

石油通訊



- (1) 金總經理奉派任歐洲工業考察團
團長赴歐考察，啓程時與全體團
員在臺北松山機場留影。
- (2) (3) (4) 日本經濟訪問團三月二日參
觀高雄煉油廠，由凌董事長親自
接待。②該團團員在高廠簽名留
念。③全體團員在新建加氫脫硫
工場前留影。④參觀陳列室T C
模型。

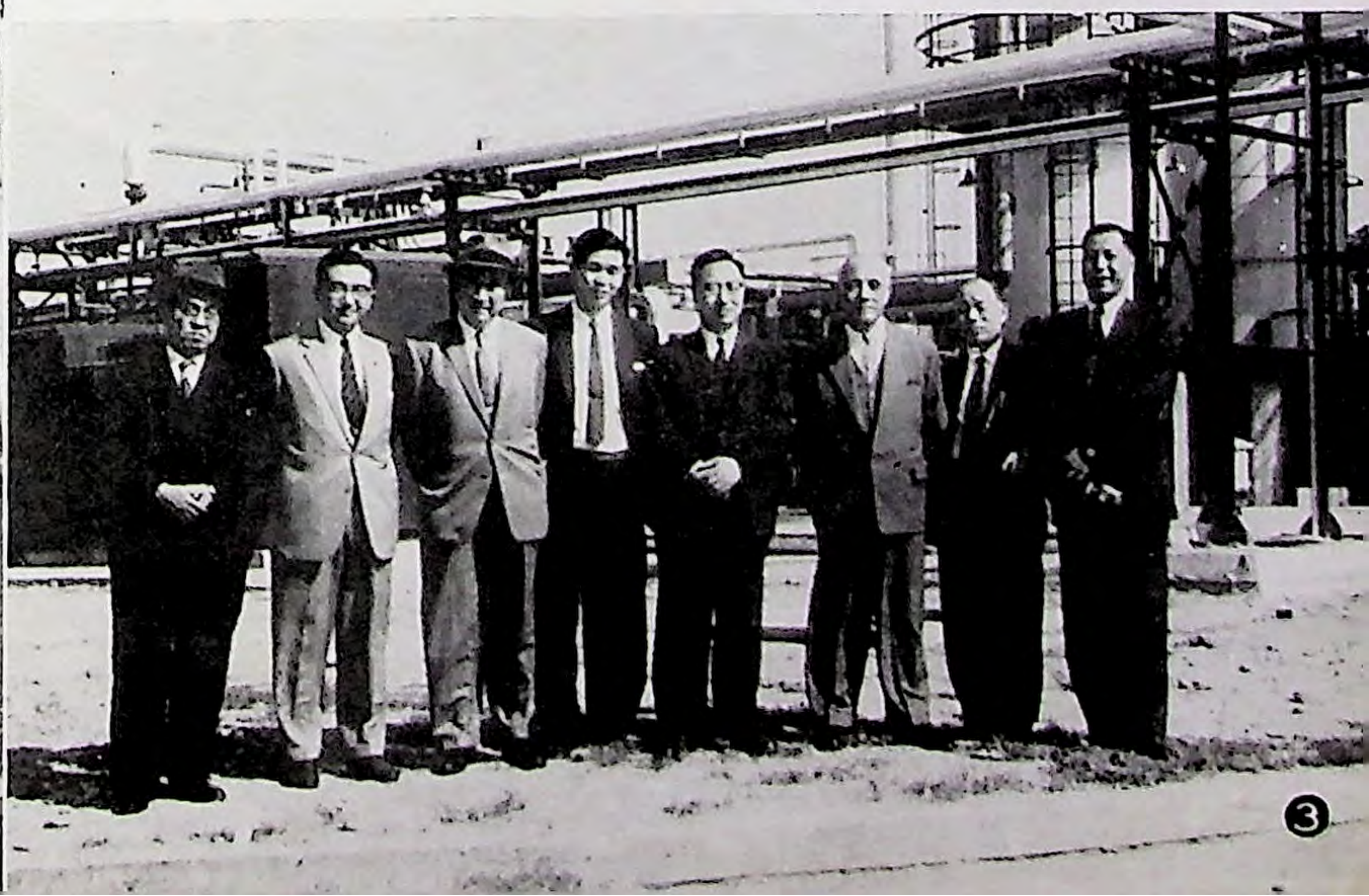


1) The team of the Technical Mission to Europe, headed by Mr. K. Y. King.



Japan Economic Mission greeted by Mr. H. H. Ling while visiting K. O. R. :

- 2) J. E. M. members signing autograph for K. O. R.
- 3) Mr. H. H. Ling and J. E. M. members standing in front of K. O. R. 's newly erected Hydrodesulfurization Unit.
- 4) Mr. H. S. Yao, Chief Engineer of K. O. R., making interpretation on T. C. C. model to the J. E. M. members.



中華民國五十年三月二十日出版

發行人：金開英

編輯者：中國石油股份有限公司出版委員會
發行者：中國石油股份有限公司

臺北市中山北路二段一一三號

電話
二八一一—二八二四號
二五六一—二五三七號

二五六三四—二五六三七號

印刷者：大地印刷廠

臺北市延平北路二段七五號

處業營司公本：明說面封
務服車汽客顧爲正站油加

濫竽十年……………凌鴻勛……………二二

醋酸的用途……………黄澤源……………七

存量控制問題……………吳質夫：一〇

介紹流量計……………林光中……………一三

勞工關係問答……………
儒……………一七

太極頌……………郁仁長……一八

參加資產重估價講習會後……………王汝梅……二〇

看日本巡航工展……………盧溝……二二

蘭雅之春……………巨
闕…二四

記金勤伯教授的藝術教育演講……………朱提……二六

凌董事長蒞職十週年舉行紀念茶會……………二一七

簡訊……………二八

日誌、十字遊戲揭曉……………三二一

濫

竿

十

年

凌鴻勛

當我在民國三十九年的年底接受了臺灣大學土木系教授聘書，由香港來到了臺灣之後，我打算就這樣執教終老了。那曉得教書還



不到三個月，就給經濟部邀去擔任中國石油公司的董事長，一幹就幹了十年之久。我在學校畢業出來之

後，曾經立下了兩個志願：第一是不做官，第二是不改行。但到對日抗戰嚴重的時期曾給政府徵去做了幾年的官，而在大陸淪陷播遷來臺之後，為了遵從政府的安排，又改了行；而且一改就改了一百八十度。人生出處受了國運的支配，自是無可奈何。

我自求髮受書就不性近化學這門功課。我記得我考進上海交通大學（那時叫做郵傳部高等實業學堂）的附屬中學，我的化學分數

是十五分。後來入了土木科，我還是認為化學和土木工程是沒有太大的關係，對化學並沒有好好用功。我在交大是一名成績優異的學生，但化學仍是最差的一門。畢業以後幾十年來就索性把化學束之高閣。除了一兩個簡單名詞或符號還有點影子，其他都忘記得淨盡。民國三十七年我在南京交通部任事，從南京初次來臺灣觀光，臺灣交通界的同人邀我作一次臺灣南部的視察。到了高雄之後，同人說，這裡有一所煉油廠，值得去參觀一下；我就在他們安排之下，到了高雄煉油廠。我在那裡遇見過些甚麼人，看見過些甚麼東西，我一點印象都沒有。第二天到了嘉義，他們又說，這裡有一所溶劑廠，是值得參觀的，於是乎又跟隨他們到了溶劑廠。那次是由一位姓郝的副廠長出來接待，介紹該廠的情形，說了一大串甚麼丙酮丁醇等等的名詞，使我如墮入五里霧中。因為這位副廠長的姓很少，而且他名叫履成，我就問他和我的一位學生郝履端是否一家，才知道他們就是嫡堂的兄弟。我離開了這所溶劑廠，我覺得我對於這位恂恂儒者科學專家郝博士的印象遠較對丙酮丁醇等深刻得多。

民國四十年的二月間，經濟部的一位官員來告訴我，說經濟部已經推荐了幾位石油公司董事長的候選人，把我的名字也開列在內，聽候行政院圈定。我聽了心裏很不自然，以為這是對我極端器納的事。因此我就約了幾位朋友，到蘇花公路去參觀，藉此散散心，後來索性順道作一次環島的旅行，避開賓客的來往。可是回返了臺北之後，就知道陳行政院長業經把我的名字圈上。我急忙去謁見陳院長，說我完全不懂石油這一行，更沒有經營企業的經驗，怎能擔當這個職務？陳院長當然有他的一套理由，而且說他已經尊重我的

意見，不勉強我去做官，事業機關的董事長不能說是官，這樣都不肯幹，怎樣說得過去？我在這個大義責備之下，不能不犧牲個人的成見，來做一件我實在不會做的事。

原來石油公司的董事長是由財政部嚴部長家淦兼任的。別的國營事業的董監事也多由現任政府官吏兼任。因監察院對此有煩言，於是現任官吏一概退出國營事業，而由政府另外物色不是現任官吏的人員來擔任。大概那時改派董監事及董事長的不祇是石油公司一家。

當我還沒有準備到石油公司去的時候，公司的總經理金君開英就先到我家中作一次禮貌上的拜訪，因此我也不能不作一次禮貌上的答拜。我因為答訪金總經理，曾鬧過一個小笑話。當我雇上一輛三輪車去石油公司的時候，我拿錯了一張別人的名片，當作金君的名片，因此吩咐車伕往博愛路去。後來走完了博愛路找不到石油公司，再看看名片知道不對，四處打聽，才曉得石油公司係在館前街而不在博愛路。

我是民國四十年三月十五日起到公司任事。我在整個公司內內外外找不到一個熟識的人。稍有印象，便是十年前在玉門油礦曾經一度晤面的金總經理開英，第二個便是三年前和我講甚麼丙酮丁醇的郝副廠長履成；此外全公司再沒有第三個人的名字或面貌是我曾經認識的。和我同時發表的公司幾位董事和兩位監察人我也一位都不認識。

到了石油公司之後，我仍舊是臺灣大學的一位專任教授，直到這年夏間一學期的功課結束，我便改為兼任教授，每週仍授課四小時。後來感覺公司的事務漸為繁重，而學校上課有一定的鐘點，到了應上課的時候，公司倘臨時有事，則犧牲公事抑犧牲學生的功課，兩感為難，所以後來便連兼任的功課也辭掉。公司的職務初時是比較空閒的，每月祇領車馬費六百元；後來以職務加繁，經濟部改定各公司董事長應支正式的薪給，其待遇辦法和別的員司相同。

我現在回憶過去十年的經過，我首先要說國營事業的董事會究竟有什麼意義，有什麼作用，董事長又要做些甚麼事，須負些甚麼責任。依我的了解，經濟部所屬的若干國營事業所以採取公司組織的原因有幾個。其中一個是想把國營事業企業化，不用著局等名稱，庶可避免許多官署的手續，和人事上的牽制。又一原因則以事業中有幾個是有地方股或民股的，採取公司組織，地方股和民股都可選派董監事，參加業務的監督。另一個原因是國營事業中多數都有國際商業的來往。公司組織有他商業上法律的地位，外國廠商常常寧願和公司的組織來往，不願和官署來往，這一點的確是很重要的。至於上述第一個理由，則依我看來，祇不過是象徵性而已，企業化不企業化，本來在其實而不在其名。我看不出一件國營事業採取了公司組織便會企業化起來。事實上公司組織仍然免不了種種行政法令的束縛，和一般官署沒有太大的差別。

既然採取了公司的組織方式，則組織原則自係以公司法為依歸。公司法規定公司應由股東選出董事及監察人，且都有一定任期，連選可以連任。總經理是由董事會產生的。公司法規定董事和監察人的職權，經濟部的各國營事業公司董事會組織準則大抵就脫胎於此。其中第七條對董事會的職權規定得相當清楚。依法律的解釋，董事長是公司的法定代理人，在董事會不是集會的期間，由董事長處理日常之事。經濟部又規定凡公司呈送經濟部文件均須由董事長具名。因為石油公司全部是國家的資產，是一件國防工業，定為國營，沒有地方股或民股的參加，比較來得簡單。經濟部便是惟一的主管官署，也就是一個代表國家的唯一股東，所以公司董監事都是由經濟部指派。經濟部對於董事長的產生係用提名方式，提交各董事選出，事實上即等於經濟部的指派。董事會係審訂業務方針，經核定後就近負責與監督執行之責。至業務則由總經理負責。

依照上述的原則，董事會似乎是經濟部和公司總經理部門間一座橋樑。經濟部把方針決定了，交給總經理去執行，而委託董事會

去就近督察。這樣經濟部可以執簡馭繁，而各公司本身一切依照方針去做，就近有董事會可以商洽，不必事事要去請示經濟部，說來似乎極為合理。但只管原則如此，而事實上各公營事業董事會的運用也就大有出入，人的因素也很有關係。

在我十年的觀察當中，當初一兩年董事會似乎完全是一種形式上的組織。後來逐步加強了董事會的職權，明白規定經濟部，董事會和總經理處理事務的程序和職權的劃分，自是才有軌道可循，但輿論仍不時問及各國營事業公司的董事會究竟有何作用，社會上對於行政改革的意見也常主張國營事業應採首長制，而不必設董事會。各人所見，自難盡同。

石油公司的業務主要的是從中東購進原油，在高雄煉油廠製成各種燃料用油，以供在臺軍用及民用。此外則為在臺作原油和天然氣的探勘及採取工作，以謀地利的開發，附帶的則為臺灣光復後接管一備遭破壞之嘉義溶劑廠，從事整理，以恢復生產。至財政上之目的則為爭取盈餘，與外銷所得的外匯，以應國家財政之需要。為了達到這幾項目的，公司方面在過去十年中，不能不說有甚大的成就。以主要的燃料油類來說，種類的增加，數量的增加，品質的提高，成本的減低，都是十分顯著的事實。嘉義溶劑廠自近年開始為芳香族之萃取，開了石油化學工業的新風氣，已由一保守而改了進取的途徑。錦水氣田的開發和石油化學工業的推動，特別令人鼓舞。所以公司的營業，十年之間每年營業收入由新臺幣六千八百餘萬元增至十六億餘元，每年盈餘由八十六萬餘元增至二億七千八百萬元。雖然其中也有不少的外在因素，如貨幣貶值外匯調整，售價調整油輪運價增減等，都足以影響收支的數字，和盈餘的增減。但業務的迅速推廣自屬毫無疑義，公司全部員工平均每人每年的營業收入額為二十五萬六千元，想是經濟部許多事業中的第一位。

石油公司雖然和若干其他企業都是公營性質，但石油公司却有幾種特殊的環境，為別的公營事業所未有。第一公營事業大半都與

軍用有關，例如鐵路有軍運，電信有軍電，電力也有軍用，凡屬軍用，總是定有特價，而且每每不能像別的用戶到期可以收費。惟上面所述幾種軍運或軍用，祇不過佔了全部營業額一個很小的百分數，而石油公司則軍用油類幾佔全部業務的一半。經濟部所屬的事業和軍用的關係以石油公司為最深，因之財務調度亦比較困難。第二臺灣許多事業的發展所需用的外匯多靠美援。但石油公司的主要業務發展都不能申請美援，祇有極少數的機件曾向美援借過一些外匯。至於主要新廠添設，購進數以美金千百萬計的設備，都是由公司自己憑他的信用與成績，向美國各廠商以借款或墊款方式獲得，石油公司得不到美援不完全是件壞事。因為向國外廠商以信用方式商借手續簡單，辦理迅捷，利息較低而技術上又可以易於伸縮。

第三件特殊的問題，便是公司的業務不祇是製煉各種油類以應軍民的需要，而且還要負擔着開發原油或天然氣的探勘任務。大家都了解，臺灣雖有原油及天然氣的蘊藏，但過去幾十年的經驗，知道蘊藏並不太豐富，打井探探都須打鑽至三四千公尺，而且還是沒有很大的把握。為了臺灣所需用的原油年年加多，舉國上下都希望趕緊發現大量原油，以減少向外購買的外匯支出，而可以增加臺灣在戰略上和經濟上的地位。可是「不入虎穴，焉得虎子」為了獲得油源，必須多事鑽井，而在鑽井以前，又必須多作地質查勘的工作。石油公司近年對於探勘總想積極去做，所以用於探勘的預算，每年總列有數千萬元。這個數字到了行政部門的審核，每嫌太多，到了立法機關的審查，更有一番的辯論。公司方面若編列得少，不能濟用，多列又每難開口，兩感困難。照理探勘的工作應另由一個獨立機關去負責，其費用應另指定來源，和水資源之調查不由電力公司去辦，煤資源的探勘不由煤公司去辦，同一道理。這樣探勘有了結果，便是國家的財產，探勘沒結果，則其損失由國家負擔之，日本的辦法也就是如此。現在石油公司每年用於探勘的費用總有數千萬元。用了這筆款去探勘，如果獲得原油，固然甚好，倘使得不到

結果，則這筆數千萬元的探勘費算是公司營業上的損失，須在每一公升的汽油煤油柴油等等的製造成本上分攤，這似乎是不合理的。幸而過去幾年的探勘還尚有若干的成果，但我相信假使今後忽然打出好井，每年生產原油數十萬噸的時候，恐怕又會有另外的辦法，而不會認為是石油公司營業上的收益，把製造品的成本攤到很低。

此外我還想起石油公司一個特殊問題。就一般的製造業來說，當然銷貨愈快愈好，銷貨愈快，則財務上的運用愈靈，倘使貨品滯銷，倉庫裡堆滿了存貨，這一定表示財務上周轉困難，石油是國防工業，而原油又須從國外輸入，我們對於原料經常至少須有一個時期的存儲，成品更須經常有一較充足數量的準備以防萬一。這就和一般的製造業不同了。假如通常存貨以十萬噸計，並不為多，而十萬噸的原料價值已甚可觀，十萬噸的成品價值更大，鉅額資金的經常凝滯，想是其他製造業所未有。而這些原料與成品都是危險物品，其存儲方法也是極費斟酌，極花本錢。

近幾年來，石油公司最感覺難以應付的問題，莫過於原油的運輸。臺灣每年須進口數十萬噸至百萬噸的原油，由中東運至高雄，這筆運費構成各項油類成品製煉費一個很大的百分比。我國航商已往曾有過幾條油輪。早年因世界油運運費看高，都遠從歐美覓得較好的生意，不願意給石油公司運油，石油公司因此祇好向世界油輪市場上以較有利的運費租用外輪。但短期租用油輪運費起落太大，變化劇烈，稍一不慎，就會吃大虧。尤其在運費高漲的時候，真稱得上焦頭爛額。七八年來為此所費的心機，所擔的風險並沒有人寄以同情，嗣後為長期打算，使運費較為穩定，因此向美國海灣公司租用該公司在臺訂造的兩艘超級油輪，並訂約十年，期滿可無條件獲得其中兩艘的一艘。當時計議，可說是煞費苦心。那知道幾間國輪公司正在運價看好紛紛訂造新輪，或改購大型油輪的期間，世界油輪運費忽告下跌。國輪不能在國外覓取生意，則紛紛返國。在國輪應服務國營油公司的口號下，不特要求石油公司將國輪全部租用

，而且要求訂長期合同，更要求優異的運費。政府雖然為兼籌並顧，訂定一種「臨時補助國輪辦法」，而問題至今還未完全解決。經理部門為這事時常蒙受求全之毀，而難於應付，實為一不平之事。

社會對於國營事業每每以辦理不企業化相責難。輿論如此，民意機關亦每如此，認為這都是事業主持人之未能盡職，其實目前最感覺不企業化並且最想做企業化的，莫過於企業本身的從事人員。但企業化須從上面做起，而不能光從下面做起。倘使企業有關的國家法令制度或辦法做不到企業化，而要下面企業化，是捨本逐末，做不出來的。譬如國家把一件事業交給一個主持的人去經營，可是並沒有給他一點週轉資金。他的週轉是要靠向國家行局息借。有時為要付國家所賦的捐稅，而一時無現款周轉，亦要向國家的行局息借來繳付。究竟臺灣還是在一種非常情形之下，國家財政比較困難，政府對於國營事業的經營方針有時不得不把財政上的着眼點放在經濟上的前面。企業要發展當然要資金，倘事業有盈餘最好是拿來擴充或更新，但為了國家財政上的需要，則繳解國庫為先，擴充更新為次，這也是出於不得已。以事業發展事業在目前仍祇是一個原則而已。

除了財政問題之外，企業化精神所寄，似乎在於企業的用人。事業要企業化必須1.機構精簡，權力集中。2.主持人對所屬有權去留。3.賞罰必須分明，而且執行迅速。倘做不到，則不必高談企業化了。現在國營事業主持人的權力可以說是分裂的。幾個構成的單位都各有各的上司，各有各的組織人事和預算。即一般的員工一旦入了公司做事，便有了保障，不能輕易辭退。而考績的制度，究竟因一般待遇菲薄的緣故，漸變成一種輪流加薪，分年定甲乙的積習，完全失去獎懲的意義。主持一件企業的人到了善善而不能用，惡惡而不能去，要賞的不能賞，要罰的不能罰，恩與威都不能運用，更談什麼企業化。

企業的經營須仗經理人員的手腕和眼光。賺錢的生意固應做，

有時虧本的生意也不能不做。又因外在的問題多，競爭的幅度大，尤其是拿我們臺灣小小的局面，要在世界市場上來掙扎，則生意有盈有虧，都是意中的事。祇要賺錢的多，虧本的減至最小，也可說是經理人員盡了責任。但在公營事業制度之下，則除了政府所特定之外，祇可做賺錢的事，不能做虧本的事。賺了錢是你份內的事，算不了甚麼，虧了本則你逃不了責任。因此容易導致多做多錯不做不錯的作風，才智充溢的人不能不有所顧慮而抑歛，這也是我所見到國營事業制度下一個缺點。

