,084,854	56,071,385	62,942,487	94,372,925
資產總額	589,383,714	646,662,358	658,272,961	777,734,801	857,377,093
負債					
流動負債	207,204,548	201,612,701	195,838,366	276,598,504	339,454,002
長期負債	164,282,671	187,796,221	189,509,825	222,128,321	268,787,542
其他負債	4,029,344	4,043,589	4,935,262	5,405,125	9,712,212
負債總額	375,516,563	393,452,511	390,283,453	504,131,950	617,953,756
業主權益					
資本	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000	130,100,000
公積及盈餘（虧損－）	-57,532,320	-19,895,571	-3,821,224	-36,237,116	-69,902,038
業主權益其他項目	141,299,471	143,005,418	141,710,732	179,739,967	179,225,375
業主權益總額	213,867,151	253,209,847	267,989,508	273,602,851	239,423,337
負債及業主權益總額	589,383,714	646,662,358	658,272,961	777,734,801	857,377,093

註： 97-101 年度為審定決算數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

項 目	計算公式	計 算 數 據 及 比 率 (單 位 : 新 臺 幣 千 元)		
		101年度決算數	101年度預算數	100年度決算數
一、財務比率				
(一)流動比率	$\frac{\text{流動資產}}{\text{流動負債}} \times 100\%$	$\frac{304,497,694}{339,454,002}$ $\times 100\%$ = 89.70%	$\frac{228,820,404}{232,110,118}$ $\times 100\%$ = 98.58%	$\frac{267,169,904}{276,598,504}$ $\times 100\%$ = 96.59%
(二)固定資產對 長期負債及 業主權益總 額之比率	$\frac{\text{固定資產}}{\text{長期負債} + \text{業主權益}} \times 100\%$	$\frac{440,880,784}{(268,787,542 + 239,423,336)}$ $\times 100\%$ = 86.75%	$\frac{403,034,602}{(239,455,358 + 273,772,435)}$ $\times 100\%$ = 78.53%	$\frac{429,722,047}{(222,128,321 + 273,602,852)}$ $\times 100\%$ = 86.68%
(三)負債比率	$\frac{\text{負債總額}}{\text{總資產}} \times 100\%$	$\frac{617,953,757}{857,377,093}$ $\times 100\%$ = 72.07%	$\frac{476,583,464}{750,355,899}$ $\times 100\%$ = 63.51%	$\frac{504,131,950}{777,734,801}$ $\times 100\%$ = 64.82%
二、經營比率				
(一)盈餘率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{-33,664,919}{1,148,726,249}$ $\times 100\%$ = -2.93%	$\frac{12,915,324}{991,053,516}$ $\times 100\%$ = 1.30%	$\frac{-38,693,926}{1,029,866,209}$ $\times 100\%$ = -3.76%
(二)總資產報酬 率	$\frac{\text{營業收入}}{\text{平均總資產}} \times \text{盈餘率}$	$\frac{1,148,726,249}{1/2(857,377,093 + 777,734,801)}$ $\times -2.93\% = 1.41 \text{ 次} \times -2.93\%$ = -4.13%	$\frac{991,053,516}{1/2(750,355,899 + 686,045,008)}$ $\times 1.30\% = 1.38 \text{ 次} \times 1.30\%$ = 1.79%	$\frac{1,029,866,209}{1/2(777,734,801 + 658,272,961)}$ $\times -3.76\% = 1.43 \text{ 次} \times -3.76\%$ = -5.38%
(三)業主權益報 酬率	$\frac{\text{稅前純益(損)}}{\text{平均業主權益}} \times 100\%$	$\frac{-33,664,919}{1/2(239,423,336 + 273,602,852)}$ $\times 100\%$ = -13.12%	$\frac{12,915,324}{1/2(273,772,435 + 272,600,250)}$ $\times 100\%$ = 4.73%	$\frac{-38,693,926}{1/2(273,602,852 + 267,989,508)}$ $\times 100\%$ = -14.29%
(四)每員工裝備 值	$\frac{\text{平均設備性固定資產總額}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1/2(77,693,560 + 67,136,937)}{1/2(14,977 + 15,219)}$ = 4,796	$\frac{1/2(103,066,075 + 80,600,871)}{1/2(15,580 + 15,549)}$ = 5,900	$\frac{1/2(67,136,937 + 64,782,612)}{1/2(15,219 + 14,871)}$ = 4,384
(五)每員工生產 值	$\frac{\text{製成品總成本}}{\text{平均員工人數}}$	$\frac{1,078,492,779}{1/2(14,977 + 15,219)}$ = 71,433	$\frac{833,557,785}{1/2(15,580 + 15,549)}$ = 53,553	$\frac{949,045,906}{1/2(15,219 + 14,871)}$ = 63,080

項 目	計算公式	計 算 數 據 及 比 率 (單位：新臺幣千元)		
		101年度決算數	101年度預算數	100年度決算數
(六)材料存貨週轉次數	$\frac{\text{耗用材料總額}}{\text{平均材料存貨}} \times 100\%$	$\frac{931,706,335}{\frac{1}{2}(72,164,347 + 71,453,997)}$ = 12.97 次	$\frac{805,240,797}{\frac{1}{2}(65,185,392 + 65,185,392)}$ = 12.35 次	$\frac{794,304,361}{\frac{1}{2}(71,453,997 + 63,289,803)}$ = 11.79 次
(七)附加價值率	$\frac{\text{附加價值}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{78,634,574}{1,148,726,249} \times 100\%$ = 6.85%	$\frac{132,525,456}{991,053,516} \times 100\%$ = 13.37%	$\frac{74,219,835}{1,029,866,209} \times 100\%$ = 7.21%
(八)產品存貨週轉次數	$\frac{\text{銷貨成本(工業製品)}}{\text{平均產品存貨}} \times 100\%$	$\frac{1,139,434,963}{\frac{1}{2}(140,123,534 + 108,915,982)}$ = 9.15 次	$\frac{928,718,819}{\frac{1}{2}(84,972,309 + 86,262,059)}$ = 10.85 次	$\frac{1,025,825,568}{\frac{1}{2}(108,915,982 + 85,330,405)}$ = 10.56 次
(九)原料成本佔營業支出之比率	$\frac{\text{原料成本}}{\text{營業支出}} \times 100\%$	$\frac{879,555,163}{1,181,332,643} \times 100\%$ = 74.45%	$\frac{769,687,029}{975,272,474} \times 100\%$ = 78.92%	$\frac{747,002,645}{1,068,981,361} \times 100\%$ = 69.88%
(十)能源耗用率	$\frac{\text{生產總值}}{\text{耗用燃料(公乘)}} \times 100\%$	$\frac{1,078,492,779}{2,537,914} = 425$	$\frac{833,557,785}{2,527,536} = 330$	$\frac{949,045,906}{2,650,788} = 358$
(十一)研究發展支出對營業收入之比率	$\frac{\text{研究發展支出}}{\text{營業收入}} \times 100\%$	$\frac{1,311,499}{1,148,726,249} \times 100\%$ = 1.14 ‰	$\frac{1,762,197}{991,053,516} \times 100\%$ = 1.78 ‰	$\frac{1,285,707}{1,029,866,209} \times 100\%$ = 1.25 ‰
三、成長比率 (一)營業成長率	$\frac{\text{本年度營業收入} - \text{上年度營業收入}}{\text{上年度營業收入}} \times 100\%$	$\frac{1,148,726,249 - 1,029,866,209}{1,029,866,209} \times 100\%$ = 11.54%	$\frac{991,053,516 - 915,336,522}{915,336,522} \times 100\%$ = 8.27%	$\frac{1,029,866,209 - 934,202,259}{934,202,259} \times 100\%$ = 10.24%
(二)業主權益成長率	$\frac{\text{本年度業主權益} - \text{上年度業主權益}}{\text{上年度業主權益}} \times 100\%$	$\frac{239,423,336 - 273,602,852}{273,602,852} \times 100\%$ = -12.49%	$\frac{273,772,435 - 272,600,250}{272,600,250} \times 100\%$ = 0.43%	$\frac{273,602,852 - 267,989,508}{267,989,508} \times 100\%$ = 2.09%

一、財務比率：

- (一) 流動比率：本年度決算流動資產 304,497,694 千元，除以流動負債 339,454,002 千元，流動比率為 89.70%，較本年度預算 98.58% 為低，亦較上年度決算 96.59% 為低。
- (二) 固定資產對長期負債及業主權益總額之比率：本年度決算固定資產 440,880,784 千元，除以長期負債及業主權益總額 508,210,878 千元，其比率為 86.75%，較本年度預算 78.53% 為高，亦較上年度決算 86.68% 為高。
- (三) 負債比率：本年度決算負債總額 617,953,757 千元，除以總資產 857,377,093 千元，其比率為 72.07%，較本年度預算 63.51% 為高，亦較上年度決算 64.82% 為高。

二、經營比率：

- (一) 盈餘率：本年度決算稅前純損 33,664,919 千元，佔營業收入 1,148,726,249 千元之 -2.93%，換言之，即每百元之營業收入產生虧損 2.93 元，較本年度預算每百元之營業收入可產生盈餘 1.30 元為低，但較上年度決算虧損 3.76 元為高。
- (二) 總資產報酬率：本年度決算營業收入 1,148,726,249 千元，除以平均總資產 817,555,947 千元，總資產週轉計 1.41 次，上項盈餘率 -2.93% 乘以 1.41 次，總資產報酬率計為 -4.13%，較本年度預算 1.79% 為低，但較上年度決算 -5.38% 為高。上項計算如以本年度決算稅前純損 33,664,919 千元加利息費用 3,523,661 千元，合計稅前純損 37,188,580 千元，除以平均總資產 817,555,947 千元，則總資產報酬率為 -4.55%。
- (三) 業主權益報酬率：本年度決算稅前純損 33,664,919 千元，除以平均業主權益 256,513,094 千元，業主權益報酬率 -13.12%，較本年度預算 4.73% 為低，但較上年度決算 -14.29% 為高。
- (四) 每員工裝備值：本年度決算平均設備性固定資產總額(不包括土地、非營業固定資產與未完工程及訂購機件) 72,415,248 千元，除以平均員工人數 15,098 人，每員工裝備值為 4,796 千元，較本年度預算 5,900 千元為低，但較上年度決算 4,384 千元為高。
- (五) 每員工生產值：本年度決算製成品總成本 1,078,492,779 千元，除以平均員工人數 15,098 人，每員工生產值 71,433 千元，較本年度預算 53,553 千元為高，亦較上年度決算 63,080 千元為高。
- (六) 材料存貨週轉次數：本年度決算耗用材料總額 931,706,335 千元，除以平均材料存貨 71,809,172 千元，材料週轉次數計為 12.97 次，較本年度預算 12.35 次為高，亦較上年度決算 11.79 次為高。
- (七) 附加價值率：本年度決算產生之附加價值(用人費用+利息支出+租金+折舊及耗竭+稅捐

+純益) 78,634,574 千元，除以營業收入 1,148,726,249 千元，附加價值率 6.85%，較本年度預算 13.37% 為低，亦較上年度決算 7.21% 為低。

- (八) 產品存貨週轉次數：本年度決算銷貨成本(工業製品) 1,139,434,963 千元，除以平均產品存貨 124,519,758 千元，產品存貨週轉次數為 9.15 次，較本年度預算 10.85 次為低，亦較上年度決算 10.56 次為低。
- (九) 原料成本佔營業支出之比率：本年度決算原料成本 879,555,163 千元，佔營業支出 1,181,332,643 千元之 74.45%，較本年度預算 78.92% 為低，但較上年度決算 69.88% 為高。
- (十) 能源耗用效率：本年度決算生產總值 1,078,492,779 千元，耗用燃料 2,537,914 公秉，平均每公秉之燃料生產值為 425 千元，較本年度預算 330 千元為高，亦較上年度決算 358 千元為高。
- (十一) 研究發展支出對營業收入之比率：本年度決算研究發展支出 1,311,499 千元（包括營業支出及資本支出兩部分），除以營業收入 1,148,726,249 千元，其比率為千分之 1.14，較本年度預算千分之 1.78 為低，亦較上年度決算千分之 1.25 為低。

三、成長比率：

- (一) 營業成長率：本年度決算營業收入 1,148,726,249 千元，較上年度決算數 1,029,866,209 千元，正成長 11.54%，較本年度預算正成長 8.27% 為高，亦較上年度決算正成長 10.24% 為高。
- (二) 業主權益成長率：本年度決算業主權益 239,423,336 千元，較上年度決算數 273,602,852 千元，負成長 12.49%，較本年度預算正成長 0.43% 為低，亦較上年度決算正成長 2.09% 為低。

四、最近5年度投資報酬率分析表：

項 目 \ 年 度	97年度	98年度	99年度	100年度	101年度
營業利益率(%)	-14.22%	3.99%	2.36%	-3.80%	-2.84%
營業利益(損失)(千元)	<u>-136,200,090</u>	<u>29,289,884</u>	<u>22,039,001</u>	<u>-39,115,152</u>	<u>-32,606,394</u>
營業收入(千元)	957,630,646	735,000,475	934,202,259	1,029,866,209	1,148,726,249
純益率(%)	-12.54%	5.12%	1.72%	-3.15%	-2.93%
稅後純益(損)(千元)	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,664,923</u>
營業收入(千元)	957,630,646	735,000,475	934,202,259	1,029,866,209	1,148,726,249
每股盈餘(元)	-9.23	2.89	1.24	-2.49	-2.59
稅後純益(損)－特別股股利(千元)	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,664,923</u>
普通股流通在外股權(千股)	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000	13,010,000
總資產報酬率(%)	-19.90%	6.31%	2.70%	-4.21%	-3.74%
稅後純益(損)+利息費用(1-稅率)	<u>-118,055,677</u>	<u>38,999,331</u>	<u>17,648,574</u>	<u>-30,240,856</u>	<u>-30,599,338</u>
平均資產總額(千元)	593,166,336	618,023,036	652,467,660	718,003,881	817,555,947
業主權益報酬率(%)	-43.70%	16.12%	6.17%	-11.97%	-13.12%
稅後純益(損)(千元)	<u>-120,058,737</u>	<u>37,636,749</u>	<u>16,074,346</u>	<u>-32,415,891</u>	<u>-33,664,923</u>
平均業主權益總額(千元)	274,738,297	233,538,499	260,599,678	270,796,180	256,513,094

註：1.97-101 年度為審定決算數。

2.普通股流通在外股權按加權平均已發行股數計算。

捌、其 他

一、提前動支 102 年預算事項：

達運輸船齡已達 18 年，超過政府規定鋼鐵材質原油輪最低使用年限 14 年之規定，且由於為單殼油輪，依據國際海事組織（IMO）「防止海上污染國際公約」(MARPOL)規定為必須強制淘汰之標的，中東地區大部份港口已拒絕單殼油輪進入其港口裝油，該輪難以安排赴中東裝油，而交通部又於 101 年 2 月 9 日公告自 102 年 1 月起禁止外籍單殼油輪進入我國國際商港、工業港及其錨泊區與離岸設施，該輪因此申請提前辦理停航變賣，並獲行政院 101 年 10 月 12 日院授經營字第 10103827090 號函同意辦理。

二、立法院第 8 屆第 1 會期財政、經濟委員會第 1 次聯席會議委員質詢 及決議事項:揭露本公司採購原油、天然氣之實際平均價格

(一)101 年度液化天然氣(LNG)氣源成本

月份	氣源單位成本(元/立方公尺)
1	17.49
2	17.92
3	19.19
4	18.98
5	19.41
6	19.36
7	19.50
8	18.78
9	18.00
10	17.53
11	18.74
12	17.08
全年平均	18.56

註：本表氣源成本不包含供應台電大潭電廠合約部分。

(二)101年度原油進口成本

月份	原油分類	A油	B油	C油	D油	E油	總量 / FOB平均單價 (美元/桶)	7D3B月均價 (美元/桶)
1	數量 (千桶)	7,987	2,955	2,550	-	658	14,150	110.09
	FOB單價 (美元/桶)	109.83	112.13	111.30	-	103.31	110.27	
2	數量 (千桶)	4,667	3,223	1,881	-	971	10,742	117.18
	FOB單價 (美元/桶)	111.62	115.90	110.52	-	110.33	112.60	
3	數量 (千桶)	8,844	2,581	3,701	-	648	15,774	123.33
	FOB單價 (美元/桶)	118.15	118.24	116.80	-	120.20	117.94	
4	數量 (千桶)	4,858	4,179	4,795	-	1,328	15,160	117.89
	FOB單價 (美元/桶)	124.21	122.93	124.86	-	119.02	123.61	
5	數量 (千桶)	4,815	2,950	5,581	-	1,296	14,642	107.99
	FOB單價 (美元/桶)	118.09	120.01	122.51	-	106.97	119.18	
6	數量 (千桶)	4,122	1,925	5,732	-	677	12,456	94.48
	FOB單價 (美元/桶)	112.00	109.89	115.87	-	107.69	113.22	
7	數量 (千桶)	5,773	2,878	3,749	-	1,978	14,378	100.18
	FOB單價 (美元/桶)	99.77	95.78	100.46	-	92.48	98.15	
8	數量 (千桶)	6,418	3,254	4,834	-	648	15,154	109.88
	FOB單價 (美元/桶)	102.42	100.78	101.36	-	102.26	101.72	
9	數量 (千桶)	3,451	3,838	5,761	-	680	13,730	111.71
	FOB單價 (美元/桶)	106.54	111.27	113.24	-	107.54	110.72	
10	數量 (千桶)	3,545	4,512	3,811	-	1,225	13,093	109.69
	FOB單價 (美元/桶)	111.70	107.91	114.85	-	105.92	110.77	
11	數量 (千桶)	6,593	3,868	5,615	-	648	16,724	107.83
	FOB單價 (美元/桶)	109.73	108.40	112.69	-	102.38	110.13	
12	數量 (千桶)	6,991	2,754	2,042	-	616	12,403	107.23
	FOB單價 (美元/桶)	109.58	109.75	110.57	-	106.59	109.63	
全年 平均	數量 (千桶)	68,063	38,918	50,051	-	11,375	168,407	109.88
	FOB單價 (美元/桶)	111.11	111.17	113.60	-	106.13	111.53	

附註:

- (1)A油：高硫原油
- (2)B油：高硫原油(主要作為供應潤滑油進料油)
- (3)C油：低硫原油
- (4)D油：重質低硫原油
- (5)E油：凝結油

丙、決算主要表

台灣中油股份有限公司
損 益 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目			本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%
1,029,866,208,830.16	營業收入	41	5	1,148,726,248,760.86	991,053,516,000.00	157,672,732,760.86	15.91
1,015,182,108,706.00	銷貨收入	410	5	1,132,366,573,072.59	978,506,897,000.00	153,859,676,072.59	15.72
1,015,182,108,706.00	銷貨收入	4101	1	1,132,366,573,072.59	978,506,897,000.00	153,859,676,072.59	15.72
14,684,100,124.16	其他營業收入	460	6	16,359,675,688.27	12,546,619,000.00	3,813,056,688.27	30.39
1,574,929,812.00	營業資產租金收入	4601	2	1,519,269,183.00	1,625,844,000.00	(-) 106,574,817.00	6.56
13,109,170,312.16	其他營業收入	4609	3	14,840,406,505.27	10,920,775,000.00	3,919,631,505.27	35.89
1,050,043,832,738.21	營業成本	51	4	1,163,014,174,850.50	954,739,862,000.00	208,274,312,850.50	21.81
1,026,740,605,012.45	銷貨成本	510	4	1,139,738,914,449.18	928,740,502,000.00	210,998,412,449.18	22.72
1,026,740,605,012.45	銷貨成本	5101	A	1,139,738,914,449.18	928,740,502,000.00	210,998,412,449.18	22.72
12,315,892,173.47	輸儲成本	540	9	13,197,340,400.12	12,651,598,000.00	545,742,400.12	4.31
12,315,892,173.47	油氣輸儲費用	5401	5	13,197,340,400.12	12,651,598,000.00	545,742,400.12	4.31
10,987,335,552.29	其他營業成本	560	5	10,077,920,001.20	13,347,762,000.00	(-) 3,269,841,998.80	24.50
577,376,859.18	營業資產出租費用	5601	1	552,689,865.75	652,069,000.00	(-) 99,379,134.25	15.24
3,615,283,196.19	探勘費用	5603	4	2,898,190,497.25	5,420,268,000.00	(-) 2,522,077,502.75	46.53
6,794,675,496.92	其他營業成本	5609	2	6,627,039,638.20	7,275,425,000.00	(-) 648,385,361.80	8.91
(-) 20,177,623,908.05	營業毛利(毛損一)	60	5	(-) 14,287,926,089.64	36,313,654,000.00	(-) 50,601,580,089.64	139.35
18,937,527,997.62	營業費用	58	1	18,318,467,909.77	20,532,612,000.00	(-) 2,214,144,090.23	10.78
16,072,183,389.52	行銷費用	580	1	15,598,657,208.94	17,293,194,000.00	(-) 1,694,536,791.06	9.80
16,072,183,389.52	行銷費用	5801	8	15,598,657,208.94	17,293,194,000.00	(-) 1,694,536,791.06	9.80
1,478,860,588.19	管理費用	582	6	1,352,811,116.87	1,389,327,000.00	(-) 36,515,883.13	2.63
1,478,860,588.19	管理費用	5821	2	1,352,811,116.87	1,389,327,000.00	(-) 36,515,883.13	2.63
1,386,484,019.91	其他營業費用	583	3	1,366,999,583.96	1,850,091,000.00	(-) 483,091,416.04	26.11
1,163,044,626.53	研究發展費用	5831	0	1,157,213,156.81	1,588,785,000.00	(-) 431,571,843.19	27.16
223,439,393.38	員工訓練費用	5832	6	209,786,427.15	261,306,000.00	(-) 51,519,572.85	19.72
(-) 39,115,151,905.67	營業利益(損失一)	61	3	(-) 32,606,393,999.41	15,781,042,000.00	(-) 48,387,435,999.41	306.62
9,257,503,894.81	營業外收入	49	A	6,246,516,912.51	3,592,701,000.00	2,653,815,912.51	73.87
5,200,266,918.00	財務收入	490	A	3,639,111,373.01	2,714,988,000.00	924,123,373.01	34.04
40,146,907.00	利息收入	4901	7	42,138,442.00	94,094,000.00	(-) 51,955,558.00	55.22
-	兌換利益	4902	3	1,978,848,636.52	-	1,978,848,636.52	-
4,298,662,159.00	投資收益	4905	2	1,224,564,176.49	2,620,894,000.00	(-) 1,396,329,823.51	53.28
861,457,852.00	金融資產評價利益	4906	9	393,560,118.00	-	393,560,118.00	-
4,057,236,976.81	其他營業外收入	491	8	2,607,405,539.50	877,713,000.00	1,729,692,539.50	197.07
754,251,297.02	財產交易利益	4911	4	732,993,620.86	200,032,000.00	532,961,620.86	266.44
206,918,956.40	賠償收入	4922	8	420,294,162.73	7,767,000.00	412,527,162.73	5,311.28
3,096,066,723.39	什項收入	4929	2	1,454,117,755.91	669,914,000.00	784,203,755.91	117.06
8,836,277,799.41	營業外費用	59	0	7,305,042,145.70	6,458,419,000.00	846,623,145.70	13.11
5,900,919,083.68	財務費用	590	0	4,676,994,165.00	3,700,805,000.00	976,189,165.00	26.38
2,620,523,654.00	利息費用	5901	6	3,523,660,536.00	3,296,176,000.00	227,484,536.00	6.90
2,460,246,832.68	兌換損失	5902	2	-	-	-	-
312,850,200.00	匯費、手續費及證券發行費	5903	9	431,616,865.00	404,629,000.00	26,987,865.00	6.67
507,298,397.00	金融負債評價損失	5907	4	721,716,764.00	-	721,716,764.00	-
2,935,358,715.73	其他營業外費用	591	7	2,628,047,980.70	2,757,614,000.00	(-) 129,566,019.30	4.70
459,224.88	財產交易損失	5911	3	374,125.09	10,616,000.00	(-) 10,241,874.91	96.48
98,226,247.62	資產報廢損失	5913	6	139,496,552.85	131,880,000.00	7,616,552.85	5.78
1,750,492.00	災害損失	5917	1	45,876,089.92	80,000,000.00	(-) 34,123,910.08	42.65
136,719,690.14	停工損失	5922	7	167,667,038.07	145,118,000.00	22,549,038.07	15.54
325,283.00	違章處理費用	5925	2	-	-	-	-

