

# 2011 CPC



台灣中油股份有限公司

# Contents 目錄

- 02** 主持人的話
- 05** 永續發展
- 07** 董事、監察人及主要經理人
- 08** 組織系統圖
- 10** 上游事業
  - 10** 探勘與生產
- 12** 下游事業
  - 12** 進口與煉製
  - 14** 石化生產
  - 17** 行銷
  - 18** 天然氣
- 21** 其他
- 24** 工業安全與衛生
- 26** 污染防治與環境保護
- 30** 研究發展與資訊管理
- 33** 人力資源
- 35** 轉投資事業

CPC Corporation, Taiwan \* Annual Report

2011



【來自大地之母蘊藏的原油】每一滴都是哺育人類文明的珍貴乳水。65年來，中油自許為珍貴資源的領航者，以企業永續經營的態度，兼顧經濟發展與環境保護，善盡企業社會責任，以實現「涵蓋探勘、油氣、石化、高科技具競爭力之綜合性國際能源集團」之願景。

## 主持人的話

# Message from Chairperson and President

回顧2010年，全球經濟逐漸脫離金融危機的陰霾，各國景氣走出谷底，全球能源需求強勁，使得國際油價逐步上揚。國際景氣好轉，兩岸簽署ECFA後，國內經濟也呈現明顯成長，天然氣與各類油品消費量普遍較去年增加。中油公司在油氣價格機制回歸市場機能及全體同仁共同努力下，2010年營業額達新台幣9,340億元、稅前盈餘為新台幣239億元。

中油身為社會一份子，期許能善盡企業社會責任，近年來推動植樹造林、提供弱勢族群服務就業的機會、參與及贊助各項藝文表演與公益活動等，積極扮演營造社會寧靜祥和的角色。培育菁英運動選手亦十年有成，獎助對象達162人次。另推廣「中油有愛，愛心無礙」之精神，2010年公司同仁共襄盛舉，透過世界展望會協助203位兒童順利就學，讓國家的幼苗感受到社會溫暖；此外共設立37座愛心加油站，僱用殘障或身心障礙人士從事加油或洗車業務，以實際行動關懷弱勢民衆。

「工業安全」是中油永續經營之核心價值，在推動工安文化方面不遺餘力，並以「工安百分百，工安零災害」為最終目標，2010年計有31個單位取得台灣職業安全衛生管理系統驗證。在環保方面，持續推動CO<sub>2</sub>排放減量計畫，2009年完成第一期的CO<sub>2</sub>排放減量5年計畫，累計CO<sub>2</sub>減量123萬噸，提前超越原規劃減量100萬噸之目標，第二期5年計畫自2010年開始，第一年已達成CO<sub>2</sub>減量35萬噸目標；另推動省水、省電、省能及省錢之「四省計畫」，包括採用低碳燃料、節約能源、提升設備能源使用效率等計畫。

在經營管理面，為因應環境變遷，公司持續不斷檢討組織結構及作業流程，其中為擴大國際市場之布局，於2010年3月成立貿易處，以拓展國際油品貿易業務，增加油品營運彈性；另為配合法令規定，工業安全須由專責單位管理，工安環保處於2011年3月改制為工業安全衛生處及環境保護處，俾更強化工安及環保之功能。此外，中油重視人才培育與推動知識管理，將員工的知識與經驗轉化為公司的智慧資本，有效傳承專業知識與工作經驗，建立有紀律、肯負責、具執行力的經營團隊。隨著全球化時代來臨，為增加國際企業間財務報告之比較性，中油將自2013年導入國際會計準則（IFRS），以適度降低會計處理成本，且對中油海外轉投資業務亦可降低會計帳務之轉換成本，提高經營管理效率。

在探勘方面，中油持續透過積極的探勘與購併活動，以增加自有油氣的蘊藏量，2010年取得美國、印尼及查德之新礦區，並持續與中國大陸合作，擴大推動兩岸合作進行國外高油氣潛能礦區之探勘計畫。國內探勘方面推動老油田再生，2010年底喜傳佳音，出磺坑145號井成功鑽獲大量天然氣，預期新增可採資源量達10億立方公尺。高雄海外F構造油氣田開發計畫已獲准復辦，預估天然氣蘊藏量達59.79億立方公尺，為國內陸上與海域廣續佳音。

在油品生產方面，隨著亞太地區與中東國家新增煉製、石化設施陸續完工投產，預期亞太市場將供過於求。為因應市場變化，中油加速推動煉製結構更新，除提升高產值油品產率外，將分別於2011年7月及2012年1月全面供應硫含量10ppmw之超級柴油及車用汽油，以因應國內外日益嚴苛之品質要求。此外，規劃與中下游石化業者合資進行高值石化品開發計畫，盼能與泛中油石化體系建立緊密合作關係，提升泛中油石化體系之競爭力，為產業注入新商機。

在油品行銷方面，秉持「油人用心、服務貼心、顧客安心」的理念，中油持續精進加油站服務品質。2010年已連續第10年得到讀者文摘消費者信譽品牌票選活動加油站類「白金獎」、5度蟬聯「壹週刊」舉辦「服務業第壹大獎」活動加油站類組第一名，首次榮登「總票王」寶座；2010年11月23日榮獲經濟部第3屆商業服務業優良品牌獎，為國內第一個獲獎的公營事業單位；蟬聯管理雜誌「消費者心目中的理想品牌」加油站類別第一名，消費者心占率達80.8%。數十年來，中油不斷追求油品質之改善，並持續推展精緻服務，所建立之品牌形象已深植消費者心中。





在天然氣供應方面，中油轉投資之尼米克公司於2010年10月完成建造4艘台達號液化天然氣船，2010年台達三、四號首度啓航，自卡達載運液化天然氣到台中港。台中液化天然氣廠於這4艘船陸續加入營運後，每年可處理300萬噸液化天然氣，充分供應國內天然氣市場需求。

為配合推動再生能源政策，中油在推動新能源研發與投資工作上扮演積極角色，包括配合經濟部推動碳捕捉與封存技術研究、與國內業者合作生質柴油研究等計畫；此外並推動印尼麻瘋樹種植合資案、規劃於墾丁加油站設置太陽能光電示範站及推動設置電動車充電站等計畫。

中油目前共有13家轉投資公司，2010年投資收益約38億元，平均投資報酬率約達30%。未來將善用既有核心技術與結合外界資源，擴大轉投資與國際發展業務，期望未來業務面能涵蓋輸儲暨航運、特用化學品、傳統能源及新能源等領域。

配合政府強化「公司治理」政策，中油遵循相關法令，積極推動公司治理制度，同時借重董事及監察人專業，以達「強化董事會職能」、「發揮監察人功能」、「健全內部控制制度與內部稽核」、「揭露重大訊息」等重要原則，期能有效提升企業競爭力與風險控管能力，健全公司營運。

面對嚴峻的經營環境，中油將秉持「速度、彈性、日新月異」的現代企業經營理念，引領企業持續朝國際化、具競爭力的成本、精緻化的服務及深耕品牌價值等面向努力，期能建立一個與社會脈動相契合，與環境相容、對環境友善，並且能持續擴大、成長與獲利的公司，未來5~10年成為年營業額超過新台幣1.5兆元，世界排名200名以內的大型油公司。

歷經逾一甲子歲月的成長，中油之能廣續發展，實有賴國內外客戶及合作廠商長期的支持與愛護；期望在未來中油邁向成為涵蓋油品、石化及高科技能源集團願景的過程中，中油仍能持續獲得最大的支持力量。謹此，致上最高的敬意與謝意。