談到公營事業的人才，有人說國家頭等人才都集中在國營事業裡面，又有人說國營事業的好人才都被民營事業請了去。我於此不敢隨便下一個斷語。但有一點，我覺得公營事業員工的地位似乎還不甚分明。他們是公務員呢，還不是公務員呢？就法令的解釋，公務員的責任他們都是有的，公務員的權利（例如銓敘）有時他們又享不到。「此身尚未分明」可能影響工作的情緒。

我雖然對化學一門的根底太差，中年以後才學習起來，已苦於太遲，但究竟浸淫十年的時間並不太短，日常和許多專家在一起，對於這一行業多少有些了解，對於事業亦得了許多新的認識，我在大陸經過了三十年的鐵路生活。但那時的鐵路燒的是煤，運的也是煤，和液體油料沒發生甚大的關係。我在這個期間曾兼任過幾年的公路工務，而那時在西北所造的多半是土路，能鋪些石子路面已算是高等公路，更沒有想到會用柏油。還是因我在甘肅寧夏新疆的幾省籌築鐵路，看到那個地區煤產的缺乏，水源的不旺，用蒸汽機車困難甚多，而甘新兩省都是出油的地方，乃是使用柴油機車的理想地帶，才開始作柴油機車的研究。到了臺灣以後，我又看到臺灣煤產不盛，而鐵路車次繁密，坡度較大隧道又多，曾極力鼓吹試用柴油機車以代蒸汽。當時祇係為鐵路着想，沒有為石油公司多銷售些柴油的動機，而且覺得將來回返大陸必定會在西北一帶使鐵路柴油化，趁早培養些技術員工，得些使用柴油機車的經驗，也是應有的

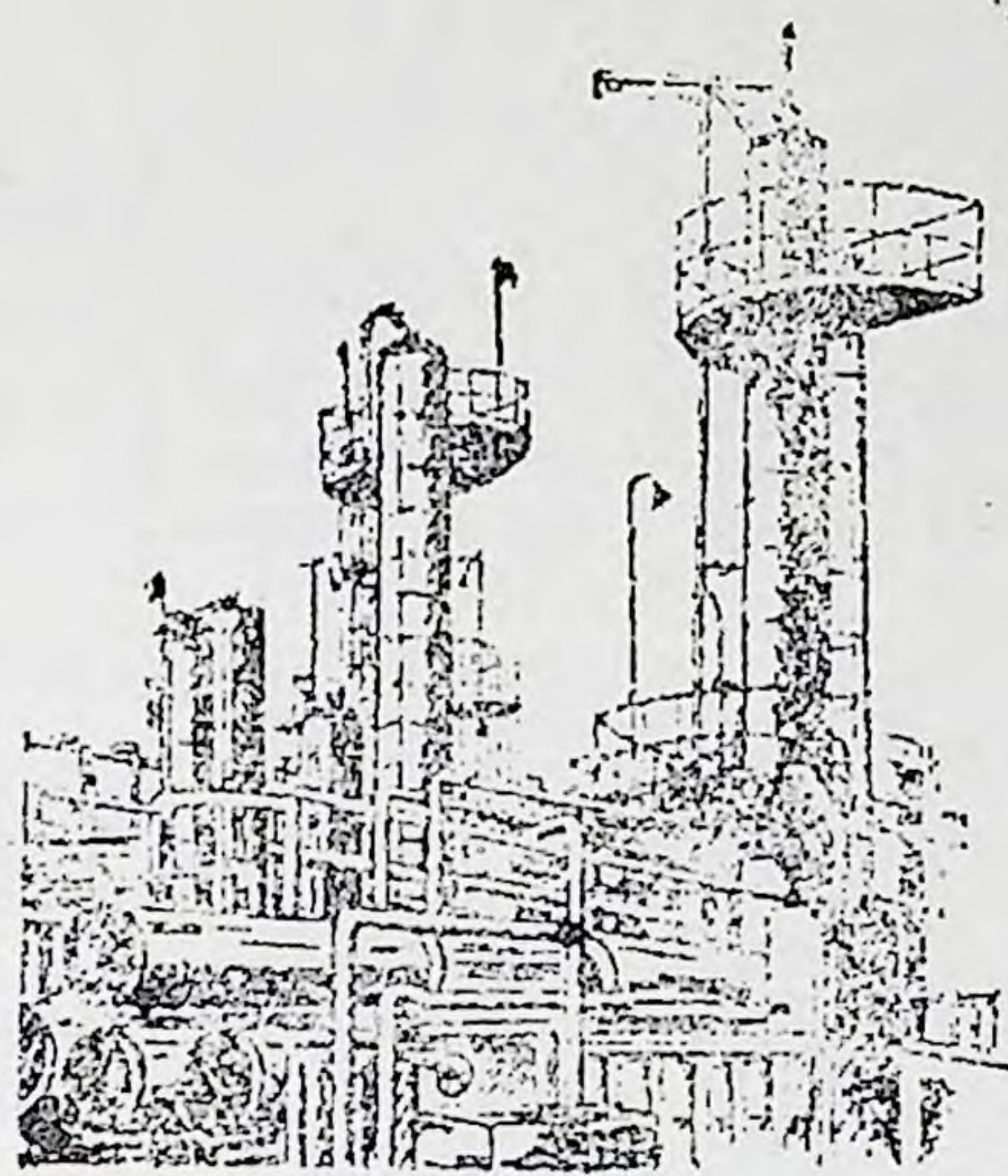
事。後來我的說法居然得到各方的響應，臺灣鐵路局遂積極進行柴油化，聽說不久即可全部完成。這雖然加重了石油公司的負擔，仍是使我覺得興奮之事。此外我在臺灣不但看到四通八達的省道縣道甚至鄉村道路都有良好柏油路面，所用的柏油全是自製，而且看到自由中國更能製煉高級車用汽油，航空汽油，噴射機油，船用的柴油及燃料油，漁船用的特種油，更使我了解石油工業和我以前從事的交通事業有了密切而不可分離的關係。而油運問題的複雜，又增加了我對交通問題的一項認識。做到老學到老，的確不錯。

當我初到石油公司任事的時候，我是五十七歲，但我發現我已是公司全體人員中最老的一個（現在却不是如此）。同事中除了金總理和董協理是靠近五十，其他的協理廠長和總公司裡的主幹人員祇不過四十上下，而一般技術幹部多是三十上下。我在這裡看到一羣活潑有為的青年科學家個個精明強幹，而且甚有學術的氣氛。我在公司不能說不久，我却看不出有甚麼同鄉同學或親戚的派別，或人事上的糾紛。我相信這一點是石油公司的特徵。凡一件事業榮枯所在，祇要看他有無新血液的灌注。石油公司因年年須向外商購入原油或新廠設備，所以附帶選派幹部人員到美國作短期實習訓練或觀摩，每年三四人至五六人不等，近幾年來幾乎每個幹部都得過這個機會，這是石油工業生機的所在。雖然也有不少因生活問題半路給別的機關禮聘而去，究竟大多數仍固守崗位吃苦耐勞，對石油工業具有信心，使我甚受感動。我和公司一般同事的接觸不算太多，也不算太少；但我覺得無論我到了公司的那一處地方，同事們都對我非常熱情，「亦安余之拙也」，給予我很多的幫助和安慰。

我國有一個故事，說從前齊宣王歡喜聽人吹竽，每吹必有二三百人合吹。其中有一位南郭處士，本來不會吹竽，但也擠在這羣會吹的人羣裡面去吹。後人比喻不會做事的人也來做事叫做「濫竽充數」。我濫竽了十年，雖然還沒有像南郭處士給人發覺便一逃了之，但這樣吹下去總是覺得十分慚愧而吃力。

醋酸的用途

黃澤源



一、溶劑

醋酸除具一般酸類之特性外，其本身也是一種溶劑，許多有機化學合成作用，常以醋酸為溶劑或稀釋劑，此項反應每於醋酸存在時，得以完成，製造乙醯醋酸纖維時，需用冰醋酸作溶劑即其一例。至於醋酸酯更是一般常用之溶劑，為醋酸與相當醇類化合而成，其種類有醋酸甲酯、醋酸乙酯、醋酸異丙酯、醋酸丁酯、醋酸戊酯、醋酸甘油酯等，可為塑膠、天然樹脂、人造樹脂、人造纖維、人造皮革、油脂、噴漆、假漆以及許多有機物的溶劑，是人所共知者。且此項酯類大都不溶於水，故亦常用於萃取水溶液內之有機酸、抗生素和其他有機物等。

此外由醋酸酐所製得之醋酸丙酮、苯酮等，亦為重要之有機溶劑。

二、塑膠

醋酸纖維為醋酸或醋酸酐作用於植物纖維之產物，無色透明，不受日光作用而變色，因其具較大熱的安定性及自封(Self-welding)特性，故迅速地代替了硝化纖維供作塑膠粉之用。自注模機(Injection molding press)問世以後，更需要此項熱塑性膠原料(Thermoplastic material)，使產品大大增加，醋酸纖維比硝化纖維不易着火，因之適用於製造軟片與噴漆。醋酸纖維尚具抗壓性(High resistance to impact)和強韌性，故常用於製護鏡、舵輪、油規、鋸柄、螺絲起子之柄及日常工具之把手等。乙醯醋酸纖維(Cellulose acetate butyrate)為醋酸衍生物之另一塑膠產物，係醋酸酐與醋酸酐作用於植物纖維所得，比醋酸纖維抗低溫(Weathering resistance)且不易曲撓。當塑製時僅需較低量增韌劑，且可用不揮發

及不溶於水之增韌劑，因之製得產品可在不同溫度與濕度下而不至變形。故除製造醋酸纖維所製用品外，且用於製造製品，精油和有抵抗性之塗料等。醋酸與乙炔作用便生醋酸乙炔，再經聚合作用而成聚醋酸乙炔，其特性為透明度高，不受日光、酸、碱和氮素等之侵蝕，故常用為安全玻璃之粘合劑，此外尚常用於作護膜、塗料和粘着劑等，聚醋酸乙炔粘着劑用於金屬、玻璃、木片、皮革各方面，聚醋酸乙炔乳劑則用於塗佈金屬、水泥、磚、木材、紙板等表面。此項乳劑膠結力甚強，可代橡膠粘着劑而用於製鞋；碎皮經此乳劑膠粘後可輾成強韌之整張皮料，供作墊圈(Gasket)地毯及絕緣材料之用。另一種醋酸乙炔與氯乙炔之共聚合物，其性質比聚氯乙炔為優，常用於製唱片，人造皮革，電器絕緣，水管及其他各種日常塑製品。聚醋酸乙炔經水解可得聚乙炔醇，供製乳劑、粘着劑、抗溶劑護膜等。

三、人造絲

醋酸纖維的外觀綺麗有光，不霉，不蛀，不易吸水，且具有溫暖柔軟的觸感，所製成品均均一律，染織亦易，染後且永不褪色。醋酸纖維與粘液絲、縐紗兩者所製之摻合織品，利用交染法染色，所染織品綺麗鮮艷，為其他紡織纖維所不及。醋酸纖維加熱便會軟化，裁縫們便利用這特點，裁製各式有波紋或浮花的衣飾；因既經熱熨成形成之後，永久保持花紋形狀，可不虞因日後洗滌而復原。醋酸纖維吸水率較粘液絲縐紗為低。因此，醋酸纖維的織物，不易起皺紋或呈摺痕。一般而言，可以洗滌的醋酸纖維的織物較乾較迅速。由醋酸纖維製成之衣着有大衣、睡衣、襯衫、襯裡、絲帶、領帶、長襪、夾克等；織物有透光薄紗以至軟緞、縐紗、天鵝絨、毛線絨、格子花呢等。工業用品有包裝用袋、濾

醋酸為有機化學之母，正像硫酸為重化學工業之母一樣，可見其在有機化學方面之重要性。醋酸因醋得名，最初用途不過供作調味之需；自從染料工業發達以後，醋酸漸漸應用於合成染料方面；第一次世界大戰期間，大量需用醋酸製造丙酮以供炸藥之用，醋酸工業因而邁進一步。戰後汽車工業大形發達，極需快乾溶劑，醋酸丁酯適合其好；另一方面醋酸纖維人造絲工業亦日就興盛，遂使醋酸工業極形發展。時至今日，無論醋酸之直接應用或製成其他製品，均已普遍滲透到我們日常生活衣、食、住、行各方面，其用途之廣，不勝枚舉。醋酸且為所有有機酸中最廉價之酸，所以許多工業上使用有機酸的製品，在可以應用醋酸時，均由其代用，是以製品之多，冠乎其有他有機酸，此其所以不愧為有機化學工業之母也，關於醋酸之用途請參閱附表：「醋酸及其衍生物的用途」。(見下頁)

從該表可窺得醋酸用途之梗概，茲再按其製品分類詳論之如下：

豆精 (Coumarine)，為常用於香煙，餅干及飲料等之香料，屬於醋酸酯類之香料如醋酸乙酯，醋酸戊酯則為醋酸與相當醇類酯化之產物，亦配製人造果香之重要成分。

此外，氯代醋酸又可用於製冷燙髮劑。

六、染料與顏料

醋酸與印染有非常密切之關係，無論其為酸性染料或鹽基性染料，在進行印染時，均需要醋酸。使用醋酸之目的，對酸性染料則有促進染着之作用；對鹽基性染料，則於染絲時，因其染着力過速，每有生斑現象，故常加適量醋酸作為緩染劑。當應用媒染時，常採用醋酸鋁、醋酸鉻、醋酸錳等作為媒染劑。此項醋酸鹽原溶於水，加熱則成不溶之鹽基性鹽，因有此特性，故在進行媒染時，它能深入織物與染料化合成極堅固之沉澱色素。

至於染料之與醋酸有關者，則有氯代醋酸為合成靛青之重要原料，乙醯胺為染料滲透劑，乙醯苯胺為許多合成染料中間物，乙醯代乙醯苯胺為製造但尼黃及漢賓黃等黃色染料之原料。此氯代醋酸、乙醯胺、乙醯苯胺及乙醯代乙醯苯胺等，則均由醋酸所製得。

醋酸鹽之用作顏料者則有中性醋酸鉛為製造鉛白與鉛黃之原料，鹽基性醋酸銅之用於藍色顏料等。

七、殺蟲劑與除草劑

醋酸銅乃巴黎綠之重要原料，為常用之殺蟲劑，可洒於果樹、花木上以除蟲害。

由醋酸與氯可製得氯代醋酸 (Monochloroacetic acid) 和二氯醋酸 (Dichloroacetic acid) (TCA, Trichloroacetic acid) 常用為除草劑，TCA 有時亦使用於菜園內，泥土經 TCA 處理後，其殺蟲之效可保持數月之久。從氯代醋酸可製得 2,4-二氯酚醋酸，簡稱 2,4-D (2,4-Dichlorophenoxyacetic acid)。

為選擇性之除草劑，可除雜草而又不害農作物，甘蕉園常用之。此外 MCPA (2-Methyl-4-chlorophenoxyacetic acid) 及 2,4,5-T (2,4,5-Trichlorophenoxyacetic acid) 兩種除草劑，性質與 2,4-D 相近，亦均為醋酸之衍生物。

八、食 醋

俗語說柴、米、油、鹽、醬、醋、茶，開門七件事，可見食醋在飲食方面之重要，食醋為含百分之三至四之醋酸液，從前食醋為酒類自然酸化之產物，今日則因需要激增及求價廉起見，常用醋酸配製或與釀造醋摻用。

醋酸又為一種防腐劑，一切食品含有千分之三的醋酸，便有防腐之效。故常供果類，瓜類，菜類浸漬之用。

九、其他用途

醋酸為橡膠液之凝固劑，洗相片時常用醋酸作制止液。

醋酸之衍生物：乙醯 (Acetamide) 正用為紙張皮革之增韌劑，微菌培養劑，漂白促進劑，及爆炸劑等。醋酸甘油酯可製爆炸劑。苯乙醯 (Acetophenone) 和苯氯乙醯 (Chloroacetophenone) 可作催淚劑。氯化乙醯 (Acetyl chloride) 為製造有機酸酐之脫水劑，並可作酯化之接觸劑與化合物之氯化劑。醋酸鈉醋酸鉀可用為脫水劑，例如酒精和有機酸等之脫水。乙醯苯醯 (Acetanilide) 可作過氧化氫之穩定劑等。

醋酸因具有酸性和溶劑之特性，故其衍生物之含乙醯基 (Acetyl radical) 和乙醯基 (Acetyl-aceto radical) 者可製得許多中間產物和產品。在此合成工業急趨發展之時，醋酸之用途當日益廣泛其用途除上述者外，未來之發展更不可限量也。

石油新消息

▲新型車用汽油——硝化烷烴

以硝化烷烴作為一種新型車用汽油在美國已經研究成功，此種汽油可以單獨使用，也可以加入其他汽油中，作為添加劑。其原因可以下列比率式說明之：

硝化烷烴之克分子重

車用燃料克分子重

此一比率式對於汽車引擎汽缸中之壓力及溫度比有決定性之作用。如吾人將燃燒辛烷以及燃燒硝化烷烴時所產生之上述比率式相比較，則可知燃燒硝化烷烴時其比率式之比值為較合理想：

辛烷

空氣

燃燒生成物之克分子重

參加燃燒物質之克分子重

$8 + 9 + 47 = 64$

$1 + 12.5 + 47 = 60.5$

$1 + 12.5 + 47 = 60.5$

硝化甲烷

空氣

燃燒生成物之克分子重

參加燃燒物質之克分子重

$1 + 1.5 + 3.32 = 5.82$

$1 + 0.75 + 2.32 = 4.07$

此外該項新型燃料尚有一優點，即其硝化烷烴中所含有之氧氣亦參加於燃燒作用。因此在某一規定數量之空氣中燃燒硝化烷烴之數量可較燃燒普通烷烴之數量為多。

硝化烷烴，尤其是該類最簡單之代表物硝化甲烷，在高溫度下甚為敏感而有強烈之早燃 (Pre-ignition) 傾向。故吾人如將硝化烷烴作為柴油引擎之燃料時，甚為有益，因此如將硝化烷烴單純用之於汽油引擎則並不適合。補救之法，可在硝化烷烴中，加入乙醇；至於普通之碳氫化合物則不適宜於作為參混劑，因為硝化烷烴在普通碳氫化合物中溶解度甚少故也。試驗之結果，顯示凡引擎中如使用硝化烷烴及乙醇之混合劑為燃料者，則其所產生之馬力較為增高。譬如以 25% 之硝化乙烷 ($C_2H_5NO_2$) 及乙醇之混合劑為燃料，則該引擎所產生之馬力較單獨使用乙醇時增加 10%。如果使用純粹之硝化乙烷時該引擎所產生之馬力可以增高至 33%。如吾人使用硝化甲烷時，則其所產生之馬力更可增高。

存 量 控 制 問 題

吳 質 夫

提 要

- 一、前言
- 二、材料成本結構
- 三、材料間接費用之說明及計算
- 四、經濟購用量
- 五、結論

一、前 言

材料是生產資金的一環，在企業營運過程中，材料的意義，尤重於現金，但一般人往往重視現金之管理與利用，而對材料則每不注意。庶不知材料管理之不當，存量之不足與過剩，均為企業在業務與財務上的損失。是以存量控制 (Inventory control)，乃健全企業必備條件，亦為企業有限資金經濟運用的一項要素，並不因業務性質不同而稍有軒輊差異。適當之存量控制，可使企業以最少資金適時適地供給適量適用的材料，在業務上固足以維持正常營運，在財務上可以避免擱置資金，減少財務週轉壓力，減輕財務負擔，以圖有利發展，其效用可以概見。

近年本公司由於管理當局早著機先，在財務管理制度上應與應革，建立了良好楷模，切應技術與業務上之需要，促進本公司自力更生，並奠定本公司配合政府加速經濟發展的優厚基礎。上年復就財務管理制度加以修訂實施，關於存量控制，雖屬頭緒紛繁，但為材料管理體系上不可缺少之一部門，主管機關對材料存量問題，每多關注考核，其重要性自不待言。

本文謹就存料成本，及如何確定「經濟購用量」

(Economic Ordering Quantity) 及達成有利存量目的之理論與方法，作一推介，尚祈高明指正。

二、材料成本結構

分析產品成本，每以材料成本為最主要，所佔比率亦最大。構成材料成本之因素，有下列三種：

- (一) 價格 (Purchase price)
- (二) 耗用量 (Consumption)
- (三) 材料間接費用 (Overhead of Material)

上述三項因素中，「價格」係基於市場之供需而定，非企業本身所可左右；耗用量則繫於操作技術，論生產管制與標準用量者，其材料耗用量每有一定，即有少許差異，亦可及時發現糾正；是以材料成本之前二項，可置而不談，但材料間接費用，得增減於無形，且不易為人注意，如材料過量，積滯資金所發生之利息支出，材料之陳廢損耗，倉儲管理發生之保險、折舊、處理及用人費用等，分析產品成本時頗難發現，餘如採購次數增減是否允當，均難遽下定論。因之材料經濟購用量與合理庫存之確定，以求節減材料間接費用，亦為成本控制之要圖，係管理上須加注意的重要課題。

材料間接費用以其性質分別，計有三項，茲分列如次：

- (一) 採購費用 (Cost to purchase)
- (二) 儲運費用 (Cost to hold or store)
- (三) 利息 (Cost of Capital)