台灣中油股份有限公司
損 益 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目			本年度決算數	本年度預算數	比較增減	
	名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%
2,697,877,778.09	什項費用	5929	1	2,274,634,174.77	2,390,000,000.00	(-) 115,365,825.23	4.83
421,226,095.40	營業外利益(損失一)	62	1	(-) 1,058,525,233.19	(-) 2,865,718,000.00	1,807,192,766.81	63.06
(-) 38,693,925,810.27	稅前純益(純損一)	63	0	(-) 33,664,919,232.60	12,915,324,000.00	(-) 46,580,243,232.60	360.66
(-) 6,278,034,872.00	所得稅費用(利益一)	64	8	3,840.00	1,985,639,000.00	(-) 1,985,635,160.00	100.00
(-) 32,415,890,938.27	未加計會計原則變動累積影響數之純益(純損一)	65	6	(-) 33,664,923,072.60	10,929,685,000.00	(-) 44,594,608,072.60	408.01
-	會計原則變動累積影響數	67	2	-	-	-	-
(-) 32,415,890,938.27	本期純益(純損一)	69	9	(-) 33,664,923,072.60	10,929,685,000.00	(-) 44,594,608,072.60	408.01

台灣中油股份有限公司

盈 虧 撥 補 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目			決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
盈餘之部	71	2	-	10,929,685,000.00	(-10,929,685,000.00)	100.00	
本期純益	7101	9		10,929,685,000.00	(-10,929,685,000.00)	100.00	
累積盈餘	7102	5	-	-	-	-	
分配之部	72	A	-	10,929,685,000.00	(-10,929,685,000.00)	100.00	
中央政府所得者	720	A	-	4,372,500,000.00	(-) 4,372,500,000.00	100.00	
股(官)息紅利	7202	3	-	4,372,500,000.00	(-) 4,372,500,000.00	100.00	
民股股東所得者	724	0	-	5,385,000,000.00	(-) 5,385,000,000.00	100.00	
股息紅利	7242	2	-	5,385,000,000.00	(-) 5,385,000,000.00	100.00	
留存事業機關者	729	6	-	1,172,185,000.00	(-) 1,172,185,000.00	100.00	
填補虧損	7294	1	-	-	-	-	
法定公積	7296	4	-	1,092,969,000.00	(-) 1,092,969,000.00	100.00	
未分配盈餘	7299	3	-	79,216,000.00	(-) 79,216,000.00	100.00	
虧損之部	73	9	69,902,038,651.29	-	69,902,038,651.29	-	
本期純損	7301	5	33,664,923,072.60	-	33,664,923,072.60	-	
累積虧損	7322	6	36,237,115,578.69	-	36,237,115,578.69	-	
填補之部	74	7	69,902,038,651.29	-	69,902,038,651.29	-	
中央政府負擔者	740	7	-	-	-	-	
地方政府負擔者	741	4	-	-	-	-	
轉投資機關負擔者	742	1	-	-	-	-	
其他政府機關負擔者	743	9	-	-	-	-	
民股股東負擔者	744	6	-	-	-	-	
事業機關負擔者	749	2	69,902,038,651.29	-	69,902,038,651.29	-	
撥用盈餘	7494	8	-	-	-	-	
撥用法定公積	7495	4	-	-	-	-	
撥用特別公積	7496	A	-	-	-	-	
撥用資本公積	7497	7	-	-	-	-	
待填補之虧損	7499	0	69,902,038,651.29	-	69,902,038,651.29	-	

台灣中油股份有限公司

現金流量表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註
					金 額	%	
營業活動之現金流量	80	3					
本期純益（純損-）	801	A	(-) 33,664,923,072.60	10,929,685,000.00	(-) 44,594,608,072.60	(-) 408.01	稅後純益（純損-）(-) 33,664,923,072.60
調整非現金項目	802-809	8	(-) 22,917,182,548.30	14,103,555,000.00	(-) 37,020,737,548.30	(-) 262.49	提存備抵呆帳及損失 83,694,909.95 折 舊 12,984,065,009.26 攤 銷 2,126,516,783.27 沖轉遞延收入（-）(-) 40,818,880.00 處理資產損失（利益-）(-) 593,122,942.92 資產減損損失（利益-） - 流動資產淨增(-) 44,604,041,635.51 流動負債淨增 8,318,696,828.14 其他淨增數(-) 1,179,390,574.49 遞延所得稅淨減（-）(-) 12,782,046.00
營業活動之淨現金流入（流出-）	81	1	(-) 56,582,105,620.90	25,033,240,000.00	(-) 81,615,345,620.90	-326.03	
投資活動之現金流量	82-84	0					
流動金融資產淨減（淨增-）	823	1	-	-	-	-	
減少基金及長期應收款	829	5	5,252,384.00	-	5,252,384.00	-	
減少固定資產及遞耗資產	831	5	936,483,253.00	295,518,000.00	640,965,253.00	216.90	出售固定資產價款 936,483,253.00
無形資產及其他資產淨減（淨增-）	833	0	(-) 1,514,428,852.48	(-) 39,348,223,000.00	37,833,794,147.52	(-) 96.15	遞延資產增加(-) 1,139,963,875.53 油氣權益增加(-) 1,637,281,957.00 其他資產增加 1,229,209,649.05 出售非營業資產價款 33,607,331.00
增加長期投資	835	4	(-) 1,023,000,000.00	(-) 2,491,188,000.00	1,468,188,000.00	(-) 58.94	
增加固定資產及遞耗資產	839	3	(-) 24,685,383,112.93	(-) 37,397,930,000.00	12,712,546,887.07	(-) 33.99	購建固定資產(-) 25,399,869,159.17 應付工程款增加 714,486,046.24
投資活動之淨現金流入（流出-）	85	4	(-) 26,281,076,328.41	(-) 78,941,823,000.00	52,660,746,671.59	(-) 66.71	
融資活動之現金流量	86-88	2					
短期債務淨增（淨減-）	861	0	23,239,677,227.47	27,245,506,000.00	(-) 4,005,828,772.53	(-) 14.70	短期債務增加 23,239,677,227.47
增加長期債務	867	3	70,600,000,000.00	46,596,765,000.00	24,003,235,000.00	51.51	舉借長期借款 34,700,000,000.00 應付公司債增加 35,900,000,000.00

台灣中油股份有限公司

現金流量表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	編 號	檢 查 號 碼	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備 註	
					金 額	%		
其他負債淨增（淨減 -）	869	8	98,211,757.84	-	98,211,757.84	-	存入保證金 其他負債增加	68,885,350.00 29,326,407.84
減少長期債務	873	2	(-) 12,950,000,000.00	(-) 12,950,000,000.00	-	-	長借一年內到期償還數	(-) 12,950,000,000.00
發放現金股利	877	1	-	(-) 5,594,300,000.00	5,594,300,000.00	-	現金股利	-
融資活動之淨現金流入（流出 -）	89	7	80,987,888,985.31	55,297,971,000.00	25,689,917,985.31	46.46		
匯率影響數	94	5	-	-	-	-		
現金及約當現金之淨增（淨減 -）	97	0	(-) 1,875,292,964.00	1,389,388,000.00	(-) 3,264,680,964.00	(-) 234.97		
期初現金及約當現金	98	8	4,240,541,376.97	794,696,000.00	3,445,845,376.97	433.61		
期末現金及約當現金	99	6	2,365,248,412.97	2,184,084,000.00	181,164,412.97	8.29		

現金流量表附註

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

一、本表係採現金及約當現金基礎，包括現金及自投資日起三個月內到期或清償之債權證券。

二、不影響現金之投資及理財活動：

1. 資產報廢殘值轉入物料 23,960,715.96 元
2. 一年內到期之長期借款轉列應付到期長期負債 21,450,000,000.00 元。
3. 長期投資累積換算調整數 62,406,454.00 元。
4. 遞延所得稅資產累積換算調整數 -56,761,239.00 元。

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 101 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
資產	1	0	857,377,092,752.43	777,734,801,280.78	79,642,291,471.65	10.24	
流動資產	11	8	304,497,693,500.58	267,169,903,780.18	37,327,789,720.40	13.97	
現金	110	8	2,365,248,412.97	4,240,541,376.97	(-) 1,875,292,964.00	44.22	
銀行存款	1102	A	2,252,543,332.97	4,125,068,296.97	(-) 1,872,524,964.00	45.39	
零用及週轉金	1105	0	112,705,080.00	115,473,080.00	(-) 2,768,000.00	2.40	
流動金融資產	113	0	3,098,731.00	20,506,236.00	(-) 17,407,505.00	84.89	
公平價值變動列入損益之金融資產-流動	1131	6	1,612,331.00	19,882,406.00	(-) 18,270,075.00	91.89	
避險之衍生性金融資產評價調整-流動	113B	A	1,486,400.00	623,830.00	862,570.00	138.27	
應收款項	114	7	77,343,270,177.11	74,970,536,970.74	2,372,733,206.37	3.16	
應收帳款	1144	2	70,921,424,587.65	68,322,120,236.91	2,599,304,350.74	3.80	
減：備抵呆帳-應收帳款	1145	9	450,940,857.29	364,335,026.34	(-) 86,605,830.95	23.77	
應收退稅款	114A	A	4,159,137.00	3,815,280.00	343,857.00	9.01	
轉投資事業往來	1167	6	1,800,286,495.00	1,262,374,398.47	537,912,096.53	42.61	
其他應收款	1178	0	5,068,340,814.75	5,746,562,081.70	(-) 678,221,266.95	11.80	
存貨	120	6	210,311,199,362.81	171,618,734,640.61	38,692,464,722.20	22.55	
商品存貨	1201	2	41,516,333.20	136,874,041.74	(-) 95,357,708.54	69.67	
在途貨品	1205	8	3,170,724,203.00	2,154,779,172.00	1,015,945,031.00	47.15	
在製品	120A	0	1,322,932.41	7,257,531.44	(-) 5,934,599.03	81.77	
製成品	1211	0	103,844,978,342.46	81,166,155,655.92	22,678,822,686.54	27.94	
在建工程	1213	2	65,617,324.62	76,424,103.83	(-) 10,806,779.21	14.14	
半製品	1218	4	33,106,508,227.26	25,587,789,834.06	7,518,718,393.20	29.38	
原料	1226	9	35,699,194,276.86	33,958,267,892.81	1,740,926,384.05	5.13	
物料	1227	5	1,768,424,501.63	1,824,888,001.76	(-) 56,463,500.13	3.09	
在途材料	1229	8	34,696,727,918.87	35,670,841,586.08	(-) 974,113,667.21	2.73	
減：備抵存貨跌價損失	1232	A	2,083,814,697.50	8,964,543,179.03	(-) 6,880,728,481.53	76.75	
預付款項	125	2	13,859,795,118.89	14,875,084,436.51	(-) 1,015,289,317.62	6.83	
預付貨款	1251	9	8,036,127,918.76	9,731,616,153.23	(-) 1,695,488,234.47	17.42	
用品盤存	1252	5	17,350,574.33	20,842,348.97	(-) 3,491,774.64	16.75	
預付費用	1253	1	4,534,520,125.47	3,181,728,444.94	1,352,791,680.53	42.52	
留抵稅額	1257	7	1,236,137,390.00	1,906,968,092.49	(-) 670,830,702.49	35.18	
預付稅款	1258	3	151,868.00	97,195.00	54,673.00	56.25	
其他預付款	125Y	9	35,507,242.33	33,832,201.88	1,675,040.45	4.95	
短期墊款	126	0	203,658,682.47	184,854,812.02	18,803,870.45	10.17	
短期墊款	1261	6	203,658,682.47	184,854,812.02	18,803,870.45	10.17	
其他流動資產	128	4	411,423,015.33	1,259,645,307.33	(-) 848,222,292.00	67.34	
遞延所得稅資產-流動	1283	3	792,403,338.33	1,570,845,372.33	(-) 778,442,034.00	49.56	
減：備抵評價-遞延所得稅資產-流動	1284		380,980,323.00	311,200,065.00	69,780,258.00	22.42	
基金、投資及長期應收款	14	2	17,625,689,643.49	17,900,363,118.00	(-) 274,673,474.51	1.53	
基金	140	2	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	-	-	
其他基金	1429	4	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00	-	-	
長期投資	144	1	14,611,345,819.49	14,880,766,910.00	(-) 269,421,090.51	1.81	
採權益法之長期股權投資	1441	8	10,505,859,171.00	9,482,859,171.00	1,023,000,000.00	10.79	
採權益法之長期股權投資權益調整	1443	A	679,421,766.49	1,752,008,621.00	(-) 1,072,586,854.51	61.22	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 101 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
備供出售金融資產-非流動	1456	7	704,544,442.00	704,544,442.00	-	-	
備供出售金融資產評價調整	1457	3	134,953,320.00	354,787,556.00	(-) 219,834,236.00	61.96	
以成本衡量之金融資產-非流動	145C	5	2,564,354,049.00	2,564,354,049.00	-	-	
以成本衡量之金融資產評價調整-非流動	145D	1	19,642,555.00	19,642,555.00	-	-	
其他長期投資	145 I	3	2,570,516.00	2,570,516.00	-	-	
長期應收款項	146	6	14,343,824.00	19,596,208.00	(-) 5,252,384.00	26.80	
長期應收款	1464	1	14,343,824.00	19,596,208.00	(-) 5,252,384.00	26.80	
固定資產	15	A	440,880,784,270.43	429,722,047,208.26	11,158,737,062.17	2.60	
土地	150	A	281,051,042,300.91	282,023,126,834.41	(-) 972,084,533.50	0.34	
土地	1501	7	32,212,918,903.58	32,561,493,332.50	(-) 348,574,428.92	1.07	
重估增值－土地	1502	3	248,838,123,397.33	249,461,633,501.91	(-) 623,510,104.58	0.25	
土地改良物	151	8	3,588,945,266.66	3,721,595,251.08	(-) 132,649,984.42	3.56	
土地改良物	1511	4	14,884,792,350.62	14,662,227,277.52	222,565,073.10	1.52	
重估增值－土地改良物	1512	A	7,272,566.76	7,272,566.76	-	-	
減：累計折舊－土地改良物	1513	7	11,303,119,650.72	10,947,904,593.20	(-) 355,215,057.52	3.24	
房屋及建築	152	5	12,980,360,207.69	12,854,336,096.67	126,024,111.02	0.98	
房屋及建築	1521	1	36,024,533,937.09	35,528,726,788.32	495,807,148.77	1.40	
重估增值－房屋及建築	1522	8	971,604,026.99	972,456,475.13	(-) 852,448.14	0.09	
減：累計折舊－房屋及建築	1523	4	24,015,777,756.39	23,646,847,166.78	(-) 368,930,589.61	1.56	
機械設備	153	2	55,278,837,900.07	44,532,867,907.81	10,745,969,992.26	24.13	
機械設備	1531	9	410,776,499,419.96	391,984,489,355.78	18,792,010,064.18	4.79	
重估增值－機械設備	1532	5	4,513,196,443.75	4,542,538,524.41	(-) 29,342,080.66	0.65	
減：累計折舊－機械設備	1533	1	360,010,857,963.64	351,994,159,972.38	(-) 8,016,697,991.26	2.28	
交通及運輸設備	154	0	6,282,493,755.88	6,386,201,651.42	(-) 103,707,895.54	1.62	
交通及運輸設備	1541	6	20,866,851,182.28	25,836,642,295.01	(-) 4,969,791,112.73	19.24	
重估增值－交通及運輸設備	1542	2	200,328,590.17	203,769,022.38	(-) 3,440,432.21	1.69	
減：累計折舊－交通及運輸設備	1543	9	14,784,686,016.57	19,654,209,665.97	4,869,523,649.40	24.78	
什項設備	155	7	664,766,493.88	649,593,125.70	15,173,368.18	2.34	
什項設備	1551	3	4,846,996,302.49	4,863,591,446.44	(-) 16,595,143.95	0.34	
重估增值－什項設備	1552	0	71,759.28	23,826.77	47,932.51	201.17	
減：累計折舊－什項設備	1553	6	4,182,301,567.89	4,214,022,147.51	31,720,579.62	0.75	
租賃權益改良	156	4	38,572.32	91,818.49	(-) 53,246.17	57.99	
租賃權益改良	1561	A	421,689.23	805,228.23	(-) 383,539.00	47.63	
減：累計折舊－租賃權益改良	1563	3	383,116.91	713,409.74	330,292.83	46.30	
購建中固定資產	157	1	82,136,182,064.84	80,561,983,615.98	1,574,198,448.86	1.95	
未完工程	1571	8	82,136,182,064.84	80,561,983,615.98	1,574,198,448.86	1.95	
累計減損-固定資產	15X	A	1,101,882,291.82	1,007,749,093.30	94,133,198.52	9.34	
累計減損-固定資產	15X1	7	1,101,882,291.82	1,007,749,093.30	94,133,198.52	9.34	
無形資產	17	7	144,233,383.03	138,425,971.69	5,807,411.34	4.20	
無形資產	170	7	144,233,383.03	138,425,971.69	5,807,411.34	4.20	
商標權	1701	3	4,177,100.00	3,674,645.00	502,455.00	13.67	
電腦軟體	1708	8	140,056,283.03	134,751,326.69	5,304,956.34	3.94	
其他資產	18	5	94,228,691,954.90	62,804,061,202.65	31,424,630,752.25	50.04	
非營業資產	180	5	18,782,966,870.70	18,133,676,519.83	649,290,350.87	3.58	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 101 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
閒置及委託處分資產	1801	1	-	975,055,945.76	(-) 975,055,945.76	100.00	
減：累計折舊－閒置資產	1802	8	-	36,614,860.98	(-) 36,614,860.98	100.00	
減：累計減損－閒置及委託處分資產	1803	4	-	388,725,157.96	(-) 388,725,157.96	100.00	
出借出租資產	1804	A	13,270,467,932.97	12,310,760,953.87	959,706,979.10	7.80	
減：累計折舊－出借出租資產	1805	7	441,957,085.08	97,076,712.71	(-) 344,880,372.37	355.27	
減：累計減損－出借出租資產	1806	3	62,008,598.00	-	(-) 62,008,598.00	-	
其他非營業資產	1808	6	9,067,244,312.95	8,250,904,383.45	816,339,929.50	9.89	
減：累計折舊－其他非營業資產	1809	2	2,337,846,141.18	2,398,507,203.62	60,661,062.44	2.53	
減：累計減損－其他非營業資產	180A	9	712,933,550.96	482,120,827.98	(-) 230,812,722.98	47.87	
什項資產	181	2	4,382,464,567.63	1,037,039,366.51	3,345,425,201.12	322.59	
存出保證金	1811	9	338,299,066.06	316,138,990.06	22,160,076.00	7.01	
催收款項	1812	5	2,985,369,162.36	2,981,581,963.36	3,787,199.00	0.13	
減：備抵呆帳-催收款項	1813	1	2,845,244,868.36	2,854,959,506.36	(-) 9,714,638.00	0.34	
暫付及待結轉帳項	1816	A	3,904,041,207.57	594,277,919.45	3,309,763,288.12	556.94	
遞延資產	183	7	71,063,260,516.57	43,633,345,316.31	27,429,915,200.26	62.86	
油氣權益	1839	4	39,282,023,159.00	13,003,673,360.00	26,278,349,799.00	202.08	
遞延所得稅資產	1847	9	36,161,730,593.00	28,624,785,218.00	7,536,945,375.00	26.33	
減：備抵評價－遞延所得稅資產	1848	5	8,335,014,802.00	1,743,877,021.00	6,591,137,781.00	377.96	
其他遞延資產	1849	1	3,954,521,566.57	3,748,763,759.31	205,757,807.26	5.49	
資產總計	TOTAL		857,377,092,752.43	777,734,801,280.78	79,642,291,471.65	10.24	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度89,532,361,583.13元，上年度92,073,025,752.90元未包括於本表中。

