

敲開查德探油之門

邱吉雄

2003年2月26日，台北的天空十分晴朗，只是早春的天氣對來自熱帶的朋友有點涼意。就在近午時分，秘書郭瑛小姐把我從會議室叫了出來，要我趕去外交部陪部長午宴，接待來自查德的國會議長「拿舒」。經向外交部的朋友打聽，原來貴賓是一位穆斯林，依例，中阿文經協會的秘書長是要出面配合接待的。

有朋自遠方來

跟外賓應酬如果少了共同的話題，場面將會是一件尷尬的事。好佳在可以上谷歌（google）查查有關查德的點點滴滴，用在閒話家常的場合應該是綽綽有餘。原來查德在當年是我們友邦，首都恩加美納唯一的一條柏油路是我們捐助的，命名為「台灣大道」，是首都通往喀麥隆的幹道，有7公里長，路底通過一座鋼筋水泥二線道的橋就進入鄰國喀麥隆，這座橋也是我國捐贈的，叫「友誼大橋」。台灣大道加上友誼橋，比起國內的馬路或橋樑，只能算是「粗用」而已，不過在查德就有如巴黎的香榭里大道。

查德（英語：Chad；法語：Tchad），全名查德共和國，為地處非洲中心的一個內陸國家，北接利比亞，東鄰蘇丹，南接中非共和國，西南與喀麥隆、奈及利亞為鄰，西與尼日交界。查德總面積為128.4萬平方公里，是世界上第21大的國家，比秘魯略小，比南非略大，位於非洲中北部。由於查德，遠離海洋，全年高溫炎熱，且國土大部為沙漠地區，所以又被稱為「非洲死亡之心」。查德分為3個主要的地理區域：北部的沙漠地區，屬熱帶沙漠氣候；中部乾旱的薩赫勒地區，屬熱帶草原氣候；南部較肥沃的蘇丹草原地區，屬熱帶雨林氣候。

查德國內人口約1,033萬，共有超過200個民族，法語和阿拉伯語是官方語言，伊斯蘭教是最多人信奉的宗教。查德有很多活躍政黨，總統德比所屬的愛國拯救運動掌握權力，但經常發生政治暴力和意圖的軍事政變。查德東與蘇丹接壤，邊境地帶來了許多鄰國的難民，而



查德又是世界上最貧窮、貪污情況最嚴重的國家之一，總統是靠槍桿子才能坐上大位。

那天在去外交部的路上，電話請教探採事業部國資處長徐永耀兄，得知查德位於非洲裂谷地層，極具油氣潛能，且年前埃克森美孚油公司（ExxonMobil）已鋪設經喀麥隆港口長達1,700公里的油管。徐處長一再交待，有機會要爭取查德礦區，經再請教蘇福欽執行長，說明ExxonMobil已經利用這條油管，每日輸出20餘萬桶的輕質原油，更強調去查德找油的企圖心。外交部也特別安排我與議長緊鄰的席位，得以親近拿舒議長，建立友誼。記得當時提及國際古生物學家聯合小組在查德發現距今700萬年的直立人科動物化石，依DNA鑑定，漢人的祖先可能來自查德地區，所以我們儘管膚色演化不同，但早年應是兄弟。如此說來，貴賓豈止是有朋自遠方來，不亦樂乎；可算是久別的兄弟重逢，多麼值得歡慶。拿舒議長對此說十分感動，當場邀請我儘快回訪查德，我也趁勢邀請議長一行正式參訪中油。

無心插柳柳成蔭？

由於查德與我國幾乎沒有經貿往來，窮朋友大家避之唯恐不及，主動邀訪的單位不多，所以外交部十分樂於安排中油的參訪行程。次日（2月27日），在外交部人員陪同下，拿舒議長一行6人訪問中油，由筆者及徐永耀、諸昌仁接待，並簡報中油國內外業務。



► 查德共和國國會議長拿舒一行6人首度訪問中油。



► 邱吉雄副總經理與拿舒議長相談甚歡並交換禮物。

拿舒議長人高馬大，個性開朗，閒話家常時，他談及他的博士學位主修教育統計，我告訴他，我曾參加公費留考想出國進修教育統計，當時這門課雖是土高爐式自修，但也考了98分的高分，但沒被錄取，要不然說不



► 2003年4月中油訪問團由鄭欣大使陪同拜會國會議長。



► 訪問團赴查德油礦部查閱資料。

定還是他的學長呢。這時議長自稱是查德礦區分配委員會的召集人，如果中油有興趣查德探油，他會全力支持並促成。不過他強調要儘快採取行動，因為自從ExxonMobil每日在查德產油20幾萬桶後，各國都在爭取查德礦權，尤其海峽對岸，行動非常積極，三不五時派遣油公司高層說項，甚至層級高到部長級。