董事長

總經理

李華 林茂文





# 能量

點燃竭誠之心，綻放強大動能。

# Energy

- ⌘ 永續發展
- ⌘ 董事、監察人及主要經理人
- ⌘ 組織系統圖





## 永續發展

# Sustainable Development

中油於1946年6月1日創建於上海，資本全部由國庫出資，為一國營事業，原隸資源委員會（即今日經濟部國營事業委員會之前身），1949年隨政府播遷來台後，改隸經濟部，總公司設址台北市。主要業務範圍包括油氣之進口、探勘、開發、煉製、輸儲與銷售，以及石油化學原料之生產供應，業務設施分布全台。

2007年2月第550次董事會通過中油更名為台灣中油股份有限公司（簡稱中油），繼續保留中油名稱、商標及CPC英文名稱，以拓展國際業務、強化根留台灣理念及延續中油多年來所累積寶貴商譽。中油資本額1,301億元，2010年營業額新台幣9,340億元。

成立逾一甲子以來，中油充分達成穩定供應油品的任務，帶動石化相關工業發展，使台灣經濟飛躍成長、民生繁榮，深受社會各界肯定。近年來，面對國內油品市場全面自由化之衝擊，為鞏固經營優勢，厚植競爭實力，中油除致力組織再造、精簡人力，並全面降低生產成本、追求最大效益，以邁向企業化經營；同時積極尋求與國際大油公司合作之機會，拓展上游探勘及石化、行銷通路，期擴大業務範疇，走向國際市場，邁向永續經營，成為一安全、乾淨、具競爭力的國際能源公司，持續為台灣民衆提供高效率、高品質的能源服務。

在追求營利的同時，身為國營事業的中油，不忘善盡企業社會責任，多年來除持續提升油品品質，引進推廣清潔能源液化天然氣，致力環境保護之外；更一本便民利民之立意，不計虧損，供應偏遠及離島地區軍民所需油料。同時持續社會關懷行動，除促進大眾對石油工業之了解，宣導用油及瓦斯使用安全，辦理安全衛生觀摩研討會，引領企業提升安全文化；並扶助弱勢團體，參與社會公益，獎助菁英選手，贊助藝文活動；協助廠礦周邊建設，致力生態保育，關心地方人文，推廣環境教育，帶動地方進步，不遺餘力；凡此正符合21世紀企業永續發展的普遍趨勢，企業經營走向兼顧經濟成長、環境保護、社會公益與福祉，在追求商業利益的同時，亦兼顧在社會正義、弱勢團體、安全衛生、社區發展及環境保護等面向的努力。

為順應世界潮流，配合國際環保趨勢，中油於2003年底正式訂定永續經營政策：

- 遵守政府法令，配合國際公約
- 全面清潔生產，維護生態環境
- 資源有效使用，貫徹節水節能
- 重視社會責任，擴大服務範圍
- 建立環境指標，資訊透明公開
- 積極投入研發，開創經營領域

2006年，中油成為世界企業永續發展協會（WBCSD）會員，永續經營行動分「環保與生態保育」、「社會關懷」、「政策與研發」、「環境會計與資訊」四大領域，秉持世界永續發展之精神，善盡企業社會責任，提升企業形象，邁向永續發展。中油並分別於2007、2009年出版「永續發展報告書」，善盡企業資訊公開之責。

在全球化石能源逐漸耗竭之際，中油願忠實擔任國內潔淨能源的主要生產與供應者，創造「環境保護、經濟發展與社會關懷」三贏局面。





❖ 由左至右

石化事業部黃登祥執行長·陳明輝副總經理·張瑞宗副總經理·楊敬熙副總經理·朱少華董事長·林茂文總經理·陳綠蔚副總經理·林勝益副總經理·煉製事業部吳清陽執行長·天然氣事業部陳傑源執行長



# 董事、監察人及主要經理人

## Board & Corporate Officers



### 董事會

董事長	朱少華
常務董事	朱少華
常務董事	林茂文
常務董事（獨立董事）	黃宗煌
董事（獨立董事）	陳家聲
董事	張四立
	陳誠亮
	李通藝
	周能傳
	李秉正
	賴調燦
	吳土水
	孫志偉
	吳光興
監察人	陳德新
	項蓮華

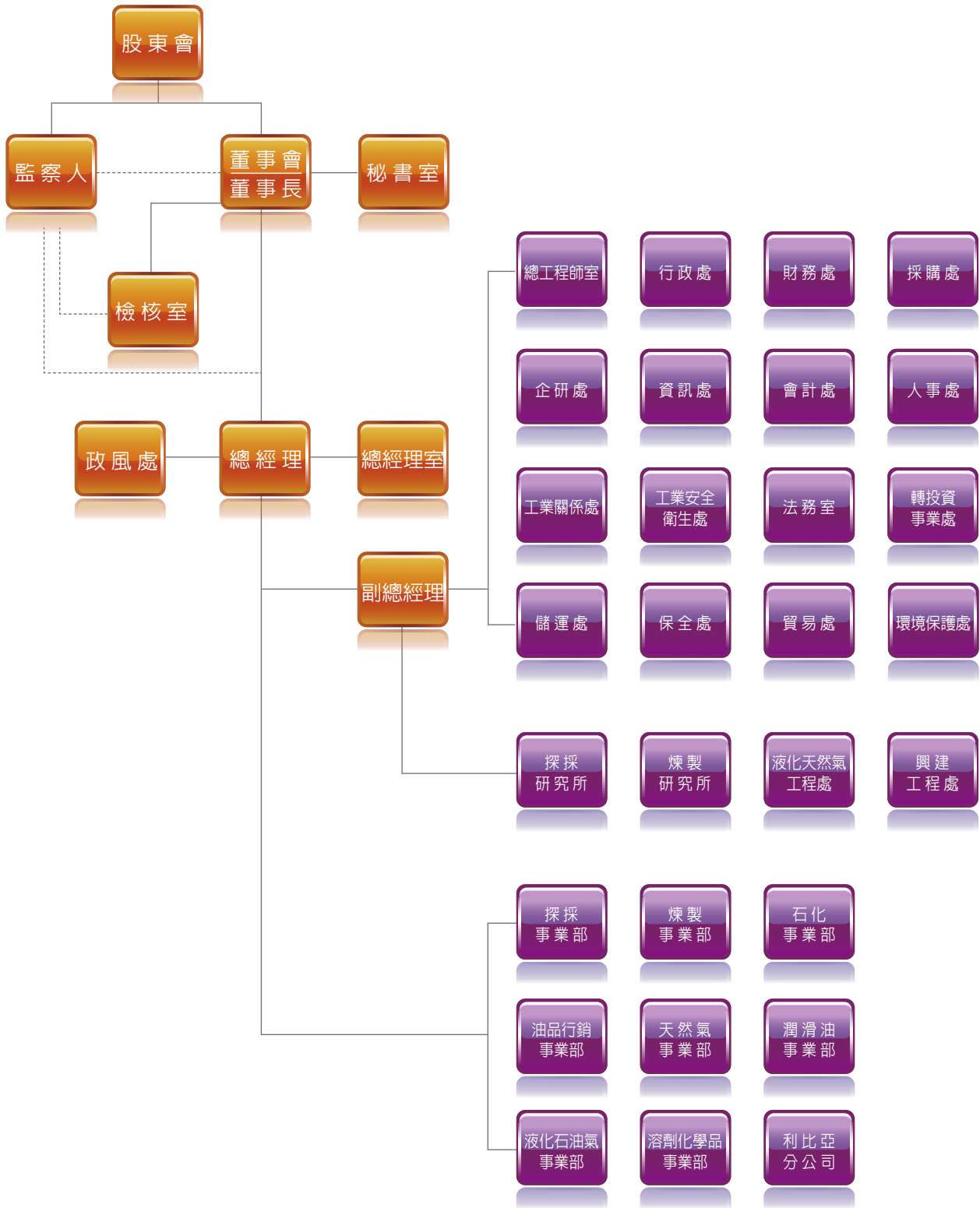
### 公司主管

總經理	林茂文
副總經理	楊敬熙
	陳綠蔚
	張瑞宗
	林勝益
	陳明輝
探採事業部執行長	楊敬熙副總經理（兼）
煉製事業部執行長	吳清陽
石化事業部執行長	黃登祥
油品行銷事業部執行長	陳綠蔚副總經理（兼）
天然氣事業部執行長	陳傑源
潤滑油事業部執行長	李天偕
液化石油氣事業部執行長	劉晟熙
溶劑化學品事業部執行長	張其明
煉製研究所所長	沈宏俊
探採研究所所長	胡興台
液化天然氣工程處處長	蕭家恩
興建工程處處長	吳旭欽