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 101 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查號碼			金 額	%	
負債	2	9	617,953,756,729.40	504,131,949,676.00	113,821,807,053.40	22.58	
流動負債	21	7	339,454,002,208.91	276,598,503,677.45	62,855,498,531.46	22.72	
短期債務	210	7	212,932,671,626.00	181,193,080,851.53	31,739,590,774.47	17.52	
銀行透支	2101	3	9,107,817,522.00	9,613,018,011.00	(-) 505,200,489.00	5.26	
短期借款	2102	0	36,059,422,531.00	103,026,024,163.53	(-) 66,966,601,632.53	65.00	
應付商業本票	2103	6	146,500,000,000.00	55,700,000,000.00	90,800,000,000.00	163.02	
減：應付商業本票折價	2104	2	184,568,427.00	95,961,323.00	88,607,104.00	92.34	
應付到期長期負債	2107	1	21,450,000,000.00	12,950,000,000.00	8,500,000,000.00	65.64	
應付款項	214	6	116,530,487,220.03	86,184,047,967.40	30,346,439,252.63	35.21	
應付帳款	2144	1	34,794,608,045.75	31,600,725,652.87	3,193,882,392.88	10.11	
應付代收款	2145	8	170,417,277.15	170,337,681.15	79,596.00	0.05	
應付費用	2147	A	46,705,262,469.44	19,230,667,681.15	27,474,594,788.29	142.87	
應付工程款	2149	3	6,321,865,374.45	5,607,379,328.21	714,486,046.24	12.74	
暫估應付機料款	214A	0	20,937,453,044.40	20,063,942,797.69	873,510,246.71	4.35	
轉投資事業往來	2167	5	777,161,513.00	605,785,743.00	171,375,770.00	28.29	
其他應付款	2178	9	6,823,719,495.84	8,905,209,083.33	(-) 2,081,489,587.49	23.37	
預收款項	225	1	9,990,422,562.88	9,216,941,428.52	773,481,134.36	8.39	
預收貨款	2251	8	2,899,499,969.88	2,576,155,326.52	323,344,643.36	12.55	
預收收入	2253	A	306,042,171.00	398,460,607.00	(-) 92,418,436.00	23.19	
預收定金	2255	3	6,784,880,422.00	6,242,325,495.00	542,554,927.00	8.69	
流動金融負債	226	9	420,800.00	4,433,430.00	(-) 4,012,630.00	90.51	
避險之衍生性金融負債評價調整-流動	2265	A	420,800.00	4,433,430.00	(-) 4,012,630.00	90.51	
長期負債	25	0	268,787,542,170.87	222,128,321,312.16	46,659,220,858.71	21.01	
長期債務	250	0	268,787,542,170.87	222,128,321,312.16	46,659,220,858.71	21.01	
應付公司債券	2501	6	94,620,000,000.00	67,970,000,000.00	26,650,000,000.00	39.21	
長期借款	2504	5	81,840,000,000.00	59,340,000,000.00	22,500,000,000.00	37.92	
估計應付土地增值稅	2515	9	83,730,351,741.87	83,753,539,242.16	(-) 23,187,500.29	0.03	
應計退休金負債	2517	1	8,597,190,429.00	11,064,782,070.00	(-) 2,467,591,641.00	22.30	
其他負債	28	4	9,712,212,349.62	5,405,124,686.39	4,307,087,663.23	79.69	
什項負債	282	9	9,435,882,924.18	5,125,569,233.79	4,310,313,690.39	84.09	
存入保證金	2821	5	2,424,478,199.00	2,355,592,849.00	68,885,350.00	2.92	
應付保管款	2822	1	1,758,179,037.00	1,766,445,482.00	(-) 8,266,445.00	0.47	
暫收及待結轉帳項	2825	A	5,253,225,688.18	1,003,530,902.79	4,249,694,785.39	423.47	
遞延負債	284	3	276,329,425.44	279,555,452.60	(-) 3,226,027.16	1.15	
遞延收入	2841	0	145,338,041.44	166,779,651.60	(-) 21,441,610.16	12.86	
待攤線路補助收入	2842	6	130,991,384.00	112,775,801.00	18,215,583.00	16.15	
業主權益	3	8	239,423,336,023.03	273,602,851,604.78	(-) 34,179,515,581.75	12.49	
資本	31	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	310	6	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
資本	3101	2	130,100,000,000.00	130,100,000,000.00	-	-	
保留盈餘	33	2	(-) 69,902,038,651.29	(-) 36,237,115,578.69	(-) 33,664,923,072.60	92.90	
累積虧損	332	7	(-) 69,902,038,651.29	(-) 36,237,115,578.69	(-) 33,664,923,072.60	92.90	
累積虧損	3321	3	(-) 69,902,038,651.29	(-) 36,237,115,578.69	(-) 33,664,923,072.60	92.90	
業主權益其他項目	34	A	179,225,374,674.32	179,739,967,183.47	(-) 514,592,509.15	0.29	

台灣中油股份有限公司
資 產 負 債 表

中華民國 101 年 1 2 月 3 1 日

單位：新臺幣元

科 目			本年度決算數	上年度決算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	檢查 號碼			金 額	%	
金融商品未實現損益	340	A	(-) 1,881,100,210.00	(-) 1,841,216,622.00	(-) 39,883,588.00	2.17	
金融商品未實現損益	3401	7	(-) 1,881,100,210.00	(-) 1,841,216,622.00	(-) 39,883,588.00	2.17	
累積換算調整數	341	8	(-) 73,709,100.00	340,330,322.00	(-) 414,039,422.00	121.66	
累積換算調整數	3411	4	(-) 73,709,100.00	340,330,322.00	(-) 414,039,422.00	121.66	
未認列為退休金成本之淨損失	343	2	(-) 40,456,580.00	(-) 31,315,984.00	(-) 9,140,596.00	29.19	
未認列為退休金成本之淨損失	3431	9	(-) 40,456,580.00	(-) 31,315,984.00	(-) 9,140,596.00	29.19	
未實現重估增值	344	0	181,220,640,564.32	181,272,169,467.47	(-) 51,528,903.15	0.03	
未實現重估增值	3441	6	181,220,640,564.32	181,272,169,467.47	(-) 51,528,903.15	0.03	
負債及業主權益總計	TOTAL		857,377,092,752.43	777,734,801,280.78	79,642,291,471.65	10.24	

附註：186信託代理與保證資產及其對應科目 286信託代理與保證負債，本年度89,532,361,583.13元，上年度92,073,025,752.90元未包括於本表中。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

一、公司沿革

本公司成立於民國 35 年 6 月 1 日，主要從事石油及天然氣之探採、煉製、採購、儲運及其行銷等有關業務。

二、重要會計政策之彙總說明

(一)公平價值變動列入損益之金融商品

1. 公平價值變動列入損益之金融商品包括交易目的之金融資產或金融負債，以及於原始認列時，指定以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產或金融負債。
2. 原始認列時，係以公平價值衡量，交易成本列為當期費用，續後評價時，以公平價值衡量且公平價值變動認列為當期損益。投資後所收到之現金股利（含投資年度收到者）列為當期收益。依交易慣例購買或出售金融資產時，採用交易日會計處理。
3. 衍生性商品未能符合避險會計者，係分類為交易目的之金融資產或金融負債。公平價值為正值時，列為金融資產；公平價值為負值時，列為金融負債。
4. 公平價值之基礎：上市（櫃）證券係資產負債表日之收盤價，開放型基金受益憑證係資產負債表日之淨資產價值，債券係資產負債表日財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心之參考價；無活絡市場之金融商品，以評價方法估計公平價值。

(二)備抵呆帳、其他應收款

備抵呆帳依所得稅法第 49 條規定，就應收帳款餘額之收回可能性及百分之一限度內估列。

(三)存貨

存貨係按加權平均法計價，評價發生存貨跌價損失時，認列備抵存貨跌價損失，作為存貨之減項。

(四)以成本衡量之金融資產

無法可靠衡量公平價值之權益商品投資，包括未上市（櫃）股票及興櫃股票等，以原始成本認列。現金股利於除息日認列收益，但依據投資前淨利宣告之部分，係自投資成本減除。股票股利不列為投資收益，僅註記股數增加，並按增加後之總股數重新計算每股成本。若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(五)在建工程、預收工程款、其他營業收入、其他營業成本

本公司承建長期工程所投入之各項成本，皆採用完工比例法，預估工程成本高於工程包價時，則差額於辨認時認列為工程損失。完工後將在建工程轉列其他營業成本，預收工程款轉列其他營業收入。

(六)採權益法之長期股權投資

1. 本公司對被投資公司持有表決權股份達百分之二十以上者（除不具重大影響力者外），採用權益法評價。
2. 取得股權或首次採用權益法時，投資成本與股權淨值間之差額，原按十年平均攤銷。惟自 95 年 1 月 1 日起，依新修訂財務會計準則公報之規定，改為先將投資成本予以分析處理，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為商譽。商譽不予攤銷，但每年定期進行減損測試，且發生特定事項或環境改變顯示商譽可能發生減損時，亦進行減損測試。若可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則其差額就各非流動資

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

產（非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金除外）公平價值等比例減少之，仍有差額時列為非常損益。自 95 年 1 月 1 日起，其以前取得之採權益法長期股權投資，尚未攤銷之餘額屬投資成本超過所取得股權淨值者，比照商譽處理，不再攤銷；原投資成本與股權淨值間之差額屬遞延貸項部分，依剩餘攤銷年限繼續攤銷。

3. 被投資公司發行新股時，若未按持股比例認購，致使投資比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及長期投資；前項調整如應借記資本公積，而長期投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。
4. 94 年度之前，本公司係於每年 6 月底，對持股未達百分之五十按權益法計價之被投資公司，認列其上一年度之投資損益；自 94 年度起，本公司投資損益之認列係以被投資公司相同期間之財務報表計算。
5. 於資產負債表日對採權益法評價之長期股權投資評估是否有減損跡象，若有客觀證據顯示業已減損，就其減損部分認列損失。
6. 101 年度對長期投資採用權益法處理而認列之投資損益金額如下：

被 投 資 公 司	權 益 法 投 資 利 益 (損 失)
中 美 和 公 司	(1,062,021,565.00)元
臺 海 公 司	4,553,955.00 元
中 殼 公 司	(253,556,752.00)元
華 威 公 司	287,934,557.00 元
國光電力公司	299,292,754.00 元
淳 品 公 司	44,824,252.00 元
國光石化公司	138,788.00 元
尼米克船東公司	238,852,893.00 元
尼米克船舶公司	4,809,498.00 元
環 能 公 司	(13,746,082.00)元
台耀石化公司	(3,419,861.00)元
合 計	(452,337,563.00)元

(七) 固定資產

固定資產係按成本（或成本加重估價值）減累計折舊及累計減損評價，重大之更新及改良均作為資本支出，維護及修理支出則列為當年度費用，固定資產出售或報廢時，其有關成本、重估增值及累計折舊均自帳上予以沖銷，其出售或報廢固定資產之損益，作為營業外費用或收益，惟出售固定資產溢價減除相關所得稅後之淨額，於當年度決算時轉列資本公積。

自 94 年度起，倘固定資產以其相關可回收金額衡量帳面價值有重大減損時，就其減損部分認列損失。嗣後若固定資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟固定資產於減損損失迴轉後之帳面價值，

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列之累積折舊後之帳面價值。已依法令規定辦理重估價者，則其減損先減少股東權益項下之未實現重估增值，不足數再認列損失；迴轉時，就原認列損失之範圍內先認列利益，餘額再轉回未實現重估增值。

本公司於 85 年度依照有關法令規定辦理土地重估價，以本公司 84 年 6 月 30 日所有土地為基準，按 84 年 7 月 1 日公告現值調整，除帳面價值大於 84 年 7 月 1 日公告現值者未調整外，其餘均納入重估範圍，85 年度土地重估增值計 189,383,666,082.57 元。本公司復於 86 年度依照有關法令規定，以 85 年 6 月 30 日為重估基準日，辦理土地以外之固定資產重估價，計增值 6,257,279,746.77 元，另於 86 年度以 86 年 3 月 31 日為重估基準日，辦理土地重估，經報准後於 87 年度入帳，計土地重估增值 5,949,373,110.51 元。本公司上述二次辦理土地重估時，因部分資料有誤，經報請審計部核備，二次累計重估增值額由 195,333,039,193.08 元調減為 163,085,350,965.68 元。本公司因處分部分土地及固定資產，截至 88 年 6 月 30 日止土地增值稅準備減少為 91,109,030,780.40 元，土地重估增值金額減少為 160,595,139,913.44 元，其他固定資產重估增值金額減少為 6,223,149 仟元。

為配合 94 年 1 月土地稅法修正調降土地增值稅率，本公司以 94 年 11 月 30 日「固定資產」項下土地，按 94 年 1 月 1 日公告現值辦理重估價，提報本公司第 534 次董事會審議通過，並函陳審計部備查後，已於 94 年 12 月 21 日調整帳值。計增列重估增值 54,630,126,895.71 元及土地重估增值準備 72,418,818,643.71 元，並減列估計應付土地增值稅 17,788,691,748.60 元。

配合導入國際財務報導準則(IFRS)，本公司以 100 年 9 月 6 日「固定資產之土地」及「投資性不動產之土地」，按 100 年 1 月 1 日公告現值辦理重估價，提報本公司第 605 次董事會審議通過，並函陳審計部備查後，已於 100 年 12 月 30 日調整帳值。計增列重估增值 51,373,596,163.11 元、未實現重估增值 38,986,085,967.28 元及估計應付土地增值稅 12,387,510,195.83 元。

(八)折舊

主要係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算，其耐用年限如下：

項 目	耐 用 年 限
<u>機器及設備</u>	
蒸餾設備主體	15
媒組進料提煉設備主體	15
媒組設備主體	15
媒裂設備主體	10-15
烷化設備主體	8-25
減黏設備主體	15
真空蒸餾及柏油吹煉設備主體	7-15

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

脫脂設備主體	3-15
化學精製設備主體	4-10
加氫脫硫設備主體	5-15
潤滑油摻配設備主體	8-20
輕質油精餾設備主體	12
裂解設備主體	7-10
鍋爐類加熱及其他加熱設備主體	10-25
油料輸儲機械及設備主體	15-20
油品儲槽	8-15
天然氣海管	15
天然氣主陸管	15
液化天然氣儲槽	20
交通及運輸設備	
汽 車	5-15
油 輪	14
房屋及建築	
生產工廠房屋	30-45
辦公房屋	35-60

(九)出租資產

出租資產係按成本（或成本加重估增值）減累計折舊及累計減損計價。出租資產折舊，係按行政院頒「財物標準分類」所列固定資產最低使用年限以定率遞減法計算。處分出租資產時，該項資產帳面未折減餘額與售價間之差額，作為出售年度之損益處理。

(十)油氣權益

購置國外礦區或與國外廠商合作開發及生產油氣而比例分攤之鑽井及裝建生產儲運設備等之成本支出予以遞延，列為油氣權益。期末依油氣權益之淨值計算盈虧並認列損益，取得所分配之收益時，列為油氣權益之減項；生產期間油氣權益按當期實際生產數與估計合作期間生產量之比率計算攤銷。

(十一)探勘費用

地質測勘、地球物理測勘及探勘區域鑽井所發生之一切費用，均以當期費用列支；當鑽井結果發現具有商業開發價值之油氣且列為生產井者，其所發生之鑽井費用應於完成井口（或生產平台）及管線設備時予以資本化轉列固定資產項下。屬具有商業開發價值區域內鑽井所發生之一切費用應屬資本支出，但鑽井結果證實屬乾井者，其所發生之費用，應轉列探勘費用。

(十二)遞延資產與無形資產

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

有期限者，將其價值於期限內平均攤轉為費用；無期限者，原則上以五年平均攤轉為費用。

(十三)外幣為準之交易事項

非衍生性商品之外幣交易所產生之各項外幣資產、負債、收入或費用，按交易日之即期匯率折算新台幣金額入帳。外幣資產及負債實際收付結清時所產生之兌換差額，作為當期損益。

資產負債表日之外幣貨幣性資產或負債，按該日即期匯率予以調整，兌換差額列為當期損益。

資產負債表日之外幣非貨幣性資產或負債，依公平價值衡量者，按該日即期匯率調整，所產生之兌換差額，屬公平價值變動認列為股東權益調整項目者，列為股東權益調整項目；屬公平價值變動認列為當期損益者，列為當期損益。以成本衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

外幣長期投資按權益法計價者，以被投資公司之外幣財務報表換算後所得之股東權益做為依據，兌換差額列入累積換算調整數，作為股東權益之調整項目。

避險之衍生性金融商品：係以公平價值評價，且其價值變動依所規避之風險列為當期損益或股東權益調整項目。

(十四)長期債務

到期日在一年以內者，於每月底清查轉列為流動負債。

(十五)員工退休辦法

1. 「勞工退休金條例」自 94 年 7 月 1 日起施行，勞工得選擇繼續適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬確定提撥退休辦法，自 94 年 7 月 1 日起依員工薪資每月 6% 提撥至個人退休金專戶。
2. 本公司現行退休辦法係根據經濟部編訂之「經濟部所屬事業人員退休、撫卹及資遣辦法」之規定辦理。依該辦法規定：員工服務年資每滿一年給予兩個基數，超過十五年之工作年資，在勞動基準法施行前者，每滿一年給予半個基數，最高給予三十五個基數，在勞動基準法施行後者，每滿一年給予一個基數，其剩餘年資未滿半年者，以半年計，滿半年者以一年計，總計最高以四十五個基數為限。強制退休之員工，其心神喪失或身體殘廢係因公或職業災害傷病所致者加給百分之二十，其工作未滿五年者，以五年計。員工退休時，以該名員工所得基數乘以其退休當日前六個月期計算之月平均工資，即為該名員工之退休金。
3. 本公司退休金之提撥標準及退休金之支付方式為：
派用人員：每月按派用人員薪給之 15% 提撥退休基金，存入職工退休基金管理委員會管理帳戶。派用人員退休時，由帳上退休準備支付。
僱用人員：每月按僱用人員應稅薪資之 15% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會名義存入中信局專戶。僱用人員退休時，由帳上退休準備支付。
4. 本公司本年度期末報表為符合財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定，聘請精算師為本公司退休辦法作評估報告，據其提出的報告摘要如下：

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

退 休 金 提 撥 狀 況 調 節 表

101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

	職工退休辦法（派用人員）	勞工退休辦法（僱用人員）
既得給付義務	(9,040,314,017.00)	(26,567,226,333.00)
非既得給付義務	(2,799,981,957.00)	(5,246,182,930.00)
累積給付義務	(11,840,295,974.00)	(31,813,409,263.00)
未來薪資增加之影響數	(817,162,843.00)	(1,717,455,847.00)
預計給付義務	(12,657,458,817.00)	(33,530,865,110.00)
退休基金資產公平價值	12,406,056,438.00	31,735,150,171.00
提撥狀況	(251,402,379.00)	(1,795,714,939.00)
未認列過渡性淨給付義務	199,683,000.00	263,062,000.00
未認列退休金損/（益）	46,353,818.00	(7,059,171,929.00)
補列之最低退休金負債	0.00	0.00
應計退休金負債	(5,365,561.00)	(8,591,824,868.00)
精算假設		
折現率	1.58%	1.58%
未來薪資水準增加率	2.00%	2.00%
退休基金資產預期長期投資報酬率	1.58%	1.58%
截至 101 年 12 月 31 日止既得給付	(9,606,660,431.00)	(28,432,701,647.00)

5.101 年度與 100 年度職工退休基金與勞工退休準備金之提撥，支付與餘額如下：

職工退休基金：

項 目	101 年度	100 年度
年度初餘額	12,476,363,938.73	11,823,929,359.73
提撥及孳息	348,692,499.00	652,434,579.00
支 付 數	(419,000,000.00)	0.00
年度底餘額	12,406,056,437.73	12,476,363,938.73

勞工退休準備金：

項 目	101 年度	100 年度
年度初餘額	29,782,485,627.00	27,645,353,875.00
提撥及孳息	1,952,664,544.00	2,137,131,752.00
支 付 數	0.00	0.00
年度底餘額	31,735,150,171.00	29,782,485,627.00

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(十六) 商港建設補助款

1. 政府就本公司自行出資興建並管理與維護之桃園沙崙輸油站、永安港、深澳港及高雄大林外海浮筒四港埠，其進出口油料所繳納之商港建設費，依照「商港法」及「商港建設費收取分配基金保管及運用辦法」之規定，自 83 會計年度起將一定比例(本公司所繳納商港建設費，扣除海關代收經費 1.5%後之 50%)分配予本公司，作為商港建設維護之用；由於商港建設費自 91 年起停徵，該補助款亦隨之終止，帳列之補助款係以前年度獲配而尚未動支完畢者。
2. 獲配之商港建設補助款，其會計處理係參照「財團法人中華民國會計研究發展基金會財務會計準則委員會」公布之財務會計準則公報第二十九號「政府補助之會計處理準則」規定辦理，原則如下：
 - (1) 於收到補助款時，先以「遞延收入」科目列帳，然後於相關費用發生時或折舊性資產提列折舊費用時，認列為收入。
 - (2) 商港建設補助款，於資產負債表中以「遞延收入」表達，其已實現者，於損益表中列為「什項收入」。
3. 商港建設補助款，100 年 12 月 31 日餘額為 28,278,305 元，扣除 101 年度動支數 7,687,143 元後，101 年 12 月 31 日餘額為 20,591,162 元。101 年度動支數之明細如下：

項	目	金	額
一、永安港			
1.	永安港浚深海拋環境評估	3,532,500.00	
2.	模擬操船與港埠設施改善技術服務	2,300.00	
3.	永安港東碼頭鋼管樁檢測評估及補強設計服務工作	4,148,243.00	
4.	北碼頭繫纜樁叢MD2及MD8裝設防懸舷材	4,100.00	
合 計		7,687,143.00	

(十七) 礦場保安費

1. 93 年度以前依礦業法第 82 條規定，按月依本公司探採事業部自產礦品油、氣（凝結油及礦品天然氣）產值之 2%提撥資金，供礦場保安業務支用。92 年 12 月 31 日礦業法修正已刪除第 82 條，自 93 年度起未再提撥資金。
2. 上述提撥之礦場保安費結存餘額支用時，其支用範圍係依本公司「礦場保安費結存餘額支用實施要點」第四點之規定，列帳時依探採事業部「礦場保安費支用項目之名稱、編號及其對應之成本編號對照表」之規定辦理。
3. 礦場保安費，100 年 12 月 31 日餘額為 572,538,197.06 元，扣除 101 年度動支數 12,392,174.00 元，101

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

年 12 月 31 日餘額為 560,146,023.06 元，101 年度動支數明細如下：

項 目	金 額
一、購置及維護器材	8,937,526.00
1. 安全衛生監(檢)測儀器	2,733,130.00
2. 探測有害氣體、水等所需設備及其附屬器材	269,928.00
3. 防爆型器材	1,993,785.00
4. 礦場安全照明燈具	16,400.00
5. 安全帽、安全鞋、安全眼鏡及安全帶	1,167,900.00
6. 救護器具	892,229.00
7. 礦場衛生儀具及急救藥品	399,860.00
8. 臨時通風器材	22,857.00
9. 安全用通訊器材	0.00
10. 礦場之防火器材	1,441,437.00
11. 防噴洩漏及控制處理設備	0.00
二、礦場救護之管理及礦場作業人員安全教育訓練及演習費用	2,427,992.00
三、特殊災變預防措施	0.00
四、安全設備之保養及修理費	8,150.00
五、防止礦害防治等措施所需費用	197,549.00
六、收支之稽核及保安宣傳、競賽費用	518,533.00
七、礦場保安設施、器材及管理費用	302,424.00
合 計	12,392,174.00

(十八)收入認列方法

銷貨收入以交貨為權責發生認定時點，雖發交提單而尚未提貨者，仍以預收款項處理。至於勞務收入，原則上於勞務提供完畢時實現。

(十九)資本支出與收益支出之劃分

凡購建在行政院頒「財物標準分類」中列為固定資產者屬資本支出，但每件金額在一萬元（不含）以下者列作收益支出，列為物品者屬收益支出。

(二十)關係人交易事項

1.關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
中美和公司	採權益法評價之被投資公司

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

卡達公司	本公司持股 20%但非採權益法之被投資公司
中殼公司	採權益法評價之被投資公司
華威公司	採權益法評價之被投資公司
國光電力公司	採權益法評價之被投資公司
臺海公司	採權益法評價之被投資公司
淳品公司	採權益法評價之被投資公司
國光石料公司	採權益法評價之被投資公司
臺船公司	本公司為臺船公司之監察人
尼米克船東公司	採權益法評價之被投資公司
尼米克船舶公司	採權益法評價之被投資公司
環能公司	採權益法評價之被投資公司
台耀公司	採權益法評價之被投資公司

