

中油公司 110 年度董事會績效評估結果彙總表

考評期間：110/01/01-110/12/31

指標項目	評等	優良 (90)	尚可 (70)	待加強 (50)
A.對公司營運之參與程度				
1、各董事平均實際出席董事會情形（不含委託）		94.7%		
2、各董事出席股東會情形		94.7%		
3、董事是否於會前了解議案內容及積極參與議案之討論？		14	1	
4、董事會與經營團隊之互動情形是否良好？		15		
5、董事會成員是否對公司、公司經營團隊及公司所屬產業有清楚了解？		15		
6、董事會是否能充分且及時取得企業營運之績效報告，並快速掌握各項不利趨勢？		15		
B、提升董事會決策品質				
7、公司策略計畫、年度預算之討論及訂定流程是否適當？		14	1	
8、提供予董事會之資訊是否及時、具一定格式及品質，使董事會能夠履行其職責？		14	1	
9、董事會之會議紀錄是否適當記錄討論內容，以及適當記錄個人或集體之保留意見或關切？		15		
10、董事會討論之時間是否充分？		13	2	
11、提交董事會決議之討論議案是否適當？		15		
12、各項董事會會議決議，是否有適當的執行後續追蹤？		15		
13、相關議案若遇有需董事利益迴避者，董事是否自行迴避或主席是否確實要求該董事予以迴避？		15		
C、董事會組成及結構				
14、董事會是否已設置獨立董事，且其人數是否符合相關規定？		15		
15、現有「採購審議小組」、「高階人員提名人選審議小組」、「事業計畫審議小組」、「探勘審議小組」，是否有協助董事會充分討論重大議案內容？		15		

16、現有的「審議小組」，是否有能力履行董事會委任之職責？	14	1	
17、對前述功能性小組之議題討論，是否積極參與並提出具體意見？	14	1	
D、董事之選任及持續進修			
18、以公司當前需求而言，現階段之董事會成員組成，各項技能、知識和經歷範疇是否恰當？	15		
19、董事是否每年達成應進修時數？	14	1	
20、對於新任董事是否有適當之就任說明，使其了解其職責及熟悉公司運作及環境。	14	1	
E、內部控制			
21、董事會是否有效評估與監督各項內部控制制度？	15		
22、董事會通過之內部控制制度是否包含五大要素／原則，且涵蓋所有營運活動及交易循環之控制作業？	15		
23、董事會是否針對會計制度、財務報告及稽核報告了解及監督？	15		
24、公司之總檢核是否列席董事會並提出內部稽核業務報告，且將稽核報告（含追蹤報告）依規定交付或通知監察人？	14	1	
總平均得分(不含出席率)	89.39		
註：為便於統計，優良採 90 分、尚可採 70 分、尚待加強採 50 分彙總計算。			
綜合評語：			
1、台灣中油公司董事會討論事項與時俱進，很能掌握世界趨勢。			
2、中油董事會運作合宜。			
3、董秘室辛苦規劃相關會議。			