企業欲求經營成功，上列三項材料間接費用因素，必須求其均衡合理。

三、材料間接費用之說明及計算

(一) 採購費用：

採購費用乃指採購部門，採購某一筆材料所分攤之費用而言，每筆材料訂購數量則不予計及，因採購費用之發生與訂購之多寡，並無直接關係，例如購買一具發電機，與購買一百具所付採購費用每屬相同，縱有因額外材料之處理，致而略有差異，仍不致影響此項假設之正確性。

採購部門在一年內處理一萬張訂購單，平均每單為一筆材料，該部門一年預計之費用（如用人費用、租稅、折舊、事務費、及分攤費用等）共二十萬元，則每筆訂購單應攤採購費用為：

$$\frac{200,000}{10,000} = 20 \text{元}$$

如採購部經辦之訂購單，平均每份有二筆材料，則一年內共購二萬筆材料，每筆應攤採購費用為：

$$\frac{200,000}{20,000} = 10 \text{元}$$

採購費用及購買筆數如均無太大之變化，則採購費用之分攤，可事前設定分攤率，每筆材料應負擔之採購費用均隨其購買次數而增減，試以上述之每份定單二十元之分攤額為例，一年內購買一次者分攤採購費用二十元，二次者四十元，三次六十元，餘類推；故每種材料之採購費用，係由每筆購料應攤金額及購買次數等兩項因素決定。茲設：

A 為採購費分攤率

X 為某種材料一年內之週轉次數

則某種材料某年採購費用之計算公式即為 AX

(二) 儲運費用

依照 The Cost to hold or Store 字義以言，應作持有或倉儲費用解釋，其意義實際乃指採

購材料以後，因持有而發生之一切費用，有存儲運輸處理等項 (Store, Transportation and Handling charge) 是以筆者譯之為儲運費，似較原義通俗適用。

儲運費包括倉儲部門及運送部門之薪工、水電、保險、折舊稅捐維護費用等。計算方法，先將有關之費用歸集，然後擇一合適之標準分攤，諸如以器材存儲所佔面積體積計，或以各種器材訂單為分攤基準，或以輸送延遲噸里程計算，均無不可。論者謂以材料所佔空間面積攤算存料成本為合理，但較煩瑣，且存料中有貴如鑽石，亦有賤如稻草者，如按此法計算，則每元稻草所佔之空間，顯然較鑽石為多，是以空間基礎亦非計算儲運費之良好標準；其次的方法，可能是以一年內或過去數年內每年之平均存料總值，除以該年度儲運費，作為分攤標準，按此法計算所得之分攤率，一開始即能適用於企業當時之營運量，基於公允負擔的要求下，則「儲運費與平均存料價值比率」 (The Overall expenses to average inventory Ratio)，不失為可用之計算方法。企業情況有變化時，則須視變化情形將此項比率酌情重行計算修正，以期更加準確。

使用此種分攤比率，其應負擔之費用，可用數學公式計算如下：

設：P 為某項材料之單價

Q 為全年度耗用量

h 儲運費分攤率

則可得下列計算公式：

$$R (\text{Cost to hold}) = \frac{PQ}{2X} (h)$$

上列 $\frac{PQ}{2}$ 為某項材料一次購買時，一年內之平均存量 (假定其耗用量每日相同，期末無結餘量)，如除以一年內之週轉次數 X，則等於任何一時之平均存量，如再乘以費用分攤率 (h)，即求得此項材料之存儲費用。

(III) 利息

某項材料一年內需用總量在一次購買時所需資

金，與分數次購買所需資金之差額，即為可節省之資金。此項資金，可視需要作其他適當之運用，或投資他處，使企業獲得更多經濟效益。一般人以為計算節餘資金之合理利率，應較企業本身所獲付稅後淨利率為高；而若干人士則認為應與企業付稅前之獲利率相等，實際因控制採購，減低存量，使資金加速週轉而增進效用，對企業經營之利益實有足多者，似可以一般市場投資利率計算，則較持平公允。

茲說明計算利息之方法，及其實例如次：

設：C 為過多存料壓置資金時之利息，則得下列計算公式：

$$C = \frac{PQ}{2} - \frac{PQ}{2X} (C)$$

上列公式中， $\frac{PQ}{2}$ 為一年內一次購買某項

材料平均所需資金， $\frac{PQ}{2X}$ 為一年內分數次購買之平均資金，二者之差則為可節省之資金數額，以利率 (C) 乘之，可得節省之利息數字。如將上述公式略加分析，即可發現，購料次數愈多，則資金週轉愈形增加，對財務措施愈屬有利。

四、經濟購用量

自上述各節以言，我人可購用材料之採購費用，儲運費，以及購料資金之利息問題等三者互為關連，構成完整之材料間接費用，但因會計處理的方法關係，每為人所忽略，存量問題，以及經濟採購量問題，致亦未見重視而加以確切之研究解決。

筆者以為存量控制的方法固屬不少，例如，最高或最低存量制度 (Maximum or Minimum Reserve Stock)，預算控制 (Budgetary Control)，以存料週轉率控制存料 (Control Through Turnover Ratio)，以及政策決定等方法，但經濟購用量 (Economic Ordering quantity) 之決定，用以控制無節制之材料採購，實為控制存料趨於合理之基本法則。

茲再就材料費用總額之計算，進而列明經濟採購量之計算方式，以供參考。

(1) 單價因購量多少而不同時之計算：

設 N 為某項材料之間接費用總額，則其計算方式為：

$$N = AX + \frac{PQ}{2X} (h + C) - \frac{P_1 Q}{2} (C)$$

上項公式所列 PX 代表某項材料若干次購買時每次不同之單價，P₁ 代表一年內購買一次之單價。

凡單價隨購買數量多寡而不同之各種材料，祇需以正確之費用數字代入上列公式，並按各種週轉次數計算後，即可求得最低之間接費用總額，及適當之週轉率 X，亦即最經濟之購用次數。

茲擇例說明如次：

設：A (採購費用) = 10元

h (儲運費) 10%

C (利息費用) 10%

Q (全年耗用量) 1,000件

P (單位價格)

1. 購買數量為 1,000 件或超過 1,000 件時單價為 1 元

2. 購買數量為 500 件至 999 件時單價為 2 元

3. 購買數量為 499 件以下時，單價為 4 元

應用前述費用計算公式，可得：

X (週轉次數) = 1 ∴ P = 1 元

$$N_1 = 10(1) + \frac{(1)(1000)}{2 \times 1} (0.20) -$$

$$\frac{(1)(1000)}{2} (0.10)$$

N₁ = 60 元

按同樣方式計算：

N₂ = 70 元

N₃ = 113 元

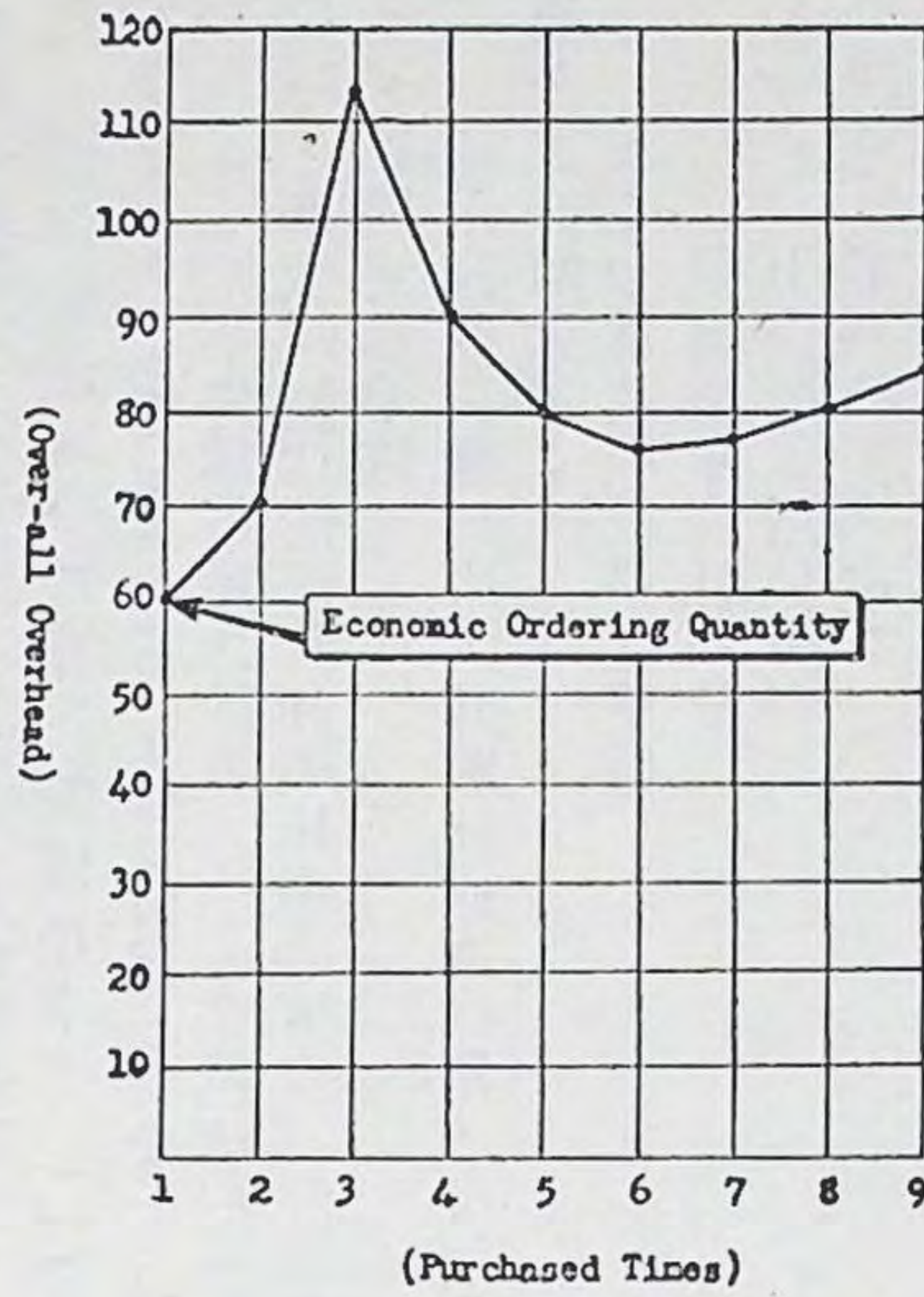
N₄ = 90 元

N₅ = 80 元

N₆ = 76 元

N7=77元
N8=80元
N9=90元

上列計算，繪成統計圖，顯示該項材料一年內購用一次時，存料間接費用最低，亦即經濟購用量為一千件，週轉三次時，因料價已由一元增至四元，費用突然增高，以後雖再低落，終仍較一年購一次時為高。



(11) 材料價格不隨購量變動之計算辦法：
假定料價無論購料若干均為一元，可應用另一公式，計算其經濟購用量(E.O.Q.)：

$$E.O.Q. = \sqrt{\frac{2 \times A \times Q}{PC + 2h}}$$

按前例計算，則為：

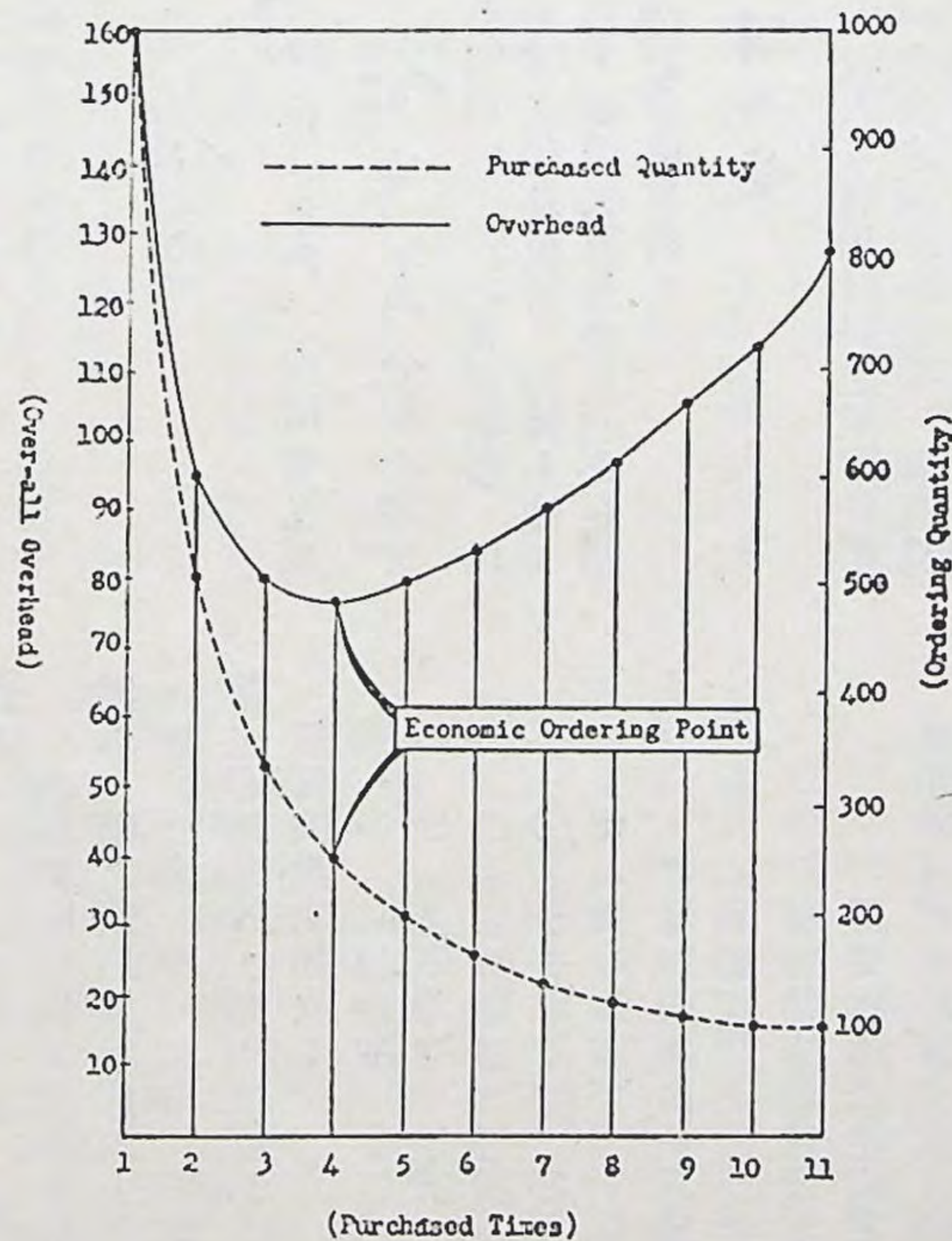
$$E.O.Q. = \sqrt{\frac{2 \times 10 \times 1000}{1(10) + 2(10)}}$$

$$E.O.Q. = \sqrt{666.7}$$

$$E.O.Q. = 250(-)$$

此項材料經濟購用量以全年週轉四次，每次約以二五〇件為最合宜。茲列實例及其成本變動圖如次，以說明經濟採購點，與成本變動關係：

每年採購批數	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
每年採購數量(件)	1,000	500	333	250	200	167	143	125	111	100
平均倉庫存量(件)	500	250	167	125	100	84	72	63	56	50
全年儲運成本(元)	50	25	16.7	12.5	10	8.4	7.2	6.3	5.6	5
購料資金利息(元)	100	50	33.3	25	20	16.7	14.3	12.5	11.1	10
全年採購費用(元)	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
材料費用總額(元)	160	95	80	77.5	80	85.10	91.5	98.8	106.7	115



五、結 論

此篇已將一項比較簡易而完全之存量控制制度略述梗概，實施此項制度前，對若干問題固尚待深入研究，以期盡善，例如製造技術，生產管理，材料耗用標準，材料處理辦法等，均須詳加觀察配合。其次應自價格高用量大之材料着手，發掘問題，循序改進，以達到存量控制，增益管理效用之最終目的。

參考書目

1. Inventory Control by Robert S. Goldberger and Emanuel Kessler
2. 會計實務手冊 張人偉著
3. 主計月報

介

紹

流

量

計

(續)

林 光 中

第四章 使用及保養

一、前言

流量計系統雖按前章所述方法經過良好的安裝，但若使用不當或保養不妥，仍將失却其準確性，無法發揮其應有之性能。使用不當，導致不良後果的因素很多，要消除這些因素，惟賴使用者對流量計系統有深切的瞭解，並循正常的程序操作之。流量計裝妥後，均經慎重校正，並定以法定誤差率。但因使用日久或保養欠佳，誤差自然日增，故控制其誤差不超過法定限制，乃使用者之重大責任所在。使用者應有相當的知識及豐富的經驗，俾當發現系統操作情況有異象，或記數機所示發油量不確時，即能當機立斷，予以迅速且正確的處理，使不致影響使用單位之正常業務。

根據實際經驗資料統計，任何一種流量計系統均不斷有問題發生，且其中有些至為令人困惑。以本處使用經驗為例，油罐汽車之流量計系統與裝車臺或灌桶間所裝者相較，前者之流率及其他不良因素均較難以控制。其中最嚴重者，首推流率不穩定及空氣之存在，其原因及預防方法見前章。

相同的物品，往往其使用年限因人而異，亦即所獲得的經濟效用不一。究其原因，不外是使用及保養的條件或方法不同之故。流量計系統價值昂貴，申購維艱，且配件亦不易獲得。若因使用不慎或疏於維護，而致機件經常故障，則不唯業務受損，且必招致物議，後果不堪設想，故「正常使用」——「保養第一」乃為我們最要緊的守則。

二、操作流率之選定

關於油罐汽車及裝車臺流量計系統之使用情況，美孚公司曾做過多次試驗，並得到幾點頗有價值的結論可為借鏡。其在紐約及新英格蘭州的操作試

驗報告中，指出油罐汽車流量計在各種條件下卸油時，計發現三點共同事實，茲分述如后：

1. 當油櫃所貯油量即將告罄時，卸油流率急遽下降，其降低之比例，與卸油過程中流量計系統內每單位時間的壓力降落有關。因此流量計之位置應儘量低。因愈低，則流率之下降現象愈不顯著。
2. 伸入地下油池卸油軟管之長度與口徑之大小，影響卸油流率至巨。該軟管伸入油池愈多，即愈接近油池底，則虹吸作用愈顯著，而卸油速度亦相應而增。
3. 通氣孔之大小，影響卸油情況至微，可不予考慮。

油品內氣泡之隨同進入流量計，在油罐汽車卸油最易發生。尤其當卸完一個油櫃調換到另一個油櫃時，空氣極易吸入管線內。根據美孚公司的經驗，用兩具三吋或至少為二吋半的空氣減除器便足以去清所有的空氣。但減除器及其系統之操作務必正常而確實。若能如此，即使在最壞的情況下，記數機也不至於將空氣記錄進去。

流率是影響準確度的重要因素，故務須有一定的限制。當操作流率低於流量計額定最大流率百分之二十時，流量計之準確性即已跨入危險界限。例入一套三吋流量計之最大流率為 115G. P. M.，其百分之二十為 23G. P. M.。在二五或稍低於二五如 24G. P. M. 時，情況尚不嚴重。然若再低，則記數機所記流量便極不準確，故最大流率的百分之二十乃為流量計的最低操作流率。對於油罐汽車卸油流量計而言，此種限制尤應予以遵守。另據美孚實驗報告，若流率低至僅及最大流率的百分之十時，其誤差率可能達到百分之一，甚或百分之二。前曾述及油罐汽車流量計之裝置位置應較低，

期能得到較大的壓力頭。因如此則即使油櫃裡的油品行將卸完，而其壓力頭仍能保持的够大，不致使流率過低。故卓越的設計與安裝，應保持其流率始終適用，而絕不致於低至最大流率的百分之二十。至於油罐車上流量計的位置應低到什麼程度，須按實際操作的便利及車輛型別與加油站情況而定。總之，其位置應儘量低。

1. 下述三點對油罐汽車之準確性有極大影響：
1. 卸油時油罐汽車停車不妥，以致車身前後高低或左右傾斜相差過甚。
2. 油罐內存油難以卸清，或出油管線口徑太小。

3. 流率雖係在許可範圍內變動，然無論正常與否如均足使記數機讀數與實際卸油量不吻合時，則該流量計必須拆除換新。

對於裝車臺流量計，其流率低於最大額定流率百分之二十的情形極為罕見，所以不會成爲一個問題。然而其流率却有超過額定最大流率之虞。流量計以額定最大（或稍高）流率作短時間的使用，並無嚴重後果，但是絕不容許經常或長時間的如此操作。因為這種不正常的操作，不唯將增加保養費用，且需經常檢查校正，並將縮短流量計之使用年限。

流量計應在那些流率範圍內操作，並無嚴格限制，應視流量計之使用情況及其需要而定。但通常都在額定最大流率百分之六十至九十之間，這是操作性能上情況最佳的一段。裝車臺流量計因屬間歇性操作，故未予嚴格規定必須採用該段流率範圍，但在輸油管線連續操作之流量計則有之。

灌桶間用流量計，其理想流率通常按油品性質之不同而選定。重質油品如柴油，灌裝時油面產生大量油泡，其油泡產生及消失相抵後數量之多寡與灌裝速度成正比。桶裝油品均定量為二百公升，其