2. 與關係人間之重大交易事項：

(1) 銷貨

本公司 101 年度、100 年度售與關係人之銷貨收入情形如下：

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比	金額(元)	佔本公司銷貨淨額百分比
中美和公司	13,171,462,921	1.16%	11,697,646,014	1.15%
中殼公司	6,766,538,960	0.60%	6,798,272,980	0.67%
國光電力	4,843,737,378	0.43%	5,214,881,538	0.51%
台船公司	194,625,187	0.02%	168,879,768	0.02%

上開銷貨均按一般銷售條件辦理。

(2) 應收帳款

本公司與關係人之債權情形如下：

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	餘額(元)	百分比	餘額(元)	百分比
中美和公司	796,819,502	44.26%	432,107,872	34.22%
中殼公司	672,187,781	37.34%	488,056,716	38.66%
國光電力	331,279,212	18.40%	341,170,476	27.03%
台船公司	—	—	1,039,335	0.09%

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

(3)進貨

本公司 101 年度、100 年度與關係人之進貨情形如下：

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比	金 額 (元)	佔本公司銷貨成本百分比
卡達公司	648,316,153	0.06%	4,199,623,138	0.41%
中殼公司	5,764,669,297	0.51%	797,038,398	0.08%

(4)應付帳款

本公司與關係人之債務情形如下：

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
中殼公司	208,641,757	26.85%	206,008,866	34.01%
卡達公司	568,519,756	73.15%	399,776,877	65.99%

(5)預收收入

本公司與關係人之預收租金收入情形如下：

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
國光電力	10,114,907	100.00%	12,940,735	100.00%

(6)其他營業收入（租金收入、操作收入及技術服務收入）

關係人名稱	101 年度	100 年度
中美和公司	43,144,330	78,975,771
中殼公司	1,277,501,034	1,049,610,592
卡達公司	13,262,437	12,557,293
國光石化	0	1,097,320
國光電力	16,354,477	16,354,477
淳品公司	0	0

(7)製造費用（加工費）

關係人名稱	101 年度	100 年度
中殼公司	108,545,091	137,737,431
淳品公司	31,137,334	65,700,782

(8)油氣輸儲費用（油槽租賃、碼頭設備租金及操作支出）

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

關係人名稱	101 年度		100 年度	
	餘 額 (元)	百 分 比	餘 額 (元)	百 分 比
淳品公司	110,884,810	0.84%	160,054,442	1.30%

(二十一)所得稅

本公司自 85 會計年度起採用財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」作跨期間所得稅分攤。應課稅暫時性差異之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債；可減除暫時性差異、以前年度虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數則認列為遞延所得稅資產，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，認列其備抵評價金額。

三、盈餘分配

(一)依公司法第 63 條規定，公司非彌補虧損後，不得分配盈餘。另依第 112 條規定，公司於彌補虧損完納一切稅捐後，分配盈餘時，應先提出百分之十為法定盈餘公積。

(二)本年度稅後純損 33,664,923,072.60 元，全數轉列累計虧損，加計上年度累積虧損 36,237,115,578.69 元後，待填補累積虧損 69,902,038,651.29 元，留待以後年度彌補。

四、重大之承諾事項及或有負債

截至 101 年 12 月 31 日止，計有下列契約及或有負債：

(一)應付保管品，存入保證品及應付保證票據等之信託代理與保證負債及其相對應之信託代理與保證資產，101 年度底計 89,532,361,583.13 元，100 年度底計 92,073,025,752.90 元。

(二)本公司與 8 家公司簽訂 9 個原油採購契約，絕大部分契約中規定本公司不得將所購買之原油轉售。本公司與 7 家公司簽訂天然氣採購合約，按合約規定，若本公司未提貨亦須依合約價支付貨款 (Take or Pay)，相關貨款則於未來提氣時逐船扣抵。

(三)本公司以海外石油及投資公司名義與國際知名油公司訂有 21 個合作探油合約。另以本公司名義參加 1 個礦區。

(四)本公司以 OPIC 名義與大陸中國海洋石油總公司 (CNOOC) 聯合進行台潮石油合約探勘活動，合約探勘期自 92 年 1 月 1 日開始執行，其探勘期至 101 年 12 月 31 日屆滿，因工作需要，雙方同意延長合約兩年，至 103 年 12 月 31 日，目前簽文辦理報部事宜中。截至 101 年 12 月 31 日止，台潮石油合約區已完成韓江-東沙-北港-台南工作區震測、重力、磁力綜合潛力解釋，東南區二維震測、重力、磁力常規處理、綜合解釋與盆地屬性分析，其解釋成果將做為未來探勘決策參考。

(五)本公司「工作人員互助金捐贈辦法」迄今已實施 50 餘年，由同仁自到職之日起按月捐贈互助金，目前每月 112 元，如於退休前死亡一律給付 140 千元；退休時按捐贈年資每一年給付 1,960 元，最多 25 年，即 49 千元。現因收入不敷支出，呈虧損狀態，因政府民營化政策，台灣石油工會極力主張停辦或列為員工權益

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

補償項目；惟依經濟部 89 年 7 月 21 日函覆本公司指示，互助金制度與公司分別為獨立運作之財務個體，其本質屬同仁間之互相契約制度，與公司財務運作、民營化並無關聯，故應無公營事業移轉民營條例第八條第四項規定：「公司於移轉民營時，其他原有權益如受減損，應予補償之適用。」惟若需不計息退還同仁個人歷年已捐贈之互助金，以 101 年 12 月底參加捐贈人數及其年資計算，約需 395,885 仟元（若以法定利率 5%計息約為 761,833 仟元）。

(六)本公司與台灣電力股份有限公司（台電公司）於 92 年 10 月 6 日簽署大潭電廠發電用天然氣買賣合約，合約期間 25 年，預計 99 年度之年供應量為 154 萬公噸，100 年至 121 年之每年採購量達 168 萬公噸，台電公司有權依大潭電廠發電用天然氣買賣合約調整各年之預定年採購量。台電公司承諾每年提足約定之用氣量並支付氣款（不提貨亦須付款）；除非發生不可抗力事故，本公司須依合約規定之時間，供應台電公司符合品質規定之天然氣量，若違反規定須依規定支付違約金及懲罰性違約金。

合約規定買賣雙方任一方當事人違反本合約時，他方得請求損害賠償；不履行或違約一方依本合約應支付他方之違約金，視為不履行或違約所生損害賠償總額，但他方能證明其實際所生損害總額超過違約金金額者，以所能證明之損害總額為該一方應負擔之損害賠償總額。本合約自簽約日起，任一方當事人因任一年內所發生之全部違約事由，應對他方負損害賠償或支付違約金責任時，違約一方所需賠償他方所受損害及所失利益之總金額以 230 億元為上限。惟上述賠償總額之上限，如係因故意、重大過失行為或對第三人侵權行為所生之損害賠償責任者，不在此限。

依投標須知規定，本公司已更新繳交 40 億元之履約保證金。因本公司供應大潭電廠之天然氣未能依合約規定自 97 年 1 月 1 日起由北部接收站經海管供應，台電公司以本公司供應大潭電廠之天然氣未符合約之供氣條件，引用合約條款，至 101 年 12 月底累計扣收 6.43 億元價款；本公司已通知台電公司，因本公司工程遭遇不可抗力事由，無法依約供氣非可歸責於本公司，據以爭取免罰責。另大潭電廠原應自台中接收站以高壓海管供氣發電，因海管工程延誤，本公司改以陸管低壓供氣，台電公司認為該期間其下列項目應向本公司求償：

1. 使用替代燃料所增加之成本
2. 為改用低壓天然氣，其機組修改以低壓運轉所增加之成本
3. 台電大潭電廠安裝工程綜合險延長投保之保險費
4. 台電公司大潭電廠主發電設備與三菱公司合約所受影響衍生商務賠償金額

上述未符合約供氣條件之扣款及工程延宕之求償，台電公司依約可取其大者訴求，而目前工程延宕之求償尚無確定之金額。工程延宕之求償金額與台電公司對大潭海管延宕不可抗力事故之認定以及各該不可抗力事故所影響之天數有關，亦與台電公司大潭電廠主發電設備和三菱公司之間之合約所受影響有關，故自九十九年十月二十九日起本公司與台電公司雙方在經濟部國營會協調下，正積極檢討審查所有相關佐證資料。依本公司與台電公司所訂之大潭電廠發電用天然氣買賣合約，101 年 3 月起 JCCn（購氣當月之前三月、前四月及前五月之日本進口原油平均價格）已連續十二個月超過上限規定，本公司正與台電公司雙方依約進

財 務 報 表 附 註

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

行計價公式之協商。

(七)高廠土壤及地下水污染可分為下列四大部分來說明現況：

1.P-37 油槽因底板漏油造成污染之防溢堤內污染區

(1)事件（91.4.3）發生一週內，刮除圍堤內地表 20~30 公分土壤，利用高廠焚化爐處理。91 年 5 月 3 日完成圍堤內回填新土工作。

(2)93 年 10 月份 P-37 油槽區周圍已設鋼板樁隔離，防止污染擴散。後續將加強回收地下浮油。在廠區內增建容量為 3,000 立方米的土壤生物復育場，硬體已施工完成，並進行復育及整治工作。101 年 2 月 20 日環保署公告解除本整治場址列管。101 年 3 月 1 日高雄市公告解除控制場址及污染管制區。101 年 12 月 10 日檢送『本場址解除管制後每季查驗報告（第 3 次）』給環保局備查。（土壤及地下水檢驗報告均合格）

2.荅雅寮儲運站

整治情況：自 78 年漏油後，持續進行浮油回收及污染清除，並以生物復育法持續整治。配合高雄市政府三十米道路優先整治，三十米道路控制計畫書環保局於九十五年四月二十日審查通過，已開挖換土完成，且於九十八年十二月四日獲高雄市政府解除列管。其他土壤污染場址污染改善工作持續進行中。整體的污染改善工作案目前總累積進度為 53.6%。

3.廠內地下水監測及整治

(1)依工廠區地下水污染控制計畫書之規劃，監測井已改為 93 口新井網來監測，目前地下水監測井水質不合格率可控制在 5%以下。

(2)整治情況：標準井整理及管理。委託探採事業部完成地下水監測井 GIS 系統。完成地下管線地上化工作。加強查漏工作，阻絕污染洩漏源。強化攔截措施，確保污染不會擴散到廠外。高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」於 95 年 12 月送環保局審查，並於 96 年 10 月 17 日核定高雄煉油廠「土壤與地下水污染控制計畫書」，目前按計畫書進度進行整治工作。委託顧問公司所進行「高雄煉油廠土壤及地下水整體整治計畫」已完成。廠周界污染攔截加強系統規劃與發包建置工程已於 100 年 5 月 31 日完成，目前持續操作運轉中；另，再增加廠五路攔截系統，建置、試車運轉中。

4.高廠東門外非本公司土地之污染情形

(1)該地區於 82 年間，軍方及高雄煉油廠輸油管線均有漏油事件發生。日前高雄市環保局陸續公告東門外五筆土地為『土壤污染控制場址』及兩筆土地為『地下水污染控制場址』，並認定本廠為污染行為人，本公司申訴均遭駁回。

(2)整治情況：依環保局命令豎立控制場址「告示牌」，確定調查範圍「辦理土地鑑界工作」，進行地下水及土壤污染情況調查工作。另提出五筆土地「土壤污染控制場址控制計畫書」，送交環保局審查。於 101 年 6 月 29 日將 410 及 405 地號污染改善完成報告書送高市環保局審核，高市環保局則於 101 年 10 月 15~18 日分四天進行污染改善完成現場採樣查證工作，惜未通過驗證；101 年 12 月 19 日高市環保局來函：要求 6 個月完成 405 地號控制場址調查工作，並提送控制計畫審查。有關 410 及 405 地號土地土壤污染控

財 務 報 表 附 註

中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

制場址之污染改善案的費用，本公司同意聯動司令部按 8.41%分攤比例負擔污染改善費用（換算聯動司令部所分攤的費用計新台幣 2,644 仟元）。328 地號場址之土地延續使用協調案，100 年 9 月 22 日高雄市楠梓區調解委員會調解成立，100 年 11 月 2 日業經台灣高雄地方法院核定，100 年 12 月 9 日本公司已支付賠償款，可延續使用至 104 年 5 月 31 日；本公司所進行污染改善工作目前進度 99.8%。322 地號公糾案於 97 年 4 月 14 日經環保署公糾裁委會對於損害賠償已作成裁決，並經法院核定；本廠於 98 年 1 月 9 日已給付地主與承租人賠償金 4,903 仟元，污染改善期間五年（至 102 年 7 月），目前所進行的污染改善工作進度 93%。735 地號持續以臭氧注氣及 SVE 抽氣進行整治，本控制場址因位於縱貫鐵路鐵路邊及交通要道，影響污染改善速率及整治措施，變更計畫控制期程擬再展延 5 年，735 地號控制計畫變更申請案，環保局於 101 年 12 月 6 日進行審查會議，審查結論僅同意本案控制期程展延至 104 年 12 月 31 日；目前進度 99.8%。整治費用於 93 年及 94 年估列 503,100 仟元入帳。為配合 P-37 土壤及地下水整治發包金額及其他筆污染土地（包括苓雅寮儲運站及廠內外）需要，本公司於 95 年 5 月再估列整治費用 1,014,650 仟元，繼續執行污染改善工作，相關的污染整治費用已支付 79.18%，至 101 年 12 月底止尚餘 316,087 仟元的整治費用。

(八) 林園廠及大林廠土地污染說明

1. 高雄市環保局依 101 年 08 月 10 日高市府環土字第 10138903903 號公告，並依行政程序法將本公司林園廠污染控制場址轉抄行政院環保署審查，經行政院環保署審查後，於 101 年 12 月 21 日環署土字第 1010116253D 號公告為整治場址：

(1). 地下水污染整治場址：林園區汕尾段 1823 地號、1824 地號、1825 地號、1826 地號、1827 地號、1828 地號、1829 地號；中芸段 1068-2 地號、中芸段 1073-2 地號；溪州段 3634-0、溪州段 3634-3、溪州段 3634-5、溪州段 3634-6、溪州段 3634-7、溪州段 3634-8、溪州段 3634-9、溪州段 3635 地號。

(2). 土壤污染整治場址：林園區溪州段 3634-0 地號、3634-8 地號、3635 地號。

(3). 以上林園廠被公告污染整治場址總面積為 954,761 平方公尺。

2. 高雄市環保局依行政程序法將本公司大林廠污染控制場址轉抄行政院環保署審查(101 年 10 月 18 日)，經行政院環保署審查後，於 101 年 11 月 26 日環署土字第 1010107570 號公告為整治場址：

(1). 1 筆土壤污染整治場址：高雄市小港區中林子段 1025-0006 地號。估計污染面積 1.5677 公頃。

(2). 10 筆地下水污染整治場址：高雄市小港區中林子段 1025-0000、0001、0002、0003、0004、0005、0006、0007、0008、0009 地號。估計污染面積 10.0121 公頃。

(九) 1. 中石化安順廠前身為日本鍾淵曹達株式會社在台南安順設立鍾淵曹達廠（即台碱公司安順廠之前身），以水銀電解槽製造碱氣，34 年台灣光復後，政府於 35 年正式成立公營事業－台灣製碱股份有限公司（簡稱台碱），於上開日本之台南碱氣廠復工，生產製造碱氣，因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後安順廠區及周遭環境遭受污染。72 年 4 月台碱公司(含安順廠)併入中石化公司，台碱公司在經營期間

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。併入中石化公司後，仍未有具體進展。

2.安順廠污染案處理情形：

- (1)最高行政法院於 96 年 11 月 8 日判決中石化台南安順廠戴奧辛污染案，指出中石化公司為安順廠污染案之污染行為人。
- (2)中石化公司於 98 年 12 月 5 日向台南地方法院聲請民事起訴狀，目前請求本公司賠償新台幣 1 億 9352 萬餘元及自 98 年 6 月 16 日起至清償日止按年利率 5%計算之利息。
- (3)台南地方法院於 100 年 5 月 31 日第一審判決本公司勝訴。
- (4)因中石化公司不服第 1 審判決，故向台灣高等法院台南分院提起上訴，台灣高等法院台南分院 101 年 9 月 27 日第 2 審民事判決本公司勝訴。
- (5)因中石化公司仍不服第 2 審判決，於 101 年 10 月 22 日向最高法院民事庭提起民事聲明上訴狀，本公司已委請律師正積極處理第 3 審訴訟事宜。預估第 3 審訴訟將需時 1 年至 2 年時間。

(十) 本公司北區成品倉庫污染案

1.台灣製碱股份有限公司（簡稱台碱）51 年於台北縣樹林廠（即北區成品倉庫場址）設立鹼氣工廠，至 71 年台鹼公司樹林廠關閉廠房停工；因製程中未有效處理廢水及廢棄物等，造成日後北區成品倉庫土壤環境遭受污染。72 年 4 月台碱公司（含本場址）併入中石化公司，台碱公司在經營期間造成之污染，直到 71 年 4 月間關廠時，仍未能妥善處理。併入中石化公司後，亦未有具體進展。本公司於 74 年向中石化公司租用土地興建丙烷混合氣工廠，並於 80 年由本公司向中石化公司進行土地交易與轉移。86 年本公司規劃興建自動化倉庫，且於 90 年啓用北區成品倉庫

2.污染案處理情形：

- (1)環保署於 95 年 12 月施行全國廢棄工廠土壤及地下水污染潛勢調查計劃（第 2 年）查驗中，得知北區成品倉庫內土壤重金屬汞與及鉻等重金屬濃度超過管制標準。本公司從事潤滑油成品的儲存與銷售行為，潤滑油成品均為包裝產品，並無散裝之產品。依照本公司接手該廠區所從事之製造與販售行為，不論是丙烷混合氣工廠或是潤滑油成品倉庫所使用之原物料、產物、產品、設備與廢棄物皆與重金屬無顯著相關性，顯示場址重金屬污染並非由本公司所造成，推估成因為台鹼公司樹林廠廠房關閉之時，未妥善管理處理廠區內設備和廢棄物，致使受污染之物質混雜於建築物廢棄物當中，再直接回填於場址內，進而造成土壤污染之情況。
- (2)北區成品倉庫土地於 99 年 8 月 16 日經地方主管機關新北市環保局公告為控制場址，場址名稱為「原台灣製碱股份有限公司樹林廠（部分廠址）」。
- (3)100 年 1 月 24 日本公司函新北市環保局建請優先要求土污案污染行為人提出污染控制計畫以符合法定程序。
- (4)新北市環保局於 100 年 3 月 3 日函知中石化公司，依公司法第 319 條準用第 75 條規定，中石化公司應概括繼受台碱公司於法律上之權利義務，故中石化公司為本案之污染行為人應無疑義，依土壤及地

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

下水污染整治法之規定仍無法免除提出土壤污染控制計畫之責。

(5)中石化公司於 101 年 4 月向臺北高等行政法院提出對新北市環保局發函認定該公司為北區倉庫土壤污染行為人之行政處分不服之訴訟；臺北高等行政法院於 101 年 8 月 14 日判決新北市環保局敗訴，新北市環保局已聘請律師提出上訴。

(6)本案目前仍由中石化公司負責辦理土壤污染控制計畫及後續污染整治工程等事宜。

(7)本公司於 97 年估列整治費用 119,635 仟元入帳，已支付 2,101 仟元，至 101 年 6 月底止整治費用尚餘 117,534 仟元。

(十一)因應台電大潭電廠所需之天然氣及因應國內天然氣市場持續成長之需求，本公司於 94 年 9 月 13 日與卡達 Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company Limited (II)簽署長達 25 年之 LNG 購氣契約，因屬 FOB 性質(由買方提運 LNG)，本公司天然氣事業部遂採公開招標方式辦理「長期租用 LNG 船勞務採購案」，依據該採購案之規定，本公司除租船運送 LNG 外，並有權認購得標成立之新公司 45%股份。嗣於 95 年 9 月 8 日與得標者 NYK 及 MITSUI 簽署「船東控股公司」及「船舶管理公司」合資契約，本公司轉投資預算經立法院通過後，於 97 年 10 月 31 日投資入股「尼米克船東控股公司」及「尼米克船舶管理公司」。截至 100 年 12 月 31 日止投資尼米克船東控股公司 0.85 億美元(折合新台幣 27.94 億元)及尼米克船舶管理公司 5 萬美元(折合新台幣 165 萬元)。

(十二) 衍生性金融商品資訊

- 1.本公司為規避原油價格及原油煉製利潤波動損失之風險，從事油品衍生性金融商品避險交易，避險工具以交易所(NYMEX 和 IPE)內油品之期貨合約及選擇權，以及 OTC 市場之衍生性石油商品合約為限。
- 2.被避險標的內容：低硫原油部份，每個月最多避險兩船(每船 90 萬桶)，每船避險交易數量不得超過現貨數量 20%。Brent/Dubai 原油價差及原油煉製利潤部份，避險兩船(每船 90 萬桶)，每船避險交易數量亦不得超過現貨數量 20%。
- 3.信用風險及市場風險：期貨部份，由於本公司係以經紀商融資方式進行，即本公司與經紀商約定，於授信額度內免撥存現金入存出保證金專戶，故幾乎沒有信用風險損失的金額。而 OTC 之交易對象，亦須符合穆迪或史坦普之信用評等在 A(包括 A)級以上等規定，另本公司避險操作訂有損失限額，且採取審慎保守之投資策略，其市場風險是與被避險標的相抵銷。

(十三) 遠期外匯交易事項

本公司從事遠期外匯交易，主要目的係為規避已持有及預期交易之外匯資產或負債風險部位因匯率波動之風險，係屬非以交易為目的之交易活動。茲將有關資訊揭露如下：

- 1.合約金額及公平價值：截至 101 年 12 月 31 日止，本公司已到期之遠期外匯合約計有 10,215 百萬美元，合約金額折合新台幣 302,931,461.90 仟元；未到期之遠期外匯合約計有 86 百萬美元，折合新台幣 2,498,594.00 仟元。上述已實現損益作金融資產評價利益或金融負債評價損失；而未實現損益會於資產負債表日認列避險之衍生性金融資產評價調整一流動，或避險之衍生性金融負債評價調整一流動，及金

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

融資產評價利益或金融負債評價損失。

2.信用風險：

係交易對手到期無法按約定條件履約之風險。本公司交易對象皆係信用良好之國內外大型銀行，預期不致產生重大信用風險。

3.市場價格風險：係市場匯率變動之風險。本公司從事避險性遠期外匯交易之目的即在規避匯率波動之風險，因是匯率變動產生之損益會被避險項目之損益抵銷。

4.流動性風險、現金流動風險及未來現金需求之金額，期間不確定性：本公司從事遠期外匯交易目的在規避匯率變動風險，因到期時有相對之現金流入或流出，故預期無重大之額外現金需求。