# 組織系統圖

## Organization Chart





# 宏觀

縱深橫長，經營觸角廣布多元。

Expansive vision

- ⋘ 上游事業
- ⋘ 下游事業
- ⋘ 其他



## 上游事業

# Upstream Operations

### 探勘與生產

為充分掌握及穩定油源，中油多年來以「海外石油及投資公司」（OPIC）名義，分別與各國政府、國營油公司及國際大油公司合作探勘，觸角遍及美洲、亞太及非洲等地。

近年來國際油價震盪起伏，中油為掌握自有油源，提升整體績效，大力發展上游探勘事業，且為配合政府「深化能源供應安全機制，推動國際能源合作」之政策，持續推動國際探採合作以期發現新油氣藏；迄2010年底，中油與國際油公司在全球7個國家、計18處礦區合作探採，包括厄瓜多之16號、17號礦區，印尼之山加山加、Bulungan、Amborip VI、Arafura Sea及山加山加煤層氣等礦區，委內瑞拉之東帕里亞、西帕里亞礦區（礦區徵收權益補償談判中），澳洲之AC/P21、NT/P76礦區，美國之Caviar、Manahuilla、Estrella、Garden City Field及Hurricane Creek（Big Horn、Shorts Creek、Danube、Yellowstone）等礦區，利比亞Murzuq 162礦區、查德BCO III/BCS II/BLT I礦區。美國Shalimar礦區已準備和ConocoPhillips（COP）公司簽訂讓入合約，尼日Agadem礦區已進行細部查核並報董事會核准中。



其中厄瓜多之16號、17號、印尼之山加山加及美國之Caviar、Manahuilla、Hurricane Creek等礦區為生產中礦區；擔任經營人之利比亞礦區鑽鑿兩口井皆無油氣徵兆，查德礦區進行Benoy-1號井鑽進中。厄瓜多16號礦區156口生產井，完成修井77口、開發井17口，厄瓜多17號礦區27口生產井，完成修井18口、開發井6口，印尼山加山加礦區610口生產井，完成開發井48口、修井4口；2010年總計自厄瓜多、印尼及美國礦區之分得原油4.46百萬桶、天然氣4.01億立方公尺。

台灣陸上方面，中油2010年於西部完成震測測線693.88公里、地質調查60平方公里；鑽井3口。現有39口油氣井分布於鐵砧山、青草湖、錦水、出磺坑、官田等礦區，生產天然氣4.28億立方公尺、伴產凝結油1.45萬公秉。

台灣海域方面，F構造及鄰近地區規劃1,800平方公里三維震測、新竹外海長恩及五里牌鄰近構造探勘。高雄外海F構造油氣田開發投資計畫因2006~2008年間國際原油價格暴漲、油氣開發市場異常熱絡，相關原物料價格劇增，奉准緩辦2年，以研擬最適開發方案。2010年5月底已獲行政院同意復辦及修正計畫，正積極進行專案管理及各項招標文件準備工作，以期於2014年順利投產。

兩岸合作方面，台潮石油合約持續進行及南日島盆地石油合約洽商。

展望未來，為開創國外探採事業新猷，中油策略佈局，除提升現有國外經營中礦區之資產價值外，並建立高度成長之核心地區，積極參與相關地區之開放礦區投標或尋求大油公司之轉讓機會，設法併購取得世界新礦區及油氣田，以新增蘊藏量為目標。



# | 中油海外合作礦區 |

## 美國

**Manahuilla礦區**  
OPIC權益：18%  
經營人：Ventex

**Caviar礦區**  
OPIC權益：15%  
經營人：Yuma

**Garden City Field礦區**  
OPIC權益：15%  
經營人：Dynamic

**Hurricane Creek礦區**  
OPIC權益：10%  
經營人：El Paso

**Estrella礦區**  
OPIC權益：15%  
經營人：EnerVest

## 委內瑞拉

**西帕里亞礦區**  
OPIC權益：10%  
經營人：PPSA  
(Corocoro 油田, OPIC權益：6.5%)

**東帕里亞礦區**  
OPIC權益：7.5%  
經營人：PPSA

## 厄瓜多

**16號礦區**  
OPIC權益：31%  
經營人：Repsol-YPF

**17號礦區**  
OPIC權益：30%  
經營人：PetroOriental

## 查德

**BCOIII/BCSII/BLTI礦區**  
OPIC權益：70%  
經營人：OPIC

## 印尼

**Bulungan礦區**  
OPIC權益：20%  
經營人：Eni

**山加山加煤層氣**  
OPIC權益：20%  
經營人：VICO

**山加山加礦區**  
OPIC權益：16.67%  
經營人：VICO

**Amborip VI礦區**  
OPIC權益：24.5%  
經營人：COP

**Arafura Sea礦區**  
OPIC權益：24.5%  
經營人：COP

## 澳洲

**AC/P21礦區**  
OPIC權益：30%  
經營人：Eni

**NT/P76礦區**  
OPIC權益：40%  
經營人：SIPC

## 利比亞

**Murzuq162號礦區**  
OPIC權益：100%  
經營人：CPC





## 下游事業

# Downstream Operations

### 進口與煉製

由於國內自產原油極少，中油煉製之原油幾乎全數仰賴進口。為確保油源供應穩定，中油除透過長期合約方式購油之外，更積極分散原油來源；2010年進口原油總量達15,845萬桶，其中中東原油約占67.33%，其餘來自東南亞0.82%、非洲26.68%、澳洲2.87%及中亞等其他地區2.30%。近年來，為配合國內日趨嚴格的環保標準，低硫原油進口量仍占一定比例。

為進口油料，中油除在桃園沙崙及高雄大林蒲外海設有卸泊大型油輪的浮筒，並在高雄、台中及深澳港設有油輪專用碼頭外；為掌握油運噸位及穩定運送成本，建立相當規模之自有油輪船隊，計有26萬噸級油輪1艘、15萬噸級3艘、10萬噸級油輪1艘、4萬噸級油輪2艘；2010年共承運進口油料近388萬公噸。

中油現有高雄、桃園及大林等3座煉油廠，合計原油日煉能72萬桶。其中，高雄煉油廠歷史最久，且製程複雜、設施完整，為頗具規模的一貫作業石油煉製及石化生產廠，可日煉22萬桶原油。大林煉油廠於1996年脫離原高雄煉油總廠而獨立，設有4座外海卸油浮筒及大、小碼頭以供卸收進口原油與裝運出口油品，可日煉30萬桶原油。桃園煉油廠成立於1976年，經完成去瓶頸工程及增建第2座蒸餾工場後，目前原油煉能為每日20萬桶。中油2010年油品產量總計汽油9,065千公秉、柴油6,558千公秉、燃料油6,835千公秉、液化石油氣476千公噸。