液面高度約及桶高的百分之九十五，即在桶蓋下約五至十公分處，此高度因油品比重及油桶呎吋不同，故稍有差異。若灌裝速度稍快，其油面上升速度較氣泡消失之速度為快，則柴油裝達一百八十公升時，油泡即可由桶口溢出，如此不但沾污桶面及灌桶間地面，增加着火危險，且每桶油量均將因部份油料之溢出而嫌不足。按編者在八堵油庫利用重力操作經驗所得，汽油及煤油每灌一桶時間，可短至七十秒，而柴油則須慢至二分二十秒左右，方不致使油泡溢出桶口。

茲將上述諸節作一簡略結論：經過精密校正之流量計，為求保持其高度精確性，用於油罐汽車者其最小流率不得低於額定最大流率的百分之二十；用於裝車者，為機件安全計，不得高於額定最大流率的百分之九十。裝車需用流量計若必須在最大流率以上操作時，其時間一定要短。灌桶用流量計之操作流率視油品質而定，灌裝速度可儘量予以提高，唯以不使所生油泡溢出桶口為適可。按編者經驗，二百公升桶裝油品，不論用那一種流量計，其速度仍不宜快於每分鐘一桶。

三、操作要領

流量計型別不同，其操作步驟亦有所不同。下述數點，乃屬一般性者。

1. 灌裝油品前，應先檢查流量計系統之外表有無損傷；鉛封有無破裂等現象。
2. 注意發油證所列油品名稱及油量，切勿錯發、超發或少發。
3. 發油前後均應核對並記錄記數機所示累計發油量。
4. 填寫記錄卡務須確實，即使不慎超發，致油品溢出油櫃或油桶，亦須予以記錄。
5. 在規定操作流率範圍內發油。
6. 新裝流量計應徐徐進油，以免損壞機件，待系統內充滿油品後，再按正常流率操作。
7. 絕對不許流量計高速空轉。
8. 如發現流量計操作失常，應即停止使用。
9. 遇有火警或其他危險情況，應先關閉進油凡

而，而後再迅速處理。
10 不可擅自折毀鉛封、變更系統情況及作不當灌裝。

四、週期檢查

為建立完善的維護制度，使用單位應排定明確的檢查時間表，按期清洗濾油器、潤滑指定機件、放水排污，以及檢驗管件接頭有無漏油現象等等，作為保養其所轄流量計及附件的一個步驟。保養良好的流量計較之毫無保養者不唯性能較佳，且及使用年限亦較長。此外，流量計之所以得以發揮其性能，端賴所有附件的操作情況能正常，故保養的範圍應包括全系統內的一切設備。

流量計之準確度經前次校驗之後，若有突然或顯著的變化，乃表示操作失常，應即追究其來源，檢查系統內所有機件之情況。流量計因機件之正常磨損，其準確度逐漸低劣，誤差率可能達到百分之二。如有此種情形，不論係新裝或係舊有，均應予以校正，俾使其誤差率不超過千分之一。此準確性在最高流率及其百分之二十的範圍內（即20~100%）最大流率應均能保持。流量計不準確的程度達到或超過百分之一時，需要翻修後再校正之。當發現記數機讀數較實際發油量為多或少時，流量計即應予以檢驗。若誤差不甚大，不良狀態尚稱穩定，而發油業務繁忙時，可先將油品注入移動式二百公升標準量器，重複試驗數次，比較其結果，暫行調整之。

油櫃汽油油櫃容量之校正，須按規定程序實施，絕不許可利用裝車量計校正之。同理，如用油櫃容量校正流量計之準確度，亦不許可。不過在某些特殊情況下，如油櫃容量輔助校驗，且認為十分準確，則不妨借重以觀察流量計之準確性。流量計的發油量，若能與每個被認為容量十分準確的油櫃之標記相吻合，即表示其甚準確，毋須校正；否則應予重新校正。但是，若流量計雖係甫經校正而與油櫃額定容量標記不符時，則應認為流量計是準確的。

流量計應有經歷卡及性能卡，以記錄其準確度

狀況、使用檢修經過，作為決定檢查及修理週期長短之參考，此種週期的主要決定因素為：操作之連續性、流率、油品潤滑性及油品潔淨度。詳見本章第七節。

五、保養要領

1. 經常注意檢查流量計外表有無損傷。
2. 使用中若發現流量計及其系統有異常之聲音，或記數機讀數顯著失常時，應即停止使用。
3. 濾油器需經常清洗，因其若被堵塞，將使流量計操作失常或停止運轉。流量計如操作潔淨油品，其所需檢修週期較長。
4. 灌裝柴油或煤油等重質油品流量計之使用壽命較灌裝汽油等輕質油品者為長。因前者潤滑性能較佳。換言之，操作潤滑性能較佳油品之流量計，其所需檢修週期較長。
5. 流量計之使用壽命與其運轉速度成反比，一套在最大流率下操作之流量計的使用年限較在低流速下操作者為短。限流器及壓力調節器均為約束流率不致超速之用，應定期檢驗。總之，流量計操作流率越高，其所需檢修週期越短。
6. 連續操作之流量計較間歇操作者易於磨損，故應加強保養。通常一套精密的流量計，經使用三、四個月以後，其記數機所示發油量必較實際發油量為少，此乃因流量計經久用後之正常磨損所引起，該流量計應重行校正，故連續操作之流量計其所需檢修週期應縮短。
7. 空氣減除器之釋氣閥及其他傳動機件應予定期檢查，因其為影響流量計性能之主要配件，此等機件在任何惡劣情況下均應能操作自如。影響此等機件的主要因素有二點，即①某些油品於乾燥與浸濕連續交替的情況下，會在機件表面形成膠質，以致影響其動作。②大部份油品氣態時之腐蝕性遠較液態時為大。

8. 流量計應經常充滿油品，可減少因沉澱及積膠而增加機件磨擦的現象。管線管件如漏油應即修復。

9. 油品內不得含有水份，故應經常予以化驗，並注意貯油池定期排水。

10. 灌裝閥等之性能應定期檢查，以防液錘。

11. 記數機應防雨水侵入或烈日曝曬，故應加保護罩。

12. 凡經檢修之流量計，均應重行校正。

13. 流量計如經長期停用，恢復使用前應先灌入輕質之潤滑油。

14. 切實遵照檢驗週期表所訂日程，檢驗所轄流量計。

15. 使用單位應派有經驗人員，專員流量計保養事宜。

16. 凡流量計均應有檢修記錄卡，藉以明瞭其使用經歷。

17. 流量計技術手冊及其有關資料內所有一切理論及規範，均應重視並遵守，作為維護之參考。此外，並須有流量計專用檔案，以保留一切有關資料。

六、故障檢查

A 實際發油量不及計數機所示發油量，且不及之量並非定值時，其原因為油品內之空氣或蒸汽進入流量計，而進入之量時有時無，或多或少，並非定值，故致計數機讀數之準確性呈不規則現象。其解除辦法為：

1. 檢查空氣減除器內部傳動機構等是否操作正常。

2. 空氣減除器釋氣管系之斷流閥或未予打開，或通氣管堵塞。

3. 倘原來未裝空氣減除器，應逐段檢查並研究空氣之來源。來源既經發現之後，如仍無法解除，則必須按裝空氣減除器。

B 實際發油量不及計數機所示發油量，但其差甚微且甚穩定時，其原因為使用時油品通過流量計之流率較校正時之流率為高，因流率高時流

量計內滑動量較少之故；及用水或輕質油品校正之流量計，用於灌裝重質油品，因其滑動量較少之故。其解除辦法為：

1. 調整限流閥。

2. 檢驗管系有無堵塞或其他可能引起流率降低之原因。

C 實際發油量超過計數機所示發油量時，其故障原因及解除辦法如下：

1. 使用時通過流量計油品之流率較校正時之流率為低，其發油量將始終較計數機所示發油量為多，此乃因滑動量增加之故。應調整限流閥或檢驗系統中有無堵塞或引起流率降低之原因。

2. 倘油品超發量係逐漸增加，可能係由於機件之正常磨損致動動與不動部間之間隙增大，滑動量增加之故。每隔三、四個月當超發油量多於千分之一時，該流率計應重行校正。

3. 如流量計內有旁通管系，則該管系內之斷流閥不可完全關閉之。

4. 油品超發量突然增加而且具間歇性的，則表示是流量計內部損壞、或聚集大量污物、或計數機機件損壞。計數機之針軸或鏈子折斷或傳動機構故障，均可使字碼跳越常軌、記數錯誤。濾油器堵塞，流量計內部有污物如膠質或銹蝕，或計數機潤滑不良、操作困難，均足以使流量計之油品壓力降遽增，以致油品超發。首應檢查濾油器及計數機，如均屬正常再檢查流量計。

D 流量計系統重力操作時發現流率遽降，其可能原因為：

1. 貯油池之油面高度不夠。

2. 管線系統內凡而開度不夠。

3. 濾油器之篩網需要清洗。

4. 若用軟管卸油，要檢視其是否彎曲過甚。

5. 流量計卸油管系內有空氣存在。

6. 計數機損壞，磨擦負荷過高。

7. 流量計內有銹蝕、塵埃及膠質等。

E 流量計系統油泵操作時發現流率遽降，其可能

原因為：

1. 油泵進口之濾油器堵塞。

2. 油泵之旁通管系釋壓閥被撞開，或選定之釋壓值太低。

3. 油泵內部已磨損或損壞。

4. 離心泵內有氣鎖或汽鎖 (Air lock or Vapor lock)

5. 底閥 (Foot valve) 或管線單流閥因污物或銹蝕之阻礙致操作不靈。

6. 限流閥或需調整。

7. 流量計內有銹蝕，塵埃或膠質。

F 裝車臺流量計裝油入油罐汽車油櫃，其計數機所示發油量與額定容量不符，其可能原因有：

1. 油櫃卸油管線每次卸油完畢所遺留之油量多寡難以確定，致使油櫃裝油量稍有變化。

2. 應用中用凡而操縱裝油，因每次灌油開關之時機不一，灌油管至流量計間管線內遺留油量不同。倘使用灌油管末端之緊急操縱開關，則無此弊。

3. 油櫃卸油管線內有氣袋存在，致該段管線內充油量不同，影響油櫃卸油量。

4. 油櫃容量因諸隔艙裝油順序之不同而有變化，乃因油櫃裝油後所產生之形變不同之故，所以應規定各艙裝油之先後順序。

5. 油櫃卸油時，因車輛停位或有傾側，尤其當油櫃之卸油出口位置較高時，油品甚難全部卸清，此油櫃下次再裝油時，其裝油容量將不確。

6. 油時裝油臂伸入油櫃內之高低，影響油品蒸發量至鉅，油櫃液面上注油之蒸發損耗較液面下進油者為高。

7. 烈日當空時，在油面上注油時，因蒸發過甚，油品蒸發極快，故油品計量將不符。

8. 油櫃之油量標記板彎曲或損壞，此種標記原須鉛封，若鉛封損壞，應即另行重封。

G 其他：

1. 填料函 (Stuffing box) 及墊片處之少量滲漏，能加強填墊料之封閉效能，加入少許潤

滑劑可便利下次拆卸，並可防止封墊軸擦傷填料蓋，旋緊以適可為度，切勿過緊，以免因轉軸留下傷痕而大量漏油。流量計系統裝妥後，可用水或壓縮空氣以較高壓力檢視管系有無洩漏。

2. 油泵雖開但裝油閥未開，而記數機已有讀數此乃由於流量計出口之一段內有氣袋所致。

3. 流量計系統內經常充滿油品，不但可免發油量不確，並可緩和系統內之銹蝕速度。

4. 有關檢修時加封及拆封手續，因各部位鉛封之重要性不同，應按規定辦理。

七、有關資料記錄卡

流量計應有完整的使用及保養等記錄，藉以瞭解其性能。此等記錄中以累計發油量、檢修及校正等資料最為重要。填寫該等資料之各種報表格式及保養等級權責區分，各單位可按下列原則自行訂定之。

1. 發油量記錄卡——每套流量計均應有其專用之發油記錄卡，藉以瞭解該流量計每日及每月之發油量及其累計發油量。油品可能錯發、超發或少發；流量計及油罐汽車油櫃容量之校正可能不準確；還可能有其他人為的不良因素。根據詳細且連續的發油記錄，即可查出以上錯誤的所在。發油記錄卡分「日報」及「月報」兩種。前者由負責發油者填記，每日下班後交單位主管人員簽收，後者係根據日報卡填記，按月彙報上級有關單位核備。記錄卡之設計，各單位可斟酌實際需要擬定，但內容至少應包括以下諸項：

A 流量計每日發油量記錄卡應包括：每次發油時間，灌裝油品名稱，流量計編號，每次發油前後記數機累計發油量，每次發油量，每日發油前後記數機累計發油量，每日總發油量，提油單號碼，提油車輛號碼，發油人簽章，每次所裝油櫃數目或桶數。

B 流量計每月發油量記錄卡應包括：月份，油品名稱，流量計編號，每日發油量，每月累

計發油量，製表人及主管簽章等。

2. 檢修記錄卡——某流量計何時開始使用，已使用多久，已灌裝之總油量若干，曾作過檢修之細目如何，每次清洗流量計時間及當時已裝油量，每次校正日期及情形等均應予以詳細記錄，作為流量計重要經歷之一部份。檢修記錄卡除應記載某流量計之經歷外，尚須記錄每次檢修之項目、日期、經過情形及檢修人員及有關主管之簽章。該記錄卡應一式二份，一份掛在流量計之裝置處，供隨時查閱用

▲加氫裂煉新法 Lomax

本法是一種新媒觸氫裂煉法，由DOP公司發明，可應煉製者對汽油與中間餾份產量比率作適應性調整之需要。

當中間餾份產量過多成為問題時，可將其加氫裂煉為100%以上產率之高級汽油；若使用重質汽油為進料時，中間餾份或汽油之產率能按需要而達其極限，且無過度的燃料氣產生。

與媒觸裂煉大不相同者，此新法不產生媒觸殘積物，產品含極少量輕煙屬氣體，且絕不含烯烴。其他主要特色包括：

所產輕石油腦主要為丁烯、戊烯、己烯等之支鍊同份異構物。

進料中之芳香烴能被飽和或大致保留。

沸點高於汽油之油料能完全使之重循環而不犧牲產率或品質。

各種進料之實驗紀錄經已披露。煤油、爐用油、製氣油、煤焦餾液、煤觸循環油，以及其他自媒觸或熱操作之餾液均能用作進料。

實驗工廠用如此進料操作至六〇%轉化時發現：

丁烷以上物之產率與高沸點物同時增加，輕

，另一份存根由修護人員保管，作為檢修參考用。

3. 校正記錄卡——流量計之校正分使用現場校正及送入油庫流量計校正工廠集中校正兩種。現場校正係使用二十公升或二百公升活動標準量器，按規定週期校正。集中校正係送入油庫校正工場精密校正之；現場校正記錄卡之項目應包括日期，被校正流量計經歷、校正者、地點、方法、原差誤百分率，校正後差誤百分率，校正時溫度、所用流體名稱、重複校正次數等。

石油腦與重石油腦的比例相對變動。

不同的方法情況能用以改變產品的分配。如此，產品之分配不僅以所用進料為其惟一函數。

例如某一產品之分配紀錄，即係用280 API製氣油於四種不同方法情況下所得。在所有情況下於五〇%轉化時，丁烷以上液體產品之回收約為一一四%（體積）輕石油腦餾份變動為一三%至二一%，重石油腦餾份則自五三%至四三%，中間餾份（400-650°F）沸點範圍變動自二八%至一三%。

試驗紀錄復指出 Lomax 法能如何應用以獲最高之中間餾份生產。實驗係以混合的 Wyoming West Texas 原油所得之一種真空製氣油為進料，此進料之初沸點為590°F，僅含三%沸點在650°F以下之物。

如需最高中間餾份生產時，中間餾份與汽油之比例約為二；需產製氣油時，此同一比例則小於〇·五。

DOP 的工程師們深信各項因素將使 Lomax 工場適於各種煉製配合。

在一煉廠中有過多的流體媒觸製煉輕循環油可供應時，一座三五九〇桶的 Lomax 工場投資收回期限（付稅前）將為二·五年。假定以九八〇〇桶400-650°F原餾液，以自媒觸重組工場供給之氫氣處理時，其資本回收期限則為一·五年。

勞工關係問答 (五)

· 儒 ·

一、考試問題

傑姆應徵一件待遇比較高的工作，他確信他是能够被提昇的，因為他的年資較深，而過去的紀錄也很好。

這一種新工作需要能够使用儀器表和量度工具，作實際測量方面的工作。傑姆在這方面比較差，但是他覺得在他被提昇之後，可以很快地學會。一天早晨，事先並沒有得到通知，他被召到人事室，叫他讀一讀測微計；他不曾讀，另外一位年資比較淺的工人叫貝克的，人事室用同樣的方法考他，他讀得很好，於是貝克得到這一工作。

廠方的理由是，用一種在工作上很重要的技術來測驗工人，如果他失敗了，當然他是不能合格的了。

「我當時神經緊張，」傑姆說，「這試驗是不公平的，我只要稍加學習就可以懂得這玩意，應該給我一個機會。」

「貝克馬上就能够開始工作，不需要指導，當然是最合適的人選。」

請回答：

廠方是

對

錯

二、缺工太多

約翰是一個工作七年的工人，成績普通，從去年起他開始常常不到工，看起來他好像有着許多家庭的問題；他的妻子有病，他有六個孩子，其中三個健康不良，十次不到工以後，他接到一紙警告，三十八次不到以後，他接到第二次警告，再一次不到，廠方就把他開除了。廠方有一規章，就是常常不到工者，予以警告，兩次警告以後就要開除，約翰提出抗議：

- (1) 我有許多困難，不能準時到工。
- (2) 我希望再有一次機會。

廠方對於約翰的聲辯顯得不耐煩：

- (1) 我們容忍了三十九次，那是足夠的了。
- (2) 我們按照規章行事——兩次警告後開除，這是對任何人都公平的。

請回答：

對

錯

三、報到費

一天早晨，工場主管來巡視法蘭克和哈爾的工作，他們沒有戴安全眼鏡。「聽着，」他說：「你們知道工作時是要戴安全眼鏡的，這是一項嚴重的違犯規章，必須受罰。」說完之後，他就走了。第二天早晨，當法蘭克和哈爾上班工作時，他們接到通知——停工三日，從這一天開始。

他們兩人要求給予他們四個鐘頭的報到費，他們說，「廠方有規定——假如沒有事先通知，給予四個小時的報到費。」

工場主管說，「你們知道假如因為你們自己的過失而遭受停工處罰時，是不付給報到費的；這是你們自己的過失。」

請回答：

工場主管是：

對

錯

答 案

問題 一

仲裁委員湯姆遜判決：

「這裡所用的試驗手續是不公平的，廠方隨意選擇工作上一些技巧來作為試驗，這樣的話，只是由於幸運或者機會，一個年資淺的員工就可以得到一件超過年資深的員工的工作。我不以為一個工作人員需要在每一次或所有的工作上，一開始就有能够擔任的能力；假如一個年資較深的員工，他一般說來是能力很強，他應該先有一個學習新工作的機會，一項試驗不能剝奪一個員工提昇的機會，所以傑姆應該被提昇。」

筆者意見：

「以上的事例，在我們這裡，目前沒有這類問題；因為我們的待遇就是按年資的高下而分的。變換工作，並不改變待遇，但是職位分類實施以後，這類問題當隨之而來，所以為未雨綢繆計，我們倒須要先考慮一下這類問題。」

「筆者以為對於員工的昇遷，年資與能力都是須要考慮的因素，假如只計年資，按步提昇，則無從提拔人才，更不能提高一般的工作情緒。假如不問年資，則後來者常能幸運地得到較好或較高的位置，難免引起怨言而秩序大亂。所以處理這類事件應該加強考核，能力較強的人，其考核成績較優，考績較快其提昇的機會往往能趕上比他年資深的人，但是這是經過一段考核時間與實際工作成績的後果，可以令人心悅誠服的。」

「即令利用考試，考試的題目應該是在參加考試這階段的基本學識，工作能力，和他本位的工作；因為工廠雇用員工，是希望他能够努力他本位的工作，在他本位的工作上發揮最大的效力。若隨意考試其他工作的技巧，則失去鼓勵工作的宗旨，而增加投機取巧的心理。如上例廠方為了省去訓練費而提昇了一個年資較淺的工人，自亂人事管理規章，可能影響多數工人的工作情緒，結果難免影響生產，可謂為小失大了。」

問題 二

仲裁委員哈利判決：

「儘管約翰缺工太多之不當，我却仍然不得不平反廠方開除他的決定。」

「實行這一規章，幾乎是『機械式』的，缺工紀錄下來，等到廠方認為缺工太多時，就給他一紙警告，這種情形僅足以『告訴』或者『警告』他必須改善。在這整個一年之中，他的主管，組長或者人事室都沒有召他個別談話以研究他缺工的原因。」

「假如廠方一定堅持這是管理的法則，那麼廠方也沒有盡到管理的職責——在施以處罰之前，先查究一下工人所以違犯規章的原因，懲罰必須在對於

人與事

太極

郁仁長執筆
周士鑑攝影

在同人于接此生或到一活是些專中屬問欄的于題內突事，我部有，將份時，報或將，等是連，公屬帶

在這位名人的大力提倡之下，居然風行一時，歷三十餘年而不衰，迄今街頭巷尾，仍時見「單鞭」「攬雀尾」等架式。

臺北公司同仁，在六年前即已開始組成「太極集團」，延聘一位詩、書、畫三絕之外，又兼通醫道和太極的名



記得在唸小學時，學校當局除了原有的體育教員之外，添聘了一位拳擊老師，黑髮鬚的一位山東大漢。那時正是太極拳初盛時期，所以那位老師在十二路「潭腿」之外，更教我們練太極。他告訴我們練的是孫派，與當時盛行、師承楊派的吳派略有不同。不多時後，我閱讀平江不肖生的近代俠義英雄傳，發現孫派的孫祿堂，楊派的楊健侯、班侯，吳派的吳鑑泉原來個個名載說部。而且當時孫祿堂和吳鑑泉尚健在，後者且是我們一位校董、提倡太極最力的名人的老師。太極