五、重大災害損失

101 年度本公司已入帳之災害損失為 45,876,089.92 元。

六、重要訴訟案件之進行或終結

本公司永安 LNG 接收站擴建計畫項下興建 13 萬公秉儲槽三座之工程，因日商三菱重工業株式會社與清水建設株式會社（以下合稱日商）承攬製作上之嚴重瑕疵，造成洩漏，本公司對日商向台北地方法院提出損害賠償之訴，請求返還本公司已給付之工程款及賠償本公司損失計 212 億餘元（本公司的先位聲明），目前仍在地方法院審理中。由於儲槽業已檢修完成並取得合格證，因此本公司已撤回「先位聲明」，法院審判的重點應在本公司的「備位聲明」（日商應賠償本公司損失）。法院在 97 年 3 月 31 日一審判決結果，日商應賠償中油 1 億餘元損害賠償，而且中油有權沒收約 9 億元之履約保證金，至於約 6 億餘元的工程保留款，尚毋庸返還日商，雙方均提上訴在臺灣高等法院審理中，並於 98 年 12 月 18 日經高等法院諭知進行和解談判，惟談判因雙方歧見太深而破裂。

99 年初，法院經雙方同意，以第三人從事鑑定，鑑定內容在於本公司向日商請求損害賠償金額，依照本公司單據核算金額為 6.11 億元，而第三人從嚴認定本公司之損害為 2.75 億元，折現後為 2.41 億元。高等法院於民國 100 年 12 月 6 日言詞辯論終結，於 101 年 1 月 10 日收到高等法院二審判決書，依二審判決結果，本公司對於日商當初所繳交之履約保證金約 9 億元可保留在本公司外，其餘金額應返還日商。101 年 7 月 12 日台灣最高法院作成第三審判決，判決內容為發回高等法院更審，刻正由高等法院審理中。

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

七、揭露採用國際財務報導準則（以下簡稱 IFRSs）相關事項

（一）採用 IFRSs 計畫之重要內容、預計完成時程與執行情形（IFRSs 計畫如有變更亦應揭露）：

計 畫 內 容	主要執行單位	預計完成時程	目前執行情形
第一階段：			
		100 年 2-10 月	
1. 確認本公司導入計畫及時程	會計處		已訂立計畫與時程
2. 正式成立本公司導入 IFRS 工作小組及確認成員	會計處 會計處		已成立導入 IFRS 工作小組與成員
3. 辨認本公司轉換 IFRS 之差異影響及範圍	會計處		已辨認出差異與影響數
4. 進行教育訓練至少 48 小時			已安排訓練課程
第二階段：			
		100 年 6-11 月	
1. 針對適用 IFRS 第 1 號「首次採用國際財務報導準則」，試算本公司轉換 IFRS 報表開帳數	會計處		已完成
2. 針對評估及規劃階段辨識出之差異，執行相關必要調整作業及完成應追溯調整項目	會計處		已完成
3. 選定 IFRS 相關會計政策	會計處		已完成
第三階段：			
		100 年 9 月~101 年 6 月	
1. 依據選定會計政策及配合轉換 IFRS 調整，修改相關資訊應用系統及流程	資訊處		已完成
2. 試編 101 年度財務報表	會計處		已完成
3. 確認財務報告採用 IFRS 應揭露資訊及影響	會計處		已完成
4. 以 IFRS 預算格式編製 102 年度預算	會計處		已完成
第四階段：			
		101 年 7 月~102 年	
1. 依據編製之 IFRS 財務報告，再次辨認轉換過程相關流程之正確性、合理性	會計處		進行中
2. 就新發布之 IFRS 公報或已實施公報修訂部份，重新檢視相關作業	會計處		進行中
3. 102 年正式採用後，定期檢討現有各項作業流程，若有需要則作適當修正，使公司經營結果得以充分且真實反應於財務報告	會計處		進行中

（二）首次採用國際財務報導準則影響數處理原則：

- 依行政院 101 年 9 月 17 日院授主基營字第 1010201047A 號函示，國營事業首次採用國際財務報導準則產生之權益淨增加數，以權益項下「首次採用國際財務報導準則調整數」科目列示，原有累積虧損不逕予扣除，亦不以「特別公積」科目表達。本營業基金首次採用國際財務報導準則影響數淨增 164,282,377 仟元，包括累積換算差異數 340,330 仟元、未實現重估增值轉列 180,563,919 仟元、另扣除本年度處份資產實現數 51,529 仟元、員工福利-短期可累積帶薪假減列 744,882 仟元、員工福利-確定福利計畫增列 4,650,745

財 務 報 表 附 註

中 華 民 國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

仟元、除役負債減列 21,763,583 仟元以及採用權益法之長期投資之調整增列 1,287,377 仟元。

- 2.前開影響淨增加數，主要係本公司土地選擇採用國際財務準則第 1 號公報「首次採用國際財務報導準則」規定，以先前之一般公認會計原則重估價為認定成本，其重估價與原始成本之差額所致。考量本公司首次採用國際報導準則產生之權益淨增加數，並無實質營運所得或現金流入，為符合金融監督管理委員會限制分配該影響數之精神，爰以權益項下「首次採用國際財務報導準則調整數」科目列示，至原有經營所產生之累積虧損仍然維持，以完整表達經營實況。前項「首次採用國際財務報導準則調整數」，若於利益實現時，按原轉入「首次採用國際財務報導準則調整數」之比例予以迴轉分配。

(三) 目前會計政策與未來依IFRSs編製財務報告所使用之會計政策二者間可能產生之重大差異及影響金額(如未能估計影響金額時,應敘明理由):

1.101年1月1日資產負債表之調節(含資產負債表所列各科目)

單位:新臺幣元

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金額(1)		會計科目	金額(1)+(2)	
資產	777,734,801,280.78	4,503,954,078.00	資產	782,238,755,358.78	
流動資產	267,169,903,780.18	(1,259,645,307.33)	流動資產	265,910,258,472.85	
現金	4,240,541,376.97		現金	4,240,541,376.97	
銀行存款	4,125,068,296.97		銀行存款	4,125,068,296.97	
零用及週轉金	115,473,080.00		零用金及週轉金	115,473,080.00	
流動金融資產	20,506,236.00		流動金融資產	20,506,236.00	
公平價值變動列入損益之 金融資產-流動	19,882,406.00		原始認列時指定為透過損 益按公允價值衡量之金融 資產-流動	19,882,406.00	
避險之衍生性金融資產 評價調整-流動	623,830.00		避險之衍生金融資產評價 調整-流動	623,830.00	
其他金融資產-流動	0.00		其他金融資產-流動	0.00	
應收款項	74,970,536,970.74		應收款項	74,970,536,970.74	
應收帳款	68,322,120,236.91		應收帳款	68,322,120,236.91	
減:備抵呆帳-應收帳款	(364,335,026.34)		減:備抵呆帳-應收帳款	(364,335,026.34)	
應收退稅款	3,815,280.00		應收其他退稅款	3,815,280.00	
轉投資事業往來	1,262,374,398.47		轉投資事業往來	1,262,374,398.47	
其他應收款	5,746,562,081.70		其他應收款	5,746,562,081.70	
存貨	171,618,734,640.61		存貨	171,618,734,640.61	
商品存貨	136,874,041.74		商品存貨	136,874,041.74	
在途貨品	2,154,779,172.00		在途貨品	2,154,779,172.00	
在製品	7,257,531.44		在製品	7,257,531.44	
製成品	81,166,155,655.92		製成品	81,166,155,655.92	
在建工程	76,424,103.83		在建工程	76,424,103.83	
半製品	25,587,789,834.06		半製品	25,587,789,834.06	
原料	33,958,267,892.81		原料	33,958,267,892.81	
物料	1,824,888,001.76		物料	1,824,888,001.76	
在途材料	35,670,841,586.08		在途材料	35,670,841,586.08	
減:備抵存貨跌價損失	(8,964,543,179.03)		減:備抵存貨跌價損失	(8,964,543,179.03)	
預付款項	14,875,084,436.51		預付款項	14,875,084,436.51	
預付貨款	9,731,616,153.23		預付貨款	9,731,616,153.23	
用品盤存	20,842,348.97		用品盤存	20,842,348.97	
預付費用	3,181,728,444.94		預付費用	3,181,728,444.94	
留抵稅額	1,906,968,092.49		留抵稅額	1,906,968,092.49	
預付稅款	97,195.00		預付其他稅款	97,195.00	
其他預付款	33,832,201.88		其他預付款	33,832,201.88	
短期墊款	184,854,812.02		短期墊款	184,854,812.02	
短期墊款	184,854,812.02		短期墊款	184,854,812.02	
其他流動資產	1,259,645,307.33	(1,259,645,307.33)	其他流動資產	0.00	
遞延所得稅資產-流動	1,570,845,372.33	(1,570,845,372.33)	遞延所得稅資產-流動	0.00	2. (2)
備抵評價-遞延所得稅 資產-流動	(311,200,065.00)	311,200,065.00	備抵評價-遞延所得稅資 產-流動	0.00	2. (2)
基金、投資及長期應收款	17,900,363,118.00	610,442,101.00	基金、投資及長期應收款	18,510,805,219.00	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
基金	3,000,000,000.00		基金	3,000,000,000.00	
其他基金	3,000,000,000.00		其他基金	3,000,000,000.00	
長期投資	14,880,766,910.00	(14,880,766,910.00)	長期投資	0.00	重分類
		3,643,328,602.00	非流動金融資產	3,643,328,602.00	
備供出售金融資產-非流動	704,544,442.00		備供出售金融資產-非流動	704,544,442.00	
備供出售金融資產評價調整	354,787,556.00		備供出售金融資產評價調整-非流動	354,787,556.00	
以成本衡量之金融資產-非流動	2,564,354,049.00		以成本衡量之金融資產-非流動	2,564,354,049.00	
以成本衡量之金融資產評價調整-非流動	19,642,555.00		累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	19,642,555.00	
		11,845,309,893.00	採用權益法之投資	11,845,309,893.00	
採權益法之長期股權投資	9,482,859,171.00		採權益法之投資成本	9,482,859,171.00	
採權益法之長期股權投資權益調整	1,752,008,621.00	610,442,101.00	採用權益法認列之投資權益調整	2,362,450,722.00	2. (7)
其他長期投資	2,570,516.00		其他長期投資	2,570,516.00	
		2,570,516.00	什項長期投資	2,570,516.00	
長期應收款項	19,596,208.00		長期應收款項	19,596,208.00	
長期應收款	19,596,208.00		長期應收款	19,596,208.00	
備抵呆帳-長期應收款	0.00		備抵呆帳-長期應收款	0.00	
固定資產	429,722,047,208.26	60,210,320.63	不動產、廠房及設備	429,782,257,528.89	
土地	282,023,126,834.41	(7,252,274.00)	土地	282,015,874,560.41	
土地	32,561,493,332.50		土地	32,561,493,332.50	
重估增值-土地	249,461,633,501.91		重估增值-土地	249,461,633,501.91	
		(7,252,274.00)	累計減損-土地	(7,252,274.00)	2. (3)
土地改良物	3,721,595,251.08	311,287.00	土地改良物	3,721,906,538.08	
土地改良物	14,662,227,277.52	7,515,669,317.00	土地改良物	22,177,896,594.52	2. (6)
重估增值-土地改良物	7,272,566.76		重估增值-土地改良物	7,272,566.76	
累計折舊-土地改良物	(10,947,904,593.20)	(7,515,358,030.00)	累計折舊-土地改良物	(18,463,262,623.20)	2. (6)
房屋及建築	12,854,336,096.67	864.00	房屋及建築	12,854,336,960.67	
房屋及建築	35,528,726,788.32	456,214,894.00	房屋及建築	35,984,941,682.32	2. (6)
重估增值-房屋及建築	972,456,475.13		重估增值-房屋及建築	972,456,475.13	
累計折舊-房屋及建築	(23,646,847,166.78)	(456,214,030.00)	累計折舊-房屋及建築	(24,103,061,196.78)	2. (6)
機械及設備	44,532,867,907.81	(69,414,081.82)	機械及設備	44,463,453,825.99	
機械及設備	391,984,489,355.78	6,266,437,822.30	機械及設備	398,250,927,178.08	2. (3)(6)
重估增值-機械及設備	4,542,538,524.41		重估增值-機械及設備	4,542,538,524.41	
累計折舊-機械及設備	(351,994,159,972.38)	(6,155,538,573.65)	累計折舊-機械及設備	(358,149,698,546.03)	2. (3)(6)
		(180,313,330.47)	累計減損-機械及設備	(180,313,330.47)	2. (3)
交通及運輸設備	6,386,201,651.42	(850,268,469.42)	交通及運輸設備	5,535,933,182.00	
交通及運輸設備	25,836,642,295.01	6,131,827.27	交通及運輸設備	25,842,774,122.28	2. (3)
重估增值-交通及運輸設備	203,769,022.38		重估增值-交通及運輸設備	203,769,022.38	
累計折舊-交通及運輸設備	(19,654,209,665.97)	(5,301,287.92)	累計折舊-交通及運輸設備	(19,659,510,953.89)	2. (3)
		(851,099,008.77)	累計減損-交通及運輸設備	(851,099,008.77)	2. (3)
什項設備	649,593,125.70	(20,916,098.43)	什項設備	628,677,027.27	
什項設備	4,863,591,446.44	3,218,583.63	什項設備	4,866,810,030.07	2. (3)
重估增值-什項設備	23,826.77		重估增值-什項設備	23,826.77	
累計折舊-什項設備	(4,214,022,147.51)	(2,970,624.21)	累計折舊-什項設備	(4,216,992,771.72)	2. (3)

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
		(21,164,057.85)	累計減損—什項設備	(21,164,057.85)	2. (3)
租賃權益改良	91,818.49		租賃權益改良	91,818.49	
租賃權益改良	805,228.23		租賃權益改良	805,228.23	
累計折舊—租賃權益改良	(713,409.74)		累計折舊—租賃權益改良	(713,409.74)	
購建中固定資產	80,561,983,615.98		購建中固定資產	80,561,983,615.98	
未完工程	80,561,983,615.98		未完工程	80,561,983,615.98	
累計減損—固定資產	(1,007,749,093.30)	1,007,749,093.30	累計減損—固定資產	0.00	
累計減損—固定資產	(1,007,749,093.30)	1,007,749,093.30	累計減損—固定資產	0.00	2. (3)
		17,143,156,022.42	投資性不動產	17,143,156,022.42	
		16,770,121,156.90	投資性不動產—土地	16,770,121,156.90	
		13,194,552,463.73	投資性不動產—土地	13,194,552,463.73	2. (3)
		4,000,190,588.39	重估增值—投資性不動產 (土地)	4,000,190,588.39	2. (3)
		(424,621,895.22)	累計減損—投資性不動產 (土地)	(424,621,895.22)	2. (3)
		373,034,865.52	投資性不動產—房屋及建築	373,034,865.52	
		862,451,634.28	投資性不動產—房屋及建築	862,451,634.28	2. (3)
		(95,272,255.83)	累計折舊—投資性不動產 (房屋及建築)	(95,272,255.83)	2. (3)
		(394,144,512.93)	累計減損—投資性不動產 (房屋及建築)	(394,144,512.93)	2. (3)
無形資產	138,425,971.69		無形資產	138,425,971.69	
無形資產	138,425,971.69		無形資產	138,425,971.69	
商標權	3,674,645.00		商標權	3,674,645.00	
電腦軟體	134,751,326.69		電腦軟體	134,751,326.69	
其他資產	62,804,061,202.65	(12,050,209,058.72)	其他資產	50,753,852,143.93	
非營業資產	18,133,676,519.83	(17,195,235,435.05)	待出售非流動資產	938,441,084.78	
閒置及委託處分資產	975,055,945.76		委託處分資產	975,055,945.76	
減：累計折舊—閒置資產	(36,614,860.98)		減：累計折舊—委託處分資產	(36,614,860.98)	
減：累計減損—閒置及委託處分資產	(388,725,157.96)	388,725,157.96	減：累計減損—委託處分資產	0.00	2. (3)
出借出租資產	12,310,760,953.87	(12,310,760,953.87)	出借出租資產	0.00	2. (3)
減：累計折舊—出借出租資產	(97,076,712.71)	97,076,712.71	減：累計折舊—出借出租資產	0.00	2. (3)
其他非營業資產	8,250,904,383.45	(8,250,904,383.45)	其他非營業資產	0.00	2. (3)
減：累計折舊—其他非營業資產	(2,398,507,203.62)	2,398,507,203.62	減：累計折舊—其他非營業資產	0.00	2. (3)
減：累計減損—其他非營業資產	(482,120,827.98)	482,120,827.98	減：累計減損—其他非營業資產	0.00	2. (3)
什項資產	1,037,039,366.51		什項資產	1,037,039,366.51	
存出保證金	316,138,990.06		存出保證金	316,138,990.06	
催收款項	2,981,581,963.36		催收款項	2,981,581,963.36	
備抵呆帳—催收款項	(2,854,959,506.36)		備抵呆帳—催收款項	(2,854,959,506.36)	
暫付及待結轉帳項	594,277,919.45		暫付及待結轉帳項	594,277,919.45	
遞延資產	43,633,345,316.31	(26,880,908,197.00)	遞延資產	16,752,437,119.31	重分類
油氣權益	13,003,673,360.00		油氣權益	13,003,673,360.00	
其他遞延資產	3,748,763,759.31		其他遞延資產	3,748,763,759.31	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
		32,025,934,573.33	遞延所得稅資產	32,025,934,573.33	
遞延所得稅資產	28,624,785,218.00	3,401,149,355.33	遞延所得稅資產	32,025,934,573.33	2. (2)(4)(5)(6)
備抵評價－遞延所得稅資產	(1,743,877,021.00)	1,743,877,021.00	備抵評價－遞延所得稅資產	0.00	2. (2)
負債	504,131,949,676.00	21,751,231,547.00	負債	525,883,181,223.00	
流動負債	276,598,503,677.45	897,448,160.00	流動負債	277,495,951,837.45	
短期債務	181,193,080,851.53		短期債務	181,193,080,851.53	
銀行透支	9,613,018,011.00		銀行透支	9,613,018,011.00	
短期借款	103,026,024,163.53		短期借款	103,026,024,163.53	
應付商業本票	55,700,000,000.00		應付商業本票	55,700,000,000.00	
應付商業本票折價	(95,961,323.00)		應付商業本票折價	(95,961,323.00)	
應付到期長期負債	12,950,000,000.00		應付到期長期負債	12,950,000,000.00	
應付款項	86,184,047,967.40	897,448,160.00	應付款項	87,081,496,127.40	
應付帳款	31,600,725,652.87		應付帳款	31,600,725,652.87	
應付代收款	170,337,681.15		應付代收款	170,337,681.15	
應付費用	19,230,667,681.15		應付費用	19,230,667,681.15	
應付工程款	5,607,379,328.21		應付工程款	5,607,379,328.21	
暫估應付機料款	20,063,942,797.69		暫估應付機料款	20,063,942,797.69	
轉投資事業往來	605,785,743.00		轉投資事業往來	605,785,743.00	
其他應付款	8,905,209,083.33	897,448,160.00	其他應付款	9,802,657,243.33	2. (4)
預收款項	9,216,941,428.52		預收款項	9,216,941,428.52	
預收貨款	2,576,155,326.52		預收貨款	2,576,155,326.52	
預收收入	398,460,607.00		預收收入	398,460,607.00	
預收定金	6,242,325,495.00		預收定金	6,242,325,495.00	
流動金融負債	4,433,430.00		流動金融負債	4,433,430.00	
避險之衍生性金融負債評價調整-流動	4,433,430.00		避險之衍生性金融負債評價調整-流動	4,433,430.00	
長期負債	222,128,321,312.16	(94,818,321,312.16)	長期負債	127,310,000,000.00	
長期債務	222,128,321,312.16	(94,818,321,312.16)	長期債務	127,310,000,000.00	
應付公司債券	67,970,000,000.00		應付公司債券	67,970,000,000.00	
長期借款	59,340,000,000.00		長期借款	59,340,000,000.00	
估計應付土地增值稅	83,753,539,242.16	(83,753,539,242.16)	估計應付土地增值稅	0.00	改列於遞延所得稅負債項下
應計退休金負債	11,064,782,070.00	(11,064,782,070.00)	應計退休金負債	0.00	2. (9)
其他負債	5,405,124,686.39	115,672,104,699.16	其他負債	121,077,229,385.55	
		31,690,789,602.00	負債準備	31,690,789,602.00	
		26,229,315,091.00	除役、復原及修復成本之負債準備	26,229,315,091.00	2. (6)
		5,461,474,511.00	員工福利負債準備	5,461,474,511.00	2. (5)(9)
什項負債	5,125,569,233.79		什項負債	5,125,569,233.79	
存入保證金	2,355,592,849.00		存入保證金	2,355,592,849.00	
應付保管款	1,766,445,482.00		應付保管款	1,766,445,482.00	
暫收及待結轉帳項	1,003,530,902.79		暫收及待結轉帳項	1,003,530,902.79	
遞延負債	279,555,452.60		遞延負債	279,555,452.60	
遞延收入	166,779,651.60		遞延收入	166,779,651.60	
待攤線路補助收入	112,775,801.00		待攤線路補助收入	112,775,801.00	
		83,981,315,097.16	遞延所得稅負債	83,981,315,097.16	
		227,775,855.00	遞延所得稅負債	227,775,855.00	2. (2)
		83,753,539,242.16	估計應付土地增值稅	83,753,539,242.16	
業主權益	273,602,851,604.78	(17,247,277,469.00)	業主權益	256,355,574,135.78	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金額(1)		會計科目	金額(1)+(2)	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
保留盈餘	(36,237,115,578.69)		保留盈餘(或累積虧損)	(36,237,115,578.69)	
累積虧損	(36,237,115,578.69)		累積虧損	(36,237,115,578.69)	
累積虧損	(36,237,115,578.69)		累積虧損	(36,237,115,578.69)	
業主權益其他項目	179,739,967,183.47	(181,581,183,805.47)	累積其他綜合損益	(1,841,216,622.00)	
金融商品未實現損益	(1,841,216,622.00)		備供出售金融資產未實現損益	(1,841,216,622.00)	
金融商品未實現損益	(1,841,216,622.00)		備供出售金融資產未實現損益	(1,841,216,622.00)	
累積換算調整數	340,330,322.00	(340,330,322.00)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	0.00	
累積換算調整數	340,330,322.00	(340,330,322.00)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	0.00	1. (3)
未認列為退休金成本之淨損失	(31,315,984.00)	31,315,984.00	未認列為退休金成本之淨損失	0.00	
未認列為退休金成本之淨損失	(31,315,984.00)	31,315,984.00	未認列為退休金成本之淨損失	0.00	2. (7)
未實現重估增值	181,272,169,467.47	(181,272,169,467.47)	未實現重估增值	0.00	
未實現重估增值	181,272,169,467.47	(181,272,169,467.47)	未實現重估增值	0.00	2. (1)(7)
		164,333,906,336.47	首次採用國際財務報導準則調整數	164,333,906,336.47	
		164,333,906,336.47	首次採用國際財務報導準則調整數	164,333,906,336.47	
		164,333,906,336.47	首次採用國際財務報導準則調整數	164,333,906,336.47	1. (3)、 2. (1)(4)(5)(6)(7)
負債及業主權益總計	777,734,801,280.78	4,503,954,078.00	負債及業主權益總計	782,238,755,358.78	