鑑於台灣地區民衆對環境與生活品質之要求日益嚴格，對油品之需求愈趨多元，中油為改善油品品質及提升產品產值，近年來陸續興建完成多座煉製設備，如重組工場、異構化工場、第三戊基甲基醚、柴油加氫脫硫工場、航空燃油處理、正烷烴裝置、烷化、重油轉化、汽油加氫脫硫等，以提供國人更佳油品，並提高生產效益。





而為因應環保署公告國內油品中長期環保規範標準：至2011年汽、柴油之硫含量降至10ppmw以下，芳香烴含量降至35vol%以下，汽油之烯烴含量降至18vol%以下，達到於2011年起供應硫含量低於10ppmw汽、柴油之目標，2008年於桃園廠完成興建日煉3萬桶裂解汽油加氫脫硫工場、2009年於大林廠完成興建日煉2萬桶裂解汽油加氫脫硫工場，2010年完成大林廠興建日煉4萬桶柴油加氫脫硫工場，並繼續執行遷建於大林廠之高雄廠日煉1.8萬桶裂解汽油品質提升工場。

同時，為提高重油轉化率，中油自2006年開始執行於大林廠興建日煉8萬桶重油轉化工場、桃園廠興建日煉7萬桶重油加氫脫硫工場及其相關氫氣 / 硫磺工場；該重油加氫脫硫工場投資計畫因物價上漲，2008年1月起緩建2年，2010年物價回跌，經重新檢討仍需約新台幣394億元，因屬供應國內低硫燃油環保投資計畫，目前已循行政程序提報復建計畫。配合重油轉化工場完工，有足夠粗丁烯當進料，中油自2008年開始執行於大林廠興建日煉1.4萬桶烷化工場，以進一步提升汽油品質。

鑑於國內油品市場開放競爭，中油除依市場需求及動向調整並改善煉製結構，提高重質油料之轉化率，並持續降低煉製成本。2010年主要油品外銷量約443.5萬公秉，銷往越南、新加坡、紐西蘭、澳洲及中國大陸等地。未來仍將持續開發外銷市場，以增進公司整體之最大效益。



## 石化生產

中油之石化生產基地主要位於高雄煉油廠及林園石化廠，其中林園石化廠隸屬於2000年9月1日成立的石化事業部，其主要設備有輕油裂解、丁二烯、芳香烴萃取、二甲苯分離、轉烷化、異構化工場等；目前中油乙烯年產能達108萬噸，其他石化基本原料產能分別為丙烯72.5萬噸、丁二烯17.3萬噸、苯49.2萬噸、對二甲苯56萬噸及鄰二甲苯13萬噸。

為因應市場開放競爭，中油石化事業部推動石化產品運籌業務，與石化中下游業者進行垂直整合，共創雙贏；以靈活的競爭策略，拓展油品貿易空間，提升市場競爭力。為縮小石化原料供給缺口，並藉由製程之汰舊換新，提升工安環保品質，擴大產能規模，中油著手推動林園石化廠「三輕更新投資計畫」，預計投資379億元新



建年產乙烯72萬噸、丙烯43萬噸、丁二烯10萬噸及苯22萬噸之輕油裂解工場，並修改既有之第四芳香烴工場及相關配套設備，預計2013年完工投產後，可創造年產值600億元之經濟效益，進而帶動廠商投資意願，再創石化榮景。

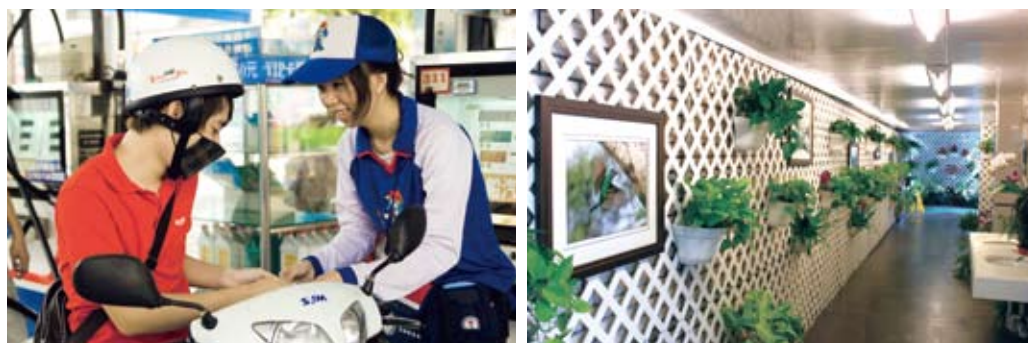
由中油主導、石化業者合資成立之「國光石化科技股份有限公司」，於2006年開始執行相關計畫，期能帶領國內石化產業根留台灣，促進整體經濟發展；石化科技園區合資計畫原計畫廠址雲林台西因土地取得困難及環評進度緩慢，目前已啓動彰化大城替代廠址機制，行政院正大力推動，並專案核定為國家重大投資計畫；該計畫將建構泛中油石化生產體系及垂直整合石化上中下游，以提升公司競爭力、增加產值並創造就業機會，攸關中油未來發展。











## 行銷

中油油品行銷事業部負責國內油品銷售業務，主要產品包括：車用汽油、航空燃油、柴油及燃料油。

在銷量方面，車用汽油、航空燃油、柴油及燃料油為中油國內油品銷售之大宗。2010年，中油油品總銷量21,271千公秉，較前一年增加5.4%；油品銷貨總收入約新台幣4,545億元，較前一年增加20.4%，其中，以車用汽油占銷貨收入比例最大（約42.5%），其次為燃料油（約26.2%），再其次為柴油（約24.3%），以及航空燃油（約7.0%）。

在通路及市占率方面，台灣油品市場呈中油與台塑兩強相爭局面，市場競爭日趨激烈，為發揮行銷通路優勢，確保市場占有率，中油全力鞏固加油站通路，截至2010年底，在台灣地區2,633座加油站中，中油所掌握的行銷通路包括：自營加油站646座、合作經營站16座及加盟之民營站1,369座（以上總計2,031座）。成功堅守國內市占率70%以上；中油汽油、航空燃油、柴油及燃料油，市場銷量占有率分別達到73.9%、64.7%、85.0%及93.1%。

在儲運方面，為滿足台灣各地用油需求，中油除自營加油站之外，在松山、桃園、台中、花蓮、台東、高雄、金門及馬公等機場各設有航空加油站一處；並在基隆、蘇澳、台中、高雄及花蓮設有國際海運加油站；另有35座漁港加油站分設於全台各地。截至2010年底止，中油計有基隆、石門、新竹、台中、台中港、王田、民雄、台南、豐德、橋頭、蘇澳、花蓮、湖西及金馬行銷中心（供油中心部分）等14座供油中心，負責供應各地加油站所需油料，全年發油量共計20,889千公秉。另設有基隆、台中、高雄3處化驗中心及7處化驗室，負責油料化驗及品質控制，全年化驗件數達51,568件。

在加油站經營方面，為提高顧客滿意度，中油以「差異化服務」及「服務優勢」領先市場，油品行銷事業部要求遍布全台之自營加油站全面落實精緻服務，打造潔淨廁所文化，推動顧客經驗管理，積極推廣VIP會員卡，以及推動顧客關係管理；另為降低營運成本與解決加油人力不足問題，率先推出卡片自助式加油；同時，要求旗下加油站推動複合經營，提供多元服務，並加強與異業結盟，增加業外收益。



## 天然氣

基於天然氣高效能、無污染且安全方便之特性，在「能源多元化」之政策目標下，中油繼1990年完成國內首座、位於高雄縣永安鄉之液化天然氣（LNG）接收站，開啓國內清潔能源供應新頁之後；為配合國內經濟快速成長，對能源需求逐年遞增，加上環保意識高漲，持續推動該接收站第二期擴建計畫並於1996年12月完工，使接收處理能量增加至每年450萬噸。為供應未來北部獨立電廠（IPP）及城鎮用氣需求，中油自1996年7月開始第三期擴建計畫，除站區擴建工程外，並開創國內工程之先例，自永安至通霄鋪設一條直徑36吋、長達238公里之長途海底輸氣管線，於2002年12月完工，總處理量擴增至每年744萬噸。