家嫡傳弟子為教師，教習簡式太極和推手。六年以來，先後參加的有三四十人之眾。在公司遷入臺北大樓之前，練習在新公園舉行。之後，改在大樓頂層。練拳的人，一個個身形微挫，心神歸一，出手投足，柔若無骨。我不知他們究有多少內家功力，但據勤練不輟的同仁見告——中道而廢的也有，自說不上什麼心得，我，即是其中之一——有的說治好了胃病，有的說爬五層樓決不喘氣，有的說做任何事情不容易疲乏，持久力增進。也有些人更神而化之地讚頌太極拳如百齡機，有「意想不到之効力」。

據一位先進太極同仁說，先不談太極拳有何妙用，至少它是一種不費時，不費力，不費事，也不費錢的運動。其他的洋式運動如打球之類，必須有

違犯規章的原因作過合理的研究，以及試圖幫助他解決問題之後才能施行，所以開除應減為停工處罰。

筆者意見：

「以上的判決，多少有點出人意外，因為我們想外國人是重法而不重情的，公事公辦。約翰之被開除，應無異議。但是仲裁委員仍然在法外衡以人情，於此可見管理工場，必須情理兼顧。因為一個工場之能否順利生產，提高效力；除去需要工人按照例行公事工作之外，還須要工人們能夠關心工場，愛護工場，因此最好能培養一種友善的氣氛。工場管理人能多設法幫助工人解決其個人方面的問題，是一種富於人情味的作法，在管理上我以為比較嚴厲處罰的效果還高些。」

問題三

仲裁委員威廉判決：

「這兩個工人在違犯規章後幾乎繼續了八小時的工作，工場主管當時有全權施以停工三日的處罰，當他們第二天上班時，已經不是『因為自己的過失』而受停工處罰的時間，他們是有責任來上班的，他們守信前來上班報到，廠方就該付給報到費，廠方沒有足夠的理由施以停工處罰，這兩個工人應該得到四小時的報到費。」

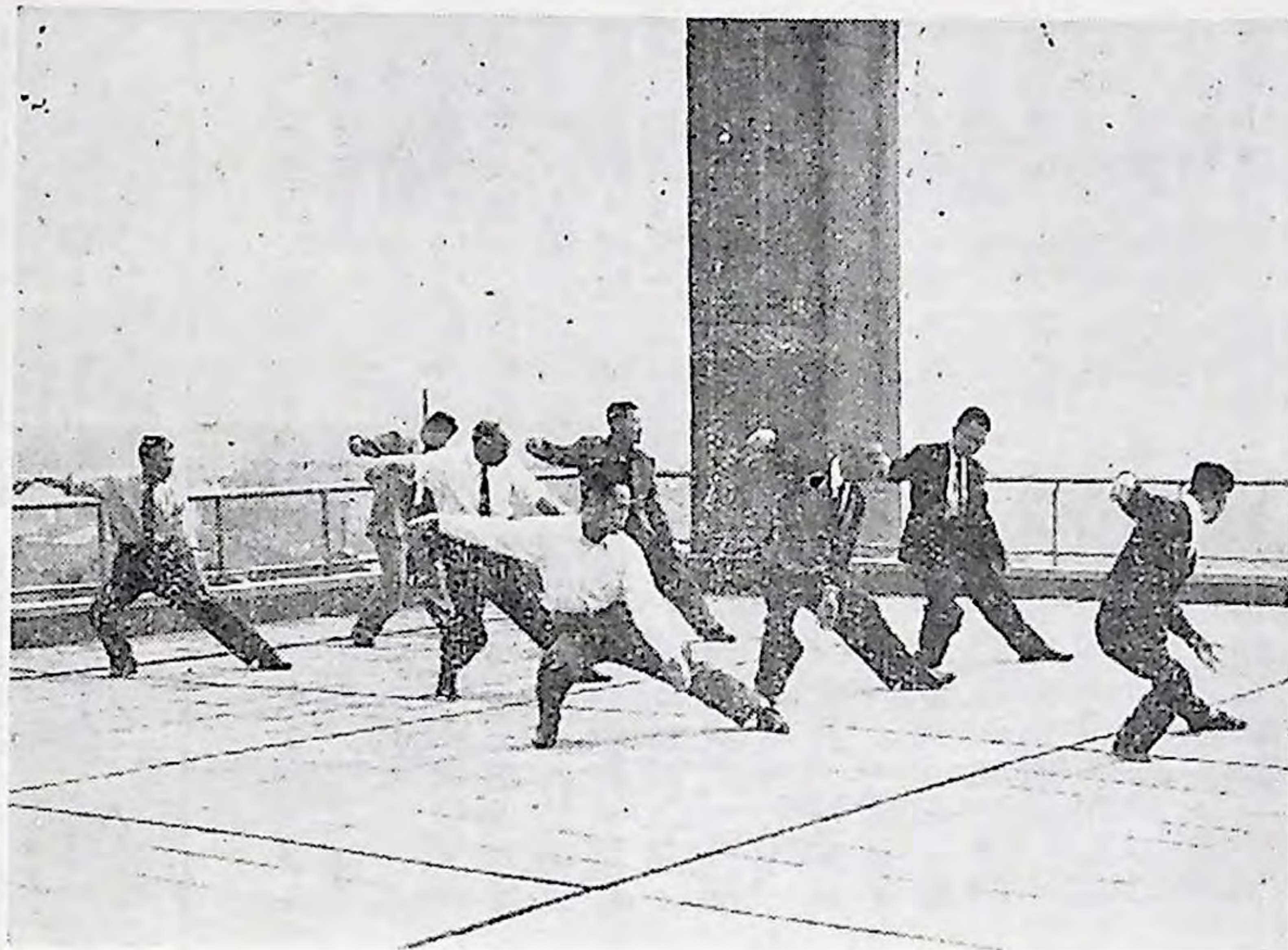
筆者意見：

「這位工場主管有兩點不對：

(1) 普通的過錯，有些可以隨後處罰，而有關於全事項，必須立即取締。因為除去觸犯規章之外，還有遭受傷害的危險。工場主管沒有立即阻止他們繼續工作，豈不等於默認不戴安全眼鏡也可以工作嗎？

(2) 一次懲罰除去懲戒他的過錯之外，最好還能因此而帶有教育意義，這樣可以減少再犯的可能；工人既然明知工作時必須帶安全眼鏡而不戴，顯然對於安全的認識還不够深切，否則當不致於拿自己的健康來開玩笑。所以立即取締，除去處罰即時之外，還應當藉此機會，重申安全的重要。

上例工場主管當時不予取締，必欲讓工人第二天早上來觸霉頭，是其處罰既失時效，存心也欠厚道，殊非管理之道。」



場地，有道具，有配備，而且一次練習之後，必致汗流浹背，精疲力盡。徒手體操雖然簡單易行，但呆板單調，又缺乏太極拳的神秘誘導性。

練太極拳不一定需要太多的空間，室內方丈之地，即可推之蹈之：一套簡式太極，練全了不過耗費二十分鐘；練太極切忌用力，使的是柔勁，初練時固然也有些吃力，但練完一套，決無疲不能興之感。練太極拳所需要的祇是兩手兩足和你的心神意志，不用任何服裝道具。目前你如果想像，任何一位先輩都堪任你的老師，毋須你以重金去禮聘。總之，臺北公司的「太極集團」歡迎你來參加，它所需要的祇是請你早數十分鐘起床，使能在上班前後

勻出一點時間來。

這位太極先進同人又說，我國技擊，目的總不離與人打架，太極也不例外。它的每一招式，都具有與人打架的功用。所憑藉的原理則在化解對方的力量，而不為對方所乘；所以着重在腰腿的穩實與靈活。練習之法，要使「氣」與「力」下沉，造成下重上輕的架勢。在武俠小說上下風靡，老少咸宜的今日，你聽我這幾句外行的行話，大概可以思過半矣。

中國的醫道與拳擊，我認為都是歷代天分極高，宿根極厚的人所發明，所積聚的。醫書與拳訣，都是經他們精研以後悟解而得的。為了便利後人學習，他們留下了一些公式，如五行之類。明知你是鈍根人，知其然而不知其所以然，但祇要依樣葫蘆，一樣可以治病保健。所以中國「儒」「醫」兩通，學醫的不一定要去解剖死屍。學拳的也不必上春田體育大學，考取什麼博士碩士。

因為那些發明醫學與拳術的人都是非常人，於是歷史上一些半人、半仙或半佛的人都被尊奉為創始者。醫士終究是智識份子，故而推崇的限於扁鵲華陀一些真正的歷史人物，並不太為離奇，拳術在江湖上行使，於是外家尊面壁的達摩，內家尊半頭的張三丰。而少林寺，武當派等等有趣的傳說，憑空為著武俠小說的添了資料。

據說太極的創始人即是張三丰，乃仙家所傳。如果你嚮往於這一類的離奇傳說，就該來練練這仙家一脈相傳的拳擊。有這樣美麗有趣的傳說，不正可以增加學習人的興趣麼。

閑話少敘，反正練太極絕對對於健康有益，我遇到過一二位七十以上的人，他們練太極已有四五十年之歷史，一致稱頌它是益壽延年的良法。其中一位望之如五十許人，花甲以後尚生一子，他連這個都歸功於太極拳哩。

古人對石油的看法

閒筆

偶讀清人筆記小說「青城子誌異」，內載有游蜀見聞兩則，一述天然氣，一述原油，讀來頗饒趣味，茲摘錄為石油通訊補白，以供同人一粲。

火井

四川有火井，其火出地中，白日惟見烟霧一縷，夜間則有光，能煎鹽，然不能灼物。雖以毛髮近之，不焦也。土人以大竹筒空其節，安井中，火貫筒內，分引各處。如不需火，以濕巾覆筒口片刻，火即不來，如需火，以紙燃火於筒口引之，火即衝出。好事者以豬鬃口覆筒上，須更厚，用線紮緊，夜間於黑屋中心，針刺小眼數處，向空中舞畫，滿屋如螢星，頃刻即消。無火矣，其火可貯半月，半月後則暗消，蓋氣耳，久則氣散。余嘗親見之。火能收貯，亦一異也。

井油

井油亦四川出，其油出井中，形稠而臭甚惡。能點燈，塗禿瘡甚效。人吞少許，即死，蓋毒物也。凡點燈，其盞以鐵為之，上覆以蓋，如不覆蓋，則滿盞俱燃，其火雖風雨不能滅。嘗見彼處人，以活鼠滿身塗油，將火點發，棄鼠於池，鼠被火焚，伏入水內，旋即浮起，火仍不滅，滿身通紅，情急復伏。如是數次，鼠焚死矣。土人云，相傳昔諸葛武侯籐甲兵，曾用此油，不知何據。然此油點火，風不能熄，水不能滅，誠不可以常理測者。或曰，乃石硫黃精液，石硫黃性本發火，然乎否乎？

參加資產重估價講習會後

王汝梅

由全國工業總會，中國租稅研究會，美援會工業發展投資研究小組，及臺灣省財政廳、建設廳等五單位所聯合舉辦之營利事業資產重估價講習會（簡稱資產重估價講習會）係分一、二兩期舉行，參加講習人數，學員中除有一小部份為省立臺北商校員生外（因講習地點係設在北商校內），其餘均為政府機關，財稅機關，金融機構，交通機構公營事業及民營事業之重要負責人，工程師或會計人員。

本公司奉派參加者，計有總經理黃永松，高廠蔣博淳、劉珍波、儲京之、陳木泉、嘉慶興行端、林添財、張洪德、臺探處劉德雲、何金發、營業處鄭自修、李瑾等諸兄及筆者，共為十三人，均為第二期。總公司及各廠處參加同仁多係參加日班，惟鄭自修、李瑾兩兄及筆者則因工作關係，自行申請編為夜班，編入第四班（第四、五兩班為夜班），筆者並被指定為班長，筆者自付位卑人微，何以班長榮銜會落到自己頭上來呢？（按其他各班班長多為各機關之高級人員）事後始發覺本班學員多為規模較小之民營廠商所派，而本公司則為國營事業，當係叨了公司名氣，實感榮幸。

講習會由工業總會理事長東雲章任主任委員，美援會秘書長李國鼎，省財政廳長謝耿民，省建設廳長林永樑，工業總會稅務研究委員會召集人潘士浩等四位任副主任委員。工業總會秘書長汪竹一為總幹事。教師方面多為獎勵投資條例及重估價辦法之原起草人或參與人，及財、經方面專家，學者。第二期講習係於元月十四日開學至二十一日結業，為時共九日。開學及結業典禮均由主任委員親自主持，開學時並請尹仲容先生演講，結業時則請行政院主計長陳慶瑜及省財政廳長謝耿民演講，實際課程計有加速經濟發展政策，物價指數之應用，資產重估價法意，資產重估價方法，資產重估價會計處理，資產重估價案件審核，資產重估價程序，

實務討論，等共二十小時。其中加速經濟發展政策，物價指數之應用兩課及實務討論，係採合班講授及集中討論方式者。

按政府為獎勵投資，對於各企業因資產重估而減免之稅捐，達數億元之鉅，可見資產重估，嘉惠於企業甚大，各企業自應及早辦理，以免坐失良機。但第一期、二期學員於實務討論時，即曾提出問題合共達一百八十餘則，此僅為事前想到的問題而已，實際辦理起來，所遭遇到困難，恐將倍於此數，由此更可見辦理資產重估，問題甚多，絕不是輕而易舉的事，陳主計長會稱它是一件艱鉅而偉大的工作，誠非過甚。

不論問題多少，內容如何，解決之道，不外兩端，即凡是企業本身發生的問題，應由企業自己來解決；如果是由於法令方面規定未盡詳明而引起問題時，應由政府設法補救。各企業情形不同，所發生的問題亦不同，無法一一列述。茲特就資產重估此一重大措施，在政令方面值得商榷之處，獻其愚者一得，以就教於高明。

一、此次之營利事業資產重估價辦法，係於四十九年十二月十五日經行政院會議通過，十二月二十七日始行公佈實施，而規定必須以五十年一月一日為基準日；換言之，即五十年一月一日便須申請重估。其間相距不過數天，至遲亦不能超過二月底申請，逾期則本年度不予補辦。在此辦法公佈才短短一個多月當中，一般人對之尚未認識清楚，而申請期限轉瞬即逝，不無使人有過於迫切之感！愚意以為欲在五十年度辦理重估，此項辦法最好能在四十九年一月一日以前公佈；因有一年時間，可以讓主辦機關盡量將宣傳和補充解釋條文等工作做好，申請單位亦能有充分準備，不致臨事張皇。

二、按重估價辦法第二條第四款對「會計年度」此一詞定義之解釋，既不限於曆年制，但對於

重估價基準日，則規定僅有一個基準日（即五十年一月一日），因物價指數超過百分之二十五而重估者（除外），如採用四月制或七月制者，應以何日為基準日？或仍應比照會計年度之計算，因原有習慣或營業季節之特殊情形，呈經該管稽征機關核准，變更其基準日？並無明確規定。如一律以五十年一月一日為基準日，似又與前條得採用各種不同之會計年度相矛盾。

三、由於不採曆年制之重估價基準日無明確規定，則申請期限，不能硬性規定為五十年二月底，該辦法第十七條第三項「營利事業未於第一項規定限期內申請者……但得於以後年度之二月底前申請之……」，應改為「……但對於以後年度終了後兩個月內申請之……」，而申報期限，亦自不能硬性規定為五十年四月底或五月底，故該辦法第十九條，亦應作於「申請後兩個月內，至遲三個月內申報等」文字上之修正。

四、重估價辦法第十七條對於五十年度以後申請重估之資產，其重估年份及物價總指數，規定係以中華民國五十年一月一日為重估價基準日者，其重估年份之物價總指數，則依獎勵投資條例規定。為：「在辦理重估價時，如重估年份物價總指數因未屆年終，尚未編訂時，以重估價基準日所屬月份上溯十二個月平均計得之物價總指數為重估年份物價總指數。」

由上述條文觀之，如「重估價基準日」此一基本問題能够解決，換言之，即不同起訖日期之會計年度，其重估價基準日亦不同；或因五十年度不及辦理，而於五十年度以後申請者，亦得比照因物價指數超過百分之二十五而重估者之規定，均以該營利事業會計年度終了日為資產重估價基準日的話，則重估年份及物價總指數問題，同時可以迎刃而解。惟該辦法規定，只限於以五十年一月一日為基準日，故講師們亦都解釋為「凡於五十年度以後申請重估者，其重估年份及物價總指數，仍以五十年一月一日為基準日計算」，此點筆者認為似乎值得斟酌因為：

(1) 重估價辦法之前身重估價條例草案，早於三

、四年前即已着手擬訂，時間不能謂不充裕，乃擱置數載，始以急就章（講師們亦有同感）方式，草草通過，匆匆付諸實施，辦法本身尚難盡善盡美？如不及於限期內辦理者，遷科之以不應得之罪，似有違便民之旨。

(2)該辦法規定，應於本年二月底向稽征機關申請重估，自稽征機關復准登記日起，至四月三十日，最遲為五月三十一日應辦理申報，但於四月三十日以後申報者，則不得為改正之申報。查每年二月份為各事業決算之期，決算完畢，上年度之資產，方能正確表現於帳上，然後可據以申請重估，假定以二月底申請，稽征機關復准登記，最快亦須在二月初，在一個多月最多兩個多月的時期內，要辦竣全部資產之重估工作，除非規模很小，資產很少的商號可以辦到外，規模龐大，資產繁多的企業，似乎斷難辦到。

(3)該辦法對於辦理期限之規定既如此急迫，但同時對於重估價方法之規定（即第三章第九條至第十六條），復又不厭求詳；要快就不能繁，要繁就不能快，如果要既快且繁，徵諸目前情形似難兼能辦到。

五、關於重估資產之調查與審定，照規定統由稽征機關為之，其原意當以防止高估，影響稅收，行之於民營企業，自極適當；行之於公營事業，則筆者有如下之看法：

- (1)公營事業一切盈虧均歸諸於公，自無逃稅，漏稅之必要及事實之發生。
- (2)公營事業之盈餘，係以審計機關之審定數為準，不以稽征機關之審定數為準。
- (3)重估價辦法規定重估差價，不得作為盈餘分配及據以變更以往年度核定之所得額及應納稅額，故對當年度及以往年度之稅收並無影響。
- (4)公營事業人員辦理資產重估時，應依公務員服務法之規定詳實申報，否則，可依重估價辦法第六章罰則第三十八、三十九條之規定懲處。
- (5)公營事業申報重估資產時，必同時呈報其主管機關（在國營者為經濟部，省營者為省政府），主管機關代表政府，監督其所屬事業之業務，

，自應依照國營事業管理法為公平之審核。

(6)稽征機關人手不敷，必須大量僱用臨時人員辦理，難免有考慮不週的地方，似不若公營事業及其主管機關層層申報，審核之嚴密；若以此項臨時人員之意見，否定公營事業主管機關核定之結果，更將有失政府威信。

基於上述原因，筆者認為對於公營事業資產之重估，應向其主管機關申請及申報，由其主管機關會同財政部（稽征機關之最高主管機關）及審計機關共同審定，如為公用事業影響其收費率時，並應送請該會機關（在中央為立法院，在地方為省、縣、市議會）審議通過，而不必經由稽征機關辦理，既可維護政府一貫之行政組織系統，免除稽征機關與主管公營事業機關因立場不同而發生之爭執，亦可減輕稽征機關在人力和經費上的沉重負擔。

六、重估價辦法規定申報時應填具重估前及重估後之資產負債表，但依該辦法第三十條之規定，必須根據審定之資產重估價值或暫定重估價值，調整原資產負債表。而審定之資產重估價值或暫定重估價值，必須經過一個相當時期之法定期間，方能確定。此項價值尚未確定以前，原資產負債表即不能調整，原資產負債表既未調整，則於申報時如何編製重估後之資產負債表？此點或為擬訂辦法時之疏忽。愚意以為申報時只須填具資產重估價值申報書，重估資產總表及明細表，重估前之資產負債表三者即可，而非重估前及重估後之資產負債表，然僅此「及重估後」四字之差，已足以使經辦人員傷透腦筋矣。

七、重估價辦法規定重估價差額，應記入資產增值準備帳戶，但公營事業所採用之「工礦電各業統一會計制度」則並無此科目，不過此點只要由經濟部報請行政院主計處將會計科目稍加修正即可。

八、該辦法所應用之價值指數，及申請、申報時之各項書表格式，均應由財政部公佈，但迄今尚未見公佈，不免影響重估工作之進行。

九、至於某項資產，因重估而發生之差價，照重估價辦法第二條第十二款乙目稱為重估差價，第三十條稱為重估價差額，照獎勵投資條例第十三條則又稱為增值，在名稱上未能一致，好在名此三者