機會是給準備好的人

送走拿舒議長，探採事業部的同仁在蘇執行長的領導下，積極展開收集政經及技術資料，密集拜訪位於天母的查德駐台大使館，並洽請外交部非洲司及我駐查德大使鄭欣先生協助安排。首次出訪人員經總經理核定由邱吉雄、蘇福欽、徐永耀及游銘銳4員組成。到非洲首要當然是施打黃熱病、霍亂、

瘧疾等疫苗，並俟過了等待的空窗期，辦好簽證並備妥見面禮。2003年4月16日一行4人經巴黎前往查德首都恩加美納，展開中油在查德播種的新頁。

拜訪友邦，也許有人以為帶的是什麼大禮，其實都是台灣土產，如小家電、高山茶、金門貢糖之類，電蚊拍是很受歡迎的，不過要多附電池，否則就成為掛在牆角的裝飾品了。有許多禮物是同仁捐獻的，貢糖是林園廠黃建輝夫人托朋友自金門送來，高山茶是煉研所同仁奉獻，這些都是拜訪時，閒話家常中切入正題的觸媒。提提禮物這種雞毛蒜皮事，是有原因的，記得曾有公司董事關



切，還勞師動眾的交由檢核系統大事查核，也浪費不少時間打了筆墨官司。難怪先賢告訴我們，最大的敵人往往就是我們自己。

中油代表訪問團一行4人抵達恩加美納後，立即前往我駐查德大使館，拜會鄭欣大使，聽取查德政經文化，官場眉眉角角。鄭大使是一位早年在巴黎從商多年的老台僑，精通法語及查德人情事故，沒有傳統科班出身的外交官架子和包袱，言談平實、文雅而幽默，與查德政要關係十分良好，可謂難得的好外交家，為當年台查能夠在海峽對岸金錢攻堅不破，長期維持緊密友誼的一項重要關鍵因素。與鄭大使一席話勝讀十年書，讓中油訪問團員對查德的國情得以快速進入情況。中油能比世界各大油公司在查德取得優勢和優惠，鄭大使可說是功不可沒。

你是我兄弟！

這次應國會議長拿舒的邀請訪問查德，當然第一要務是拜會國會。議長在百忙中特別撥冗在國會接見中油訪問團。國會大廈是當時查德最體面的建築物，據稱是中共派團建造贈送的。議長見面時第一句話：「我的好兄弟真的來看我，而且這麼快就實現你的承諾，不像一些商場或政要只是嘴巴講講而已」。他當時還送了一座小石雕，語重心長的說：「誠如你在台北時對我說，我們是兄弟。這個雕像是代表四海皆兄弟，希望中油能在查德找到油，也別忘了兄弟有福同享，有難同當，回饋並造福查德的同胞。另外，雕像中較大的人像，代表母親，也就是大地的

母親，希望中油莫忘，千萬不要傷害大地的母親，破壞環境」。我也暗自許願，不讓苦難的查德兄弟失望，將來探探有成，一旦發現油氣，定將此石雕遞交未來的主政同仁，永記於心，如此事業才能可長可久。

經國會議長的安排，本來查德總統德比將親自接見中油訪問團，不巧當天查德東部發生暴亂，德比總統親往東部指揮坐鎮，乃指示總理法吉趕回首都接見，並傳達總統十分歡迎中油訪問團再次來訪，屆時定當親自接見。次日，為該國週末假日，政府部門休息，法吉總理瞭解訪問團受法航班機航班有限影響，需於星期日晚間返國，乃指示礦務及能源部假日加班，方便中油人員查閱資料。由於時間有限，且查德電力及辦公設備均不全，訪問團對於要進一步研究的資料，只好以數位相機拍下，回國後再詳加處理。

埋下希望的種子

當時發現查德稍有油氣潛能的地塊均已被加拿大及英國以極為廉價的權利金，每平方公里年租1美元，搶占先機。若大的國土，已無我用武之地。所幸探勘合約有部分將在一年後依約需歸還地主國一半，訪問團又在混沌中發現一道曙光，乃請鄭大使協助再度拜會總理，也感謝法吉總理在假日仍出面接見。訪問團請求總理就礦權延長一事，一定要堅持來年依約收回一半，且莫由油商Encana 決定放棄的區段位置，理應按經緯度劃歸，以確保查國最大利益。總理了解後，同意我方看法，並希望中油來年積極爭取