為配合政府推動台電大潭電廠天然氣發電計畫，2003年，中油以多年累積之天然氣營運經驗，取得價格最具競爭力之卡達液化天然氣供應同意書，以及彈性調度現行供輸設備等優勢，得標大潭天然氣採購案，取得台電大潭電廠長達25年、每年168萬噸之天然氣供應權，穩居中長期國內天然氣市場之獨家供應地位。2005年9月13日，中油與卡達RasGas II正式簽署為期25年之LNG購氣合約；合約量每年300萬噸，合約期限自2008至2032年，主要供應台電大潭電廠及國內天然氣用氣成長需求。

為供應台電大潭電廠用氣需求，以及供應中部及北部之發電、工業客戶與一般用戶用氣需求，中油在台中港西13號碼頭及後線腹地投資興建年進口300萬噸之北部液化天然氣接收站、三座16萬公秉液化天然氣儲槽及氣化、供氣設施，並鋪設自台中港經通霄配氣站至大潭計量站間、長達135公里之36吋海陸長途輸氣管線及相關配氣計量設施，於2009年7月13日正式營運。









為靈活調度，以達穩定供應市場用氣需求之目標，中油在台灣西部自屏東至基隆建立輸配氣網路，包括幹線全長約1,757公里，36座配氣站，以及全長約1,471公里之區域性環狀輸氣網路，分屬8個供氣中心。中油輸氣管線之規劃以建構環狀輸氣網路為方向，已完成全長約500公里之陸上輸氣幹線，以及永安至通霄全長約238公里之海底管線，形成台灣中南部環狀輸氣網。另外，台中港經通霄至桃園大潭另一條直徑36吋海底管線加入營運後，將與中北部陸上管形成另一環狀輸氣網，整合成「8」字形輸氣網路。

為確保國內供氣穩定，中油致力分散氣源，多元布局，於2008年2月29日與澳洲Woodside公司簽訂買賣液化天然氣主要條款協議（Key Term Agreement）；將依據該協議，與澳洲Woodside公司進一步洽談購氣合約。另中油於2010年3月2日簽署為期20年之液化天然氣（LNG）採購契約，未來每年將自巴布亞紐幾內亞（Papua New Guinea）進口約120萬噸之LNG，起運日期為2013年底至2014年間。

2010年，中油天然氣總銷量140.6億立方公尺，主要提供國內發電、汽電共生、工業及家庭使用。中油進口液化天然氣主要由印尼、馬來西亞及卡達等三紙長期採購契約供應，其餘透過「採購預定合約」（Master Agreement），由千里達、埃及、奈及利亞等其他供應商支援供應，以達穩定供應及分散氣源之目標。



## 其他 Other Business



在潤滑油方面，國內潤滑油市場長期處於自由競爭局面，近年來國際知名油公司紛紛進行購併、整合行銷通路及降低成本，積極搶攻台灣市場，競爭愈形激烈；而亞太地區經濟快速成長，也帶動該地區潤滑油市場需求，尤以中國大陸、東南亞等地區已成為國際油公司爭相布局之重鎮。

中油國光牌潤滑油國內市占率逾30%，居領導地位，中油潤滑油事業部秉持「鞏固國內，發展海外」之經營策略，在國內市場，採行「國光牌」與「美耐吉」雙品牌行銷策略，積極推動精緻服務，強化行銷通路，拓展汽、機車保修廠通路，並以差異化產品、及時服務滿足通路與顧客需求。在海外市場，主要目標策略為經營品牌及通路、直接外銷及多角貿易業務、推廣潤滑油及基礎油業務等；服務台商在亞太地區經營成功的事業體系，佈建國光牌行銷通路，已成功進入中國大陸、越南、印尼、菲律賓及東南亞市場；在車輛保修用油市場、企業工業用油市場，以產品品質形象、合理價位及穩定供應立足亞太潤滑油市場。





在液化石油氣方面，自政府於1999年元旦開放液化石油氣自由進口後，台塑石化開始加入生產行列，獨立貿易商亦開始進口供應，打破中油獨占市場局面，轉為自由競爭市場。

中油為國營企業且為國內液化石油氣市場主要供應商，肩負提升營運績效及充分供應國內民生所需液化石油氣之任務。在家用氣方面，中油液化石油氣事業部發揮品質優勢並充分運用南、北完善輸儲系統與完整經銷網路，穩固市場。在工業氣部分，液化石油氣事業部持續加強客戶服務，除維持現有客戶並積極開發新客戶，另積極布局國際貿易，拓展外銷通路，充分掌握國際液化石油氣市場價格動態，降低進貨成本，以創造最佳獲利。中油並配合政府安全儲油政策，提高儲運槽周轉率及增加收益；協助業者推廣油氣雙燃料車及加氣站之增設，降低CO<sub>2</sub>排放，改善都會地區空氣品質；同時加強工安環保，持續睦鄰，達成穩定供應國內液化石油氣之任務，並創造營運績效。



在溶劑化學品方面，目前中油自產溶劑國內市占率65~75%，甲苯市占率40~50%，二甲苯市占率40~50%，甲醇市占率40~45%；國內柏油年產量約75萬噸，中油占50萬噸；硫磺年產量約66萬噸，中油占22萬噸。

為達到經營目標，溶劑化學品事業部積極推動精緻服務、深耕通路；擴大計劃性外銷，拓展越南及大陸等市場；提升產品品質與形象；持續改善流程，降低成本；致力新產品與業務開發。此外，溶劑化學品事業部積極行銷由中油生技團隊延續以往微生物發酵技術，接續現代生物技術，跨足生技原料、機能性保健（養）品及綠色生技等領域，所推出之價格合理且高品質的生技產品。





# 執著

多面環顧的守護，是執著不移的承諾。

Perseverance

- ⌘ 工業安全與衛生
- ⌘ 污染防治與環境保護
- ⌘ 研究發展與資訊管理
- ⌘ 人力資源

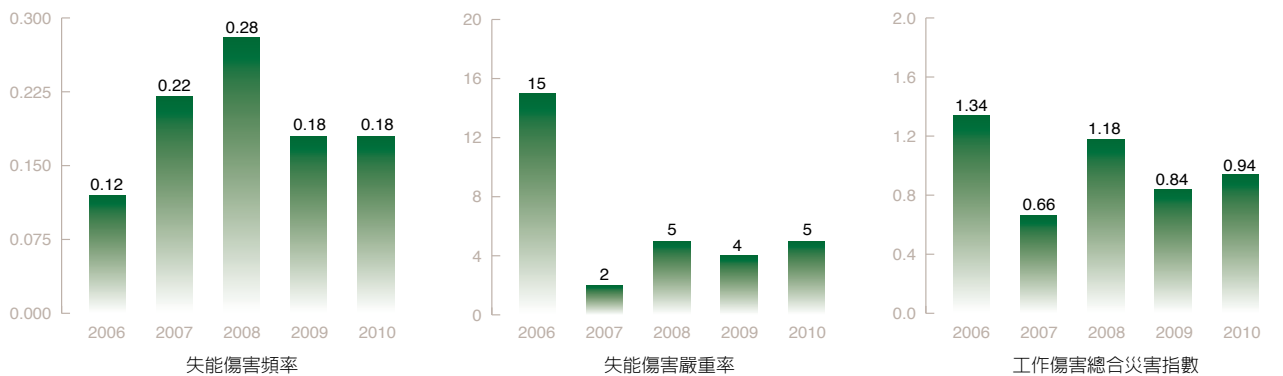
# 工業安全與衛生

## Industrial Safety & Health

由於石油及天然氣均具易燃特性，為使生產作業順利進行，並確保工作人員及廠礦附近社區民衆生命、財產安全，中油一向極為重視工業安全衛生及消防業務，除依我國各項相關法規執行作業外，並參考歐、美、日等先進國家規定，訂定符合台灣地區及公司業務特性之安全防災規範，全面落實。