異而實同，名稱統一與否？影響不大。

以上所言，純係筆者拙見，現重估價辦法既經公佈實施，其疏失之點亦難馬上修改，惟待以後徐圖補救。至重估價辦法亦有兩點值得讚揚者，其一為重估稅之免除，使企業界能真正得到實惠。其次，過去的法令，多只規定對於人民的限制，甚少加諸於主管官署的限制，重估價辦法則規定稽征機關應於本年十二月十五日前作成審定通知書，其因物價指數超過百分之二十五而重估者，應於接到重估申報書之日起一百六十日內發出審定通知書，通知各該營利事業遵照。稽征機關未能於限期內辦理查核核對工作時，應以各該營利事業原申報或改正申報之數額，作為「暫定重估價值」。倘再未能於五十一、二月底以前，或對於因物價指數超過百分之二十五而重估者，未能於接到其重估申報書之日起一百四十日內，發出審定通知書者，前項「暫定重估價值」，即視為審定重估價值。並條規定稽征機關於接到複審申請書之日起二個月內，應為複審之審定。此均為對主管官署加以限制，故重估價辦法實為一種進步的法條。

此外，關於獎勵投資條例與營利事業資產重估價辦法之關係，在此亦擬稍加論列：

一、獎勵投資條例第十三條有「資產重估價辦法由行政院定之」一語，資產重估價辦法第一條則為「本辦法依獎勵投資條例第十三條之規定訂定之」，準此獎勵投資條例為母法，資產重估價辦法為子法，似無疑義。

二、但資產重估價辦法第二條第一款對於「營利事業」之定義為：「營利事業係指……包括獎勵投資條例第三條所指之生產事業在內」，則似乎重估價辦法所指營利事業之範圍，較獎勵投資條例為尤廣。

三、獎勵投資條例第三十五條對施行期間之規定為：「……自公佈日施行。施行期間至中華民國五十九年十二月三十一日止。」，重估價辦法第四十一條則僅規定為「本辦法自公佈之日起施行」，並未規定施行期間之長短，換言之，即在獎勵投資條例至五十九年十二月三十一日施行期間屆滿失效以後，重估價辦法仍然適用。

本文拉雜寫來，既非報導性質，更談不上提供意見，僅為參加此次講習中一點心得耳。

看日本巡航工展

盧 溝

日本巡航工業展覽船「安藝丸」，於二月十一、十二、十三三天，停泊基隆港，舉行半公開展覽三天。筆者過去曾參觀過因選舉商展小姐而鬧得不可開交的臺北國產商展，也看過不成體統的臺南商展，有如臨時攤販的高雄市小型商展；最近又見識了一次走江湖式的巡迴商展。由於以上這幾次的經驗與見識，深覺別人的東西更有一看的必要，人家搞些什麼名堂，一可作為自己的借鏡，二可見多識廣開眼界，三可一窺這侵略中國八年而淪為戰敗國的東隣，經過了十五年後現在又如何？

安藝丸是一艘一萬噸的貨輪，為供展覽用特將前後貨艙改裝成十二間展覽室，自去年十一月由東京出發，十五、十六二日首先在新西蘭的威靈香港展出，然後經澳洲、馬來亞、新加坡、泰國、越南、菲律賓、香港等地，最後於基隆展出三天然後返回神戶結束；共航經十三個港口，展出三十三天。日本的巡航工展已舉行過兩次，第一次於一九五六年尾及一九五七年初舉行，以東南亞為目的地。第二次以南美各國為目的地，係於一九五八年尾及一九五九年初舉行。此次已是第三屆，始首次於基隆停泊。

在安藝丸的十二間展覽室內，大致的分類如下：

- 第一室：鋼鐵類及金屬製品。
- 第二室：造船工業模型、腳踏車、縫衣機。
- 第三室：汽車零件、工具。
- 第四室：各式汽車、卡車、三輪機車等。
- 第五室：紡織機、計算機、打字機。
- 第六室：軸承、工具、光學儀器、紡織品、其他。

第七室：計算機、建築器材、建築工具、化學藥品、玻璃製品。

第八室：電氣機械、通信器材、辦公室用具、工業機械、醫藥衛生用品、鐘錶、光學器具。

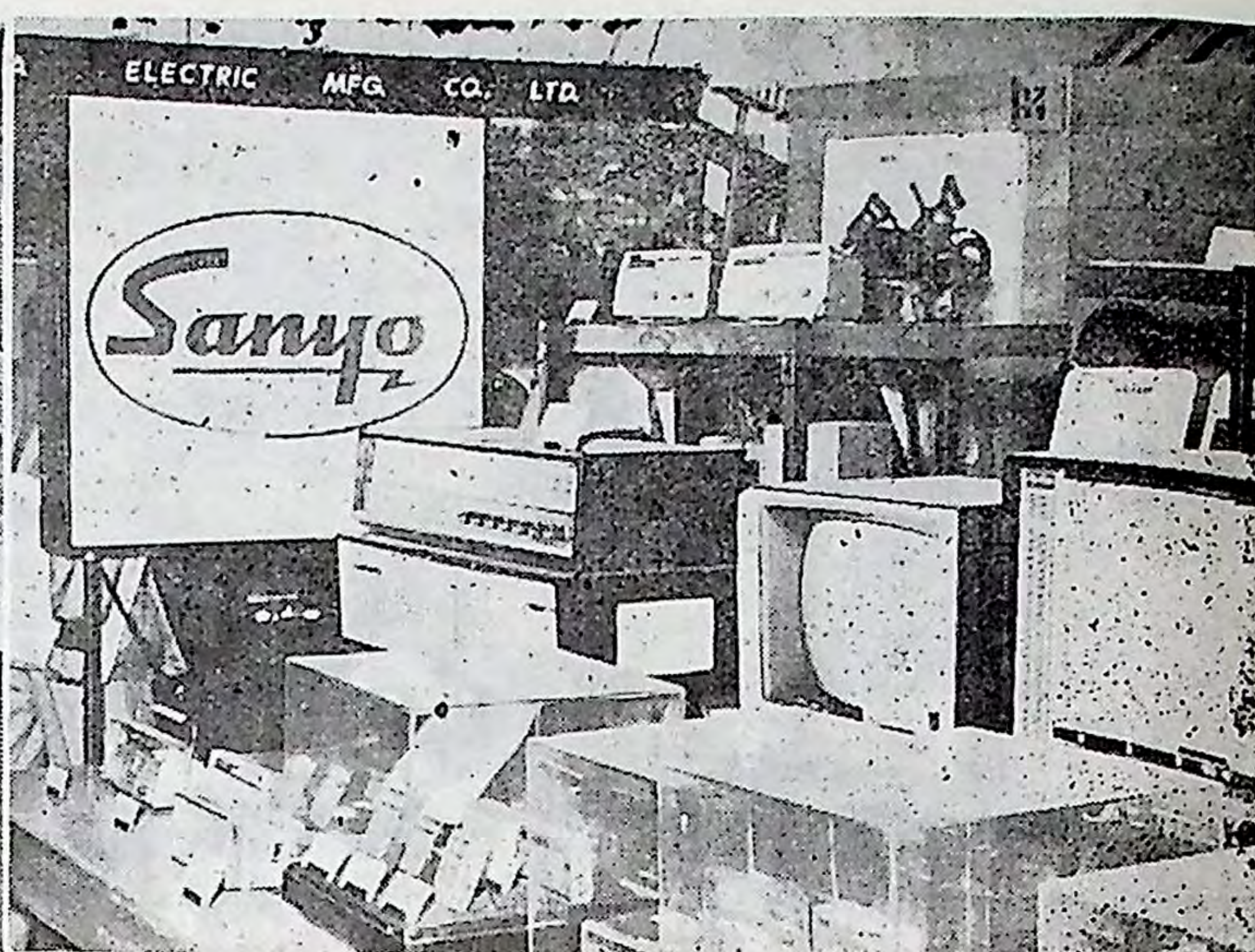
第九室：紡織品、橡膠製品、化學品、紡織機、電氣及通信器材。

第十、十一、十二室：電氣器材、通信器材、工具、工作機、內燃機。

參觀者登上安藝丸，首先映入眼簾的是一幅巨大的富士山照片。富士山無疑代表了日本與她的民族精神，這幅照片放在入口處效果極佳，其氣魄也相當宏偉。陳列在富士山後面的是數十張代表日本工業近況的照片。這些照片已不適於用寸來計算大小，應當改以尺為單位才合適。雖然這裡再不能說每一張都是佳構，但是經過高倍放大之後，其氣勢已實足驚人了！

造船是日本的重要重工業之一，因而在看過照片之後路線就首先引入了第二室，但是這項工業實在無法在展覽會中發揮，能讓人看到的只是一些模型與照片，缺少實物表現，難收效果，在整個展覽會中是比較失敗的一環。其實安藝丸本身就是一個很好的實物，如果能把船上的機艙，駕駛臺略加整理佈置，也併入展覽範圍，則定可使人獲得更深的印象，同時輪機之中尚有鍋爐、汽輪機、泵浦、馬達、發電機等，附帶也就介紹了出來。大好可用之物，竟未利用，筆者認為實是一大失策。

汽車工業在日本也佔有極重要的地位，會中以兩層艙面的地位展出了各式各樣的汽車零件、工具，以及整整一艙的各種汽車、三輪機車、摩托車。這間展覽汽車的第四室，在整個會場中似乎最為吸



引人；無論男女老少對汽車的興趣都是不減的，因而參觀者大都久久不去，或是向招待員要一兩份說明書帶回去給孩子看。

第四室是安藝丸前艙的最下層，由此轉回上面的第三、第二兩室，在第二室的前端陳列有一排腳踏車及零件。由於臺灣的腳踏車工業已具有相當的基礎，且可外銷，因而這一部份就不大受人注意了。由此進入位於船首的第一室，展出的完全是金屬品：鋼樑、角鐵、鋁板、合金管，這些最無藝術氣氛的東西，在這裡却被佈置成美麗動人的圖案，可謂是一大成功。

走出第一室又回到第二室的右半，在這裡陳列了一排各式各樣的縫衣機，由最簡單的腳踏式到最複雜的自動綉花機，無所不有，女賓們在這裡最感興趣。但惟一的缺點是只有展覽而沒有說明與表演，固然我們商展會中那種賣膏藥式的吆喝不成體統，而完全沒有說明也是一項缺憾；那些美麗悅目的花邊，究竟是怎麼綉出來的？那些千奇百怪的另件有些什麼用處？我相信非但女賓，就連男士們也有興趣一窺究竟的。

經此參觀者進入了第六室，在這裡最吸引人的是日本光學公司所製做的尼康攝影機，可惜展出品不多，不能使人一睹全貌。日本的攝影機，以尼康、卡僂而言，已是世界一流水準，其他如 Minolta, Konica, Asahi 等也都全球聞名，但在整個會場中只有尼康一種攝影機展出，未知原因何在。

位於第六室下面的第七室幾乎全為三菱重工業會社所佔據。三菱在日本重工業中佔有舉足輕重的地位，上自噴氣機，直昇機，下至陸上的機車，海上的輪船以及水裡的潛艇無所不做，美國在遠東使用的F八十六，F一〇四噴氣戰鬥機，S五十六，五十一直昇機全由三菱承做。戰時日本海軍的潛艇，目前海防隊的驅逐艦也由三菱承做，並且建成了

日本第一座五千瓦的原子爐，一九五九年又完成了第二座一萬千瓦的原子爐。日本真正的潛力，我們不難在此發現，雖然十五年前她是一個戰敗國，但經過了十五年的奮鬥之後，羽毛似較昔更為豐滿了。前艙的最後一室大部為日本另一大公司三井所佔據，他的產品有建築材料、電氣用品、肥料、水泥、各種工具、工作機、機車、引擎、通信器材、紡織品等。

安藝丸的後艙也有展覽室五間，大部份的展出品為電氣機械、通信器材、收音機、儀器、電視機、電影機等。在第十一室中大部份被日立及芝浦二大電機製造廠所佔，此外尚有日本電氣、三洋及沖電氣幾家的通信器材。最後一間是第十室，有著名的松下電氣器具、富士的空氣調節機、電話機、計算機、儀器、東洋電氣的各種器材等。

看過這次展覽之後，深覺這種不以營利為目的的展覽其精神確實可佩。而令人喪氣的却是我們自己的表現，會中偶而會贈送一些並不值錢的紀念品，在他們是以紀念為目的，而我們的有些參觀者却把它看成了檢便宜的好機會，只要一有贈品出現就一擁而上，你搶我奪令人看來喪氣之至！

同時在會中也約略可以看出日本工業的潛力，他們的苦幹精神值得我們效法，他們進步的神速更值得我們警惕。相較之下，我們的工業基礎顯然是貧弱而又可憐了，我們的造船工業只有一家殷臺公司可以拿得出手，還是和美國合作且經歷了千辛萬苦才成功的，我們的汽車工業也僅有裕隆一家，號稱自由中國最大的民營企業唐榮竟弄得無法生存。重工業所需的機械、工具、甚至配件，目前也仍然無法自製，必需依賴國外輸入。我們的進步實在太慢。即使能自現在立時迎頭趕上，也已落後人家幾十年，如果再因循拖延，那就只有永遠屈居人下了！

蘭

雅

之

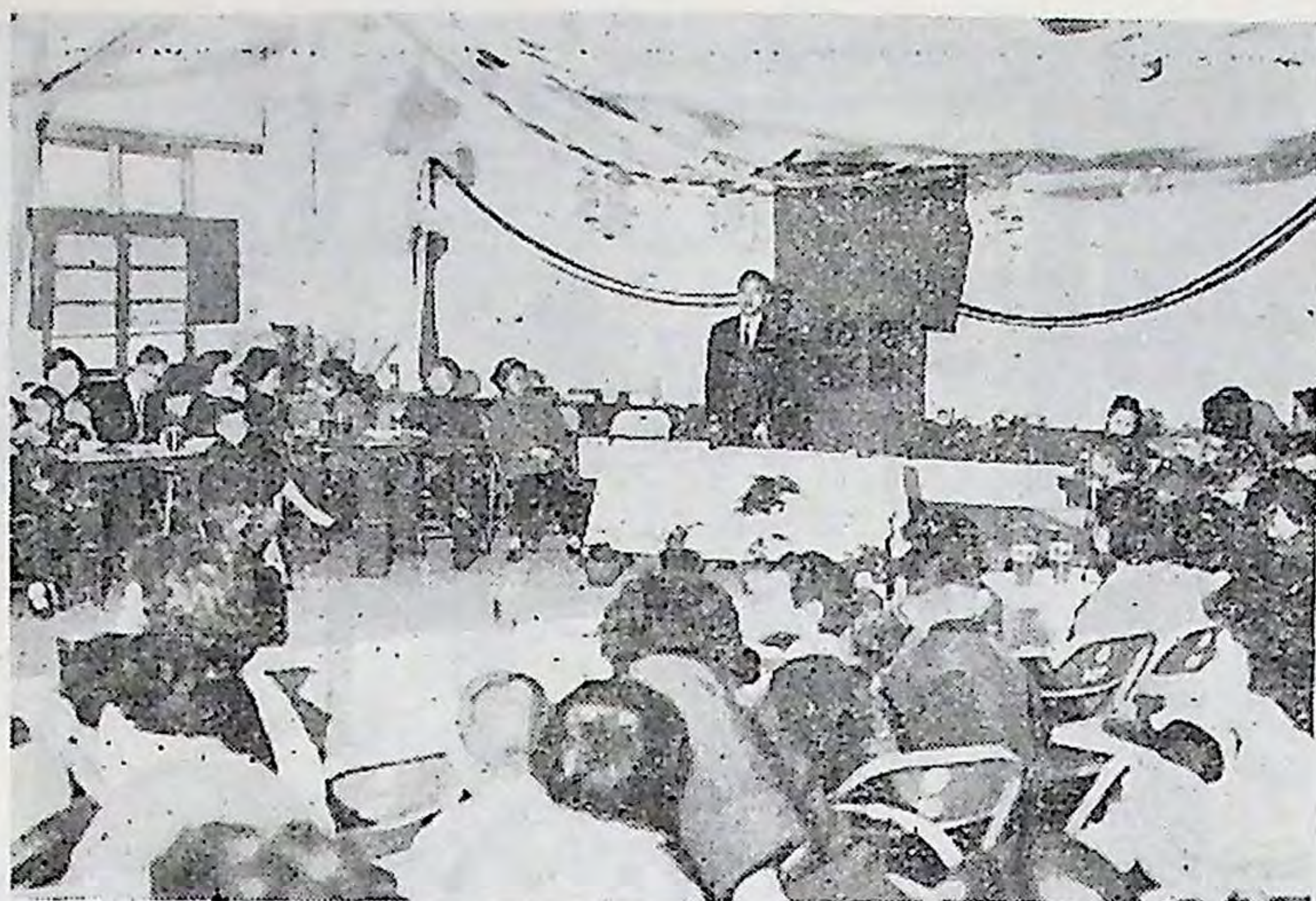
春

巨 闕

本公司臺北區職員眷屬宿舍，照目前而言，恐怕要以蘭雅「石油新村」最為集中了；全村四十六戶，男女老幼却有一百多人，可說是邨運興隆，人口繁盛。

由於先生們趕着上下班，太太們忙於理家務，平時除了各家的孩子們聚在一起玩耍外，互有交往的人家並不多，可是每到農曆春節這天，情形就大不相同了，全邨的人，都要集合在康樂中心團拜，以示慶祝，並資聯歡。

記得過去數年筆者住蘭雅時，曾貴倫、蔡森樸



詞致平耀阮表代村為圖：場會會歡聯節春村新油石

先生之邨長任內，均有春節團拜這項節目，相沿以崇，極受全邨居民歡迎，故不知不覺已成定例，優良傳統應予保存，這是大家一致公認的；尤以我們中國人對於農曆新年這一大節日，不但異常重視，更是人人均以歡欣鼓舞的心情，盼望它的來臨。

去年會邨長任內春節團拜的餘興節目，非僅精采為人交口讚譽（一〇三期石訊已有詳細介紹），且全體邨民咸盼每年均能舉辦。今年為營業處會計組阮耀平兄接長新邨，阮兄辦事向稱積極，並具高度服務熱忱，經過了一次籌備會議，作了下工作人員項的決定：

佈置組——請阮耀平、黃誠一、王書春、葉樹楠

四位擔任

節目組——請夏耀夫人劉建芷、周士鑑、葉樹楠三位擔任

採購組——請曾貴倫、陳崑山、端木雯三位擔任

初一清晨，上天似亦因邨民之熱烈慶祝而感喜悅，故而賜下一個晴朗天氣，全邨的人，大都換上簇新衣服，先生們個個西裝筆挺，小朋友不是太空裝便是新茄克，太太小姐以及小妹妹們更使人看了眼花撩亂，最新式樣及鮮艷顏色的衣裳莫不全體出籠，彼此見面互道一聲恭喜，九時光景，集合的鐘聲，响遍全邨每一角落，大家從容有序的進入康樂中心。



對這為人大位幾：目節「庭家福幸」
禮婚持主「人新」小

九點三十分團拜開始，由葉樹楠兄司儀，大家相對三鞠躬，接着便是邨長致詞並報告大家李協理將蒞臨頒獎，阮兄報告完畢餘興節目隨即開始。

當節目尚未進行時，禮堂中間不知何時已張掛了一幅大紅喜帳，主席台上亦點燃了一對方禮燭，筆者與部份鄰座同仁們尚在納悶不解，主持人劉建芷小姐忽對大家宣佈：幸福家庭即將開始；此一節目不僅新穎別致，而且極饒趣味，是由兩位小妹妹分飾新郎、新娘，舉行婚禮，並當場推選尹庭相兄為證婚人，劉大澄章彥生二位主婚，陳崑山兄任介紹人，林永年先生司儀。由於林先生之廣東國語尚不成熟，夾有鄉音故每當被選人「入席」時，全場均掀起一片笑聲。當證婚人等均已就位後，劉小姐一聲鳴炮口令，康樂中心門前登時劈劈拍拍，震耳欲聾，爆竹聲結束，劉小姐復告訴大家：新郎、新娘的計程汽車即將到達，此時全體均伸長了頸子，集中視線向門外張望，忽聽劉小姐口呼「奏樂」，葉兄忙不迭地打開電唱機，此時門口出現一輛最新式的全部人力操縱的計程小轎車（原是一輛用花紙美化的運貨三輪車），由曾益小朋友暫充司機，新郎新

娘下車後即由小花童呂惠君灑花開道，一對小璧人循着結婚進行曲的拍節步入禮堂，大家仔細一瞧，險將肚腸笑斷，這一對「幸福夫婦」，原來是會貴倫、呂柏樵兩兄的女公子所分飾，曾小蘭是位妹妹，扮起新郎來可真神氣，呂小妹平時雖然有點淘氣，但那天是她大喜之日，不但態度嫺靜，而且端莊靜淑。雙方行禮交換飾物後，乃由尹兄宣讀結婚證書，別看這是一幕假戲，扮演得却是異常逼真，庭相兄也真有他一套，手上所持分明是一紙無字天書，但他口中滔滔所唸者，全係結婚證書上的詞句，證婚人任務結束後，二位主婚人相繼登場，章兄代表男方向全場致謝後退席，劉兄代表女方，由於劉兄發言時係用的半生不熟的臺灣話，故全場又掀起熱烈笑聲，林永年兄接着高呼介紹人致詞，陳崑山兄遂慢慢條斯理的說明介紹經過，陳兄素擅辭令，到也編得非常得體。最後應由來賓致詞，因時間所限，無法推選，此時陳兄竟當場發揮他的介紹本領，請徐劍秋兄客串來賓，徐兄事先毫無準備，然礙於雅意，祇好硬了頭臺走上台去講了一段。總計此一節目由進行至結束約四十分鐘，雖是一項娛樂，却寓有教育意義。