註：1. 有關資產負債表調節應列示之會計科目，請依行政院主計總處訂頒「各業適用資產負債表科目名稱」與「IFRS各業適用資產負債表科目名稱」之4級科目列示。

2. 請就目前會計政策與未來採用IFRSs會計政策重大差異及就表內資產負債表影響金額說明。

3. 其他說明。

2.101年12月31日資產負債表之調節(含資產負債表所列各科目)

單位：新臺幣元

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
資產	857,377,092,752.43	4,708,956,181.00	資產	862,086,048,933.43	
流動資產	304,497,693,500.58	(411,423,015.33)	流動資產	304,086,270,485.25	
現金	2,365,248,412.97		現金	2,365,248,412.97	
銀行存款	2,252,543,332.97		銀行存款	2,252,543,332.97	
零用及週轉金	112,705,080.00		零用金及週轉金	112,705,080.00	
流動金融資產	3,098,731.00		流動金融資產	3,098,731.00	
公平價值變動列入損益之 金融資產-流動	1,612,331.00		原始認列時指定為透過損 益按公允價值衡量之金融 資產-流動	1,612,331.00	
避險之衍生性金融資產評 價調整-流動	1,486,400.00		避險之衍生金融資產評價 調整-流動	1,486,400.00	
其他金融資產-流動	0.00		其他金融資產-流動	0.00	
應收款項	77,343,270,177.11		應收款項	77,343,270,177.11	
應收帳款	70,921,424,587.65		應收帳款	70,921,424,587.65	
減：備抵呆帳-應收帳款	(450,940,857.29)		減：備抵呆帳-應收帳款	(450,940,857.29)	
應收退稅款	4,159,137.00		應收其他退稅款	4,159,137.00	
轉投資事業往來	1,800,286,495.00		轉投資事業往來	1,800,286,495.00	
其他應收款	5,068,340,814.75		其他應收款	5,068,340,814.75	
存貨	210,311,199,362.81		存貨	210,311,199,362.81	
商品存貨	41,516,333.20		商品存貨	41,516,333.20	
在途貨品	3,170,724,203.00		在途貨品	3,170,724,203.00	
在製品	1,322,932.41		在製品	1,322,932.41	
製成品	103,844,978,342.46		製成品	103,844,978,342.46	
在建工程	65,617,324.62		在建工程	65,617,324.62	
半製品	33,106,508,227.26		半製品	33,106,508,227.26	
原料	35,699,194,276.86		原料	35,699,194,276.86	
物料	1,768,424,501.63		物料	1,768,424,501.63	
在途材料	34,696,727,918.87		在途材料	34,696,727,918.87	
減：備抵存貨跌價損失	(2,083,814,697.50)		減：備抵存貨跌價損失	(2,083,814,697.50)	
預付款項	13,859,795,118.89		預付款項	13,859,795,118.89	
預付貨款	8,036,127,918.76		預付貨款	8,036,127,918.76	
用品盤存	17,350,574.33		用品盤存	17,350,574.33	
預付費用	4,534,520,125.47		預付費用	4,534,520,125.47	
留抵稅額	1,236,137,390.00		留抵稅額	1,236,137,390.00	
預付稅款	151,868.00		預付其他稅款	151,868.00	
其他預付款	35,507,242.33		其他預付款	35,507,242.33	
短期墊款	203,658,682.47		短期墊款	203,658,682.47	
短期墊款	203,658,682.47		短期墊款	203,658,682.47	
其他流動資產	411,423,015.33	(411,423,015.33)	其他流動資產	0.00	
遞延所得稅資產-流動	792,403,338.33	(792,403,338.33)	遞延所得稅資產-流動	0.00	2.(2)
備抵評價-遞延所得稅資 產-流動	(380,980,323.00)	380,980,323.00	備抵評價-遞延所得稅資 產-流動	0.00	2.(2)
基金、投資及長期應收款	17,625,689,643.49	699,850,093.00	基金、投資及長期應收款	18,325,539,736.49	
基金	3,000,000,000.00		基金	3,000,000,000.00	
其他基金	3,000,000,000.00		其他基金	3,000,000,000.00	
長期投資	14,611,345,819.49	(14,611,345,819.49)	長期投資	0.00	重分類
		3,423,494,366.00	非流動金融資產	3,423,494,366.00	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
備供出售金融資產-非流動	704,544,442.00		備供出售金融資產-非流動	704,544,442.00	
備供出售金融資產評價調整	134,953,320.00		備供出售金融資產評價調整-非流動	134,953,320.00	
以成本衡量之金融資產-非流動	2,564,354,049.00		以成本衡量之金融資產-非流動	2,564,354,049.00	
以成本衡量之金融資產評價調整-非流動	19,642,555.00		累計減損-以成本衡量之金融資產-非流動	19,642,555.00	
		11,885,131,030.49	採用權益法之投資	11,885,131,030.49	
採權益法之長期股權投資	10,505,859,171.00		採權益法之投資成本	10,505,859,171.00	
採權益法之長期股權投資權益調整	679,421,766.49	699,850,093.00	採用權益法認列之投資權益調整	1,379,271,859.49	2. (7)
其他長期投資	2,570,516.00		其他長期投資	2,570,516.00	
		2,570,516.00	什項長期投資	2,570,516.00	
長期應收款項	14,343,824.00		長期應收款項	14,343,824.00	
長期應收款	14,343,824.00		長期應收款	14,343,824.00	
備抵呆帳-長期應收款	0.00		備抵呆帳-長期應收款	0.00	
固定資產	440,880,784,270.43	47,599,655.91	不動產、廠房及設備	440,928,383,926.34	
土地	281,051,042,300.91	(99,367,978.00)	土地	280,951,674,322.91	
土地	32,212,918,903.58		土地	32,212,918,903.58	
重估增值-土地	248,838,123,397.33		重估增值-土地	248,838,123,397.33	
		(99,367,978.00)	累計減損-土地	(99,367,978.00)	2. (3)
土地改良物	3,588,945,266.66	242,673.00	土地改良物	3,589,187,939.66	
土地改良物	14,884,792,350.62	7,515,669,317.00	土地改良物	22,400,461,667.62	2. (6)
重估增值-土地改良物	7,272,566.76		重估增值-土地改良物	7,272,566.76	
累計折舊-土地改良物	(11,303,119,650.72)	(7,515,426,644.00)	累計折舊-土地改良物	(18,818,546,294.72)	2. (6)
房屋及建築	12,980,360,207.69	(393,342.58)	房屋及建築	12,979,966,865.11	
房屋及建築	36,024,533,937.09	456,214,894.00	房屋及建築	36,480,748,831.09	2. (6)
重估增值-房屋及建築	971,604,026.99		重估增值-房屋及建築	971,604,026.99	
累計折舊-房屋及建築	(24,015,777,756.39)	(456,214,030.00)	累計折舊-房屋及建築	(24,471,991,786.39)	2. (6)
		(394,206.58)	累計減損-房屋及建築	(394,206.58)	2. (3)
機械及設備	55,278,837,900.07	(83,466,658.69)	機械及設備	55,195,371,241.38	
機械及設備	410,776,499,419.96	6,151,836,729.99	機械及設備	416,928,336,149.95	2. (3)(6)
重估增值-機械及設備	4,513,196,443.75	11,655,789.02	重估增值-機械及設備	4,524,852,232.77	2. (3)
累計折舊-機械及設備	(360,010,857,963.64)	(6,067,281,272.66)	累計折舊-機械及設備	(366,078,139,236.30)	2. (3)(6)
		(179,677,905.04)	累計減損-機械及設備	(179,677,905.04)	2. (3)
交通及運輸設備	6,282,493,755.88	(850,269,680.30)	交通及運輸設備	5,432,224,075.58	
交通及運輸設備	20,866,851,182.28	5,981,185.06	交通及運輸設備	20,872,832,367.34	2. (3)
重估增值-交通及運輸設備	200,328,590.17	57,099.29	重估增值-交通及運輸設備	200,385,689.46	2. (3)
累計折舊-交通及運輸設備	(14,784,686,016.57)	(5,222,477.65)	累計折舊-交通及運輸設備	(14,789,908,494.22)	2. (3)
		(851,085,487.00)	累計減損-交通及運輸設備	(851,085,487.00)	2. (3)
什項設備	664,766,493.88	(21,027,649.34)	什項設備	643,738,844.54	
什項設備	4,846,996,302.49	2,886,957.86	什項設備	4,849,883,260.35	2. (3)
重估增值-什項設備	71,759.28		重估增值-什項設備	71,759.28	
累計折舊-什項設備	(4,182,301,567.89)	(2,753,264.80)	累計折舊-什項設備	(4,185,054,832.69)	2. (3)
		(21,161,342.40)	累計減損-什項設備	(21,161,342.40)	2. (3)
租賃權益改良	38,572.32		租賃權益改良	38,572.32	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
租賃權益改良	421,689.23		租賃權益改良	421,689.23	
累計折舊－租賃權益改良	(383,116.91)		累計折舊－租賃權益改良	(383,116.91)	
購建中固定資產	82,136,182,064.84		購建中固定資產	82,136,182,064.84	
未完工程	82,136,182,064.84		未完工程	82,136,182,064.84	
累計減損－固定資產	(1,101,882,291.82)	1,101,882,291.82	累計減損－固定資產	0.00	
累計減損－固定資產	(1,101,882,291.82)	1,101,882,291.82	累計減損－固定資產	0.00	2. (3)
		18,738,865,940.79	投資性不動產	18,738,865,940.79	
		18,307,388,258.54	投資性不動產－土地	18,307,388,258.54	
		4,851,143,722.02	投資性不動產－土地	4,851,143,722.02	2. (3)
		14,176,356,909.89	重估增值－投資性不動產 (土地)	14,176,356,909.89	2. (3)
		(720,112,373.37)	累計減損－投資性不動產 (土地)	(720,112,373.37)	2. (3)
		431,477,682.25	投資性不動產－房屋及建築	431,477,682.25	
		897,312,477.22	投資性不動產－房屋及建築	897,312,477.22	2. (3)
		18,077,381.57	重估增值－投資性不動產 (房屋及建築)	18,077,381.57	2. (3)
		(478,887,028.15)	累計折舊－投資性不動產 (房屋及建築)	(478,887,028.15)	2. (3)
		(5,025,148.39)	累計減損－投資性不動產 (房屋及建築)	(5,025,148.39)	2. (3)
無形資產	144,233,383.03		無形資產	144,233,383.03	
無形資產	144,233,383.03		無形資產	144,233,383.03	
商標權	4,177,100.00		商標權	4,177,100.00	
電腦軟體	140,056,283.03		電腦軟體	140,056,283.03	
其他資產	94,228,691,954.90	(14,365,936,493.37)	其他資產	79,862,755,461.53	
非營業資產	18,782,966,870.70	(18,782,966,870.70)	待出售非流動資產	0.00	
閒置及委託處分資產	0.00		委託處分資產	0.00	
減：累計折舊－閒置資產	0.00		減：累計折舊－委託處分資 產	0.00	
減：累計減損－閒置及委 託處分資產	0.00		減：累計減損－委託處分資 產	0.00	
出借出租資產	13,270,467,932.97	(13,270,467,932.97)	出借出租資產	0.00	2. (3)
減：累計折舊－出借出租 資產	(441,957,085.08)	441,957,085.08	減：累計折舊－出借出租 資產	0.00	2. (3)
減：累計減損－出借出租 資產	(62,008,598.00)	62,008,598.00	減：累計減損－出借出租 資產	0.00	2. (3)
其他非營業資產	9,067,244,312.95	(9,067,244,312.95)	其他非營業資產	0.00	2. (3)
減：累計折舊－其他非營 業資產	(2,337,846,141.18)	2,337,846,141.18	減：累計折舊－其他非營 業資產	0.00	2. (3)
減：累計減損－其他非營 業資產	(712,933,550.96)	712,933,550.96	減：累計減損－其他非營 業資產	0.00	2. (3)
什項資產	4,382,464,567.63		什項資產	4,382,464,567.63	
存出保證金	338,299,066.06		存出保證金	338,299,066.06	
催收款項	2,985,369,162.36		催收款項	2,985,369,162.36	
備抵呆帳－催收款項	(2,845,244,868.36)		備抵呆帳－催收款項	(2,845,244,868.36)	
暫付及待結轉帳項	3,904,041,207.57		暫付及待結轉帳項	3,904,041,207.57	
遞延資產	71,063,260,516.57	(27,826,715,791.00)	遞延資產	43,236,544,725.57	重分類
油氣權益	39,282,023,159.00		油氣權益	39,282,023,159.00	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
其他遞延資產	3,954,521,566.57		其他遞延資產	3,954,521,566.57	
		32,243,746,168.33	遞延所得稅資產	32,243,746,168.33	
遞延所得稅資產	36,161,730,593.00	(3,917,984,424.67)	遞延所得稅資產	32,243,746,168.33	2. (2)(4)(5)(6)
備抵評價－遞延所得稅資產	(8,335,014,802.00)	8,335,014,802.00	備抵評價－遞延所得稅資產	0.00	2. (2)
負債	617,953,756,729.40	22,058,746,975.00	負債	640,012,503,704.40	
流動負債	339,454,002,208.91	1,025,764,862.00	流動負債	340,479,767,070.91	
短期債務	212,932,671,626.00		短期債務	212,932,671,626.00	
銀行透支	9,107,817,522.00		銀行透支	9,107,817,522.00	
短期借款	36,059,422,531.00		短期借款	36,059,422,531.00	
應付商業本票	146,500,000,000.00		應付商業本票	146,500,000,000.00	
應付商業本票折價	(184,568,427.00)		應付商業本票折價	(184,568,427.00)	
應付到期長期負債	21,450,000,000.00		應付到期長期負債	21,450,000,000.00	
應付款項	116,530,487,220.03	1,025,764,862.00	應付款項	117,556,252,082.03	
應付帳款	34,794,608,045.75		應付帳款	34,794,608,045.75	
應付代收款	170,417,277.15		應付代收款	170,417,277.15	
應付費用	46,705,262,469.44		應付費用	46,705,262,469.44	
應付工程款	6,321,865,374.45		應付工程款	6,321,865,374.45	
暫估應付機料款	20,937,453,044.40		暫估應付機料款	20,937,453,044.40	
轉投資事業往來	777,161,513.00		轉投資事業往來	777,161,513.00	
其他應付款	6,823,719,495.84	1,025,764,862.00	其他應付款	7,849,484,357.84	2. (4)
預收款項	9,990,422,562.88		預收款項	9,990,422,562.88	
預收貨款	2,899,499,969.88		預收貨款	2,899,499,969.88	
預收收入	306,042,171.00		預收收入	306,042,171.00	
預收定金	6,784,880,422.00		預收定金	6,784,880,422.00	
流動金融負債	420,800.00		流動金融負債	420,800.00	
避險之衍生性金融負債評價調整-流動	420,800.00		避險之衍生性金融負債評價調整-流動	420,800.00	
其他流動負債	0.00	0.00	其他流動負債	0.00	
遞延所得稅負債-流動	0.00	0.00	遞延所得稅負債-流動	0.00	
長期負債	268,787,542,170.87	(92,327,542,170.87)	長期負債	176,460,000,000.00	
長期債務	268,787,542,170.87	(92,327,542,170.87)	長期債務	176,460,000,000.00	
應付公司債券	94,620,000,000.00		應付公司債券	94,620,000,000.00	
長期借款	81,840,000,000.00		長期借款	81,840,000,000.00	
估計應付土地增值稅	83,730,351,741.87	(83,730,351,741.87)	估計應付土地增值稅	0.00	改列於遞延所得稅負債項下
應計退休金負債	8,597,190,429.00	(8,597,190,429.00)	應計退休金負債	0.00	2. (9)
其他負債	9,712,212,349.62	113,360,524,283.87	其他負債	123,072,736,633.49	
		29,321,479,581.00	負債準備	29,321,479,581.00	
		26,648,984,135.00	除役、復原及修復成本之負債準備	26,648,984,135.00	2. (6)
		2,672,495,446.00	員工福利負債準備	2,672,495,446.00	2. (5)(9)
什項負債	9,435,882,924.18		什項負債	9,435,882,924.18	
存入保證金	2,424,478,199.00		存入保證金	2,424,478,199.00	
應付保管款	1,758,179,037.00		應付保管款	1,758,179,037.00	
暫收及待結轉帳項	5,253,225,688.18		暫收及待結轉帳項	5,253,225,688.18	
遞延負債	276,329,425.44		遞延負債	276,329,425.44	
遞延收入	145,338,041.44		遞延收入	145,338,041.44	
待攤線路補助收入	130,991,384.00		待攤線路補助收入	130,991,384.00	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
		84,039,044,702.87	遞延所得稅負債	84,039,044,702.87	
		308,692,961.00	遞延所得稅負債	308,692,961.00	2. (2)
		83,730,351,741.87	估計應付土地增值稅	83,730,351,741.87	2. (2)
業主權益	239,423,336,023.03	(17,349,790,794.00)	權益	222,073,545,229.03	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
資本	130,100,000,000.00		資本	130,100,000,000.00	
保留盈餘	(69,902,038,651.29)	(111,898,823.00)	保留盈餘(或累積虧損)	(70,013,937,474.29)	
未指撥保留盈餘	(33,664,923,072.60)	(63,260,006.15)	未指撥保留盈餘	(33,728,183,078.75)	
本期損益	(33,664,923,072.60)	(63,260,006.15)	本期損益	(33,728,183,078.75)	
累積虧損	(36,237,115,578.69)	(48,638,816.85)	累積虧損	(36,285,754,395.54)	
累積虧損	(36,237,115,578.69)	51,528,903.15	累積虧損	(36,185,586,675.54)	2. (1)
		(100,167,720.00)	其他綜合損益轉入數	(100,167,720.00)	2. (5)(7)
業主權益其他項目	179,225,374,674.32	(181,520,269,404.32)	累積其他綜合損益	(2,294,894,730.00)	
金融商品未實現損益	(1,881,100,210.00)		備供出售金融資產未實現損益	(1,881,100,210.00)	
金融商品未實現損益	(1,881,100,210.00)		備供出售金融資產未實現損益	(1,881,100,210.00)	
累積換算調整數	(73,709,100.00)	(340,085,420.00)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(413,794,520.00)	
累積換算調整數	(73,709,100.00)	(340,085,420.00)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(413,794,520.00)	1. (3)(7)
未認列為退休金成本之淨損失	(40,456,580.00)	40,456,580.00	未認列為退休金成本之淨損失	0.00	
未認列為退休金成本之淨損失	(40,456,580.00)	40,456,580.00	未認列為退休金成本之淨損失	0.00	2. (7)
未實現重估增值	181,220,640,564.32	(181,220,640,564.32)	未實現重估增值	0.00	
未實現重估增值	181,220,640,564.32	(181,220,640,564.32)	未實現重估增值	0.00	2. (1)(7)
		164,282,377,433.32	首次採用國際財務報導準則調整數	164,282,377,433.32	
		164,282,377,433.32	首次採用國際財務報導準則調整數	164,282,377,433.32	
		164,282,377,433.32	首次採用國際財務報導準則調整數	164,282,377,433.32	1. (3)、 2. (1)(4)(5)(6)(7)
負債及業主權益總計	857,377,092,752.43	4,708,956,181.00	負債及業主權益總計	862,086,048,933.43	

註：1. 有關資產負債表調節應列示之會計科目，請依行政院主計總處訂頒「各業適用資產負債表科目名稱」與「IFRS各業適用資產負債表科目名稱」之4級科目列示。

2. 請就目前會計政策與未來採用IFRSs會計政策重大差異及就表內資產負債表影響金額說明。

3. 其他說明。

3.101年度損益表之調節(含損益表所示各科目)

單位：新臺幣元

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金 額(1)		會計科目	金 額(1)+(2)	
營業收入	1,148,726,248,760.86	(1,519,269,183.00)	營業收入	1,147,206,979,577.86	
銷貨收入	1,132,366,573,072.59		銷售收入	1,132,366,573,072.59	
銷貨收入	1,132,366,573,072.59		銷貨收入	1,132,366,573,072.59	
其他營業收入	16,359,675,688.27	(1,519,269,183.00)	其他營業收入	14,840,406,505.27	
營業資產租金收入	1,519,269,183.00	(1,519,269,183.00)	租賃收入	0.00	2. (8)
其他營業收入	14,840,406,505.27		什項營業收入	14,840,406,505.27	
營業成本	1,163,014,174,850.50	(692,384,449.75)	營業成本	1,162,321,790,400.75	
銷貨成本	1,139,738,914,449.18	(107,979,072.00)	銷售成本	1,139,630,935,377.18	
銷貨成本	1,139,738,914,449.18	(107,979,072.00)	銷貨成本	1,139,630,935,377.18	2. (4)(5)(6)
輸儲成本	13,197,340,400.12	(22,389,928.00)	勞務成本	13,174,950,472.12	
油氣輸儲費用	13,197,340,400.12	(22,389,928.00)	油氣輸儲費用	13,174,950,472.12	2. (4)(5)
其他營業成本	10,077,920,001.20	(562,015,449.75)	其他營業成本	9,515,904,551.45	
營業資產出租費用	552,689,865.75	(552,793,927.75)	租賃成本	(104,062.00)	2. (4)(5)(8)
探勘費用	2,898,190,497.25	(7,568,835.00)	探勘費用	2,890,621,662.25	2. (4)(5)
其他營業成本	6,627,039,638.20	(1,652,687.00)	什項營業成本	6,625,386,951.20	2. (4)(5)
營業毛利(毛損-)	(14,287,926,089.64)	(826,884,733.25)	營業毛利(毛損-)	(15,114,810,822.89)	
營業費用	18,318,467,909.77	(70,827,446.00)	營業費用	18,247,640,463.77	
行銷費用	15,598,657,208.94	(52,313,867.00)	行銷費用	15,546,343,341.94	
行銷費用	15,598,657,208.94	(52,313,867.00)	行銷費用	15,546,343,341.94	2. (4)(5)
管理費用	1,352,811,116.87	(11,779,245.00)	管理費用	1,341,031,871.87	
管理費用	1,352,811,116.87	(11,779,245.00)	管理費用	1,341,031,871.87	2. (4)(5)
其他營業費用	1,366,999,583.96	(6,734,334.00)	其他營業費用	1,360,265,249.96	
研究發展費用	1,157,213,156.81	(6,046,897.00)	研究發展費用	1,151,166,259.81	2. (4)(5)
員工訓練費用	209,786,427.15	(687,437.00)	員工訓練費用	209,098,990.15	2. (4)(5)
營業利益(損失-)	(32,606,393,999.41)	(756,057,287.25)	營業利益(損失-)	(33,362,451,286.66)	
營業外收入	6,246,516,912.51	1,847,496,903.36	營業外收入	8,094,013,815.87	
財務收入	3,639,111,373.01	(3,639,111,373.01)		0.00	
利息收入	42,138,442.00	(42,138,442.00)		0.00	改列於其他營業外收入
兌換利益	1,978,848,636.52	(1,978,848,636.52)		0.00	改列於其他營業外收入
投資收益	1,224,564,176.49	(1,224,564,176.49)		0.00	2. (7)
金融資產評價利益	393,560,118.00	(393,560,118.00)		0.00	改列於其他營業外收入
其他營業外收入	2,607,405,539.50	5,486,608,276.37	其他營業外收入	8,094,013,815.87	
		168,278,006.00	投資性不動產收入	168,278,006.00	2. (8)
財產交易利益	732,993,620.86	(51,528,903.15)	處分不動產、廠房及設備 利益	681,464,717.71	2. (1)
賠償收入	420,294,162.73		賠償收入	420,294,162.73	
		42,138,442.00	利息收入	42,138,442.00	
		1,604,320,800.00	股利收入	1,604,320,800.00	
		1,350,991,177.00	租賃收入	1,350,991,177.00	2. (8)
		1,978,848,636.52	外幣兌換利益	1,978,848,636.52	
		393,560,118.00	透過損益按公允價值衡量 之金融資產利益	393,560,118.00	
什項收入	1,454,117,755.91		什項收入	1,454,117,755.91	
			採用權益法認列之關聯企業及 合資利益之份額	0.00	
			採用權益法認列之關聯企 業及合資利益之份額	0.00	
營業外費用	7,305,042,145.70	1,154,699,622.26	營業外費用	8,459,741,767.96	
財務費用	4,676,994,165.00	(1,153,333,629.00)	財務成本	3,523,660,536.00	