工安為企業發展之根本，為達成「工安百分百，工安零災害」之目標，中油秉持「安全紀律，檢查落實；健康促進，責任照顧；風險管理，系統運作；持續改善，永續發展」之安全衛生政策，不斷提升安全文化，工安績效不僅在國內深獲肯定，2005年更獲得世界安全組織（World Safety Organization）頒發獎牌，得到國際認可。

### 中油近五年職業災害統計



中油現階段工業安全與衛生業務重點包括：

- 落實台灣職業安全衛生管理系統（TOSHMS）之執行，持續改善作業環境。
- 加強承攬商安全管理，建立承攬商自主管理，以降低承攬商職業災害。
- 定期檢討工業安全與衛生相關規定，持續檢討並增修訂標準作業程序。
- 加強工業衛生管理，定期辦理員工健康檢查，分析追蹤健檢資料，推動健康促進，強調員工心理健康。
- 推動風險管理及設備完整性業務，建立設備安全管理流程，落實油槽、管線之檢查功能，建立長途油氣管線監測與測漏系統。
- 加強消防業務管理，組成專業團隊，輔導各單位進行消防泵浦性能測試，已出版5冊有關消防安全設備之技術手冊。
- 推動落實現場工安分級查核，藉安全觀察從制度、管理及執行等方面持續改善。
- 加強工安查核，包括高階主管走動管理、工安專業查核、工場新建或大修後之開爐前安全查核等；所發現缺失均透過資訊系統追蹤至改善完成。
- 規劃辦理安環各類訓練及宣導，製作與提供網路線上學習課程、工安線上測驗題庫，並編撰出版事故案例教材。
- 強化安全資訊中心功能，提供借閱、網路資料查詢服務系統。







## 污染防治與環境保護

# Pollution Prevention & Environmental Protection



為善盡企業社會責任，中油秉持企業永續發展之精神，長期致力改善廢水、空氣、噪音、固體廢棄物及土壤地下水等環境污染問題；近年更積極推動二氧化碳盤查及減量工作，所有新興投資計畫均採用國際最佳可行技術（BACT）與設備，以減輕所屬各生產及輸儲過程中所造成之污染。此外，中油並積極提升油品品質，以達成整體環境保護之目標。

中油為貫徹「污染預防、全員參與、持續改善」之環境政策，自1989年至今已投資逾500億元致力環保；並自1995年起，於各單位推動ISO 14001環境管理系統之建置，截至2009年底，計有20個單位通過驗證；2004年起更順應潮流，開始建置全公司環境會計系統，並持續執行以提升環境改善績效。

我國雖非1997年「京都議定書」簽約國，為因應未來國際環保趨勢，中油仍致力於全公司溫室氣體之排放減量工作，針對現有工廠訂有二氧化碳排放減量目標與時程，透過使用低碳燃料、節約能源、設備效率提升、減廢等方法，依計畫執行減量措施。中油於2005年完成全公司之溫室氣體盤查，並持續推動CO<sub>2</sub>減量計畫；原預計至2009年CO<sub>2</sub>減量達100萬噸，而實際執行減量合計已達122萬噸，超過預訂目標。2010年至2015年之減量計畫目標訂為65萬噸。





### 中油煉油廠環境品質與國家標準之比較

#### ❖ 放流水

項目	年度	2010年品質	現行國家標準
化學需氧量 COD (ppm)		62*-100	100
油份 Oil (ppm)		<5	10
懸浮固體物 SS (ppm)		<30	30

\*為月平均值

#### ❖ 煙道氣

項目	年度	2010年品質	現行國家標準
硫氧化物 SOx (ppm)	氣體燃料	<20	100
	液體燃料	<250	300
氮氧化物 NOx (ppm)	氣體燃料	<100	150
	液體燃料	<200	250
粒狀物質 TSP (mg/Nm <sup>3</sup> )	依排氣量而定	20-100	<25-500

#### ❖ 噪音

項目	年度	2010年品質	現行國家標準
夜間 (分貝)		<55	55



### 中油使用資源與產生之污染物彙整表

進料 (原油)	17,540 萬桶 / 年	<b>員 工 14,871 人</b> <b>土 地 2,876 公頃</b> <b>資本額 1,301 億元</b>	收入	9,340 億元 / 年
Fuel Oil	640,742 KL / Y		汽油	9,058 千公秉 / 年
Fuel Gas	864,056 KS / Y		柴油	6,644 千公秉 / 年
Natural Gas	673 百萬KS / Y		燃料油	7,803 千公秉 / 年
外購水	24,208,120 T / Y		乙烯	109 萬噸 / 年
外購電	1,478,087,431 KWH / Y		CO <sub>2</sub>	10,166,199 T / Y
回收外界廢棄物	404 T / Y		NO <sub>x</sub>	6,516 T / Y
		SO <sub>x</sub>	6,271 T / Y	
		TSP	801 T / Y	
		廢氣	305,900 T / Y	
		COD	811 T / Y	
		廢水	16,033,023 T / Y	
		廢棄物	55,105 T / Y	
		回饋金	44,150 萬元 / 年	
		重大安環事故	2 件 / 年	

0.567 CO<sub>2</sub> (Ton) / 產品 (噸)

323 CO<sub>2</sub> (Ton) / 年收入 (百萬美元)

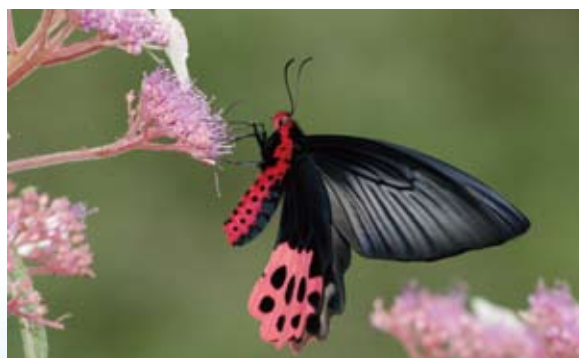
■ 煉製工場之單位煉當量能源消耗：340 kkal / kl 原油進料

■ 石化工場之單位煉當量能源消耗：7,945 kkal / MT 乙烯



## 中油生態效益指標一覽表

指 標	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
1. 年收入 / FOE全年 (元 / 噸)	180,598	183,196	219,708	380,162	229,338	253,101
(以2005年當基底比較)	1	1.01	1.22	2.11	1.27	1.4
2. 年收入 / CO <sub>2</sub> 排放全年 (元 / 噸)	56,819	62,648	72,920	83,585	54,083	68,309
(以2005年當基底比較)	1	1.10	1.28	1.47	0.95	1.2
3. 年收入 / COD全年 (元 / 噸)	751,667,823	1,261,839,820	1,261,936,837	1,552,743,754	1,191,599,080	1,317,029,873
(以2005年當基底比較)	1	1.68	1.68	2.07	1.59	1.75
4. 年收入 / (SO <sub>x</sub> +NO <sub>x</sub> +TSP) (元 / 噸)	29,586,780	31,188,266	38,520,029	51,046,897	33,460,062	38,553,814
(以2005年當基底比較)	1	1.05	1.30	1.73	1.13	1.3
5. 年收入 / (空污+廢水+固廢) (元 / 噸)	42,819	46,363	52,023	69,869	47,057	53,828
(以2005年當基底比較)	1	1.08	1.21	1.63	1.10	1.26
6. 年收入 / 外購電 (元 / KWH)	849	882	958	724	465	757
(以2005年當基底比較)	1	1.04	1.13	0.85	0.55	0.89