次一節目為猜謎遊戲，公推黃錦澄丁履乾二位擔任，其方式既不像中廣的問答，也不像市上的打燈謎，而是將謎底用紙條寫好，貼在猜謎者背上，由另一人照謎底之特性或使用時應有之習慣動作，捉跛子」「支援前線」「脂粉單鎗俠」等……



李協理頒給幸福家庭獎

在猜謎者面前用種種手勢形容，使猜者能知道背上所寫的謎底，總計四條謎，前三條由丁兄做手勢黃兄猜，謎底如：1.計程汽車2.太太3.中國小姐。黃兄聰明過人，丁兄手勢佳，三條謎竟全部猜中。第四條改由黃兄做手勢，丁兄猜，這條謎底精采絕倫，滑稽異常，觀衆看後幾將肚皮笑破，加之黃兄表演又恰到好處，更使小朋友們笑的前仰後合。三湘多才子，丁兄畢竟不凡，一聲「抽水馬桶」答出後，四週不僅響着爆雷般的掌聲，且交雜着熱烈的笑聲，猜謎結束後，以下進行的節目為「

表演節目結束後，看錶已是十一點六分，主持人一聲宣佈摸彩開始，並公推尹庭相兄女公子尹如小妹妹擔任摸獎，不一會三個特獎均全部抽出，恰巧李協理此時駕到，全場驟又响起熱烈掌聲，大家並一致致謝詞，李協理可能是怕講話太佔時間，是以在會場與全體同仁相互拜年後，即諄諄囑咐大家春節拜年以今天節中之團拜為主，不再重複而免彼此登門往返耗費時間，雖係短短數語，用意確是深長。開獎時第一特獎十二號，為朱惇夏兄所獲，二、三兩特獎由武德暨黃誠一二兄分得，其他同仁所得獎品均豐富適用，故人人欣悅皆大歡喜，雖壁上掛鐘已告訴同人該吃午飯，可是大家也許因笑的太多並不覺飢餓，團拜全部節目於此已近尾聲。晚間放映之電影為「總統四十九年國慶閱兵大典」及艾森豪訪華等彩色紀錄片，另有部份卡通片亦為小朋友所最歡迎，綜合春節全天下各項遊藝活動，小朋友們的結論是「今天好好玩啊」，成年人心情亦是充滿着愉快。

萬象更新，大地春回，春的氣氛籠罩了整個蘭雅。



「瞎子捉子」遊戲

記金勤伯教授的 藝術教育演講

朱 提

二月九日下午，臺北區學術組敦請甫自美返國的金勤伯教授蒞臨公司演講。講題為「藝術教育與生活」。學術演講在臺北區來說，已沉寂甚久；此次金教授演講，不啻是空谷足音；而且在喧鬧的臺北市聆聽這樣一個題目的演講，也頗有一清塵慮之效。所以不到五時，六樓大禮堂已擠滿了人；除掉本公司同人外，還有外面的人；像名文藝鑑賞家顧獻樑，攝影家郎靜山，也都是聽眾之一；可以說是「一時的盛會」。會場四壁並懸有金教授所繪的國畫多幅，內容有山水，花卉，翎毛，均係供演講時說明之用。聆講同人多於事前欣賞一番，然後就坐。金教授講完後，又把他新自法國購來的世界名畫的幻燈片放映：據說這些幻燈片係他與我國留法名畫家趙無極先生共同選購；儘量保持原畫色調，十分可貴。因此這天來聆講的同人，可以說是收穫不少。

金教授專習國畫，此次赴美：開係應美國務院的邀請，前往介紹我國繪畫藝術，在美國並曾作遊歷演講。以畫家立場而言，對彼邦的藝術教育自特為注意。所以此次演講，即以介紹美國藝術教育為主。他說美國目前的藝術教育，已獲得普遍重視。認為藝術教育對於一個人的身心影響甚為重大，尤其在繁忙的工業社會裡，畫幾張畫，欣賞幾曲音樂，不僅可以陶冶性情，提高了做人價值，而且可以減輕心臟負擔，調和緊張的情緒，有促進健康增進工作效能的好處。所以近年來政府及社會人士對於藝術教育的提倡頗不遺餘力。尤其是美國目前的教育觀點，以促進學童身體健康為第一，其次才考慮到品德教養和知識傳習，而藝術課程，則已被視為增進健康的一種教學了。金教授旋談到美國藝術教學方法的改進，他說美國目前一般學校中學畫已儘量縮短模型描繪的時間，而注重實際物體的寫生，使兒童有自由發揮天賦的機會。由金教授談到美國教育情形，很容易使我們想到我們兒童為填鴨式的補習壓得透不過氣的教育來。

從藝術教育談到繪畫，由繪畫的學習談到中西繪畫的異同，又談到中國過去許多民間藝術。由於時間上只有四十分鐘，所以每一點都祇是提了一下而未能詳作解釋。但在談及中國繪畫時，金教授有兩點很精闢的分析是值得記下來的：第一他說中國畫用色很少，畫面上多是墨色的線條，所以中國畫可以稱之為水墨畫；而不能稱之為水彩畫。關於這點，筆者過去也有一個感覺，就是覺得我們中國人對色彩的欣賞和分析遠不如外人精細和深入，這大概與早年定居黃土平原有關係。因為在那一片蒼茫茫茫，單調而沉悶的黃褐色環境中，確很難啟發人們對色彩的敏悟。西洋繪畫以意大利，荷蘭，西班牙，法國為主，都是濱海的國家，海洋和日光



講演授教伯勤金



同人聆聽金教授演講情形

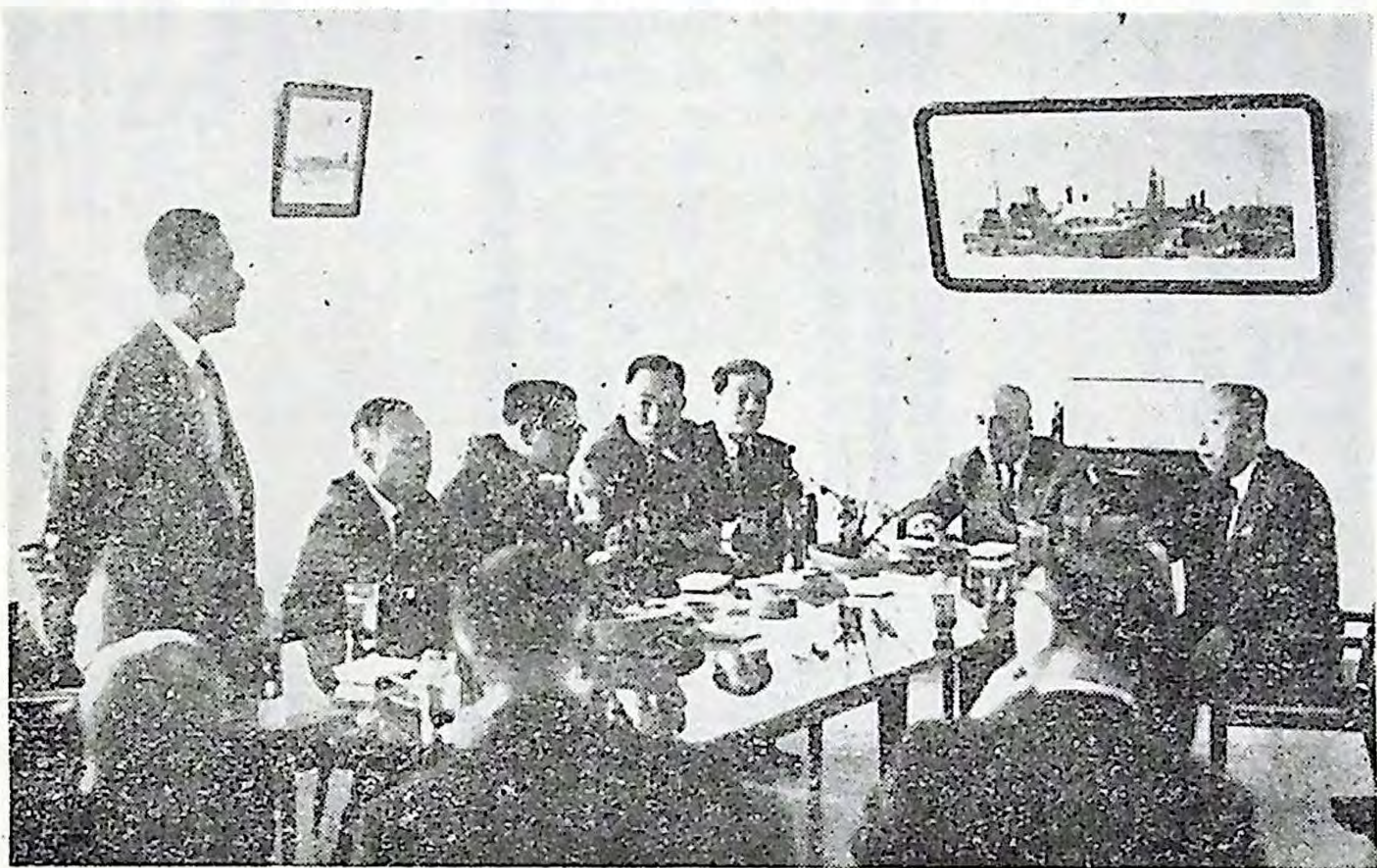
、月色相輝映，色彩變幻多端，應是西洋繪畫色彩豐富的主要原因。由於中國繪畫走上重視線條的路，無法注重透視和形似，因而乃從「寫意」上去發展。現代西洋的抽象畫意趣雖與國畫有相通處，但滿紙仍是彩色馳騁的多，難以表現中國畫中蕭然淡泊的氣氛。第二他說中國藝術太重於「家」和「匠」的分別，致未能普遍發展民間的藝術，並以北平的香畫（如用香火燒畫在葫蘆上）為例。這點筆者也有同感，像過去版刻盛行時期的版畫，年節時的紙剪，建築和器皿上的彩髹雕塑，都有很高的成就，但是因為不為一般人所看重，目前似已漸漸走上衰微的途途，這實在是很可惜的。

由中西繪畫的異同，金教授又談到近代的抽象畫派，他自謙對現代畫了解不多，但認為這種超越

董事長蒞職本公司十週年

同人茶會略表愛戴之意

三月十五日是凌董事長蒞職本公司十週年紀念日，但事前知道的同人並不多。凌董事長到職以來平日辦公雖嚴正認真，但待人却十分慈仁和愷，同人遇事與董事長接觸時，每每有如沐春風之感，所以備受同人愛戴。公司原擬在十週年紀念的這一天隆重表示一下，但因為知道凌董事長為人一向謙抑，恐難邀同意。結果只是在當天上午由各位協理（金總經理適出國）及各處室主管舉行一個紀念茶會。茶會由李協理主持，並當場奉獻蒞職十年服務紀念章一枚，由李、董二位協理恭為佩掛，席中徐主秘書談董事長處理公務之嚴謹有序，待人慈和，凡事均保詳盡紀錄，認為處處都可為大家的楷範。周處長說凌董事長桃李滿天下，就他辦理公共關係來說，確獲到助益不少。董事長則很謙虛地說：「本公司十年，一無足述，殊為慚愧，平時惟以「以勤補拙，以儉養廉」自勵，至其他所想說的話已載石油通訊（見本期篇首），不多再贅，今天公司舉行慶祝茶會內心甚為不安，並謝謝大家云。」（敬）



形象專寫意會的抽象派畫家，仍須有深厚的素描基礎，然後才能傳神象外。為着使聽眾能明瞭西畫發展的大概，他選了一部分西畫幻燈片放映。這些幻燈片中有達文西的夢娜里沙，魯本茲的肥婦人，委拉斯奎支和豪柏馬的風景，哥耶的裸女，柯勞的樹木，米勒的拾穗，台卡斯的舞踊課程，愛德馬奈的野宴，和印象派的塞尚，野獸派的馬蒂斯，立體派的皮加索等作品以及近代繪畫等，都是非常名貴。看了之後，我們不僅切實實地地上了一節西洋畫史的課（幻燈片按時代先後排列，由古典畫派，浪漫主義到印象派，野獸派，立體派，現代派一路看去，其發展痕跡十分明顯），而且更欣賞了許多名畫真蹟。像達文西的夢娜里沙，該是我們最熟悉的一張了，但我們過去所見的都是黑白或彩色的印製品，走樣得很多。這次我們卻快如面覲；那明媚的眼色，充分的微笑，纖纖的手，和遠遠如夢境的田園景色，充分表現出女性的不朽來。又如向以畫肥胖女人出名的魯本茲，在幻燈片的幾張畫中，才能看出他那明快健康的色調，其他如梵谷的牢獄中，因最近「伯爵夫人」電影為人熟知的哥耶所畫的裸女，和田園畫家米勒的拾穗，用幾何圖形入畫的皮加索的「藥物」，雖然都是匆匆瞥過，管鼎一顰，但也已眼福不淺了。事後，幾位興致特濃的同人，又計劃把這些幻燈片在屋裡重新放映一遍，細細的欣賞。筆者原也被邀參加，只是放映時恰因事出去，失掉了一個機會，實在是太可惜了。

金教授的這次在百忙中蒞臨本公司演講，使同人在平日繁瑣工作間得到一瀟心胸的機會，並獲得了不少可貴的識見，這是應該深致謝意的。又負責學術組的吳質夫兄給我們安排了這麼一個有意義的活動，也應贏得大家的讚賞。就這次的演講來看，我們同人對於一些有趣味有意義的學術演講，仍是非常歡迎的，希望此後學術組能够多多舉行。



上年度決算核計竣事

盈餘達二億七千餘萬元

【臺北訊】本公司四十九年度決算業已計算竣事，根據全年營業收支情形，四十九年度盈餘為新臺幣二億七千餘萬元，較原預算超過三千三百萬餘元，比上年度盈餘也超過三千五百萬餘元。此外四十九年一月至二月因八七水災處分令所加價收入的四千餘萬元並未計算在內。(計)

本公司四十九年上半年工作檢討

政院複核，昂勉有加

【臺北訊】奉經濟部令知，本公司四十九年上半年工作檢討報告經濟部已彙案報呈行政院複核竣事，並由行政院報呈總統。行政院對本公司考核意見，開對產品製造，產品品質改良，探勘工作均勉有加。並飭加強外銷業務，積極開發錦水氣田云。(庶)

連朝細雨，春節悄過

燒香供燭，鄉愁難遣

【臺北訊】二月十五日是農曆正月初一，一年容易，又是春節來臨。今年同仁在臺北度春節的情形，據記者印象，滿雅宿舍同仁在元旦那天上午倒是頗為熱鬧，其他則平平淡淡過去。加以連朝細雨，也不易誘人遊興，除掉幾個必要的地方必去拜拜年外，大都坐在家中吃吃喝喝。有些同仁則因一年已去，萬里未歸的鄉愁難遣，便貼貼紅對聯兒，燒燒香供供燭，想找回故鄉一點舊日的情調強自慰解。(長)

三八佳節，慶祝一番

既賞歌舞，又可摸獎

【臺北訊】三月八日是國際婦女節，臺北區同仁為慶祝佳節，特於三月七日晚假本市南海路國立藝術館舉行芭蕾舞晚會，敦請劉克倫舞蹈研究所演出芭蕾舞，節目有天鹅湖，睡美人，奧蘿公主等，內容都十分精采。會中並舉行摸彩，頭彩係四百元禮券一張，為王發義兄獲得。

天不慙遺，耆碩凋謝

李協理尊翁逝世，同人咸致悲悼

【臺北訊】李協理林學之尊翁李成歲老先生素患高血壓症，迭經住院治療，歷時數月，終因年老體衰，藥石罔效，於三月八日在臺北市臺灣療養院仙逝，享年七十有八。李老先生為河北省元氏縣望族，一生勤儉，不慕名利。抗戰期間，不願忍受敵偽壓迫，棄家逃赴西北，勝利後轉居來臺。李協理事親至孝，哀毀逾恒，現正由親友籌辦治喪事宜，定於本月十二日大殮云。(山)

五樓辦公室重新隔間

充分利用空間，以切實用

【臺北訊】公司遷入水泥大樓新址後，辦公室集中，氣象一新，唯五樓部份辦公室，因隔間設計未臻理想，有效空間未能充分利用，現正糾工改建中，預計本月底可全部竣工。(山)

本公司中文概況已付梓

設計精美，下月初可出版

【臺北訊】籌編已久的本公司中、英文概況，已於年前招商承印，概況封面係由高雄煉油廠趙宗舜先生精心設計，圖案典雅，古色古香，該項概況可望於下月初印妥供用。(冰)

加氣脫硫設備完成，試爐在即

美聯合油公司派員來台協助

【臺北訊】本公司在高廠所添建之加氣脫硫工場近已完成，該工場之製作方法，係由美國聯合油公司(Union oil co)所專利，現該工場試爐在即，聯合油公司所派之協助試爐工程師秦鎮珊君亦已於二月中旬來臺。按秦君係廣東華僑，早年畢業燕京大學，嗣赴美明尼蘇達大學獲化學博士學位，在聯合油公司任職已十餘年，現任該公司方法工程部主任。此次返國協助本公司加氣脫硫設備之試爐工作，預計逗留兩個月即返美云。

唱片欣賞越來越精采

伴以歌唱、摸彩，聽眾踴躍

【臺北訊】康樂組唱片欣賞會於三月四日下午七時假本公司新建交誼廳臺北供應站樓上舉行第九次唱片欣賞會，自七時開始九時半結束；先後共計參加同仁及眷屬四十餘人。節目內容除古典音樂欣賞及熱門音樂介紹外，尚有猜謎及于昭兄的客串歌唱節目。古典音樂方面播放樂聖貝多芬第六十七號作品命運交響曲即第五交響曲，及柴可夫斯基的芭蕾舞曲等。熱門音樂係介紹美國最新歌曲並介紹歌星動態，最後舉行猜謎節目。每組問題五條答對者可得唱片乙張，本次參加猜謎者計有丁履乾先生李瑾先生徐新民小姐尤崇實小姐均對答如流

，各得唱片乙張，並由營業處張經理當場發獎。

聞該會為提高同仁對音樂之興趣及修養起見，除日後經常舉行唱片欣賞外，尙計劃約請音樂界名流作學術性之演講，尙望同仁屆時踴躍參加。該會現經向各唱片公司購得大批膠質唱片五十餘張，如同仁需要借用，請逕洽該會借用。該會並希望各位同仁提出寶貴意見，俾使此一規模的欣賞會能更具盡善。(海音)

簡化拜年，眷區編隊

既符法令，又合人情

〔苗栗訊〕春節臺灣探處四個眷區為遵照政府簡化拜年，每家推代表一人每眷區湊為一隊。大年初一上午各隊人員由榮譽領隊領導，分頭出發，趨各同仁府上拜年。「恭喜新年萬事如意」，一家最多只停留三分鐘，這樣僅化二、三小時拜年結束，下午即可各自尋樂不再為拜年而苦惱；既符合政府法令，又不違背人情。(珮)

醒獅技術團春節表演

「內功」驚人，外賓大為欣賞

〔苗栗訊〕二月廿二日上午，民間醒獅業餘技術團在苗栗街頭表演舞獅，本處特請該團表演內功技術，其中尤以刀刺人喉管歷時二分鐘滴血不流最為驚心動魄，在場觀眾無不嘖嘖稱奇，德籍史拉伯顧問並當場嘉賞二十元云。(珮)

錦水五十五號井正式開鑽

預定深度二千六百公尺

〔苗栗訊〕臺灣油礦探勘處錦水五十五號井工程隊於去年十二月二十六日正式成立後，已於元月十七日起正式開鑽，並於二月七日鑽完畢開始鑽進，據悉該井預計井深為二千六百公尺。(森)

錦水五十四號井鑽探獲有成就

臺處計劃在該處再鑽新井

〔苗栗訊〕錦水五十四號井於元月廿五日，鑽達錦水第十三層頂部，廿六日作地層測驗，測驗結果，估計該井每日可產天然氣三十四萬立方公尺，並含少量原油。由於五十四號試氣成功，已證明錦水的地下構造係向南延展。為對該構造更進一步了解起見，地質人員正積極進行地上測量，並作地上地質調查中。同時臺探處亦將於該區增探新井，以謀獲更多的生產及地下資料云。(森)

中崙一號井忽遇卡鑽

現正打撈鑽鉗中

〔苗栗訊〕中崙一號井，於元月十七日沖洗完畢，開始鑽進，廿三日已鑽進至二、〇五四·四〇公尺，是日晚於下鑽時突然遭遇卡鑽，動彈不得。直至

三十日，用爆震法，在一、二八五、三五公尺處退扣成功。遺留井內鑽管鑽鉗共計三百餘公尺，現正設法撈取中。(森)

錦水第五二號深井

積極籌鑽中

〔苗栗訊〕錦水第五二號深井頃獲總公司核准鑽探，刻積極展開籌備工作，預計於四月初開鑽。該井位於錦水第四五號井西南方約五公里處，臺探處派工程師董樹勳兼該隊隊長，副工程師羅仁壯為副隊長，工務員林松柏為助理，工務員巫文雄楊源盛李恨之三人為值班，該井預定鑽探深度四、五〇〇公尺，預計本年底完成。(鑽探)

準備北上參加比賽

羽毛球隊積極訓練

〔嘉義訊〕嘉廠康樂活動，過去雖有羽毛球隊組織，但較少活動。茲以本公司國光杯羽毛球比賽，將於四月初在臺北舉行，該隊隊長黃藝君急發出警報，鼓勵隊員們加緊練習，所以近來排球場上日見熱鬧，羽毛球紛飛。該隊於本月初並舉辦羽毛球代表選手之選拔賽，期能選得能手八位，來日北上參戰，一決雌雄。(語)