我國一般公認會計原則		影響金額 (2)	IFRSs		說 明
會計科目	金額(1)		會計科目	金額(1)+(2)	
利息費用	3,523,660,536.00		利息費用	3,523,660,536.00	
匯費、手續費及證券發行費	431,616,865.00	(431,616,865.00)		0.00	改列於其他營業外費用
金融負債評價損失	721,716,764.00	(721,716,764.00)		0.00	改列於其他營業外費用
		287,047,543.51	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	287,047,543.51	
		287,047,543.51	採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	287,047,543.51	2. (7)
其他營業外費用	2,628,047,980.70	2,020,985,707.75	其他營業外費用	4,649,033,688.45	
		11,630,655.35	投資性不動產費用	11,630,655.35	2. (8)
		541,059,210.40	租賃費用	541,059,210.40	2. (8)
		431,616,865.00	匯費、手續費及證券發行費	431,616,865.00	
		721,716,764.00	透過損益按公允價值衡量之金融負債損失	721,716,764.00	
財產交易損失	374,125.09		處分不動產、廠房及設備損失	374,125.09	
資產報廢損失	139,496,552.85		資產報廢損失	139,496,552.85	
災害損失	45,876,089.92		災害損失	45,876,089.92	
停工損失	167,667,038.07		停工損失	167,667,038.07	
什項費用	2,274,634,174.77	314,962,213.00	什項費用	2,589,596,387.77	2. (4)(5)(6)
營業外利益(損失—)	(1,058,525,233.19)	692,797,281.10	營業外利益(損失—)	(365,727,952.09)	
稅前純益(純損—)	(33,664,919,232.60)	(63,260,006.15)	稅前淨利(淨損—)	(33,728,179,238.75)	
所得稅費用(利益—)	3,840.00		所得稅費用(利益—)	3,840.00	
本期純益(純損—)	(33,664,923,072.60)	(63,260,006.15)	本期淨利(淨損—)	(33,728,183,078.75)	

註：1. 有關損益表調節應列示之會計科目，請依行政院主計總處訂頒「各業適用損益表科目名稱」與「IFRS各業適用損益表科目名稱」之4級科目列示。

2. 請就目前會計政策與未來採用IFRSs會計政策重大差異及就表內損益表影響金額說明。

3. 其他說明。

(四) 依 IFRSs 第 1 號「首次採用國際財務報導準則」規定，採用豁免選項之說明。

1. 本公司採用之主要豁免選項說明如下：

(1) 認定成本

本公司於轉換至 IFRSs 日並未對任何不動產、廠房及設備或無形資產項目選擇依其公允價值衡量。不動產、廠房及設備及無形資產係依 IFRSs 採成本模式衡量，並追溯適用相關規定。

(2) 員工福利

本公司選擇將與員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

(3) 累積換算差異數

本公司於轉換至 IFRSs 日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額認定為零，並於該日認列於保留盈餘。

(4) 不動產、廠房及設備成本中包含之除役負債

本公司選擇於轉換至 IFRSs 日依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」之規定衡量除役負債，並將上述負債準備金額折現至負債產生日作為納入相關資產成本之估計金額，依調整後金額計算該資產於轉換至 IFRSs 日之累計折舊金額。

2. 轉換至 IFRSs 之重大調節說明：

(1) 不動產、廠房及設備之衡量基礎

中華民國一般公認會計原則下，固定資產可依法令辦理重估價，土地重估價係按當期公告現值調整，土地重估增值之認列，係以土地重估增值減除所估列之土地增值稅準備後之餘額為準。轉換至 IFRSs 後，不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，不得認列前述重估增值之利益。

本公司「未實現重估增值」轉列「首次採用國際財務報導準則調整數」之金額於 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日之金額皆為 180,563,919 千元。101 年度則因處分資產，帳外調整減少「處分固定資產利益」51,529 千元(其他營業外收入減少)，增加「未實現重估增值」51,529 千元，以符合 IFRSs 規定。

但前述金額因於 101 年度已實現，故於 101 年底另調整減列「首次採用國際財務報導準則調整數」以及「累積虧損」51,529 千元。

(2) 遞延所得稅資產及負債之分類及備抵評價科目

中華民國一般公認會計原則下，遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目；轉換至 IFRSs 後，遞延所得稅資產或負債一律分類為非流動項目。

另依中華民國一般公認會計原則，遞延所得稅資產於評估其可實現後，認列相關備抵評價金額；轉換至 IFRSs 後，僅當所得稅利益很有可能實現時始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則下，同一納稅主體之流動遞延所得稅負債及資產應互相抵銷，僅列示其淨額；非流動之遞延所得稅負債及資產亦同。轉換至 IFRSs 後，企業有法定執行權利將當期所得稅資產及負債互抵，且遞延所得稅資產及負債與由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體有關者，始應將遞延所得稅資產及負債互抵。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司遞延所得稅資產－流動重分類至非流動資產之金額為 411,423 仟元及 1,259,645 仟元。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司備抵評價-遞延所得稅資產重分類至遞延所得稅資產之金額為 8,335,014 仟元及 1,743,877 仟元。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司還原已互抵之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債之金額為 308,693 仟元及 227,776 仟元。

(3) 出租資產及閒置資產之分類

中華民國一般公認會計原則下，營業上供出租用途或閒置之不動產係帳列出租資產及閒置資產。轉換至 IFRSs 後，為賺取租金收入或資產增值或兩者兼具，而由所有者所持有之不動產，應列為投資性不動產；非投資性不動產者，應重分類為不動產、廠房及設備。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司出租資產及閒置資產重分類至投資性不動產之金額分別為 18,738,866 仟元及 17,143,156 仟元；101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日出租資產重分類至不動產、廠房及設備之金額分別為 44,101 仟元及 52,079 仟元。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司累計減損-固定資產重分類於不動產、廠房及設備項下之金額分別為 1,101,882 仟元及 1,007,749 仟元。

(4) 員工福利－短期可累積帶薪假

中華民國一般公認會計原則下，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至 IFRSs 後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

101 年 12 月 31 日因以上調整增加「其他應付款」1,025,765 仟元及「遞延所得稅資產」174,380 仟元；調整減少「首次採用國際財務報導準則調整數」744,882 仟元。

101 年度可累積帶薪假調整增加 106,503 仟元（調整增加銷售成本 36,819 仟元、勞務成本 14,487 仟元、其他營業成本 4,573 仟元、行銷費用 37,089 仟元、管理費用 4,816 仟元、其他營業費用 4,472 仟元及其他營業外費用 4,247 仟元），調整增加「遞延所得稅資產」21,814 仟元及「其他應付款」128,317 仟元。

101 年 1 月 1 日，本公司因短期可累積帶薪假之會計處理皆調整增加「其他應付款」897,448 仟元、調整增加「遞延所得稅資產」152,566 仟元以及調整減少「首次採用國際財務報導準則調整數」744,882 仟元。

(5) 員工福利－確定福利計畫

我國一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至 IFRSs 後，由於不適用國際會計準則第十九號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整保留盈餘。

我國一般公認會計原則下，精算損益係採用緩衝區法按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷認列於損益項下。轉換至 IFRSs 後，依照國際會計準則第十九號「員工福利」規定精算之確定福利計畫精算損益將選擇立即認列於其他綜合損益項下，於權益變動表認列入保留盈餘，後續期間不予重分類至損益。

101 年 12 月 31 日因以上調整減少「員工福利負債準備」5,924,695 仟元，增加「首次採用國際財務報導準則調整數」4,650,745 仟元，減少「遞延所得稅資產」1,007,197 仟元。

101 年度退休金成本調整減少 354,233 仟元（調整減少銷售成本 148,642 仟元、勞務成本 36,877 仟元、其他營業成本 13,899 仟元、行銷費用 89,403 仟元、管理費用 16,595 仟元、其他營業費用 11,207 仟元及其他營業外費用 37,610 仟元）。

元)，調整減少「遞延所得稅資產」72,553 仟元及「員工福利負債準備」426,786 仟元。

101 年度調整精算損益減少「其他綜合損益轉入數」87,481 仟元、增加「遞延所得稅資產」17,918 仟元及增加「員工福利負債準備」105,399 仟元。

101 年 1 月 1 日因以上調整減少「員工福利負債準備」5,603,307 仟元，增加「首次採用國際財務報導準則調整數」4,650,745 仟元，減少「遞延所得稅資產」952,562 仟元。

(6) 除役負債

公司於以前取得之固定資產未依 IFRSs 規定估列除役負債並提列折舊，故依 IFRSs 1 規定選擇豁免以轉換日現時折現率取代歷史折現率，計算於轉換日應有之除役負債，再以歷史風險調整折現率折現至原始取得日，決定相關資產原始成本，將相關資產原始成本依預計耐用年限提列折舊至轉換日，決定相關資產於轉換日之帳面價值。101 年 12 月 31 日調整增加不動產、廠房及設備 3,499 仟元、增加「除役、復原及修復成本之負債準備」26,648,984 仟元，增加「遞延所得稅資產」4,529,732 仟元，及調減「首次採用國際財務報導準則調整數」21,763,583 仟元；增加 101 年度其他營業外費用 348,325 仟元，銷售成本 3,845 仟元。

101 年 1 月 1 日調整增加不動產、廠房及設備為 8,131 仟元、增加「除役、復原及修復成本之負債準備」26,229,315 仟元、增加「遞延所得稅資產」4,457,601 仟元，及調減「首次採用國際財務報導準則調整數」21,763,583 仟元。

(7) 採用權益法之長期股權投資之調整

本公司採權益法評價之關聯企業，亦配合本公司評估現行會計政策與未來依 IFRSs 編製財務報表所採用之會計政策之可能重大差異評估。經評估發現之重大差異項目主要係員工福利及之採權益法之長期股權投資－國光電力股份有限公司配合 IFRSs 調整。

1. 員工福利調整

101 年 12 月 31 日投資收益重分類「股利收入」增加 1,604,321 仟元以及「採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額」增加 379,757 仟元。

101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日本公司採用權益法之投資差異調整，減少「採用權益法認列之投資權益調整」124,940 仟元、增加「未認列為退休金成本之淨損失」31,316 仟元、減少「未實現重估增值」708,251 仟元以及增加「首次採用國際財務報導準則調整數」551,995 仟元。

101 年度調整公司帳上權益法認列，增加「採用權益法認列之投資權益調整」89,408 仟元、減少「其他綜合損益轉入數」12,686 仟元、減少「採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額」92,709 仟元、增加「未認列為退休金成本之淨損失」9,140 仟元以及增加「國外營運機構財務報表換算之兌換差額」245 仟元。

2. 採權益法之長期股權投資－國光電力股份有限公司配合 IFRSs 調整

採權益法之長期股權投資－國光電力股份有限公司有非以租賃之法律形式移轉（取得）資產使用權之情形，依照我國目前一般公認會計原則，對於非以租賃之法律形式移轉（取得）資產使用權交易並無明確規定。轉換至 IFRSs 後，依國際財務報導解釋第 4 號「決定一項安排是否包含租賃」之規定，不論交易之安排是否具有租賃之法律形式，應於該安排開始日依據所有事實及情況評估是否為（或包含）租賃，若該安排之履行取決於某項（或若干）資產之使用，且該安排轉移該資產之使用權，則此項安排應為（或包含）租賃，屬於租賃部分，應依國際會計準則第十七號「租賃」處理。經上述調整後本公司配合調增「採用權益法認列之投資權益調整」及「首次採用國際財務報導準則調整數」735,382 仟元。

(8) 營業資產租金收入重分類，其他營業收入減少以及其他營業外收入增加 1,519,269 仟元，營業資產出租費用重分類，其他營業成本減少以及其他營業外費用增加 552,690 仟元。

(9) 應計退休金負債重分類為「員工福利負債準備」，101 年 1 月 1 日及 12 月 31 日金額為 11,064,782 仟元以及 8,597,190 仟元。

3. 首次採用 IFRSs 後使未實現重估增值等轉列「保留盈餘」，將使本公司 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日帳上之「首次採用國際財務報導準則調整數」增加分別為 164,282,377 仟元以及 164,333,906 仟元，此係依照行政院主計總處 101 年 5 月 8 日召開「研商國營事業首次採用國際財務報導準則產生之保留盈餘處理原則」會議紀錄決議辦理；此項決議規定首次採用國際財務報導準則產生之保留盈餘淨增加數全數轉入業主權益項下「首次採用國際財務報導準則調整數」，由於未經過損益科目，故毋須補提法定公積，不分配股息紅利，不轉入「特別公積」，亦暫不填補原 ROC GAAP 基礎之累積虧損。後續於產生該科目之利益實現時（如：土地重估增值因處分而實

現)，始循預、決算程序予以分配。本公司預決算報表依照上述行政院主計總處指示辦理。

4. 本公司係以財團法人中華民國會計研究發展基金會已翻譯並經金管會發布之 2010 年 IFRSs 版本以及金管會於 100 年 12 月 22 日修正發布之證券發行人財務報告編製準則作為上開評估之依據。本公司上述之評估結果，可能因未來主管機關發布規範採用 IFRSs 相關事項之函令暨國內其他法令因配合採用 IFRSs 修改規定所影響，而與未來實際差異有所不同。

5. 擬更改 101 年 1 月 1 日 IFRSs 開帳數之事項如下：

該等事項已經與輔導及查核本公司財報之會計師討論其合理性，並已提報董事會通過及監察人承認。

(1) 本公司原先估列之土地之除役復原成本、工場拆除估計成本及礦區拆除復原之除役成本折算至 101 年 1 月 1 日，可沖減稅後保留盈餘 18,123,349 仟元。後因林園廠廠區之土地依 101 年 8 月 10 日高市府環土字第 10138903903 號公告為控制場址，其污染整治成本 5,772,232 千元，大林廠廠區之土地依行政院環保署 101 年 11 月 26 日環署土字第 1010107570 號公告為整治場址，其污染整治成本 229,698 千元以及林園廠原三輕組各工場須拆除，新增拆除成本 23,075 千元。增加上述三項估計金額後，可沖減 101 年 1 月 1 日稅後保留盈餘數增加為 21,763,583 仟元。

(2) 有關 2.(4) 員工福利－短期可累積帶薪假及 2.(5) 員工福利－確定福利計畫兩項負債準備，於 101 年 2 月時估列 101 年 1 月 1 日對保留盈餘之稅後金額增加數為 2,339,484 仟元，102 年 2 月重新估算上述兩項負債準備對保留盈餘之稅後金額增加數為 3,905,863 仟元，相差 1,566,379 仟元，其主要差異係：1. 短期可累積帶薪假依會計師建議增列一年度帶薪假給付 694,589 仟元，2. 新聘精算師依其專業修正晉級調薪人數、折現率、計畫資產預期報酬率以及自請退休率等精算假設因子，故減列退休金給付 2,260,968 仟元。

(3) 有關 2.(7) 採權益法之長期股權投資－國光電力股份有限公司公司依國際財務報導(IFRSs)解釋第 4 號「決定一項安排是否包含租賃」之規定調增資產，本公司相對配合調增「採用權益法認列之投資權益調整」及「首次採用國際財務報導準則調整數」735,382 仟元。

股東權益變動表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

項 目	資 本	資本公積		已指撥保留盈餘		未指撥保留盈餘 (虧損)	業主權益其他項目				合 計
		受贈公積	法定公積	特別公積	金融商品未實現損益		累積換算調整數	未認列為退休金 成本之淨損失	未實現重估增值		
100年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-)36,237,115,578.69	(-) 1,841,216,622.00	340,330,322.00	(-) 31,315,984.00	181,272,169,467.47	273,602,851,604.78	
加：											
一、增加資本：											
1.由資本公積之收入公積 轉帳增資											
2.由已指撥保留盈餘之特 別公積轉帳增資											
3.現金增資											
二、101年度盈餘分配：											
1.以資本公積彌補虧損										-	
2.以法定公積彌補虧損										-	
3.以特別公積彌補虧損										-	
4.保留未分配盈餘											
5.101年度淨損					(-) 33,664,923,072.60					(-) 33,664,923,072.60	
三、累積換算調整數之變動							(-) 414,039,422.00			(-) 414,039,422.00	
四、採權益法被投資公司之未認列 為退休金成本淨損失之變動數								(-) 9,140,596.00		(-) 9,140,596.00	
五、認列採權益法之被投資公司之 金融商品之未實現損失變動數						(-) 39,883,588.00				(-) 39,883,588.00	
六、認列採權益法被投資公司之 未實現重估增值										-	
七、配合導入IFRS，辦理土地重估，調增 未實現重估增值										-	
八、配合處分及提列資產折舊數將未實現 重估增值轉列至財產交易利益									(-) 51,528,903.15	(-) 51,528,903.15	
九、捐助政府機構資產將未實現重估增值 轉列至什項費用										-	
101年12月31日餘額	130,100,000,000.00	-	-	-	(-) 69,902,038,651.29	(-) 1,881,100,210.00	(-) 73,709,100.00	(-) 40,456,580.00	181,220,640,564.32	239,423,336,023.03	

用人費用彙計表

中華民國 101 年度

科目			決算數														
名稱	編號	檢查號碼	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金			退休、卹償金		福利費					提繳工資
							績效獎金	考核獎金	其他獎金	退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費	墊償費用
營業支出部分：	974	9	12,998,263,070.71	180,267,016.00	2,077,460,512.64	124,813,004.75	1,285,441,613.52	2,089,153,450.61	74,478,194.63	1,526,514,227.50	2,628,216.00	1,256,745,968.28	31,967,506.65	757,894,637.13	5,320,395.00	104,346,201.17	1,515,256.29
國內部分小計			12,998,263,070.71	180,267,016.00	2,077,460,512.64	124,813,004.75	1,285,441,613.52	2,089,153,450.61	74,478,194.63	1,526,514,227.50	2,628,216.00	1,256,745,968.28	31,967,506.65	757,894,637.13	5,320,395.00	104,346,201.17	1,515,256.29
國外部分小計			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
自製材料			468,444,776.97	3,304,177.27	52,496,343.99	784,551.02	40,885,487.50	71,740,820.12	887,923.19	46,982,202.14	10,000.00	30,953,692.38	793,181.00	24,919,782.62	188,903.19	869,255.41	46,844.57
直接材料	974512	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
直接人工	974513	0	1,392,060,429.00	0.00	317,894,825.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
製造費用	974514	4	3,649,600,400.77	28,468,771.00	595,451,837.75	62,753,828.67	523,158,338.26	856,360,932.03	31,781,903.29	590,857,165.82	79,670.86	376,826,591.21	16,011,570.45	312,910,028.73	2,766,050.00	23,497,969.09	631,229.14
油氣輸儲費用	974540	2	1,534,100,496.80	3,027,390.48	238,739,756.68	12,800,587.76	152,328,509.85	238,545,877.43	9,240,805.93	161,604,754.31	61.82	105,239,070.78	1,486,345.27	87,923,569.72	178,481.43	4,595,303.37	189,403.11
營業資產出租費用	974560	3	0.00	8,158,483.00	1,036,952.00	5,569,611.00	780,199.00	1,300,284.00	9,716.00	756,045.00	0.00	642,932.00	0.00	454,284.00	0.00	0.00	1,080.00
探勘費用	974560	3	385,519,963.25	2,433.24	31,474,911.43	344,185.18	45,529,110.27	69,307,812.42	463,693.46	51,065,852.16	0.00	29,043,755.32	606,227.00	24,909,104.75	70,241.38	1,598,416.80	48,146.33
其他營業成本	974560	3	226,360,796.94	307,136.01	45,843,111.24	2,419,837.35	22,486,153.16	34,618,363.80	4,793,266.98	23,447,487.02	277.32	15,153,168.47	106,180.61	12,304,531.73	20,000.00	844,294.95	26,502.34
行銷費用	974580	4	3,616,464,369.00	123,841,463.00	652,381,278.00	38,954,836.00	353,256,007.00	579,757,614.00	23,462,590.00	401,876,207.00	0.00	256,585,128.00	6,486,706.28	211,984,525.00	1,695,353.00	12,434,187.00	472,286.00
管理費用	974582	3	690,346,175.00	6,155,365.00	33,805,292.00	83,334.00	65,471,347.00	110,577,606.00	541,648.00	60,888,719.00	0.00	42,404,471.00	1,355,286.00	33,763,709.00	145,740.00	2,215,988.00	32,712.00
研究發展費用	974583	8	461,095,782.00	2,099,286.00	34,347,233.00	483,397.00	43,914,036.00	73,748,207.00	842,847.00	40,503,593.00	0.00	27,973,820.47	588,197.04	23,317,746.00	200,186.00	1,467,900.00	32,761.00
員工訓練費用	974583	8	46,280,722.00	673,400.00	3,397,924.00	0.00	4,961,389.00	7,656,685.00	25,592.00	4,374,889.00	0.00	2,902,294.00	16,094.00	2,346,646.00	6,930.00	176,550.00	3,158.00
什項費用	974592	9	234,777,966.00	1,935,596.00	54,297,301.00	97,248.00	23,947,491.00	35,812,245.00	2,385,049.00	137,784,344.00	2,538,206.00	364,885,694.00	386,795.00	20,321,274.00	48,510.00	56,601,316.00	28,777.00
其他項目	974125	9	293,211,192.98	2,293,515.00	16,293,746.55	521,588.77	8,723,545.48	9,727,003.81	43,159.78	6,372,969.05	0.00	4,135,350.65	4,130,924.00	2,739,435.58	0.00	45,020.55	2,356.80
資本支出部分：	975	9	289,667,162.86	0.00	52,270,648.21	4,320,465.98	11,689,203.87	31,355,336.46	182,167.45	18,688,538.42	0.00	12,712,502.28	289,311.00	10,585,455.16	56,700.00	895,552.98	12,542.38
國內部分			289,667,162.86	0.00	52,270,648.21	4,320,465.98	11,689,203.87	31,355,336.46	182,167.45	18,688,538.42	0.00	12,712,502.28	289,311.00	10,585,455.16	56,700.00	895,552.98	12,542.38
國外部分			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合計			13,287,930,233.57	180,267,016.00	2,129,731,160.85	129,133,470.73	1,297,130,817.39	2,120,508,787.07	74,660,362.08	1,545,202,765.92	2,628,216.00	1,269,458,470.56	32,256,817.65	768,480,092.29	5,377,095.00	105,241,754.15	1,527,798.67