在此同時，中油亦極力推展環境教育活動，於高屏溪紅樹林保護區舉行生態教學日，藉由生態體驗與教學，宣揚環保及珍惜鄉土資源之理念，並呼應全民共同關心地方生態議題。未來除持續關懷地方發展，亦將投入公園、紅樹林、河川或瀕臨絕種生物等認養，以及協助環境與垃圾清理、海洋污染整治等實際行動，期留給子孫一個乾淨的環境。

為改善國內空氣品質，符合先進國家環保汽油之品質標準，中油自2000年1月起，停止供應含鉛汽油，達成汽油全面無鉛化；於2004年6月降低柴油硫含量自375ppmw至50ppmw，並於2007年1月1日推出硫含量50ppmw之高品質汽油。中油進一步於2007年7月27日、9月29日推出生質柴油及酒精汽油；2008年9月15日起全面供應B1生質柴油。此外，加油站全面增設油氣回收槍及油庫灌裝區增設油氣回收設備，每年可回收汽油達3,200公秉以上，等於減少同樣數量的揮發性有機物逸散，有助提升空氣品質。

經過多年努力，台灣地區油品品質不斷提升，足以媲美日、美等國，但中油並未因此而滿足，未來仍將以世界各先進國家「環保油品新規範」為標竿，持續追求更佳之油品品質；一本愛護家園、保護環境的用心，運用最新污染防治科技，持續提升環保績效，追求永續經營，與台灣民眾共享健康與繁榮。

## 研究發展與資訊管理

### R&D and Information Management

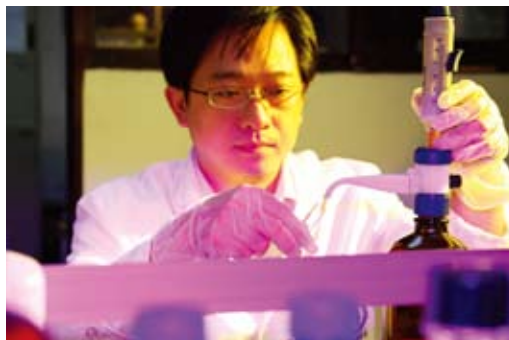
研究發展為中油技術創新、事業發展及永續成長的原動力，整體而言，研發業務之規劃與推動由總公司企研處負責；另分別在苗栗及嘉義設有探採研究所及煉製研究所，並由其他生產及業務單位設置技術部門，進行現場業務改進及解決生產瓶頸。歷年來中油致力研究發展，已有效降低操作與營運成本、增加營收，績效卓著。

面對油品市場全面開放的激烈競爭，中油研發工作重點除繼續突破煉製與探採技術瓶頸外，更積極配合公司營運規劃，進行前瞻性研究、開發新產品及開創新興事業，以期提升整體競爭力。

2010年中油研究發展經費約新台幣12.4億元，獲致以下主要成果：

#### 探採方面

- 完成中油內部網站「國外目標礦區探採知識庫」之建立。
- 完成Enerplus Kirby油砂計畫之綜合評估，並提出買入20%工作權益的投標金額。
- 完成貝里斯海域礦區之地質、地物及地化專業研究，並建議退出貝里斯海域探勘。
- 完成哥倫比亞東Llanos盆地17個礦區（2008）之油氣潛能綜合評估，結果顯示CPO-9及CPO-10兩礦區油氣儲聚潛能相對較高。
- 完成五里牌地塹的石油系統、番婆坑構造之裂縫儲集層研究及台灣西北部頁岩氣潛能評估。
- 完成貝里斯海域、利比亞Murzug162、甘比亞海域A1/A4等礦區油氣潛能評估及油氣生成移棲模擬。
- 完成高雄煉油廠東北區之透地雷達測勘、二輕工場之地電阻剖面測勘與高雄煉油廠多處廠區之TPH資料三維立體分析。
- 完成竹苗外海邊際油氣田開發方案篩選研究。
- 分析陸上較具規模之15個構造，保守估計CO<sub>2</sub>封存潛能約28億噸；初步篩選陸上5個氣田為地質封存先導試驗之候選場址。
- 建立界面活性劑及氧化劑評估技術，並應用於油污染場址之整治。
- 2010年獲經濟部石油基金獎勵石油開發技術研究計畫補助4,717.2萬元。







### 煉製及石化方面

- 篩選商用煤裂工場觸媒以提升汽油產率；篩選商用加氫處理觸媒以增進柴油及燃料油工場之操作週期及壽命；研究煤組觸媒及吸附劑之回收再利用。
- 開發UOP芳香烴萃取工場新製程，此項以混合進料生產苯、甲苯和二甲苯之萃取蒸餾製程，為全世界第一套商業化成功之BTX ED製程，且獲得美國專利。
- 萃取除氮製程技術實際應用於解決中鋼碳素苯產品不合格問題，並獲得美國專利。
- 完成摩托車專用4T機油API-SJ SAE 10W/30、API-SJ SAE15W/40、API-SJ SAE10W/40、國光牌油膜軸承油NTM460、國光牌油膜軸承油NTM220、國光牌橡膠軟化油(環烷基型)等6項新產品開發。
- 完成國光牌切削油NC658、國光牌環保橡膠軟化油二種潤滑油新產品技術移轉。
- 與台灣新日化公司合作產製生質柴油，建立公司生產B100技術所需技術。
- 建立土壤地下水污染整治技術，廣泛應用於煉油廠、供油中心、加油站等現場單位之整治工作。
- 建立油污染物檢測技術，實際應用於廠區空氣品質、排放水、土壤、地下水等之品質監測及追蹤。
- 開發與推動柔妍、GSH水漾生物纖維面膜及小分子抗皺活顏精華露等生化保養品上市。
- NAG量產製程開發獲得專利並已與永信製藥公司簽訂量產製程開發意向書。
- 進行麻瘋樹種子榨油效率及種仁渣去毒研究及榨油後油渣副產品利用研究。
- 進行油品及其中未知物分析，確保油品品質及找出問題癥結。
- 建立蛋白質量產技術平台、開發多種高效率纖維分解酵素、稻桿生物醱化及酒精醱酵生產技術，評估與規劃優質低成本生質柴油及綠色柴油、生質丁醇等生產製程技術，以因應2016年全面推行B5政策。

### 經營管理及能源經濟方面

- 完成「油品消費與節能減碳關係之研究」：捷運系統對台北市汽油銷量與減碳的影響效果（含旅客搭乘行為分析）、台灣高鐵對國內航空燃油銷量與減碳的影響效果、浮動油價機制（汽油價格）對台灣地區汽油銷量與減碳的影響效果。
- 進行本公司土地資產管理與活化策略研究。
- 台中港LNG接收站港外碼頭及第二輸氣管線興建計畫之可行性研究與環境影響評估。



在資訊管理方面，現階段資訊業務係以革新資訊科技、促進流程再造、推動企業整體資源規劃與建構電子化企業為主軸，以掌握核心技術、建立數位智庫、降低資訊費用、創新資訊服務為目標；以國際一流能源公司為標竿，應用資訊科技，提升競爭優勢。

為配合核心業務發展，繼2005年完成建置大型主機與周邊硬體設備、異地備援通道延伸設備及開放作業伺服器之後；為驗證前述投資之可行性、有效性，於2006年無預警辦理總公司正式作業環境切換至煉製事業部主機，創國內首例，並於2007年4月完成總公司與煉製事業部主機系統整合，相互備援；2010年完成「主機系統版本提升計畫」，藉以建立資料交換標準，提供主機應用系統更新發展的良好環境；並自2010年起開始分階段逐步導入伺服器虛擬化。