► 2004年10月9日郭進財董事長與查德共和國外交暨非洲整合國務部長Mr. S. E. M. Nagoum Yamassoum於中油大樓簽署石油合作初步協議。



► 2004年11月邱副總經理率能源服務團及海外投資公司人員拜會查德德比總統。

收回的礦權。另告知訪問團，Encana 將代其合夥人出讓部分權益，期望中油努力以赴，標取分拿礦權，查國政府將會全力協助。訪問團另當面邀請查國政要來中油參訪，以進一步深入了解中油的企業精神與經營實力。至此，訪問團雖言空手而歸，但也佈建了與查德的善緣，更埋下一粒希望的種子，期許明年「我將再來，來必有成」的宏願。

鄭大使希望中油趁勢追擊，拜會查國衛生部長，請其支持我國加入世界衛生組織，不但得到部長口頭承諾，一行還賺到部長夫人在官邸下廚，請訪問團嚐到一頓查德家常飯。只可惜，世衛組織年會時，查國因積欠年費，失去發言及投票權。

經由這次中油訪問團的廣結善緣，更由雙

方大使的努力與我國外交部的加持，終於踏出中油前進查德的第一步，也敲開非洲探勘成功之門。有了這次查德之行，促成此後一連串查德政要的來訪，如當年9月查德外交暨非洲整合國務部長亞瑪舒閣下伉儷來訪；當年10月查德共和國石油部長尤舒夫·阿巴沙拉訪問中油；同年12月查德共和國總理法吉閣下暨夫人來訪並參觀桃園煉油廠及國光電廠；次年10月9日郭進財董事長與查德共和國外交暨非洲整合國務部長Mr. S. E. M. Nagoum Yamassoum於中油大樓簽署石油合作初步協議，並參訪桃園廠；2004年3月查德共和國總統能源暨礦業顧問Mahamat Abdoulaye Senoussi夫婦來訪並參觀探採事



業部及探研所；2005年4月20日查德共和國礦業暨能源部長Mahamat Nasser Hassane一行來台訪問並拜會中油；2005年7月15日中油第531次董事會通過以OPIC名義與查德政府洽簽BCO III、BCSII、BLT I 等3礦區合約，並登記成立OPIC AFRICA分公司；2006年1月18日與查德政府石油部何桑部長簽署3礦區合約及聯合經營合約。

展現中油實力與誠意

記得查德總理法吉在參觀國光電廠時，了解到全查德的發電總量約50萬瓩，僅相當於國光電廠的發電量，提議中油也去查德蓋相同的電廠。我當時告訴他，查德必須要有足夠的天然氣並培養具自償性的電力經營能力，才是正確的方向。證之其後歷次蒙德比總統召見，均提及此事，了解到電力是德比總統尋求修憲連任能否獲得人民支持的重要因素。當年查德僅靠6部柴油發電機，輸配系統故障連連，一天當中常數度停電。為展現中油的誠意與技術水平，由蘇福欽執行長組成能源電力技術團，中油成員有姚坤泰及林園廠黃建輝等專家，更蒙台電公司派電力處王惠生副處長協助，數度前往查德，無怨無悔的默默奉獻心力。在此特別值得一提的是，林園廠許瑞堂兄，留在查德數月，協助解決問題，修改歐美廠商的錯誤，編妥操作手冊。實實在在的證明中油人的兄弟情誼及超越歐美廠商的技術水準，也加深德比總統的信心。2004年9月，德比總統在召見時更指示其秘書長及石油及能源部長，宣示中油是

查德今後唯一的合作對象。記得當晚代表中油宴請查國內閣，鄭大使笑說有如查德的內閣會議，幾乎能到的閣員都到場了，席間，由總統府秘書長向部長們說明德比總統的決定，查德與中油油氣合作為其國家政策，請各部會密切配合。

中油在Encana 標案中受海峽對岸的阻擾技倆，使標案中止。德比總統在次年召見中油訪問團時，同意將其30%地主國權益直接出讓20%給中油，並將保留的10%委由中油代為經營管理，並指示各部會合力配合，希望當天在總統府達成協議，立即簽署協議。這時應是中油人值得慶賀時刻，也是莫忘本、自我惕厲的時刻。

沒有前人種樹，那來後人乘涼；不肯鬆土播種，那來發芽成長；不細心灌溉施肥，那來成長茁壯；樹不成林，很快就會沒柴可燒。沒有製造能力的服務業，就像淺根的大樹，是經不起風雨的考驗；沒有自有油源的油公司，是不可能長長久久的。探勘是一個不可能立竿就能見影的事業，只要方向正確，鍥而不捨，一棒接一棒，後棒更勝前棒，不斷的砥礪經營，必定有成。憶起查德早期作業，可說是風風雨雨，未來也難免多難興邦，但願記取最大的敵人就是自己，再險惡的困境，必定能克服。查德探油的初步成就，說明中油的實力與潛力；假以時日，中油必定成為國際能源公司，且讓我們拭目以待。
(本文作者為本公司前副總經理)