嘉廠供電設備改裝

由三萬三千伏特高壓加增一倍

〔嘉義訊〕臺灣電力公司前此對各廠礦供電均以三萬三千伏特高壓電供應，頃改用六萬六千伏特供電。嘉廠變電所日來在臺電公司派員協助下進行改裝工作，頗形忙碌。據稱待裝配完成，此後供電當較穩定云。(語)

春節團拜，太座相偕

正副廠長致詞，盼多發牛勁

〔嘉義訊〕二月十五日春節，嘉廠同仁假中正堂舉行團拜茶會，今歲同仁到會者特多，而且太太們也來參加，致座無虛席，後至者尚有向隅之感。遂使負責招待的總務先生按以往經驗所準備之糖果和茶餅，大感不足供應，表示抱歉。會中郝廠長致辭，略謂：古語云：一年之計在於春，今天為春節，希望同仁從今天開始，把本年度的事業，無論為公為私，都得好好安排一下。郝廠長又說：去歲為鼠年，今歲為牛年，明年為虎年。風膽小，牛力大，虎威風。這與本廠發展情形有點配合，本廠去歲不過略有成就，今年計劃大發牛勁，那麼明年可以大展虎威了。所以希望同仁們今年度多發點牛勁來工作，使石油工業更有輝煌的成就。廠長辭畢，繼由正副廠長致辭報告：本廠自新工場建立後，其他實驗工場次第成立之情況，與此後發展之途徑。並稱嘉廠歷年虧損，去歲則不但做到收支平衡，而且有贏餘，這確是一個難能可貴的喜訊。副廠長這一個新春禮物，真真給同仁不少興奮與鼓勵。(心)

醋酸產品優量增

最近越南訂購一批

〔嘉義訊〕嘉廠醋酸產品，品質優良，頗得各方讚譽，石訊時有報導。近日其產量更從日產一噸，增為兩噸。本月又接越南定購五噸，該批醋酸，已於二月十九日出廠交運。這是嘉廠醋酸外銷之第一聲。希望這新春喜訊，大啟佳運，外銷市場從此得日就開展也。(心)

政院國民住宅正待申請

嘉廠同人登記六十餘人

〔嘉義訊〕行政院國民住宅興建委員會，年來在本省各縣市，大批興建國民住宅，以解決省民住宅問題。本年度嘉縣計由該會配得此種住宅七十幢，其中三十幢公教住宅，專供公教人員之無自產住宅者之申請。當此消息由嘉義縣政府公佈後，一時嘉廠同人聞訊前往登記者，不下六十餘人；現各人登記手續，均已辦妥，祇待抽籤結果，即可決定誰是幸運者了。(E)

配合業務，招收技工

考試甄取，即將揭曉

〔嘉義訊〕嘉廠自於四十八年增設芳溶工場後，生產業務，年有擴充，廠方為應付業務上的需要，甄選新血輪，參加嘉廠的生產工作。在過去兩年內，曾三度招收技工，前後錄取來廠服務者，已有百餘人之多。最近，由於五十年度的發展計劃，即將逐步實施，前所招進者，又漸感不敷支配，乃再於本月廿二日，假嘉義農校招考操作工，計算工及學徒一批，聞此次考試，報名應試者，約有一百數十人，試場秩序，甚為良好，至考試結果之揭曉，則因評定成績費時，尚將有待云。(E)

為應春節員工需要

竹礦配售鮮魚

〔竹頭崎訊〕本礦職工福利委員會經營魚塘一口，為春節屆臨，應員工們需要，特於二月十四日由福利社主任潘雲南率同仁施行打撈，計收穫草魚一百餘斤，吳郭魚二百餘斤，田螺二百餘斤，由於漁獲豐廉，買者擁擠得很。福利社一時人山人海，後至者則望空屋興嘆；大家好像不要錢似的沒命搶購，害得潘主任為記賬而忙個不迭。(良)

燃料氣輸往硫酸銨廠

供作製氮原料

〔高雄訊〕原定於去年十二月間輸送燃料氣到硫酸銨公司作為製造氮原料的預定計劃，因為硫酸銨公司試爐工作的延期，所以一直到二月廿五日才開始將煤裂工場產出又經硫磺工場脫硫除臭後的燃料氣，從一根長達十餘公里的六吋管線送往硫酸銨公司。在輸出之前，燃料氣須先經過一套脫水設備以減輕輸

氣管中的腐蝕。供硫酸銨公司所需的燃料氣在正常情形下，每日至少為十萬磅，但目前因該公司試爐尚在開始階段，故每日收氣量尚不到一萬磅。(微)

煤裂工場架臺新添電梯

升降迅速，工作方便不少

〔高雄訊〕高廠煤裂工場有一座高達二百六十呎的架臺，該工場的主要設備也就分裝在這個架臺的各層上。在建造煤裂工場時，因為節省投資，所以取消了一項八萬美金的電梯。這幾年來，該工場的操作人員必須從樓梯上下架臺，有時並須攜帶重工具，不但費力，且亦費時。有時遇到緊急事故，匆匆拾級而上，體力較差的往往心跳氣喘，力乏難支。公司為了顧及操作上的困難，所以又補購了一座電梯，是西德貨，不到一萬美金，最近已安裝就緒，不久即可正式開放使用。以後來高廠參觀的來賓便可以一步登天，居高望下，觀覽全廠的美麗景色了。(之)

輸油組代訓油料業務

銀盾錦旗映映辦公室內

〔高雄訊〕陸軍經理學校請本廠代為訓練之油料軍官班廿五期，業已結業，該班贈送本廠錦旗及銀盾一座，及江組長銀盾一座。因該班教師大部份為輸油組同人，故廠方將錦旗及銀盾，放在輸油組辦公室內。以前製造組銀盾錦旗可謂琳瑯滿目，現在與輸油組之銀盾錦旗，可謂交相輝映了。(甘草)

閉目飲藥，紅汞水代藥

滿口紅脂，開會誤卯

〔高雄訊〕戴步明兄召集小組會議，組員皆至，而獨戴兄嫋嫋來遲。詢其原因，謂近日感冒，咳嗽藥水難吃，閉目取瓶而飲，忽覺味道不對，急睜眼定睛一看，原來將紅藥水誤吞入肚一大口，設法嘔出，已就誤時間矣。同仁聆聽後，見戴兄唇紅如塗脂，更顯得英俊非凡。(甘草)

看電影，有家庭列車

夫婦相偕，自稱香車美人

〔高雄訊〕高廠觀賞電影，同仁多騎車而往，有家庭列車，前呼後擁，有三兩個孩子共騎一車，呼嘯而過；也有中年夫婦各騎一車緩緩而行；然亦有少數只有先生們騎車，太太安步當車的。一日忽發現李伯濤兄騎車帶太座而行，筆者係第一次見到，當即問今日刮什麼風，伯濤兄曰：我這是香車美人呀。(甘草)

加氫脫硫設備竣工

本月中旬將正式試爐

〔高雄訊〕高廠為改進煤油及柴油成品，和觸媒重組進料油的品質，計劃添建之加氫脫硫設備兩座，於四十八年八月間即開始設計，經過一年多來的工

程設計，器材採購與製造、工地按裝等，迄至本年一月卅日始全部完成，二月中旬於準備試爐前後，又作局部之更改，現正清掃與吹乾設備內積水，及其他準備工作，預計於本月中旬可望正式試爐。(主)

洋兵軍樂隊在海軍士校表演

高廠同人應邀前往聆賞

【高雄訊】美國海軍陸戰隊第三師軍樂隊，二月廿二日上午應邀在我海軍陸戰隊士校演出。該校與高廠宏毅新村僅一路一牆之隔，故有近鄰之誼。會專函邀請本廠同人暨眷屬前往欣賞，是日前往觀者約數百人，一向門警森嚴的軍事基地，大開方便之門來去自若，凌董事長夫婦暨董副廠長夫婦應邀為座上賓，洋兵樂隊浩浩蕩蕩共五十餘人，演奏精采，隊形變換之熟練與步法之美妙，令人嘆為觀止，全部節目五十分鐘，大家都說過癮。(川)

凌董事長蒞廠邀請茶叙

應邀夫婦百餘人，稱一時之盛

【高雄訊】凌董事長夫婦於二月廿五日下午，在高廠東邀各主管人員茶叙，並說明請携眷參加，地點在總辦公廳禮堂，應邀者約百餘人，太太們個個像鄉下人進城，特別修飾了一番，不過還是去年那些老面孔，惟一舉一動顯得比去年老練多了。董事長夫婦迎候門口，與來者一一握手為禮，親如家人，點心數味，清脆可口，大家以酒代茶，太座們的嬌媚洋溢於眉宇之間。此次適總公司人事會議在高召開，因此，李協理、張協理、吳協理、戈副廠長、蕭、陳二位主任也能及時參加，極一時之盛，大家杯觥交錯，恭喜一番，補拜一個晚年，歷時一小時，紛紛向董事長夫婦拜辭。(川)

春節期中及時遊樂

蓬拆冷落，兵果熱門

【高雄訊】春節期間福利會同人照例排了些遊樂節目，計有除夕施放烟火，初一晚上猜燈謎、玩兵果、跳舞、初二初三則是兒童們的世界，燈謎則是胡培植兄的精心傑作，他的腦子幾乎弄空了，也苦了老射不中的朋友，二個鐘頭過去，燈謎結束，被猜中的祇有百分之四十七，其餘全沉海底。兵果遊戲人潮蜂湧熱門無比，陳列室的克難舞池祇是一對二對，門庭冷落，兵果共進行三場，每場有十四位幸運兒，獎品有熱水瓶、奶粉、睡衣、襯衣、腳踏車、收音機……洋洋大觀，引得個個眼紅，而金克淳兄在台上，大開京片子，聲嘶力竭報告號碼，卻祇聽得人家恭喜發財，確是一個大功臣，應以精神嘉獎。(之)

一年將盡圍爐守歲

生產報國，十元嘉獎

【高雄訊】新年、舊年，一連過了二個年的煉油工場，依然燈火輝煌為生產報國而努力。油人們守歲爐邊，日記本上值得記上一筆。廠方為體念辛勞，

賞以壓歲錢十元(加餐費)禮輕意重，油人公忠體國、由此可見一斑。春節休假二天，匆匆而逝，年初三即照常上班，毫不含糊，惟有餘興未盡之感！(芝)

元宵佳節，舞獅助興

節目精采，恍觀大陸風光

【高雄訊】元宵節，特請高市廣東同鄉會舞獅隊前來表演，八時許，鑼鼓喧天，鞭炮齊鳴，宏毅新村籃球場四周擠滿了人，拳術、棍棒、刀法都表演非常精采，處處都是力的表現，舞獅動作細膩，耐人尋味，廠方所賞紅包用竹竿懸插在籃球架上，百粵雄獅，確不同凡響，很輕巧地取得了利市包。在歡欣鼓舞中收場。是日，凌董事長夫婦暨××軍團王司令等亦均蒞臨觀賞，大陸家鄉風光，諒別有親切之感也。(以)

三八節，插花展覽

纖手巧安排，人比天工勝

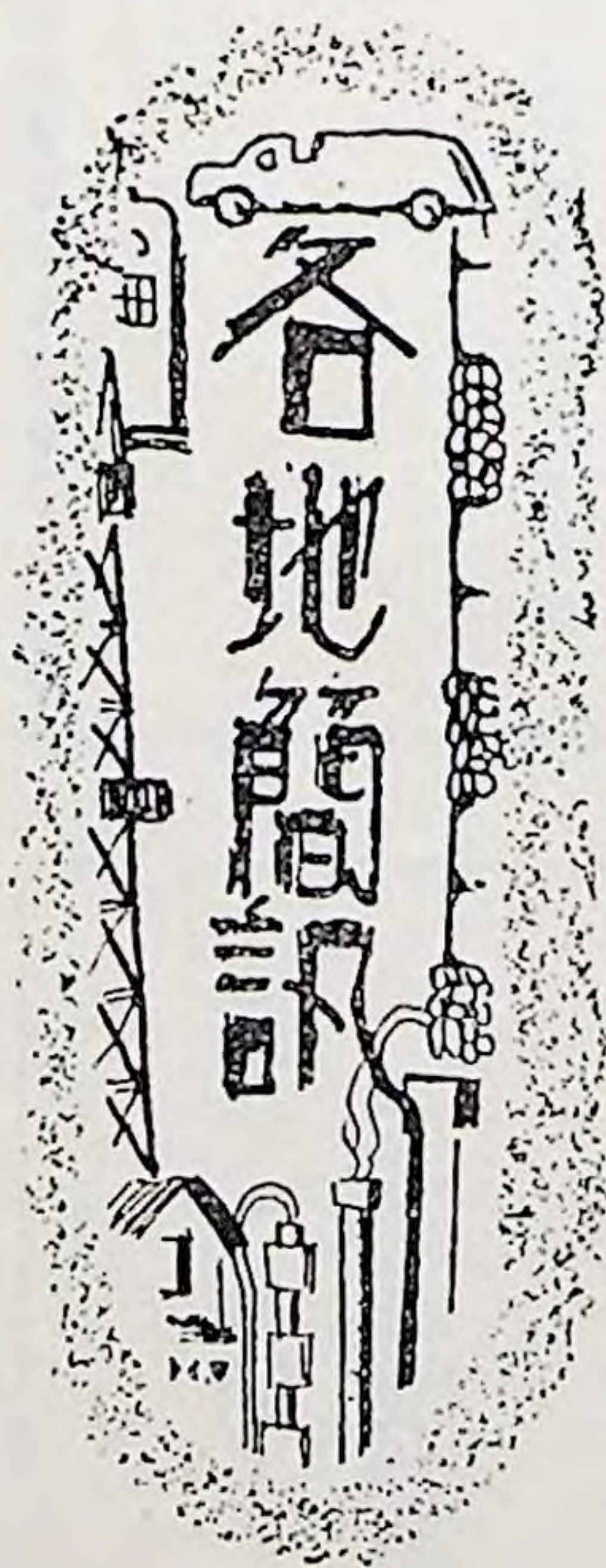
【高雄訊】三八節，高廠舉辦人造花插花展覽，計有寒梅、玲蘭、櫻花、野菊數十種共六十餘盆，一瓣一葉，一枝一極都經過一番研究工夫，神采奕奕鮮艷絕麗，堪能以假亂真。參觀者終日絡繹不絕，這些成果全係數十位眷屬經三個月來研究的優秀作品，在三八節展出，表現一下她們的藝術天才，別具意義，粗線條的老爺們能不嘆服！

幼稚園的小朋友，在廣播器裡，播送歌唱節目，以慰終年辛苦的媽媽，聽在媽媽的心裡諒比吃雞吃肉還稱心。廠方排出一「兩代女性」電影免費招待眷屬，惟因劇情悽惻，却害得太太們捐出不少眼淚。(江)

日本經濟考察團來臺

參觀高廠，備致讚譽

【高雄訊】日本經濟聯盟副社長植村甲五郎一行五人，於三月二日下午參觀高雄煉油廠，七十高齡的植村甲五郎，為日本著名資本家，此行對中日經濟合作當有良好之影響，植村先生對高廠規模設備大為讚揚，至感滿意。(冰)



本公司五十年二月份日誌

一日

高雄煉油廠加氫脫硫工場工

程全部完成，開始試爐工作之準

備。

五日

金總經理奉派擔任歐洲工業

考察團團長，本日率團啟程赴港

轉歐。

高雄煉油廠胡兼廠長啟程赴

美，主持高廠重組設備工程設計與

器材採購事宜。

七日

臺灣油礦探勘處錦水五十五號

公尺。

井開鑽，該井預計深度為二千六百

十七日

加氫脫硫工場試爐工作工程師秦鎮

十九日

嘉廠首批外銷冰醋酸五噸，

啟運越南。

凌董事長赴高廠視察。

廿一日

本公司與美國海灣油公司洽

定供銷菲律賓汽油六萬桶燃料油

一萬公噸，首批由本公司原租用並

委託招商局營運之光隆輪啟運赴

菲。

天然氣八萬立方公尺。

美國聯合油公司派來高廠協助



第一一五期

十字遊戲答案

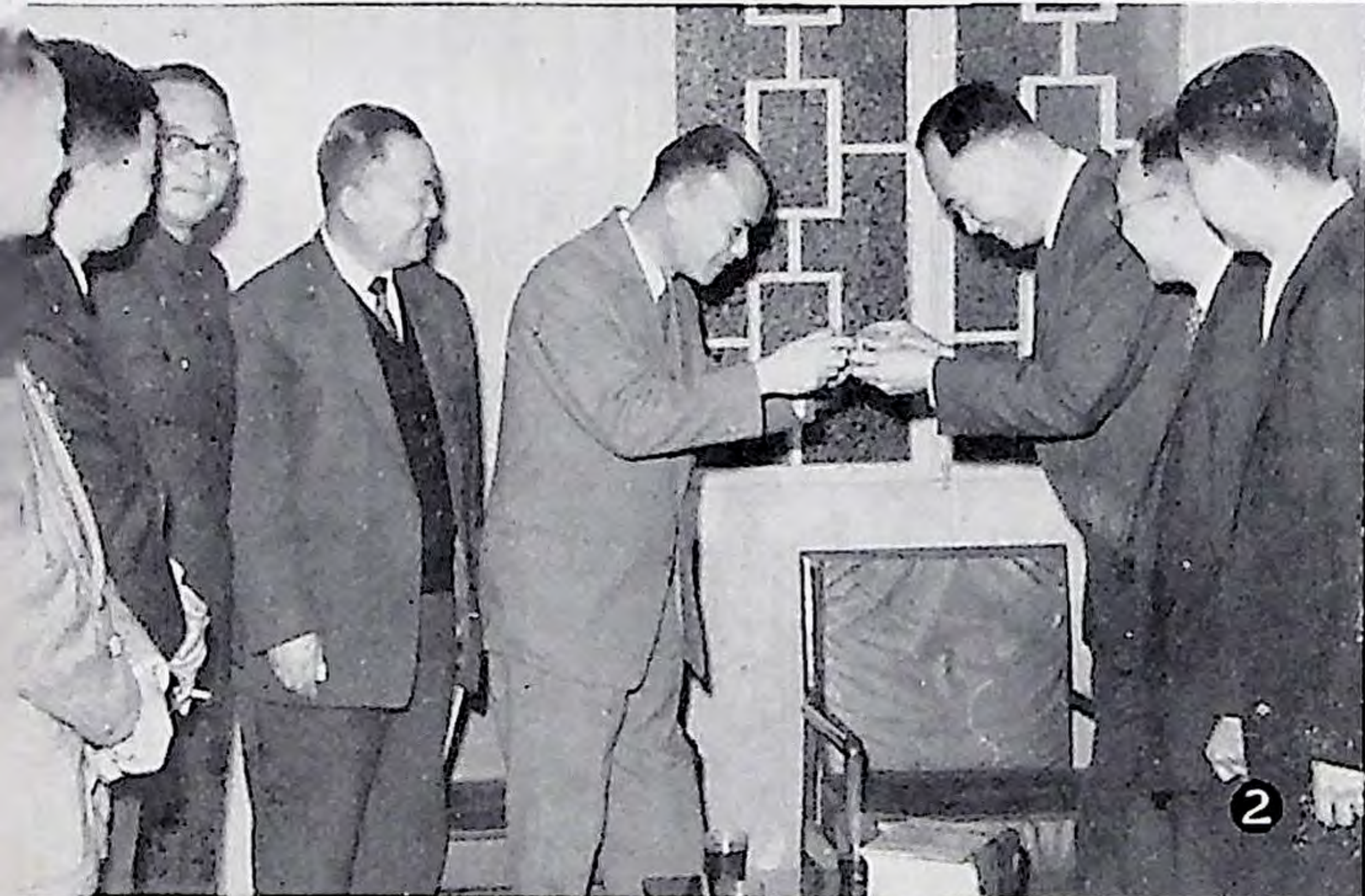
猜填全對者經抽籤結果計為：

黃振鏞 田期順 陳文瀚 羅肇元 黃甦甦 梁基全

世	問	人	景	仲	張
界		魚	人	美	生
籃			生		手
球		換	不	金	持
爭			相		石
霸		禮	見	廟	鼓
戰	衛	防		會	章

獎品大號牙膏乙支已分致。

- (1) 秘書處蒙培工程師由美返國，在松山機場與歡迎者留影。
- (2) 本公司攝影社指導王琥文先生出國，臺北影社同人製贈象牙圖章，由張社長光世代表致贈。
- (3) 臺北區影社同人在機場歡送王氏留影。
- (4)(5) 高廠春節之歡樂場面。



- 1) Mr. P. Moon, senior engineer of CPC, warmly greeted by his family and friends at Sungshan Airport after his year long service in the United States.
- 2) Mr. H. W. Wang, well-known photographer and instructor of CPC Photography Club, receiving an ivory seal from Mr. K. S. Chang as a souvenir presented by the club members before his leaving for Hongkong.
- 3) Mr. H. W. Wang and members of CPC Photography Club at Sungshan Airport.
- 4) & 5) K. O. R. filled with jubilant air during the Chinese New Year holidays.

為復興中華民族而戰
為救護家鄉親友而戰

內政部登記：內警臺誌字第一三七號

中華郵政臺字第三七〇號執照登記為第一類新聞紙類



。祥吉迎春新，盛燈花宵元