為提升網路品質及服務的可靠性，2006年度導入新一代電信傳輸設備系統（NG-SDH，Next Generation Synchronous Digital Hierarchy），2007年初建置完成以提供內湖至楠梓第二路由骨幹網路傳輸備援，及提供多重服務傳輸平台（MSTP，Multi-service Transport Platform）服務。2010年持續進行多元化電信服務推展計畫，改善視訊會議之品質，提供整合語音與多媒體通訊服務，並以現有傳輸系統與e化環境為基礎，結合行動通信技術與服務，逐步建置行動商務作業環境。

另持續掌握關鍵性任務資訊系統，包括以資訊科技協助改善各項資料作業流程，完成每月一日結帳，開發與推廣油品電子商務整合系統以及加強加油站POS與多角化經營行銷網；建置煉製石化資訊系統，整合生產排程系統與油帳；以及建置探勘資訊系統，整合探採管理與地理資訊系統等。

面對新世紀資訊化、數位化、全球化之高速發展，中油未來整體資訊系統建構係以企業資源規劃系統、顧客關係管理、企業智慧、知識管理、電子商務、企業應用整合、管理革新與資通基礎建設為基礎；在系統方面，整合作業流程縮短結帳時程、運用專業資訊技術提升生產績效；在服務方面，對外部客戶以深化顧客關係管理提供精緻服務、整合虛實通路擴大產業價值鏈，對內部客戶以資訊服務管系統，提供即時且透明之服務管理；在企業智慧方面，應用知識管理厚植企業智慧資本、推動決策系統帶動資訊應用普及；在資通方面，整合網路服務、加強建設基礎環境與行動商務整合通訊服務、持續推動資通安全管控；在管理方面，強化資訊組織提升管理績效，整體流程運作建構在具開放環境的整合IT資源作業平台上，並同步化整合企業內IT資源、流程、基礎架構，以充分支援市場競爭為目標。



# 人力資源

## Human Resources

中油現有員工總數14,871人。為激發員工潛能，除長期致力員工訓練與輔導之外，並加強激勵與福利措施，積極發掘經營管理人才，俾以優質人力資源引領企業發展。



在人力運用方面，近年來持續進行組織與流程再造，訂定輪調規定，以有效運用人力，並持續招募年輕專業人才，注入新血，全面提升人力競爭力。而為達成企業成長目標，除主管之選任，考量所需專業條件及人格特質，輔以經營、領導才能發展訓練，以使人盡其才。同時加強各階層員工在職訓練，整合現有訓練體系成立「中油企業大學」，提升專業知能，擴展員工多能功，以利人力運用；鼓勵員工參加國家技能檢定，協助取得相關之工安、環保等證照；並配合公司轉型需求，加強第二專長培訓。此外，亦經常選派人員赴國內外進修、研究、實習，或參與各種研討會，以配合相關業務需求。

在激勵與福利方面，中油除視事業整體表現與員工個人貢獻度及績效核給各種獎金外，並由所屬福利委員會辦理各項福利業務及育樂活動。全體員工除參加全民健康保險及公保、勞保，並有團體壽險、傷害險等保障之外；為使員工無後顧之憂，亦提供因公受傷、殘廢、死亡慰問金。各業務單位並於所在地分設診療所、福利餐廳、圖書館、福利社等福利設施，以及游泳池、各種球場、體育館等運動設施；此外，尚有子女教育獎助學金、子女就讀大專院校教育貸款、職工暨眷屬醫藥補助、職工結婚喪葬退休補助、緊急事故無息貸款等；同時贊助社團活動如球賽、橋棋、登山、游泳、書畫、電影欣賞等，以調劑員工身心，激勵工作士氣。





# 登峰

乘凌雲壯志，登睥睨巔峰。

Attaining the heights

❖ 轉投資事業



## 轉投資事業

### Affiliates

中油擁有國、內外多家事業之股權，僅就其中具有代表性者介紹如下：

- 國光電力股份有限公司 (KKPC)  
為配合政府開放民間經營發電廠政策，紓解北台灣供電之不足，中油與民間業者共同成立國光電力公司，於桃園縣龜山鄉興建一座裝置容量480MW之燃氣電廠，於2003年11月3日商轉。中油擁有該公司45%股權。
- 中美和石油化學股份有限公司 (CAPCO)  
成立於1976年，為台灣聚酯纖維工業原料—純對苯二甲酸 (PTA) 之主要供應者。其資本額為新台幣68.8億元，位於台中及高雄林園石化區的生產廠年產能為190萬噸。中油擁有該公司38.57%股權 (含特別股)。
- 中殼潤滑油股份有限公司 (CSLC)  
成立於1965年，廠址位於中油高雄煉油廠內，主要生產基礎油、潤滑油及副產品。中油擁有該公司49%股權。
- 台海石油公司 (DHP)  
成立於1994年，總公司設址於越南海防市，擁有碼頭、接收設備及1,050噸液化石油氣儲運設備；另在河內市及河西省設有分裝站，主要經營越南北部液化石油氣、柏油及其他油品之儲運與供銷業務。中油擁有該公司35%股權。
- 卡達燃油添加劑公司 (QAFAC)  
由中油與卡達工業公司、李長榮中東公司及加拿大國際辛烷公司於1996年合資成立，該公司設廠於卡達Mesaieed工業區，主要產品為甲醇及甲基第三丁基醚 (MTBE)，於2000年6月20日完工營運。中油擁有該公司20%股權。
- 華威天然氣航運公司 (FMSC)  
由中油與國外合資人Osprey公司於1997年共同成立，合資建造天然氣船「媽祖號 (Golar Mazo)」，於2000年1月7日交船，同年1月15日起開始營運，承運中油與印尼間Badak VI購氣合約之貨氣；2010年共計完成29航次。中油擁有該公司40%股權。





● 淳品實業公司 (CPEC)

由中油與民間業者共同投資成立，於台北縣八里鄉興建台北港第二標工程（即東四、東五、東六號碼頭及E2-2儲槽區工程）以從事化油品儲轉業務，於2006年5月開始營運。中油擁有該公司49%股權。

● 國光石化科技股份有限公司 (KPTC)

為促成煉油及石化上、中、下游垂直整合，中油與其他國內公司於2006年共同合資成立國光石化科技股份有限公司，以推動「石化科技園區合資計畫」；計劃興建煉油廠、烯烴中心、芳香烴中心、石化中下游衍生物工場、汽電共生裝置及工業專用港等。中油擁有該公司43%股權。

● 尼米克船東控股公司 (NSHC)

由中油與國外合資人NYK及Mitsui等2家公司共同成立，該公司轄下成立4家船東公司，合資建造4艘天然氣船，以執行中油與卡達RasGas II之天然氣購運契約，中油於2008年10月31日完成投資入股，擁有該公司45%股權，4艘天然氣船於2009年至2010年業分批交船進行營運。

● 尼米克船舶管理公司 (NSMC)

由中油與國外合資人NYK公司共同成立，負責營運管理尼米克船東控股公司所投資建造之4艘天然氣船。中油於2008年10月31日完成投資入股，擁有該公司45%股權。

● Ras Laffan Liquefied Natural Gas Company Limited II (RasGas II)

RasGas II由卡達石油公司與ExxonMobil RasGas Inc.於2001年共同合資成立，營業範圍包括天然氣開採、液化及行銷。中油於2008年9月18日完成投資入股，擁有該公司第5條液化天然氣生產線B股權5%。





統一編號  
2006400015



台灣中油股份有限公司

地址：11010台北市信義區松仁路三號  
電話：02-8789-8989 傳真：02-8789-9000  
<http://www.cpc.com.tw>