註1：其他項目部分包含在製品、預付費用、其他預付款、在建工程等科目。

註2：101年度提撥率0.066248527%，均未逾條例上限提撥率0.15%、法定預算提撥率0.0763299%。

註3：101年度依決算營業收入1,148,726,248,760.86元，提撥數761,014,224.69元，再加計下腳變價收入18,664,669.00元，提撥數7,465,867.60元，計提撥福利金768,480,092.29元。

註4：本公司自編決算用人費用科目外進用外包人力總計3,635,622,737.12元，包含製造費用239,339,071.96元、油氣輸儲費用133,551,307.78元、探勘費用45,070,638.07元、其他營業成本35,811,541.31元、行銷費用3,126,760,469.00元、管理費用22,319,733.00元、研究發展費用25,037,190.00元、員工訓練費5,786,353.00元、什項費用1,946,433.00元；本公司法定預計於用人費用科目外進用外包人力總計3,663,252,000元，包含製造費用268,276,000元、油氣輸儲費用153,686,000元、探勘費用66,938,000元、其他營業成本39,798,000元、行銷費用3,038,128,000元、管理費用26,733,000元、研究發展費用23,240,000元、員工訓練費6,253,000元、什項費用2,000,000元及資本支出38,200,000元。外包項目如勤務清潔工作、事務助理員、藥劑師及護理師勞務、測勘探井修井業務勞務、加油運油、電機消防、駕駛、車輛快速保養、複合商店、巡管、看火、油品化驗、灌裝、油輪卸油、操作鍋爐勞務等。

單位:新臺幣元

合 計	預 算 數															合 計
	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金			退 休、卹 償 金		福 利 費					提 繳 工 資 墊 償 費 用	
					績 效 獎 金	考 核 獎 金	其 他 獎 金	退 休 金	卹 償 金	分 擔 保 險 費	傷 病 醫 藥 費	提 撥 福 利 金	體 育 活 動 費	其 他 福 利 費		
22,516,809,270.88	13,424,510,000.00	125,544,000.00	2,266,803,000.00	140,142,000.00	2,924,432,000.00	2,240,310,000.00	63,902,000.00	1,590,213,000.00	9,000,000.00	1,315,347,000.00	31,711,000.00	747,468,000.00	9,188,000.00	120,910,000.00	1,671,000.00	25,011,151,000.00
22,516,809,270.88	13,424,510,000.00	125,544,000.00	2,266,803,000.00	140,142,000.00	2,924,432,000.00	2,240,310,000.00	63,902,000.00	1,590,213,000.00	9,000,000.00	1,315,347,000.00	31,711,000.00	747,468,000.00	9,188,000.00	120,910,000.00	1,671,000.00	25,011,151,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
743,307,941.37	612,690,000.00	3,323,000.00	117,829,000.00	1,500,000.00	144,472,000.00	110,601,000.00	1,725,000.00	56,609,000.00	1,174,000.00	44,834,000.00	870,000.00	24,735,000.00	363,000.00	3,968,000.00	47,000.00	1,124,740,000.00
0.00	1,322,000.00	0.00	228,000.00	4,000.00	286,000.00	220,000.00	0.00	264,000.00	0.00	91,000.00	1,000.00	0.00	1,000.00	11,000.00	0.00	2,428,000.00
1,709,955,254.00	1,715,967,000.00	0.00	400,868,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,116,835,000.00
7,071,156,287.07	3,672,308,000.00	40,094,000.00	468,358,000.00	66,825,000.00	1,133,923,000.00	857,653,000.00	19,555,000.00	633,254,000.00	4,682,000.00	381,453,000.00	17,879,000.00	305,910,000.00	4,134,000.00	33,130,000.00	676,000.00	7,639,834,000.00
2,550,000,414.74	1,788,276,000.00	10,156,000.00	289,377,000.00	15,279,000.00	343,437,000.00	262,660,000.00	6,508,000.00	192,281,000.00	1,174,000.00	110,784,000.00	3,109,000.00	92,232,000.00	677,000.00	7,995,000.00	210,000.00	3,124,155,000.00
18,709,586.00	0.00	7,594,000.00	184,000.00	5,083,000.00	1,590,000.00	1,040,000.00	0.00	838,000.00	0.00	543,000.00	0.00	107,000.00	0.00	0.00	0.00	16,979,000.00
639,983,852.99	317,705,000.00	850,000.00	43,488,000.00	1,512,000.00	70,703,000.00	56,327,000.00	550,000.00	44,516,000.00	0.00	22,666,000.00	711,000.00	25,860,000.00	254,000.00	1,344,000.00	48,000.00	586,534,000.00
388,731,107.92	208,424,000.00	4,526,000.00	35,210,000.00	2,258,000.00	42,287,000.00	33,178,000.00	1,584,000.00	29,016,000.00	0.00	13,253,000.00	116,000.00	11,909,000.00	0.00	818,000.00	26,000.00	382,605,000.00
6,279,652,549.28	3,669,862,000.00	46,545,000.00	719,485,000.00	46,099,000.00	881,277,000.00	682,892,000.00	19,625,000.00	472,382,000.00	14,000.00	305,966,000.00	7,822,000.00	215,460,000.00	2,878,000.00	27,409,000.00	538,000.00	7,098,254,000.00
1,047,787,392.00	607,659,000.00	7,300,000.00	58,770,000.00	265,000.00	132,788,000.00	102,144,000.00	97,000.00	70,344,000.00	1,956,000.00	25,798,000.00	260,000.00	28,085,000.00	399,000.00	2,656,000.00	69,000.00	1,038,590,000.00
710,614,991.51	486,357,000.00	2,151,000.00	75,333,000.00	671,000.00	105,793,000.00	81,379,000.00	135,000.00	55,159,000.00	0.00	29,267,000.00	781,000.00	22,835,000.00	279,000.00	2,090,000.00	35,000.00	862,265,000.00
72,822,273.00	56,275,000.00	614,000.00	9,320,000.00	11,000.00	12,601,000.00	9,696,000.00	7,000.00	6,881,000.00	0.00	3,575,000.00	63,000.00	2,799,000.00	34,000.00	295,000.00	5,000.00	102,176,000.00
935,847,812.00	287,665,000.00	2,391,000.00	48,353,000.00	635,000.00	55,275,000.00	42,520,000.00	14,116,000.00	28,669,000.00	0.00	377,117,000.00	99,000.00	17,536,000.00	169,000.00	41,194,000.00	17,000.00	915,756,000.00
348,239,809.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
432,725,587.05	250,590,000.00	0.00	15,436,000.00	2,619,000.00	54,295,000.00	41,765,000.00	23,000.00	28,140,000.00	0.00	16,474,000.00	300,000.00	13,111,000.00	160,000.00	1,408,000.00	16,000.00	424,337,000.00
432,725,587.05	250,590,000.00	0.00	15,436,000.00	2,619,000.00	54,295,000.00	41,765,000.00	23,000.00	28,140,000.00	0.00	16,474,000.00	300,000.00	13,111,000.00	160,000.00	1,408,000.00	16,000.00	424,337,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22,949,534,857.93	13,675,100,000.00	125,544,000.00	2,282,239,000.00	142,761,000.00	2,978,727,000.00	2,282,075,000.00	63,925,000.00	1,618,353,000.00	9,000,000.00	1,331,821,000.00	32,011,000.00	760,579,000.00	9,348,000.00	122,318,000.00	1,687,000.00	25,435,488,000.00

台灣中油股份有限公司
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國101年度

單位：新臺幣元

科 目 名	稱	編	號	檢 查 號 碼	決 算 數	可 用 預 算			數 計	比 較 增 減	本 年 度 保 留 數		
						以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 本 准 調 整 數					
土地					6,703,655	702,173,000	112,825,000	-	106,097,000	708,901,000	(-)	702,197,345.00	702,173,000
土地					673,859.00								
購建中固定資產					6,029,796.00								
土地改良物					67,770,077.00	396,160,090.80	137,362,000.00	-	36,058,463	497,463,627.80	(-)	429,693,550.80	717,410.00
土地改良物					27,996,759.00								
購建中固定資產					39,773,318.00								
房屋及建築					843,653,188.45	147,282,344.00	676,862,000.00		153,692,650	977,836,993.89	(-)	134,183,805.44	27,569,329.00
房屋及建築					727,105,610.20								
購建中固定資產					116,547,578.25								
機械及設備					23,674,762,595.40	801,739,159.95	35,742,153,000.00	-	67,341,373	36,476,550,787.06	(-)	12,801,788,191.66	5,160,403,851.24
機械及設備					6,707,906,095.26								
購建中固定資產					16,966,856,500.14								
交通及運輸設備					645,059,933.50	93,094,030.00	579,465,000.00		16,163,765	688,722,795.00	(-)	43,662,861.50	6,138,784.00
交通及運輸設備					635,486,022.50								
購建中固定資產					9,573,911.00								
什項設備					123,002,209.82	10,230,673.00	149,263,000.00		39,640,421	199,134,094.00	(-)	76,131,884.18	50,562,000.00
什項設備					120,722,343.82								
購建中固定資產					2,279,866								
合 計					25,360,951,659.17	2,150,679,297.75	37,397,930,000.00	-	0.00	39,548,609,297.75	-	14,187,657,638.58	5,947,564,374.24

註 1. 本年度預算數係立法院通過法定預算數。

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	編號	檢查號碼	全部計畫			預算			
			金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算			
						以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
專案計畫	951	A	208,301,975,000.00			1,183,963,550.11	32,117,185,000.00	-	-
繼續計畫	9511	7	182,612,196,000.00			1,183,963,550.11	32,047,883,000.00	-	-
A9602 環(離)島油品/化學品小噸位油輪建造計畫	95119602	9	731,579,000.00	新建6,500載重噸雙層殼油品/化學品油輪1艘，以滿足離島油運、軍方油品及環島小批量油品/化學品之運輸之需求。	96/1-101/12	7,933,770.00	255,959,000.00	-	-
B9501 探採事業部高雄外海F構造油氣田開發投資計畫	95119501	1	18,210,934,000.00	設置鑽井生產平台，完成10口油氣生產井，構建生產設施、海底管線及接收站等。	95/1-104/12	44,422,493.24	-	-	-
D9801 油品行銷事業部加油站新、改建及增設加氣站投資計畫	95119802	8	113,081,000.00	加油站新建站6站、改建1站、加油站增設加氣站4站、加油站附設立體停車場1站。	98/1-101/12	0.00	28,564,000.00	-	-
D9901 油品行銷事業部增設加氣站投資計畫	95129901	6	4,759,000.00	為擴充加氣站據點，加油站增設加氣站14站，提高車用液化石油氣市占率，強化通路競爭力。	99/7-101/12	3,269,000.00	-	-	-
M9501 煉製事業部大林廠重油轉化工場投資計畫	95119502	4	38,861,939,000.00	於大林廠興建日煉80,000桶重油轉化工場一套（含重油裂解及處理裝置一座、汽油加氫脫硫裝置一座及區內處理裝置）暨區外附屬設備。	95/1-101/6	33,140,584.00	7,231,454,000.00	-	-
M9504 煉製事業部桃園廠第三重油加氫脫硫工場投資計畫	95119505	2	38,462,015,000.00	於桃園廠興建設計產能為日煉70,000桶之重油加氫脫硫工場一座（含重油加氫脫硫主體、氫氣設備及硫磺回收設備）及區外附屬設備。	95/1-104/6	997,230,110.22	-	-	-
M9505 煉製事業部高雄廠第二媒裂工場環保汽油品質提升投資計畫	95119506	5	1,552,654,000.00	興建日煉18,000桶之第二媒裂工場汽油後處理裝置及區外附屬設備。	95/1-100/12	74,482,875.20	-	-	-
M9701 煉製事業部大林廠烷化工場投資計畫	95119701	A	9,209,313,000.00	於大林廠興建設計產能為每日生產14,000桶烷化油之烷化工場及區外附屬設備。	97/1-101/12	2,658,731.00	5,664,624,000.00	-	-
M9901 煉製事業部大林廠第十硫磺工場投資計畫	95129902	9	6,662,829,000.00	興建每日250噸硫磺工場以處理在加氫脫硫時產生之硫化氫及污酸氣，提升汽、柴油及燃料油品質。	99/7-103/6	1,636,506.45	972,183,000.00	-	-
M10001 煉製事業部大林廠蒸餾暨相關工場更新投資計畫	951210001	A	20,502,108,000.00	興建日煉15萬桶常壓原油蒸餾工場一座、5萬桶輕質原油分餾工場一座、4萬桶柴油加氫脫硫工場一座、3萬桶煤油加氫脫硫工場一座及其附屬設備。	100/7-104/12	1,060,110.00	10,000,000.00	-	-

畫預算與實際進度比較表

101年度

單位：新臺幣元

算		數		決 算				未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數%	
		金額	占全部計畫%					
33,301,148,550.11	15.99	100,693,159,000.00	48.34	20,109,411,143.17	60.39	83,888,269,265.01	83.31	
33,231,846,550.11	18.20	100,623,857,000.00	55.10	20,052,048,913.17	60.34	83,830,907,035.01	83.31	
263,892,770.00	36.07	731,579,000.00	100.00	235,788,000.00	89.35	702,063,958.00	95.97	本計畫於101.7.30完工，節餘款28,104,770元。
44,422,493.24	0.24	438,347,000.00	2.41	26,431,552.00	59.50	420,356,058.76	95.90	1.本計畫平台統包工程因廠商報價超預算而廢標，致多項工作進度落後，且後續工程經詢價及報價，亦存有超過50億元資金缺口，致整體預算及採購策略需做全盤分析與檢討，經考量評估後，本計畫採緩辦方式因應。 2.本計畫奉行政院101年11月21日院臺經揆字第1010068805號函原則同意緩辦一年。
28,564,000.00	25.26	113,081,000.00		28,564,000.00	100.00	113,081,000.00	100.00	
3,269,000.00	68.69	4,759,000.00	100.00	0.00	0.00	1,490,000.00	31.31	1.本計畫遭當地居民持續抗爭，無法有效解決，以及油氣（LPG）雙燃料車成長嚴重不如預期，無法達成預期效益，致計畫無法執行。 2.本公司依據行政院指示結論，全面審慎評估本計畫14站增設加氣站，均無助於民眾加氣站便利性，101年8月11日函請經濟部依據行政院101年5月2日會議結論，同意停辦本計畫，惟經濟部9月4日函復D9901計畫停辦案仍請勉力執行至101年底。
7,264,594,584.00	18.69	38,861,939,000.00	100.00	7,188,623,469.02	98.95	38,785,967,885.02	99.80	1.本計畫RFCC進行性能試驗、製程操作異常分析與建議、設備測試及大修檢查時，要求RFCC與濕式洗滌系統公司提供現場服務，故保留27,700,000元至102年度執行試爐技術服務費。 2.本計畫節餘款9,353,614.98元。
997,230,110.22	2.59	1,361,746,000.00	3.54	63,039,655.20	6.32	427,518,794.98	31.39	1.本計畫獲准復辦後，又因地方居民強烈反對，致實質建廠工作無法推動。 2.本計畫奉行政院101年11月7日院臺經揆字第1010068298號函原則同意緩辦兩年。
74,482,875.20	4.80	1,552,654,000.00	100.00	55,850,808.18	74.98	1,423,721,932.98	91.70	1.本計畫因統包工程進度落後，需至102年1月方能進行試車，故保留11,000,000元至102年度執行試車、驗收及其他各項配合工程所需費用。 2.本計畫節餘款7,632,067.02元。
5,667,282,731.00	61.54	9,209,313,000.00	100.00	3,481,435,382.24	61.43	7,011,654,513.35	76.14	1.本計畫因防爆電氣設備須經型式認證合格，相關之設備須做設計修改、訂單修訂、廠商重製、認證取得等程序，已積極依採購程序辦理追加金額及工期手續，故保留280,000,000元至102年度執行試爐、驗收及其他配合工程所需費用。 2.本計畫節餘款1,905,847,348.76元
973,819,506.45	14.62	1,049,510,000.00	15.75	418,827,008.57	43.01	494,517,502.12	47.12	1.本計畫保留預算7,124,886元至102年度繼續執行。 2.本計畫節餘款547,867,611.88元。
11,060,110.00	0.05	16,506,000.00	0.08	10,446,006.00	94.45	15,891,896.00	96.28	本計畫環評經四次環評小組審查仍未獲通過，致招標作業必須延後辦理，預定支付費用亦不能執行，保留預算614,104元至102年度繼續執行。

固定資產建設改良擴充計

中華民國

計畫名稱	編號	檢查號碼	全部計畫			預算				
			金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算				
						以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	
M10002	煉製事業部桃園廠沙崙NO.1海底及陸上原油管線汰舊更新投資計畫	951210002	2	1,415,000,000.00	桃園煉油廠沙崙汰換一條42吋海底、陸上原油管線及其附屬設施。	100/7-102/12	361,488.00	368,438,000.00	-	-
U9401	石化事業部三輕更新投資計畫	95119405	8	46,885,985,000.00	新建年產乙烯60萬噸之輕裂工場及其相關附屬工場、公用與區外管線設備，同時聯產丙烯、丁二烯、苯、甲苯、二甲苯等石化基本原料。	94/1-102/6	17,767,882.00	17,516,661,000.00	-	-
新興計畫	9512	3	25,689,779,000.00			0.00	69,302,000.00	0.00	0.00	
A10101	四萬噸級環島成品油輪汰換計畫	951210101	4	2,673,743,000.00	淘汰老舊自有環島四萬噸級成品油輪「安運」、「康運」，新建2艘四萬噸級成品油輪。	101/7-104/12	0.00	1,000,000.00	-	-
L10101	天然氣事業部台中二期投資計畫	951210102	6	18,481,796,000.00	台中廠站區內新建3座16萬公秉地上槽與300噸/時氣化設施，及台中廠至烏溪隔離站再延伸至新設大城計量站約78.6公里26吋輸氣陸管與配氣站、開關站、計量站等。	101/7-107/12	0.00	35,000,000.00	-	-
M10101	煉製事業部大林廠第三重油加氫脫硫工場產能提昇投資計畫	951210103	8	4,534,240,000.00	進行第三重油加氫脫硫工場及相關附屬設備去瓶頸工程，將現有煉量日煉3萬桶擴增至4萬桶。	101/7-104/12	0.00	33,302,000.00	-	-
一般建築及設備	952	8				966,715,747.64	5,280,745,000.00	-	-	
土地						702,173,000.00	112,825,000.00	-	-106,097,000.00	
土地改良物						10,559,600.00	93,729,000.00	-	-35,075,284.00	
房屋及建築						99,998,517.00	301,474,000.00	-	121,415,000.00	
機械及設備						72,368,469.64	4,306,198,000.00	-	-29,956,627.00	
交通及運輸設備						80,868,961.00	321,856,000.00	-	16,163,765.00	
什項設備						747,200.00	144,663,000.00	-	33,550,146.00	
總計				208,301,975,000.00		2,150,679,297.75	37,397,930,000.00	-	-	

畫預算與實際進度比較表

101 年度

單位：新臺幣元

算		數		決		算		數		未達成或超過預算之原因
合 計	占全部計畫%	截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占可用預算數 %	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數 %			
		金額	占全部計畫%							
368,799,488.00	26.06	398,438,000.00	28.16	72,598,617.00	19.69	102,237,129.00	25.66		本計畫保留預算296,200,871元至102年度繼續執行。	
17,534,428,882.00	37.40	46,885,985,000.00	100.00	8,470,444,414.96	48.31	34,332,406,364.80	73.23		1.本計畫經費總額原編列46,912,284,000元，101年度預算審查業經主管機關減列26,299,000元，本計畫總經費為46,885,985,000元。 2.本計畫主要因六輕主體工程施工期間，因建造過程工程複雜與多方延阻，無法如期完成。本案提出計畫修正延長工期至102年6月底完工，業經經濟部101年9月20日經營字第10102618330號函原則同意展延工期。 3.本計畫保留預算4,460,000,000元至102年度繼續執行。 4.本計畫節餘款4,603,984,467.04元。	
69,302,000.00	0.27	69,302,000.00	0.27	57,362,230.00	82.77	57,362,230.00	82.77			
1,000,000.00	0.04	1,000,000.00	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00		本計畫101年12月26日已完成廠商評選作業，原訂於年度內完成決標，因有投標廠商向工程會提出異議致未達成預算，保留預算1,000,000元至102年度繼續執行。	
35,000,000.00	0.19	35,000,000.00	0.19	34,060,713.00	97.32	34,060,713.00	97.32		本計畫節餘款939,287元。	
33,302,000.00	0.73	33,302,000.00	0.73	23,301,517.00	69.97	23,301,517.00	69.97		本計畫因環評仍在審議中，致基本設計未能簽約，保留預算10,000,483元至102年度繼續執行。	
6,247,460,747.64		6,247,460,747.64		5,251,540,516.00	84.06	5,251,540,516.00	84.06		本計畫保留預算833,933,089元至102年度繼續執行。	
708,901,000.00		708,901,000.00		6,703,655.00 673,859.00 6,029,796.00	0.95	6,703,655.00	0.95		本計畫保留預算702,173,000元至102年度繼續執行。	
69,213,316.00		69,213,316.00		64,650,986.00 27,996,759.00 36,654,227.00	93.41	64,650,986.00	93.41		本項保留預算717,410元至102年度繼續執行。	
522,887,517.00		522,887,517.00		494,865,594.00 422,827,837.60 72,037,756.40	94.64	494,865,594.00	94.64		本項保留預算20,396,518元至102年度繼續執行。	
4,348,609,842.64		4,348,609,842.64		4,156,873,474.68 3,984,386,357.25 172,487,117.43	95.59	4,156,873,474.68	95.59		本項保留預算54,945,377元至102年度繼續執行。	
418,888,726.00		418,888,726.00		408,403,511.50 398,829,600.50 9,573,911.00	97.50	408,403,511.50	97.50		本項保留預算5,138,784元至102年度繼續執行。	
178,960,346.00		178,960,346.00		120,043,294.82 118,311,321.82 1,731,973.00	67.08	120,043,294.82	67.08		本項保留預算50,562,000元至102年度繼續執行。	
39,548,609,297.75	18.99	106,940,619,747.64	51.34	25,360,951,659.17	64.13	89,139,809,781.01	83.35			